

**ЎЗБЕКИСТОН RESPУБЛИКАСИ ПРЕЗИДЕНТИ ХУЗУРИДАГИ
ДАВЛАТ БОШҚАРУВИ АКАДЕМИЯСИ ХУЗУРИДАГИ ИЛМИЙ
ДАРАЖАЛАР БЕРУВЧИ DSc.20/13.05.2020.1.23.01 РАҚАМЛИ
ИЛМИЙ КЕНГАШ**

**ЎЗБЕКИСТОН RESPУБЛИКАСИ ПРЕЗИДЕНТИ ХУЗУРИДАГИ
ДАВЛАТ БОШҚАРУВИ АКАДЕМИЯСИ**

ХУЖАЕВ ФАЗЛИДДИН ЭЛМУРАДОВИЧ

**ЎЗБЕКИСТОН RESPУБЛИКАСИ ЭКСПОРТИНИ
РИВОЖЛАНТИРИШДА ЛОГИСТИК БОШҚАРУВНИ
ТАКОМИЛЛАШТИРИШ**

08.00.13 – «Менежмент»

**Иқтисодиёт фанлари буйича фалсафа доктори (PhD) диссертацияси
АВТОРЕФЕРАТИ**

Тошкент – 2022

УЎК: 330 (575.1)

Иктисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) диссертацияси
автореферати мундарижаси

Содержание автореферата диссертации доктора философии (PhD) по
экономическим наукам

Content of dissertation abstract of doctor of philosophy (PhD) in
economic sciences

Хўжаев Фазлиддин Элмуродович Ўзбекистон Республикаси экспортини ривожлантиришда логистик бошқарувни такомиллаштириш	3
Хўжаев Фазлиддин Элмуродович Совершенствование логистического управления в развитии экспорта Республики Узбекистан	23
Khujayev Fazliddin Elmurodovich. Improving logistics management in the development of exports of the Republic of Uzbekistan	43
Эълон қилинган ишлар рўйхати Список опубликованных работ List of published works	47

ЎЗБЕКИСТОН РЕСПУБЛИКАСИ ПРЕЗИДЕНТИ ХУЗУРИДАГИ
ДАВЛАТ БОШҚАРУВИ АКАДЕМИЯСИ ХУЗУРИДАГИ ИЛМИЙ
ДАРАЖАЛАР БЕРУВЧИ DSc.20/13.05.2020.1.23.01 РАҚАМЛИ
ИЛМИЙ КЕНГАШ

ЎЗБЕКИСТОН РЕСПУБЛИКАСИ ПРЕЗИДЕНТИ ХУЗУРИДАГИ
ДАВЛАТ БОШҚАРУВИ АКАДЕМИЯСИ

ХЎЖАЕВ ФАЗЛИДДИН ЭЛМУРОДОВИЧ

ЎЗБЕКИСТОН РЕСПУБЛИКАСИ ЭКСПОРТИНИ
РИВОЖЛАНТИРИШДА ЛОГИСТИК БОШҚАРУВНИ
ТАКОМИЛЛАШТИРИШ

08.00.13 – «Менежмент»

Иктисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) диссертацияси
АВТОРЕФЕРАТИ

Фалсафа доктори (PhD) диссертацияси мавзуси Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамаси ҳузуридаги Олий аттестация комиссиясида В2020.4.PhD/igt1554 рақам билан рўйхатга олинган.

Диссертация Тошкент давлат иқтисодиёт университетида бажарилган.

Диссертация автореферати уч тилда (Ўзбек, рус ва инглиз (резюме)) Илмий кенгаш веб-саҳифасида (www.dba.uz) ва «Ziyoune» Ахборот таълим портали (www.ziyoune.com)да жойлаштирилган.

Илмий раҳбар: Ҳамидов Обиджон Ҳафизович
иқтисодиёт фанлари доктори, профессор

Расмий оппонентлар: Насимов Дилмурод Абдуллаевич
иқтисодиёт фанлари доктори, доцент

Қосимова Наргиза Сабитжановна
иқтисодиёт фанлари номзоди, доцент

Етказчи ташкилот: Давлат божхона қўмитаси божхона институти

Диссертация химояси Ўзбекистон Республикаси Президенти ҳузуридаги Давлат бошқаруви академияси ҳузуридаги илмий даражалар берувчи Dsc.20/13.05.2020.1.23.01 рақамли Илмий кенгашнинг 2022 йил «16» *декабр* соат 15⁰⁰ даги мажлисида бўлиб ўтади (манзил: 100066, Тошкент шаҳри, Ислам Каримов кўчаси, 45-уй. Тел.: (99871) 232-60-47, факс: (99871) 239-17-83; e-mail: info@dba.uz).

Диссертация билан Ўзбекистон Республикаси Президенти ҳузуридаги Давлат бошқаруви академиясининг Ахборот-ресурс марказида танишиш мумкин (*96* рақами билан рўйхатга олинган). Манзил: 100066, Тошкент шаҳри, Ислам Каримов кўчаси, 45-уй. Тел.: (99871) 232-60-47; факс: (99871) 239-17-83; e-mail: info@dba.uz.

Диссертация автореферати 2022 йил «*01*» *декабр* кунни тарқатилди.
(2021 йил «*01*» *декабр* даги *15* рақамли реестр баённомаси).



А.Ш.Бекмуратов

Илмий даражалар берувчи илмий кенгаш раиси, иқтисодиёт фанлари доктори, профессор

А.Х.Холов

Илмий даражалар берувчи илмий кенгаш илмий котиби, иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD), доцент

Д.Н.Рахимова

Илмий даражалар берувчи илмий кенгаш қошидаги Илмий семинар раиси, иқтисодиёт фанлари доктори, профессор



КИРИШ (фалсафа доктори (PhD) диссертацияси аннотацияси)

Диссертация мавзусининг долзарблиги ва зарурати. Жаҳонда иқтисодиёт рақобатбардошлигини ошириш, миллий иқтисодиётнинг халқаро бозорларга интеграциялашуви ва экспортни ривожлантиришда логистик бошқарувни такомиллаштириш орқали катта самарага эришилмоқда. COVID-19 пандемиясининг рўй бериши оқибатида, дунё мамлакатларининг иқтисодий салоҳияти кескин пасайиб, экспорт фаолиятининг сезиларли даражада қисқаришига сабаб бўлмоқда. Хусусан, Global Ratings агентлиги маълумотларига кўра, «2020 йилда товар ва хизматлар экспорти Хитойда 17,2 фоизга, Италияда 24,1 фоизга, Испанияда 21,3 фоизга, Россияда 13,3 фоизга камайган»¹. Бунинг салбий оқибатларини бартараф этиш, жаҳон савдо айланмаси интенсивлигини ошириш ҳамда мамлакатлар экспорт фаолиятини ривожлантиришда логистик бошқарувни такомиллаштириш долзарб масалалардан бири ҳисобланади.

Жаҳон амалиётида экспортни ривожлантиришга хизмат қилувчи логистик компаниялар фаолиятида логистика хизматлари аутсорсингидан фойдаланиш, ҳудудларда логистик компанияларнинг экспортёр корхоналарга хизмат кўрсатиш даражасини оширишда логистик инфратузилмалар (транспорт воситаси, омборхоналар, сервис хизмати кўрсатиш объектлари, TIR парк ва терминаллар) яратиш, озиқ-овқат маҳсулотлари экспортини амалга оширишда хизмат кўрсатувчи логистик компаниялар фаолиятини рақамлаштириш орқали бошқарув харажатларини қисқартириш, логистик компаниялар юк ташувларида кенг қўламли технологик схемадан фойдаланиш каби йўналишларда илмий тадқиқотлар олиб борилмоқда. Ушбу тадқиқотларда жаҳон мамлакатлари экспорт салоҳиятини ривожлантиришда логистик бошқарувнинг аҳамиятини тадқиқ этиш тақозо этилади.

Ўзбекистонда таркибий ўзгартиришларни чуқурлаштириш ва маҳсулотлар ишлаб чиқаришини муттасил ривожлантириш, мамлакат озиқ-овқат хавфсизлигини янада мустаҳкамлаш, экологик тоза маҳсулотларни ишлаб чиқаришни кенгайтириш, озиқ-овқат маҳсулотлари ишлаб чиқариш тармоғининг экспорт салоҳиятини сезиларли даражада ошириш»² муҳим вазифа сифатида белгилаб берилган. Мазкур вазифаларни амалга ошириш учун: ташқи савдо операцияларини расмийлаштириш тартибини соддалаштириш, фаолият самарадорлиги ва шаффофлигини оширишда тўғридан-тўғри маҳсулотлар таъминотини амалга ошириш, озиқ-овқат маҳсулотларини сақлаш ва етказиб бериш тизимини такомиллаштириш мақсадга мувофиқ. Маҳаллий корхоналар экспорти ҳажмини ошириш, озиқ-овқат маҳсулотларини сақлаш ва етказиб бериш харажатларини оптималлаштириш масалалари долзарб аҳамият касб этмоқда. Ҳозирги кунда республика экспорт салоҳиятидан самарали фойдаланишда логистика ва логистик хизмат даражасини ривожлантириш, транспорт-логистик

¹ <https://www.worldbank.org/en/understanding-poverty>.

² Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2017 йил 7 февралдаги «Ўзбекистон Республикасини янада ривожлантириш бўйича Харажатлар стратегияси тўғрисида»ги ПФ-4947-сон фармони. www.lex.uz

инфратузилмалар тизимини такомиллаштириш, логистика харажатларни қисқартиришда инновацион кластерлардан фойдаланиш ва худуднинг прогноз режасини ишлаб чиқиш муҳим йўналишлардан ҳисобланади.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2017 йил 7 февралдаги ПФ-4947-сон «Ўзбекистон Республикасини янада ривожлантириш бўйича Ҳаракатлар стратегияси тўғрисида», 2020 йил 18 августдаги ПФ-6042-сон «Республикада экспорт ва инвестиция салоҳиятини янада ривожлантиришга оид қўшимча чора-тадбирлар тўғрисида», 2019 йил 23 октябрдаги ПФ-5853-сон «Ўзбекистон Республикаси қишлоқ хўжалигини ривожлантиришнинг 2020-2030 йилларга мўлжалланган стратегиясини тасдиқлаш тўғрисида»ги фармонлари, 2019 йил 1 февралдаги ПҚ-5647-сон «Транспорт соҳасида давлат бошқаруви тизимини тубдан такомиллаштириш чора-тадбирлари тўғрисида», 2019 йил 23 апрелдаги ПҚ-4297-сон «Ташки иқтисодий фаолиятни амалга оширишда маъмурий тартиб-таомилларни янада такомиллаштириш чора-тадбирлари тўғрисида», 2019 йил 25 майдаги ПҚ-4337-сон «Экспорт фаолиятини молиялаштириш ва суғурта ҳимояси механизмларини кенгайтириш чора-тадбирлари тўғрисида», 2019 йил 7 июндаги ПҚ-4353-сон «Автомобиль транспортида юкларни халқаро ташишни янада ривожлантиришга доир қўшимча чора-тадбирлар тўғрисида»ги қарорлари, шунингдек, мазкур соҳага тегишли бошқа меъёрий ҳужжатларда белгиланган вазифаларни амалга оширишга мазкур диссертация тадқиқоти муайян даражада хизмат қилади.

Тадқиқотнинг республика фан ва технологиялари ривожланишининг устувор йўналишларига мослиги. Диссертация иши республика фан ва технологиялари ривожланишининг I. «Демократик ва ҳуқуқий жамиятни маънавий-ахлоқий ва маданий-маърифий ривожлантириш, инновацион иқтисодиётни шакллантириш» устувор йўналишига мувофиқ бажарилган.

Муаммонинг урганилганлик даражаси. Экспортни ривожлантиришда логистик бошқарувининг назарий-амалий жиҳатлари бўйича Р.Беллов, Д.Боверсокс, Д.Клосс, Д.Жак, ДЖ.Дейвид³ хорижлик олимлар томонидан илмий изланишлар олиб борилган.

МДХ мамлакатлари олимлари: Г.Левкин, И.Ташбаев, Л.Абалкин, Б.Аникин, А.Тяпухин, А.Тебекин, Л.Миротин⁴ логистик бошқарув жараёнларининг илмий-назарий ва услубий масалаларини тадқиқ қилган.

Маҳаллий олимлардан: А.Бекмуратов, О.Ҳамидов, Ш.Тошматов, Д.Раҳимова, М.Ҳамидулин, Н.Йўлдошев, М.Болтабаев, М.Қосимова,

Н.Махмудов, Я.Қариева, А.Кучаров, Г.Саматов, Ш.Бўтаев, Э.Камалова, Н.Қосимова, М.Тоирова ва бошқаларнинг илмий ишларида логистик хизматнинг ривожланиши бевосита ва билвосита тадқиқ қилинган⁵.

Ушбу мавзу доирасида амалга оширилган илмий тадқиқот ишлари ва олиб борилган илмий-назарий изланишларга қарамасдан, айнан озиқ-овқат маҳсулотлари экспортини ривожлантиришда логистик бошқарув тизимини такомиллаштириш масалалари комплекс ва тизимли тарзда тулик ўрганилмаган. Мазкур ҳолат диссертация ишида тадқиқ этилган илмий-амалий муаммолар ва уларни бартараф этиш юзасидан ишлаб чиқилган таклиф ва тавсияларнинг долзарблик даражасини белгилаб беради.

Тадқиқотнинг диссертация бажарилган олий таълим муассасаси илмий тадқиқот ишлари режалари билан боғлиқлиги. Диссертация мавзуси Тошкент давлат иқтисодиёт университетининг илмий тадқиқот ишлари режасига мувофиқ А-02-38 «Марказий Осиё регионида халқаро логистикани ривожлантириш» мавзусидаги амалий лойиҳа доирасида бажарилган (2018-2021 йй.).

Тадқиқотнинг мақсади Ўзбекистон Республикаси экспортини ривожлантиришда логистик бошқарувни такомиллаштиришга қаратилган илмий таклиф ва амалий тавсиялар ишлаб чиқишдан иборат.

Тадқиқотнинг вазифалари:

Ўзбекистон Республикасининг экспорт салоҳиятини оширишда логистик бошқарувнинг илмий-назарий хусусиятларини изоҳлаб бериш;

экспортни ривожлантиришнинг хусусиятларини ёритиш ва унинг бозор иқтисодиёти шароитида ижтимоий-иқтисодий аҳамиятини аниқлаш;

озик-овқат маҳсулотлари экспортини ривожлантиришда логистик бошқарув механизмларини такомиллаштириш;

озик-овқат маҳсулотлари экспортининг амалдаги ҳолатини таҳлил қилиш ва мавжуд тенденцияларни аниқлаш;

озик-овқат маҳсулотларига ҳаҳон бозоридаги талабнинг эконометрик таҳлилин амалга ошириш ва прогнозлаш ишларини амалга ошириш;

вилоятнинг товарлар экспортини ривожлантиришда логистика инфратузилмалари аҳамиятини тадқиқ қилиш;

³Бекмуратов А.Ш., Ғафуров У.В. Ўзбекистон иқтисодиётини модернизациялаш ҳамда ислохотларни чуқурлаштиришнинг янги ва юқсак босқичи йўлида. – Т.: «Иқтисодиёт», 2008. – 310 б.; Ҳамидов О.Х., Кулешов В.В., Маманазаров А.В. Микроэкономика: теория и практика. Дарслик. – Т.: «Иқтисодиёт», 2019. – 370 с.; Йўлдошев Н.Қ. Стратегик менежмент. Дарслик. – Т.: «Иқтисодиёт», 2019. – 430 б.; Болтабаев М.Р. Ўзбекистон Республикаси тўқимачилик саноати экспорт имкониятларини ривожлантиришда маркетинг стратегияси: Иқт. фан. док. дисс. автореф. – Тошкент, 2014. –142 б.; Қосимова М.С. Логистика: управление цепями поставок. – Т.: «Иқтисодиёт», 2016. – 270 б.; Махмудов Н.М. Қишлоқ хўжалиги маҳсулотларини етказиб беришнинг ўзига хос хусусиятлари. Монография. – Т.: «Иқтисодиёт», 2019. – 282 б.; Қариева Я.К. Логистикани моделлаштириш. Дарслик. – Т.: «Иқтисодиёт», 2019. – 320 б.; Қариева Я.К. Инновацион логистика. Дарслик. – Т.: «Иқтисодиёт», 2019. –330 б.; Кучаров А.С., Ишманова Д.Н. Божхона иши. Дарслик. – Т.: «Иқтисодиёт», 2019. – 290 б.; Кучаров А.С., Ишманова Д.Н. Логистика. Дарслик. – Т.: «Иқтисодиёт», 2020. –360 б.; Саматов Г.Э. Ўзбекистон Республикасида транспорт логистикасининг ҳозирги ҳолати ва истиқболлари. Монография. – Т.: ТАЙИ, 2018. – 230 б.; Камалова Э.А. Совершенствование управления перевозкой грузов автомобильным транспортом. И.ф.д. (Phd) илмий даражасини олиш учун ёзилган диссертация Тошкент, 2019. – 135 б.; Тоирова М. Тадбиркорлик логистикасининг ташкилий-бошқарув жабҳалари. иқт.фан.ном. дис. – Тошкент, 2008. –144 б.

³ Bowersox, D.J., & Closs, D. J. (1996). Logistical management: The integrated supply chain process. McGraw-Hill College.; Бауэрсокс Доналд Дж., Клосс Дейвид Дж. Логистика: интегрированная цепь поставок / Пер. с англ. – М.: «Олимп - Бизнес», 2001. – 640 с.

⁴ Миротин Л.Б., Ташбаев И.Э. Логистика для предпринимателя: основные понятия, положения и процедуры: Учебное пособие. – М.: «ИНФРА-М», 2013. –325 с.; Абалкин Л.И. Логика экономического роста. – М.: Институт экономики РАН, 2012. – С.22; Аникин Б.А., Тяпухин А.П. Коммерческая логистика: Учеб. – М.: «Проспект», 2018. – 432 с.; Тяпухин А.П. Логистика: совершенствование управления. Учебник. – М.: «Проспект», 2019. –410 с.; Левкин Г.Г. Аграрная логистика: теория и практика. Учебник. – Москва, 2019. –350 с.; Тебекин А.В. Логистика. Учебник. – М.: «Дашков и К», 2019. –295 с.

экспортни ривожлантиришда кластерлар ва логистик компанияларнинг аҳамиятини аниқлаш;

агросаноат мажмуаларига хизмат кўрсатувчи логистик корхоналар фаолиятини бошқаришнинг замонавий усулларини ишлаб чиқиш;

экспортни ривожлантиришда замонавий логистик ахборот таъминотининг (ЛАТ) ўрнини баҳолаш.

Тадқиқотнинг объекти сифатида озик-овкат маҳсулотлари экспортини амалга оширишга хизмат кўрсатувчи хўжалик субъектларининг бошқарув фаолияти танланган.

Тадқиқотнинг предмети озик-овкат маҳсулотлари экспортини амалга ошириш хизматларини кўрсатувчи хўжалик субъектларининг бошқарув фаолиятига оид ташкилий-иқтисодий муносабатлар мажмуи ташкил этади.

Тадқиқот усуллари. Диссертацияда гуруҳлаш, таққослаш, илмий тафаккур, иқтисодий-статистик, тадқиқот объектлари ва олинган натижаларни баён қилиш усулларидан фойдаланилган.

Тадқиқотнинг илмий янгилиги қуйидагилардан иборат:

темир йўл транспортида оддий ва махсус контейнерларда юк ташувлари фаолиятини ўзаро мувофиқлаштириш орқали “Транспорт-логистик кластерларини” ташкил этишни такомиллаштириш таклифи асосланган;

логистик компаниялар юк ташиш ҳажмини ва самарадорлигини ягона логистик тизимни жорий этиш орқали ошириш таклиф этилган;

логистик хизмат кўрсатувчи компаниялар бошқарув самарадорлигини оширишда компаниянинг фаолият йўналишларини техник ва иқтисодий жиҳатдан 1PL-2PL даражасида ихтисослаштириш таклиф этилган;

Бухоро вилоятининг озик-овкат ва кишлоқ хўжалиги маҳсулотлари экспортини ривожлантиришда “Транспорт-логистик кластерларини” ташкил этиш ҳамда ягона автоматлаштирилган ахборот (ЯААТ) тизимига интеграция қилишда логистик хизмат кўрсатиш даражасини оширишнинг 2025 йилгача бўлган прогноз кўрсаткичлари ишлаб чиқилган.

Тадқиқотнинг амалий натижаси қуйидагилардан иборат:

экспортни ривожлантиришда хизмат қилувчи логистик компаниялар фаолиятида логистик аутсорсингдан фойдаланиш орқали компаниянинг транспорт харажатлари, товарларни ортиш/тушириш харажатларини тежаш мақсадга мувофиқлиги илмий жиҳатдан асосланган;

республика ҳудудларида фаолият олиб бораётган логистик компанияларнинг экспортёр корхоналарга хизмат кўрсатиш даражасини оширишда логистик инфратузилмаси таъсирчан омил эканлиги исботланган;

озик-овкат маҳсулотлари экспортини амалга оширишда хизмат кўрсатувчи логистик компаниялар фаолиятини рақамлаштириш орқали бошқарув харажатларини қискартириш зарурлиги илмий асосланган;

логистик компаниялар юк ташувларида технологик схемадан фойдаланиш орқали ташқи савдо интенсивлигига эришиш зарурлиги илмий асосланган.

Тадқиқот натижаларининг ишончлилиги. Ишда қўлланилган ёндашув ва усуллар, унинг доирасида фойдаланилган назарий ёндашувлар расмий манбалардан олинганлиги, хулоса, таклиф ва тавсияларнинг амалиётга жорий этилганлиги, «Ўзбекистон темир йўллари» АК, «Ўзтемирийўлконтейнер» АК, «Йўлрефтранс» АК ва Бухоро вилояти кишлоқ хўжалиги бошқармасининг расмий статистик маълумотларига асосланганлиги, тадқиқот натижаларининг ваколатли ташкилотлар томонидан тасдиқланганлиги билан изоҳланади.

Тадқиқот натижаларининг илмий ва амалий аҳамияти. Тадқиқот натижаларининг илмий аҳамияти ишлаб чиқилган таклифлар товарлар экспортини ривожлантиришнинг ташкилий-иқтисодий механизмни такомиллаштириш масалаларига бағишланган илмий тадқиқот ишларида фойдаланиш мумкинлиги билан изоҳланади.

Тадқиқотнинг амалий аҳамияти ишлаб чиқилган таклиф ва тавсиялардан вилоят экспортчи корхоналари томонидан ишлаб чиқарилган маҳсулотлар экспортини ривожлантиришда логистик бошқарувни такомиллаштириш йўллари ва самарали логистик бошқарувни ташкил этишга қаратилган қарорлар қабул қилиш, олий ўқув юртлирида соҳага оид фанлар, хусусан, «Логистика» ва «Божхона иши» йўналишларида таҳсил олувчи мутахассисларни тайёрлаш ҳамда дарсликлар ва ўқув қўлланмаларини тайёрлашда илмий манба сифатида фойдаланиш мумкинлиги билан изоҳланади.

Тадқиқот натижаларининг жорий қилиниши. Ўзбекистон Республикаси экспортини ривожлантиришда логистик бошқарувни такомиллаштириш бўйича олинган илмий натижалар асосида:

темир йўл транспортида оддий ва махсус контейнерларда юк ташувлари фаолиятларини ўзаро мувофиқлаштириш орқали “Транспорт-логистик кластерларни” ташкил этишни такомиллаштириш таклифи «Ўзбекистон темир йўллари» АЖнинг фаолиятини ривожлантириш дастурига киритилган. («Ўзбекистон темир йўллари» АЖнинг 2020 йил 27 июлдаги 04/2881-20-сон маълумотномаси). Натижада «Йўлрефтранс» АЖда 1,6 фоизга, «Ўзтемирийўлконтейнер» АЖда 1,7 фоиз самарадорликка эришилган;

логистик компанияларнинг юк ташиш ҳажми ва самарадорлигини ягона логистик тизимини жорий этиш орқали ошириш бўйича таклифи «Ўзбекистон темир йўллари» АЖ фаолиятини 2020-2030 йилгача ривожлантиришнинг стратегик режасига киритилган («Ўзбекистон темир йўллари» АЖнинг 2020 йил 27 июлдаги 04/2881-20-сон маълумотномаси). Натижада «Йўлрефтранс» АЖ экспортининг 1,2 фоизга, «Ўзтемирийўлконтейнер» АЖнинг товарлар экспорти ҳажмининг 1,8 фоизга ошишига эришилган;

логистик хизмат кўрсатувчи компаниялар бошқарув самарадорлигини оширишда компаниянинг фаолият йўналишларини техник ва иқтисодий жиҳатдан 1PL-2PL даражасида ихтисослаштириш таклифи «Ўзбекистон темир йўллари» АЖнинг фаолиятини 2020-2030 йилгача ривожлантиришнинг стратегик режасига киритилган («Ўзбекистон темир йўллари» АЖнинг 2020 йил 27 июлдаги 04/2881-20-сон маълумотномаси). Натижада, «Йўлрефтранс» АЖда маҳсулотлар етказиб бериш учун қилинган ўзгарувчан харажатларни

тежаш ҳисобига экспорт ҳажмининг 1,7 фоизга ва «Ўзтемирўлконтейнер» АЖДА 2,2 фоизга ошишига эришилган;

Бухоро вилоятининг озиқ-овқат ва кишлоқ хўжалиги маҳсулотлари экспортини ривожлантиришда “Транспорт-логистик кластерларини” ташкил этиш ҳамда ягона автоматлаштирилган ахборот (ЯААТ) тизимига интеграция қилишда логистик хизмат кўрсатиш даражасини оширишнинг 2025 йилгача бўлган прогноз кўрсаткичлари ишлаб чиқилган таклифи Бухоро вилоятини ижтимоий-иқтисодий ривожлантиришнинг 2020-2030 йилга мўлжалланган давлат дастурига киритилган. Бухоро вилояти иқтисодиёт бошқармасининг маълумотномаси 2020 йил 12 апрелда берилган. Натижада, вилоятнинг кишлоқ хўжалиги маҳсулотлари экспорти, 2,4 фоиз ошишига эришилган. Якуний 05/Т-8-3303 рақамли маълумотнома Ўзбекистон Республикаси Кишлоқ хўжалиги вазирлиги томонидан 2020 йил 15 октябрда берилган.

Тадқиқотнинг апробацияси. Ушбу тадқиқот натижалари 13 та республика ва 2 та халқаро илмий-амалий анжуманларда муҳокамадан ўтказилган.

Тадқиқот натижаларининг эълон қилиниши. Диссертация бўйича жами 22 та илмий иш, жумладан, Ўзбекистон Республикаси Олий аттестация комиссиясининг докторлик диссертациялари асосий илмий натижаларини чоп этиш тавсия этилган илмий нашрларда 6 та мақола, жумладан 4 таси республика ва 2 таси хорижий журналларда нашр этилган.

Диссертациянинг тузилиши ва ҳажми. Диссертация таркиби кириш, 3 та боб, хулоса, фойдаланилган адабиётлар рўйхати ва иловалардан таркиб топган. Ишнинг умумий ҳажми 126 бетни ташкил этади.

ДИССЕРТАЦИЯНИНГ АСОСИЙ МАЗМУНИ

Диссертациянинг кириш қисмида тадқиқот мавзусининг долзарблиги ва зарурати асосланган, тадқиқотнинг мақсади, вазибалари, объекти ва предмети белгиланган, тадқиқот мавзусининг республика фан ва технологиялари ривожланишининг устувор йўналишларига мослиги кўрсатилган, тадқиқотнинг илмий янгилиги ва амалий натижалари баён этилган. Олинган натижаларнинг илмий ва амалий аҳамияти изоҳлаб берилган, тадқиқот натижаларининг амалиётга жорий этилиши, нашр қилинган ишлар ва диссертациянинг тузилиши бўйича маълумотлар келтирилган.

Диссертациянинг биринчи боби «Экспортни ривожлантиришда логистик бошқарувнинг назарий асослари» деб номланиб, унда вилоят экспорт салоҳиятини оширишда логистик бошқарувнинг илмий-назарий хусусиятлари, экспортни ривожлантиришда логистика инфратузилмасини ташкил этиш ва бошқаришнинг жаҳон тажрибаси ҳамда бу соҳадаги иқтисодчи олимларнинг фикрлари таҳлил қилинган, экспортни амалга ошириш ва ривожлантиришда логистик бошқарувнинг такомиллаштирилган моделлари ишлаб чиқилган.

Республикада экспортни ривожлантириш борасида ислохотлар амалга оширилмоқда, хусусан, маҳсулотлар экспорти географияси кенгайтирилган,

логистика хизматини ривожлантиришга алоҳида эътибор қаратилмоқда⁶. Бундан ташқари республикада фаолият олиб бораётган 1PL-2PL даражасида хизмат кўрсатувчи компаниялар бошқарув самарадорлигини оширишда компаниянинг ташкилий тузилмасини техник ва иқтисодий жиҳатдан ихтисослаштириш мақсадга мувофиқлиги исботланмоқда. Мазкур йўналишдаги дунёнинг ривожланган давлатлари тажрибасига мурожаат қилинганда, Нидерландия ярим миллион гектар ери билан кишлоқ хўжалиги маҳсулотлари экспорти бўйича дунёда иккинчи ўринни эгаллайди. Нидерландия помидор, пиёз ва картошка экспорти бўйича дунёда биринчи, сабзавот экспорти бўйича дунёда иккинчи ўринда туради. Хитойда эса мамлакат бўйлаб очик сийсат ва кенг камровли ислохотлар олиб борилган ва соҳани бошқариш жараёнлари соддалаштирилган (1-расм).



1-расм. Логистик менежмент элементлари⁷

Юқоридаги 1-расмда логистик менежмент элементлари келтирилган. Муаллиф фикрича, экспортни ривожлантиришнинг “драйвер” йўналиши мева-сабзавотлар бўлиб, МДХ бозорларини (биргина Россия мева-сабзавот бозори 28 млрд.долларга баҳоланади) эгаллаш омили эканлигини инobatга олиш мақсадга мувофиқ. Маҳсулот ишлаб чиқариш ҳажми кўпайиши билан бирга, уларни сифатли қайта ишлаш, кадоклаш, сақлаш инфратузилмалари ва тайёр маҳсулотларни истеъмолчиларга етказиб бериш учун транспорт воситаларига эҳтиёж ошиб боради.

Тадқиқотнинг биринчи бобида олиб борилган тадқиқотлар натижасида, муаллиф томонидан вилоят кишлоқ хўжалиги маҳсулотлари экспортчиларига комплекс логистик хизматлар кўрсатиш режаси ишлаб чиқилган; вилоятда кишлоқ хўжалиги маҳсулотлари экспортини амалга оширишда унимодал

⁶ Ўзбекистон Республикаси Президенти Ш.Мирзиёевнинг «Чорвачилик ва боғдорчиликни ривожлантириш бўйича устувор вазибалари»га бағишланган йиғилишда сузлаган нутқи. //«Халқ сўзи» газетаси. 2019 йил 17 октябрь 215(7445)-сон.

⁷ Муаллиф ишланмаси.

ташувлардан фойдаланиш афзаллиги исботланган; вилоятда мева-сабзавот этиштиришга ихтисослашган ҳудудларда логистик терминаллар ва омборхоналар ташкил этиш режаси таклиф этилган; деҳқон ва кичик фермер хўжаликлари юкларининг йиғма ташувларини ташкил этиш Ўзбекистонда экспортни ривожлантиришда логистик бошқарувни такомиллаштиришга хизмат қилиши борасида хулосалар шакллантирилган.

Таҳлил натижалари шуни кўрсатдики, Бухоро вилояти экспортёрлари ўртасида экспорт ҳажмини янада кўпайтиришнинг истикболли имкониятлари мавжуд. Хусусан:

- вилоятда озик-овқат маҳсулотларини саноат даражасида ишлаб чиқариш ва экспортини амалга ошириш вилоятнинг иқтисодий барқарорлигини таъминлайди;

- вилоятда агросанот маҳсулотларини қайта ишлаш, сақлаш, кадоклаш ва хорижий мамлакатларга етказиб беришни ривожлантиришни ҳар томонлама қўллаб-қувватлайдиган логистик инфратузилмани яратиш имконияти мавжудлиги;

- вилоятнинг қулай географик жойлашуви, яъни Шарқ ва Ғарб дунёсини бир-бири билан боғлайдиган Буюк Ипак йўлида жойлашганлиги;

- саноатни ривожлантириш имкониятларининг юқорилиги ҳамда мамлакатнинг турли хил минерал-хом ашё ресурсларига бойлиги;

- экспортини амалга оширувчи корхоналарга қўшимча имтиёз ва преференцияларнинг ажратилаётганлиги;

- анъанавий бозорлардан четлашган ҳолда экспорт географиясини диверсификация қилиш, экспортбоп маҳсулотлар ишлаб чиқарувчи корхоналар фаолиятини янада қўллаб-қувватлаш, маҳаллий брендларни илгари суриш.

Логистик инфратузилма саноат, қишлоқ хўжалиги ишлаб чиқаришини интенсифлаштириш ва унинг самарадорлигини оширишнинг муҳим омилларидан бири сифатида намоён бўлган. Товарлар ишлаб чиқариш, кадоклаш, сақлаш, ўз вақтида етказиб бериш кўп жиҳатдан логистик компанияларда ишни ташкил қилиш ва улар фаолиятини бошқаришнинг мобиллигига боғлиқ бўлади. Бу ерда компания ходимлари бошқарув илмини қай даражада эгаллаганликлари муҳим аҳамиятга эга.

Логистик инфратузилмаларини яна бир бўғини бўлиб товар моддий бойликларини сақлаш омборлари ёки озик-овқат ва қишлоқ хўжалигини сақлаш камералари ҳисобланади. Жаҳон таърибасида логистик омборларни бир неча тури бўлиб шулардан энг муҳими бу озик-овқат маҳсулотларини сақлаш камераларидир. Ҳозирда ривожланган давлатларда логистик омборхоналар тулик автоматлаштирилган бу ушбу фаолият турини самарадорлигини таъминлайди. Қуйидаги 1-жадвалда Бухоро вилоятида ҳозирги кунда фаолият олиб бораётган озик-овқат маҳсулотлари сақлаш камералари ўртасида таҳлилий маълумотлар келтирилган (1-жадвал).

Олиб борилган тадқиқот натижаси шуни кўрсатдики, сўнгги ўн йилда ушбу соҳада катта ишлар амалга оширилган. Рақамларга мурожаат қиладиган

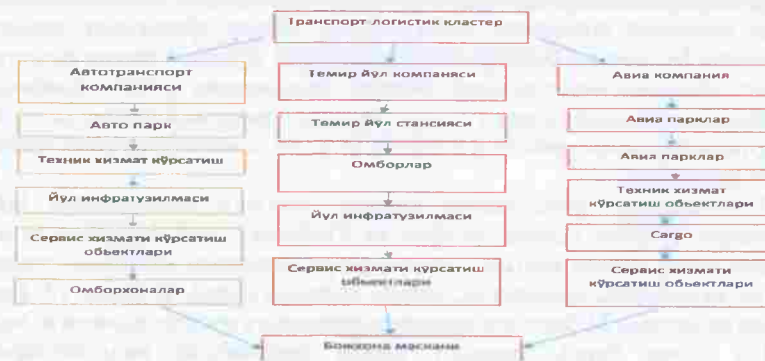
бўлсак, 2012 йилда вилоятда жами 12 та озик-овқат маҳсулотларини сақлаш камералари фаолият кўрсатаётган бўлса, 2021 йилда 26 сақлаш камералари ишга туширилиб ҳозирги кунда жами 277 та камера фаолият олиб бораётганлигини кўришимиз мумкин.

1-жадвал

Вилоятда мавжуд бўлган қишлоқ хўжалик маҳсулотларини сақлаш камералари бўйича маълумот (туманлар кесимида)⁸

№	Туманлар	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
1.	Бухоро т.	2	1	1	2	4	3	6	4	1	3
2.	Олот				1		4	3	6	1	2
3.	Қорақўл	2	1	1	1	1	3	5	3	2	1
4.	Жондор	2	1	1		3	3	4	5	2	2
5.	Қоровулбозор			1		1		1	3	-	-
6.	Когон т.		1	1	1		2		4	-	-
7.	Пешкў	1			2	1	4	3	5	1	3
8.	Ромитан	2	1	3	2	3	2	6	8	2	5
9.	Вобкент			3	2	5	6	5	6	2	5
10.	Ғиждувон	1				1	7	8	2	1	4
11.	Шофиркон				1		5	4	2	-	1
12.	Бухоро ш.	2		1	4	2	1	1	2	-	-
13.	Когон ш.			1		3	3	2	3	-	-
	Жами	12	5	13	16	24	43	49	53	12	26

Мамлакатлар ўртасида ташқи савдо товар айланмасини ривожлантиришнинг яна бир муҳим бўғинларидан бири бўлиб бу транспорт-логистик кластерлар ҳисобланади. Қуйидаги 2-расмда транспорт-логистик кластерларнинг ташкилий тузилмаси келтирилган. Унга асосан, республикамизнинг экспорт салоҳиятини ривожлантиришда темир йўл транспорти ва темир йўл транспортида оддий ва махсус контейнерларда юк ташувларини ривожлантиришда “Транспорт-логистик кластерларни” ташкил этиш ва фаолиятини ривожлантиришнинг аҳамияти келтирилган (2-расм).



2-расм. Транспорт – логистик кластерлар⁹

⁸ Бухоро вилояти Статистика бошқармасининг 2020 йилдаги маълумотлари.

⁹ Муаллиф ишланмаси.

Муаллифнинг фикрича, ташки савдо товар айланмасини ривожланиши республикамиз ва вилоятлар иктисодиётини мустаҳкамлаб қолмай балки, аҳолимиз турмуш даражасига ижобий таъсирини ўтказди, корхоналарнинг кенгайишига олиб келади ва банд бўлмаган аҳолимизни иш билан таъминлайди.



3-расм. Логистик компания фаолиятининг ривожланишига таъсир этувчи омиллар¹⁰

Юқоридаги 3-расмда логистик компания фаолиятининг ривожланишига таъсир этувчи омиллар келтирилган. Унга асосан, республикамизда озиқ-овқат маҳсулотлари экспортини ривожлантириш учун ушбу бўғинлар муҳим ҳисобланади. Озиқ-овқат маҳсулотлари экспортида логистика инфратузилма тармоқларининг вазифаси соҳа корхоналари самарадорлигини оширишга ижобий таъсир этиш, сифатли товарлар ишлаб чиқаришга хизмат килишни таъминлашдан иборат.

Диссертациянинг иккинчи бобида «Ўзбекистон Республикаси экспортини ривожлантиришда логистик бошқарувнинг ҳозирги ҳолати ва унинг иқтисодий таҳлили» тадқиқ қилинган бўлиб, Бухоро вилоятида экспортни ривожлантиришда логистик инфратузилманинг ҳолати танқидий таҳлил қилинган; агросаноат мажмуаларига хизмат кўрсатувчи логистик корхоналар фаолиятини бошқаришнинг замонавий усуллари тадқиқ қилинган; кишлоқ хўжалиги маҳсулотлари экспорт салоҳиятини ривожлантиришда транспорт тизимининг ҳозирги ҳолати таҳлили ҳамда вилоятнинг маҳсулот экспортини ривожлантиришда кластер ва логистик компаниялар роли тадқиқи амалга оширилган.

Таҳлилларнинг кўрсатишича, кишлоқ хўжалиги маҳсулотлари МДҲ давлатлари, хусусан, Россия, Беларус ва Украинага олиб борилганида йўл қопламасининг сифати пастиги ва транспорт корхонаси томонидан тақдим этилган автомобиль транспорти жорий ҳолатига қараб, 8 фоиз, 12 фоиз, 20 фоиз ва ҳаттоки 31 фоизгача маҳсулот истеъмолга яроқсиз ҳолатга келади.

Шу билан бирга, тадқиқот ишида ташилаётган маҳсулотларини йўқотилиш даражаси кўплиги, иш тезлигининг сустлиги ва маълумотни

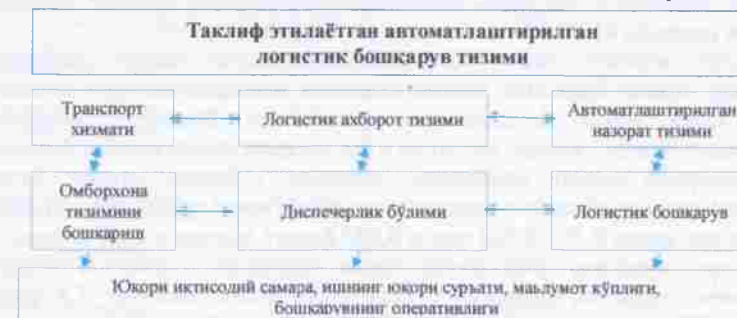
¹⁰Муаллиф ишланмаси.
14

етишмаслиги компанияни бошқарув бўғинларининг кўплиги ва иш тўғри тақсимланмаганлигидан келиб чиқиши таҳлил қилинган (4-расм).



4-расм. Амалдаги логистик бошқарув тизими

Юқоридаги расмдан кўриниб турибдики, унда долзарб бўлмаган инфратузилма бўғинларининг кўплигини кўришимиз мумкин. Бу логистик корхоналар хизмат кўрсатиш харажатларининг ошиб кетишига ва пировард натижада, республикамизда ишлаб чиқарилган товар моддий бойликларининг жаҳон бозорида рақобатбардошлиги пасайиб кетишига олиб келади. Шунинг учун ҳам амалдаги логистик бошқарув тизимини такомиллаштириш зарур.



5-расм. Таклиф этилаётган автоматлаштирилган логистик бошқарув тизими¹¹

¹¹Муаллиф ишланмаси.

Юқоридаги 5-расмда таклиф этилаётган Автоматлаштирилган логистик бошқарув тизими келтирилган. Унга асосан, мавжуд бошқарув тизимларини такомиллаштириш натижасида юқори иқтисодий самара, ишнинг юқори суръати, маълумот кўплиги, бошқарувнинг оперативлигига эришилади.

Муаллиф томонидан тадқиқот олиб бориш жараёнида Бухоро вилоятда экспортбоп маҳсулотлар етиштиришни ривожлантириш ҳамда етиштирилган маҳсулотлар экспорти ҳажмини оширишга таъсир этувчи омиллар ўрганилган. Бу омилларга: сифатли ва жаҳон стандартларига жавоб берувчи озик-овқат ва кишлоқ хўжалиги маҳсулотлари ишлаб чиқариш ва етиштириш, ишлаб чиқарилган озик-овқат маҳсулотларини қадоклаш, юқори кўшилган киймат ҳосил қилувчи маҳсулот даражасида қайта ишлаш, қадокланган озик-овқат ва кишлоқ хўжалиги маҳсулотлари замонавий камераларида сақлаш ва уларни импортёр мамлакатларга етказиб бериш кириди.

Ташқи савдо айланмасидаги маҳсулотлар экспортида асосий ҳамкор давлатлар Қозғоғистон (умумий ҳажмдан 46,4 фоиз), Россия (18,0 фоиз), Афғонистон (6,6 фоиз), Хитой (5,7 фоиз), Туркия (4,5 фоиз), ва Қирғизистон (4,3 фоиз) ҳисобланади. Тадқиқот жараёнида олиб борилган таҳлилларга кўра, мева-сабзавот маҳсулотларининг ўзи 2020 йилда 1577 та экспортчи томонидан 75 та давлатга экспорт қилинган бўлса, 2021 йилда 1929 та экспортчи томонидан 88 та давлатга экспорт қилишга эришилган¹².

Бухоро вилояти туманлари кесимида 2016-2021 йиллар бўйича панель маълумотлар асосида корреляцион ва регрессион таҳлилларга кўра, эркил омиллар (вилоятда етиштирилган уруғли мевалар (олма, нок, беҳи ва вилоятда етиштирилган данакли мевалар, боғлар сони, кишлоқ хўжалиги маҳсулотлари ҳажми) ва эркин омил (кишлоқ хўжалиги маҳсулотларининг экспорт ҳажми) ўртасида бевосита боғлиқлик мавжуд эканлиги кузатилган.

Тасодифий самаралар моделига кўра, вилоятда етиштирилган уруғли мевалар ҳажми 1 фоизга ошганда, вилоятдаги кишлоқ хўжалиги маҳсулотлари экспорти ҳажми кўшимча равишда, 0,728 фоиз, данакли мевалар ҳисобига, кўшимча равишда 0,725 фоиз, вилоятдаги боғлар сони ортиши ҳисобига, кўшимча равишда 0,987 фоиз ошишига олиб келган.

Бухоро вилояти экспортбоп маҳсулотларининг ҳажми тасодифий самаралар модели ёрдамида талкин этилиши мақсадга мувофиқ эканлиги бўйича қарор қабул қилишга асос бўла олган. Вилоятда экспортбоп маҳсулотлар экспорт ҳажми, вилоятдаги боғлар сони ҳамда кишлоқ хўжалиги маҳсулотларини сақлаш камералари сонининг 1 фоизга ортиши Бухоро вилоятда кишлоқ хўжалиги маҳсулотлари етиштириш ҳажмининг, кўшимча равишда мос ҳолда 0,711; 0,924 ҳамда 0,687 фоизга ошишига олиб келган.

Вилоят миқёсида 2021 йилда барча транспорт турлари томонидан 210,4 минг тонна юк ташилган бўлиб, ўтган йилга нисбатан 5,8 фоизга кўпайган. Шундан кишлоқ хўжалиги маҳсулотлари улуши 69,7 минг тонна бўлиб, бу ўтган йилга нисбатан 9,5 фоизга кўпдир. Хусусий юк ташувчилар томонидан ташилган юқлар айланмаси 2021 йилда 2020 йил январь-декабрга

нисбатан 100,8 фоизга кўпайган ва 2840 минг тн. км.ни ташкил қилган. Юк айланмаси умумий ҳажмида хусусий юк ташувчилар улуши 81,6 фоизни ташкил этган (2020 йил январь-декабрда уларнинг улуши 71,4 фоиз бўлган)¹³.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2016 йил 21 декабрдаги ПҚ-2687-сон «2017-2019 йилларда тўқимачилик ва тикув-трикотаж саноатини янада ривожлантириш чора-тадбирлари дастури тўғрисида»ги қарори ижроси доирасида айнан мазкур ҳудудда «ВСТ Cluster» хориж корхонаси ташкил этилган. Бунинг учун 123,1 миллион доллар миқдорда инвестиция йўналтирилиб, дунёнинг етакчи давлатларида ишлаб чиқарилган замонавий, қалава, уни бўйш ва тикув-трикотаж фабрикалари ташкил этилмоқда¹⁴. Бундан ташқари, 2019 йилда Бухоро вилоятининг Бухоро туманида ана шундай юқори техник ва сервис имкониятларига эга инфратузилмалардан бири «Бухоро-Агро» замонавий логистика маркази ишга туширилган¹⁵.

Диссертант томонидан илмий тадқиқот жараёнида маҳсулотлар экспортини амалга оширишда транспорт харажатларини оптималлаштириш масалаларига оид таҳлиллар қуйидаги 2-жадвалда келтирилган.

2-жадвал

Рефрежераторли автомобиль транспортида маҳсулотни ташиш харажатларини оптималлаштиришнинг иқтисодий таҳлили¹⁶

Харажатлар номи	Улчов бирлиги	Маҳсулот бир бирлиги учун	Умумий киймат	Республика комиссияси қароридagi имтиёзлар	Эришилган тежамкорлик
Помидор	кг	30 000	30 000	-	-
Экспорт нархи	минг сўм/кг	12,0	360 000	-	-
Бухоро вилоятдан ташиш харажати	минг сўм	0,075	41 800	50 фоиз-20900	8 360
Юқлаш харажати	1 дона яшиқ, минг сўм	0,05	1 250	-	0,03*2500 = 750
Қадоклаш харажати	1 дона яшиқ, минг сўм	0,2	5 000	-	-
Тара киймати	минг сўм /дона яшиқ	1,0	2 500	-	-
Сугурта суммаси (маҳсулот бож киймати 3 фоизи)	млн сўм		10,8	-	-
Божхона йиғими (товар бож киймати 0,1 фоизи, РФ)	млн сўм		3,6	-	-
Божхона йиғими (товар бож киймати 0,1 фоизи)	млн сўм		3,6	-	-
Кўшилган киймат солиғи (товар бож киймати 20 фоизи)	млн сўм		72,0	36,0	-
Мувофиқлик серти-фикати учун тўлов (товар бож киймати 12 фоизи)	млн сўм		43,2	-	-
Маҳсулотни тушириш харажати	1 дона яшиқ, минг сўм	0,2	5 000	-	-
Умумий харажатлар	млн. сўм		188,75	56,9	9,11

¹³ Бухоро вилояти статистика бошқармасининг 2019 йилдаги статистик маълумотлари.

¹⁴ «ВСТ Cluster» кластери маълумотлари.

¹⁵ Ўзбекистон Республикаси Президентининг «Бухоро-Агро» агрологистика марказини ташкил этиш тўғрисида»ги 10.07.2018 ПП-3843 фармони.

¹⁶ Муаллиф ишланмаси

¹² Ўзбекистон Республикаси Давлат статистика қўмитасининг 2020 йилги статистик маълумотлари.

2-жадвалга мувофиқ, маҳсулотнинг истеъмолчигача етказиб беришдаги барча харажатлар ҳисоблаб чиқилган. Автомобилда юк ташишда янги транспорт воситасидан фойдаланганлиги учун ёқилғи харажати 20 фоиз тежашга эришилди ёки харажат 8360000 сўмга ва маҳсулотни юклаш/туширишда замонавий техника воситалари жалб этилиши натижасида ортиш-тушириш харажатлари 750000 сўмга тежалишига эришилган.

Вилоятнинг озиқ-овқат ва кишлоқ хўжалиги маҳсулотлари экспортини ривожлантириш, бир томондан, яратилган энергия тежовчи, камхаражат замонавий инфратузилмаларга боғлиқ бўлса, иккинчи томондан, ушбу соҳани ривожлантиришнинг ҳуқуқий асосларини соддалаштириш ва такомиллаштириш жуда муҳимдир. Бу соҳада республикамизда “Ташқи савдо операцияларини тартибга солиш тизимини янада соддалаштириш тўғрисида”ги Қонуннинг қабул қилиниши натижасида ташқи савдо операциялари жараёнларининг божхона назорати ва расмийлаштируви соддалаштирилди, божхона мақсадлари учун талаб қилинадиган ҳужжатлар миқдори қисқартирилиб, божхона назорати жараёнига “Яшил”, “Сарик”, “Қизил” ва “Қўқ” йўлақларни тадбиқ этилиши натижасида амалга ошди¹⁷.

Яқин келажақда экспорт Ўзбекистон Республикаси ташқи иқтисодий алоқаларининг асосий салмоғидан бирини ташкил қилиши кутилаётган озиқ-овқат маҳсулотлари, шу жумладан, мева-сабзавот маҳсулотлари ва улардан қайта ишланган маҳсулотлар экспорти ҳажми 2020 йил якунлари бўйича 876 млн. АҚШ долларини ташкил қилган бу кўрсаткич 2019 йилда 1,3 млрд. долларни ташкил этган бунинг асосий сабаби биринчиси баҳорни совуқ келиб кишлоқ хўжалиги экинларига таъсири бўлса иккинчиси COVID-19 пандемиясини салбий таъсиридир.

Диссертация иккинчи боби таҳлилларидан келиб чиқиб, Бухоро вилоятининг озиқ-овқат маҳсулотлари экспортини ривожлантириш, озиқ-овқат маҳсулотлари экспортини амалга ошириш марказлашган тизимини яратиш; корхона ичидаги товарлар ҳаракатини бошқариш тизимини такомиллаштириш; логистик тақсимлаш занжирини оптималлаштириш; логистик сервисни яхшилаш; логистик ахборот-бошқарув тизимини такомиллаштириш мижозлар, таъминотчилар ва ҳамкорлар ўртасидаги ўзаро муносабатларни ривожлантиришга чамбарчас боғлиқлиги асосланган.

Диссертациянинг «Ўзбекистон Республикаси экспортини ривожлантиришда логистик бошқарувни такомиллаштириш истикболлари»га бағишланган учинчи бобида Бухоро вилояти экспорт салоҳиятини оширишда логистик бошқарув жараёнларини оптималлаштириш масалалари таҳлил қилинган ва вилоятда товарлар экспортини ривожлантириш тизимини самарали бошқариш истикболлари юзасидан амалий таклифлар ишлаб чиқилган.

Муаллифнинг фикрича, бу борада «Илм-фан ва рақамли иқтисодиётни ривожлантириш йили» муносабати билан қабул қилинган давлат дастурида белгиланган чора-тадбирларни амалга ошириш муҳим кадам бўлди,

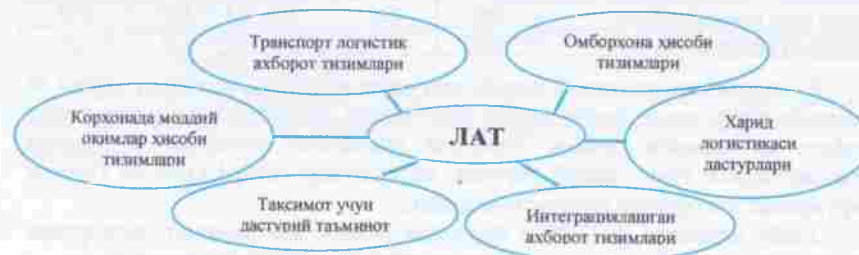
мамлакатимизда олиб борилаётган кенг қўламли ислохотлар халқимиз томонидан қўллаб-қувватланмоқда¹⁸.

Тадқиқотда Бухоро вилояти экспортини ривожлантиришда логистика хизматини ривожлантириш ва такомиллаштириш бўйича олиб борилган таҳлиллар натижасида шундай хулосага келинган, Бухоро вилоятида 2030 йилгача озиқ-овқат маҳсулотлари ишлаб чиқариш ялпи ҳудудий маҳсулотдаги улуши 37 фоизгача, қайта ишлаш саноати улуши 22 фоизгача оширилса, у ҳолда йиллик ўртача ўсиш суръатини 8,3 фоиз даражасида ушлаб туриш мумкинлиги исботланган.

Илмий тадқиқот натижалари 2030 йилгача Бухоро вилоятида озиқ-овқат маҳсулотлари ишлаб чиқаришнинг жорий юқори суръатлари (йилига 8 фоиз) сақланиб қолинса, уларнинг экспорт ҳажми ҳар йили тахминан 9,2 фоизга ошиб боришини кўрсатган ёки 2021 йилдаги 210,4 минг тоннадан 2030 йилда 1,5 млн. тоннагача ошишини кўрсатган¹⁹.

Автомобиль транспортида юк ташиш ҳажмининг ошиши ўртача 9,4 фоиз бўлса, 2021 йилдаги 242,6 минг тоннадан 2030 йилда 1 млн. тоннагача ошиши мумкин. Темир йўл транспорти бўйича ўсиш ҳар йили ўртача 5 фоизни ташкил этса, 2021 йилдаги 85,3 минг тоннадан 2030 йилда 250 минг тоннагача ошиши кўрсатилган²⁰.

Тадқиқот олиб бориш жараёнида логистик компанияларнинг юк ташиш ҳажми ва самарадорлигини оширишда ягона логистик ахборот тизимини ташкил этиш (ЛАТ) ва уни божхона органининг ягона автоматлаштирилган ахборот тизимига (ЯААТ) интеграция қилишнинг ташкилий-иқтисодий механизмлари ишлаб чиқилган. Муаллифнинг фикрича, бу иккала тизимни бир-бирига интеграция қилиш маҳсулотлар оқимига параллел ва қарама-қарши ҳаракатланувчи ахборотлар оқимини бошқариш учун муҳим.



6-расм. Логистик ахборот тизимлари таркибига кириши лозим бўлган бўғинлар²¹

Логистикада ахборот тизимини олтига асосий вазифасини ажратиб кўрсатиш мумкин. Бу буюртмаларни қайта ишлаш (бажариш), юкларни

¹⁸ Бухоро вилоятининг, вилоят кишлоқ хўжалиги маҳсулотларини етиштиришнинг 2020-2030 йилга бағишланган стратегик давлат дастуридан.

¹⁹ Бухоро вилояти статистика бошқармасининг 2020 йилдаги статистик маълумотлари.

²⁰ Бухоро вилояти Статистика бошқармасининг 2020 йилдаги статистик маълумотлари.

²¹ Муаллиф ишланмаси.

етказиб бериш (назорат қилиш), транспорт воситалари ҳаракат йўналишини бошқаришдир (GPS-мониторинг).

Логистик ахборот тизимларининг функционал бўғинларини қуйидаги гуруҳларга ажратиш мумкин: транспорт логистика ахборот тизимлари; омборхона ҳисоби тизимлари; корхонада моддий оқимлар ҳисоби тизимлари; тақсимот учун дастурий таъминотлар; харид логистикаси дастурлари; интеграциялашган ахборот тизимлари. Бу ахборот тизимларини мукамал ишлаши логистика компанияларида бошқарув қарорларини қабул қилишни тезкорлигини оширади (6-расм).

Шунингдек, муаллиф томонидан Бухоро вилоятининг 2022-2026 йилларда маҳсулотлар экспорт ҳажмини ошириш учун вилоят автотранспорт паркани кенгайтиришнинг прогноз режаси ишлаб чиқилган. Жадвалдаги прогноз кўрсаткичлар вилоятнинг ҳозирги кундаги автотранспорт парклари ҳолати, улардаги транспорт воситаларининг замон талабига жавоб бериши, вилоятда ташиладиган юклар ҳажми ва мавжуд транспорт воситаларининг эскириш омиллари ҳисобга олинган. Прогноз режа вилоятнинг иқтисодий, қишлоқ хўжалиги ва транспорт бошқармалари ҳамкорлигида ишлаб чиқилган (3-жадвал).

3-жадвал

Бухоро вилоятида озик-овқат маҳсулотлари экспорти ҳажмини ошириш учун автотранспорт паркларини кенгайтиришнинг прогноз режаси, дона ҳисобида²²

Кўрсаткичлар	2022 й.	2023 й.	2024 й.	2025 й.	2026 й.
Талаб этилаётган автотранспорт воситаси сони	200	250	300	350	500
Шундан:					
Усти ёпик яримприцеплар	100	100	150	180	250
Махсус рефрежераторлар	100	150	150	170	250

Юқоридагилардан келиб чиқиб, келгусида вилоятнинг экспорт ҳажми ва географиясини янада кенгайтириш учун ишлаб чиқарилаётган маҳсулотлар сифати ва таркиби бўйича Евроосиё иқтисодий иттифоқи ва Европа стандартларига тўлиқ жавоб бериши, маҳсулотлар Global GAP ва Organic сертификат эга бўлиши муҳим²³(4-жадвал).

Ушбу жадвалда 2022-2026 йилларда Бухоро вилоятининг экспортини ривожлантириш прогноз режаси қишлоқ хўжалиги мисолида келтирилган.

Вилоятнинг 2020-2030 йилларга мўлжалланган стратегик режасида 2025 йилгача қўшимча 500 га яқин қишлоқ хўжалиги маҳсулотларини қайта ишловчи корхона ишга туширилиши мўлжалланган. Агарда ушбу режада кўрсатилган 500 та корхона ишга туширилса вилоятда қўшимча 1 млн. тоннадан ортиқ маҳсулотларни қайта ишлаш қувватига эга бўлиши башорат

қилинган. Янгидан қурилиши режалаштирилган 500 та лойиҳани амалга ошириш учун жами 202 млрд. сўм маблағ зарур бўлади. Бундан ташқари 192 та ҳозирги қудда ишлаётган корхоналарни реконструкция ва модернизация қилиш режалаштирилган, бунинг учун қўшимча 46 млрд. сўмлик маблағ жалб этилиши лозим.

4-жадвал

Бухоро вилоятида қишлоқ хўжалиги маҳсулотлари экспортини ривожлантириш прогнози (минг тонна ҳисобида)²⁴

Кўрсаткичлар	2022 й.	2023 й.	2024 й.	2025 й.	2026 й.
Экспорт қилиниши режалаштирилаётган қишлоқ хўжалиги маҳсулотлари ҳажми, минг тонна	300	325	351	380	410
Шундан:					
Сабзавот экинлари	155	160	170	200	220
Полиз экинлари	105	125	120	125	130
Мева ва резаворлар	20	20	40	40	40
Ёнғок ва қурук мевалар	20	20	21	15	20

Логистика корхоналари фаолиятини бошқариш механизмларини такомиллаштириш янги киёсий ва фавқулдда самарали соҳа бўлиб, вилоятнинг озик-овқат маҳсулотлари экспортини ривожлантиришда логистик компанияларда бошқариш механизмларини такомиллаштириш зарур.

Муаллиф фикрича, 2025 йилга бориб, вилоятда ишлаб чиқарилаётган озик-овқат маҳсулотлари ҳажмини 4 млн. тонна ва экспорт ҳажмини 1 млн. тоннага етказиш учун қуйидагиларни амалга ошириш максалда мувофиқ:

- ишлаб чиқарилган озик-овқат маҳсулотларини сакловчи камералар сонини 500 тага, маҳсулотлар саклаш ҳажмини 1 млн. тоннага етказиш;
- озик-овқат маҳсулотларини ишлаб чиқарувчи корхоналар сонини 1000 тага етказиш;
- ишлаб чиқарилган озик-овқат маҳсулотларини жаҳон стандартлари асосида қадоклаш ва маркалаш;
- юқорида кўрсатилган ҳажмдаги маҳсулотлар экспортини амалга ошириш учун вилоятдаги транспорт корхоналари паркани 500 та автомобилга кўпайтириш.

ХУЛОСА

Мазкур диссертация тадқиқоти доирасида қуйидаги хулосалар шакллантирилди:

1. Жаҳон бозорида озик-овқат маҳсулотлари экспортини ривожлантиришда «Транспорт-логистик кластерлар» категориясининг иқтисодий мазмунини тўлиқ ёритиб бериш логистик бошқарув тизими фаолиятининг назарий асосларини такомиллаштириш имконини беради.

2. Товарлар экспортини ривожлантиришда «Транспорт-логистик кластерлари» логистика компанияларини самарали бошқарувни такомиллаштириш ва логистика компаниялари олдидаги муаммоларни тадқиқ

²² Муаллиф ишланмаси.

²³ Ўзбекистон Республикаси Президентининг мева-сабзавотчиликка ихтисослаштирилган кластерлар ташкил этиш, мева-сабзавот етиштириш сифати ва экспорт ҳажмини ошириш масалалари муҳокамасига бағишланган йиғилишдаги нутқи. //Халқ сузи. 2019 йил 10 декабрь. 255 (7485)-сон.

²⁴ Муаллиф ишланмаси.

этишда тизимли-иерархик ёндашувдан фойдаланишнинг максадга мувофиқлиги асосланган.

3. Республикамиз экспортини ривожлантиришда логистика компаниялари юк ташиш хажми ва самарадорлигини оширишда улар фаолиятини бошқаришнинг инновацион тамойиллари, истикболли йўналишлари, логистика инфратузилмалари фаолияти мониторинги механизмини ишлаб чиқиш логистика хизматлари бозорида ракобат устунлигига эришиш тамойилига мувофиқлигини таъминлаш имконини яратади.

4. Озиқ-овқат маҳсулотлари экспортида логистик хизмат кўрсатувчи компаниялар самарадорлигини оширишда компания фаолият йўналишларини техник ва иктисодий жиҳатдан 1PL ва 2PL даражасида ихтисослаштириш натижасида, логистика бозори субъектларининг иктисодий мустақиллиги ҳамда фаолиятини режалаштиришнинг бошқа усулларига нисбатан афзаллиги асослаб берилди.

5. Товарлар экспортини ривожлантиришда транспорт-транзит, логистик хизматлар кўрсатиш жараёнининг ўзаро ички ва ташқи омиллар таъсирини ҳисобга олувчи кўрсаткичлар логистик компаниялар фаолиятини баҳолаш, стратегик ривожлантиришга йўналтирилган инновацион тадбирларни жорий этиш, хизматлар кўрсатишнинг талаб этилувчи сифат кўрсаткичларини таъминлаш жараёнини бошқариш имконини беради.

6. Экспортни ривожлантиришга хизмат кўрсатувчи транспорт-логистика компанияларини транспорт воситаларига сервис хизматлари кўрсатиш тизимини самарали ташкил этишда автомобиллар сони ва турлари, шунингдек, уларга техник хизмат кўрсатишнинг диверсификация даражасини ошириш имконини берувчи услуб таклиф этилди ва амалиётга жорий этилди.

7. Экспортни ривожлантиришда логистика инфратузилмасини бошқариш тизимини такомиллаштириш ва барқарор ишлашини таъминлашда транспорт хизматларининг хусусиятлари, кўрсатилаётган транспорт-логистика хизматларини 1PL ва 2PL даражасида ташкил этиш максадга мувофиқ.

8. Озиқ-овқат маҳсулотлари экспортини ривожлантиришда “Транспорт-логистика кластерлар”ларини фаолиятини бошқариш тизимини такомиллаштириш мақсадида, уларни Давлат божхона қўмитасининг ягона автоматлаштирилган ахборот тизимига интеграция қилиш экспорт жараёнини соддалаштириш ва шаффофлигини ошириш имконини беради.

**НАУЧНЫЙ СОВЕТ DSc.20/13.05.2020.1.23.01 ПО ПРИСУЖДЕНИЮ
УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ ПРИ АКАДЕМИИ ГОСУДАРСТВЕННОГО
УПРАВЛЕНИЯ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН**
**АКАДЕМИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ ПРИ
ПРЕЗИДЕНТЕ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН**

ХУЖАЕВ ФАЗЛИДДИН ЭЛМУРАДОВИЧ

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ЛОГИСТИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ В
РАЗВИТИИ ЭКСПОРТА РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН**

08.00.13 – «Менеджмент»

АВТОРЕФЕРАТ

диссертации доктора философии (PhD) по экономическим наукам

Ташкент – 2022

Тема диссертации доктора философии (PhD) по экономическим наукам зарегистрирована Высшей аттестационной комиссией при Кабинете Министров Республики Узбекистан под B2020.4.PhD/Igt1554.

Диссертация выполнена в Ташкентском государственном экономическом университете. Автореферат диссертации на трех языках (узбекском, русском, английском (резюме)) размещен на веб-сайте Научного совета (www.dba.uz) и Информационно-образовательном портале «ZiyoNet» (www.ziynet.net).

Научный руководитель: Хамидов Обиджон Хафизович
доктор экономических наук, профессор

Официальные оппоненты: Насимов Дилмурод Абдуллаевич
доктор экономических наук, доцент

Косимова Наргиза Сабитжановна
кандидат экономических наук, доцент

Ведущая организация: Таможенный институт Государственного таможенного комитета

Защита диссертации состоится «16» Июля 2022 года в 15⁰⁰ на заседании научного совета Dsc.20/13.05.2020.1.23.01 по присуждению ученой степени при академии государственного управления при Президенте Республики Узбекистан. (Адрес: 100066, г.Ташкент, ул. Ислам Каримова, 45. (99871) 232-60-47; факс: (99871) 239-17-83; e-mail: info@dba.uz).

С диссертацией можно ознакомиться в Информационно-ресурсном центре Академии государственного управления при Президенте Республики Узбекистан (зарегистрирована № 96). Адрес: 100066, г.Ташкент, ул. Ислам Каримова, 45. (99871) 232-60-47; факс: (99871) 239-17-83; e-mail: info@dba.uz

Автореферат диссертации разослан «1» Июля 2022 года.
(протокол реестра рассылки №15 от «1» Июля 2022 года).



А.Ш.Бекмуратов
Председатель научного совета по присуждению ученой степени, доктор экономических наук, профессор

А.Х.Холов
ученый секретарь научного совета по присуждению ученой степени, доктор философии по экономическим наукам, (Phd) доцент

Д.Н.Рахимова
Председатель научного семинара при научном совете по присуждению ученой степени, доктор экономических наук, профессор

ВВЕДЕНИЕ (аннотация диссертации доктора философии (Phd))

Актуальность и востребованность темы диссертации. Большие результаты достигаются за счет повышения конкурентоспособности мировой экономики, интеграции национальной экономики в международные рынки и совершенствования управления логистикой в развитии экспорта. В результате пандемии COVID-19 экономический потенциал стран мира резко сокращается, что приводит к значительному сокращению экспортной активности. В частности, по данным Global Ratings Agency, «Экспорт товаров и услуг в 2020 году будет в Китае снизился на 17,2 процента, в Италии на 24,1 процента, в Испании на 21,3 процента и в России на 13,3 процента.

Одним из актуальных вопросов является устранение негативных последствий этого, повышение интенсивности мировой торговли и совершенствование управления логистикой в развитии экспортной деятельности стран. Исходя из мировой практики, ведутся научные исследования по таким направлениям, как использование логистического аутсорсинга в деятельности логистических компаний, служащих развитию экспорта, создание логистической инфраструктуры (транспортных средств, складов, объектов сервисного обслуживания, TIR парков и терминалов) в регионах для повышения уровня услуг логистических компаний экспортным предприятиям, снижение управленческих затрат за счет цифровизации деятельности логистических компаний, обслуживающих экспорт продовольственных товаров, использование крупномасштабной технологической схемы при транспортировке грузов логистическими компаниями. В осуществляемых научных исследованиях требуется изучение знания логистического управления в развитии экспортного потенциала мировых стран.

В Узбекистане в качестве важной задачи определено "углубление структурных реформ и динамичное развитие производства, дальнейшее укрепление продовольственной безопасности страны, расширение производства экологически чистой продукции, значительное повышение экспортного потенциала сферы производства продовольственной продукции"¹. Для осуществления данной задачи целесообразно упростить процедуру оформления внешнеторговых операций, осуществлять прямые поставки продукции при одновременном повышении эффективности и прозрачности деятельности, усовершенствовать систему хранения и доставки продовольственных товаров. Вопросы увеличения объема экспорта местных предприятий-экспортеров, оптимизации затрат на хранение и доставку продуктов питания являются одной из актуальных проблем.

В современное время в эффективном использовании экспортного потенциала республики важными направлениями считаются развитие логистики и уровня логистических услуг, совершенствование системы транспортно-логистической инфраструктуры, использование инновационных

¹ Указ Президента Республики Узбекистан от 7 февраля 2007 года №УП-4947"О Стратегии действий по дальнейшему развитию Республики Узбекистан".

кластеров при сокращении логистических затрат, разработка прогнозного плана региона.

Настоящее диссертационное исследование в определенной степени служит реализации задач, определенных в Указах и Постановлениях Президента Республики Узбекистан от 7 февраля 2017 года № УП-4947 "О Стратегии действий по дальнейшему развитию Республики Узбекистан", от 18 августа 2020 года № УП-6042 "О дополнительных мерах по дальнейшему развитию экспортного и инвестиционного потенциала республики", 23 октября 2019 года № УП-5853 "Об утверждении Стратегии развития сельского хозяйства Республики Узбекистан на 2020–2030 годы", от 1 февраля 2019 года № УП-5647 "О мерах по коренному совершенствованию системы государственного управления в сфере транспорта", от 23 апреля 2019 года № ПП-4297 "О мерах по дальнейшему совершенствованию административных процедур при осуществлении внешнеэкономической деятельности", от 25 мая 2019 года № ПП-4337 "О мерах по расширению механизмов финансирования и страховой защиты экспортной деятельности", от 7 июня 2019 года № ПП-4353 "О дополнительных мерах по дальнейшему развитию международных перевозок грузов автомобильным транспортом", а также в иных нормативно-правовых актах, относящихся к данной сфере.

Соответствие исследования приоритетным направлениям развития науки и технологий республики. Данное диссертационное исследование выполнено в соответствии с приоритетным направлением развития науки и технологий республики I. «Духовно-нравственное и культурное развитие демократического и правового общества, формирование инновационной экономики».

Степень изученности проблемы. Такие зарубежные ученые, как Р.Беллов, Д.Боверсокс, Д.Клосс, Д.Жак, Дж.Дейвид, проводили научные исследования по теоретическим и практическим аспектам логистического управления в развитии экспорта².

Ученые стран СНГ такие, как Г.Левкин, И.Ташбаев, Л.Абалкин, Б.Аникин, А.Тяпухин, А.Тебекин и Л.Миротин изучали научно-теоретические и методологические вопросы процессов логистического управления³.

В научных работах отечественных ученых таких, как О.Хамидов, А.Бекмурадов, Ш.Тошматов, Д.Рахимова, М.Хамидулин, Н.Юлдашев, М.Болтабаев, М.Косимова, Н.Махмудов, Я.Кариева, А.Кучаров, Г.Саматов,

Ш.Бутаев, Э.Камалова, Н.Косимова, М.Тоирова и др., непосредственно или опосредственно исследовано развитие логистического сервиса⁴.

Несмотря на проведенную исследовательскую работу и научно-теоретические исследования, проведенные в рамках данной темы, вопросы совершенствования системы логистического управления при развитии экспорта именно продовольственных товаров не были в полной мере комплексно и системно изучены. Такое положение определяет уровень актуальности предложений и рекомендаций, разработанных в области научно-практических проблем, изучаемых в диссертационной работе, и их устранения.

Взаимосвязь диссертационного исследования с планами научно-исследовательских работ высшего учебного заведения. Диссертационная работа выполнена в соответствии с планом научно-исследовательской работы Ташкентского государственного экономического университета в рамках прикладного проекта А-02-38 "Развитие международной логистики в регионе Центральной Азии" (2018-2020 гг.).

Цель исследования заключается в разработке научных предложений и практических рекомендаций, направленных на совершенствование логистического управления в развитии экспорта Республики Узбекистан.

Задачи исследования состоят в следующем:

- раскрытие научно-теоретических особенностей логистического управления в повышении экспортного потенциала Республики Узбекистан;
- освещение особенностей развития экспорта и определение его социально-экономического значения в условиях рыночной экономики;
- совершенствование логистических управленческих механизмов в развитии экспорта продовольственной продукции;
- анализ практического состояния экспорта продовольственной продукции и выявление существующих тенденций;
- осуществление эконометрического анализа и прогнозирования спроса на продовольственные товары на мировом рынке;
- исследование важности логистической инфраструктуры в развитии экспорта товаров региона;

² Bowersox, D.J., & Closs, D. J. (1996). *Logistical management: The integrated supply chain process*. McGraw-Hill College.; Бауэрсокс Доналд Дж., Клосс Дейвид Дж. *Логистика: интегрированная цепь поставок* / Пер. с англ. – М.: «Олимп - Бизнес», 2001. – 640 с.
³ Миротин Л.Б., Ташбаев И.Э. *Логистика для предпринимателя: основные понятия, положения и процедуры*: Учебное пособие. – М.: «ИНФРА-М», 2013. – 325 с.; Абалкин Л.И. *Логика экономического роста*. – М.: Институт экономики РАН, 2012. – С.22; Аникин Б.А., Тяпухин А.П. *Коммерческая логистика*. Учеб. – М.: «Прспект», 2018. – 432 с.; Тяпухин А.П. *Логистика: совершенствование управления*. Учебник. – М.: «Прспект», 2019. – 410 с.; Левкин Г.Г. *Агрологистика: теория и практика*. Учебник. – Москва, 2019. – 350 с.; Тебекин А.В. *Логистика*. Учебник. – М.: «Дашков и К», 2019. – 295 с.
⁴ Бекмурадов А.Ш., Гафуров У.В. *Узбекистон иктисодиётни модернизациялаш ҳамда ислохотларни чуқурлаштиришнинг янги ва юксак босқичи йўлида*. – Т.: «Иктисодиёт», 2008. – 310 б.; Хамидов О.Х., Кулешов В.В., Маманазаров А.В. *Микроэкономика: теория и практика*. Дарслик. – Т.: «Иктисодиёт», 2019. – 370 с.; Йўлдошев Н.К. *Стратегик менежмент*. Дарслик. – Т.: «Иктисодиёт», 2019. – 430 б.; Болтабаев М.Р. *Узбекистон Республикаси тўқимачилик саноати экспорт имкониятларини ривожлантиришда маркетинг стратегияси*: Икт. фан. док. дисс. автореф. – Тошкент, 2014. – 142 б.; Косимова М.С. *Логистика: управление цепями поставок*. – Т.: «Иктисодиёт», 2016. – 270 б.; Махмудов Н.М. *Қишлоқ хўжалиги маҳсулотларини етказиб беришнинг узига хос хусусиятлари*. Монография. – Т.: «Иктисодиёт», 2019. – 282 б.; Кариева Я.К. *Логистикани моделлаштириш*. Дарслик. – Т.: «Иктисодиёт», 2019. – 320 б.; Кариева Я.К. *Инновацион логистика*. Дарслик. – Т.: «Иктисодиёт», 2019. – 330 б.; Кучаров А.С., Ишманова Д.Н. *Божхона иши*. Дарслик. – Т.: «Иктисодиёт», 2019. – 290 б.; Кучаров А.С., Ишманова Д.Н. *Логистика*. Дарслик. – Т.: «Иктисодиёт», 2020. – 360 б.; Саматов Г.Э. *Узбекистон Республикасида транспорт логистикасининг хозирги ҳолати ва истикболлари*. Монография. – Т.: ТАЙИ, 2018. – 230 б.; Камалова Э.А. *Совершенствование управления перевозки грузов автомобильным транспортом*. и.ф.д. (Phd) илмий даражасини олиш учун ёзилган диссертация. Тошкент, 2019. – 135 б.; Тоирова М. *Тадбиркорлик логистикасининг ташиқлий-бошқарув жаҳаллари*. икт. фан. ном. дис. – Тошкент, 2008. – 144 б.

определение важности кластеров и логистических компаний в развитии экспорта;

разработка современных методов управления деятельностью логистических предприятий, обслуживающих агропромышленные комплексы;

оценка места современного логистического информационного обеспечения (ЛИС) в развитии экспорта.

В качестве объекта исследования выбрана управленческая деятельность хозяйствующих субъектов, обслуживающих осуществление экспорта продовольственных товаров.

Предметом исследования является комплекс организационно-экономических отношений, связанных с управленческой деятельностью хозяйствующих субъектов, оказывающих услуги по осуществлению экспорта продовольственных товаров.

Методы исследования. В диссертации использовались методы группировки, сравнения, научного мышления, экономико-статистические методы, изложение объектов исследования и полученных результатов.

Научная новизна исследования заключается в следующем:

Обосновано предложение по совершенствованию организации «транспортно-логистических кластеров» за счет взаимной координации грузовой деятельности в обычных и специальных контейнерах на железнодорожном транспорте;

предлагается увеличить объем и эффективность логистических компаний за счет внедрения единой логистической системы;

в целях повышения эффективности управления логистическими сервисными компаниями предлагается специализировать деятельность компании в технико-экономическом плане на уровне 1PL-2PL;

разработаны прогнозные показатели развития продовольственного и сельскохозяйственного экспорта Бухарской области до 2025 года с целью повышения уровня логистических услуг при организации «Транспортно-логистических кластеров» и интеграции в Единую автоматизированную информационную систему (ЕАИС)

Практический результат исследования заключается в следующем:

научно обоснована целесообразность экономии компанией транспортными расходами, расходов на погрузку/разгрузку товаров за счет использования логистического аутсорсинга в деятельности логистических компаний, занимающихся развитием экспорта;

доказано, что логистическая инфраструктура логистических компаний, работающих в регионах республики, является действующим фактором повышения уровня обслуживания предприятий-экспортеров;

научно обоснована необходимость снижения управленческих затрат за счет цифровизации деятельности логистических компаний, оказывающих услуги по осуществлению экспорта продовольственных товаров;

научно обоснована необходимость достижения логистическими компаниями интенсивности внешней торговли за счет использования технологической схемы при грузоперевозках.

Достоверность результатов исследования определяется тем, что подходы и методы, использованные в работе, теоретические подходы, использованные в рамках этой сферы, взяты из официальных источников, заключения, предложения и рекомендации внедрены в практику, и они основаны на официальных статистических данных Министерства сельского хозяйства Республики Узбекистан, АО «Узбекистон темир йуллари», АО «Ўзтемирйулконтейнер», АО «Йулрефтранс» и Управления сельского хозяйства Бухарской области, а также подтверждены со стороны компетентных органов.

Научная и практическая значимость результатов исследования. Научная значимость результатов исследования заключается в возможности использования разработанных предложений в научно-исследовательской работе, посвященной вопросам совершенствования организационно-экономических механизмов развития экспорта товаров.

Практическая значимость исследования заключается в возможности использования разработанных предложений и рекомендаций при принятии решений о путях совершенствования логистического управления в развитии экспорта продукции, производимой региональными предприятиями-экспортерами, и организации эффективного логистического управления, а также в качестве научного ресурса при формировании дисциплин, относящихся к данной области, в высших учебных заведениях, в частности, при подготовке специалистов по направлениям «Логистика» и «Таможенное дело», а также при подготовке учебников и учебных пособий.

Внедрение результатов исследования. На основе полученных научных результатов по совершенствованию логистического управления в развитии экспорта Республики Узбекистан:

Предложение по совершенствованию организации «Транспортно-логистического кластера» путем взаимной координации грузовой деятельности в обычных и специальных контейнерах на железнодорожном транспорте включено в программу развития ОАО «Узбекские железные дороги». (Справка ОАО «Узбекские железные дороги» от 27.07.2020 № 04/2881-20). В результате АО «Йулрефтранс» достигло эффективности 1,6%, а АО «Ўзтемирйулконтейнер» - 1,7%;

предложение по увеличению объемов и эффективности логистических компаний за счет внедрения единой логистической системы включено в Стратегический план развития ОАО «Узбекистон темир йуллари» до 2020-2030 гг. (ОАО «Узбекистон темир йуллари» справка 04/2881-20 от 27 июля 2020 г.). В результате экспорт АО «Йулрефтранс» увеличился на 1,2%, объем экспорта АО «Ўзтемирйулконтейнер» увеличился на 1,8%;

предложение о специализации деятельности компании на уровне 1PL-2PL в повышении эффективности управления логистическими компаниями включено в Стратегический план развития ОАО «Узбекистон темир йуллари»

на 2020-2030 годы (справка ОАО «Узбекистон темир йуллари» от 27 июля, 2020 04/2881-20). В результате за счет снижения переменных затрат на поставку продукции в АО «Йулрефтранс» объем экспорта увеличился на 1,7%, а в АО «Узтемирйулконтейнер» - на 2,2%;

Предложение по разработке прогнозных показателей для организации «Транспортно-логистических кластеров» в развитии продовольственного и сельскохозяйственного экспорта Бухарской области и повышению уровня логистических услуг при интеграции в Единую автоматизированную информационную систему (ЯАТ/ЕАИС) до 2025 года включено Государственную программу социально-экономического развития Бухарской области в 2020-2030 годы. (Справка Управления экономики Бухарской области от 12 апреля 2020 года, справка №05/Т-8-3303 от 15.10.2020 год Министерством сельского хозяйства Республики Узбекистан). В результате было достигнуто повышение экспорта сельхозпродукции на 2,4%.

Апробация результатов исследования. Результаты данного исследования обсуждались на 13 республиканских и 2 международных научно-практических конференциях.

Опубликованность результатов исследования. Всего по теме диссертации опубликовано 21 научная работа, в том числе 6 статей - в научных изданиях, рекомендованных к публикации основных научных результатов диссертаций Высшей аттестационной комиссией Республики Узбекистан, из них 4 в республиканских и 2 в зарубежных журналах.

Структура и объем диссертации. Структура диссертации состоит из введения, 3 глав, заключения, списка использованной литературы и приложений. Общий объем диссертации составляет 132 страницы.

ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ

Во **введении** обоснованы актуальность и востребованность научного исследования, определены цели и задачи, объект и предмет исследования, показано соответствие темы исследования приоритетным направлениям развития науки и технологий в республике, изложены научная новизна и практические результаты исследования. Объясняется научная и практическая значимость полученных результатов, представлены данные о внедрении результатов исследований в практику, опубликованных работах и структуре диссертации.

В первой главе диссертации «**Теоретические основы логистического управления в развитии экспорта**» проанализированы научно-теоретические особенности логистического управления в повышении экспортного потенциала региона, мировой опыт организации и управления логистической инфраструктурой в развитии экспорта, а также мнения ученых экономистов в этой области, разработаны усовершенствованные модели логистического управления при реализации и развитии экспорта.

В стране проводятся реформы по развитию экспорта, в частности, расширяется география экспорта продукции, развитию логистических услуг

уделяется особое внимание. Если обратиться к опыту у развитых стран мира в этом направлении, то Нидерланды занимают второе место в мире по экспорту сельскохозяйственной продукции с полумиллионом гектаров земли. Нидерланды занимают первое место в мире по объему экспорта помидоров, лука и картофеля, второе место в мире по объему экспорта овощей. В Китае по всей стране были проведены открытая политика и широкомасштабные реформы, а также упрощены процессы управления сферой. (рис.1) на этом рисунке проведены элементы логистического менеджмента.



Рис.1. Элементы логистического менеджмента⁵

На рис. 1, который приведен выше, рассмотрена логистические элементы менеджмента. По мнению автора, "драйверным" направлением развития экспорта является плодоовощная продукция, целесообразно учитывать фактор завоевания рынков СНГ (только лишь российский рынок плодоовощной продукции оценивается в 28 млрд. долларов). Наряду с увеличением объемов производства продукции, возрастает потребность в инфраструктурах их качественной обработки, упаковки, хранения, а также в транспортных средствах для доставки готовой продукции потребителям.

В результате исследования, проведенного в первой главе исследования, автором был разработан план предоставления комплексных логистических услуг экспортерам сельскохозяйственной продукции региона; доказано преимущество использования унимодальных перевозок при осуществлении экспорта сельскохозяйственной продукции в регионе; предложен план создания логистических терминалов и складов в регионах, специализированных на производстве плодоовощной продукции области;

⁵ Разработка автора.

сделаны выводы о том, что организация коллективных перевозок грузов дехканских и мелких фермерских хозяйств способствует совершенствованию логистического управления при развитии экспорта в Узбекистане.

Результаты анализа показывают, что среди экспортеров Бухарской области есть перспективные возможности для дальнейшего увеличения экспорта. Особенно:

- Промышленное производство и экспорт продуктов питания в регионе обеспечат экономическую стабильность региона;

- Возможность создания в регионе логистической инфраструктуры, полностью обеспечивающей развитие переработки, хранения, упаковки и поставок агропромышленной продукции в страны дальнего зарубежья;

- Удобное географическое положение области, т.е. расположение Великого шелкового пути, соединяющего Восток и Запад;

- высокий потенциал промышленного развития и богатство страны разнообразными полезными ископаемыми;

- дополнительные льготы и преференции для предприятий-экспортеров;

- Диверсификация географии экспорта в сторону от традиционных рынков, дальнейшая поддержка предприятий, выпускающих экспортоориентированную продукцию, продвижение локальных брендов.

Логистическая инфраструктура стала одним из важных факторов интенсификации промышленного и сельскохозяйственного производства и повышения его эффективности. Производство, упаковка, хранение, своевременная доставка грузов во многом зависит от мобильности организации работы в логистических компаниях и управления их деятельностью. Здесь важно, в какой степени сотрудники компании овладели наукой управления.

Еще одним звеном логистической инфраструктуры являются склады для хранения марочных материальных благ или камеры хранения продуктов питания и сельского хозяйства. В мировом опыте существует несколько видов логистических складов, наиболее важными из которых являются камеры хранения пищевых продуктов. В настоящее время логистические склады в развитых странах полностью автоматизированы, что обеспечивает эффективность данного вида деятельности. В таблице 1 ниже приведены аналитические данные по камерам хранения пищевых продуктов, действующим в настоящее время в Бухарской области (таблица 1).

Результаты исследования показывают, что за последние десять лет в этой области проделана большая работа. Ссылаясь на цифры в 2012 году в регионе работало 12 камер хранения продуктов питания, а в 2021 году было запущено 26 камер хранения и в настоящее время работает 277 камер.

Таблица 1

Информация о камерах хранения сельскохозяйственной продукции, существующих в регионе (в разрезе районов)⁶

№	Районы	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
1.	Бухарский	2	1	1	2	4	3	6	4	1	3
2.	Алатский				1		4	3	6	1	2
3.	Каракульский	2	1	1	1	1	3	5	3	2	1
4.	Жандарский	2	1	1		3	3	4	5	2	2
5.	Каравулбазарский			1		1		1	3	-	-
6.	Каганский		1	1	1		2		4	-	-
7.	Пешкунский'	1			2	1	4	3	5	1	3
8.	Ромитанский	1			2	1	4	3	5	1	3
9.	Вапкентский			3	2	5	6	5	6	2	5
10.	Гиждиванский	1				1	7	8	2	1	4
11.	Шафирканский				1		5	4	2	-	1
12.	г.Бухара	2		1	4	2	1	1	2	-	-
13.	г.Каган			1		3	3	2	3	-	-
Всего		12	5	13	16	24	43	49	53	12	26

Еще одним важным звеном в развитии внешнеторгового оборота между странами являются транспортно-логистические кластеры. На рисунке 2 ниже представлена организационная структура транспортно-логистических кластеров. По его словам, большое значение имеет организация и развитие «Транспортно-логистических кластеров» в развитии экспортного потенциала страны в развитии железнодорожных перевозок и железнодорожных перевозок в обычных и специальных контейнерах (рисунок 2).



Рис.2. Транспортно – логистические кластеры⁷

⁶ Статистические данные Управления Бухарской области по статистике за 2020 год

⁷ Разработка автора.

По мнению автора, развитие внешней торговли не только укрепит экономику республики и регионов, но и положительно скажется на уровне жизни населения, расширит предприятия и обеспечит занятость безработных.



Рис.3. Факторы, влияющие на развитие деятельности логистических компаний⁸

На рисунке 3 выше показаны факторы, влияющие на развитие логистической компании. Эти связи важны для развития экспорта продуктов питания в стране. Задача логистической инфраструктуры при экспорте продовольствия – положительно влиять на повышение эффективности предприятий отрасли, оказывать услуги по производству качественных товаров.

Во второй главе диссертации «Экономический анализ состояния логистического управления в развитии экспорта Республики Узбекистан (на примере Бухарской области)» критически проанализировано положение логистической инфраструктуры в развитии экспорта в Бухарской области; исследованы современные методы управления деятельностью логистических предприятий, обслуживающих агропромышленные комплексы; проведен анализ текущего состояния транспортной системы в развитии экспортного потенциала сельскохозяйственной продукции, а также роли кластерных и логистических компаний в развитии агропромышленного комплекса.

Анализ показывает, что при транспортировке сельскохозяйственной продукции в страны СНГ, в частности, Россию, Беларусь и Украину, качество дорожного покрытия низкое, а автомобильный транспорт, предоставляемый транспортным предприятием, привозит продукт уже в непригодном для потребления до 8 процентов, 12 процентов, 20 процентов и 31 процента, в зависимости от текущего его состояния.

Анализируя рисунок 4 ниже, мы видим, что он имеет множество нерелевантных инфраструктурных звеньев, таких как склад сырья, склад оборудования и склад готовой продукции, сеть железнодорожного транспорта, производственные цеха, размещение персонала, администрирование и другие системы управления.



Рис.4. Действующая система управления логистикой

Как видно из рисунка выше, мы видим в нем много неактуальных инфраструктурных ссылок. Это приведет к удорожанию логистических предприятий и, как следствие, снижению конкурентоспособности товаров отечественного производства на мировом рынке. Поэтому необходимо совершенствовать существующую систему управления логистикой.



Рис. 5. Предлагаемая автоматизированная система управления логистикой

На рис. 5 выше показана предлагаемая автоматизированная система управления логистикой. В результате совершенствования существующих

⁸ Разработка автора.

систем управления достигается высокая экономическая эффективность, высокая скорость работы, информативность, оперативность управления.

В ходе исследования автор изучил факторы, влияющие на развитие экспортноориентированного производства в Бухарской области и увеличение объемов экспорта. К таким факторам относятся: производство и выращивание качественной и мирового уровня пищевой и сельскохозяйственной продукции, упаковка производимой пищевой продукции, переработка на уровне продукции с высокой добавленной стоимостью, хранение расфасованной пищевой и сельскохозяйственной продукции в современных камерах и поставка ее на импорт. страны. Основными странами-партнерами по экспорту продукции во внешнеторговом обороте являются Казахстан (46,4 процента от общего объема), Россия (18,0 процента), Афганистан (6,6 процента), Китай (5,7 процента), Турция (4,5 процента) и Кыргызстан (4,3 процента). Согласно анализу, проведенному в процессе исследования, если в 2019 году 2929 экспортерами плодоовощной продукции были экспортированы в 51 страну, то в 2020 году 1876 экспортеров смогли экспортировать в 81 страну.⁹

Согласно корреляционно-регрессионному анализу на основе панельных данных за 2015-2020 годы по региональному разрезу Бухарской области, было отмечено, что существует прямая связь между свободными факторами (семенные плоды, выращиваемые в регионе, количество яблок, груш, айвы и зерновых, выращиваемых в регионе, количество садов, объем посевных площадей) и несвободными факторами (объем экспорта сельскохозяйственной продукции).

Согласно модели случайных эффектов, когда объем семенных плодов, выращенных в регионе, увеличился на 1 процент, в условиях, когда другие факторы не изменились, объем сельскохозяйственной продукции в регионе увеличился на 0,728 процентов, за счет зерновых плодов - дополнительно на 0,725 процентов, за счет увеличения количества садов в регионе - дополнительно на 0,987 процентов, за счет увеличения объема сельскохозяйственной продукции - дополнительно на 0,892 процента.

Объем экспорта экспортноориентированной продукции Бухарской области был основан на решении, которое целесообразно интерпретировать с помощью случайной модели эффектов. Увеличение объема экспорта экспортноориентированной продукции в регионе, количества садов в регионе, а также количества камер хранения сельскохозяйственной продукции на 1 процент привело к дополнительному увеличению объемов выращивания сельскохозяйственной продукции в Бухарской области, соответственно, на 0,711, 0,924 и 0,687 единиц.

На региональном уровне в 2020 году всеми видами транспорта перевезено 132,4 тыс. тонн груза, что на 4,2 процента больше по сравнению с предыдущим годом. При этом доля сельскохозяйственной продукции составляет 69,7 тыс. тонн, что на 9,5 процентов больше, чем в прошлом году. В 2020 году оборот грузов, перевозимых частными перевозчиками, увеличился на 101,6

процентов по сравнению с январем-декабром 2019 года и составил 2584,0 тыс.тн.км. Доля частных перевозчиков в общем объеме грузооборота составила 72,6 процентов (в январе-декабре 2019 года их доля составила 68,4 процента)¹⁰.

В рамках реализации Указа Президента Республики Узбекистан от 21 декабря 2016 года № ПП-2687 "О Программе мер по дальнейшему развитию текстильной и швейно-трикотажной промышленности на 2017 — 2019 годы" на данной территории создано иностранное предприятие "ВСТ Cluster". С этой целью инвестиции в размере 123,1 миллиона долларов направлены на создание фабрик по производству современной пряжи, ее покраски и ткацко-трикотажной продукции, производимых в ведущих странах мира¹¹. Кроме того, в Бухарском районе Бухарской области в 2019 году запущен современный логистический центр "Бухара-Агро" как на из инфраструктур с такими же высокими техническими и сервисными возможностями¹².

Анализ вопросов оптимизации транспортных затрат при осуществлении экспорта продукции в процессе научных исследований автором представлен в таблице 2.

Таблица 2
Экономический анализ оптимизации затрат на транспортировку продукта на автомобильном рефрижераторном транспорте¹³

Наименование затрат	Единица измерения	На одну единицу продукции	Общая стоимость	Льготы, предоставленные на основании решения Республиканской комиссии № 24/1-1111 от 25 мая 2020 года	Достигнутая экономия
Помидоры	кг	30 000	30 000	-	-
Экспортная цена	тыс. сум. / кг	12,0	360 000	-	-
Стоимость транспортировки из Бухарской области	тыс. сум	0,075	41 800	50 процентов-20900	8 360
Стоимость погрузки	1 ящик, тыс. сум	0,05	1 250	-	0,03*2500 = 750
Стоимость упаковки	1 ящик, тыс. сум	0,2	5 000	-	-
Стоимость тары	тыс. сум/ящик	1,0	2 500	-	-
Страховая сумма (таможенная стоимость товара 3 процента)	млн. сум		10,8	-	-
Таможенная пошлина (таможенная стоимость товара 0,1 процента, РФ)	млн. сум		3,6	-	-

¹⁰ Статистические данные Управления Бухарской области по статистике за 2019 год

¹¹ Данные кластера «ВСТ Cluster».

¹² Указ Президента Республики Узбекистан от 10.07.2018 года №ПП-3843 «О мерах по созданию свободной экономической зоны «Бухоро-агро».

¹³ Разработка автора

⁹ Статистические данные Госкомстата Республики Узбекистан за 2020 год.

Продолжение таблицы 2

Таможенная пошлина (таможенная стоимость товара 0,1 процента)	млн.сум		3,6	-	-
Налог на добавленную стоимость (таможенная стоимость товара 20 процентов)	млн.сум		72,0	36,0	-
Оплата за сертификат соответствия (таможенная стоимость товара 12 процентов)	млн.сум		43,2	-	-
Стоимость выгрузки товара	1 ящик, тыс.сум	0,2	5 000	-	-
Общие затраты	млн.сум		188,75	56,9	9,11

В таблице 2 приведены расчеты всех затрат на доставку товара потребителю. В результате использования нового транспортного средства при перевозке грузов на автомобиле была достигнута 20-процентная экономия затрат на транспортировку, или затраты сэкономят на 8 360 000 сумов и в результате привлечения современных технических средств при погрузке/выгрузке продукта затраты на транспортировку сэкономят на 750 000 сумов.

Развитие экспорта продовольственных товаров и сельскохозяйственной продукции в регионе, во-первых, зависит от современной энергосберегающей, малозатратной инфраструктуры, с другой стороны, очень важно упростить и усовершенствовать правовую базу для развития этой отрасли. В результате принятия Закона "О дальнейшем упрощении системы регулирования внешнеторговых операций" в нашей республике в этой сфере были упрощены процессы таможенного контроля и оформления внешнеторговых операций, сокращено количество документов, требуемых для таможенных целей, и процесс таможенного контроля был реализован в результате введения "зеленого", "желтого", "красного" и "синего" дорожек¹⁴.

В ближайшем будущем экспорт продовольственных товаров, в том числе плодоовощной продукции и продуктов ее переработки, которые, как ожидается, составят одну из основных масс внешнеэкономических связей Республики Узбекистан, к концу 2020 года составил 876 миллионов долларов США, в прошлом 2019 году этот показатель составил 1,3 миллиарда долларов США. Стоит отметить, что законы и решения, принятые для дальнейшего упрощения экспорта товаров, заложили основу соглашениям, подписанные между странами об упрощении фитосанитарных и карантинных мер в отношении пищевых продуктов.

Исходя из анализа второй главы диссертации, обосновано, что развитие экспорта продовольственных товаров Бухарской области, создание централизованной системы осуществления экспорта продовольственных товаров; совершенствование системы управления движением товаров внутри предприятия; оптимизация логистической цепочки распределения; улучшение логистического сервиса; совершенствование системы управления

логистической информацией неразрывно связаны с развитием взаимоотношений между клиентами, снабженцами и партнерами.

В третьей главе «Перспективы совершенствования логистического управления в развитии экспорта Республики Узбекистан» проанализированы вопросы оптимизации процессов логистического управления в повышении экспортного потенциала Бухарской области и разработаны практические предложения по перспективам эффективного управления системой развития экспорта товаров в регионе.

По мнению автора, в этой связи реализация мер, предусмотренных государственной программой, принятой по случаю "Года развития науки и цифровой экономики", стала важным шагом, масштабные реформы, проводимые в нашей стране, поддерживаются нашим народом¹⁵.

В исследовании сделан вывод о том, что в результате анализа, проведенного по развитию и совершенствованию логистических услуг в развитии экспорта в Бухарской области, доказано, что в результате увеличения доли производства продовольственной продукции в валовом региональном продукте до 37 процентов, а доля перерабатывающей промышленности - до 22 процентов, среднегодовые темпы роста могут сохраняться на уровне 8,3 процента.

Научные исследования показывают, что при сохранении нынешних высоких темпов производства продовольственных товаров (8 процентов в год) в Бухарской области до 2030 года объем их экспорта будет увеличиваться, примерно на 9,2 процента ежегодно, или со 132,4 тыс.тонн в 2020 году до 1,5 млн.тонн в 2030 году¹⁶.

Если увеличение объема перевозок грузов автомобильным транспортом составит в среднем 9,4 процента или 4,6 процента в целом, то возможно увеличение с 214,6 тыс. тонн в 2020 году до 1,0 млн. тонн в 2030 году. Если увеличение железнодорожных перевозок составит в среднем 5% или 2,3% в целом, то это показывает, что в 2020 году этот показатель увеличится с 54,3 тыс.тонн до 250 тыс.тонн в 2030 году¹⁷.

В процессе осуществления исследования в повышении эффективности и объема грузоперевозок логистических компаний были разработаны организационно-экономические механизмы организации единой логистико-информационной системы и ее интеграции в единую автоматизированную систему таможенного органа. По мнению автора, логистические информационные системы являются важной частью современной агрологии, они служат для управления потоком информации, движущейся параллельно и противоположно от потока продуктов. Логистическую систему можно сравнить с живым организмом, если в качестве ее мышц служит практически активная часть, т.е. техника, то функции нервной системы выполняет информационная система.

¹⁵Из стратегической государственной программы Бухарской области, посвященной выращиванию сельскохозяйственной продукции в регионе на 2020-2030 годы.

¹⁶Статистические данные Управления Бухарской области по статистике за 2020 год.

¹⁷Статистические данные Управления Бухарской области по статистике за 2020 год.

¹⁴Статистические данные Государственного комитета Республики Узбекистан по статистике за 2020 год.



Рис. 6. Звенья логистических информационных систем¹⁸

В логистике информационные системы можно разделить на шесть основных функций. Это обработка (выполнение) заказов, доставка товаров (контроль), контроль направления движения (GPS-мониторинг). Функциональные единицы логистических информационных систем можно разделить на следующие группы: транспортно-логистические информационные системы; системы складского учета; системы учета движения денежных средств на предприятии; дистрибутивное программное обеспечение; программы закупочной логистики; интегрированные информационные системы. Безупречная работа этих информационных систем увеличивает скорость принятия управленческих решений в логистических компаниях (рис. 6)

Также автором разработан прогнозный план по расширению регионального парка автомобильного транспорта. Для увеличения объемов экспорта продукции Бухарской области в 2020-2024 годах Прогнозируемые показатели, приведенные в таблице, разработанные в сотрудничестве с региональными управлениями торговли и транспорта, учитывают состояние существующих автопарков региона, их соответствие современному спросу на транспортные средства, объем перевозимых в регионе грузов и факторы износа существующих транспортных средств. (табл.3)

Таблица 3

Прогнозируемый план по созданию автопарков для увеличения объемов экспорта продовольственных товаров в Бухарской области, за счет единиц¹⁹

Показатели	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2025 г.	2026 г.
Необходимое количество транспортных средств	200	250	300	350	500
В т.ч.:					
Верхние закрытые полуприцепы	100	100	150	180	250
Специальные рефрижераторы	100	150	150	170	250

Исходя из вышесказанного, в целях дальнейшего расширения объемов экспорта и географии региона важно, чтобы продукция полностью соответствовала стандартам Евразийского экономического союза и Европы по

¹⁸ Разработка автора.

¹⁹ Разработка автора.

качеству и составу производимой продукции, имела сертификат Global GAP и Organik²⁰ (табл. 4).

Приведен прогнозный план развития экспорта Бухарской области на 2020-2024 годы. Прогнозные показатели в таблице 4 были разработаны при условии, что объем производства продовольственной продукции в регионе в 2020 году и темпы его роста за последние три года составят в среднем 8 процентов. Прогнозный план развития экспорта продовольственной продукции региона на 2020-2024 годы приведен на примере сельского хозяйства. Если будет введено в эксплуатацию около 700 предприятий по производству продовольственной продукции, то прогнозируется, что перерабатывающая мощность данной продукции может дополнительно увеличиться на более чем 1 млн.тонн. Всего на реализацию более 500 проектов, которые планируется создать с нуля, будет потрачено в общей сложности 202 млрд.сум, а на 192 проекта по реконструкции и модернизации - 46 млрд.сум.

Таблица 4

Прогноз развития экспорта сельскохозяйственной продукции в Бухарской области (тыс.тонн)²¹

Показатели	2022 й.	2023 й.	2024 й.	2025 й.	2026 й.
Объем планируемой к экспорту сельскохозяйственной продукции, тыс. тонн	300	325	351	380	410
В том числе:					
Овощи	155	160	170	200	220
Бахчевые	105	125	120	125	130
Фрукты и ягоды	20	20	40	40	40
Орехи и сухофрукты	20	20	21	15	20

Таким образом, совершенствование механизмов управления деятельностью логистических предприятий является новым сравнительно и чрезвычайно эффективным направлением, поэтому в развитии экспорта продовольственной продукции региона необходимо совершенствовать механизм управления логистическими компаниями.

По мнению автора, для того, чтобы к 2025 году объем производимой в регионе продовольственной продукции составил 4 млн.тонн, а объем экспорта - 1 млн.тонн, целесообразно выполнить следующее:

- количество камер, осуществляющих хранение произведенной продовольственной продукции, довести до 500 единиц, а объем хранения продукции-до 1 млн.тонн;
- довести количество предприятий по производству продовольственной продукции до 1000 единиц;
- производить упаковку и маркировку производимой продовольственной продукции на основе мировых стандартов.
- увеличить парк транспортных предприятий региона на 500 автомобилей для осуществления экспорта вышеуказанных объемов продукции.

²⁰ Выступление Президента Республики Узбекистан Шавката Мирзиёева на совещании, посвященное вопросам организации кластеров, специализирующихся на плодоовощеводстве, повышения качества заготовки и увеличения объемов экспорта плодоовощной продукции. //Народное слово. 10 декабря 2019 года. № 255 (7485).

²¹ Разработка автора.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В рамках данного диссертационного исследования были сформулированы следующие выводы:

1. Полное освещение экономического содержания категории "Транспортно-логистические кластеры" в развитии экспорта продовольственной продукции на мировом рынке позволяет совершенствовать теоритические основы деятельности системы логистического управления.

2. Обоснована целесообразность использования системно-иерархического подхода в исследовании проблем логистических компаний и совершенствовании эффективного управления логистических компаний "Транспортно-логистические кластеры" в развитии экспорта товаров.

3. Разработка механизма мониторинга деятельности логистической инфраструктуры, приоритетных направлений, инновационных принципов, управления деятельностью в повышении эффективности и объема грузоперевозок логистических компаний в развитии экспорта в республике позволяет обеспечить соответствие принципу достижения преимуществ конкуренции на рынке логистических услуг.

4. Обосновано преимущество по сравнению с другими методами планирования деятельности и экономической независимости субъектов логистического рынка результате специализации на технико-экономическом уровне 1PL 2PL направлений деятельности компании в повышении эффективности оказания логистических услуг в экспорте продовольственной прдукции.

5. Показатели, учитывающие взаимовлияние внутренних и внешних факторов процесса оказания логистических, транспортно-транзитных услуг в развитии экспорта товаров позволяют управлять процессом оценки деятельности логистических компаний, внедрения инновационных мероприятий, направленных стратегическое развитие, требующих при оказании услуг.

6. Предложена и внедрена на практике методика, позволяющая повисить уровень диверсификации оказания технических услуг, количества и видов автомобилей, в эффективной организации системы сервисного обслуживания транспортных средств транспортно-логистических компаний, оказывающих услуги в развитии экспорта.

7. В совершенствовании и обеспечении стабильной деятельности системы управления логистической инфраструктуры в развитии экспорта целесообразно организовать на уровне 1PL и 2PL оказываемых транспортно-логистических услуг.

8. С целью совершенствования системы управления деятельностью "Транспортно-логистических кластеров" в развитии экспорта продовольственной продукции, их интеграция в информационную автоматизированную единую систему позволяет повысить прозрачность и упрощенность процесса экспорта.

SCIENTIFIC COUNCIL DSC.20/13.05.2020.1.23.01 FOR THE AWARDING
OF ACADEMIC DEGREES AT THE ACADEMY OF STATE
ADMINISTRATION UNDER THE PRESIDENT OF THE REPUBLIC OF
UZBEKISTAN

ACADEMY OF STATE ADMINISTRATION UNDER THE PRESIDENT
OF THE REPUBLIC OF UZBEKISTAN

KHUJAEV FAZLIDDIN ELMURADOVICH

**IMPROVEMENT OF LOGISTICS MANAGEMENT IN EXPORT
DEVELOPMENT OF THE REPUBLIC OF UZBEKISTAN**

08.00.13 – Management (economic sciences)

ABSTRACT

Of dissertation of Doctor of Philosophy (PhD) in Economics

Tashkent-2022

The theme of the dissertation of the Doctor of Philosophy (PhD) in economic sciences was registered by the Higher Attestation Commission under the Cabinet of Ministers of the Republic of Uzbekistan under number B2020.1.PhD/Iqt1554.

This dissertation was completed at the Tashkent State University of Economics.

The dissertation abstract is available in three languages (uzbek, russian, english(resume)) on the website of the Scientific Council (www.tsue.uz) and on the information and educational portal «Ziyonet» (www.ziyonet.uz).

Scientific adviser: **Khamidov Obidzhon Khafizovich**
Doctor of economic sciences, professor

Official opponents: **Nasimov Dilmurod Abdullaevich**
Doctor of economic sciences, dotsent

Kosimova Nargiza Sabitghanovna
Candidate of economic sciences, associate professor

Leading organization: **Customs Institute of the State Customs Committee**

The defense of the dissertation will be held at 15⁰⁰ on 16 March 2022 at the meeting of the Scientific Council Dsc.20/13.05.2020.1.23.01 for awarding academic degrees at the Academy of Public Administration under the President of the Republic of Uzbekistan. (Address: 100066, Tashkent, 45 Islam Karimov str. (99871) 232-60-47; fax: (99871) 239-17-83; e-mail: info@dha.uz).

The doctoral dissertation can be reviewed at the Information Resource Centre of the Academy of Public Administration under the President of the Republic of Uzbekistan (registered No. 98). Address: 45 Islam Karimov Street, Tashkent, 100066. (99871) 232-60-47; fax: (99871) 239-17-83; e-mail: info@dha.uz

The abstract of the dissertation was distributed «1 March 2022»
(registry of the protocol № 15 «1 March 2022»).



A. Sh. Bekmuradov
Chairman of the Scientific Council for awarding scientific degrees, Doctor of Economic Sciences, Professor

A. H. Kholov
scientific secretary of the scientific council for the award of a scientific degree, PhD in economic sciences, (Phd) associate professor

D. N. Rakhimova
Chairman of the Scientific Seminar of the Scientific Council for awarding academic degrees, Doctor of Economic Sciences, Professor



RESUME (abstract of PhD dissertation)

The aim of the research work is develop scientific proposals and practical recommendations aimed at improving logistics management in the development of exports of the Republic of Uzbekistan.

The tasks of the research work are:

disclosure of scientific-theoretical features of logistics management in enhancing the export potential of the Republic of Uzbekistan;
illumination of the peculiarities of export development and determination of its socio-economic importance in a market economy;
improvement of logistics management mechanisms in the development of food exports;
analyzing the current state of food exports and identifying current trends;
conducting econometric analysis and forecasting of demand for food products in the world market;
investigating the importance of logistics infrastructure in the development of exports of goods in the region;
determining the importance of clusters and logistics companies in the development of their exports;
development of modern methods for managing the activities of logistics companies serving agro-industrial complexes;
assessing the place of modern logistics information support (LIS) in export development.

The object of the research is selected managerial activity of economic entities, serving the implementation of food exports.

Scientific novelty of the research:

it was scientifically proved that the use of outsourcing in the activities of logistics companies serving export promotion stimulates logistics management;
it has been proved that logistics infrastructure (vehicles, warehouses, service facilities, TIR-parks and terminals) is an effective factor in increasing the level of services of logistics companies to export enterprises in the regions of the country;
the need to reduce management costs through the digitalization of logistics companies that provide services for exports of food products has been scientifically substantiated;
scientifically substantiated the need for logistics companies to achieve the intensity of foreign trade through the use of technological scheme in freight transportations.

Implementation of research results. Based on the obtained scientific results on the improvement of logistics management in export development of the Republic of Uzbekistan:

The scientifically substantiated proposal on the expediency of using logistics outsourcing in the activities of logistics companies engaged in export development implemented in the activities of the Institute of advanced training of the Ministry of Transport of the Republic of Uzbekistan by the decision of the Academic Council № 20/13.

the proposal to improve the logistics infrastructure (vehicles, warehouses, service facilities, TIR parks and terminals) in order to increase the level of service of exporting companies by logistics companies in the regions of the country was introduced into the management activities of JSC "Uzbekiston temir yullari" (note of JSC "Uzbekiston temir yullari" dated July 27, 2020 № 04/2881-20). As a result, "Yulrefrans" JSC achieved an increase in the volume of exports of goods by 1.2 percent, and "Uztemiryilcontainer" JSC by 1.8 percent;

The proposal to reduce management costs through the digitalization of logistics companies that provide services for the export of food products was implemented in the management activities of "Uzbekistan Temir Yullari" JSC (reference of "Uzbekistan Temir Yullari" JSC dated July 27, 2020 № 04/2881-20). As a result, the volume of exports at the expense of savings on variable costs produced by the supply of products increased in Yulrefrans JSC by 1.7 percent, and in Uztemiryilkontainer JSC by 2.2 percent;

the proposal on the use of the technological scheme in the transportation of logistics companies was implemented in the activities of JSC "Uzbekistan Temir Yullari". The final note on implementation of this scientific proposal in practice was registered by Uzbekistan Temir Yullari JSC on July 27, 2020 under No. 04/2881-20.

The structure and volume of the dissertation. The research work consist of an introduction, three chapters, a conclusion, references, and the volume of 132 pages

ЭЪЛОН ҚИЛИНГАН ИШЛАР РУЙХАТИ
СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ РАБОТ
LIST OF PUBLICATIONS
I бўлим (I часть, I part)

1. Khuzhaev F.E. Functional models of logistics management in the development of exports in Uzbekistan // Asian journal of research in business economics and management, 2021. Pp.26-33. Impact Factor: 8.075. Vol. 11, Issue 9, September 2021 SJIF – Impact Factor = 8.075 (2021) DOI: 10.5958/2249-7307.2021.00015.3

2. Khuzhaev F.E. Improving the logistics management of agricultural production and export development in the Republic of Uzbekistan. Ўзбекистон Республикасининг ҳаракатлар стратегияси: “Макроиктисодий барқарорлик, инвестицион фаоллик ва инвестицион ривожланиш истиқболлари”. Мавзудаги IV халқаро онлайн илмий-амалий конференция материаллари тўплами. 2021 йил 26-27 май. Тошкент: Б-596-605

3. Khuzhaev F.E. The current state and further improvement of the production, storage, processing and supply of agricultural products // International journal of Applied Research, 2020. – Pp.17-19. Impact Factor: 5.2.

<https://www.allresearchjournal.com/archives/2020/vol6issue7/PartA/6-7-6-246.pdf>

4. Khuzhaev F.E. The current state of agrology in the Republic of Uzbekistan // International journal of Applied Research, 2020. – Pp.20-23. Impact Factor: 5.2. <https://www.allresearchjournal.com/archives/2020/vol6issue7/PartA/6-7-7-603.pdf>

5. Хўжаев Ф.Э. Бухоро вилояти кишлок хўжалиги маҳсулотлари экспорт салоҳиятини оширишда транспортнинг ўрни // «Иқтисодиёт ва инновацион технологиялар» илмий электрон журнали 2018 йил 5-сон. – Б.1-7. http://iqtisodiyot.tsue.uz/sites/default/files/maqolalar/14_Khujayev.pdf

6. Хўжаев Ф.Э. Бухоро вилоятида маҳсулотлар экспортини ривожлантириш тизимини самарали бошқариш истиқболлари // «Иқтисодиёт ва инновациялар» журнали 2020 йил 10-сон. – Б.35-43. <http://dx.doi.org/10.26739/2181-9491-2020-10-5>

7. Хўжаев Ф.Э. Экологическое обеспечение логистики // «Туризм бизнесини ривожлантиришнинг илғор хорижий тажрибалари ва уни Ўзбекистонда қўллаш»: Халқаро илмий амалий конференция. – Тошкент, 2018. – Б.35-43

8. Хўжаев Ф.Э. Совершенствование производства, хранения, переработка и поставки сельскохозяйственной продукции, один из факторов развития экспортного потенциала Республики Узбекистан // Международная научная конференция. «Инновационные механизмы управления цифровой и региональной экономикой». Ташкент, 2020. – Б.128-124

9. Хўжаев Ф.Э. Агрокластерлар республикамиз экспорт салоҳиятини ривожлантириш курали бўлиши шарт // Кичик бизнес субъектлари фаолиятида логистик инфратузилмани ривожлантириш омиллари: Республика илмий-амалий конференцияси маъруза тезислари тўплами. – Тошкент, 2019. – Б.205-212.

10. Хўжаев Ф.Э. Агрологистика ва унинг ривожланишига таъсир этувчи омиллар // Кичик бизнес субъектлари фаолиятида логистик инфратузилмани ривожлантириш омиллари: Республика илмий-амалий конференцияси тезислар тўплами. – Тошкент, 2019. – Б.184-190

II бўлим (II часть, II part)

11. Хўжаев Ф.Э. ва б. Қишлоқ хўжалиги маҳсулотларини тайёрлаш, сақлаш ва ташишнинг хусусиятлари. Монография. – Т.: «Фан ва технологиялар» нашриёти, 2018. – 220 б.

12. Хўжаев Ф.Э., Пулатхўжаева Д.М., Айтиева С.А. Современное состояние агрологистики в Республике Узбекистан // «BIZNES - ЭКСПЕРТ» журналы, 2018 йил 12-сон. – Б.81-88.

13. Хўжаев Ф.Э., Пулатхўжаева Д.М., Айтиева С.А. Қишлоқ хўжалик маҳсулотлари экспортида логистик занжирнинг ўрни // «Иқтисодий ва таълим журналы», 2019 йил 3-сон. – Б.25-29

14. Хўжаев Ф.Э. Ўзбекистон Республикасининг қишлоқ хўжалиги маҳсулотлари етказиб берувчи асосий ҳамкорлари // Ўзбекистон Республикаси Ҳаракатлар стратегияси: Макроиктисодий барқарорлик, инвестицион фаоллик ва инновацион ривожланиш истикболлари: II Халқаро илмий-амалий конференция. – Тошкент, 2019. – Б.174-180

15. Хўжаев Ф.Э. Ўзбекистон Республикасида қишлоқ хўжалиги маҳсулотлари экспортини ривожлантиришда логистика инфратузилмаларини бошқариш // Кичик бизнес субъектлари фаолиятида логистик инфратузилмани ривожлантириш омиллари: Республика илмий-амалий конференцияси тезислар тўплами. – Тошкент, 2019. – Б.96-101.

16. Хўжаев Ф.Э. Бухоро вилояти агросаноат мажмуаларига хизмат кўрсатувчи логистик корхоналар фаолиятини бошқаришнинг замонавий усуллари // Кичик бизнес субъектлари фаолиятида логистик инфратузилмани ривожлантириш омиллари: Республика илмий-амалий конференцияси тезислари тўплами. – Тошкент, 2019. – Б.156-163

17. Хўжаев Ф.Э. Қишлоқ хўжалиги маҳсулотлари етиштириш, сақлаш, қайта ишлаш ва экспортининг ҳозирги ҳолати ва уни янада такомиллаштириш // Мамлакат иқтисодий хавфсизлигини таъминлашнинг асосий йўналишлари: Республика илмий-амалий конференцияси тезислар тўплами. – Тошкент, 2019. – Б.85-92.

18. Хўжаев Ф.Э. Қишлоқ хўжалиги маҳсулотлари экспортида божхона имтиёзлари // Мамлакат иқтисодий хавфсизлигини таъминлашнинг асосий йўналишлари: Республика илмий-амалий конференцияси тезислар тўплами. – Тошкент, 2019. – Б.118-124.

19. Хўжаев Ф.Э. Божхона назоратини бекор қилишнинг қишлоқ хўжалиги маҳсулотлари экспортини ривожлантириш асоси // Мамлакат иқтисодий хавфсизлигини таъминлашнинг асосий йўналишлари: Республика илмий-амалий конференцияси тезислар тўплами. – Тошкент, 2019. – Б.139-146.

20. Хўжаев Ф.Э. Қишлоқ хўжалиги маҳсулотлари экспортида транспорт воситасининг ўрни // Мамлакат иқтисодий хавфсизлигини таъминлашнинг

асосий йўналишлари: Республика илмий-амалий конференцияси тезислар тўплами. – Тошкент, 2019. – Б.168-176.

21. Хўжаев Ф.Э. Иқтисодий модернизациялаш шароитида инфратузилма тизимини ривожлантириш ва иқтисодий тараққиётни таъминлашдаги роли // Иқтисодий модернизациялаш шароитида ишлаб чиқариш инфратузилмасини мутаносиб ривожлантиришнинг асосий йўналишлари: Республика илмий амалий конференция материаллари. – Тошкент, 2016. – Б.144-150

22. Хўжаев Ф.Э. Транспорт логистикасини ривожлантириш истикболлари // Ўзбекистонда ижтимоий соҳалар менежментини ташкил этиш ва ривожлантириш муаммолари, ечимлар ва истикболлар. Илмий конференция Тошкент 2017 - Б.214-221

Автореферат «Жамият ва боқарув» журнали таҳририят бўлимида таҳрирдан
ўтказилди ва ўзбек, рус ва инглиз тилларидаги матнларнинг
мослиги текширилди (21.02.2022 йил).

Босишга рухсат этилди: 24.02.2022

Бичими: 60x84 1/8 «Times New Roman»

гарнитурда рақамли босма усулда босилди.

Шартли босма табағи 3,1. Адади 100. Буюртма: № 53

Тел: (99) 832 99 79; (97) 815 44 54

Гувоҳнома reestr № 10-3279

“IMPRESS MEDIA” МЧЖ босмаҳонасида чоп этилди.

Манзил: Тошкент ш., Яккасарой тумани, Қушбеги кўчаси, 6 уй.