

**ТОШКЕНТ ДАВЛАТ ИҚТИСОДИЁТ УНИВЕРСИТЕТИ**  
**ХУЗУРИДАГИ ИЛМий ДАРАЖАЛАР БЕРУВЧИ**  
**DSc.03/30.12.2020.I.16.02 РАҚАМЛИ ИЛМий КЕНГАШ**  

---

**ТОШКЕНТ ДАВЛАТ ИҚТИСОДИЁТ УНИВЕРСИТЕТИ**

**ЮЛДАШЕВ АБДУХАКИМ АБДУКАРИМОВИЧ**

**ЁҒ-МОЙ КОРХОНАЛАРИ ХОМАШЁ ЗАХИРАСИНИ БОШҚАРИШНИ**  
**ТАКОМИЛЛАШТИРИШ**

**08.00.13 – Менежмент**

**Иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) диссертацияси**  
**АВТОРЕФЕРАТИ**

**Тошкент– 2022 йил**

**Иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) диссертацияси  
автореферати мундарижаси**

**Оглавление автореферата диссертации доктора философии (PhD)  
по экономическим наукам**

**Contents of dissertation abstract of the  
Doctor of Philosophy (PhD) on economics sciences**

**Юлдашев Абдухаким Абдукаримович**

Ёғ-мой корхоналари хомашё захирасини бошқаришни  
такомиллаштириш..... 3

**Юлдашев Абдухаким Абдукаримович**

Совершенствование управления сырьевым резервом масложировых  
предприятий..... 25

**Yuldashev Abdukhakim Abdukarimovich**

Improving the management of the raw material reserve of fat-and-oil  
enterprises ..... 47

**Эълон қилинган ишлар рўйхати**

Список опубликованных работ

List of published works .....51

**ТОШКЕНТ ДАВЛАТ ИҚТИСОДИЁТ УНИВЕРСИТЕТИ**  
**ХУЗУРИДАГИ ИЛМИЙ ДАРАЖАЛАР БЕРУВЧИ**  
**DSc.03/30.12.2020.I.16.02 РАҚАМЛИ ИЛМИЙ КЕНГАШ**  
**ТОШКЕНТ ДАВЛАТ ИҚТИСОДИЁТ УНИВЕРСИТЕТИ**

---

**ЮЛДАШЕВ АБДУХАКИМ АБДУКАРИМОВИЧ**

**ЁҒ-МОЙ КОРХОНАЛАРИ ХОМАШЁ ЗАХИРАСИНИ БОШҚАРИШНИ**  
**ТАКОМИЛЛАШТИРИШ**

**08.00.13 – Менежмент**

**Иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) диссертацияси**  
**АВТОРЕФЕРАТИ**

**Тошкент– 2022**

Фалсафа доктори (PhD) диссертацияси мавзуси Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамаси ҳузуридаги Олий аттестация комиссиясида B2021.3.PhD/Iqt575 рақам билан рўйхатга олинган.

Диссертация Тошкент давлат иқтисодиёт университетида бажарилган.

Диссертация автореферати уч тилда (Ўзбек, рус ва инглиз (резюме)). Илмий кенгашнинг веб-саҳифасида ([www.tsue.uz](http://www.tsue.uz)) ва «Ziyounet» ахборот-таълим порталида ([www.ziyounet.uz](http://www.ziyounet.uz)) жойлаштирилган.

**Илмий раҳбар:**

**Зиядуллаев Наби Саидкаримович**  
иқтисодиёт фанлари доктори, академик

**Расмий оппонентлар:**

**Гулямов Саидахар Саидахмедович**  
иқтисодиёт фанлари доктори, академик

**Хошимов Ақром Абдиевич**  
иқтисодиёт фанлари доктори, профессор

**Етакчи ташкилот:**

**Тошкент кимё технологиялари институти**

Диссертация ҳимояси Тошкент давлат иқтисодиёт университети ҳузуридаги илмий даражалар берувчи DSc.03/30.12.2020.1.16.02 рақамли илмий кенгашнинг 2022 йил «17» 02 соат 14<sup>00</sup> даги мажлисида бўлиб ўтади. Манзил: 100066, Тошкент шаҳри, Ислом Каримов кўчаси, 49. Тел.: (99871) 239-01-49; факс: (99871) 239-41-23; e-mail: [tdu@tsue.uz](mailto:tdu@tsue.uz)

Диссертация билан Тошкент давлат иқтисодиёт университетининг Ахборот-ресурс марказида танишиш мумкин (112 рақами билан рўйхатга олинган). Манзил: 100066, Тошкент шаҳри, Ислом Каримов кўчаси, 49 уй. Тел.: (99871) 239-28-75; факс: (99871) 239-28-75; e-mail: [tdu@tsue.uz](mailto:tdu@tsue.uz)

Диссертация автореферати 2022 йил «03» 02 куни тарқатилди.

(2022 йил «03» 02 даги 5 -рақамли реестр баённомаси).



**М.П. Ошов**

Илмий даражалар берувчи илмий кенгаш раиси, и.ф.д., профессор

**Д.М. Маълянова**

Илмий даражалар берувчи илмий кенгаш котиби, и.ф.д.

**Ш.Дж. Эргашходжаева**

Илмий даражалар берувчи илмий кенгаш қонидаги Илмий семинар раиси, и.ф.д., профессор

## КИРИШ (фалсафа доктори (PhD) диссертацияси аннотацияси)

**Диссертация мавзусининг долзарблиги ва зарурати.** Глобаллашув шароитида ёғ-мой корхоналарининг ўсимлик мойи бозоридаги рақобати ёғ-мой корхоналарини хомашё таъминоти бошқаруви жараёнига ERP (Enterprise Resource Planning) тизимини жорий этишни тақозо этади. Бирлашган Миллатлар Ташкилоти ҳузуридаги Озиқ-овқат ва қишлоқ хўжалиги ташкилоти – ФАОнинг берган маълумотларига кўра, «дунёда 2020 йил мавсумида 586,5 миллион тонна хомашё етиштирилган. Бу 2019 йил мавсумида етиштирилган хомашё ҳажмидан 24,5 миллион тоннага кам. Етиштирилган хомашёни қайта ишлаш ҳисобига 233,6 миллион тонна ўсимлик мойи олинган, бу кўрсаткич 2018 йил мавсумидаги қайта ишланган маҳсулотга нисбатан 8,1 миллион тонна кам»<sup>1</sup>. Дунё аҳолиси истеъмоли учун 241,3 миллион тонна ўсимлик мойи талаб этилиши ҳисобга олинса, ўтган йилда белгиланган меъёрга нисбатан 7,7 миллион тонна кам ўсимлик ишлаб чиқарилган. Шу боис ёғ-мой корхоналари ривожланиши учун юқори салоҳиятга эга мамлакатларда тармоқнинг мавжуд имкониятларини таҳлил қилиш асосида корхоналар хомашё захирасининг ташкилий-бошқарув тузилишини илғор интеграцион шаклга ўзгартириш асосида мазкур тармоқни янада такомиллаштириш талаб этилмоқда.

Жаҳон ёғ-мой корхоналарининг хомашё захирасини бошқариш, хусусан, материаллар оқимини бошқариш даромад маркази сифатида, корхона ва хомашё захираларини бошқариш, қайта ишлаш корхоналарида хомашё жойлаштиришни бошқариш, қайта ишлаш корхоналарида хомашё захирасини бошқаришни моделлаштириш, хомашёни қайта ишлаш жараёнини ресурсларни тежаш асосида бошқариш, хомашё етказиб берувчилар ва қайта ишловчи корхоналар билан иқтисодий муносабатлар, хомашё етказиб бериш самарадорлигини ошириш асосида корхоналарни таҳлил қилиш йўналишида қатор илмий изланишлар олиб борилган. Бу жараёнда хомашё таъминоти самарадорлигини ошириш асосида ёғ-мой корхоналарини бошқаришни такомиллаштиришда илмий тадқиқотлар олиб бориш устувор йўналишлардан бири ҳисобланади.

Республикада ёғ-мой тармоғини ривожлантириш, аҳоли эҳтиёжини қондириш мақсадида ишлаб чиқариш ҳажминини ошириш ва тайёр маҳсулотлар ассортиментини кўпайтириш бўйича комплекс чора-тадбирлар амалга оширилмоқда. Бу борада айниқса, хомашё базасининг чегараланганлиги натижасида тармоқ корхоналарининг ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланиш даражаси 50 фоиздан ошмаётганлигини кўрсатиб, давлат иштирокидаги ёғ-мой корхоналар фаолияти самарадорлиги ва рақобатбардошлиги пасайишига олиб келмоқда<sup>2</sup>. Бу эса ўз навбатида, иқтисодий тармоқлар фаолиятида давлат иштирокини янада қисқартириш, республика ёғ-мой тармоғининг инвестициявий жозибадорлигини ошириш ва соҳага замонавий технологияларни жорий этиш бўйича белгиланган вазифаларнинг ижроси

<sup>1</sup> <http://www.fao.org/ru>

<sup>2</sup> Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2019 йил 16 январданги “Ёғ-мой тармоғини янада ривожлантириш бўйича қўшимча чора-тадбирлар ва соҳани бошқаришда бозор механизмларини жорий этиш тўғрисида”ги ПҚ4118-сонли қарори.

мамлакатимиздаги ёғ-мой корхоналари хомашё таъминотини бошқариш йўналишларида илмий изланишларни кенгайтириш мақсадга мувофиқ.

Диссертация тадқиқоти Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2017 йил 7 февралдаги ПФ-4947-сон «Ўзбекистон Республикасини янада ривожлантириш бўйича ҳаракатлар стратегияси тўғрисида», 2020 йил 5 октябрдаги ПФ-6079-сон «Рақамли Ўзбекистон—2030» стратегиясини тасдиқлаш ва уни самарали амалга ошириш чора-тадбирлари тўғрисида», 2020 йил 27 октябрдаги ПФ-6096-сон «Давлат иштирокидаги корхоналарни ислоҳ қилишни жадаллаштириш ҳамда давлат активларини хусусийлаштиришга оид чора-тадбирлар тўғрисида»ги фармонлари, 2018 йил 19 январдаги ПҚ-3484-сон «Ёғ-мой тармоғини жадал ривожлантириш чора-тадбирлари тўғрисида», 2019 йил 16 январдаги ПҚ-4118-сон «Ёғ-мой тармоғини янада ривожлантириш бўйича қўшимча чора-тадбирлар ва соҳани бошқаришда бозор механизмларини жорий этиш тўғрисида», 2020 йил 18 мартдаги ПҚ-4643-сон «Аграр ва озиқ-овқат соҳаларини бошқариш тизимини янада такомиллаштириш чора-тадбирлари тўғрисида», 2020 йил 1 майдаги ПҚ-4700-сон «Коронавирус пандемияси даврида озиқ-овқат хавфсизлигини таъминлаш, мавжуд ресурслардан оқилона фойдаланиш, қишлоқ хўжалигини давлат томонидан қўллаб-қувватлашнинг қўшимча чора-тадбирлари тўғрисида»ги қарорлари ҳамда мазкур йўналишдаги бошқа меъёрий-ҳуқуқий ҳужжатларда белгиланган вазифаларни амалга оширишда муайян даражада хизмат қилади.

**Тадқиқот мавзусининг республика фан ва технологиялари ривожланишининг устувор йўналишларига мослиги.** Мазкур тадқиқот республика фан ва технологиялари ривожланишининг I. «Демократик ва ҳуқуқий жамиятни маънавий-ахлоқий ҳамда маданий-маърифий ривожлантириш, инновацион иқтисодий шакллантириш» устувор йўналишига мувофиқ бажарилган.

**Муаммонинг ўрганганлик даражаси.** Корхоналар хомашё захирасини бошқариш масалалари хорижлик олимлар Д.Бауэрсокс, Д.Дейвид Клосс, М.Кристофер, Д.Ламберт, Дж.Сток, Майкл Р. Линдере, Е.Харольд, Ч.Сковронек, Томас Т.Столлкамп, Д.Уотерс, Дж.Хедли, Т.Уайтин, Э.Мате<sup>3</sup> ва бошқаларнинг илмий изланишларида ўз аксини топган.

МДХ мамлакатлари олимларидан Б.Аникин, В.Баутин, И.Богомолова, Д.Гаврилов, К.Кузнецов, В.Лукинский, Е.Макаров, Ю.Неруш, В.Николайчук, Б.Плоткин, Ю.Саликов, В.Сергеев<sup>4</sup> ва бошқалар хомашё захирасини бошқариш

<sup>3</sup> Бауэрсокс, Дональд Дж., Клосс, Дейвид Дж. Логистика: интегрированная цепь поставок. – М.: Олимп-Бизнес, 2001. - 640 с., Кристофер, М. Логистика и управление цепочками поставок / Пер. с англ. под общ. ред. В. С. Лукинского. – СПб.: Питер, 2005. -316 с., Сток, Дж. Р., Ламберт Д. М. Стратегическое управление логистикой: Пер. с 4-го англ. изд. – М.: ИНФРА-М, 2005. -797с., Линдере, Майкл Р. Управление снабжением и запасами. Логистика: пер. с англ. /Майкл Р. Линдере, Харольд Е. Фирон. – СПб.: Полиграфуслуги, 2006. -757 с., Сковронек, Ч. Логистика на предприятии: Учебно-метод. пособ. / Ч. Сковронек, З. Сариуш-Вольский /Пер. с польск. – М.: Финансы и статистика, 2004. -400с., Столлкамп, Томас Т. Поставщики: от противостояния к сотрудничеству: [пер. с англ.] /Томас Т. Столлкамп. – М.: Вильямс, 2007. -251 с., Хедли, Дж., Уайтин, Т. Анализ систем управления запасами. – М.: Наука, 1969. -512 с., Уотерс, Д. Логистика: Управление цепью поставок: Учебник для студентов экон. специальностей вузов /Д.Уотерс; Пер. с англ. В.Н. Егорова. – М.: ЮНИТИ, 2003. -503 с., Хедли, Дж., Уайтин, Т. Анализ систем управления запасами. – М.: Наука, 1969. -512 с.; Мате, Э. Материально-техническое обеспечение деятельности предприятия Текст. / Э. Мате, Д. Тиксье. Пер. с франц. / общ. ред. В. С. Загашвили. – М.: А/О Издательская группа «Прогресс», 1993. - 160 с.

<sup>4</sup> Аникин Б.А. Высший менеджмент для руководителей/Б. А. Аникин. – М.: ИНФРА-М, 2003. -161 с., Баутин,

масаласини тадқиқ қилишга муносиб ҳисса қўшганлар.

Ўзбекистонда корхоналарни хомашё захирасини бошқаришнинг айрим муаммолари Н.Йўлдошев, Я.Карриева, Д.Рахимова, Ш.Зайнутдинов, Д.Суюнов, А.Хашимов, Ш.Эргашходжаева, А.Фаттахов, Т.Акрамов, М.Эшов, Г.Абдурахманова<sup>5</sup> ва бошқаларнинг илмий тадқиқот ишларида ўрганилган.

Юқорида келтирилган хорижлик ва мамлакатимиз олимлари корхонанинг хомашё захирасини бошқариш соҳасида кўплаб тадқиқот ишлари олиб борганлар. Шу билан бирга, озиқ-овқат маҳсулотлари ишлаб чиқаришга хомашё етказиб бериш самарадорлигини ошириш усуллари билан боғлиқ муаммолар ҳамда ишлаб чиқаришни хомашё таъминоти самарадорлигини ошириш асосида корхона бошқарувини такомиллаштириш масалалари мустақил тадқиқот объекти сифатида тадқиқ этилмаган. Бу эса мазкур диссертация тадқиқотининг долзарблигини белгилайди.

**Тадқиқот мавзусининг диссертация бажарилаётган олий таълим муассасасининг илмий тадқиқот ишлари режалари билан боғлиқлиги.** Диссертация мавзуси Тошкент давлат иқтисодиёт университети илмий тадқиқот ишлари режасига мувофиқ ОТ-Ф1-154 рақамли «Миллий иқтисодиёт таркибий ўзгаришининг ялпи ички маҳсулот ўсишига таъсирини баҳолаш методологиясини такомиллаштириш» мавзусидаги амалий лойиҳа (2017-2020 йиллар) доирасида бажарилган.

---

В.М. Организация нормирования производственных ресурсов на предприятиях пищевой промышленности [Текст]: учеб. пособие / В. М. Баутин, И. И. Емцова, И. В. Баутин, Воронеж, гос. технол. акад. – Воронеж: ВГТА, 2006, -404 с.; Богомолова, И. П. Организационно-экономические аспекты устойчивого развития предприятий на основе ресурсосбережения (на примере масложировых предприятий Воронежской области)/ И. П. Богомолова, О. М. Пасынкова. – Воронеж: ВГУ, 2004. - 200 с., Гаврилов, Д. А. Управление производством на базе стандарта MRP II. 2-е изд. – СПб.: Питер, 2008. - 416 с.; Кузнецов, К. В. Настольная книга поставщика и закупщика: торги, конкурсы, тендеры /К. В. Кузнецов. – М.: Альпина паблишер, 2003. - 338 с., Лукинский, В.С.. Варианты решения логистической задачи определения оптимального размера заказа. //Организация международных и внутренних перевозок с применением принципов логистики: Сб. науч. тр. /Редкол.: В.С. Лукинский (отв. ред.) и др. – СПб.: СПбГИЭУ, 2001. - 228 с., Макаров Е.И., Волкова Д.К. Совершенствование формирования цепей поставок материально-технических ресурсов на предприятиях строительной отрасли / Макаров Е.И., Волкова Д.К. – Воронеж: ООО «Новый взгляд», 2006.-183 с., Неруш, Ю. М. Логистика в схемах и таблицах:учебное пособие/ Ю. М. Неруш; Моск. гос. ин-т междунар. отношений (Ун-т). – М.: Проспект, 2007. -185 с., Николайчук В.Е. Заготовительная и производственная логистика: Учеб, пособие /В.Е.Николайчук. – СПб.: Питер, 2001. - 160 с., Плоткин, Б. К. Экономико-математические методы и модели в управлении материальными ресурсами: Учеб.пособ. / Б. К. Плоткин. – СПб.: Изд-во СПб.ун-та экономики и финансов, 1992. -64 с., Саликов Ю. А. Основы отраслевых технологий и организации производства: учебно-метод. пособие. –Воронеж, 2004. -324с., Сергеев, В. И. Менеджмент в бизнес-логистике. – М.: Филинь, 1997. -772 с.

<sup>5</sup> Йўлдошев Н.Қ. Стратегик менежмент. Ўқув қўлланма. – Т., 2005. - 140 б.; Карриева Ё.К. Инновацион логистика. Дарслик. – Т.: 2020 йил., 143 бет.; Рахимова Д.Н., Зайнутдинов Ш.Н. Корпоратив бошқарув асослари. – Т.: Akademiya, 2007. –312 б.; Суюнов Д.Х. Бизнес муҳитнинг ривожланишига корпоратив бошқарув механизмини жорий этишни такомиллаштириш. И.ф.д. илмий даражасини олиш учун ёзилган дисс. – Т., 2008. – 261 б.; Хашимов А.А. Корпоратив бошқарув шаклидаги тузилмарнинг ривожланиш истикболлари. – Т.: Фан, 2003, 91-б; Эргашходжаева Ш. Marketing tadqiqotlari. ўқув қўлланма. – Т.: TDIU, Iqtisodiyot, 2019 – 143 б. Фаттахов А.А. Стратегия маркетинга в оптовой торговле и пути повышения ее эффективности. Монография. – Т.: Фан, 2005. - 179 с., Акрамов Т. Корхонани бошқаришда бизнес жараёнлар стратегиясини такомиллаштириш. Иқтисодиёт ва инновацион технологиялар илмий электрон журнали. – Т., 2-сон, 2017 йил, М. Эшов Ўзбекистон экспорт қилувчи корхоналарни қўллаб-қувватлашнинг зарурияти // Макроиктисодий муаммолар, 2015. Республика илмий-амалий конференцияси. Илмий мақолалар ва маърузалар тўплами. – Т.: ТДИУ, 2015. – 334-336 б., Абдурахманова Г. Efficiency of Innovative Development of Agricultural Business in the Republic of Uzbekistan. International Journal of Academic Engineering Research (IJAER). Vol. 4, Issue 8, August – 2020, Pages: 1-3

**Тадқиқотнинг мақсади** ёғ-мой корхоналари хомашё захирасини бошқаришни такомиллаштириш бўйича таклиф ва тавсиялар ишлаб чиқишдан иборат.

**Тадқиқотнинг вазифалари:**

ёғ-мой корхоналари бошқарув самарадорлигини оширишда хомашё ресурсларининг ўрни ва аҳамиятини изоҳлаб бериш;

корхонанинг хомашё таъминотини амалга оширишнинг замонавий концепцияларини таҳлил қилиш;

корхона фаолиятини самарали бошқаришда хомашё билан таъминлашнинг хорижий давлатлар тажрибасини ўрганиш;

хомашё таъминоти орқали ёғ-мой корхоналарининг иқтисодий самарадорлигини ошириш йўллари таҳлил қилиш;

ёғ-мой корхоналарида бошқариш тизимининг ижтимоий-иқтисодий самарадорлиги кўрсаткичларини таҳлил қилиш;

корхонанинг хомашё захираларини аниқлашни механизмларини такомиллаштириш;

ёғ-мой корхоналарини хомашё билан таъминлаш натижасида бошқарув самарадорлигини эконометрик баҳолаш;

ёғ-мой корхоналарида хомашё захирасини бошқариш самарадорлигини ошириш йўллари ишлаб чиқиш;

ёғ-мой корхоналари хомашё захирасини бошқаришни такомиллаштириш бўйича хулоса ва таклифлар ишлаб чиқиш.

**Тадқиқот объекти** сифатида «Ўзёғмойсаноат» уюшмаси таркибидаги «Тошкент ёғ-мой комбинати» кўшма корхона шаклидаги АЖ ҳамда хорижий инвесторлар иштирокидаги «Янгийўл ёғ-мой» АЖ корхоналари фаолияти танлаб олинган.

**Тадқиқотнинг предмети** корхонанинг хомашё захираси бошқарувини такомиллаштириш билан боғлиқ ижтимоий-иқтисодий муносабатлар ҳисобланади.

**Тадқиқот усуллари.** Диссертация ишида тизимли таҳлил, эксперт баҳолаш, синтез, таққослаш, статистик таҳлил, SWOT-таҳлил, иқтисодий-математик усуллар билан моделлаштириш ҳамда эконометрик таҳлил усулларидан фойдаланилган.

**Тадқиқотнинг илмий янгилиги** қуйидагилардан иборат:

ўсимлик ёғи ишлаб чиқариш ҳажмини оширишда импорт ёғ-мой хомашёси ҳажми учун божхона тўловларини тўлашдан озод қилиш таклиф этилган;

ёғ-мой корхоналарининг хомашё захираларни камайтириш, сақлаш жойлари ва ишлаб чиқариш вақтини қисқартириш, ноишлаб чиқариш операциялари сонини камайтиришда корхона ресурсларини бошқариш (ERP) тизими асосида бошқаришнинг мақсадга мувофиқлиги асосланган;

«Тошкент ёғ-мой комбинати» АЖнинг ишлаб чиқариш самарадорлигини давлат-хусусий шериклик асосида оширишнинг мақсадга мувофиқлиги асосланган;



«Ўзғамойсаноат» уюшмаси таркибидаги корхоналар хомашё ресурсларининг хомашё сарфига таъсирини эътиборга олган ҳолда маҳсулот ишлаб чиқаришнинг 2026 йилгача бўлган прогноз кўрсаткичлари ишлаб чиқилган.

**Тадқиқотнинг амалий натижалари** қуйидагилардан иборат:

ривожлантирувчи циклик ўзгаришларни қўллаб-қувватловчи PDCA («Plan-Do-Check-Act» - режалаштириш-ҳаракатларни текшириш-созлаш), CEDAC (Cause and Effect Diagram with the Addition of CarDI - Карталарни қўшиш билан сабаб ва таъсир диаграммаси) ва DMAIC (Define, measure, analyze, improve, and control-Аниқлаш, ўлчаш, таҳлил қилиш, такомиллаштириш ва назорат қилиш) тизимлари асосида ёғ-мой корхоналари захираларини аниқлаш, баҳолаш ва улардан фойдаланишда ташкилий-бошқарув жараёнини баҳолаш методикаси ишлаб чиқишган;

корхона таъминотида табиий йўқотиш меъёрларини камайтиришга ва хомашё таъминоти ҳажмини оширишда «маркетинг», «инновацияларни бошқариш» ва «ишлаб чиқаришни режалаштириш» фаолиятлари билан боғлиқлиги илмий асосланган;

эҳтиёжларни режалаштириш дастурлари асосида ресурс таъминотини бошқариш таъсирчан омиллиги исботланган;

ёғ-мой корхонасини хомашё таъминотини бошқаришда JIT (Just-in-time) концепцияси асосида хомашёни етказиб бериш харажатларини тежаш илмий асосланган.

**Тадқиқот натижаларининг ишончлилиги.** Тадқиқот натижаларининг ишончлилиги тадқиқотни амалга ошириш жараёнида қўлланилган илмий-услубий ёндашувлар ва усулларнинг тадқиқот мақсади билан мослиги ҳамда илмий асосланганлиги, таҳлил учун олинган маълумотларнинг расмий манбалардан олинганлиги, таклиф ва тавсияларнинг амалда синовдан ўтганлиги, шунингдек, олинган натижалардан амалиётда фойдаланилганлиги билан изоҳланади.

**Тадқиқот натижаларининг илмий ва амалий аҳамияти.** Тадқиқот натижаларининг илмий аҳамияти, ёғ-мой корхоналарида ишлаб чиқариш фаолияти, хомашё захираларини шакллантириш, ресурсларни бошқариш жараёнларини такомиллаштириш, ўсимлик ёғи ишлаб чиқариш ҳажмини оширишда импорт ёғ-мой хомашёси ҳажми учун божхона тўловларини тўлашдан озод қилиш, ёғ-мой корхоналарининг хомашё захираларни камайтириш, сақлаш жойлари ва ишлаб чиқариш вақтини қисқартириш, ноишлаб чиқариш операциялари сонини камайтиришда корхона ресурсларини бошқариш (ERP) тизими асосида бошқариш, «Тошкент ёғ-мой комбинати» АЖнинг ишлаб чиқариш самарадорлигини давлат-хусусий шериклик асосида ошириш, ишлаб чиқариш жараёнини сифатли хомашё ресурслари билан таъминлаб, ёғ-мой корхоналарини бошқаришнинг ташкилий-иқтисодий механизминини шакллантириш ва корхонанинг хомашё захирасини бошқаришни такомиллаштириш билан изоҳланади.

**Тадқиқотнинг амалий аҳамияти** шундаки, корхонанинг рақобатбардош имкониятларини акс эттирувчи параметрлар тизимидан фойдаланиш асосида бошқарувни такомиллаштириш йўналишлари, ёғ-мой корхонасининг ишлаб чиқариш фаолиятида моддий ва ресурс оқимининг мақбул эконометрик моделлари ёрдамида корхонага хомашё етказиб берувчилар фаолиятини таҳлил қилиш, баҳолаш ва уларни танлаш ҳамда эконометрик моделлаштиришнинг илмий-услубий хулосаларидан олий таълим муассасаларида «Логистика», «Менежмент», «Эконометрика» сингари фанлар бўйича дарслик ва ўқув қўлланма тайёрлашда илмий манба сифатида фойдаланиш мумкинлиги билан изоҳланади.

**Тадқиқот натижаларининг жорий қилиниши.** Ёғ-мой корхоналари иқтисодий самарадорлигини оширишда хомашё бошқарувини такомиллаштириш бўйича олинган илмий натижалар асосида:

ўсимлик ёғи ишлаб чиқариш ҳажмини оширишда импорт ёғ-мой хомашёси ҳажми учун божхона тўловларини тўлашдан озод қилиш таклифи Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2019 йил 16 январдаги ПҚ-4118-сон «Ёғ-мой тармоғини янада ривожлантириш бўйича қўшимча чора-тадбирлар ва соҳани бошқаришда бозор механизмларини жорий этиш тўғрисида»ги қарорига киритилган («Ўзёғмойсаноат» уюшмасининг 2021 йил 30 июндаги КС/3-639-сон маълумотномаси). Мазкур илмий янгиликнинг амалиётга жорий этилиши натижасида қўшма корхона шаклидаги «Тошкент ёғ-мой комбинати» АЖнинг хомашё таъминоти 14,1 фоизга, хорижий инвесторлар иштирокидаги «Янгийўл ёғ-мой» АЖнинг хомашё таъминоти 12,7 фоизга ошган;

ёғ-мой корхоналарининг хомашё захираларини камайтириш, сақлаш жойлари ва ишлаб чиқариш вақтини қисқартириш, ноишлаб чиқариш операциялари сонини камайтиришда корхона ресурсларини бошқариш (ERP) тизими асосида бошқариш таклифи Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2020 йил 5 октябрдаги ПФ-6079-сон «Рақамли Ўзбекистон – 2030» стратегиясини тасдиқлаш ва уни самарали амалга ошириш чора-тадбирлари тўғрисида»ги фармонига киритилган («Ўзёғмойсаноат» уюшмасининг 2021 йил 30 июндаги КС/3-639-сон маълумотномаси). Мазкур илмий янгиликнинг амалиётга жорий этилиши натижасида қўшма корхона шаклидаги «Тошкент ёғ-мой комбинати» АЖ ва хорижий инвесторлар иштирокидаги «Янгийўл ёғ-мой» АЖнинг стратегик ривожлантириш дастурини ишлаб чиқишда фойдаланилган;

«Тошкент ёғ-мой комбинати» АЖнинг ишлаб чиқариш самарадорлигини давлат-хусусий шериклик асосида ошириш таклифи Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2020 йил 27 октябрдаги ПФ-6096-сон «Давлат иштирокидаги корхоналарни ислоҳ қилишни жадаллаштириш ҳамда давлат активларини хусусийлаштиришга оид чора-тадбирлар тўғрисида»ги фармонига киритилган («Ўзёғмойсаноат» уюшмасининг 2021 йил 30 июндаги КС/3-639-сон маълумотномаси). Мазкур илмий янгиликнинг амалиётга жорий этилиши қўшма корхона шаклидаги «Тошкент ёғ-мой комбинати» АЖ ва хорижий инвесторлар иштирокидаги «Янгийўл ёғ-мой» АЖнинг стратегик ривожлантириш дастурини ишлаб чиқишда фойдаланилган;

«Ўзғмойсаноат» уюшмаси таркибидаги корхоналар хомашё ресурсларини хомашё сарфига таъсирини эътиборга олган ҳолда маҳсулот ишлаб чиқаришнинг 2026 йилгача бўлган прогноз натижалари қўшма корхона шаклидаги «Тошкент ёғ-мой комбинати» АЖ ва хорижий инвесторлар иштирокида «Янгийўл ёғ-мой» АЖларнинг фаолиятига жорий этилган («Ўзғмойсаноат» уюшмасининг 2021 йил 30 июндаги КС/3-639-сон маълумотномаси). Мазкур прогноз натижаларидан қўшма корхона шаклидаги «Тошкент ёғ-мой комбинати» АЖ ва хорижий инвесторлар иштирокидаги «Янгийўл ёғ-мой» АЖларининг 2026 йилгача мўлжалланган ривожлантириш концепциясини ишлаб чиқишда фойдаланилган.

**Тадқиқот натижаларининг апробацияси.** Тадқиқот натижалари ифодаланган 7 та иш апробациядан ўтказилган. Уларнинг 4 таси халқаро илмий-амалий анжуманларда, 3 таси республика илмий-амалий конференцияларида апробациядан ўтказилган.

**Тадқиқот натижаларининг эълон қилинганлиги.** Диссертация бўйича жами 13 та илмий иш, шу жумладан, Ўзбекистон Республикаси Олий аттестация комиссиясининг диссертациялар асосий илмий натижаларини чоп этиш учун тавсия этилган илмий нашрларда 6 та мақола, жумладан 2 таси республика ва 4 таси хорижий журналларда, 3 та республика ва 4 та халқаро илмий-амалий конференция тўпламларида маъруза тезислари нашр қилинган.

**Диссертациянинг тузилиши ва ҳажми.** Мазкур диссертация таркиби кириш, 3 та боб, хулоса, фойдаланилган адабиётлар рўйхати ва иловалардан иборат. Ишнинг умумий ҳажми 153 бетни ташкил этади.

## ДИССЕРТАЦИЯНИНГ АСОСИЙ МАЗМУНИ

**Кириш** қисмида диссертация мавзусининг долзарблиги ва зарурати асосланган, тадқиқотнинг мақсади ва вазифалари, объекти ва предмети шакллантирилган, тадқиқотнинг республика фан ва технологиялари ривожланишининг устувор йўналишларига боғлиқлиги кўрсатилган, тадқиқотнинг илмий янгилиги ва амалий натижалари баён қилинган, олинган натижаларнинг илмий ва амалий аҳамияти ёритиб берилган, тадқиқот натижаларининг амалиётга жорий этилиши, апробацияси, нашр этилган ишлар ва диссертация тузилиши бўйича маълумотлар келтирилган.

Диссертациянинг **«Ёғ-мой корхоналарида хомашё захирасини бошқаришнинг илмий-назарий асослари»** деб номланган биринчи бобда хомашё етказиб бериш жараёнини бошқаришнинг назарий асослари, моҳияти ва тамойиллари, корхонани самарали бошқаришда ресурсларнинг ўрни, хомашё таъминотини ўрганиш ва унинг ўзига хос жиҳатлари ҳамда замонавий етказиб бериш концепцияларининг ўрни ва аҳамияти асослаб берилган. Ёғ-мой корхоналари бошқарув тизимини такомиллаштириш бошқарувнинг янги усуллари ҳамда ресурслар назарияси тамойилларини татбиқ этишни тақозо этади.

Муаллифнинг фикрича, рақамли иқтисодиёт шароитида озиқ-овқат корхоналарининг ўрни сезиларли даражада намоён бўлади. Иқтисодий ислохотлар шароитида ёғ-мой корхоналарини самарали бошқаришда мавжуд муаммоларни ҳал қилиш талаб этилади.

Корхоналар рақамли иқтисодиётга ўтишда ишлаб чиқариш, маркетинг, таъминот, транспорт, омборхона ҳамда ахборот тизимлари соҳасини қайта кўриб чиқишга мажбур бўлмоқда. Бозор иқтисодиёти шароитига мослашишда корхонани янги мақсадларга йўналтириш, ички ва ташқи бозор учун мўлжалланган маҳсулотларни ишлаб чиқариш, ишлаб чиқаришнинг янги босқичларида турли хил муаммолар юзага келади. Бошқарув жараёнини ташкил этиш мақсадларни белгилашдан иборат бўлиб, унга эришиш учун бошқарув ҳаракатлари имкониятидан келиб чиқиб амалга оширилувчи вазифаларни белгилаб олишни талаб этади. Ҳар бир корхонанинг ягона мақсади унинг ривожланиши ва ишлаб чиқариш самарадорлигини ошириш бўлиб, кўплаб корхонанинг ишлаб чиқариш соҳасидаги мақсадлари сифатида қуйидагиларни келтириш мумкин:

бошқаришнинг якуний мақсади ишлаб чиқариш жараёнини оқилона ташкил этиш, шу жумладан ишлаб чиқаришни бошқариш, техник ва технологик базани ривожлантириш орқали корхона фаолиятида фойда ёки юқори даромад олишни таъминлашдан иборат. Корхонанинг рентабеллиги унинг ишлаб чиқариш ва маркетинг фаолияти самарадорлиги, харажатларни минималлаштириш ва ишлаб чиқариш натижалари – маҳсулот ишлаб чиқариш харажатларини камайтириш натижасида амалга оширилади.

Корхона менежментининг самараси корхонанинг мавжудлиги учун эмас, балки унинг фаолияти натижаси бўлиб, корхонанинг келгусида муваффақиятли ишлаши учун шарт-шароитлар яратишга мўлжалланган кафолатдир. Чунки фақатгина фойда корхонанинг кейинги фаолияти учун корхонада тўпланиши мумкин бўлган турли хил захира фондларининг ташкил топиши, корхона фаолияти билан боғлиқ хатарларни чеклаш ва енгиш имконини беради. Менежмент фаолият соҳаси сифатида тизим ва унинг қисмларига нисбатан бошқарув муаммоларини ҳал қилишнинг уч даражасини назарда тутган:

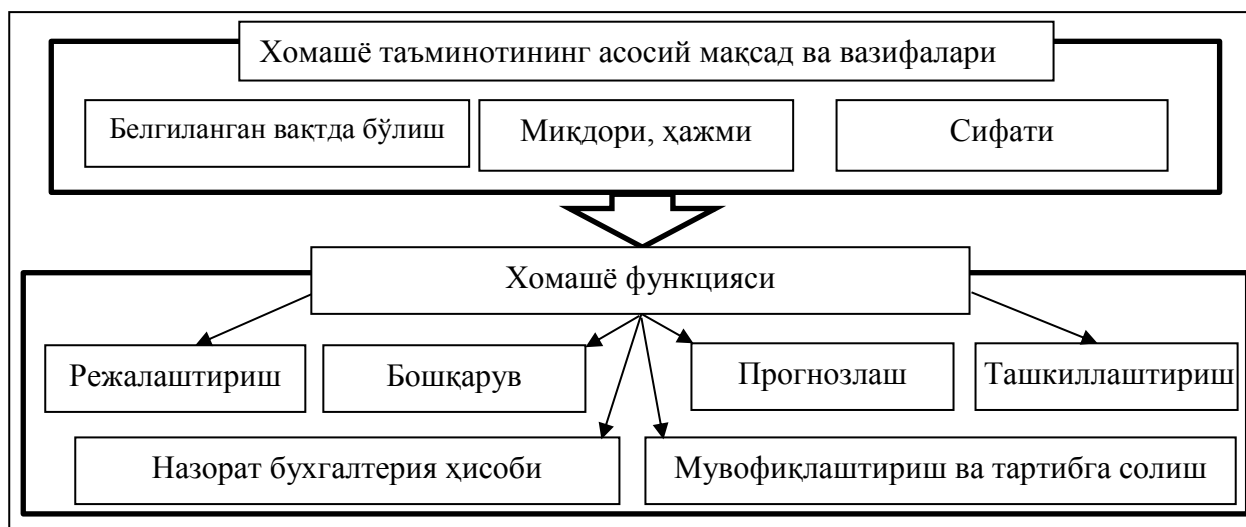
1. Бошқариш тизимининг ўзини-ўзи ташкил қилиш, муаммони ҳал қилишни ўз ичига олган макродаража (метаназорат). Бу мақсадларни белгилаш сиёсати, умуман, бошқариш тизимини ривожлантириш стратегияси унинг тузилиши ва қуйи тизимлар функцияларидан иборат.

2. Бошқариш тизими объекти ва объектининг ўзаро таъсири самарадорлигини бошқариш, реал мақсадларга нисбатан умумий бошқарув функцияларини амалга ошириш.

3. Мақсад дарахтининг пастки даражасида жойлашган мақсадларга эришиш учун ёки муайян бошқариш функцияларини амалга ошириш учун бошқарувнинг қуйи тизимлари фаолиятини бошқариш. Бошқарув тизимлари асосий макро, умумий бошқарув ва хусусий бошқарув функцияларидан иборат.

Муаллифнинг фикрича, хомашё таъминоти деганда корхонанинг ташкилий тузилиши ва бошқарув моделлари, таъминотчилар билан ўзаро муносабатлар, ахборот таъминоти, корхонанинг хомашё ресурсига эҳтиёжини самарали қондиришда бошқарув моделларидан фойдаланиш тушунилади. Ривожланган давлатларда хомашё етказиб беришнинг асосий мақсади юқори иқтисодий самарадорликка эга материалларга ишлаб чиқариш эҳтиёжларини қондириш ҳисобланади. Бироқ бундай мақсадга эришиш бир қатор вазифаларни ҳал қилишга

тўғри келмоқда. Тадқиқотлар натижасида муаллиф томонидан бу вазифаларнинг қуйидагича умумлаштирилган таснифи келтирилган (1-расм).



**1-расм. Корхонада хомашё етказиб беришнинг вазифа ва функциялари<sup>6</sup>**

Корхонага ресурс етказиб беришнинг ўзига хос муаммолари мавжуд бўлиб, бу муаммолар асосий синфларининг қуйидаги таърифлари келтирилган:

Биринчидан, вақтликлик – ресурс ва бутловчи буюмларни сотиб олишнинг оқилона муддатларини сақлаш. Белгиланган муддатдан олдин сотиб олинган материаллар корхоналарнинг айланма маблағларига қўшимча юкни юклайди ва сотиб олишнинг кечикиши ишлаб чиқариш дастурини бузиши ёки унинг ўзгаришига олиб келиши мумкин.

Иккинчидан, корхона эҳтиёжлари учун керакли ресурс миқдори ўртасидаги аниқ мосликни таъминлаш. Етказиб берилган инвентаризация миқдорининг ортиқча ёки етарли эмаслиги айланма маблағлар баланси ҳамда ишлаб чиқариш барқарорлигига салбий таъсир кўрсатади ва қўшимча равишда баланснинг мақбул ҳолатини тиклашда ортиқча харажатларга олиб келади.

Учинчидан, ресурс сифатини ишлаб чиқариш талабларига мувофиқлиги.

Корхона бошқарувининг ўзига хос функциялари қуйидаги фаолият йўналишлари билан бевосита боғлиқ: корхонани молиявий бошқариш; молиявий ресурсларни ўзлаштириш; улардан фойдаланиш; корхона ликвидлигини бошқариш; маблағларни режалаштириш ва молиявий назорат.

Муаллифнинг фикрича, корхонани бошқаришнинг ўзига хос функциялари уни тизимнинг таркибий қисмлари сифатида кўриб чиқиш мумкин. Бошқарувнинг асосий таркибий қисмларидан бири керакли ва сифатли хомашёни ажратиш бўлиб, бошқарув функцияларининг хомашёга мос келишини таъминлашдан иборат. Юқорида келтирилган 1-жадвалда муаллиф томонидан корхона бошқарувининг ўзига хос функциялари келтирилган. Мазкур бошқарув функциясининг ўзига хос хусусиятлари ва унинг асосий фаолият йўналишлари (умумий бошқарув, молиявий бошқарув, ишлаб чиқариш, илмий тадқиқот, маркетинг ва ҳоказо) билан бевосита боғлиқ.

<sup>6</sup> Муаллиф ишланмаси

Хомашё таъминотини бошқарувнинг асосий таркибий қисмларидан бири сифатида эътироф этиш керак. Хомашё таъминоти билан боғлиқ муаммоларни ҳал этиш корхона бошқаруви доирасида амалга оширилади. Корхонани хомашё билан таъминлашнинг асосий масалаларидан бири етказиб берилаётган хомашё сифати ҳисобланади. Таъкидлаш керакки, ички ва ташқи бозорда етказиб берувчилар ўртасидаги рақобатга қарамай, хомашё сифати муаммоси жуда долзарбдир.

Юқорида келтирилган 1-жадвалда бошқарув функцияларининг хомашё таъминоти функциялари билан ўзаро мувофиқлиги келтирилиб, унда бошқарувнинг умумий хусусиятлари билан хомашё функцияларининг ўзаро боғлиқлиги келтириб ўтилган. Унда:

- прогнозлаш – хомашёга эҳтиёжни аниқлаш ҳамда хомашё захиралари нархини башорат қилиш;
- режалаштириш – корхона стратегиясини ишлаб чиқиш, ишлаб чиқариш режасини шакллантириш;
- ташкилий – ишлаб чиқаришни хомашё ресурслари билан таъминлаш;
- бошқарув – корхонада бошқарув тизимини оптималлаштириш;
- мувофиқлаштириш ва тартибга солиш – корхона стратегиясини танлаш, айланма маблағлардан самарали фойдаланиш, харажатларни камайтириш;
- назорат – хомашёни танлаш.

### 1-жадвал

#### Бошқарув функцияларининг хомашё таъминоти функциялари билан ўзаро мувофиқлиги<sup>7</sup>

Бошқарувнинг умумий хусусиятлари	• хомашё функциялари
Прогнозлаш	• хомашёга эҳтиёжни аниқлаш, хомашё захиралари нархини башорат қилиш
Режалаштириш	• корхона стратегиясини ишлаб чиқиш, ишлаб чиқариш режасини шакллантириш
Ташкилий	• ишлаб чиқаришни хомашё ресурслари билан таъминлаш
Бошқарув	• корхонада бошқарув тизимини оптималлаштириш
Мувофиқлаштириш ва тартибга солиш	• корхона стратегиясини танлаш, айланма маблағлардан самарали фойдаланиш, харажатларни камайтириш
Нazorat	• хомашёни танлаш

<sup>7</sup> Муаллиф ишланмаси

Диссертациянинг «Ёғ-мой корхоналарида хомашё таъминоти бошқаруви самарадорлигининг иқтисодий таҳлили» деб номланган иккинчи бобида жаҳон ҳамда республика ёғ-мой ва хомашё бозорининг бугунги ҳолати ва унинг ривожланиш тенденциялари, ёғ-мой корхоналари томонидан қайта ишланган хомашё, улар томонидан ишлаб чиқарилган ёғ-мой маҳсулоти ҳажми, ёғ-мой корхоналарининг ишлаб чиқариш қувватларидан самарали фойдаланиш ва корхоналарда хомашё захирасини шакллантиришнинг ўзига хос хусусиятлари таҳлил қилинган.



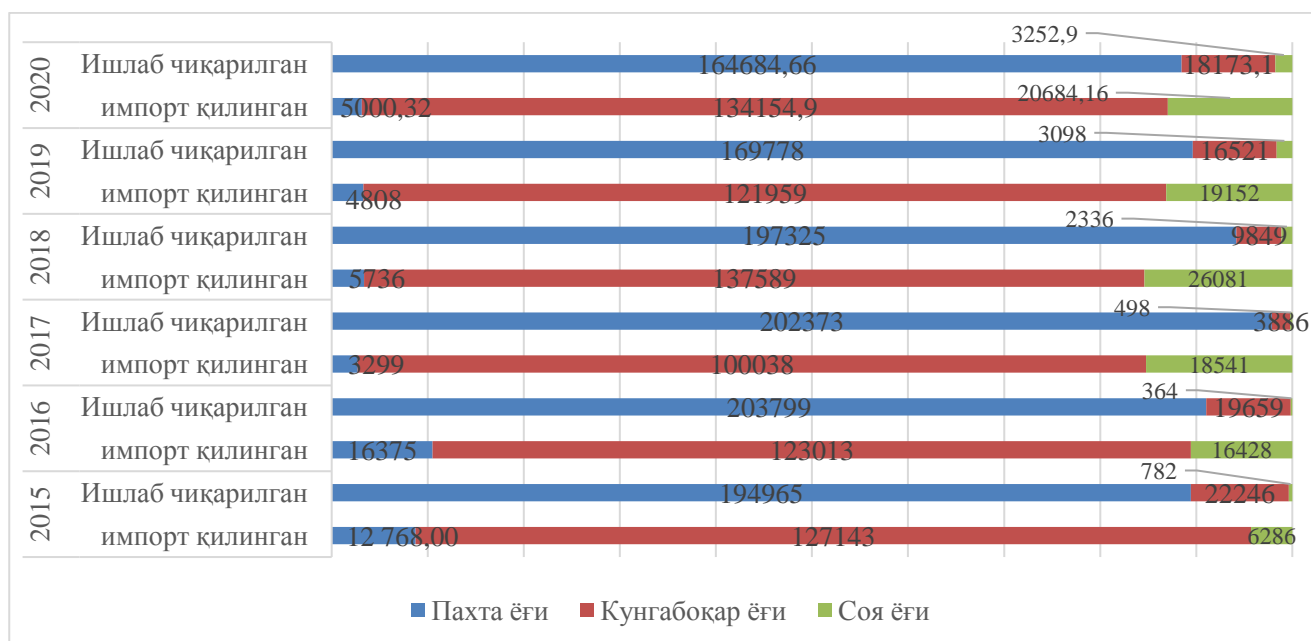
**2-расм. Республика ёғ-мой корхоналари томонидан қайта ишланган айрим турдаги мойли ўсимликлар таркиби<sup>8</sup> (тонна)**

Муаллифнинг фикрича, аҳолини сифатли ёғ-мой маҳсулотлари билан таъминлаш ва мамлакат озиқ-овқат хавфсизлигини таъминлашда ёғ-мой корхоналарининг хомашё захираси бошқарувини профессионал даражага кўтариш Ўзбекистон иқтисодиётининг устувор йўналишларидан бири ҳисобланади. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2017 йил 7 февралдаги фармони билан 2017-2021 йилларда Ўзбекистон Республикасини ривожлантиришнинг Ҳаракатлар стратегияси бўйича бешта устувор йўналиш қабул қилинди. Мазкур ҳужжат аслида жамиятнинг барча жабҳаларида тизимли ислохотлар учун «Йўл харитаси»га айланди. Натижада, республика ёғ-мой корхоналарига қабул қилинган хомашё таркибида ўзгаришлар юзага келади (2-расм).

Юқоридаги расмдан 2015 йилда республика ёғ-мой корхоналари томонидан қайта ишланган мойли ўсимликлар 1607,4 миң тоннани ташкил этиб, ундан 1524,2 миң тонна пахта чигити, 77577 тонна кунгабоқар ва 5620 тонна соя ўсимлиги қайта ишланган. Статистик маълумотлар далолат берадики, 2020 йилда республика ёғ-мой корхоналари томонидан 999,5 миң тонна (2015 йилга нисбатан 524,6 миң тонна кам) пахта чигити, 357,3 миң тонна (2015 йилга нисбатан 279,7 миң тонна кўп) кунгабоқар дони ва 30,6 миң тонна (2015 йилга

<sup>8</sup> Давлат статистика қўматаси маълумотлар асосида муаллиф томонидан тузилган.

нисбатан 24,9 минг тонна кўп ) соя дони қайта ишланганлигини кузатиш мумкин. Қуйидаги 3-расмдан 2015 йилда Ўзбекистон Республикасида жами ишлаб чиқарилган мой маҳсулотлари ҳажми 218,0 минг тоннага яқин ишлаб чиқарилган бўлса, унинг 89,5 фоизи пахта мойи ҳисобланади.



### 3-расм. Республикада ишлаб чиқарилган ва импорт қилинган айрим турдаги ўсимлик мой таркиби (тонна)<sup>9</sup>

Юқоридаги расмдан республикада ишлаб чиқарилган ва импорт қилинган айрим турдаги ўсимлик мойи таркиби таҳлил қилинганда республикага импорт қилинган мой маҳсулотлари 2020 йилда 159,8 минг тоннага тенг бўлиб, асосий импорт қилинган. Бу маҳсулотларнинг 83,4 фоизини кунгабоқар мойи ташкил этган. 2020 йилда республикада 164,6 минг тонна пахта ёғи, 18,2 минг тонна кунгабоқар ёғи ва 3,3 минг тонна соя ёғи ишлаб чиқарилган бўлиб, жами импорт қилинган мой ҳажми 159,8 минг тоннага етиб, бу 2015 йилга нисбатан 109,3 фоизга ортганлигини кузатиш мумкин.

2020 йилда 2015 йилга нисбатан биргина пахта мойини ишлаб чиқариш 5,93 минг тоннага камайиб, 164,6 минг тоннани ташкил этган. Бу эса ўз навбатида, пахта чигити камайиб бораётганлиги, шу билан бирга юқоридаги жадвал билан таққосланса, пахта мойига нисбатан аҳоли талаби ҳам камаяётганлиги билан изоҳлаш мумкин. Албатта, мамлакат аҳолисининг эҳтиёжини қондириш учун ҳозирги кунда кўплаб товарлар қаторида турли истеъмол мойлари ҳам импорт қилинган.

Юқоридаги маълумотларни таҳлил қилиб, шундай хулосага келиш мумкинки, бугунги кунда аҳолининг кунгабоқар ёғига бўлган талаб кескин ошиб бораётган бир вақтда аҳолини сифатли кунгабоқар ёғига бўлган эҳтиёжини қоплаш учун кунгабоқар экиладиган майдонларни кенгайтириш мақсадга

<sup>9</sup> Давлат статистика қўматаси маълумотлар асосида муаллиф томонидан тузилган.



мувофик бўлади, бундай хулосага келишни бир неча сабабларини кўрсатиб ўтишимиз мумкин:

биринчидан, 2015-2020 йилларда истеъмол қилинган 2281, минг. тонна (пахта ёғи, кунгабоқар ёғи ва соя ёғининг) ўсимлик мойининг 833,6 минг тоннаси яъни 36,5 фоизи кунгабоқар мойига тўғри келади;

иккинчидан, 2015-2020 йилларда импорт қилинган 899,0 минг тонна (пахта ёғи, кунгабоқар ёғи ва соя ёғининг) ўсимлик мойининг 743,9 минг тоннаси яъни 82,7 фоизи кунгабоқар мойига тўғри келади;

учинчидан, 2015-2020 йилларда импорт қилинган 1064 минг тонна (пахта ёғи, кунгабоқар ёғи ва соя ёғининг) мойли экинлар донининг 609,7 минг тоннаси яъни 57,3 фоизи кунгабоқар донига тўғри келганини кўришимиз мумкин.

Хулоса қилиб айтганда, коронавирус пандемияси даврида озиқ-овқат хавфсизлигини таъминлаш, мавжуд ресурслардан оқилона фойдаланиш, мамлакат озиқ-овқат хавфсизлигини таъминлаш, хусусан, аҳолини сифатли ва арзон ёғ-мой маҳсулотлари билан таъминлаш, шу билан бирга ёғ-мой корхоналарини қўллаб-қувватлаш ва рағбатлантириш, ёғ-мой корхоналарини хомашё билан таъминлаш ва ўсимлик ёғини ишлаб чиқаришда чигит, соя данаги, кунгабоқар, кунжут уруғлари ҳамда бошқа мойли хомашёлар ўсимлик ёғи ишлаб чиқариш ҳажмини оширишда импорт ёғ-мой хомашёси ҳажми учун божхона тўловларини тўлашдан озод қилиш корхоналарни ишлаб чиқариш қувватларини ошишига олиб келади.

Тадқиқот натижасидан келиб чиқиб, муаллифнинг фикрича, кўшма корхона шаклидаги «Тошкент ёғ-мой комбинати» кўшма корхонасини ривожлантиришда қуйидаги чора-тадбирларни амалга ошириш мақсадга мувофик:

кўшма корхона шаклидаги «Тошкент ёғ-мой комбинати» АЖда замонавий бошқарув усуллари, маҳсулот таннархини пасайтириш орқали даромадларни ошириш, иқтисодиётни модернизация қилиш шароитида хусусий капитал иштироки учун кенгроқ имкониятлар яратиш, корхона бошқарувида давлат иштирокини камайтириш ва тармоқда рақобат муҳитини янада яхшилаш учун нуфузли халқаро консалтинг ташкилотларини танлов асосида жалб этиш орқали молиявий соғломлаштириш, операцион самарадорликни ошириш ҳамда ўрта ва узоқ муддатли ривожланиш стратегияларини ишлаб чиқиш;

ёғ-мой корхоналарининг 5 йиллик бизнес режаларини (жорий фаолияти, инвестиция лойиҳалари ва уларни молиялаштириш манбалари, шу жумладан халқаро молия бозорлари маблағлари ҳисобидан, молиявий моделини) ишлаб чиқиш;

кўшма корхона шаклидаги «Тошкент ёғ-мой комбинати» АЖни трансформация қилиш жараёнлари билан биргаликда тармоқда рақобат муҳитини шакллантириш;

давлат томонидан кўшма корхона шаклидаги «Тошкент ёғ-мой комбинати» АЖни хусусийлаштиришдан кейин корхоналарнинг тўлиқ қувватда ишлаши ва самарали фаолияти бўйича шарт-шароитларни яратиш тақлиф этилган.

2-жадвада кўшма корхона шаклидаги «Тошкент ёғ-мой комбинати» АЖ ҳамда хорижий инвесторлар иштирокидаги «Янгийўл ёғ-мой» АЖ

корхоналарининг 2015-2020 йиллар кесимида иқтисодий кўрсаткичлари келтирилган.

**2-жадвал**

**Кўшма корхона шаклидаги «Тошкент ёғ-мой комбинати» АЖ ҳамда хорижий инвесторлар иштирокидаги «Янгийўл ёғ-мой» АЖ корхоналарининг иқтисодий кўрсаткичлари (млн. сўмда)<sup>10</sup>**

Кўрсаткичлар	2015 й.	2016 й.	2017 й.	2018 й.	2019 й.	2020 й.	2020 й.да 2015 й.га нисбатан ўзгариш
<b>кўшма корхона шаклидаги «Тошкент ёғ-мой» АЖ</b>							
Соф фойда	2296,2	6231	3093,8	2314,6	2592,4	2799,8	121,93
Маҳсулот сотишдан тушган соф тушум	10445,8	13130,2	15317,7	17512,8	19151,8	20683,9	198,01
Сотилган маҳсулотлар таннари	46870,6	50721,5	70774,5	81377	84114,7	88320,4	188,4
Даромад солиғи	480,8	593,8	633,4	741,4	833,7	892,1	185,5
Бир-бирлик сотилган маҳсулот тан нархи, сўм	21,73	22,11	24,18	23,62	22,97	24,6	113,1
<b>Хорижий инвесторлар иштирокидаги «Янгийўл ёғ-мой» АЖ</b>							
Соф фойда	11204	12732	14147	8010	8971,9	9689,7	86,5
Маҳсулот сотишдан тушган соф тушум	18077	19028	20030	25560	28372	30641,5	169,5
Сотилган маҳсулот таннари	59297	62418	65703	72450	78970	82918,6	139,8
Даромад солиғи	2272	2392	2518	1244	1062,1	1136,4	50,0
Бир-бирлик сотилган маҳсулот таннари, сўм	21,5	21,9	22,3	22,8	22,3	23,9	111,0

Кўшма корхона шаклидаги «Тошкент ёғ-мой комбинати» АЖнинг 2015-2020 йилларда соф фойдаси 2799,8 млн. сўмга (121,9 фоиз), ортган бўлса, хорижий инвесторлар иштирокидаги «Янгийўл ёғ-мой» АЖнинг соф фойдаси 9689,7 млн. сўмга (13,5 фоиз) камайган, кўшма корхона шаклидаги «Тошкент ёғ-мой комбинати» АЖнинг маҳсулот сотишдан тушган соф тушум 20683,9 млн. сўмга (198,0 фоиз), хорижий инвесторлар иштирокидаги «Янгийўл ёғ-мой» АЖнинг маҳсулот сотишдан тушган соф тушуми 30641,5 млн. сўмга (169,5 фоиз), кўшма корхона шаклидаги «Тошкент ёғ-мой комбинати» АЖнинг сотилган маҳсулотлар таннари 88320,4 млн. сўмга (188,4 фоиз), хорижий инвесторлар иштирокидаги «Янгийўл ёғ-мой» АЖнинг сотилган маҳсулотлар

<sup>10</sup> «Тошкент ёғ-мой» АЖ ҳисоботлари асосида муаллиф томонидан тузилган.

таннархи 82918,6 млн. сўм (188,5 фоиз), кўшма корхона шаклидаги «Тошкент ёғ-мой комбинати» АЖ 892,1 млн. сўм даромад солиғини тўлаган бўлса, хорижий инвесторлар иштирокидаги «Янгийўл ёғ-мой» АЖ 1136,4 млн. сўм даромад солиғини тўлаган.

Кўшма корхона шаклидаги «Тошкент ёғ-мой комбинати» АЖнинг бир-бирлик сотилган маҳсулотлари таннархи 113,1 фоизга ортган бўлса, хорижий инвесторлар иштирокидаги «Янгийўл ёғ-мой» АЖнинг бир-бирлик сотилган маҳсулотлари таннархи 111,0 фоизга ортганини кузатиш мумкин.

Юқоридагилардан келиб чиқиб, коронавирус пандемияси даврида ёғ-мой корхоналарининг ишлаб чиқариш қувватларини ошириш мақсадида мавжуд хомашё ресурсларидан оқилона фойдаланиш, аҳолини сифатли ва арзон ёғ-мой маҳсулотлари билан таъминлашда ёғ-мой корхоналарини қўллаб-қувватлаш ва рағбатлантириш, ёғ-мой корхоналарини хомашё билан таъминлаш ва ўсимлик ёғини ишлаб чиқаришда чигит, соя уруғи, кунгабоқар, кунжут уруғлари ҳамда бошқа мойли хомашёлардан ўсимлик ёғи ишлаб чиқариш ҳажмини оширишда импорт ёғ-мой хомашёси ҳажми учун божхона тўловларини тўлашдан озод қилиш мақсадга мувофиқ.

Ҳозирги кунда бошқарув самарадорлигини баҳолашнинг бошқа ёндашувлари, хусусан, бошқарув тизими самарадорлигини баҳолаш учун ресурспотенциал ёндашув ҳам ишлаб чиқилмоқда. Унда бошқарувнинг мутлақ самарадорлиги ишлаб чиқариш салоҳияти ва ундан фойдаланишнинг ҳақиқий қиймати билан нисбати сифатида ифодаланади. Нисбий самарадорлик умумий бошқарув самарасининг харажатларга нисбати сифатида аниқланади. Кўшма корхона шаклидаги «Тошкент ёғ-мой комбинати» АЖ бошқарув самарадорлигининг кўп омилли прогнози аниқланган (3-жадвал).

### 3-жадвал

#### Кўшма корхона шаклидаги «Тошкент ёғ-мой комбинати» АЖ бошқарув самарадорлиги прогнози<sup>11</sup>

Йиллар	Бошқарув самарадорлиги, млн. сўм	Энергия сарфи, млн.сўм	Хомашё сарфи, млн.сўм	Бошқа ишлаб чиқариш билан боғлиқ харажатлар, млн.сўм
2021	134,9	76443,3	48839,8	73190,9
2022	135,5	81496,7	49715,3	75661,3
2023	136, 2	86550,1	50590,8	78131,7
2024	136,9	91603,5	51466,3	80602,1
2025	137,5	96656,9	52341,8	83072,5
2026	138,2	101710,3	53217,3	85542,9

Тадқиқотлар натижасида кўшма корхона шаклидаги «Тошкент ёғ-мой комбинати» АЖда бошқарув самарадорлигининг 2021-2026 йиллар учун кўп омилли прогнози амалга оширилди. Кўшма корхона шаклидаги «Тошкент ёғ-мой

<sup>11</sup> Муаллиф томонидан ишлаб чиқилган.

комбинати» АЖ бошқарув самарадорлигининг кўп омилли прогнози натижасида 2026 йилда 2021 йилга нисбатан корхонанинг бошқарув самарадорлиги 102,4 фоизга, ишлаб чиқариш харажатлари 116,8 фоизга, энергия сарфи 133,1 фоизга ва хомашё сарфи 109 фоизга ошиши прогноз қилинган.

Кўшма корхона шаклидаги «Тошкент ёғ-мой комбинати» АЖда 2021-2026 йилларда бошқарув самарадорлигининг 102,4 фоизга ошиши бошқа омилларга нисбатан кичиклиги корхонанинг бошқарув самарадорлигини ошириш учун хомашё захирасини ошириш кераклигини аниқлатади. Чунки корхонанинг ишлаб чиқариш қувватлари ҳажми ортиши пропорционал равишда корхонанинг бошқарув самарадорлиги ошишига олиб келади.

#### 4-жадвал

#### Хорижий инвесторлар иштирокидаги «Янгийўл ёғ-мой» АЖ бошқарув самарадорлигининг кўп омилли прогноз натижалари

Йиллар	Бошқарув самарадорлиги, млн. сўм	Энергия сарфи млн. сўм	Хомашё сарфи млн. сўм	Бошқа ишлаб чиқариш билан боғлиқ харажатлар, млн. сўм
2021	155,1	168030,3	300752,8	327262,9
2022	157,6	176921,7	317600	343582,3
2023	160,1	185813,1	334447,2	359901,7
2024	162,6	194704,5	351294,4	376221,1
2025	164,9	203595,9	368141,6	392540,5
2026	167,2	212487,3	384988,8	408859,9

Юқоридаги жадвалга кўра, 2021 йилда 2020 йилга нисбатан корхонанинг бошқарув самарадорлиги 155,1 млн. сўм, ишлаб чиқариш харажатлари 327262,9 млн. сўм, энергия сарфи 168030,3 млн. сўм ва хомашё сарфи 300752,8 млн. сўмни ташкил этиши кутилмоқда.

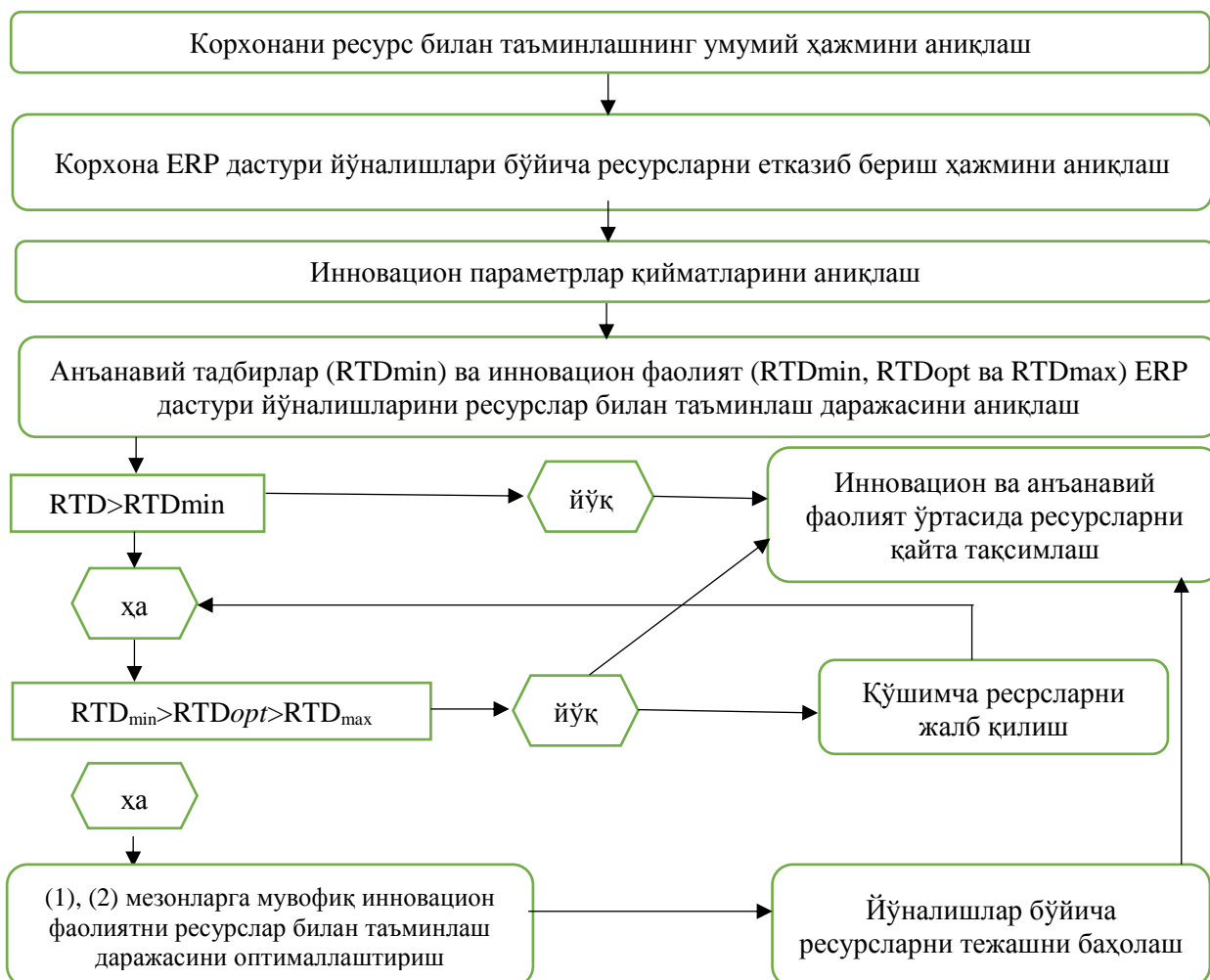
Хорижий инвесторлар иштирокидаги «Янгийўл ёғ-мой» АЖда бошқарув самарадорлигининг кўп омилли прогноз натижасида 2026 йилда 2021 йилга нисбатан корхонанинг бошқарув самарадорлиги 107,8 фоизга, ишлаб чиқариш харажатлари 124,9 фоизга, энергия сарфи 126,5 фоизга ва хомашё сарфи 128 фоизга ошиши кутилмоқда.

Хорижий инвесторлар иштирокидаги «Янгийўл ёғ-мой» АЖда 2021-2026 йилларда бошқарув самарадорлигининг 107,8 фоизга ошиш ҳажми бошқа омилларга нисбатан кичиклиги корхонанинг бошқарув самарадорлигини ошириш учун хомашё захирасини ошириш кераклигини аниқлатади. Чунки корхонанинг ишлаб чиқариш қувватлари ҳажми ортиши пропорционал равишда корхонанинг бошқарув самарадорлиги ошишига олиб келади.

Муаллифнинг фикрича, ёғ-мой корхоналари хомашё захирасини бошқаришнинг юқори технологияларини татбиқ этиш, махсус ишлаб чиқилган ахборот таъминот дастурларини жалб этиш давом эттирилади.

Диссертациянинг «Ёғ-мой корхоналарини хомашё таъминотида асосланган бошқарувини такомиллаштириш» деб номланган учинчи бобида

«Тошкент ёғ-мой комбинати» қўшма корхонаси хомашё захираларини аниқлаш механизмларини такомиллаштириш, ёғ-мой корхоналарида хомашё таъминотини ташкил этишни бошқариш истиқболлари, ERP тизими орқали корхона ресурслари хомашё захираларини бошқариш баён этилган. Шунингдек, муаллиф томонидан қуйидаги 4-расмда ишлаб чиқариш корхонаси ERP тизимини қўллаш орқали хомашё ресурслари билан таъминлашни оптималлаштириш алгоритми ишлаб чиқилган.



**4-расм. Корхонани ERP тизимини қўллаш орқали хомашё ресурслари билан таъминлашни оптималлаштириш алгоритми<sup>12</sup>**

Муаллифнинг фикрича, тадқиқот натижаларидан хулоса қилиш мумкинки, корхоналар хомашё сотиб олишда маҳаллий маҳсулот етиштирувчилар ва ташқи бозорлардан импорт асосида замонавий хомашё таъминоти тизимидан фойдаланиши керак. Хомашёни танлаш ишлаб чиқаришнинг маҳсулот хусусиятига боғлиқ. Шу билан бирга, кўриб чиқилаётган хомашё турлари жараён учун жуда кўп ўхшаш хусусиятларга эга: хомашё етишмаслиги, мавсумийлиги, транспорти, жаҳон бозоридаги нархларга боғлиқлиги, электрон савдо майдончалари мавжудлиги, хомашё сифатининг беқарорлиги.

<sup>12</sup> Тадқиқот натижаларидан келиб чиққан ҳолда муаллиф ишланмаси

Хулосалардан келиб чиқиб, хомашё етказиб бериш самарадорлигини ошириш тизими корхоналарга босқичма-босқич жорий этилган. Қўшма корхона шаклидаги «Тошкент ёғ-мой комбинати» АЖ ва хорижий инвесторлар иштирокидаги «Янгийўл ёғ-мой» АЖлари таққосланганида уларнинг хомашё таъминоти тизими заиф ривожлангани билан ажралиб туриши аниқланган. Бу корхона харидларини таҳлил қилиш орқали амалга оширилади. Бу эса, ўз навбатида, бошқарув қарорларини қабул қилиш жараёнига ижобий таъсир кўрсатади.

Қўшма корхона шаклидаги «Тошкент ёғ-мой комбинати» АЖ ва хорижий инвесторлар иштирокидаги «Янгийўл ёғ-мой» АЖларида 2019 йилда харидларни қисман автоматлаштирилган тизимдан фойдаланиш асосида етказиб берувчилар билан яхши муносабатларни ўрнатиш сиёсатини олиб борганлиги учун уларга хомашёни рақобатчи корхоналарга нисбатан 5-8% га арзон нархларда сотиб олиш имконини берган. Бу корхонани хомашё захирасини бошқариш, шунингдек, ишлаб чиқариш жараёнини бошқаришга ўз таъсирини кўрсатган.

Таъминот занжири корхона томонидан ишлаб чиқарилган маҳсулотни бирламчи етказиб берувчидан охириги фойдаланувчига етказиш муддатини таъминлаш учун зарур бўлган корхона (етказиб берувчилар, тарқатиш пунктлари, транспортчилар) нуқтаи назаридан кўриб чиқилувчи функционал элементлар гуруҳларидан ташкил топган тизим ҳисобланган.

Тадқиқот натижасида муаллиф томонидан корхонани хомашё ресурслари билан таъминлашда қуйидаги услубий тавсиялар ишлаб чиқилди:

ERP тизими хомашё ресурсларни етказиб бериш ҳажмини аниқлаш;

корхонани инновацион фаолиятида маҳсулот ишлаб чиқариш учун ишлаб чиқариш параметрлари аниқлаш;

корхона ресурсларини ERP тизими орқали корхонанинг хомашё ресурслар билан таъминланганлик даражасини аниқлаш;

корхонанинг ишлаб чиқариш жараёнида маҳсулот ишлаб чиқариш учун хомашё ресурсларини қайта тақсимлаш;

корхонанинг хомашё ресурслари билан таъминлаш самарадорлиги бўйича ишлаб чиқилган мезонларга кўра маҳсулот ишлаб чиқаришда хомашё ресурслар билан таъминлаш даражаси оптималлаштирилади.

Ёғ-мой корхоналарининг хомашё ресурсларига эҳтиёжларини режалаштиришда ишлаб чиқариш жараёнини сифатли хомашё ресурслар билан таъминлашни оптималлаштириш ERP тизими ёрдамида амалга оширилади. Ёғ-мой корхоналарини инновацион ва анъанавий маҳсулотларни ишлаб чиқаришда хомашё ресурслари билан таъминлаш даражалари билан умумлаштирилади.

Муаллиф томонидан ёғ-мой корхоналарининг маҳсулот ишлаб чиқариш учун хомашё ресурсларига бўлгани талабини режалаштириш дастурини амалга оширишда қуйидагилар назарда тутган:

корхонанинг маҳсулотларни ишлаб чиқариш учун танланган параметрлар ва ишлаб чиқарилаётган маҳсулот хусусиятларига кўра хомашё ресурслари билан таъминлаш даражасини аниқлаш;

корхонанинг маҳсулотларни ишлаб чиқариш учун хомашё ресурсларини қайта тақсимлаш, кўшимча ресурсларни жалб этиш;

корхонанинг хомашёга талабини режалаштириш дастурларини жорий этишда хомашё ресурсларини оптималлаштириш ва тежаш.

Мустақил ахборот агентликларининг олиб борган тадқиқотларига кўра, ERP тизими жорий этишни тўғри ва пухта режалаштирилганда корхона қуйидаги натижаларга эришиши мумкинлиги келтирилган<sup>13</sup>:

- операцион ва бошқарув харажатлари 15 %га қисқаришига;
- айланма маблағлар 2 %гача тажалишига;
- харид қилиш жараёни 25 %гача камайишига;
- жорий харажатлар 35 %гача қисқаришига;
- омбордаги ортиқча захиралар туриб қолишининг 20 %гача қисқаришига;
- дебиторлик қарздорлик 25 %фоизгача қисқаришига;
- маблағ айланмасининг 25 %гача ортишига;
- моддий-товар захираларининг 30 %гача ортишига олиб келиши мумкин.

Хулоса қилиб айтганда, муаллиф томнонидан бугунги кунда ёғ-мой корхоналарининг хомашё захираларини бошқариш масаласи замон талаби бўлиб, ёғ-мой корхоналари бошқарувини стратегик ривожлантириш, хусусан, корхонанинг хомашё захиралари бошқарувида «Корхона ресурсларини бошқариш» ERP тизимини жорий этиш орқали ёғ-мой корхоналарининг бошқарув самарадорлигини ошириш йўллари илмий асослаб берилган.

## ХУЛОСА

Тадқиқот натижасида қуйидаги хулосага келинди:

1. Бошқарув жараёнининг бошланғич нуқталари, мақсадларни белгилаш, унга эришиш учун бошқарув ҳаракатлари имкониятидан келиб чиқиб амалга оширилувчи вазифалар аниқланган.

2. Корхонанинг захира таъминот жараёнини самарали бошқариш учун унинг ўзига хос функциялар билан боғлиқлиги исботланган.

3. Корхонанинг хомашёга талабини режалаштириш тизимини амалга ошириш мақсадида хомашёни тақсимлаш ва бошқаришни режалаштириш тизими ишлаб чиқилган.

4. Хомашё етказиб беришда шартномаларни рақамлаштириш усули анъанавийларига нисбатан, қоғоз ва шунга мос равишда маъмурий харажатларни камайтириш, вақтнинг қисқариши хомашё ресурсларини сақлаш ва транспорт харажатлари пасайиши етказиб бериш нархини 5-8 % оралиғида камайтириш имконини берган.

5. Ёғ-мой корхоналарининг ташкилий-бошқарув механизмини такомиллаштириш натижасида жами хомашё ресурсларини бошқариш самарадорлигини баҳолаш бўйича тавсиялар ишлаб чиқилган.

6. Бозор конъюнктурасини прогноз қилиш, бозорнинг асосий тенденциялари ва мавсумийлигини аниқлаш, техник ва фундаментал таҳлиллар,

<sup>13</sup> Введение в ERP-системы. SAP, «Галактика ERP» Учебное пособие. Екатеринбург 2007

электрон савдо майдончаларини ўрганиш сингари замонавий усуллардан фойдаланиш хомашё сотиб олиш нархи 5-12 фоизга пасайишига олиб келган.

7. Тадқиқот ишида танлаб олинган объектларда бошқарув самарадорлиги аниқланиб, корхоналардаги самарали бошқарув жараёнига таъсир этувчи омилларнинг эконометрик таҳлили амалга оширилди. Таҳлил натижасида, агар корхонада ишлаб чиқариш харажатлари ва энергия сарфи 100 %га қисқартирилса, корхона бошқарув самарадорлиги қўшимча мос равишда 0,014 % ва 0,02 %га ошиши аниқланди. Аммо ҳозирги кунда хомашё сарфи 100 %га оширилса, бошқарув самарадорлиги 0,47 %га қўшимча ошиши аниқланган.

8. ERP тизимида хомашё захираларини режалаштириш ва ишлаб чиқариш бошқаруви қўйи тизимларини амалга оширишда таъминот занжири концепциясини интеграциялаш, турли даражадаги режаларни синхронлаштириш ва занжир иштирокчилари бўлган корхоналар ўртасида режалаштирилган параметрлар ишлаб чиқилган.

9. Ресурс харажатларини аниқлаштириш, захираларни аниқлаш, баҳолаш ва улардан фойдаланишга таъсирини янада тўлиқ баҳолаш учун ресурс, жараён ва технологик истикболларни параллел равишда ишлатиш таклиф этилган.



**НАУЧНЫЙ СОВЕТ DSc. 03/30.12.2020.1.16.02 ПО ПРИСУЖДЕНИЮ  
УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ ПРИ ТАШКЕНТСКОМ ГОСУДАРСТВЕННОМ  
ЭКОНОМИЧЕСКОМ УНИВЕРСИТЕТЕ**  
**ТАШКЕНТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ**

**ЮЛДАШЕВ АБДУХАКИМ АБДУКАРИМОВИЧ**

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ СЫРЬЕВЫМ ЗАПАСОМ  
МАСЛОЖИРОВЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ**

**08.00.13 – Менеджмент**

**АВТОРЕФЕРАТ**  
**диссертации доктора философии (PhD) по экономическим наукам**

**Ташкент – 2022**

Тема диссертации доктора философии (PhD) по экономическим наукам зарегистрирована Высшей аттестационной комиссией при Кабинете Министров Республики Узбекистан под B2021.3.PhD/Iqt575.

Диссертация выполнена в Ташкентском государственном экономическом университете.

Автореферат диссертации на трех языках (узбекском, русском, английском (резюме)) размещен на веб-сайте Научного совета ([www.tsue.uz](http://www.tsue.uz)) и информационно-образовательном портале «ZiyoNet» ([www.ziyo.net/uz](http://www.ziyo.net/uz))

**Научный руководитель:** Зиядуллаев Наби Саидкаримович  
доктор экономических наук, академик

**Официальные оппоненты:** Гулямов Саидахрар Саидахмедович  
доктор экономических наук, академик

Хошимов Акром Абдиевич  
доктор экономических наук, профессор

**Ведущая организация:** Ташкентский химико-технологический институт

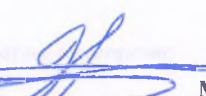
Защита диссертации состоится «17» 02 2022 года в 14<sup>00</sup> на заседании научного совета Разового совета при Научном совете DSc.03/30.12.2020.I.16.02 по присуждению ученой степени при Ташкентском государственном экономическом университете. Адрес: 100066, г.Ташкент, ул. Ислама Каримова, 49. Тел.: (99871) 239-01-49; факс: (99871) 239-41-23, e-mail: [tdu@tsue.uz](mailto:tdu@tsue.uz).

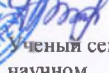
С диссертацией можно ознакомиться в Информационно-ресурсном центре Ташкентского государственного экономического университета (зарегистрировано № 1112). (Адрес: 100003, г.Ташкент, ул. Ислам Каримова, 49. Тел.: (99871) 239-28-75; факс: (99871) 239-28-75; e-mail: [tdu@tsue.uz](mailto:tdu@tsue.uz)).

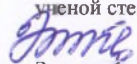
Автореферат диссертации разослан «03» 02 2022 года.

(протокол реестра № 5 от «03» 02 2022 года).



  
М.П. Эшов  
Председатель разового совета при научном совете по присуждению ученой степени, д.э.н., профессор

  
Д. Мавлянова  
Ученый секретарь разового совета при научном совете по присуждению ученой степени, д.ф.э.н., и.о.доцент

  
Ш. Дж. Эргашходжаева  
Зам. председателя научного семинара при научном совете по присуждению ученой степени, д.э.н., профессор

## **ВВЕДЕНИЕ (аннотация диссертации доктора философии (PhD))**

**Актуальность и востребованность темы диссертации.** В глобальных условиях конкуренция на рынке растительных масел диктует необходимость внедрения системы ERP (Enterprise Resource Planning) в процесс управления поставками сырья масложировых предприятий. Согласно данным Продовольственной и сельскохозяйственной организации Объединенных Наций-ФАО, «в сезон 2020 года в мире было выращено 586,5 млн. тонн сырья. Это меньше на 24,5 млн. тонн сырья, выращенного в сезоне 2019 года. За счет переработки выращиваемого сырья получено 233,6 млн. тонн растительного масла, этот показатель на 8,1 млн. тонн меньше по отношению к объему переработанной продукции в сезоне 2018 года.<sup>1</sup> «С учетом того, что для потребления населением мира требуется 241,3 млн. тонн растительного масла, было произведено на 7,7 млн. тонн меньше растительной продукции по отношению к норме, установленной в прошлом году. Поэтому в странах с высоким потенциалом для развития масложировых предприятий требуется дальнейшее совершенствование этой отрасли на основе изменения организационно-управленческой структуры сырьевого запаса предприятий к продвинутой интеграционной форме на основе анализа существующих возможностей отрасли.

В сфере управления сырьевыми запасами масложировых предприятий мира проводятся ряд научных исследований, в частности, проводится анализ предприятий на основе управления сырьевыми запасами как центром доходов, управления предприятиями и сырьевыми запасами, управления размещением сырья на перерабатывающих предприятиях, моделирования управления сырьевыми запасами на перерабатывающих предприятиях, управления процессом переработки сырья на основе ресурсосбережения, повышения эффективности экономических отношений между поставщиками сырья и перерабатывающими предприятиями. Проведение научных исследований в области совершенствования управления масложировыми предприятиями на основе повышения эффективности поставок сырья в этот процесс является одним из приоритетных направлений.

В республике принимаются комплексные меры по развитию масложировой отрасли, увеличению объемов производства и расширению ассортимента готовой продукции для наиболее полноценного обеспечения потребностей населения. Вследствие ограниченности сырьевой базы, загруженность имеющихся производственных мощностей не превышает 50 процентов, что приводит к неэффективности работы предприятий масложировой промышленности с государственным участием и снижению их конкурентоспособности<sup>2</sup>. В свою очередь, при реализации задач по дальнейшему

---

<sup>1</sup> <http://www.fao.org/ru>

<sup>2</sup> Постановление Президента Республики Узбекистан от 16 января 2019 года № ПП-4118 “О дополнительных мерах по дальнейшему развитию масложировой отрасли и внедрению рыночных механизмов управления отраслью”

сокращению государственного участия в деятельности экономических отраслей, повышению инвестиционной привлекательности масложировой отрасли, внедрению современных технологий целесообразно расширить научные исследования в направлении управления сырьевым обеспечением масложировых предприятий нашей страны при реализации

Настоящее диссертационное исследование в определенной степени служит реализации задач, указанных в Указах Президента Республики Узбекистан от 7 февраля 2017 года № УП-4947 «О стратегии действий по дальнейшему развитию Республики Узбекистан», от 5 октября 2020 года № УП-6079 «Об утверждении Стратегии «Цифровой Узбекистан — 2030», от 27 октября 2020 года № УП-6096 «О мерах по ускоренному реформированию предприятий с участием государства и приватизации государственных активов», от 19 января 2018 года № ПП-3484 «О мерах по ускоренному развитию масложировой отрасли», от 16 января 2019 года № ПП-4118 «О дополнительных мерах по дальнейшему развитию масложировой отрасли и внедрению рыночных механизмов управления отраслью», от 18 марта 2020 года № ПП-4643 «О мерах по дальнейшему совершенствованию системы управления аграрной и продовольственной сферами», от 1 мая 2020 года № ПП-4700 «О дополнительных мерах по обеспечению продовольственной безопасности, рациональному использованию имеющихся ресурсов и государственной поддержке сельского хозяйства в период коронавирусной пандемии», а также в иных нормативно-правовых актах, относящихся к данной сфере.

**Соответствие исследования приоритетным направлениям развития науки и технологий республики.** Данное диссертационное исследование выполнено в соответствии с приоритетным направлением развития науки и технологий республики I.«Духовно-нравственное развитие демократического и правового общества, формирование инновационной экономики».

**Степень изученности проблемы.** Вопросы управления сырьевым запасом предприятий отражены в научных исследованиях зарубежных ученых, таких, как Д.Бауэрсокс, Д.Дейвид Клосс, М.Кристофер, Д.Ламберт, Дж.Сток, Майкл Р. Линдере, Е.Харольд, Ч.Сковронек, Томас Т.Столлкамп, Д.Уотерс, Дж.Хедли, Т.Уайтин, Э.Мате<sup>3</sup> и др.

Среди ученых стран СНГ значительный вклад в исследование вопроса управления сырьевым запасом, внесли такие ученые, как Б.Аникин, В.Баутин,

---

<sup>3</sup> Бауэрсокс, Дональд Дж., Клосс, Дейвид Дж. Логистика: интегрированная цепь поставок.-М.: Олимп-Бизнес, 2001.-640 с., Кристофер, М. Логистика и управление цепочками поставок/ Пер. с англ, под общ. ред. В. С. Лукинского.-СПб.: Питер, 2005.-316 с., Сток, Дж. Р., Ламберт Д. М. Стратегическое управление логистикой: Пер. с 4-го англ. изд.-М.: ИНФРА-М, 2005.-797с., Линдере, Майкл Р. Управление снабжением и запасами. Логистика: пер. с англ./Майкл Р. Линдере, Харольд Е. Фирон.-СПб.: По-лиграфуслуги, 2006.-757 с., Сковронек, Ч. Логистика на предприятии: Учеб.-метод. пособ./ Ч. Сковронек, З. Сариуш-Вольский//Пер. с польск.-М.: Финансы и статистика, 2004.-400с., Столлкамп, Томас Т. Поставщики: от противостояния к сотрудничеству:[пер. с англ.]/Томас Т. Столлкамп.-М. [и др.]:Вильямс, 2007.-251 с., Хедли, Дж., Уайтин, Т. Анализ систем управления запасами.- М.:Наука, 1969.-512 с., Уотерс, Д. Логистика:Управление цепью поставок:Учебник для студентов экон, специальностей вузов/Д.Уотерс; Пер. с англ. В.Н. Егорова.-М.:ЮНИТИ, 2003.-503с., Хедли, Дж., Уайтин, Т. Анализ систем управления запасами.М.: Наука, 1969.-512 с.; Мате, Э. Материально-техническое обеспечение деятельности предприятия Текст. / Э. Мате, Д. Тиксье. Пер. с франц. / общ. ред. В. С. Загашвили. М.: А/О Издательская группа «Прогресс». - 1993. - 160 с.;

И.Богомолова, Д.Гаврилов, К.Кузнецов, В.Лукинский, Е.Макаров, Ю.Неруш, В.Николайчук, Б.Плоткин, Ю.Саликов, В.Сергеев<sup>4</sup> и др.

Некоторые проблемы управления сырьевым запасом предприятий Узбекистана изучены в научно-исследовательских работах таких ученых, как Н.Йўлдошев, Я. Карриева, Д. Рахимова, Ш. Зайнутдинов, Д. Суюнов, А.Хашимов, Ш. Эргашходжаева, А. Фаттахов, Т. Акрамов, М. Эшов, Г. Абдурахманова<sup>5</sup> и др.

Вышеупомянутые зарубежные и отечественные ученые провели множество исследований в области управления сырьевым запасом предприятия. В то же время проблемы, связанные с методами повышения эффективности сырьевого обеспечения производства продовольственной продукции, а также вопросы совершенствования управления предприятием на основе повышения эффективности сырьевого обеспечения производства, не исследовались как самостоятельный объект исследования. Это определяет актуальность данного диссертационного исследования.

**Взаимосвязь диссертационного исследования с планами научно-исследовательских работ высшего учебного заведения.** Диссертационная работа выполнена в соответствии с планом научно-исследовательской работы Ташкентского государственного экономического университета в рамках фундаментального проекта № от-Ф1-154 «Совершенствование методологии

---

<sup>4</sup> Аникин, Б. А. Высший менеджмент для руководителей/Б. А. Аникин. М: ИНФРА-М, 2003. -161 с., Баутин, В. М. Организация нормирования производственных ресурсов на предприятиях пищевой промышленности [Текст]: учеб. пособие/ В. М. Баутин, И. И. Емцова, И. В. Баутин, Воронеж, гос. технол. акад. - Воронеж: ВГТА, 2006, - 404 с.; Богомолова, И. П. Организационно-экономические аспекты устойчивого развития предприятий на основе ресурсосбережения (на примере масложировых предприятий Воронежской области)/ И. П. Богомолова, О. М. Пасынкова.- Воронеж: ВГУ, 2004. - 200 с., Гаврилов, Д. А. Управление производством на базе стандарта MRP II. 2-е изд.-СПб.: Питер, 2008. - 416 с.; Кузнецов, К. В. Настольная книга поставщика и закупщика: торги, конкурсы, тендеры/К. В. Кузнецов.-М.:Альпина паблишер, 2003.- 338 с., Лукинский, В.С.. Варианты решения логистической задачи определения оптимального размера заказа. //Организация международных и внутренних перевозок с применением принципов логистики: Сб. науч. тр./Редкол.: В.С. Лукинский (отв. ред.) и др.-СПб.: СПбГИЭУ, 2001. - 228 с., Макаров Е.И., Волкова Д.К. Совершенствование формирования цепей поставок материально-технических ресурсов на предприятиях строительной отрасли/ Макаров Е.И., Волкова Д.К. - Воронеж: ООО «Новый взгляд», 2006.-183 с., Неруш, Ю. М. Логистика в схемах и таблицах:учебное пособие/ Ю. М. Неруш; Моск. гос. ин-т междунар. отношений (Ун-т).-М.: Проспект, 2007.-185 с., Николайчук, В. Е. Заготовительная и производственная логистика: Учеб, пособие/В.Е.Николайчук.- СПб. и др.: Питер, 2001.- 160 с., Плоткин, Б. К. Экономико-математические методы и модели в управлении материальными ресурсами: Учеб.пособ./ Б. К. Плоткин.-СПб.: Изд-во СПб.ун-та экономики и финансов, 1992.-64 с., Саликов Ю. А. Основы отраслевых технологий и организации производства: учеб.-метод. пособие.-Воронеж, 2004.-324с., Сергеев, В. И. Менеджмент в бизнес-логистике.-М.: Филинь, 1997.-772 с.

<sup>5</sup> Йўлдошев Н.Қ. Стратегик менежмент. Ўқув қўлланма. – Т.: 2005 йил. 140 бет.; Карриева Ё.К. Инновацион логистика. Дарслик. – Т.: 2020 йил., 143 бет.; Рахимова Д.Н., Зайнутдинов Ш.Н. Корпоратив бошқарув асослари. – Т.: «Akademiya», 2007. – Б.312; Суюнов Д.Х. Бизнес мухитнинг ривожланишига корпоратив бошқарув механизмини жорий этишни такомиллаштириш. И.ф.д. илмий даражасини олиш учун ёзилган дисс. – Т.: 2008. – 261 б; Хашимов А.А. Корпоратив бошқарув шаклидаги тузилмарнинг ривожланиш истикболлари. –Т.: Фан. 2003, 91-б; Ш. Эргашходжаева Marketing tadqiqotlari. ўқув қўлланма Т.: TDIU, Iqtisodiyot, 2019 – 143 б. А. Фаттахов Фаттахов А.А. Стратегия маркетинга в оптовой торговле и пути повышения ее эффективности. Монография. – Т.: Фан, 2005. 179 с., Т. Акрамов Корхонани бошқаришда бизнес жараёнлар стратегиясини такомиллаштириш. Иқтисодиёт ва инновацион технологиялар илмий электрон журнали. – Т., 2-сон, 2017 йил, М. Эшов Ўзбекистон экспорт килувчи корхоналарни қўллаб-қувватлашнинг зарурияти // Макроиктисодий муаммолар-2015. Республика илмий-амалий конференцияси. Илмий мақолалар ва маърузалар тўплами. – Т.: ТДИУ, 2015. – 334-336 б., Г. Абдурахманова Efficiency of Innovative Development of Agricultural Business in the Republic of Uzbekistan. International Journal of Academic Engineering Research (IJAER). Vol. 4, Issue 8, August – 2020, Pages: 1-3

оценки влияния структурных изменений в национальной экономике на рост валового внутреннего продукта» (2017 – 2020 гг.).

**Цель исследования** - разработка предложений и рекомендаций по совершенствованию управления сырьевым запасом масложировых предприятий следует.

**Задачи исследования:**

раскрыть роль и значение сырьевых ресурсов в повышении эффективности управления масложировыми предприятиями;

анализ современных концепций реализации сырьевого обеспечения предприятия;

изучение опыта зарубежных стран по сырьевому обеспечению при эффективном управлении деятельностью предприятия;

анализ путей повышения экономической эффективности масложировых предприятий за счет сырьевого обеспечения;

анализ показателей социально-экономической эффективности системы управления на масложировых предприятиях;

совершенствование механизма определения сырьевых запасов предприятия;

эконометрическая оценка эффективности управления в результате обеспечения масложировых предприятий сырьем;

разработка инновационных способов управления запасами предприятия;

разработка путей повышения эффективности управления сырьевыми запасами на масложировых предприятиях;

В качестве **объекта исследования** выбрана деятельность предприятий Совместного предприятия АО «Ташкентский масложировой комбинат» и АО «Янгиюль ёг-мой» с участием иностранных инвесторов, входящих в структуру Ассоциации «Ўзегмойсаноат».

**Предметом исследования** являются социально-экономические отношения, связанные с совершенствованием управления сырьевым запасом предприятия.

**Методы исследования.** В диссертационной работе использовались научная абстракция, системный анализ, экспертная оценка, синтез, сравнение, статистический анализ, SWOT-анализ, моделирование экономико-математическими методами и методы эконометрического анализа.

**Научная новизна исследования** заключается в следующем:

предложено освободить от уплаты таможенных пошлин за объем импортируемого масложирового сырья в целях увеличения объема производства растительного масла;

обоснована целесообразность управления масложировыми предприятиями на основе системы управления ресурсами предприятия (ERP) в снижении сырьевых запасов, сокращении площадей хранения и времени производства, сокращении количества непроизводственных операций;

обоснована целесообразность повышения эффективности производства АО «Ташкентский масложировой комбинат» на основе государственно-частного партнерства;

разработаны прогнозные показатели производства продукции на 2026 год с учетом влияния сырьевых ресурсов на потребление сырья предприятиями ассоциации «Узёгмойсаноат»

**Практические результаты исследования** заключаются в следующем:

разработана методика оценки процесса организационного управления запасами масложировых предприятий при их определении, измерении, анализе на основе систем PDCA («Plan-Do-Check-Act» - планирование-проверка действий-настройка), CEDAC (Cause and Effect Diagram with the Addition of CarDI - диаграмма причин и следствий с добавлением карт) и DMAIC (Define, measure, analyze, improve, and control- выявление, измерение, анализ, усовершенствование и контроль), поддерживающих развивающиеся циклические изменения;

научно обоснована взаимосвязь между деятельностью «маркетинг», «управление инновациями» и «планирование производства» по снижению норм естественной убыли в снабжении предприятия и увеличению поставок сырья;

обосновано, что управление поставками ресурсов на основе программного обеспечения для планирования потребностей является действенным фактором;

научно обоснована экономия затрат на поставку сырья, основанная на концепции JIT (Just-in-time) в управлении поставками сырья в масложировые предприятия.

**Достоверность результатов исследования.** Достоверность результатов исследования объясняется тем, что научно-методические подходы и методы, использованные в процессе проведения исследования, научно обоснованы и соответствуют цели исследования, данные, взятые для анализа, получены из официальных источников, предложения и рекомендации апробированы, а полученные результаты применены на практике.

**Научная и практическая значимость результатов исследования.** Научная значимость результатов исследования заключается в возможности использования их при совершенствовании процессов производственной деятельности, формированием сырьевых запасов, управления ресурсами на масложировых предприятиях, обеспечения производственного процесса качественными сырьевыми ресурсами, освободить от уплаты таможенных пошлин за объем импортируемого масложирового сырья в целях увеличения объема производства растительного масла, управления масложировыми предприятиями на основе системы управления ресурсами предприятия (ERP) в снижении сырьевых запасов, сокращении площадей хранения и времени производства, сокращении количества непроизводственных операций, повышения эффективности производства АО «Ташкентский масложировой комбинат» на основе государственно-частного партнерства, формирования организационно-экономического механизма управления масложировыми предприятиями, и совершенствования управления сырьевым запасом предприятия.

**Практическая значимость исследования** заключается в возможности использования их при анализе, оценке и выборе направлений

совершенствования управления на основе использования системы параметров, отражающих конкурентные возможности предприятия, деятельности поставщиков сырья на предприятие с помощью оптимальных эконометрических моделей материальных и ресурсных потоков в производственной деятельности масложирового предприятия.

**Внедрение результатов исследования.** На основе полученных научных результатов по оптимизации управления сырьем в повышении экономической эффективности масложировых предприятий:

предложение об освобождении от уплаты таможенных пошлин за объем импортируемого масложирового сырья в целях увеличения объема производства растительного масла включено в Постановление Президента Республики Узбекистан от 16 января 2019 года № ПП-4118 « О дополнительных мерах по дальнейшему развитию масложировой отрасли и внедрению рыночных механизмов управления отраслью» (справка Ассоциации «Узегмойсаноат» от 30 июня 2021 года № КС/3-639). В результате внедрения в практику этой научной новизны сырьевое обеспечение Совместного предприятия АО «Ташкентский масложировой комбинат» увеличились на 14,1 процента, а сырьевое обеспечение АО «Янгиюль ёг-мой» с участием иностранных инвесторов - на 12,7 процента;

предложение по управлению масложировыми предприятиями на основе системы управления ресурсами предприятия (ERP) в снижении сырьевых запасов, сокращении площадей хранения и времени производства, сокращении количества непроизводственных операций включено в Указ Президента Республики Узбекистан от 5 октября 2020 года № УП-6079 «Об утверждении Стратегии «Цифровой Узбекистан — 2030» (справка Ассоциации «Узегмойсаноат» от 30 июня 2021 года № КС/3-639). Внедрение этой научной новизны в практику было использовано при разработке программы стратегического развития Совместного предприятия АО «Ташкентский масложировый комбинат» и АО «Янгиюль ёг-мой» с участием иностранных инвесторов;

предложение по повышению эффективности производства АО «Ташкентский масложировой комбинат» на основе государственно-частного партнерства включено в Указ Президента Республики Узбекистан от 5 октября 2020 года № УП-6079 «О мерах по ускоренному реформированию предприятий с участием государства и приватизации государственных активов» (справка Ассоциации «Узегмойсаноат» от 30 июня 2021 года № КС/3-639). Внедрение этой научной новизны в практику использовано при разработке программы стратегического развития Совместного предприятия АО «Ташкентский масложировый комбинат» и АО «Янгиюль ёг-мой» с участием иностранных инвесторов;

результаты прогноза производства продукции на 2026 год с учетом влияния сырьевых ресурсов на потребление сырья предприятиями ассоциации «Узёгмойсаноат» внедрены в деятельность Совместного предприятия АО «Ташкентский масложировой комбинат» и АО «Янгиюль ёг-мой» с участием иностранных инвесторов (справка Ассоциации «Узегмойсаноат» от 30 июня



2021 года № КС/3-639). Результаты этого прогноза использованы при разработке концепции развития Совместного предприятия АО «Ташкентский масложировый комбинат» и АО «Янгиюль ёғ-мой» с участием иностранных инвесторов до 2026 года.

**Апробация результатов исследования.** Результаты данного исследования апробированы на 7 научно-практических конференциях, в том числе на 3 международных и 4 республиканских.

**Опубликованность результатов исследования.** По теме диссертации всего опубликовано 15 научных работ, в том числе 6 статей в научных изданиях, рекомендованных к публикации основных научных результатов диссертаций Высшей аттестационной комиссией Республики Узбекистан, из них 2 - республиканских и 4 – в зарубежных журналах, 3 – в сборниках республиканских и 4 – сборниках международных научно-практических конференций.

**Структура и объем диссертации.** Структура данной диссертации состоит из введения, 3 глав, заключения, списка использованной литературы и приложений. Общий объем работы составляет 153 страниц.

## ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ

Во **Введении** обоснованы актуальность и востребованность научного исследования, сформулированы цели и задачи, объект и предмет исследования, показано соответствие темы исследования приоритетным направлениям развития науки и технологий в республике, изложены научная новизна и практические результаты исследования, раскрыта научная и практическая значимость полученных результатов, представлены данные о внедрении в практику, апробации результатов исследований, опубликованных работах и структуре диссертации.

В первой главе диссертации «**Научно-теоретические основы управления сырьевыми запасами на масложировых предприятиях**» изучены теоретические основы, сущность и принципы управления процессом поставок сырья, роль ресурсов в эффективном управлении предприятием, сырьевое обеспечение и его особенности, а также обоснована роль и значение современных концепций поставок.

При совершенствовании системы управления масложировыми предприятиями необходимо внедрять новые методы управления и принципы теории ресурсов.

По мнению автора, в условиях цифровой экономики существенно проявляется роль предприятий пищевой промышленности. В условиях экономических реформ требуется решение существующих проблем в эффективном управлении масложировыми предприятиями.

Предприятия вынуждены пересмотреть сферу производства, маркетинга, снабжения, транспорта, хранения и информационных систем при переходе к цифровой экономике. При адаптации к условиям рыночной экономики, ориентации предприятия на новые цели, производстве продукции,

предназначенной для внутреннего и внешнего рынка, на новых этапах производства возникают различные проблемы. Процесс управления состоит в постановке целей, и для их достижения требуется определить задачи, которые необходимо выполнить, исходя из возможностей управленческих действия. Единственной целью каждого предприятия является развитие и повышение эффективности его производства, в качестве целей многих предприятий в области производства можно привести следующее:

Конечной целью управления является рациональная организация производственного процесса, включая управление производством, обеспечение прибыли или высокого дохода в деятельности предприятия путем развития технической и технологической базы. Рентабельность предприятия осуществляется в результате эффективности его производственной и маркетинговой деятельности, минимизации затрат и результатов производства - снижения затрат на производство продукции.

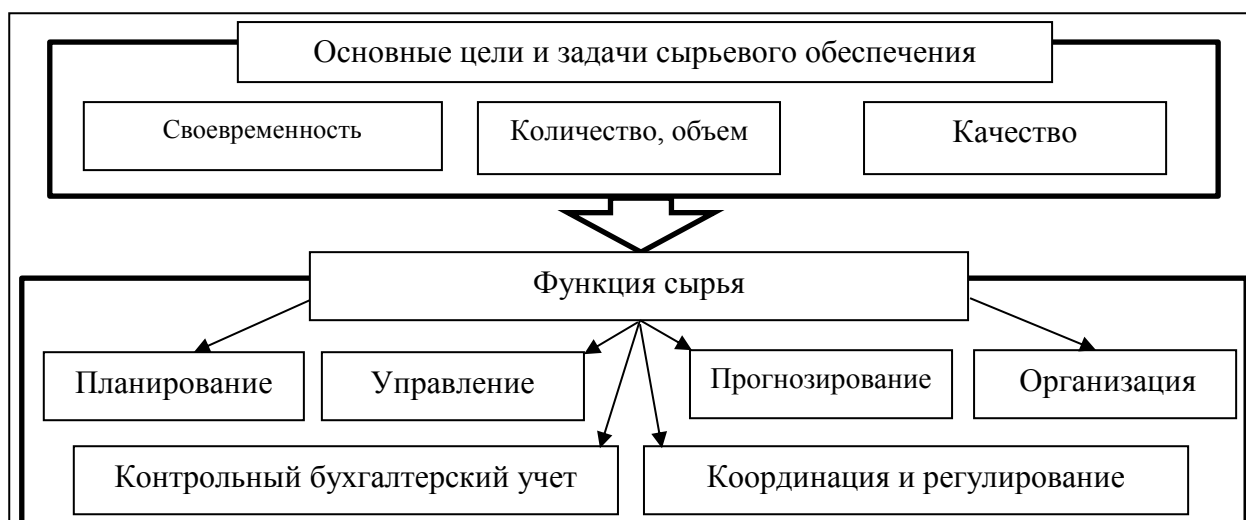
Эффективность управления предприятием является гарантией не только существования предприятия, но и результатом его деятельности, которая призвана создать условия для дальнейшего успешного функционирования предприятия. Так как прибыль дает возможность формирования различных запасных фондов, которые могут быть собраны на предприятии для дальнейшей деятельности предприятия, ограничивая и устраняя риски, связанные с деятельностью предприятия. Менеджмент как сфера деятельности предполагает три уровня решения управленческих проблем по отношению к системе и ее компонентам:

1. Самоорганизация системы управления - это макроуровень (метаконтроль), который предполагает решение проблем. Это политика постановки целей в целом, стратегия развития системы управления, ее структуры и функций подсистем.

2. Управление эффективностью взаимодействия объекта и объекта системы управления, реализация общих функций управления применительно к реальным целям.

3. Управление деятельностью подсистем управления для достижения целей, расположенных на нижнем уровне дерева целей, или для выполнения определенных функций управления. Системы управления состоят из основных функций макроуправления, общего управления и частного управления.

По мнению автора, под сырьевым обеспечением понимается организационная структура и модели управления предприятием, взаимодействие с поставщиками, информационное обеспечение, использование моделей управления в эффективном удовлетворении потребности предприятия в сырьевом ресурсе. Основной целью поставок сырья в развитых странах является удовлетворение производственных потребностей в материалах с высокой экономической эффективностью. Однако достижение этой цели остается верным для решения ряда задач. В результате проведенного исследования автор представляет обобщенную классификацию этих функций следующим образом (рис. 1).



**Рис.1. Функции и задачи поставки сырья на предприятие<sup>6</sup>**

Существуют специфические проблемы поставки ресурсов на предприятие, и основные классы этих проблем описаны следующим образом:

Во-первых, своевременность - это соблюдение разумных сроков закупки ресурсов и комплектующих. Материалы, закупленные до указанного срока, несут дополнительную нагрузку на оборотные средства предприятий, а задержка с закупкой может нарушить производственную программу или привести к ее изменению.

Во-вторых, обеспечение четкого соотношения между объемом ресурсов, необходимых для нужд предприятия. Избыточный или недостаточный объем поставляемого инвентаризационного количества отрицательно влияет на баланс оборотных средств и стабильность производства, и в дополнение приводит к чрезмерным затратам на восстановление оптимального состояния баланса.

В-третьих, соответствие качества ресурсов к требованиям производства.

Особые функции управления предприятием тесно связаны со следующими направлениями деятельности.

Финансовое управление предприятием: освоение, использование финансовых ресурсов; управление ликвидностью предприятия; планирование и финансовый контроль средств.

Автор считает, что особые функции управления предприятием можно рассматривать как компоненты его системы. Одним из основных компонентов управления является распределение необходимого и качественного сырья, обеспечение соответствия функций управления к сырью. В приведенной ниже таблице 1 автором представлены особые функции управления предприятием. Это тесно связано с особенностями этой указанной функции управления и ее основными направлениями деятельности (общее управление, финансовое управление, производство, научные исследования, маркетинг и т.д.).

<sup>6</sup> Разработано автором

### Взаимосогласованность функций управления с функциями поставки сырья

Общие особенности управления	• Функции сырья
Прогнозирование	• Определение потребностей в сырье, прогнозирование цен на сырьевые запасы
Планирование	• Разработка стратегии предприятия, формирование плана производства
Организация	• Обеспечение производства сырьевыми ресурсами
Управление	• Оптимизация системы управления предприятием
Координация и регулирование	• Выбор стратегии предприятия, эффективное использование оборотных средств, снижение затрат
Контроль	• Выбор сырья

Необходимо признать сырьевое обеспечение одним из основных компонентов управления. Решение проблем, связанных с поставками сырья, осуществляется в рамках управления предприятием. Одним из главных вопросов обеспечения предприятия сырьем является качество поставляемого сырья. Следует отметить, что, несмотря на конкуренцию между поставщиками на внутреннем и внешнем рынках, проблема качества сырья очень актуальна.

В приведенной выше таблице 1 представлена взаимосогласованность функций управления с функциями поставки сырья, в которой приведена тесная связь между функциями сырья и общими характеристиками управления. В частности:

- Прогнозирование - Определение потребностей в сырье, а также прогнозирование цен на сырьевые запасы;
- Планирование - Разработка стратегии предприятия, формирование плана производства;
- Организация- Обеспечение производства сырьевыми ресурсами;
- Управление - Оптимизация системы управления предприятием
- Координация и регулирование - Выбор стратегии предприятия, эффективное использование оборотного капитала, снижение затрат
- Контроль - Выбор сырья обуви.

Во второй главе диссертации «**Экономический анализ эффективности управления сырьевым обеспечением на масложировых предприятиях**» проанализировано текущее состояние мирового и республиканского рынка масложировой продукции и сырья, а также тенденции его развития, объем сырья, перерабатываемые масложировыми предприятиями, объем производимой ими масложировой продукции, эффективное использование производственных мощностей масложировых предприятий и особенности формирования сырьевых запасов на предприятиях.

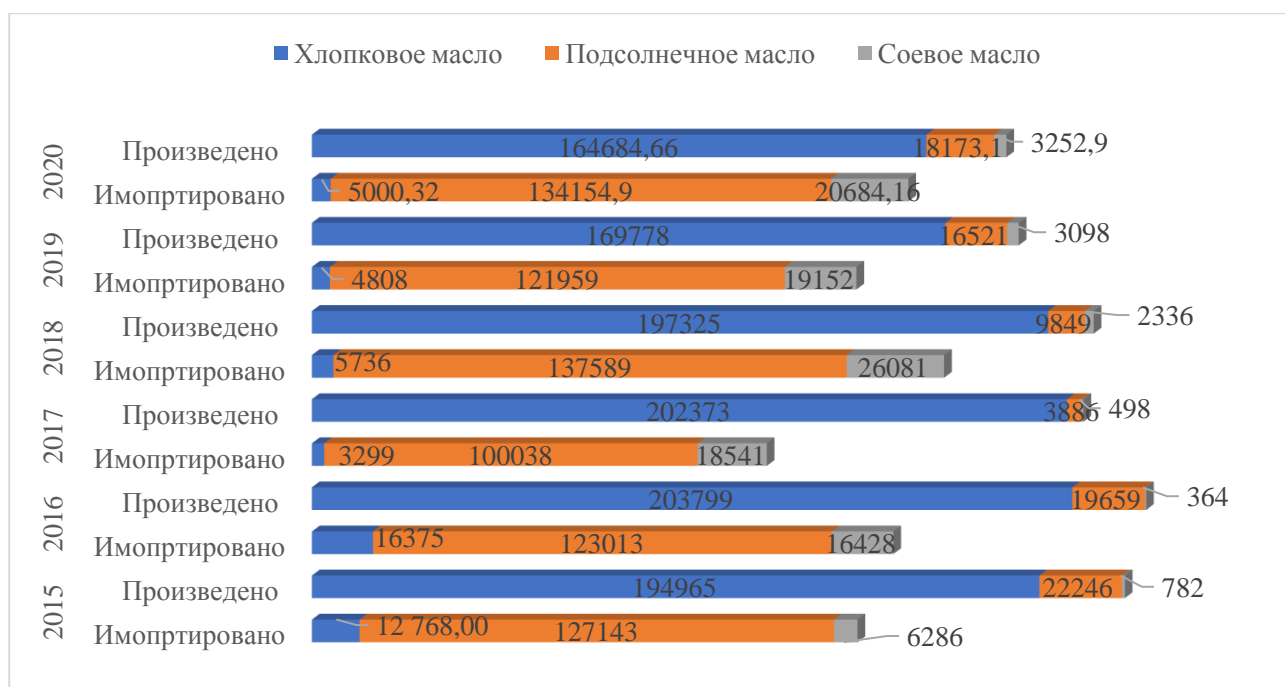


**Рис.2. Структура некоторых видов растительных масел, перерабатываемых предприятиями масложировой промышленности республики<sup>7</sup> (тонн)**

По мнению автора, одним из приоритетных направлений экономики Узбекистана является обеспечение населения высококачественной масложировой продукцией и профессиональный уровень управления сырьевым запасом масложировых предприятий в обеспечении продовольственной безопасности страны. Указом Президента Республики Узбекистан от 7 февраля 2017 года приняты пять приоритетных направлений Стратегии действий по развитию Республики Узбекистан на 2017-2021 годы. Этот документ фактически стал «Дорожной картой» системных реформ во всех сферах жизни общества. В результате происходят изменения в структуре сырья, ринимаемых масложировыми предприятиями республики (рис. 2).

Из приведенной ниже рисунка следует, что масложировые республики переработали в 2015 году 1607,4 тыс. тонн растительного масла, из которых переработано 1524,2 тыс. тонн семян хлопчатника, 77577 тонн подсолнечника и 5620 тонн сои. Статистические данные свидетельствуют о том, что в 2020 году масложировые предприятия республики переработали 999,5 тыс. тонн (на 524,6 тыс. тонн меньше, чем в 2015 году) семян хлопчатника, 357,3 тыс. тонн (на 279,7 тыс. тонн больше, чем в 2015 году) семян подсолнечника и 30,6 тыс. тонн (на 24,9 тыс. тонн больше, чем в 2015 году) семян сои. Из следующего рис. 3 видно, что объем масложировой продукции, произведенных в Республике Узбекистан в 2015 году, составил около 218,0 тыс. тонн, из которых 89,5 процента приходится на хлопковое масло.

<sup>7</sup> Составлено автором на основе данных Государственного комитета Республики Узбекистан по статистике



**Рис.3. Структура некоторых видов растительного масла, производимого и импортируемого в Республику (тонн)<sup>8</sup>**

Из приведенной выше рисунка видно, что при анализе структуры некоторых видов растительного масла, производимого и импортируемого в Республику, объем масложировой продукции, импортируемой в Республику в 2020 году составил 159,8 тыс. тонн, 83,4 процента основной импортируемой продукции составило подсолнечное масло. В 2020 году в республике было произведено 164,6 тыс. тонн хлопкового масла, 18,2 тыс. тонн подсолнечного масла и 3,3 тыс. тонн соевого масла, общий объем импортируемого масла достиг 159,8 тыс. тонн, что на 109,3 процента больше по сравнению с 2015 годом.

В 2020 году по сравнению с 2015 годом производство только лишь хлопкового масла сократилось на 5,93 тыс. тонн, достигнув 164,6 тыс. тонн. Это, в свою очередь, можно объяснить тем, что уменьшился объем хлопковых семян, и вместе с тем, если сравнить его с приведенной ниже таблицей, спрос населения на хлопковое масло также снизился. Конечно, для того, чтобы удовлетворить потребности населения страны, сейчас, помимо многих товаров, импортируются также различные потребительские масла.

Анализируя приведенные выше данные, можно сделать вывод, что в то время, когда спрос на подсолнечное масло у населения сегодня резко возрастает, целесообразно расширить площади посева подсолнечника, чтобы покрыть потребность населения в качественном подсолнечном масле, для такого заключения мы можем указать несколько причин:

во-первых, из 2281 тыс. тонн растительного масла (хлопкового масла, подсолнечного масла и соевого масла), потребленного в 2015-2020 годах, 833,6 тыс. тонн, то есть 36,5 процента приходится на подсолнечное масло;

<sup>8</sup> Составлено автором на основе данных Государственного комитета Республики Узбекистан по статистике

во-вторых, из 899,0 тыс. тонн растительного масла (хлопкового масла, подсолнечного масла и соевого масла), импортированного в 2015-2020 годах, 743,9 тыс. тонн или 82,7 процента приходится на подсолнечное масло;

в-третьих, из 1064 тысячи тонн масличного зерна (зерна хлопчатника, зерна подсолнечника и зерна сои), импортированные в 2015-2020 годах, 609,7 тысячи тонн, то есть 57,3 процента приходятся на зерна подсолнечника.

В заключении нужно сказать, что необходимо обеспечить продовольственную безопасность в период пандемии коронавируса, рационально использовать имеющиеся ресурсы, обеспечить продовольственную безопасность страны, в частности, обеспечить ее население качественной и доступной масложировой продукцией, поддерживать и стимулировать масложировые предприятия, обеспечивать масложировые предприятия сырьем, а также освободить их от уплаты таможенных пошлин за объем ввозимого масложирового сырья при увеличении объемов производства растительного масла из семян хлопчатника, сои, подсолнечника, кунжута и другого масложирового сырья, что приведет к увеличению производственных мощностей предприятий.

По результатам проведенного исследования, на наш взгляд, целесообразно провести следующие мероприятия в развитии Совместного предприятия «Ташкентский масложировой комбинат»:

В связи с этим даны следующие предложения:

на Совместном предприятии «Ташкентский масложировой комбинат» применить современные методы управления, увеличить доходы за счет снижения себестоимости продукции, создать более широкие возможности для участия частного капитала в условиях модернизации экономики, осуществить финансовое оздоровление за счет сокращения участия государства в управлении предприятием и привлечения влиятельных международных консалтинговых организаций на основе конкуренции для дальнейшего улучшения конкурентной среды в отрасли, разработать стратегии по повышению операционной эффективности и среднесрочного и долгосрочного развития .;

разработать 5-летний бизнес-планы масложировых предприятий (за счет текущей деятельности, инвестиционных проектов и источников их финансирования, включая международные финансовые рынки, финансовая модель);

сформировать конкурентную среду в сфере совместно с процессами трансформации Совместного предприятия «Ташкентский масложировой комбинат»;

создать условия для работы на полную мощность и эффективного функционирования предприятий после приватизации Совместного предприятия «Ташкентский масложировой комбинат.

Таблица 2

**Экономические показатели предприятий Совместного предприятия АО  
«Ташкентский масложировой комбинат» и АО «Янгиюль ёғ-мой» с  
участием иностранных инвесторов (в млн.сумах)<sup>9</sup>**

Показатели	2015 год	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год	Изменение в 2020 году по сравнению с 2015 годом
<b>«Совместное предприятие АО «Ташкентский масложировой комбинат»</b>							
Чистая прибыль	2296,2	6231	3093,8	2314,6	2592,4	2799,8	121,93
Чистая выручка от реализации продукции	10445,8	13130,2	15317,7	17512,8	19151,8	20683,9	198,01
Себестоимость реализованной продукции	46870,6	50721,5	70774,5	81377	84114,7	88320,4	188,4
Подоходный налог	480,8	593,8	633,4	741,4	833,7	892,1	185,5
Себестоимость одной единицы проданного товара, сум	21,73	22,11	24,18	23,62	22,97	24,6	113,1
<b>АО «Янгиюль ёғ-мой» с участием иностранных инвесторов</b>							
Чистая прибыль	11204	12732	14147	8010	8971,9	9689,7	86,5
Чистая выручка от реализации продукции	18077	19028	20030	25560	28372	30641,5	169,5
Себестоимость реализованной продукции	59297	62418	65703	72450	78970	82918,6	139,8
Подоходный налог	2272	2392	2518	1244	1062,1	1136,4	50,0
Себестоимость одной единицы проданного товара, сум	21,5	21,9	22,3	22,8	22,3	23,9	111,0

<sup>9</sup> Разработано автором на основе отчетов АО «Ташкентский масложировой комбинат»



В таблице 2 представлены экономические показатели предприятий Совместного предприятия АО «Ташкентский масложировой комбинат» и АО «Янгиюль ёг-мой» с участием иностранных инвесторов в 2015-2020 годах. Если чистая прибыль Совместного предприятия АО «Ташкентский масложировой комбинат» за 2015-2020 годы увеличилась на 2799,8 млн. долл. США (на 121,9 процентов), то чистая прибыль АО «Янгиюльский масложировой завод» с участием иностранных инвесторов снизилась на 9689,7 млн. сумов (на 13,5 процентов), чистая выручка от реализации продукции в Совместном предприятии АО «Ташкентский масложировой комбинат» составила 20683,9 млн. сумов (198,0 процента), в АО «Янгиюль ёг-мой» с участием иностранных инвесторов - 30641,5 млн. сумов (169,5 процента), себестоимость реализованной продукции в Совместном предприятии АО «Ташкентский масложировой комбинат» составила 88320,4 млн. сумов (188,4 процента), в АО «Янгиюль ёг-мой» с участием иностранных инвесторов - 82918,6 млн. сумов (188,5 процента), если Совместное предприятие АО «Ташкентский масложировой комбинат» уплатило подоходный налог в размере 892,1 млн. сумов, то АО «Янгиюль ёг-мой» с участием иностранных инвесторов - 1136,4 млн. сумов. По данным таблицы видно, что себестоимость одной единицы проданного товара в Совместном предприятии АО «Ташкентский масложировой комбинат», увеличилась на 113,1 процента, а в АО «Янгиюль ёг-мой» с участием иностранных инвесторов - на 111,0 процента.

Исходя из вышеизложенного, в целях увеличения производственных мощностей масложировых предприятий в период пандемии коронавируса, целесообразно рациональное использование имеющихся сырьевых ресурсов, поддержка и стимулирование масложировых предприятий в обеспечении населения качественной и доступной масложировой продукцией, освобождение от таможенных пошлин для увеличения импортируемого масложирового сырья при обеспечении масложировых предприятий сырьем, производстве растительного масла, увеличении объемов производства растительного масла из семян хлопка, хлопчатника и сои и кунжута.

В настоящее время разрабатываются и другие подходы к оценке эффективности управления, в частности ресурсно-потенциальный подход к оценке эффективности системы управления. В нем абсолютная эффективность управления выражается как отношение производственных мощностей к фактическим затратам на их использование. Относительная эффективность определяется как отношение общего эффекта управления к затратам. Используя систему формул, был определен многофакторный прогноз эффективности управления Совместного предприятия АО «Ташкентский масложировой комбинат» (таблица 3).

Таблица 3

**Прогноз эффективности управления Совместного предприятия АО  
«Ташкентский масложировой комбинат»<sup>10</sup>**

Год	Эффективность управления, млн. сум	Потребление энергии, млн.сум	Потребление сырья, млн.сум	Другие затраты, связанные с производством, млн.сум
2021	134,9	76443,3	48839,8	73190,9
2022	135,5	81496,7	49715,3	75661,3
2023	136,2	86550,1	50590,8	78131,7
2024	136,9	91603,5	51466,3	80602,1
2025	137,5	96656,9	52341,8	83072,5
2026	138,2	101710,3	53217,3	85542,9

В результате проведенного исследования сделан многофакторный прогноз эффективности управления Совместного предприятия АО «Ташкентский масложировой комбинат» на 2021-2026 годы. В результате многофакторного прогноза эффективности управления Совместного предприятия АО «Ташкентский масложировой комбинат», в 2026 году, по сравнению с 2021 годом, эффективность управления предприятием составила 102,4 процента, производственные затраты - 116,8 процента, потребление энергии - 133,1 процента и потребление сырья - 109 процентов.

Рост эффективности управления в Совместном предприятии «Ташкентский масложировой комбинат» в период с 2021 по 2026 год на 102,4 процента невелик по сравнению с другими факторами, а это означает, что для повышения эффективности управления предприятием необходимо увеличить сырьевой запас. Потому что увеличение объема производственных мощностей предприятия приведет к пропорциональному повышению эффективности управления предприятием.

Таблица 4

**Результаты многофакторного прогноза эффективности управления АО  
«Янгиюль ёг-мой» с участием иностранных инвесторов<sup>11</sup>**

Год	Эффективность управления, млн. сум	Потребление энергии, млн.сум	Потребление сырья, млн.сум	Другие затраты, связанные с производством, млн.сум
2021	155,1	168030,3	300752,8	327262,9
2022	157,6	176921,7	317600	343582,3
2023	160,1	185813,1	334447,2	359901,7
2024	162,6	194704,5	351294,4	376221,1
2025	164,9	203595,9	368141,6	392540,5
2026	167,2	212487,3	384988,8	408859,9

<sup>10</sup> Разработано автором

<sup>11</sup> Разработано автором

Как видно из приведенной выше таблицы, эффективность управления предприятием в 2021 году по сравнению с 2020 годом составит 155,1 млн. сум, производственные затраты - 327262,9 млн. сумов, потребление энергии - 168030,3 млн. сумов, а потребление сырья - 300752,8 млн. сумов.

В результате многофакторного прогноза эффективности управления АО «Янгиюль ёг-мой» с участием иностранных инвесторов с использованием системы формул в 2026 году ожидается увеличение эффективности управления предприятием на 107,8 процента по сравнению с 2021 годом, производственных затрат на 124,9 процента, потребления энергии на 126,5 процента и потребления сырья на 128 процентов.

Рост эффективности управления АО «Янгиюль ёг-мой» с участием иностранных инвесторов в 2021-2026 годах на 107,8 процента невелик по сравнению с другими факторами, означает, что для повышения эффективности управления предприятия необходимо увеличить сырьевой запас. Так как увеличение объема производственных мощностей предприятия приведет к пропорциональному повышению эффективности управления предприятием.

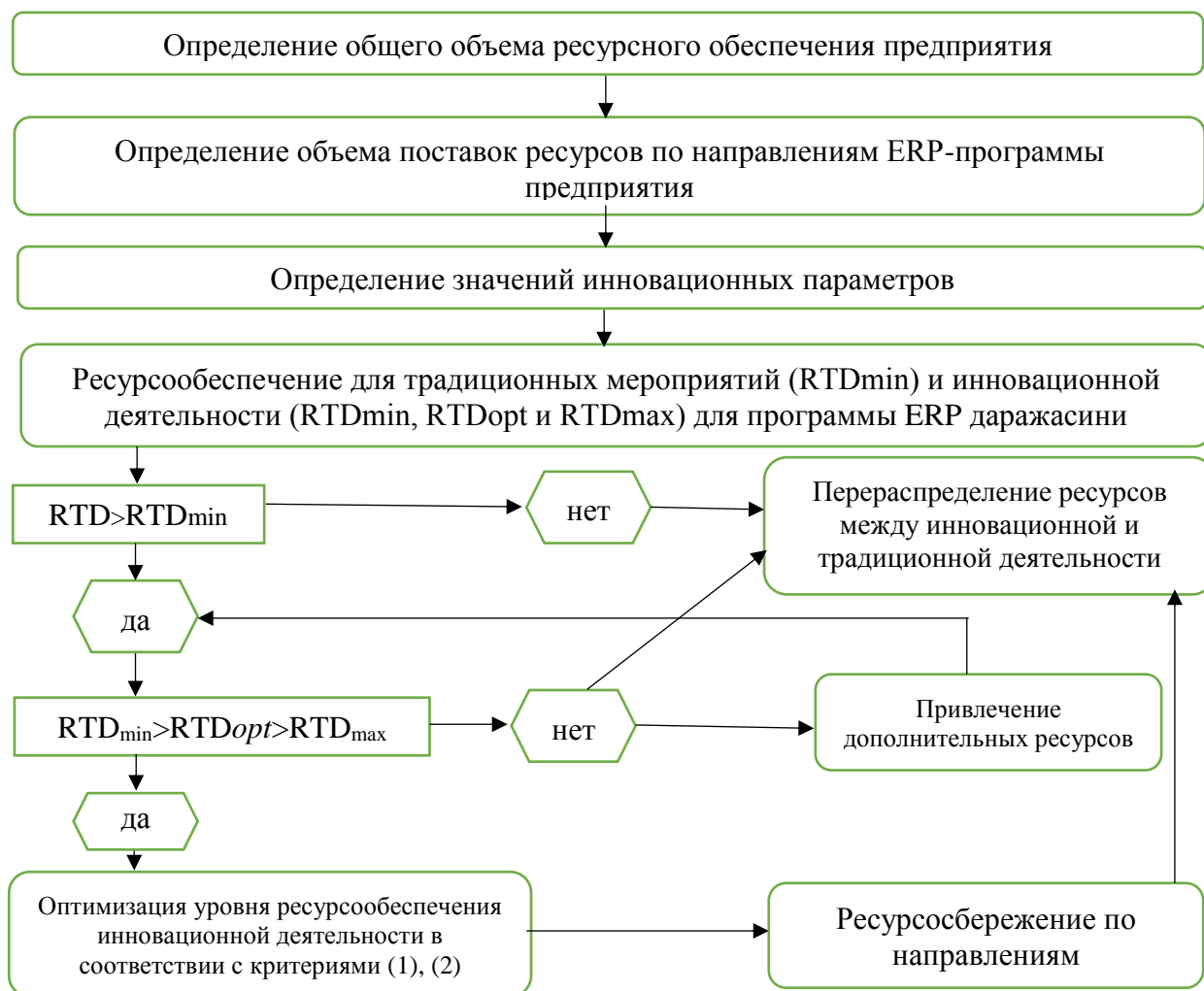
По мнению автора, будет продолжено внедрение высокотехнологичного управления сырьевыми запасами масложировых предприятий, привлечение специально разработанных программ информационного обеспечения.

В третьей главе диссертации **«Совершенствование управления масложировыми предприятиями на основе поставок сырья»** предложен усовершенствованный механизм выявления сырьевого запаса Совместного предприятия «Ташкентский масложировый комбинат», определены перспективы управления по организации сырьевого обеспечения на масложировых предприятиях, охарактеризовано инновационное управление сырьевыми запасами с помощью ERP-системы ресурсов предприятия. Также автор разработал алгоритм оптимизации обеспечения сырьевыми ресурсами предприятия с использованием ERP-системы 4.

По мнению автора, из результатов исследования можно сделать вывод, что при покупке сырья предприятиям следует использовать современную систему поставок сырья, основанную на импорте местных производителей и зарубежных рынков. Выбор сырья зависит от характеристик продукта производства. В то же время рассматриваемые нами виды сырья имеют много схожих характеристик для процесса: нехватка сырья, сезонность, транспортировка, зависимость от цен на мировом рынке, наличие электронных торговых площадок, нестабильность качества сырья.

Исходя из выводов, на предприятиях поэтапно внедрялась система повышения эффективности поставки сырья. Сравнивая Совместное предприятие АО «Ташкентский масложировой комбинат» и АО «Янгиюль ёг-мой» с участием иностранных инвесторов, выявлено, что для них характерно слабое развитие системы поставок сырья. Это осуществляется путем анализа закупок предприятия. Это, в свою очередь, оказывает положительное влияние на процесс принятия управленческих решений.

В Совместном предприятии АО «Ташкентский масложировой комбинат» и АО «Янгиюль ёг-мой» с участием иностранных инвесторов в 2019 году проведена политика по установлению хороших отношений с поставщиками на основе частичного использования автоматизированной системы закупок, что позволило им приобрести сырье по ценам на 5-8% дешевле, чем конкурентные предприятия. Это оказало влияние на управление сырьевым запасом предприятия, а также на управление производственным процессом.



**Рис.4. Алгоритм оптимизации обеспечения сырьевыми ресурсами предприятия с использованием ERP-системы<sup>12</sup>**

Цепочка поставок рассматривается как система, состоящая из групп функциональных элементов, которые рассматриваются с точки зрения предприятия (поставщики, дистрибьюторы, транспортировщики поставщики), что необходимо для обеспечения срока поставки продукции, произведенного предприятием, от основного поставщика конечному потребителю.

В результате данного исследования автором разработаны следующие рекомендации по обеспечению предприятия сырьевыми ресурсами:

<sup>12</sup> Разработано автором на основе результатов исследования

определение объема поставок сырьевых ресурсов ERP-системы;  
определение производственных параметров для выпуска продукции в инновационной деятельности предприятия;  
определение уровня обеспеченности сырьевыми ресурсами предприятия с помощью ERP-системы;  
перераспределение сырьевых ресурсов для производства продукции в производственном процессе предприятия;  
в соответствии с разработанными критериями эффективности обеспечения предприятия сырьевыми ресурсами оптимизирован уровень обеспеченности сырьевыми ресурсами при производстве продукции.

При планировании потребностей масложировых предприятий в сырьевых ресурсах оптимизация производственного процесса с обеспечением качественными сырьевыми ресурсами осуществляется с помощью ERP-системы. Масложировые предприятия обобщены по уровням обеспеченности сырьевыми ресурсами при производстве инновационной и традиционной продукции.

При реализации программы планирования потребности масложировых предприятий в сырьевых ресурсах для производства продукции, разработанной автором, предусматривается следующее:

определение уровня обеспеченности сырьевыми ресурсами в зависимости от параметров, выбранных для производства продукции предприятия, и характеристик выпускаемой продукции;

перераспределение сырьевых ресурсов, привлечение дополнительных ресурсов для производства продукции предприятия;

оптимизация и экономия сырьевых ресурсов при реализации программ планирования потребности предприятия в сырье.

Согласно исследованию, проведенному независимыми информационными агентствами, при правильном и тщательном планировании внедрения ERP-системы обосновано, что предприятие может достичь следующих результатов :

- снижению операционных и управленческих затрат на 15%;
- сокращению оборотного капитала до 2%;
- сокращению процесса закупок до 25%;
- сокращение текущих затрат до 35%;
- снижению простой избыточных запасов на складах до 20 %;
- сокращению дебиторской задолженности до 25% процентов;
- увеличению оборота средств до 25%;
- увеличению материально-товарных запасов до 30%<sup>13</sup>.

В заключении, автор научно обосновал что сегодня вопрос управления сырьевым запасом масложировых предприятий является требованием времени, а также пути стратегического развития управления масложировыми предприятиями, в частности, повышения эффективности управления масложировыми предприятиями за счет внедрения ERP-системы «управление ресурсами предприятия» при управлении сырьевыми запасами предприятия.

---

<sup>13</sup> Введение в ERP-системы. SAP, «Галактика ERP» Учебное пособие. Екатеринбург 2007

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В результате проведенного исследования сделаны следующие выводы:

1. Определены отправные точки процесса управления, постановка целей, а также задачи, которые необходимо выполнить в связи с возможностью управленческих действий по их достижению.

2. Доказано, что эффективное управление процессом обеспечения запасами предприятия связано с его специфическими функциями

3. Разработана модель взаимозависимости особых функций для эффективного управления процессом обеспечения запаса предприятия.

4. По сравнению с традициями метода цифровизации контрактов при поставке сырья, можно снизить бумажные затраты и, соответственно, сократить административные расходы, сэкономить время, сырьевые ресурсы и снизить транспортные расходы, снизить стоимость поставки в пределах 5-8%.

5. В результате совершенствования организационно-управленческого механизма масложировых предприятий разработаны методические рекомендации по оценке эффективности управления общими сырьевыми ресурсами.

6. Прогнозирование рыночной конъюнктуры, выявление основных тенденций и сезонности рынка, технический и фундаментальный анализ, использование современных методов, таких как изучение электронных торговых площадок, привели к снижению стоимости сырья на 5-12 процентов.

7. В ходе исследовательской работы выявлена эффективность управления на отдельных предприятиях и проведен эконометрический анализ факторов, влияющих на процесс эффективного управления на этих предприятиях. В результате этого анализа, выявлено, что, если производственные затраты и потребление энергии на предприятии будут снижены на 100%, то эффективность управления предприятием увеличится дополнительно на 0,014% и 0,02% соответственно. Однако, установлено, что увеличение расходов на сырье на 100%, повысит эффективность управления дополнительно на 0,47%.

8. В системе ERP разработаны плановые параметры между предприятиями, которые осуществляют интеграцию концепции цепочки поставок при внедрении подсистем управления планированием и производством сырьевых запасов, синхронизацию планов на разных уровнях и являются участниками данной цепочки.

9. Предложено использовать ресурсную, процессную и технологическую перспективы параллельно, чтобы уточнить затраты на ресурсы, выявить и оценить запасы, а также более полно оценить их влияние на использование.

Доказано, что эффективное управление процессом обеспечения запасами предприятия связано с его специфическими функциями

**SCIENTIFIC COUNCIL FOR AWARDING SCIENTIFIC DEGREES  
DSc. 03/30.12.2020.I.16.02 AT THE TASHKENT STATE  
UNIVERSITY OF ECONOMICS**

---

**TASHKENT STATE UNIVERSITY OF ECONOMICS**

**YULDASHEV ABDUKHAKIM ABDUKARIMOVICH**

**IMPROVING THE MANAGEMENT OF RAW MATERIAL RESERVES OF  
OIL AND FAT ENTERPRISES**

**08.00.13 – Management**

**ABSTRACT**

**Of dissertation of Doctor of Philosophy (PhD) in Economics**

**Tashkent-2022**

The theme of the dissertation of the Doctor of Philosophy (PhD) in economic sciences was registered by the Higher Attestation Commission under the Cabinet of Ministers of the Republic of Uzbekistan under number 2021.3.PhD/Iqt575.

This dissertation was completed at the Tashkent State University of Economics.

The dissertation abstract is available in three languages (Uzbek, Russian, English(resume)) on the website of the Scientific Council ([www.tsue.uz](http://www.tsue.uz)) and on the information and educational portal «Ziyonet» ([www.ziyonet.uz](http://www.ziyonet.uz)).

**Scientific adviser:** **Ziyadullaev Nabi Saidkarimovich**  
Doctor of economic sciences, Academician

**Official opponents:** **Gulyamov Saidakhror Saidakhmedovich**  
Doctor of economic sciences, Academician

**Khoshimov Akrom Abdievich**  
Doctor of economic sciences, Professor

**Leading organization:** **Tashkent Institute of Chemical Technology**


The defense of the dissertation will be held at 19<sup>00</sup> on «17» 02 2022 at the meeting of the Scientific Council DSc.03/30.12.2020.I.16.02 at the Tashkent State University of Economics ( Address 100066, Tashkent city, Islam Karimov street, 49. Phone: (99871) 239-01-49; fax: (99871) 239-41-23; e-mail [tdiu@tsue.uz](mailto:tdiu@tsue.uz))


The doctoral dissertation can be reviewed at the Information Resource Centre of Tashkent State University of Economics (is registered under № 1112)  
(Address: 100066, Tashkent, Islom Karimov street 49. Tel.: (99871) 239-28-75

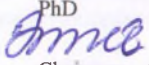
The abstract of the dissertation was distributed « 03 » 02 2022.

(registry of the protocol № 5 « 03 » 02 2022).



  
**M.P. Eshov**  
Chairman of the Scientific Council for awarding scientific degrees, Doctor of Economics, associate professor

  
**D.M. Mavlyanova**  
Scientific Secretary of the Scientific Council for awarding scientific degrees, Doctor of philosophy in economical science, PhD

  
**Sh.Dj. Ergashhodjaeva**  
Chairman of the Scientific seminar of the Scientific Council for awarding scientific academic degrees, Doctor of Economics, professor



## RESUME (abstract of PhD dissertation)

**The aim of the research** work is to develop of proposals and recommendations for improving the management of raw materials stock of fat-and-oil enterprises should.

**The tasks of the research work are:**

to reveal the role and importance of raw materials in improving the efficiency of management of oil and fat enterprises;

analysis of modern concepts of realization of raw material support of the enterprise;

study of foreign countries' experience in raw material supply in the effective management of the enterprise activity;

analysis of ways to improve the economic efficiency of the fat-and-oil enterprises due to the provision of raw materials;

analysis of indicators of socio-economic efficiency of management system at fat-and-oil enterprises;

improvement of mechanism of determination of raw material supply of enterprise;

econometric evaluation of management efficiency as a result of providing oil and fat enterprises with raw materials;

development of innovative ways of enterprise stockpile management;

development of ways to improve the efficiency of management of raw materials stocks at fat-and-oil enterprises.

**The object of the research** is the activities of the Joint Venture JSC "Tashkent Oil and Fat Combine" and JSC "Yangiyul yog-moy" with the participation of foreign investors, included in the structure of the Association "Uzegmoysanoat".

**The subject of the research** are the socio-economic relations associated with improving the management of raw stock of the enterprise.

**Scientific novelty of the research:**

it was proposed to exempt from payment of customs duties for the volume of imported oil and fats raw materials in order to increase the production of vegetable oil;

the expediency of managing fat and oil enterprises on the basis of enterprise resource management system (ERP) in reducing raw material stocks, reducing the storage area and production time, reducing the number of non-production operations has been substantiated;

the expediency of increasing the production efficiency of "Tashkent Oil and Fat Combine" on the basis of public-private partnership is substantiated;

Forecast indicators of production for 2026 were developed, taking into account the impact of raw material resources on the consumption of raw materials by enterprises of the association "Uzegmoysanoat".

**Implementation of research results.** Based on the obtained scientific results on the optimization of raw materials management in increasing the economic efficiency of oil and fat enterprises:

a proposal to exempt from customs duties for the volume of imported oil and fat raw materials in order to increase the production of vegetable oil is included in the Decree of the President of the Republic of Uzbekistan dated January 16, 2019 No. PP-4118 "On additional measures for the further development of the oil and fat industry and the introduction of market mechanisms for managing the industry" (Certificate of the Uzegmoysanoat Association dated June 30, 2021 No. KS / 3-639). As a result of the introduction of this scientific novelty into practice, the raw material supply of the Joint Venture JSC "Tashkent Oil and Fat Plant" increased by 14.1 percent, and the raw material supply of JSC "Yangiyul yog-moy" with the participation of foreign investors - by 12.7 percent;

a proposal to manage oil and fat enterprises based on an enterprise resource management system (ERP) in reducing raw material reserves, reducing storage areas and production time, reducing the number of non-production operations is included in the Decree of the President of the Republic of Uzbekistan dated October 5, 2020 No. UP-6079 "On approval of the Strategy" Digital Uzbekistan - 2030" (Certificate of the Association "Uzegmoysanoat" dated June 30, 2021 No. KS / 3-639). The introduction of this scientific novelty into practice was used in the development of a strategic development program for the Joint Venture JSC "Tashkent oil and fat plant" and JSC "Yangiyul yog-moy" with the participation of foreign investors;

a proposal to increase the efficiency of production of Tashkent Oil and Fat Plant JSC on the basis of a public-private partnership is included in the Decree of the President of the Republic of Uzbekistan dated October 5, 2020 No. UP-6079 "On measures to accelerate the reform of enterprises with the participation of the state and the privatization of state assets" (certificate of the Association "Uzegmoysanoat" dated June 30, 2021 No. KS / 3-639). The introduction of this scientific novelty into practice was used in the development of a strategic development program for the Joint Venture JSC "Tashkent oil and fat plant" and JSC "Yangiyul yog-moy" with the participation of foreign investors;

the results of the production forecast for 2026, taking into account the impact of raw materials on the consumption of raw materials by the enterprises of the Uzyogmoysanoat Association, were introduced into the activities of the Joint Venture JSC Tashkent Oil and Fat Plant JSC and Yangiyul Yog-Moy JSC with the participation of foreign investors (certificate of the Uzegmoysanoat Association dated June 30, 2021 No. KS/3-639). The results of this forecast were used in the development of the concept for the development of the Joint Venture JSC "Tashkent Oil and Fat Plant" and JSC "Yangiyul Yog-Moy" with the participation of foreign investors until 2026.

**Approbation of research results.** The results of this research were approbated at 7 scientific conferences, including 3 international and 4 national.

**Publication of research results** On the dissertation research totally 15 scientific works were published, including 6 articles in scientific editions recommended for publication of main scientific results of dissertations by the Higher Attestation Commission of the Republic of Uzbekistan, 2 of them - republican and 4 - in foreign journals, 3 - in collections of republican and 4 - in collections of international scientific and practical conferences.

**The structure and volume of the dissertation.** The structure of this dissertation consists of an introduction, 3 chapters, a conclusion, a list of references and appendices. The total volume of the work is 153 pages.

**ЭЪЛОН ҚИЛИНГАН ИШЛАР РЎЙХАТИ**  
**СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ РАБОТ**  
**LIST OF PUBLISHED WORKS**

**I бўлим (I часть, part I)**

1. Юлдашев А.А. ERP-тизими орқали корхонани инновацион бошқариш. // Давлат ва бошқарув журнали, 2021. - №1. 176-183-бетлар (08.00.00; №8).
2. Юлдашев А.А. Хомашё захирасини ошириш орқали ёғ-мой корхоналарини иқтисодий самарадорлигини ошириш. // Иқтисодиёт ва инновацион технологиялар илмий-электрон журнал, 2020. - №6. 22-30-бетлар (08.00.00; №10).
3. Yuldashev A. Overview of World Turnover of Vegetable Oil Trade // Asian Journal of Technology & Management Research (AJTMR) ISSN: 2249 –0892 Vol19 Issue–2, Dec -2019, 98-103p (08.00.00; № (5)).
4. Yuldashev A. The main directions of ensuring food security in the development of fat and oil industry // Journal of Process Management New Technologies international, JPMNT Volume 6 Issue 3. 2018, 25-32p (08.00.00; № (5)).
5. Юлдашев А.А. Ўзбекистон Республикасида ёғ-мой кластерини ташкил этиш. // “Ўзбекистон Республикасини ривожлантиришнинг Ҳаракатлар стратегияси: макроиқтисодий барқарорлик, инвестицион фаоллик ва инновацион ривожланиш истиқболлари” мавзусидаги II халқаро илмий-амалий конференция. – Тошкент, 2019, 27-28 май, 491-498-бетлар (Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамаси ҳузуридаги Олий аттестация комиссиясининг 2018 йил 27 апрелдаги 01-08/0588-сон хатига мувофиқ илмий мақолаларга тенглаштирилган).
6. Юлдашев А.А. Озиқ-овқат хавфсизлигини таъминлашда ўсимлик ёғининг ўрни. // “Ўзбекистон Республикасини ривожлантиришнинг Ҳаракатлар стратегияси: макроиқтисодий барқарорлик, инвестицион фаоллик ва инновацион ривожланиш истиқболлари” мавзусидаги халқаро илмий-амалий конференция. – Тошкент, 2018, 28-29 май, 402-407-бетлар (Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамаси ҳузуридаги Олий аттестация комиссиясининг 2018 йил 27 апрелдаги 01-08/0588-сон хатига мувофиқ илмий мақолаларга тенглаштирилган).
7. Юлдашев А.А. Ёғ-мой корхоналарининг ишлаб чиқариш самарадорлигини ошириш. // “Ўзбекистон иқтисодиётининг барқарор ривожланиши: омиллар, натижалар ва истиқболлар” мавзусида республика илмий-амалий илмий мақолалар тўплами анжумани, 2018 й. 287-290-бетлар.
8. Юлдашев А.А. Ёғ-мой корхоналарини ривожлантиришнинг инновацион йўллари. // “Мамлакат иқтисодий хавфсизлигини таъминлашнинг асосий йўналишлари” мавзусидаги республика илмий-амалий анжумани илмий мақола ва тезислар тўплами. II қисм, IV, V шубҳалар. 2019 йил 8 ноябрь. 156-160-бетлар.
9. Юлдашев А.А. Ёғ-мой корхоналари фаолияти самарадорлигини оширишда ахборот технологияларининг ўрни. // “Рақамли иқтисодиётни шакллантиришдаги замонавий трендлар: тажриба, муаммо ва истиқболлар”

мавзусида республика илмий-амалий илмий мақолалар тўплами анжумани, 2020 й. 14 октябрь, 161-166-бетлар.

10. Юлдашев А.А. Ёғ-мой корхоналарининг ресурс таъминотини бошқаришнинг инновацион йўллари. // “Ўзбекистон Республикасини ривожлантиришнинг Ҳаракатлар стратегияси: макроиктисодий барқарорлик, инвестицион фаоллик ва инновацион ривожланиш истиқболлари” мавзусидаги халқаро илмий-амалий конференция. – Тошкент, 2020, 10-11 декабрь, 538-542-бетлар.

11. Юлдашев А.А. Innovative ways to manage the resource supply process of oil companies. // Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ», Институт финансовых технологий и экономической безопасности, Ташкентский государственный экономический университет, Карагандинский государственный университет имени академика Е.А.Букетова, II Международная научная конференция инновационные механизмы управления цифровой и региональной экономикой сборник научных статей и тезисов 15-16 июня 2020 г. – С.196-199.

11. Юлдашев А.А. Рақамли иқтисодиётга ўтишда ёғ-мой корхоналари бошқарувида замонавий ахборот тизимларидан фойдаланиш самарадорлиги. // Аграр фан назарияси ва амалиётидаги долзарб муаммолар ва уларнинг ечимлари “Тошкент давлат аграр университети ташкил этилганлигининг 90 йиллигига” бағишланган халқаро конференциянинг материаллар тўплами, 2020 йил 14-15 декабрь, 433-447-бетлар.

12. Yuldashev A. Improving the supply of raw materials to oil companies. // Наука сегодня опыт, традиция, инновации: материалы международной научно-практической конференции РФ, г. Вологда, 28 октябрь, 2021 год.

## **II бўлим (II часть; part II)**

1. Юлдашев А.А., Халикова Р.С. Современное состояние и перспективы развития логистики в управлении предприятиями агропромышленного комплекса. // Актуальные вопросы развития современного общества, экономики и профессионального образования: Материалы XVII Международной молодежной научно-практической конференции 25 марта 2020 г. Т. 1. – Екатеринбург: РГППУ. – С.176-178.

2. Юлдашев А.А. Анъанавий ва математик таҳлил усулларининг афзалликлари. // “Миллий иқтисодиётни инновацион ривожлантиришда ахборот-коммуникация технологияларини қўллашнинг устувор йўналишлари” мавзусидаги республика илмий-амалий конференцияси. – Тошкент, 2017 йил 14 декабрь. 235-237-бетлар.

Автореферат ТДИУ Таҳририят бўлимида таҳрирдан  
ўтказилди ва ўзбек, рус ва инглиз тилларидаги матнларнинг  
мослиги текширилди (26.01.2022 йил).

Босишга рухсат этилди: 31.01.2022 йил.  
Бичими 60x84 <sup>1</sup>/<sub>16</sub>, «Times New Roman»  
гарнитурда рақамли босма усулида босилди.  
Шартли босма табағи: 3,7. Адади 100. Буюртма № 27.  
Тел (99) 832 99 79; (97) 815 44 54.  
Гувоҳнома reestr № 10-3279  
“IMPRESS MEDIA” МЧЖ босмаҳонасида чоп этилган.  
100031, Тошкент ш., Яккасарой тумани, Қушбеги кўчаси, 6-уй.