

ТОШКЕНТ ДАВЛАТ ИҚТИСОДИЁТ УНИВЕРСИТЕТИ
ХУЗУРИДАГИ ИЛМий ДАРАЖАЛАР БЕРУВЧИ
DSc.03/30.12.2020.I.16.02 РАҚАМЛИ ИЛМий КЕНГАШ

ТОШКЕНТ ДАВЛАТ ИҚТИСОДИЁТ УНИВЕРСИТЕТИ

ЮСУПОВ УЛУҒБЕК ШУКРУЛЛАЕВИЧ

ТИКУВ-ТРИКОТАЖ КОРХОНАЛАРИДА ИННОВАЦИОН
ЖАРАЁНЛАРНИ БОШҚАРИШ САМАРАДОРЛИГИНИ ОШИРИШ

08.00.13 – Менежмент (иқтисодиёт фанлари)

Иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) диссертацияси
АВТОРЕФЕРАТИ

Тошкент – 2021

**Иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD)
диссертацияси автореферати мундарижаси**

**Оглавление автореферата диссертации доктора философии (PhD)
по экономическим наукам**

**Contents of dissertation abstract of doctor of philosophy (PhD)
in economic sciences**

Юсупов Улуғбек Шукруллаевич

Тикув-трикотаж корхоналарида инновацион жараёнларни бошқариш
самарадорлигини ошириш 3

Юсупов Улуғбек Шукруллаевич

Повышение эффективности управления инновационными
процессами на швейно-трикотажных предприятиях 25

Yusupov Ulugbek Shukrullaevich

Improving the efficiency of management of innovative processes at
sewing and knitwear enterprises 47

Эълон қилинган ишлар рўйхати

Список опубликованных работ
List of published works 50

ТОШКЕНТ ДАВЛАТ ИҚТИСОДИЁТ УНИВЕРСИТЕТИ
ХУЗУРИДАГИ ИЛМИЙ ДАРАЖАЛАР БЕРУВЧИ
DSc.03/30.12.2020.I.16.02 РАҚАМЛИ ИЛМИЙ КЕНГАШ

ТОШКЕНТ ДАВЛАТ ИҚТИСОДИЁТ УНИВЕРСИТЕТИ

ЮСУПОВ УЛУҒБЕК ШУКРУЛЛАЕВИЧ

ТИКУВ-ТРИКОТАЖ КОРХОНАЛАРИДА ИННОВАЦИОН
ЖАРАЁНЛАРНИ БОШҚАРИШ САМАРАДОРЛИГИНИ ОШИРИШ

08.00.13 – Менежмент (иқтисодиёт фанлари)

Иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) диссертацияси
АВТОРЕФЕРАТИ

Тошкент – 2021

Фалсафа доктори (PhD) диссертацияси мавзуси Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамаси ҳузуридаги Олий аттестация комиссиясида B2021.4.PhD/Iqt1864 рақам билан рўйхатга олинган.

Диссертация Тошкент давлат иқтисодиёт университетида бажарилган.

Диссертация автореферати уч тилда (ўзбек, рус, инглиз (резюме)). Илмий кенгаш веб-саҳифаси (www.tsue.uz) ва «ZiyoNet» таълим ахборот тармоғида (www.ziynet.uz) жойлаштирилган.

Илмий раҳбар:

Йўлдошев Нуритдин Қурбонovich
иқтисодиёт фанлари доктори, профессор

Расмий оппонентлар:

Ҳошимов Ақром Абдиевич
иқтисодиёт фанлари доктори, профессор

Қазақов Олим Собирович
иқтисодиёт фанлари номзоди, доцент

Етакчи ташкилот:

Тошкент молия институти

Диссертация химояси Тошкент давлат иқтисодиёт университети ҳузуридаги илмий даражалар берувчи DSc.03/30.12.2020.I.16.02 рақамли Илмий кенгашнинг 2022 йил «27» 01 соат 14⁰⁰ даги мажлисида бўлиб ўтади. Манзил: 100066, Тошкент шаҳри, Ислом Каримов кўчаси, 49-уй. Тел.: (99871) 239-28-72, факс: (99871) 239-43-51, e-mail: tdiu@tsue.uz

Диссертация билан Тошкент давлат иқтисодиёт университетининг Ахборот-ресурс марказида танишиш мумкин (№ 03 рақами билан рўйхатга олинган). Манзил: 100066, Тошкент шаҳри, Ислом Каримов кўчаси, 49-уй. Тел.: (99871) 239-28-72, факс: (99871) 239-43-51, e-mail: tdiu@tsue.uz

Диссертация автореферати 2021 йил «28» 12 кuni тарқатилди.
(2021 йил «28» 12 даги № 1 рақамли реестр баённомаси).


М.П. Эшов
Илмий даражалар берувчи илмий кенгаш
раиси, и.ф.д., профессор


Д.М. Мавлянова
Илмий даражалар берувчи илмий кенгаш
илмий котиби, и.ф.д. PhD


Ш.Дж. Эргашходжаева
Илмий даражалар берувчи илмий кенгаш
кошидаги илмий семинар
раиси, и.ф.д., профессор

КИРИШ (фалсафа доктори (PhD) диссертацияси аннотацияси)

Диссертация мавзусининг долзарблиги ва зарурати. Жаҳон иқтисодиётида етакчи ўрин тутадиган мамлакатлар тажрибаси исботлаб бермоқдаки, тикув-трикотаж саноатининг салоҳиятини оширишни аввало, тармоқни изчил ислоҳ этиш, таркибий жиҳатдан ўзгартириш ва диверсификация қилишни чуқурлаштириш, юқори технологияларга асосланган янги корхоналарнинг жадал ривожланишини таъминлаш, фаолият юритаётган қувватларни модернизация қилиш ва техник янгилаш жараёнларини тезлаштириш ҳисобидан амалга ошириш мумкин. «Дунё бозоридаги илмий ҳажмдор маҳсулотларнинг 36 фоизи АҚШ, 30фоизи Япония, 22 фоизи Хитой давлатига тўғри келади. Ҳар бир миллион аҳоли сонига нисбатан илмий тадқиқот ишлари билан банд бўлганлар сони бўйича 1-ўринда Исроил 8250 нафар, 2-ўринда Жанубий Корея 7113 нафар, 3-ўринда эса Япония 5210 нафарни ташкил этади»¹. Бу эса, самарали инновацион бошқарув тизимини шакллантириш ва ривожлантириш сингари муҳим масалаларни ҳал этиш заруратини келтириб чиқаради.

Жаҳонда иқтисодиётнинг глобаллашуви шароитида саноат корхоналарида инновацион жараёнларни бошқариш бўйича олиб борилаётган илмий тадқиқотларда бошқарувнинг замонавий услубларини қўллаш, янги технологияларни жорий этиш, янги инновацион маҳсулот турларини яратиш, замонавий юқори самарадорликка эга машина ва дастгоҳларни, янги техникани қўллаш ва уларни бошқариш самарадорлигини оширишга йўналтирилган илмий изланишларга алоҳида эътибор қаратилмоқда. Амалга оширилаётган изланишларда тикув-трикотаж саноати корхоналарида фан-техника сиғими юқори бўлган маҳсулотлар ишлаб чиқаришни ташкил этиш, инновацион жараёнларни бошқариш иқтисодий самарадорлигини оширишнинг назарий-услубий асосларини ишлаб чиқиш илмий тадқиқотнинг устувор йўналишлари ҳисобланади.

Ўзбекистон инновацион ривожланиш турининг ҳозирги замон моделига ўтиши учун ҳамма зарур шароитларга эга. Бу модель вужудга келтирилган илмий-техник салоҳиятдан кенг ва самарали фойдаланиш, фундаментал ва амалий фаннинг ютуқлари, чуқур илмталаб технологияларни кенг жорий этиш, юқори малакали, иқтидорли илмий кадрлар сонини кўпайтиришга асосланади. Бу жараён мамлакатимиз жаҳондаги иқтисодиёти ва саноати ривожланган давлатлар қаторига кириб боришининг зарур шarti ва мустаҳкам пойдевори сифатида хизмат қилади. Тикув-трикотаж саноатининг аҳолининг кенг истеъмол товарларига эҳтиёжини қондиришдаги муҳим аҳамиятига қарамай, уни инновацион ривожлантиришнинг кўпгина назарий ва амалий жиҳатлари етарли даражада ўрганилмай қолмоқда.

Бу борада тармоқда инновацион жараёнларни бошқариш масалалари етарлича тадқиқ этилмаган. Мазкур вазифаларнинг самарали ижроси халқ хўжалигининг муҳим тармоқларидан бири бўлган тикув-трикотаж саноатини

¹ <https://www.worldbank.org>

ривожлантиришнинг модернизациялаш шартларига жавоб берувчи инновацион жараёнларни самарали бошқариш тизимини такомиллаштиришни талаб этади.

Диссертация тадқиқоти Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2017 йил 7 февралдаги ПФ-4947-сонли «Ўзбекистон Республикасини янада ривожлантириш бўйича Ҳаракатлар стратегияси тўғрисида»ги, 2017 йил 14 декабрдаги ПФ-5285-сонли «Тўқимачилик ва тикув-трикотаж саноатини жадал ривожлантириш чора-тадбирлари тўғрисида»ги, 2018 йил 22 январдаги 5308-сонли «Фаол тадбиркорлик, инновацион ғоялар ва технологияларни қўллаб-қувватлаш йили» да амалга оширишга оид давлат дастури тўғрисида»ги фармонлари, 2016 йил 21 декабрдаги ПҚ-3682-сонли «2017-2019 йилларда тўқимачилик ва тикув-трикотаж саноатини янада ривожлантириш чора-тадбирлари дастури тўғрисида»ги қарори, 2018 йил 28 апрелдаги ПҚ-3697-сон «Инновацион ғоялар, технологиялар ва лойиҳаларни амалий жорий қилиш тизимини янада такомиллаштириш чора-тадбирлари тўғрисида»ги қарори, 2018 йил 8 майдаги ПҚ-3698-сонли «Иқтисодиёт тармоқлари ва соҳаларига инновацияларни жорий этиш механизмларини такомиллаштириш бўйича кўшимча чора-тадбирлар тўғрисида»ги, ПҚ-4453-сонли «Енгил саноатни янада ривожлантириш ва тайёр маҳсулотлар ишлаб чиқаришни рағбатлантириш чора-тадбирлари тўғрисида»ги қарорлари, 2019 йил 12 февралдаги ПҚ-4186-сонли «Тўқимачилик ва тикув-трикотаж саноатини ислоҳ қилишни янада чуқурлаштириш ва унинг экспорт салоҳиятини кенгайтириш чора-тадбирлари тўғрисида»ги, 2019 йил 16 сентябрдаги ПҚ-4453-сонли «Енгил саноатни янада ривожлантириш ва тайёр маҳсулотлар ишлаб чиқаришни рағбатлантириш чора-тадбирлари тўғрисида»ги, 2020 йил 5 майдаги ПҚ-5989-сонли «Тўқимачилик ва тикув-трикотаж саноатини қўллаб-қувватлашга доир кечиктириб бўлмайдиган чора-тадбирлар тўғрисида»ги қарорлари, Вазирлар Маҳкамасининг 2018 йил 11 сентябрдаги 721-сонли «Инновацион фаолиятни янада қўллаб-қувватлаш тўғрисида»ги қарори ва мазкур фаолиятга тегишли бошқа меъёрий-ҳуқуқий ҳужжатларда белгиланган вазифаларни амалга оширишда муайян даражада хизмат қилади.

Тадқиқотнинг республика фан ва технологиялари ривожланишининг устувор йўналишларига боғлиқлиги. Тадқиқот иши республика фан ва технологиялар ривожланишининг I. «Демократик ва ҳуқуқий жамиятни маънавий-ахлоқий ва маданий ривожлантириш, инновацион иқтисодиётни шакллантириш» устувор йўналишига мувофиқ бажарилган.

Муаммонинг ўрганилганлик даражаси. Саноат корхоналарида инновацион-инвестицион жараёнларни бошқариш ва самарадорлигини оширишга қаратилган муаммолар маҳаллий ва хориж олимлари илмий асарларида кенг ёритилган. Бу борада Л.Кркоса, Х.П.Ланкес, К.Мейер, Т.Моран, Х.Томанн ва бошқа хорижлик олимларнинг илмий ишларини кўрсатиб ўтиш мумкин².

² Moran T. «Foreign Direct Investment and Development: The new policy agenda for developing countries and economies in transition». Washington, DC. 1998; Lankes H.P. and Venables A.J., «Foreign Direct Investment in

МДХ олимлари А.Н.Болдарев, А.А.Бовин, А.Г.Иваненко, Е.А.Лаптева, А.Н.Оголева, Р.А.Фатхутдинов, Н.М.Цицарова, Л.Е.Чередникова, В.Я.Якимович ва бошқаларнинг асарларида ҳам инновацион жараёнларни бошқаришга нисбатан назарий ва услубий масалалар тадқиқ қилинган³.

Инновацион-инвестицион жараёнларни ривожлантиришга қаратилган илмий тадқиқотлар ўзбекистонлик олимлар Х.Амонов, Н.Йўлдошев, Н.Каримов, Н.Махмудов, Ш.Мажидов, Н.Обломуродов, У.Шодмонова, Д.Ғозибеков ва бошқалар, минтақаларда инвестицион фаолликни ошириш муаммолари эса Б.Т.Байханов, К.Қ.Исмаилова, Л.Р.Шаюсупова ва бошқа олимларимизнинг илмий тадқиқотларида баён этилган⁴. Шу билан бирга мазкур илмий тадқиқот ишларида енгил саноатнинг етакчи тармоқларидан бўлган тикувчилик-трикотаж тармоғида инновацион жараёнларни бошқариш самарадорлигини ошириш масалалари етарлича тўлиқ ўрганилмаган.

Тадқиқ этилаётган масаланинг етарлича тўлиқ ўрганилмаганлиги, Ўзбекистон тикувчилик-трикотаж тармоғида иқтисодийни модернизациялаш шароитида инновацион жараёнларни бошқаришни такомиллаштириш ва уларнинг самарадорлигини ошириш зарурлиги диссертация мавзусининг мақсад ва вазифалари доирасини белгилаб берди.

Тадқиқот мавзусининг диссертация бажарилган олий таълим муассасасининг илмий тадқиқот ишлари режалари билан боғлиқлиги. Тошкент давлат иқтисодий университетининг илмий тадқиқот ишлари режаси доирасида амалга оширилган.

Тадқиқотнинг мақсади Ўзбекистон тикув-трикотаж корхоналарида инновацион жараёнларни бошқариш самарадорлигини ошириш бўйича илмий-услубий ёндашув ва амалий тавсиялар ишлаб чиқишдан иборат.

Тадқиқотнинг вазифалари қуйидагилардан иборат:

инновацион жараёнларнинг иқтисодий моҳиятини ифодалаш;

Economic Transition: the Changing Pattern of Investments». *Economics Transition*, 1996, Vol. 4, No. 2, pp. 331 - 347.; Meyer K., «Foreign Direct Investment in Economies in Transition». Cheltenham, England. 1998; Krkosa L. FDI financing of capital formation in Central and Eastern Europe, London. EBRD working paper number 67, 2001.; Томанн Х. Прямые иностранные инвестиции в переходные период экономики. – Берлин, Германия, 2004.

³Болдарев А.Н. Управление инвестициями в создание и развитие инфраструктуры с использованием государственного партнерства (на примере морских портов) – М., 2000.; Иваненко А.Г. Инновационный менеджмент: учебное пособие. – М.: КНОРУС, 2009.; Инновационный менеджмент: учеб. пособ. /Под ред. Л.Н. Оголевой. – М.: ИНФРА-М, 2008.; Лаптева Е.А. Развитие методов оценки инновационного потенциала промышленных предприятий: автореферат дис...к.э.н. – Саратов, Россия.: Саратовский государственный технический университет имени Ю.А.Гагарина, 2014, 28 с.; Фатхутдинов Р.А. Инновационный менеджмент: Учебник для вузов. 6-е изд. – СПб.: Питер, 2008, 448 с.; Цицарова М.Н. Инновационный менеджмент: учебное пособие. – Ульяновск: УлГТУ, 2009. -195 с. Бовин А.А., Чередникова Л.Е., Якимович В.Я. Управление инновациями в организации: учеб. пособие. – М.: Омега-Л, 2006.-415 с.

⁴ Ғозибеков Д. Инвестицияларни молиялаштириш муаммолари. Банк-молия академияси. – Т., 2000.; Каримов Н. Ўзбекистон Республикаси иқтисодийига қўйиладиган хорижий инвестициялар ва уларнинг молиявий таъминланиши. Банк-молия академияси. – Т., 1998.; Амонов Х. Хорижий инвестицияларни хусусийлаштириш шароитида жалб қилиш. Банк-молия академияси. – Т., 2002.; Шаюсупова Л.Р. Ўзбекистон Республикасида телекоммуникация соҳасининг ривожига хорижий инвестицияларни жалб қилиш. – Т.: Иқтисодий институту, 2001.; Исмаилова К.Қ. Ўзбекистонда инвестиция бозори ва уни такомиллаштириш йўллари. – Т.: Иқтисодий институту, 2003.; Байханов Б.Т. Тўқимачилик саноати корхоналарида инвестициядан фойдаланиш самарадорлигини баҳолаш жараёнларини моделлаштириш. Дисс. и.ф.н., 2010.; Маджидов Ш.А. Повышение эффективности инвестиционной деятельности в шелковой промышленности. Авт.дисс. к.э.н. Институт Экономики АН Узб., 2010.

тикув-трикотаж корхоналарида инновацион жараёнларни бошқаришнинг тармоққа хос хусусиятларини тадқиқ этиш;

тикув-трикотаж корхоналарида инновацион жараёнларни бошқариш самарадорлигини баҳолашнинг услубий жиҳатларини тадқиқ этиш;

тикув-трикотаж корхоналарининг ташкилий-техник даражасини таҳлил қилиш;

тўқимачилик ва тикув-трикотаж саноати корхоналарини ривожлантириш дастурлари ва уларнинг инновацион фаолиятини бошқариш вазибаларини асослаш;

инновацион фаолиятни бошқариш бўйича ривожланган мамлакатлар тажрибасини тадқиқ этиш;

тикувчилик корхоналарининг ассортимент сиёсатини тадқиқ этиш асосида маҳсулот турларини оптималлаштириш моделини ишлаб чиқиш;

тикув-трикотаж корхоналарида инновацияларни татбиқ этиш тизимини такомиллаштириш бўйича амалий тавсиялар ишлаб чиқиш;

тикув-трикотаж корхоналарининг ташкилий-техник даражасини оширишнинг асосий йўналишлари бўйича илмий асосланган амалий тавсиялар ишлаб чиқиш.

Тадқиқотнинг объекти сифатида «Ўзтўқимачиликсаноат» уюшмаси таркибидаги тикув-трикотаж корхоналари, хусусан «ASAKATEKSTIL» МЧЖ, «NAZ O'RMA» МЧЖ ва «LAB – ANVAR» ХК фаолияти олинган.

Тадқиқотнинг предметини иқтисодийти модернизациялаш шароитида тикув-трикотаж корхоналаридаги инновацион жараёнларни ташкил этишда юзага келувчи ижтимоий-иқтисодий муносабатлар ташкил этади.

Тадқиқотнинг усуллари. Тадқиқот жараёнида расмий-манتيкий, операцияларни тадқиқ этиш, сабаб-оқибат боғланишларини аниқлаш, математик моделлаштириш, иқтисодий таҳлил, тизимли ва қиёсий таҳлил, статистик гуруҳлаш, таққослаш, таснифлаш, SWOT-таҳлил усулларидан фойдаланилган.

Тадқиқотнинг илмий янгилиги қуйидагилардан иборат:

тикув-трикотаж корхоналарида «енгиллаштирилган» трикотаж матоларини ишлаб чиқаришни ташкил этиш орқали қўшимча ишлаб чиқарилиши мумкин бўлган маҳсулотлар сони, иқтисод қилинувчи трикотаж матоси ҳамда олинадиган фойда миқдори ҳисобига эришилувчи иқтисодий самарани баҳолаш усуллари ишлаб чиқилган;

жуфт корреляция коэффициентлари матрицаси орқали тикув оқимининг ташкилий-техник даражасини тавсифловчи, оқим ишчиларининг механизациялашган меҳнат билан қамраб олиниш даражаси ҳамда яримавтомат ва автоматларда бажарилган иш усулларига сарфланган вақтнинг умумий сарф вақтига нисбатан улуши билан меҳнат унумдорлиги ўртасидаги боғлиқлик баҳоланган;

«LAB – ANVAR» хусусий тикувчилик корхонасида ишчиларнинг механизациялашган иш билан бандлик даражасини 0,72 дан 0,76га ҳамда технологик конструкцияларни жалб этиш даражасини 0,4 етказиш ҳисобига

меҳнат унумдорлигини 5 %га, маҳсулот рентабеллигини 1,6 %га ошириш ички имконияти мавжудлиги асосланган;

тўқимачилик ва тикув-трикотаж саноатини инновацион-инвестицион ривожлантириш давлат дастури лойиҳаларини тадқиқ этиш асосида тармоқ маҳсулотларини ишлаб чиқаришнинг 2025 йил истиқбол кўрсаткичлари ишлаб чиқилган.

Тадқиқотнинг амалий натижалари қуйидагилардан иборат:

тикув-трикотаж корхоналарида инновацион жараёнларни бошқаришнинг тармоққа хос хусусиятлари асосланган;

тикув-трикотаж корхоналарининг ассортимент сиёсатини тадқиқ этиш асосида маҳсулот турларини оптималлаштириш модели ишлаб чиқилган;

тикув-трикотаж корхоналарини ривожлантириш дастурлари ва уларнинг инновацион фаолиятини бошқариш вазифаларини асосланган;

тикув-трикотаж корхоналарида инновацияларни татбиқ этиш тизимини такомиллаштириш йўллари белгилаб берилган;

тикув-трикотаж корхоналарининг ташкилий-техник даражасини оширишнинг устувор йўналишлари асосланган.

Тадқиқот натижаларининг ишончлилиги. Тадқиқот натижаларининг ишончлилиги иқтисодчи олимларнинг инновацияларни бошқариш бўйича илмий-амалий фикрларини қиёсий таҳлил қилиш, тадқиқот жараёнида қўлланилган услубий ёндашув ва усулларнинг асосланганлиги, маълумотларнинг расмий манбалардан олинганлиги, шунингдек, таклиф ва тавсияларнинг амалиётда жорий этилгани, олинган натижаларнинг ваколатли ташкилотлар томонидан тасдиқланганлиги билан изоҳланади.

Тадқиқот натижаларининг илмий ва амалий аҳамияти. Тадқиқот натижаларининг илмий аҳамияти шундаки, тикув-трикотаж корхоналарида инновацион жараёнларни бошқариш самарадорлигини оширишга оид ёндашувларнинг ишлаб чиқилиши, инновацион жараёнларнинг тармоққа хос асосий хусусиятлари асослаб берилиши, ассортиментни оптималлаштириш моделининг ишлаб чиқилиши, тикув-трикотаж корхонасининг ташкилий-техник даражасини ошириш бўйича ёндашувларнинг ишлаб чиқилиши иқтисодиётнинг глобаллашуви шароитида тикув-трикотаж корхоналарида инновацион жараёнларни бошқаришнинг илмий-назарий асосларини бойитишга хизмат қилади.

Тадқиқот натижаларининг амалий аҳамияти республикамиздаги тикув-трикотаж корхоналарида инновацион жараёнларни бошқаришнинг асосий йўналишларини ишлаб чиқиш, тикув-трикотаж тармоғининг истиқболдаги кўрсаткичларини асослаш ҳамда «Менежмент», «Инновацион менежмент», «Инновациялар ва инвестицияларни бошқариш», «Инновацион менежмент ва тадбиркорлик» фанлари бўйича кейс-стадилар, маърузалар матни, ўқув қўлланмаларни тузишда улардан манба сифатида фойдаланиш мумкинлиги билан изоҳланади.

Тадқиқот натижаларининг жорий қилиниши. Тикув-трикотаж корхоналарида инновацион жараёнларни бошқариш самарадорлигини ошириш бўйича олинган натижалар асосида:

тикув-трикотаж корхоналарида «енгиллаштирилган» трикотаж матоларини ишлаб чиқаришни ташкил этиш орқали кўшимча ишлаб чиқарилиши мумкин бўлган маҳсулотлар сони, иқтисод қилинадиган трикотаж матоси ҳамда олинадиган фойда миқдори ҳисобига эришиладиган иқтисодий самарани баҳолаш усуллари бўйича берилган таклиф «NAZ O'RMA» МЧЖ фаолиятига жорий этилган («Ўзтўқимачиликсаноат» -сон маълумотномаси). Мазкур таклифларнинг амалиётга жорий этилиши натижасида «NAZ O'RMA» МЧЖ корхонасида ишлаб чиқариш харажатларини 14 фоизга қисқартиришга эришилган;

жуфт корреляция коэффициентлари матрицаси орқали тикув оқимининг ташкилий-техник даражасини ифодаловчи, оқим ишчиларининг механизациялашган меҳнат билан қамраб олиниш даражаси ҳамда яримавтомат ва автоматларда бажарилган иш усулларига сарфланган вақтнинг умумий сарф вақтига нисбатан улуши билан меҳнат унумдорлиги ўртасидаги боғлиқликни баҳолаш бўйича ишлаб чиқилган таклиф «ASAKATEKSTIL» МЧЖ фаолиятига жорий этилган («Ўзтўқимачилик-сон маълумотномаси»). Тақдим этилган илмий ишланмалар жорий этилганда корхонада ҳар бир тикув оқимида ташкилий-техник омиллар ҳисобига меҳнат унумдорлигини 3,35 %га, маҳсулот сотишдан олинадиган ялпи фойдани 7798 м.сўмга, маҳсулот рентабеллигини 3,6 %га оширишга эришилган;

«LAB – ANVAR» хусусий тикувчилик корхонасида ишчиларнинг механизациялашган иш билан бандлик даражасини 0,72 дан 0,76 га ҳамда технологик конструкцияларни жалб этиш даражасини 0,4 га етказиш ҳисобига меҳнат унумдорлигини 5 %га, маҳсулот рентабеллигини 1,6 %га ошириш ички имкониятлари мавжудлигини асослаш бўйича берилган таклиф «LAB – ANVAR» ХК фаолиятига жорий этилган («Ўзтўқимачиликсаноат» -сон маълумотномаси). Мазкур ишланмалар асосида корхонада ишлаб чиқарилаётган жами 8та ассортимент бўйича меҳнат сарфини режага нисбатан 24,14 минг соатга қисқартиришга эришилган;

тўқимачилик ва тикув-трикотаж саноатини инновацион-инвестицион ривожлантириш давлат дастури лойиҳаларини тадқиқ этиш асосида тармоқ маҳсулотларини ишлаб чиқаришнинг 2025 йил истиқболдаги бўйича берилган таклиф «Ўзтўқимачилик-саноат» уюшмаси фаолиятига -сон маълумотномаси). Натижада 2025 йилгача яратиладиган ишлаб чиқариш қувватларини ип-калава ишлаб чиқариш бўйича 754,3 минг тонна, шунингдек ип, ипак газлама ҳажмини 1193,56 млн.кв.м., трикотаж матоси ишлаб чиқаришни 464,0 минг тонна, тикувчилик-трикотаж маҳсулотларини 3450,4 млн. дона ва пайпоқ маҳсулотлари ишлаб чиқаришни эса 207,8 млн. жуфтга ошириш мақсадга мувофиқлиги асосланган.

Тадқиқот натижаларининг апробацияси. Мазкур тадқиқот натижалари 2 та халқаро, 11 та республика илмий-амалий анжуманларида муҳокамадан ўтказилган.

Тадқиқот натижаларининг эълон қилиниши. Диссертация мавзуси бўйича жами 18 та илмий иш чоп этилган, шулардан 5 та мақола (3 таси

республика, 2 таси хорижий журналларда), 13 та конференция тезиси нашр этилган.

ДИССЕРТАЦИЯНИНГ АСОСИЙ МАЗМУНИ

Кириш қисмида ўтказилган тадқиқотларнинг долзарблиги ва зарурати асосланган, тадқиқотнинг мақсади, вазифалари, объекти ва предмети тавсифланган, республикада фан ва технологияларни ривожлантиришнинг устувор йўналишларига мослиги кўрсатилган ҳамда тадқиқотнинг илмий янгилиги, амалий натижалари баён қилинган, олинган натижаларнинг илмий ва амалий аҳамияти ёритиб берилган, тадқиқот натижаларини амалиётга жорий этиш, нашр қилинган ишлар ва диссертациянинг тузилиши бўйича маълумотлар келтирилган.

Диссертациянинг **«Тикув-трикотаж корхоналарида инновацион жараёнларни бошқаришнинг назарий-услубий асослари»** деб номланган биринчи бобда инновацион жараёнларни бошқаришнинг илмий-назарий масалалари тадқиқ этилган, тикув-трикотаж корхоналарида инновацион жараёнларни бошқаришнинг тармоққа хос хусусиятлари, самарадорлигини баҳолашнинг услубий жиҳатлари асосланган ҳамда тикув-трикотаж маҳсулотлари ассортиментини оптималлаштириш модели ишлаб чиқилган.

Иқтисодиётимизда тубдан амалга оширилаётган ўзгаришлар ҳамда улар билан боғлиқ қимматли қоғозлар, капитал, меҳнат ва инновациялар бозорининг шаклланиши саноат корхоналаридан нафақат ишлаб чиқаришни ташкил этишнинг янги шакл ва турларини жорий этиш, балки фан-техника ютуқларини татбиқ этиш механизмининг ҳам қайта кўриб чиқишни талаб этмоқда.

Муаллиф томонидан бундай муаммони тадқиқ этишда хориж ва республикамиз иқтисодчи олимлари томонидан инновациялар, инвестицияларни бошқариш борасидаги яратилган илмий адабиётлар қиёсий таҳлил қилинди. «Инновацияларни бошқариш» ва «инновацион бошқарув» тушунчаларининг ўзаро фарқланишига аниқлик киритишга ҳаракат қилинган. Инновацион жараёнлар ва уларни бошқариш самарадорлигига таъсир кўрсатувчи омиллар тадқиқ этилган.

Тадқиқот ишида трикотаж ишлаб чиқаришнинг бошқа ишлаб чиқариш соҳаларига нисбатан ривожланиш истиқболлари кенглиги, тармоқнинг ўзига хос хусусиятлари асосланган. Трикотаж-тикувчилик корхоналарида тармоқнинг ўзига хос хусусиятларини ҳисобга олган ҳолда инновацион жараёнларни оқилона бошқариш, хомашёдан самарали фойдаланиш корхонада қўшимча ишлаб чиқариш қувватларини жалб этмай, маҳсулот ишлаб чиқариш ҳажмининг ошириш, сифатни яхшилаш ва меҳнат унумдорлигини ошириш имконини бериши асосланган (1-расм).



1-расм. Тикув-трикотаж маҳсулотларининг тармоққа хос хусусиятлари⁵

Муаллифнинг фикрича, трикотаж саноати корхоналарида «енгиллаштирилган» трикотаж матолари, яъни маҳсулот бирлигига тўғри келувчи хомашё сарфини қисқартириш имконини берувчи янги технологиялар ва тўқима турларини жорий этиш корхонанинг ишлаб чиқариш самарадорлиги, шунингдек иқтисодий ва молиявий барқарорлигини таъминлаш омилларидан ҳисобланади.

Тадқиқот ишида тикув-трикотаж корхоналарида «енгиллаштирилган» трикотаж матоларини ишлаб чиқаришни ташкил этиш орқали қўшимча ишлаб чиқарилиши мумкин бўлган маҳсулотлар сони, иқтисод қилинувчи трикотаж матоси ҳамда олинадиган фойда миқдори ҳисобига эришилувчи иқтисодий самарани баҳолаш усуллари тавсия этилган:

1-усул:

амалдаги технология бўйича ва енгиллаштирилган трикотаж ишлаб чиқариш технологияси бўйича ишлаб чиқаришни ташкил этишда маҳсулот бирлигини ишлаб чиқаришга хомашё сарфи аниқланади;

бир хил ҳажмдаги (кг ҳисобида) хомашёдан 2 хил технология қўлланганда ишлаб чиқарилиши мумкин бўлган трикотаж маҳсулотлари сони аниқланади;

⁵ Муаллиф ишланмаси.

икки хил технология қўлланганда, ишлаб чиқарилган трикотаж маҳсулотлари сонини уларнинг улгуржи баҳосига кўпайтириш орқали товар маҳсулоти қиймати аниқланади;

икки хил технология қўлланганда корхонанинг фойдаси ва улар ўртасидаги фарқ аниқланади;

икки хил технология қўлланганда маҳсулот рентабеллиги ҳамда корхона рентабеллигининг ўзгариши аниқланади.

2-усул:

амалдаги технология бўйича ва энгиллаштирилган трикотаж ишлаб чиқариш технологияси бўйича ишлаб чиқаришни ташкил этишда маҳсулот бирлигини ишлаб чиқаришга хомашё сарфи аниқланади;

икки хил технология қўлланганда маҳсулот бирлигининг таннархи аниқланади;

таннарх кўрсаткичлари ўртасидаги фарқ аниқланади;

маҳсулот бирлиги таннархидаги тежамни йиллик ишлаб чиқарилган маҳсулотлар сонига кўпайтириш орқали энгиллаштирилган трикотаж ишлаб чиқаришни ташкил этиш ҳисобига маҳсулот ишлаб чиқариш таннархини қанчага камайитиришга эришилганини аниқлаш мумкин.

3-усул:

тавсия этилаётган бу усулда амалдаги ва энгиллаштирилган трикотаж ишлаб чиқариш технологияси бўйича ишлаб чиқаришни ташкил этилганда маҳсулот бирлигининг ишлаб чиқаришга хомашё сарфи аниқланади. Сўнгра бир хил миқдордаги трикотаж маҳсулотларини ишлаб чиқариш учун талаб этиладиган трикотаж матосининг миқдори аниқлаб олиниб, маҳсулот бирлигига хомашё сарфини қисқартириш ҳисобига иқтисод қилинган хомашё миқдорини аниқлаш мумкин.

Муаллиф томонидан мазкур ёндашувлар «NAZ O'RMA» МЧЖ корхонасига жорий этилганда, корхонада ишлаб чиқариш харажатларини 14 фоизга қисқартиришга эришилган.

Тадқиқотда тикув-трикотаж корхоналарида тикув потокларининг ташкилий-техник даражаси, жумладан техник, технологик даражаси ва меҳнатни ташкил қилиш даражасини миқдорий ифодаловчи якка кўрсаткичлар тизими ишлаб чиқилган. Тикув оқимининг ташкилий-техник даражаси билан меҳнат унумдорлиги ўртасидаги боғлиқлик даражасини баҳолаш мақсадида жуфт корреляция коэффицентларини аниқланган.

Юқорида асосланган омилларни ҳисобга олган ҳолда, муаллиф томонидан корхонада ташкилий-техник тадбирларни жорий этиш режасининг фойда миқдорини ошириш мезони бўйича мақсад функцияси тузилган.

$$L(x) = \sum_{i=1}^n \sum_{j=1}^m P_i X_{ij} \rightarrow \max \quad (1)$$

Бу мақсадни амалга оширишда корхонадаги хомашё турлари бўйича захиралар миқдори чегараланганлиги сабабли, жорий этиладиган

тадбирларни амалга оширишда фойдаланилаётган хомашё турлари бўйича захиралар миқдоридан кичик ёки тенг бўлиши кераклиги кўрсатилган.

$$\sum_{m=1}^n \alpha_{ij} x_{ij} \leq \beta_j, \quad (i=1,n; j=1,m) \quad (2)$$

бу ерда: i – корхонада ташкилий-техник тадбирлар режасида амалга оширилувчи тадбирларнинг тартиб сони ($i=1,n$);

j – ташкилий-техник тадбирлар режаси бўйича амалга оширилувчи тадбирларга сарфланувчи хомашё турлари ($j=1, m$);

P_i – тадбирни режа бўйича тўлиқ амалга оширишда олинадиган фойда миқдори;

A_{ij} – жорий этилаётган i -турдаги тадбирни амалга ошириш учун сарфланувчи j -турдаги хомашё миқдори;

B_j – j -турдаги хомашёнинг захира миқдори

X_{ij} – ташкилий-техник режа бўйича i -турдаги тадбирнинг жорий этилиш қисмига сарфланувчи j -турдаги хомашё миқдори.

Тадқиқот натижаларига асосланган ҳолда, жуфт корреляция коэффицентлари матрицаси орқали тикув оқимининг ташкилий-техник даражасини тавсифловчи, оқим ишчиларининг механизациялашган меҳнат билан қамраб олиниш даражаси ҳамда яримавтомат ва автоматларда бажарилган иш усулларига сарфланган вақтнинг умумий сарф вақтига нисбатан улуши билан меҳнат унумдорлиги ўртасидаги боғлиқлик асосланган.

Муаллиф томонидан ишлаб чиқилган мазкур ёндашувлар «ASAKATEKSTIL» МЧЖ фаолиятига жорий этилганда корхонада ҳар бир тикув оқимида ташкилий-техник омиллар ҳисобига меҳнат унумдорлигини %, маҳсулот сотишдан олинадиган ялпи фойдани 7798 м.сўм ва маҳсулот рентабеллигини 3,6 %га оширишга эришилган.

Тадқиқотда тикув-трикотаж маҳсулотларининг мода йўналишлари ўзгаришларига жавоб бера олиши кераклигини эътиборга олган ҳолда, корхоналарда амалга оширилаётган инновацион жараёнларда янги тикувчилик маҳсулотларини ишлаб чиқаришга таъсир кўрсатувчи омиллар ифодаланган ҳамда корхонада маҳсулот ассортиментини оптималлаштириш зарурлиги асосланган.

Диссертацияда тикув-трикотаж корхоналарида ассортиментни бошқариш ва ишлаб чиқарилувчи маҳсулотлар ассортиментини шакллантиришда таркибий таҳлил усулига асосланган ABC-таҳлилни қўллаш мақсадга мувофиқ эканлиги таъкидланган. Шу билан бирга, тикув-трикотаж корхоналарида ассортиментни бошқаришда ассортиментни оптималлаштириш бўйича иқтисодий-математик моделлардан фойдаланиш мақсадга мувофиқ эканлиги асосланган.

Муаллиф томонидан ассортиментни оптималлаштириш моделини тузишда максимал фойда олиш имконини берувчи $X_{\nu\mu sj} \alpha$ нинг қийматини аниқлаш асосий мақсад қилиб олинган ҳамда оптималликнинг мазкур мезони мақсад функцияси сифатида ифодаланган:

$$L = \sum_{y=1}^n \sum_{\mu=1}^{r_i} \sum_{s=1}^{P_{\mu}} \sum_{j=1}^{m_s} \sum_{\alpha=1}^1 \Pi_{y\mu s j \alpha} x_{y\mu s j \alpha} \rightarrow \max \quad (4)$$

Муаллиф томонидан тикув-трикотаж корхоналари фаолиятини бошқаришда ассортиментни оптималлаштириш моделини қўллаш корхонада савдо шартномаларида белгиланган ассортиментдаги маҳсулотларни ўз вақтида, режалаштирилган ҳажмда ишлаб чиқариш, шунингдек, корхонада хомашё ва материаллардан самарали фойдаланиш, меҳнат сарфини қисқартириш ҳамда корхона фойдасини ошириш имконини беради деб, хулоса қилинган.

Диссертациянинг «**Тикув-трикотаж корхоналарида инновацион жараёнларни бошқаришни ташкил этиш**» деб номланган иккинчи бобида тикув-трикотаж корхоналарининг ташкилий-техник даражаси тадқиқ этилган, тўқимачилик ва тикув-трикотаж корхоналарини ривожлантириш дастурлари ва уларнинг инновацион фаолиятини бошқариш ҳамда тикув-трикотаж корхоналарининг ассортимент сиёсати ва маҳсулот турларини оптималлаштириш ҳолати таҳлил қилинган.

Диссертацияда таъкидланишича, бугунги кунда ишлаб турган корхоналарни қайта жиҳозламай ва таъмирламай, уларнинг ташкилий-техник даражасини оширмай, юқори сифатли маҳсулотлар ишлаб чиқариш мумкин эмас. Тикув-трикотаж корхоналарини инновацион ривожлантириш дастурида автоматлаштирилган лойиҳалаш тизимларини жорий этиш, тикув-трикотаж корхоналарида ишлаб чиқаришни ташкил этишда маҳсулотларнинг андозаларини жойлаштириш, тўшмадаги газлама бўлақларини ҳисоблаб чиқиш тизимлари, газламаларни бичишга тайёрлаш ва бичиш жараёнларини автоматлаштириш ҳисобига моддий ресурслардан фойдаланишни яхшилаш кўзда тутилади(2-расм).

Диссертацияда тадқиқот объекти сифатида қабул қилинган «LAB - ANVAR» ХК тикув ишлаб чиқаришининг ташкилий-техник даражаси баҳоланган. Корхонанинг ташкилий-техник даражасини ошириш ҳисобига ишлаб чиқариш самарадорлигини ошириш имкониятлари аниқланган. Хусусан, корхонада битта тикув оқимида ташкилий-техник омиллар ҳисобига меҳнат унумдорлигини 3,35 %, маҳсулот сотишдан олинadиган ялпи фойдани 7798 м.сўм ва маҳсулот рентабеллигини 1,6 %га ошириш ички имконияти мавжудлиги асосланган. Мазкур ишланмалар асосида корхонада ишлаб чиқарилаётган жами 8 та ассортимент бўйича меҳнат сарфини режага нисбатан 24,14 минг соатга қисқартиришга эришилган.

Муаллиф томонидан тўқимачилик ва тикув-трикотаж саноати корхоналарини ривожлантириш дастурлари ва уларнинг инновацион фаолиятини бошқариш ҳолати таҳлил қилинган. 2018-2020 йилларда қиймати 1854,5 млн.долл. бўлган 200 га яқин инвестицион лойиҳалар амалга оширилган. Бу лойиҳаларнинг аксарияти тайёр маҳсулотлар, яъни бўялган ип



2-расм. Тикув-трикотаж корхоналарининг ташкилий-техникавий даражасини белгилаб берувчи асосий омиллар⁶

калава, трикотаж мато, газламалар, трикотаж маҳсулотлари ва тикув маҳсулотлари ишлаб чиқаришга ихтисослашган (1-жадвал).

1-жадвал

«Ўзтўқимачиликсаноат» уюшмасида 2018-2021 йилларда инновацион-инвестицион лойиҳаларни амалга ошириш динамикаси⁷

№	Кўрсаткичлар	2018 й.	2019 й.	2020 й.	2021 й. режа
1.	Ўзлаштирилган инновацион-инвестицион лойиҳалар сони	60	65	71	85
2.	Инновацион-инвестицион лойиҳалар қиймати, млн.долл. Шу жумладан:	550,7	829,7	474,1	836,3
	Ўз маблағлари ҳисобига	274,5	268,6	136,4	216,5
	Тижорат банклари кредити	262,8	536,7	234,4	140,8
	Хорижий инвестиция ва кредитлар	13,5	24,3	103,3	479,0
3.	Иш ўринлари сони	10654	15568	16855	22820
4.	Инновацион-инвестиция лойиҳалар экспорт салоҳияти, млн.долл.	253,6	377,3	187,4	255,8

⁶ Муаллиф ишланмаси.

⁷ «Ўзтўқимачиликсаноат» уюшмаси маълумотлари асосида муаллиф ишланмаси.

Лойиҳалар асосан, корхоналарнинг ўз маблағлари, тижорат банклари кредити ҳамда хорижий инвестиция ва кредитлар ҳисобига молиялаштирилган. Амалга оширилган инновацион-инвестицион лойиҳалар ҳисобига тармоқнинг экспорт салоҳияти 69,8 млн.долларга ортиб, 43077 та янги иш ўрни яратилган.

«Ўзтўқимачиликсаноат» уюшмаси корхоналарида инновацион-инвестицион лойиҳаларни ўзлаштириш ҳисобига экспортбоп ишлаб чиқариш қувватларини оширишга эришилган (2-жадвал).

2-жадвал

«Ўзтўқимачиликсаноат» уюшмаси корхоналарида инновацион-инвестицион лойиҳаларни ўзлаштириш ҳисобига яратилган ишлаб чиқариш қувватлари⁸

№	Кўрсаткичлар	Ўлчов бирлиги	2018 й.	2019 й.	2020 й.	2021 й. режа
1.	Пахта калава ипи	минг тн.	149,2	187,1	124,7	135,5
2.	Бўялган ип	минг тн.	10,0	23,8	5,2	11,1
3.	Трикотаж матоси	минг тн.	13,9	18,5	6,1	34,3
4.	Аралаш толали газлама	минг м	29,4	111,0	35,0	85,1
5.	Тайёр тикувчилик трикотаж маҳсулотлари	млн.дона	28,6	60,8	89,2	176,4
6.	Пайпоқ маҳсулотлари	млн.жуфт	1,5	1,9	6,3	3,0
7.	Бўялган трикотаж матоси	минг тн.	25,2	23,5	21,1	32,5

Лойиҳаларнинг амалга ошиши натижасида 2020 йилда 2018 йилга нисбатан калава ип ишлаб чиқариш ҳажми – 461 минг тн., трикотаж матоси – 38,5 минг тн., тайёр тикувчилик трикотаж буюмлари ишлаб чиқариш ҳажми 178,6 млн.дона, пайпоқ маҳсулотлари ҳажми 9,7 млн.жуфт, бўялган трикотаж матоси ишлаб чиқариш ҳажми эса 69,8 минг тоннага ортган. Шунингдек, тармоқ учун инновацион маҳсулот ҳисобланган 36 минг тн. бўялган ип, ҳамда 175,4 минг метр аралаш толали газлама ишлаб чиқарилган.

Тадқиқотчи томонидан тўқимачилик ва тикув-трикотаж саноатини инновацион-инвестицион ривожлантириш давлат дастури лойиҳаларини тадқиқ этиш асосида тармоқ маҳсулотларини ишлаб чиқаришнинг 2025 йилгача истиқбол кўрсаткичлари ишлаб чиқилган. 2025 йилгача яратиладиган ишлаб чиқариш қувватларини ип-калава ишлаб чиқариш бўйича 754,3 минг тоннага, шунингдек ип, ипак газлама ҳажмини 1193,56 млн.кв.м., трикотаж матоси ишлаб чиқаришни 464,0 минг тонна, тикувчилик-трикотаж маҳсулотларини 3450,4 млн. дона, пайпоқ маҳсулотлари ишлаб чиқаришни эса 207,8 млн. жуфтга ошириш мақсадга мувофиқлиги асосланган.

⁸ «Ўзтўқимачиликсаноат» уюшмаси маълумотлари асосида муаллиф ишланмаси.

**Ўзбекистон Республикаси тўқимачилик ва тикув-трикотаж саноатини
ривожлантиришнинг 2025 йилгача истиқбол кўрсаткичлари⁹**

№	Маҳсулот номи	Ўлчов бирлиги	2025 йилгача яратиладиган ишлаб чиқариш қувватлари
1.	Ип-калава	минг тонна	754,3
2.	Ип, ипак газлама	млн. кв.м.	1193.56
3.	Трикотаж матоси	минг тонна	464,0
4.	Тикув-тўқимачилик маҳсулотлари	млн. дона	3450.4
5.	Пайпоқ маҳсулотлари	млн. жуфт	207,8

Муаллифнинг фикрича, «Ўзтўқимачиликаноат» уюшмаси томонидан қуйидаги йўналишларда инновацион-инвестицион лойиҳаларни амалга ошириш истиқболли ҳисобланади:

тайёр газламаларни ишлаб чиқариш (джинси газламаси, тукли сочиқбоп матолар, кўйлакбоп газламалар);

тайёр трикотаж маҳсулотларини ишлаб чиқариш;

тўқимачилик аксессуарлари: зонтиклар, тугмачалар, молниялар ва бошқаларни ишлаб чиқариш;

тўқимачилик дастгоҳлари: тўқув дастгоҳлари, йигирув ишлаб чиқариши учун эҳтиёт қисмлар.

Диссертацияда қайд этилишича, тикув-трикотаж корхоналарида инновацион жараёнларни бошқариш асосан, инновацион инвестицияларни жалб этиш ҳамда янги маҳсулот турларини яратишга асосланган бўлиши керак.

Бугунги кунда уюшма корхоналарида импортнинг ўрнини босувчи маҳсулот турларидан 50 дан ортиғини ишлаб чиқариш йўлга қўйилган. 2020 йили 2017 йилга нисбатан республика ҳудудида четдан келтирилувчи маҳсулотлар ҳажми 95 %га қисқарган. Шу жумладан, фақат трикотаж маҳсулотларидан 100 дан ортиқ турларини ишлаб чиқариш ўзлаштирилган.

Муаллиф томонидан «ASAKATEKSTIL» МЧЖ корхонаси маълумотлари асосида ассортиментни оптималлаштиришнинг иқтисодий-математик модели ишлаб чиқилган ҳамда маҳсулот ҳажмини талаб даражасида режалаштириш, иш вақти фондидан самарали фойдаланиш, меҳнат сарфини камайтириш бўйича мақсад функциялари тузилган. Ассортиментни оптималлаштириш натижасида корхона бўйича тежалган вақт ҳисобига бошқа турдаги маҳсулотларни кўшимча ишлаб чиқариш ва умуман корхонада ишлаб чиқарилган товар маҳсулоти ҳажмини ошириш имконияти мавжудлиги асосланган.

Диссертациянинг «**Тикув-трикотаж корхоналарида инновацион жараёнларни бошқариш самарадорлигини оширишнинг асосий йўналишлари**» деб номланган учинчи бобида инновацион жараёнларни бошқаришнинг хориж тажрибаси ҳамда тўқимачилик ва тикув-трикотаж саноати корхоналарининг инновацион фаолиятини давлат томонидан қўллаб-

⁹ Корхона маълумотлари асосида тузилган

қувватлаш ҳолати тадқиқ этилган. Тармоқ корхоналарида инновацияларни татбиқ этиш тизимини такомиллаштириш йўллари, уларнинг ташкилий-техник даражасини ошириш, шунингдек инновацион жараёнларни бошқариш самарадорлигини ошириш бўйича амалий тавсиялар ишлаб чиқилган.

Муаллиф томонидан ривожланган хориж мамлакатларида инновацияларни бошқариш тажрибаси тадқиқ этилган. Тадқиқот натижаларига асосланган ҳолда, давлатнинг инновацион сиёсати самарали бўлиши учун:

инновацион фаолиятни рағбатлантириш бўйича қонунчилик асосларини ишлаб чиқиш ҳамда жорий этиш орқали мамлакат иқтисодиётига ихтиролар ва бошқа эришилган янгиликларни самарали татбиқ этиш мақсадида мамлакатнинг мавжуд илмий-техник салоҳиятидан фойдаланиш бўйича давлат корхоналари, турли ташкилотлар ва бошқа тузилмалар фаолиятини ривожлантириш;

технологияни узатиш муаммолари билан шуғулланувчи умумдавлат марказини ташкил этиш;

илғор технологиялардан фойдаланиш бўйича дастурлар ишлаб чиқиш;

йирик компаниялар, корхоналар, университетлар, академик институтлар, илмий лабораторияларни бирлаштирувчи инновацион инфратузилмани шакллантириш;

иқтисодиёт учун аҳамиятга эга мавжуд ихтиролар, янгиликлар, эришилган ютуқлар тўғрисида маълумотлар бериладиган махсус нашрни жорий этиш мақсадга мувофиқ эканлиги асосланган.

Диссертацияда енгил саноат корхоналари инновацион фаолиятини давлат томонидан қўллаб-қувватлаш борасида амалга оширилган ишлар таҳлиliga асосланган ҳолда, муаллиф томонидан истиқболда модернизациялаш ва қайта куриш бўйича лойиҳаларни қўллаб-қувватлаш тармоқни ривожлантиришнинг юқори қўшилган қийматга эга маҳсулотларни ишлаб чиқариш, бўяш ва тайёр маҳсулотлар ишлаб чиқариш, инновацион йўналишларни ривожлантириш, аралаш толали ва техник газламаларни ишлаб чиқариш, хориж бозорлари талабларига мос тикув-трикотаж маҳсулотларини ишлаб чиқариш, халқаро бозорда «Ўзбек текстили», «Ўзбекистонда ишлаб чиқарилган» брендини ривожлантириш жиҳатларига қаратилган бўлиши кераклиги ҳақида тавсиялар келтирилган.

Муаллифнинг фикрича, трикотаж-тикувчилик корхоналаридаги илмий-техник инновацияларни жорий этиш билан боғлиқ инновацион фаолиятни янги маҳсулот ассортиментларини ишлаб чиқаришга жорий этиш, мавжуд ассортиментларга ўзгартиришлар киритиш, такомиллаштириб, янги хосса ва хусусиятлар бериш, янги технологиялар ва, инновацион инвестицияларни жорий этиш билан тавсифланади. Муаллиф томонидан тадқиқот объекти сифатида олинган «ASAKATEKSTIL» МЧЖ корхонасида маҳсулот ва технологик инновацияларни жорий этиш динамикаси тадқиқ этилган (4-жадвал).

4-жадвал

«ASAKATEKSTIL» МЧЖ корхонасига маҳсулот ва технологик инновацияларни жорий этиш динамикаси¹⁰

Жами жорий этилган маҳсулот турлари ёки технологик жараёнлар, шу жумладан:	2018 й.		2019 й.		2020 й.		2021 й. режа	
	Сони	Ўтган йилга нисбатан, %	Сони	Ўтган йилга нисбатан, %	Сони	Ўтган йилга нисбатан, %	Сони	Ўтган йилга нисбатан, %
янги ёки такомиллаштирилган маҳсулот тури	12	88,2	14	112	15	105,4	16	111,4
янги ёки такомиллаштирилган технологик жараён	4	92,4	5	107	5	114,8	8	155,2

Бозор талабларидан келиб чиққан ҳолда, маҳсулот ассортиментини янгилаш ва корхоналарни техникавий қайта қуроллантиришда тўсиқ бўлаётган сабаблар асосланган:

Зарур молиявий ресурслар етишмаслиги;

тармоқ корхоналарини янги маҳсулот моделлари билан, шунингдек конструкторлик ишланмалари билан таъминлаши мумкин бўлган «Шарк либослари» дизайн маркази билан алоқанинг яхши ўрнатилмаганлиги;

маҳсулот истеъмолчилари, маркетинг ва конструкторлар, технолог ва иқтисодчилар ўртасида алоқаларнинг яхши ўрнатилмаганлиги;

мавжуд машина ва дастгоҳларда ишлаб чиқарилиши мумкин бўлган юқори рентабелликка эга, яхши сотилаётган маҳсулотлар бўйича ишланмалар ва янги фикрлар етишмаётганлиги;

янги маҳсулот турларини жорий этиш ва техник қайта қуроллантириш билан боғлиқ психологик муаммолар мавжудлиги.

Муаллиф томонидан «ASAKATEKSTIL» МЧЖ корхонасида маҳсулот ва технологик инновацияларни жорий этишнинг таркибий тузилиши динамикаси ҳамда маҳсулот ва технологик инновацияларнинг умумий ҳажмида уларнинг ўзаро нисбатидаги ўзгариш тенденцияси таҳлил қилинган(5-жадвал).

5 -жадвал

2018-2021 йилларда «ASAKATEKSTIL» МЧЖ корхонасига маҳсулот ва технологик инновацияларни жорий этишнинг таркибий тузилиши¹¹

Жами жорий этилган янги ёки такомиллаштирилган маҳсулот турлари ёки технологик жараёнлар, % шу жумладан:	2018 й.	2019 й.	2020 й.	2021 й. режа
		100,0	100,0	100,0
Янги ёки такомиллаштирилган маҳсулот турлари, %	77,3	76,6	77,1	72,2
Янги ёки такомиллаштирилган технологик жараён, %	22,7	23,4	22,9	27,8

¹⁰«Ўзтўқимачиликсаноат» уюшмаси маълумотлари асосида муаллиф ишланмаси.

¹¹ «Ўзтўқимачиликсаноат» уюшмаси маълумотлари асосида муаллиф ишланмаси.

Таҳлил натижаларига асосланиб, уни келтириб чиқараётган сабаблар асосланган.

Биринчидан, бозор иқтисодиётининг корхона инновацион фаолиятига фаол таъсир кўрсатаётган рақобат омили. Маҳаллий товар ишлаб чиқарувчилар ўртасидаги рақобат, шунингдек, хорижий фирма маҳсулотларининг бозорга кириб келиши натижасида тармоқ корхоналарининг талаб-эҳтиёжлари қондирилмаган ёки ёмон қондирилган бозор сегментларини излаб топиш, истеъмолчиларнинг талабидан келиб чиққан ҳолда, маҳсулот ассортименти ва ҳажмини режалаштиришга мажбур қилади, бу эса маҳсулот кўринишидаги инновацияларнинг кўпайишига олиб келади.

Иккинчидан, молиявий ресурслар чекланган шароитда, харажатларни камроқ талаб этувчи маҳсулот инновацияларини жорий этиш мақсадга мувофиқ. Маҳсулот инновацияларининг салмоғи катта бўлгани билан технологик инновацияларга сарфланувчи харажатлар маҳсулот инновацияларига нисбатан анча юқори даражада бўлади.

Муаллиф томонидан «ASAKATEKSTIL» МЧЖ трикотаж-тикувчилик корхонасининг ташкилий-техник даражасини ошириш мақсадида турли фирма, хусусан, Германиянинг Mayer FGL, Италиянинг Orizio Cmolya ва Кореянинг Sang Yoving SRF трикотаж тўкув машиналарининг иқтисодий самарадорлик кўрсаткичлари асосланган (6-жадвал).

6-жадвал

Иқтисодий самарадорлик кўрсаткичлари¹²

Кўрсаткичлар	Ўлчам бирлиги	Mayer FGL	Orizio Cmolya	Sang Yoving SRF	Mayer FGL га нисбатан фарқи (+,-)	
					Orizio Cmolya	Sang Yoving SRF
Маҳсулот ҳажми	т	12930	4850	11314	133,2	166,6
Фойданинг соф дисконт нормаси	м.сўм	1669,4	888,8	1455,7	566,9	780,6
Фойданинг ички нормаси	м.сўм	3,8	2,8	3,5	24,3	37,5
Соф дисконт нормаси	м.сўм	1,25	1,154	1,155	0,9	8,3
Зарарсиз маҳсулот ҳажми	т	579,2	780	650,7	-16,6	-25,4
Инвестициянинг оқланиш муддати	йил	2,9	11,8	7,4	37,3	78,1
Фонд сиғими	м.сўм /кг	603,4	1460,8	676,9	-53,6	-58,7
Электр энергияси сиғими	кВтс/т	59,4	171,9	88,0	-48,8	-65,4
Маҳсулот рентабеллиги	%	25,0	20,7	22,4	4,3	2,6

¹² Муаллиф ишланмаси.

Тадқиқот ишида «АSAKATEKSTIL» МЧЖ корхонасида модернизациялаш бўйича амалга оширилган ишларни қиёсий таҳлил қилиш орқали вариантлар бўйича иқтисодий самарадорликни тавсифловчи кўрсаткичлар аниқланган. Mayer FGL фирмасининг машиналари ўрнатилган технологик жараёнда самарадорлик юқори, хусусан, маҳсулот рентабеллиги 25,0 %ни ташкил этиб, Orizio Smolya фирмасининг машиналари ўрнатилган жараёнга нисбатан 4,3 %га, Sang Yoving SRF машиналари ўрнатилган жараёнга нисбатан эса 2,6 %га юқори эканлиги асосланган.

Тадқиқотда трикотаж-тикувчилик корхоналарида инновацияларни татбиқ этиш тизимининг асосий йўналишлари белгилаб берилган, хусусан:

биринчи йўналиш – истеъмол хусусиятлари оширилган («ақлли тўқимачилик»), нархи ва сифати бўйича рақобатбардош, хавфсизлик, эргономика, гигиена талабларига мос келувчи ҳамда инсон фаолияти учун қулай шароитлар яратилишини таъминловчи мутлақо янги тикув-трикотаж маҳсулотларини яратиш учун нанотехнологиялардан фойдаланган ҳолда, янги материал ва бирикмалар ишлаб чиқариш;

иккинчи йўналиш – ишлаб чиқариш самарадорлигини ошириш, маркетинг тадқиқотлари ва молиявий менежментни ривожлантириш, корхоналарнинг бизнес-режалари ва бизнес ғояларини ишлаб чиқиш, саноатни таркибий қайта қуриш дастурларини ишлаб чиқиш ва амалга оширишнинг инновацион тизимини яратишдан иборат;

учинчи йўналиш – материаллар ва маҳсулотларни сертификатлаш ва стандартлаштириш, уларнинг хавфсизлиги ҳамда фойдаланиш хусусиятларини баҳолаш мезони ва усулларини яратиш, шу жумладан, халқаро стандартлар, патентлар, товар белгиларини ҳисобга олган ҳолда мамлакатимиз ва халқаро стандартлар уйғунлашувини таъминловчи норматив – техник ҳужжатлар ишлаб чиқишдан иборат.

Шунингдек, истиқболда тикув-трикотаж саноатини инновацион ривожлантиришда электрон тўқимачилик матоси, фаол мато, шунингдек, антимиқроб мато яратиш, улардан тайёр тикувчилик маҳсулотлари ишлаб чиқаришни ташкил этишни ҳам алоҳида йўналиш сифатида белгилаш керак, деб хулоса қилинган.

Шу билан бирга, ҳозирги кунда юқоридаги инновацион илмий тадқиқот ишланмаларини давом эттириш, амалиётлар ўтказиш ва жорий этиш учун илмий тадқиқот лабораториялар мавжуд эмас, аммо мазкур йўналишлар бўйича ишларни амалга ошириш истиқболда тикув-трикотаж саноатини инновацион ривожлантиришнинг муҳим йўналишларидан бўлиши керак.

ХУЛОСА

Тикув-трикотаж корхоналарида инновацион жараёнларни бошқариш самарадорлигини оширишни тадқиқ этиш бўйича амалга оширилган тадқиқотлар асосида қуйидагича хулосалар қилинди:

1. Инновация жараёни анча мураккаб тушунча бўлиб, у турли нуқтаи назардан ва муфассал текширишнинг турли даражаларидан ўрганиб чиқилиши мумкин. Биринчидан, уни илмий тадқиқот, илмий-техник, янгилик яратиш ва ишлаб чиқариш билан ҳамоҳанг олиб бориладиган фаолият сифатида ўрганиш мумкин. Иккинчидан, инновация жараёнини янги киритилган тартиб-қоидаларнинг ғоя пайдо бўлишидан, то уни амалга ошириш ва татбиқ этишгача бўлган ҳаёт даврининг вақтинча босқичлари сифатида ўрганиш мумкин.

2. Тикув-трикотаж корхоналаридаги илмий-техник инновацияларни жорий этиш билан боғлиқ инновацион фаолият янги маҳсулот ассортиментларини ишлаб чиқаришга жорий этиш, мавжуд ассортиментларга ўзгартиришлар киритиш, такомиллаштириб, янги хосса ва хусусиятлар бериш, янги технологиялар ва инновацион инвестицияларни жорий этиш билан тавсифланади.

3. Республикамизда 2017 – 2020 йилларда тармоқнинг инновацион фаолиятини бошқариш ишлаб чиқаришни техник ва технологик қайта қуриш, модернизация қилиш бўйича лойиҳаларни давлат томонидан қўллаб-қувватлаш чора-тадбирлари турли иқтисодий сиёсат дастаклари, солиқ ва божхона, молиявий ва преференция имтиёзларидан самарали фойдаланишга қаратилган.

4. «Ўзтўқимачиликаноат» уюшмаси таркибидаги трикотаж-тикувчилик корхоналарининг инновацион фаолияти тўғрисидаги таҳлил маълумотларига асосланиб, қуйидагича хулосага келиш мумкин:

- илмий-техник инновацияларни жорий этиш билан боғлиқ инновацион фаолиятда улар ҳажмининг ошириб бораётганлиги кузатилмоқда;

- инновацион фаолиятда таркибий қайта ўзгартириш содир бўлиши натижасида маҳсулот-инновацияларни татбиқ этиш устувор йўналишга эга бўлмоқда;

- бозор омиллари инновацион фаолиятнинг мақсад ва йўналишларини аниқлашда муҳим омил бўлиб қолмоқда;

- мавжуд техника-технологияни модернизациялаш ва модификациялаш ҳолатлари кузатилмоқда;

- тўқимачилик машинасозлиги корхоналари янги типдаги трикотаж тўқув дастгоҳлари ҳамда тикувчилик машиналарини яратишда муҳим ўрин тутди.

5. Ҳозирги кунда тикувчилик корхоналарида янги маҳсулотларни ўзлаштириш жараёни самарадорлиги таҳлили олиб борилмаяпти, ўзлаштириш давридаги янги маҳсулотларни ишлаб чиқариш режасини ҳисоблашнинг асосланган усуллари мавжуд эмас.

6. Тикув-трикотаж корхоналарида тармоқнинг ўзига хос хусусиятларини ҳисобга олган ҳолда инновацион жараёнларни оқилона бошқариш, хомашёдан самарали фойдаланиш корхонада қўшимча ишлаб чиқариш қувватларини жалб этмай, маҳсулот ишлаб чиқариш ҳажмини ошириш, сифатни яхшилаш ва меҳнат унумдорлигини ошириш имконини беради.

7. Муаллифнинг фикрича, тўқув-трикотаж корхоналаридаги инновацион жараёнлар асосан, тўқув-трикотаж технологиясига ўзгартиришлар киритиш

орқали «енгиллаштирилган» трикотаж матоларини яратиш орқали амалга оширилиши мақсадга мувофиқ. Бунда трикотаж матосининг юзаси зичлиги, яъни бир квадрат метр матонинг оғирлигини камайтириш билан бир хил ҳажмдаги хомашёдан кўпроқ миқдорда трикотаж матоси олиш имкони яратилади.

8. Муаллифнинг фикрича, трикотаж корхоналарида амалга ошириладиган инновацион жараёнларнинг яна бир йўналиши трикотаж ишлаб чиқариш технологиясига ўзгартиришлар киритиш орқали трикотаж матосининг физик-механик хусусиятларини яхшилаш ҳисобланади.

9. Республикамиз тўқимачилик ва тикув-трикотаж саноатини ривожлантириш дастурларини инновацион бошқариш асосан, корхоналарга инновацион-инвестицияларни жалб этиш ҳамда янги маҳсулот турларини яратишга асосланган бўлиши керак.

10. Инновацион фаолиятни бошқаришнинг хориж тажрибасига асосланган ҳолда, давлатнинг инновацион сиёсати самарали бўлиши учун қуйидагиларга асосланиши кераклиги тавсия этилади:

инновацион фаолиятни рағбатлантириш бўйича қонунчилик асосларини ишлаб чиқиш ҳамда жорий этиш орқали мамлакат иқтисодиётига ихтироларни ва бошқа эришилган янгиликларни самарали татбиқ этиш мақсадида мамлакатнинг мавжуд илмий-техник салоҳиятидан фойдаланиш бўйича давлат корхоналари, турли ташкилотлар ва бошқа тузилмаларнинг фаолиятини ривожлантириш;

технологияни узатиш муаммолари билан шуғулланувчи умумдавлат марказини ташкил этиш;

илғор технологиялардан фойдаланиш бўйича дастурлар ишлаб чиқиш;

йирик компаниялар, корхоналар, университетлар, академик институтлар, илмий лабораторияларни бирлаштирувчи инновацион инфратузилмани шакллантириш;

иқтисодиёт учун қизиқишга эга мавжуд ихтиролар, янгиликлар, эришилган ютуқлар тўғрисида маълумот берувчи махсус нашрни жорий этиш.

11. Муаллифнинг фикрича, истиқболда модернизациялаш ва қайта қуриш бўйича лойиҳаларни қўллаб-қувватлаш жараёни тармоқни ривожлантиришнинг қуйидаги жиҳатларига қаратилиши керак:

юқори қўшилган қийматга эга маҳсулотларни ишлаб чиқариш;

бўяш-пардозлаш, тайёр маҳсулотлар ишлаб чиқариш борасидаги инновацион йўналишларни ривожлантириш;

аралаш толали ва техник газламаларни ишлаб чиқариш;

хориж бозорлари талабига мос тикув-трикотаж маҳсулотларини ишлаб чиқариш;

халқаро бозорда «Ўзбек текстили», «Ўзбекистонда ишлаб чиқарилган» брендини ривожлантириш.

**НАУЧНЫЙ СОВЕТ DSc.03/30.12.2020.1.16.02 ПО ПРИСУЖДЕНИЮ
УЧЕНЫХ СТЕПЕНЕЙ ПРИ ТАШКЕНТСКОМ ГОСУДАРСТВЕННОМ
ЭКОНОМИЧЕСКОМ УНИВЕРСИТЕТЕ**

**ТАШКЕНТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ**

ЮСУПОВ УЛУГБЕК ШУКРУЛЛАЕВИЧ

**ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ
ИННОВАЦИОННЫМИ ПРОЦЕССАМИ НА ШВЕЙНО-
ТРИКОТАЖНЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ**

08.00.13 – Менеджмент (экономические науки)

**АВТОРЕФЕРАТ
докторской диссертации (PhD) по экономическим наукам**

Ташкент – 2021

Тема диссертации доктора философии (PhD) по экономическим наукам зарегистрирована в Высшей аттестационной комиссии при Кабинете Министров Республики Узбекистан, за B2021.4.PhD/Iqt1864.

Диссертация выполнена в Ташкентском государственном экономическом университете.

Автореферат диссертации на трёх языках ((узбекский, русский, английский (резюме)) размещен на веб-странице Научного совета (www.tsue.uz) и Информационно-образовательном портале «ZiyoNet» (www.ziynet.uz).

Научный руководитель: Юлдашев Нуритдин Курбанович
доктор экономических наук, профессор

Официальные оппоненты: Хашимов Акрам Абдиевич
доктор экономических наук, профессор

Казаков Олим Собирович
Кандидат экономических наук, доцент

Ведущая организация: Ташкентский финансовый институт

Защита диссертации состоится «27» 01 2022 года в 14⁰⁰ ч. на заседании Научного совета DSc.03/30.12.2020.I.16.02. по присуждению ученой степени при Ташкентском государственном экономическом университете Адрес: 100066, город Ташкент, улица Ислама Каримова, 49. Тел.: (99871) 239-28-72, факс: (99871) 239-43-51, e-mail: tdu@tsue.uz

С диссертацией можно ознакомиться в Информационно-ресурсном центре Ташкентского государственного экономического университета (регистрационный номер №1103 Адрес: 100066, город Ташкент, улица Ислама Каримова, 49. Тел.: (Тел.: (99871) 239-28-72, факс: (99871) 239-43-51, e-mail: tdu@tsue.uz

Автореферат диссертации разослан «28» 12 2021 года.
(протокол реестра рассылки № 1 от «28» 12 2021 года).



М.П. Эшов
Председатель Научного совета по присуждению ученых степеней д.э.н., профессор

Д.М. Мавлянова
Ученый секретарь Научного совета по присуждению ученых степеней д.ф.э.н. PhD

Ш.Дж. Эргашходжаева
Председатель научного семинара при Научном совете по присуждению ученых степеней д.э.н., профессор

ВВЕДЕНИЕ (аннотация диссертации доктора философии (PhD))

Актуальность и востребованность темы диссертации. Опыт ведущих стран мировой экономики подтверждает, что увеличению экспортного потенциала швейно-трикотажной промышленности и выхода на мировые рынки, прежде всего, постепенному реформированию отрасли, углублению структурных преобразований и диверсификации, быстрому развитию новых высокотехнологичных предприятий, можно достичь за счет модернизации существующих мощностей и ускорения процесса технического перевооружения. «В структуре мировой научной продукции на долю США приходится 36 процентов, Японии – 30 процентов и Китая – 22 процента. По количеству людей, занимающихся научными исследованиями на миллион населения, Израиль занимает первое место с 8 250, на втором месте Южная Корея с 7 113, а на третьем – Япония с 5210»¹. Это требует решения таких важных вопросов, как формирование и развитие эффективной системы управления инновациями.

В условиях глобализации мировой экономики особое внимание уделяется исследованиям в области управления инновационными процессами на предприятиях швейно-трикотажной промышленности, направленных на использование современных методов управления, внедрение новых технологий, создание новых видов инновационной продукции, использование современных высокопроизводительных машин и оборудования. Разработка теоретических и методологических основ оценки экономической и социальной эффективности инновационных процессов на предприятиях швейно-трикотажной промышленности является приоритетным направлением проводимых исследований по повышению эффективности управления инновационными процессами.

В Узбекистане созданы все необходимые условия для перехода инновационного развития к современной модели. Эта модель основана на широкомасштабном и эффективном использовании имеющегося научно-технического потенциала, достижений фундаментальной и прикладной науки, повсеместном внедрении технологий, требующих глубоких знаний, увеличении количества высококвалифицированных, талантливых научных кадров. Это служит необходимым условием и прочным фундаментом включения нашей страны в число стран мира с развитой экономикой и промышленностью.

Несмотря на значимость швейно-трикотажной промышленности в обеспечении потребностей населения в товарах народного потребления, многие теоретические и практические аспекты ее инновационного развития остаются недостаточно изученными. В связи с этим проблемы управления инновационными процессами в швейно-трикотажной промышленности являются актуальными.

¹ <https://www.worldbank.org>

Эффективная реализация этих задач требует разработки научных предложений и практических рекомендаций по созданию системы эффективного управления инновационными процессами, отвечающими условиям модернизации швейно-трикотажной промышленности, как одной из важнейших отраслей экономики.

Данное диссертационное исследование в определенной степени послужит выполнению задач, поставленных в Указе Президента Республики Узбекистан №УП-4947 от 7 февраля 2017 года «О Стратегии действий по дальнейшему развитию Республики Узбекистан», №УП-5285 от 14 декабря 2017 года «О мерах по ускоренному развитию текстильной и швейно-трикотажной промышленности», постановлений №ПП-5308 от 22 января 2018 года «О Государственной программе реализации в «Год активного предпринимательства, поддержки инновационных идей и технологий», №ПП-3682 от 21 декабря 2016 года «О программе мероприятий по дальнейшему развитию текстильной и швейной промышленности на 2017-2019 годы», №ПП-3697 от 28 апреля 2018 года «О мерах по дальнейшему совершенствованию системы практического внедрения инновационных идей, технологий и проектов», №ПП-3698 от 8 мая 2018 года «О дополнительных мерах по совершенствованию механизмов внедрения инноваций в отрасли и сферы экономики», №ПП-4453 от 17 сентября 2019 года «О мерах по дальнейшему развитию легкой промышленности и стимулированию производства готовой продукции», № ПП-4186 от 13 февраля 2019 года «О мерах по дальнейшему углублению реформ и расширению экспортного потенциала текстильной и швейно-трикотажной промышленности», №ПП-4453 от 16 сентября 2019 года «О мерах по дальнейшему развитию легкой промышленности и стимулированию производства готовой продукции», Указе Президента Республики Узбекистан № УП-5989 от 5 мая 2020 года «О неотложных мерах по поддержке текстильной и швейно-трикотажной промышленности», Постановлении Кабинета Министров №721 от 11 сентября 2018 года «О мерах по дальнейшей поддержке инновационной деятельности» и других нормативных актах, связанных с этой деятельностью.

Соответствие исследования приоритетным направлениям развития науки и технологий республики. Данное исследование выполнено в соответствии с приоритетным направлением развития науки и технологий республики I. «Духовно-нравственное и культурное развитие демократического и правового общества, формирование инновационной экономики».

Степень изученности проблемы. Проблемы управления и повышения эффективности инновационных и инвестиционных процессов на промышленных предприятиях широко исследованы в научных трудах таких зарубежных ученых, как Л.Кркоса, Х.П.Ланкеса, К.Мейера, Т.Морана, Х.Томанна и других зарубежных ученых².

² Moran T., «Foreign Direct Investment and Development: The new policy agenda for developing countries and economies in transition». Washington, DC. 1998; Lankes H.P. and Venables A.J., «Foreign Direct Investment in

В трудах ученых СНГ, таких как А.Болдарев, А.А.Бовин, А.Г.Иваненко, Е.А.Лаптева, А.Н.Оголева, Р.А.Фатхутдинов, Н.М.Цицарова, Л.Е.Чередникова, В.Я.Якимович также также исследованы теоретические и методологические вопросы управления инновационными процессами³.

В научных исследованиях проведенных отечественными учеными, такими как Х.Амонов, Н.Юлдашев, Н.Каримов, Н.Махмудов, Ш.Мажидов, Н.Обломуродов, У.Шодмонова, Д.Гозибеков, освещены вопросы направленные на развитие инновационно-инвестиционных процессов, а также в научных исследованиях таких ученых как Б.Байханов, К.Исмаилов, Л.Шаюсупова и другие изучены проблемы повышения инвестиционной активности в регионах⁴. Однако в данных исследовательских работах вопросы совершенствования управления инновационными процессами в швейной и трикотажной промышленности, как одного из ведущих секторов текстильной промышленности, изучены недостаточно.

Недостаточная проработка изучаемого вопроса, необходимость совершенствования управления инновационными процессами и повышения их эффективности в условиях модернизации экономики швейно-трикотажной промышленности Узбекистана, определили цели и задачи диссертации.

Связь темы диссертации с планами научно-исследовательских работ учреждения высшего образования, где выполнена диссертация. Диссертационное исследование выполнено в соответствии с приоритетными направлениями устойчивого развития текстильной промышленности республики в рамках научно-исследовательского плана Ташкентского государственного экономического университета.

Целью исследования является разработка научно-методических подходов и практических рекомендаций по совершенствованию управления

Economic Transition: the Changing Pattern of Investments». *Economics Transition*, 1996, Vol. 4, No. 2, pp. 331 - 347.; Meyer K., «Foreign Direct Investment in Economies in Transition». Cheltenham, England. 1998; Krkosa L. FDI financing of capital formation in Central and Eastern Europe, London. EBRDworkingpapernumber 67, 2001.; Томанн Х. Прямые иностранные инвестиции в переходные период экономики. – Берлин, Германия, 2004.

³ Болдарев А.Н. Управление инвестициями в создание и развитие инфраструктуры с использованием государственного партнерства (на примере морских портов) – М., 2000.; Иваненко А.Г. Инновационный менеджмент: учебное пособие. - М.: КНОРУС, 2009.; Инновационный менеджмент: учеб.пособ. /Под ред. Л.Н. Оголевой. – М.: ИНФРА-М, 2008.; Лаптева Е.А. Развитие методов оценки инновационного потенциала промышленных предприятий: автореферат дис...к.э.н. - Саратов, Россия.: Саратовский государственный технический университет имени Ю.А.Гагарина, 2014, 28с.; Фатхутдинов Р.А. Инновационный менеджмент: Учебник для вузов.6-е изд. – СПб.: Питер, 2008, 448с.; Цицарова М.Н. Инновационный менеджмент: учеб.пособие.-Ульяновск: УлГТУ, 2009.-195с.Бовин А.А., Чередникова Л.Е., Якимович В.Я. Управление инновациями в организации: учеб.пособие. – М.: Омега-Л, 2006.-415с.

⁴ Гозибеков Д. Инвестицияларни молиялаштириш муаммолари. Банк-молия академияси. – Т., 2000.; Каримов Н. Ўзбекистон Республикаси иқтисодиётига қўйиладиган хорижий инвестициялар ва уларнинг молиявий таъминланиши. Банк – молия академияси. – Т., 1998.; Амонов Х. Хорижий инвестицияларни хусусийлаштириш шароитида жалб қилиш. Банк-молия академияси. – Т., 2002.; Шаюсупова Л.Р. Ўзбекистон Республикасида телекоммуникация соҳасининг ривожига хорижий инвестицияларни жалб қилиш, Иқтисодиёт институти, – Т., 2001.; Исмаилова К.Қ. Ўзбекистонда инвестиция бозори ва уни тақомиллаштириш йўллари. Иқтисодиёт институти, – Т., 2003.; Байханов Б.Т. Тўқимачилик саноати корхоналарида инвестициядан фойдаланиш самарадорлигини баҳолаш жараёнларини моделлаштириш. Дисс. и.ф.н. 2010.; Маджидов Ш.А. Повышение эффективности инвестиционной деятельности в шелковой промышленности. Авт.дисс. к.э.н. Институт Экономики АН Узб., 2010.

инновационными процессами на швейно-трикотажных предприятиях Узбекистана.

Задачи исследования заключены в следующем:

обоснование экономической природы инновационных процессов;
исследование отраслевых особенностей управления инновационными процессами на швейных и трикотажных предприятиях;

исследование методических аспектов оценки эффективности управления инновационными процессами на швейно-трикотажных предприятиях;

оценка организационно-технического уровня швейно-трикотажных предприятий;

обоснование программы развития предприятий швейно-трикотажной промышленности и задач управления их инновационной деятельностью;

исследование опыта развитых стран в управлении инновационной деятельностью;

разработка модели оптимизации продукции на основе изучения ассортиментной политики швейных предприятий;

разработка практических рекомендаций по совершенствованию системы управления инновационных процессов на швейно-трикотажных предприятиях;

разработка научно-обоснованных и практических рекомендаций по основным направлениям повышения организационно-технического уровня швейно-трикотажных предприятий.

Объектом исследования является деятельность швейно-трикотажных предприятий ассоциации «Узтекстильпром», в частности, ООО «ASAKATEKSTIL», ООО «NAZ O'RMA», и ЧП «LAB - ANVAR».

Предметом исследования являются социально-экономические отношения, возникающие при организации инновационных процессов на швейно-трикотажных предприятиях в условиях модернизации экономики.

Методы исследования. В процессе исследования применены методы официально-логического исследования операций, определения причинно-следственных связей, математического моделирования, экономического анализа, системного и сравнительного анализа, статистической группировки и сравнения, а также SWOT-анализа.

Научная новизна исследования заключается в следующем:

разработаны методы оценки экономической эффективности, полученной за счет увеличения количества продукции, экономии сырья и увеличения прибыли путем организации производства «облегченных» трикотажных полотен на швейно-трикотажных предприятиях;

применяя коэффициенты парной корреляции оценена зависимость между показателями уровня охваченности рабочих потока механизированным трудом, а также долей затрат времени на автоматизированных и полуавтоматизированных методах работы к общему затрату времени с показателем производительности труда, характеризующий организационно-технический уровень швейных потоков;

обоснованы внутренние резервы повышения производительности труда на 5 % и рентабельности продукции на 1,6 %, за счет повышения уровня занятости рабочих механизированным трудом от 0,72 до 0,76, а также уровня привлечения технологических конструкций на 0,4 в ЧП «LAB - ANVAR»;

основываясь на исследования проектов государственной программы инновационно-инвестиционного развития текстильной и швейно-трикотажной промышленности разработаны перспективные показатели производства продукции предприятиями ассоциации «Узтекстильпром» до 2025 года.

Практические результаты исследования заключаются в следующем:

обоснованы специфические аспекты управления инновационными процессами на швейных и трикотажных предприятиях;

на основе изучения ассортиментной политики швейных и трикотажных предприятий разработана модель оптимизации ассортиментов продукции;

обоснованы программы развития швейных и трикотажных предприятий и задачи управления их инновационной деятельностью;

определены пути совершенствования системы реализации инноваций на предприятиях швейно-трикотажной промышленности;

обоснованы приоритетные направления повышения организационно-технического уровня швейных и трикотажных предприятий;

Достоверность результатов исследования. Достоверность результатов исследования определяется сопоставительным и критическим анализом научно-практических мнений известных ученых-экономистов по управлению инновационными процессами, обоснованностью применяемых в процессе исследования методологических подходов и методов, получением информации из официальных источников, а также практическим внедрением рекомендаций и результатов, утверждением полученных результатов со стороны ведомственных организаций.

Научная и практическая значимость результатов исследования. Научная значимость результатов исследования заключается в том, что разработанные решения по повышению эффективности управления инновационными процессами на швейных и трикотажных предприятиях, обоснованию основных особенностей инновационных процессов в отрасли, разработке моделей оптимизации ассортимента, совершенствованию организационных и технологических процессов, техническому уровню швейных и трикотажных предприятий служит обогащению научно-теоретической базы управления инновационными процессами в швейной и трикотажной промышленности в условиях глобализации.

Практическая значимость результатов исследования заключается в возможности широкого применения при разработке основных направлений управления инновационными процессами на швейных и трикотажных предприятиях республики, обосновании перспектив развития швейной и трикотажной промышленности, а также составлении кейс-стадиев, текстов лекций и учебных пособий по предметам «Менеджмент», «Инновационный

менеджмент», «Инновации и управление инвестициями», «Инновационный менеджмент и предпринимательство».

Внедрение результатов исследования. На основе научных результатов по исследованию повышения эффективности управления инновационными процессами на швейно-трикотажных предприятиях:

рекомендации по разработке методов оценки экономической эффективности, полученной за счет увеличения количества продукции, экономии сырья и увеличения прибыли путем организации производства «облегченных» трикотажных полотен на швейно-трикотажных предприятиях внедрены на систему ассоциации «Узтекстильпром», в частности ООО «NAZ O'RMA» (Акт о внедрении № 03/12-1833 Ассоциации «Узтекстильпром» от 10 июня 2021 г.). За счет реализации данных рекомендаций на ООО «NAZ O'RMA» производственные затраты снизились на 14 %.

рекомендации по применению коэффициентов парной корреляции при оценке зависимости между показателями уровня охваченности рабочих потока механизированным трудом, а также долей затрат времени на автоматизированных и полуавтоматизированных методах работы к общему затрату времени с показателем производительности труда, характеризующий организационно-технический уровень швейных потоков внедрены на систему ассоциации «Узтекстильпром», в частности ООО «ASAKATEKSTIL» (Акт о внедрении № 03/12-1833 Ассоциации «Узтекстильпром» от 10 июня 2021 г.). За счет реализации данных рекомендаций на ООО «ASAKATEKSTIL» на каждом швейном потоке за счет организационно-технических факторов производительность труда повысилась на 3,35 %, валовая прибыль от реализации продукции на 7798 тыс.сумов, рентабельность продукции на 3,6 %.

рекомендации по обоснованию внутренних резервов повышения производительности труда на 5% и рентабельности продукции на 1,6 %, за счет повышения уровня занятости рабочих механизированным трудом от 0,72 до 0,76, а также уровня привлечения технологических конструкций на 0,4 внедрены на систему ассоциации «Узтекстильпром», в частности ЧП «LAB-ANVAR» (Акт о внедрении № 03/12-1833 Ассоциации «Узтекстильпром» от 10 июня 2021 г.). За счет реализации данных рекомендаций на ЧП «LAB - ANVAR» по 8 ассортиментам производимым на предприятии затраты труда по сравнению с планом снизились на 24,14 тыс.часов.

рекомендации по разработке перспективных показателей производства продукции предприятиями ассоциации «Узтекстильпром» до 2025 года внедрены на систему ассоциации «Узтекстильпром» (Акт о внедрении № 03/12-1833 Ассоциации «Узтекстильпром» от 10 июня 2021 г.). За счет реализации данных рекомендаций обоснована целесообразность увеличения производственных мощностей на период до 2025 года по производству пряжи на 754,3 тыс. т., хлопчатобумажной и шелковой ткани на 1193,56 млн. кв.м., трикотажного полотна на 464 тыс. т., швейно-трикотажной продукции на 3450,4 млн. штук, чулочно-носочных продукции на 207,8 млн. пар.

Апробация результатов исследования. Результаты исследования обсуждены на 2 международных и 11 национальных научных конференциях.

Публикации результатов исследования. Всего по теме диссертации опубликовано 18 научных работ, в том числе 5 статей (3 в отечественных и 2 в зарубежных журналах), 13 тезисов докладов конференций.

Структура и объем диссертации. Диссертация состоит из введения, трех глав, девяти параграфов, заключения, списка использованной литературы и приложений. Объем диссертации составляет 152 страницы.

ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ

Во **введении** обоснована актуальность и востребованность проведенного исследования, определены цель, задачи, объект и предмет исследования, показано соответствие исследования приоритетным направлениям развития науки и технологий республики, изложены научная новизна и практическая значимость полученных результатов, внедрение в практику результатов исследования, а также сведения по опубликованным работам и структуре диссертации.

В первой главе диссертации **«Теоретико-методологические основы управления инновационными процессами на швейно-трикотажных предприятиях»** исследованы научно-теоретические вопросы управления инновационными процессами, обоснованы отраслевые особенности управления инновационными процессами на швейно-трикотажных предприятиях, а также методические аспекты оценки эффективности инновационных процессов и разработана модель оптимизации ассортимента швейно-трикотажной продукции.

Происходящие в экономике нашей страны коренные изменения, а также формирование сопутствующих рынков ценных бумаг, капитала, труда и инноваций требуют от промышленных предприятий пересмотра не только внедрения новых форм и типов организации производства, но и механизма управления научно-техническими достижениями.

При изучении данной проблемы автор провел сравнительный анализ научной литературы по инновациям, управлению инвестициями, созданной зарубежными и отечественными экономистами. Он попытался прояснить различие между понятиями «управление инновациями» и «инновационное управление». Изучены инновационные процессы и факторы, влияющие на эффективность управления ими.

В исследовании обосновано рациональное управление инновационными процессами на трикотажных предприятиях с учетом специфики отрасли, эффективное использование сырья основано на том, что предприятие может наращивать производство, улучшать качество и повышать производительность без привлечения дополнительных производственных мощностей (рис.1.)



Рисунок 1. Отраслевые особенности швейно-трикотажной продукции⁵

По мнению автора, внедрение организации производства «облегченных» трикотажных полотен, то есть новых технологий, позволяющих снизить расход сырья на единицу продукции, является одним из факторов обеспечения эффективности производства, а также экономической и финансовой стабильности.

В исследовании рекомендованы методы оценки ожидаемой эффективности за счет дополнительного увеличения количества продукции, экономии трикотажного полотна и увеличения прибыли путем организации производства «облегченного» трикотажного полотна:

Метод 1:

расход сырья на единицу продукции определяется при организации производства по действующей технологии и по технологии производства облегченного трикотажа;

определяется количество трикотажной продукции, которых можно изготовить из одного и того же объема (в кг) сырья по 2-м разным технологиям;

при использовании двух разных технологий стоимость товарного продукта определяется умножением количества произведенной трикотажной продукции на их оптовую цену;

⁵ Разработано автором.

при использовании двух разных технологий определяются преимущества предприятия и разница между ними;

изменение рентабельности продукта и рентабельности предприятия определяется при использовании двух разных технологий.

Метод 2:

при организации производства по действующей технологии и технологии упрощенного трикотажного производства определяется расход сырья на единицу продукции;

себестоимость единицы продукта определяется при использовании двух разных технологий;

определяется разница между стоимостными показателями;

умножая себестоимость единицы продукции на количество выпускаемой продукции в год, можно определить, насколько удалось снизить себестоимость продукции за счет организации производства легкого трикотажа.

Метод 3:

в предлагаемом методе при организации производства по действующей и облегченной технологии трикотажного производства определяется расход сырья на единицу продукции. Затем можно определить количество трикотажного полотна, необходимое для производства такого же количества трикотажной продукции, а также определить количество сэкономленного сырья за счет сокращения потребления сырья на единицу продукции.

Реализация данных подходов автором на ООО «NAZ O'РМА», способствовала снижению производственных затрат на 14 %.

Автором разработана система индивидуальных показателей, количественно характеризующая организационно-технический уровень швейных ниток, включая технический, технологический уровень и уровень организации труда на швейных и трикотажных предприятиях. Для оценки степени корреляции между организационно-техническим уровнем швейного потока и производительностью труда определены коэффициенты парной корреляции. С учетом вышеуказанных факторов автором разработана целевая функция по критерию увеличения размера прибыли плана внедрения организационно-технических мероприятий на предприятии.

$$L(x) = \sum_{i=1}^n \sum_{j=1}^m P_i X_{ij} \rightarrow \max \quad (1)$$

Для достижения этой цели указывается, что размер запасов по видам сырья на предприятии должен быть меньше или равен сумме запасов по видам сырья, используемым при реализации мероприятий.

$$\sum_{m=1}^n \alpha_{ij} x_{ij} \leq \beta_j, \quad (i=1,n; j=1,m) \quad (2)$$

где: i – порядковый номер выполняемых мероприятий в плане организационно-технических мероприятий на предприятии ($i=1,n$)

j – виды сырья, используемого для деятельности, проводимой по плану организационно-технических мероприятий ($j=1, m$)

P_i – размер прибыли, которую необходимо получить при полном выполнении плана.

A_{ij} – количество сырья j -го типа, использованного для осуществления введенной деятельности i -го типа

B_j – резервное количество сырья j -го типа

X_{ij} – внесено мероприятие i -типа по организационно-техническому плану количество израсходованного сырья j -типа на часть внедрения.

Основываясь на результаты исследований автором приведены рекомендации по применению коэффициентов парной корреляции при оценке зависимости между показателями уровня охваченности рабочих потока механизированным трудом, а также долей затрат времени на автоматизированных и полуавтоматизированных методах работы к общему затрату времени с показателем производительности труда, характеризующий организационно-технический уровень швейных потоков. За счет реализации данных рекомендаций на ООО «ASAKATEKSTIL» на каждом швейном потоке за счет организационно-технических факторов производительность труда повысилась на 3,35 %, валовая прибыль от реализации продукции на 7798 тыс. сумов, рентабельность продукции на 3,6 %.

Принимая во внимание необходимость реагирования на изменения направлений моды, автором обоснованы факторы, влияющие на производство новых видов продукции в инновационных процессах, проводимых на предприятиях, а также обоснована необходимость оптимизации ассортимента продукции на предприятии.

В диссертации отмечается, что при формировании ассортимента продукции рекомендуется проводить AVS-анализ на основе метода структурного анализа в управлении ассортиментом на трикотажных и швейных предприятиях. Вместе с тем, экономико-математические модели оптимизации ассортимента продукции также целесообразно использовать в управлении ассортиментом на трикотажно- швейных предприятиях.

Основная цель автора при разработке модели оптимизации ассортимента – определить значение $x^{v\mu sj \alpha}$, позволяющее получить максимальную прибыль, и этот критерий оптимальности выражается как функция цели:

$$L = \sum_{y=1}^n \sum_{\mu=1}^{r_i} \sum_{s=1}^{p_\mu} \sum_{j=1}^{m_s} \sum_{\alpha=1}^1 \Pi_{y\mu s j \alpha} x_{y\mu s j \alpha} \rightarrow \max \quad (4)$$

Автор приходит к выводу, что использование модели оптимизации ассортимента в управлении трикотажными и швейными предприятиями позволяет предприятию своевременно производить продукцию в запланированных объемах, а также эффективно использовать сырье, снизить трудовые затраты и увеличить прибыль.

Во второй главе диссертации **«Организация управления инновационными процессами на швейно-трикотажных предприятиях»** исследовано организационно-технический уровень швейно-трикотажных предприятий, проанализированы программы развития швейно-трикотажных предприятий и управление их инновационной деятельностью, а также

ассортиментное состояние и политика по оптимизации ассортимента продукции.

Как отмечается в диссертации, невозможно производить качественную продукцию без переоборудования и ремонта действующих предприятий, без повышения их организационно-технического уровня. Программа инновационного развития швейно-трикотажных предприятий предусматривает внедрения систем автоматизированного проектирования, улучшения использования материальных ресурсов за счет размещения стандартов продукции в организации производства на швейных и трикотажных предприятиях, компьютерных счетных систем, подготовки к шитью и автоматизации швейных процессов (рис.2.).



Рисунок 2. Основные факторы, характеризующие организационно-технический уровень швейно-трикотажных предприятий¹³

¹³ Разработано автором.

В диссертации обоснованы внутренние резервы повышения производительности труда на 5 % и рентабельности продукции на 1,6 %, за счет повышения уровня занятости рабочих механизированным трудом от 0,72 до 0,76, а также уровня привлечения технологических конструкций на 0,4 в ЧП «LAB – ANVAR». Отмечено также, что за счет реализации данных рекомендаций на ЧП «LAB – ANVAR» по 8 ассортиментам, производимым на предприятии затраты труда по сравнению с планом снизились на 24,14 тыс. часов.

Автором проанализированы программы развития предприятий текстильной и швейно-трикотажной промышленности, а также состояние управления их инновационной деятельностью. За 2018-2021 годы реализовано около 200 инвестиционных проектов на сумму 1854,5 миллионов долларов. Большинство этих проектов специализированы на производстве готовой продукции, то есть окрашенной пряжи, трикотажа, тканей, швейно-трикотажной продукции (таблица 1.)

Таблица 1

Динамика реализации инновационных и инвестиционных проектов в ассоциации «Узтекстильпром» за 2018-2021 годы⁶

№	Показатели	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г. план
1.	Количество освоенных инновационных и инвестиционных проектов	60	65	71	85
2.	Стоимость инновационных и инвестиционных проектов, млн.долл. В том числе:	550,7	829,7	474,1	836,3
	За счет своих средств	274,5	268,6	136,4	216,5
	Кредиты коммерческих банков	262,8	536,7	234,4	140,8
	Иностранные инвестиции и кредиты	13,5	24,3	103,3	479,0
3.	Количество созданных рабочих мест	10654	15568	16855	22820
4.	Экспортный потенциал инновационных инвестиционных проектов, млн.долл.	253,6	377,3	187,4	255,8

Финансирование проектов в основном осуществляется за счет собственных средств предприятий, кредитов коммерческих банков, а также иностранных инвестиций и займов. Благодаря реализованным инновационным и инвестиционным проектам экспортный потенциал отрасли увеличился на 69,8 млн долл. США, создано 43077 новых рабочих мест.

На предприятиях Ассоциации «Узтекстильпром» достигнут высокий рост экспортно-ориентированных производственных мощностей за счет реализации инновационных-инвестиционных проектов (таблица 2.)

⁶ Авторская разработка по данным Ассоциации «Узтекстильпром»

Таблица 2

Производственные мощности, созданные на предприятиях ассоциации «Узтекстильпром» за счет внедрения инновационных-инвестиционных проектов⁷

№	Показатели	Единица измерения	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021г. план
1.	Хлопковая пряжа	тыс.тн.	149,2	187,1	124,7	135,5
2.	Крашенная пряжа	тыс.тн.	10,0	23,8	5,2	11,1
3.	Трикотажное полотно	тыс.тн.	13,9	18,5	6,1	34,3
4.	Ткань из смесовых волокон	тыс. м.	29,4	111,0	35,0	85,1
5.	Готовая трикотажная продукция	млн.шт.	28,6	60,8	89,2	176,4
6.	Чулочно-носочная продукция	млн.пар	1,5	1,9	6,3	3,0
7.	Крашеное трикотажное полотно	тыс.тн.	25,2	23,5	21,1	32,5

В результате реализации проектов за 2018–2020 годы объем производства пряжи увеличился на – 461 тыс. тонн, трикотажного полотна – 38,5 тыс. тонн, объем производства готовых швейных продукции – 178,6 млн. штук, объем чулочно-носочных продукции – 9,7 млн. пар, а производство крашеного трикотажа увеличилось на 69,8 тыс. тонн. Кроме того, произведено 36 тысяч тонн крашеной пряжи, которая является инновационным продуктом для отрасли, а также 175,4 тыс. метров ткани из смесовых волокон.

Основываясь на комплексный анализ потенциала отрасли, автором разработаны перспективы развития текстильной и швейно-трикотажной промышленности Республики Узбекистан на 2025 год. Обоснована целесообразность увеличения производственных мощностей на период до 2025 года по производству пряжи на 754,3 тыс.т., хлопчатобумажной и шелковой ткани на 1193,56 млн.кв.м., трикотажного полотна на 464 тыс.т., швейно-трикотажной продукции на 3450,4 млн.штук, чулочно-носочных продукции на 207,8 млн.пар (таблица 3.)

Таблица 3

Перспективы развития текстильной и швейной промышленности Республики Узбекистан на 2025 году⁸

№	Наименование товара	Единица измерения	Рост производственной мощности на 2025 год
1.	Хлопковая пряжа	тыс.тн.	754,3
2.	Шелковая ткань	млн.кв.м.	1193.56
3.	Текстильное полотно	тыс.тн.	464,0
4.	Швейные и текстильные изделия	млн. шт	3450.4
5.	Чулочно-носочные изделия	млн. пар	207,8

⁷ Авторская разработка по данным ассоциации «Узтекстильпром».

⁸ Разработано автором на основе данных предприятия.

По мнению автора, перспективна реализация ассоциацией «Узтекстильпром» инновационно-инвестиционных проектов по следующим направлениям:

производство готовых тканей (джинсовая ткань, махровые полотенца, рубашечные ткани);

производство готовой трикотажной продукции;

производство текстильных аксессуаров: зонтов, пуговиц, молний и др.;

текстильные станки: ткацкие станки, запчасти для прядения.

Как отмечается в диссертации, управление инновационными процессами в швейной отрасли должно основываться в основном на привлечении инновационных инвестиций в трикотажную промышленность и создании новых видов продукции.

Сегодня предприятия ассоциации выпускают более 50 наименований импортозамещающей продукции. В 2020 году по сравнению с 2017 годом объем ввозимой продукции в страну снизился на 95 %. В частности, освоено производство только трикотажной продукции более 100 наименований.

В третьей главе диссертации **«Основные направления повышения эффективности управления инновационными процессами на швейно-трикотажных предприятиях»** исследованы зарубежный опыт управления инновационными процессами, а также методы государственной поддержки инновационной деятельности предприятий текстильной и швейно-трикотажной промышленности.

Изучая зарубежный опыт управления инновациями, автором разработаны практические рекомендации по совершенствованию системы инноваций в отрасли, повышения их организационно-технического уровня, а также повышения эффективности управления инновационными процессами:

путем разработки и введения законодательства, стимулирующего инновации активизировать деятельность государственных предприятий, различных организаций и других структур в целях использования существующего научно-технического потенциала страны для эффективного внедрения изобретений и других инноваций в экономику;

создание общенационального центра трансфера технологий;

разработка программы использования передовых технологий;

сформирование инновационной инфраструктуры, объединяющей крупные компании, предприятия, университеты, академические институты и научные лаборатории;

целесообразность введения специального издания, содержащего информацию о существующих изобретениях, нововведениях, достижениях, важных для экономики.

В диссертационной работе основываясь на анализ работ проводимых государством по поддержке инновационной деятельности предприятий легкой промышленности, приведены рекомендации по разработке проектов модернизации и перевооружении действующих предприятий, по организации производства продукции с высокой добавленной стоимостью, отделке и

производству готовой продукции, развитию инновационных направлений, производству тканей из смесовых тканей, а также технических тканей и производству швейно-трикотажной продукции, отвечающих требованиям зарубежных рынков и развитию бренда на международном рынке «Узбекский текстиль» и «Сделано в Узбекистане».

По мнению автора, инновационная деятельность, связанная с внедрением научно-технических инноваций на трикотажных и швейных предприятиях, характеризуется внедрением новых товарных ассортиментов, изменением существующих ассортиментов, усовершенствованием, приданием новых свойств и характеристик, внедрением новых технологий и инновационных инвестиций.

Автором исследована динамика внедрения продукции и технологических новинок на предприятии ООО «ASAKATEKSTIL», которое является объектом исследования (таблица 4).

Таблица 4

Динамика внедрения новых видов продукции и технологических новинок в ООО «ASAKATEKSTIL»⁹

Всего введенные виды продукции или технологических процессов, в том числе:	2018г.		2019г.		2020г.		2021 г. план	
	Количество	По сравнению с прошлым годом, %	Количество	По сравнению с прошлым годом, %	Количество	По сравнению с прошлым годом, %	Количество	По сравнению с прошлым годом, %
новый или улучшенный тип продукции	12	88,2	14	112	15	105,4	16	111,4
новый или улучшенный технологический процесс	4	92,4	5	107	5	114,8	8	155,2

Исходя из рыночного спроса, обоснованы основные причины, препятствующие обновлению ассортимента и техническому перевооружению предприятий:

отсутствие необходимых финансовых ресурсов;

слабая связь с дизайнерским центром «Шарк либослари», который может обеспечивать сетевые предприятия новыми моделями продукции, а также дизайнерскими разработками;

плохая коммуникация между потребителями продукции, маркетологами и дизайнерами, технологами и экономистами;

отсутствие разработок и новых идей для хорошо продаваемых продуктов с высокой рентабельностью, которые можно производить на существующих машинах и оборудовании;

⁹ Авторская разработка по данным ассоциации «Узтекстильпром»

психологические проблемы, связанные с внедрением новых видов продукции и техническим перевооружением.

Автором проанализирована динамика структуры внедрения новых видов продукции и технологий на предприятии ООО «АСАКАТЕКСТИЛ», а также тенденция изменения их удельного веса в общей инновации (таблица 5).

Таблица 5

Структура внедрения новых видов продукции и технологических новинок в ООО «АСАКАТЕКСТИЛ» за 2018-2021 годы¹⁰

Всего введено новых или улучшенных видов продукции или технологических процессов, % в том числе:	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021г. план
	100,0	100,0	100,0	100,0
новые или улучшенные виды продукции,%	77,3	76,6	77,1	72,2
новый или улучшенный технологический процесс,%	22,7	23,4	22,9	27,8

По результатам анализа обоснованы причины этого явления:

Во-первых, рыночная экономика – это конкурентный фактор, активно влияющий на инновационную активность предприятия.

Конкуренция между отечественными производителями, а также выход на рынок иностранной продукции вынуждают промышленные предприятия искать сегменты рынка, не отвечающие потребностям населения, планировать ассортимент и объем продукции исходя из потребительского спроса, что, в свою очередь приводит к инновациям.

Во-вторых, учитывая ограниченные финансовые ресурсы, рекомендуется внедрять рентабельные продуктовые инновации. Хотя доля продуктовых инноваций велика, стоимость технологических инноваций будет намного выше, чем стоимость инноваций продукции.

С целью повышения организационно-технического уровня трикотажно-швейного предприятия ООО «АСАКАТЕКСТИЛ» автором обоснована экономическая эффективность применения технологических оборудований различных компаний, в частности, Mayer FGL (Германия), Orizio Smolya(Италия) и Sang Yoving SRF(Корея) (таблица 6).

На основании анализа данных об экономической эффективности модернизации ООО «АСАКАТЕКСТИЛ» обоснованы основные показатели экономической эффективности технологических процессов. Результаты расчетов показывает, то технологический процесс, в котором установлены машины Mayer FGL является эффективным, где рентабельность продукции составляет 25,0 %, т.е. рентабельность продукции по сравнению с технологическим процессом, установленным оборудованию фирмы Orizio Smolya выше на 4,3 %, а по сравнению фирмы Sang Yoving на 2,6 %.

¹⁰ Авторская разработка по данным ассоциации «Узтекстильпром».

Таблица 6

Показатели экономической эффективности¹¹

Показатели	Единица измерения	Mayer FGL	Orizio Cmolya	Sang Yoving SRF	По сравнению с Mayer FGL отклонение (+,-)	
					Orizio Cmolya	Sang Yoving SRF
Объем продукции	т	12930	4850	11314	133,2	166,6
Чистая ставка дисконтирования	тыс.сум	1669,4	888,8	1455,7	566,9	780,6
Внутренняя норма прибыли	тыс.сум	3,8	2,8	3,5	24,3	37,5
Чистая дисконтная норма	тыс.сум	1,25	1,154	1,155	0,9	8,3
Объем безубыточного производства продукции	т	579,2	780	650,7	-16,6	-25,4
Срок окупаемости инвестиций	год	2,9	11,8	7,4	37,3	78,1
Фондоемкость	тыс.сум./кг	603,4	1460,8	676,9	-53,6	-58,7
Энергоемкость	кВтс/т	59,4	171,9	88,0	-48,8	-65,4
Рентабельность продукции	%	25,0	20,7	22,4	4,3	2,6

В исследовании определены основные направления системы инноваций на швейно-трикотажных предприятиях, в частности:

первое направление – создание новых видов материалов с использованием нанотехнологий и комбинированных материалов для создания совершенно новых трикотажных и швейных продукции с повышенными потребительскими свойствами («умный текстиль»), конкурентоспособных по цене и качеству, отвечающих требованиям безопасности, эргономики, гигиены и создающих благоприятные условия для жизнедеятельности человека;

второе направление – повышение эффективности производства, развитие маркетинговых исследований и финансового менеджмента, разработка бизнес-планов и бизнес-идей предприятий, создание инновационной системы разработки и реализации программ реструктуризации промышленности;

третье направление – это сертификация и стандартизация материалов и продукции, разработка методов и критериев оценки их безопасности и работоспособности, включая разработку нормативных и технических документов, обеспечивающих гармонизацию отечественных и

¹¹ Разработано автором.

международных стандартов с учетом международных стандартов, патенты и товарные знаки.

По мнению автора, в будущем в инновационном развитии трикотажной и швейной промышленности создание электронных текстильных тканей, активных тканей, а также антимикробных тканей, организация производства из них готовой одежды следует отметить, как отдельное направление.

Вместе с тем, в настоящее время отсутствуют научно-исследовательские лаборатории для проведения инновационных научных исследований, и практических опытов, но в перспективе проведение работ в этом направлении должно быть одним из основных направлений инновационного развития швейно-трикотажной промышленности.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

На основании исследования, проведенного с целью изучения эффективности управления инновационными процессами в швейно-трикотажной промышленности, сделаны следующие выводы:

1. Инновационный процесс – это гораздо более сложная концепция, которую можно рассматривать с разных точек зрения и с разных уровней детального изучения. Во-первых, его можно рассматривать как деятельность, осуществляемую синхронно с научными исследованиями, научно-техническими разработками, инновациями и производством. Во-вторых, инновационный процесс можно рассматривать как временную фазу жизненного цикла от появления идеи нововведенного правила до его реализации и применения.

2. Инновационная деятельность, связанная с внедрением научно-технических инноваций в швейной и трикотажной промышленности, характеризуется внедрением новых ассортиментов продукции, изменением существующих ассортиментов, улучшением новых свойств и характеристик, внедрением новых технологий, инновационными инвестициями.

3. Меры государственной поддержки проектов технической и технологической реконструкции, модернизации управления производством в стране в 2017-2020 годах направлены на эффективное использование различных политик экономической поддержки, налоговых и таможенных, финансовых и льготных льгот.

4. На основании анализа инновационной деятельности трикотажных и швейных предприятий ассоциации «Узтекстильпром» можно сделать следующие выводы:

- наблюдается увеличение объема инновационной деятельности, связанной с внедрением научно-технических новшеств;
- в результате структурных изменений в инновационной деятельности внедрение продуктовых инноваций становится приоритетной задачей;
- рыночные факторы остаются решающим фактором при определении целей и направлений инновационной деятельности;

- финансирование инновационных процессов, преимущественно за счет собственных средств предприятий;

- наблюдается случаи модернизации и модификации существующего оборудования и техники;

- предприятия текстильного машиностроения играют важную роль в создании новых типов вязальных и швейных машин.

5. В настоящее время анализа эффективности процесса вывода на рынок новой продукции на швейных предприятиях не проводится, отсутствуют разумные способы расчета плана выпуска производства новой продукции на период запуска.

6. Рациональное управление инновационными процессами, эффективное использование сырья с учетом специфики отрасли на трикотажных и швейных предприятиях позволяет наращивать производство, улучшать качество и повышать производительность труда без привлечения дополнительных производственных мощностей на предприятии.

7. На наш взгляд, инновационные процессы на трикотажно-ткацких предприятиях могут осуществляться в основном по следующим направлениям. Во-первых, создавая «облегченные» трикотажные полотна, внося изменения в технологию вязания. В этом случае можно получить большее количество трикотажного полотна из того же количества сырья за счет уменьшения поверхностной плотности трикотажного полотна, то есть веса одного квадратного метра ткани.

8. По мнению автора, еще одним направлением инновационных процессов на трикотажных предприятиях является улучшение физико-механических свойств трикотажного полотна путем внесения изменений в технологию трикотажного производства.

9. Инновационное управление программами развития текстильной и трикотажной промышленности республики должно основываться в основном на привлечении инновационных инвестиций на предприятия и создании новых видов продукции.

10. Ссылаясь на зарубежный опыт по управлению инновационной деятельностью, чтобы инновационная политика государства была эффективной, исходя из следующих рекомендаций:

активизация государственных предприятий, различных организаций и других структур для использования имеющегося научно-технического потенциала страны для эффективного внедрения изобретений и других инноваций в экономику страны посредством разработки и внедрения нормативно-правовой базы для продвижения инновационной деятельности;

создание общенационального центра трансфера технологий;

разработка программы использования передовых технологий;

формирование инновационных инфраструктур, объединяющих крупные компании, предприятия, университеты, академические институты, научные лаборатории;

введение специальной публикации, содержащей информацию о существующих изобретениях, инновациях, достижениях, представляющих интерес для экономики.

11. По мнению автора, поддержка будущих проектов модернизации и реконструкции должна быть сосредоточена на следующих аспектах развития сети:

- производство продукции с высокой добавленной стоимостью;
- развитие инновационных направлений по покраске-отделке и производству готовой продукции;
- производство смешанных волокон и технических тканей;
- производство трикотажных и швейных продукции в соответствии с требованиями зарубежных рынков;
- развитие бренда «Узбекский текстиль», «Сделано в Узбекистане» на международном рынке.

**SCIENTIFIC COUNCIL AWARDING SCIENTIFIC
DEGREES DSc.03/30.12.2020.I.16.02 AT THE TASHKENT STATE
UNIVERSITY OF ECONOMICS**

THE TASHKENT STATE UNIVERSITY OF ECONOMICS

USUPOV ULUGBEK SHUKRULLAEVICH

**INCREASING THE EFFICIENCY OF MANAGING INNOVATIVE
PROCESSES IN SEWING AND KNITTING ENTERPRISES**

08.00.13 – Management

**DISSERTATION ABSTRACT
of the doctor of philosophy (PhD) in economic sciences**

Tashkent – 2021

The theme of the dissertation of the doctor of Philosophy (PhD) in economic sciences is registered at the Higher Certifying Commission at the Cabinet of the Ministries of the Republic of Uzbekistan under number B2021.4.PhD/Iqt1864.

The dissertation has been prepared at Tashkent State University of Economics.

The dissertation abstract in three languages (Uzbek, Russian and English) is placed on the webpage of scientific council (www.tsue.uz) and informational-educational portal «ZiyoNet» (www.ziynet.uz).

Scientific supervisor: **Yuldashev Nuritdin Kurbanovich**
Doctor of Economic Sciences, Professor

Official opponents: **Hashimov Akram Abdievich**
Doctor of Economic Sciences, Professor

Kazakov Olim Sobirovich
Candidate of Economic Sciences, Associate Professor

Leading organization: **Tashkent Institute Of Finance**

The Defense of the dissertation will take place on «27» 01 2022 at 14⁰⁰ at the meeting of the Scientific Council DSc.03/30.12.2020.1.16.02 awarding scientific degrees at Tashkent State Economic University Address: 100066, 49 Islam Karimov Street, Tashkent. Phone: (99871) 239-28-72; Fax: (99871) 239-43-51; e-mail: tdu@tsue.uz

The dissertation can be reviewed at the Informational Resource Center of Tashkent State Economic University (registered under № 1103). Address: 100066, 49 Islam Karimov Street, Tashkent. Phone: (99871) 239-28-72; Fax: (99871) 239-43-51; e-mail: tdu@tsue.uz

The dissertation abstract was distributed on «28» 12 2021.
(Mailing report № 1 on «28» 12 2021).



M.P.Eshov

Chairman of the scientific council awarding scientific degrees, Doctor of economic sciences, professor

D.M.Mavlyanova

Scientific secretary of the scientific council awarding scientific degrees, Doctor of Philosophy in Economics

Sh.Dj.Ergashodjaeva

Chairman of the scientific seminar under the scientific council awarding scientific degrees, Doctor of economic sciences, professor

INTRODUCTION (abstract of PhD thesis)

The aim of the research is to develop scientific and methodological approaches and practical recommendations to improve the management of innovative processes in the garment and knitting enterprises of Uzbekistan.

Object of research is textile enterprises of Association «Uztukimachiliksanoat», limited company «ASAKATEKSTIL», limited company «NAZ ORMA», private enterprise «LAB - ANVAR».

The scientific novelty of the research is as follows:

at the sewing and knitting enterprises, methods of assessing the economic effect are developed, which can be obtained by organizing the production of knitted fabrics "lightweight", the number of additional products that can be produced, the number of economical knitted fabrics, as well as the amount of benefits that can be obtained;

the correlation between the ratio of the flow rate of workers and the total time spent going to the work methods performed on semi-automatic and automatic machines was assessed, characterizing the organizational and technical level of the sewing flow through the matrix of the coefficients of double correlation;

the level of employment of workers in the private sewing Enterprise "LAB - ANVAR" is based on the availability of internal opportunities to increase labor productivity by 5%, product profitability by 1.6%, on the account of which the level of involvement of technological structures from 0.72 to 0.76 and 0.4;

on the basis of research of the projects of the state program for innovation-investment development of the textile and sewing-knitting industry, perspective indicators of the production of network products for 2025 have been developed.

Implementation of research results. Based on the results obtained to improve the management of innovation processes in garment and knitting enterprises:

proposals on the number of additional products that can be produced by organizing the production of "light" knitted fabrics in garment and knitwear enterprises, economical knitted fabrics, as well as methods of assessing the economic efficiency of the profit are introduced into the activities of "NAZ ORMA" LLC (reference of the «Uztukimachiliksanoat» Association on June 15, 2021 - No. 03 / 12-1833). As a result of the implementation of these proposals, the company NAZ ORMA LLC has reduced production costs by 14%;

proposals developed to describe the organizational and technical level of sewing flow through a matrix of double correlation coefficients, the degree of employment of mechanized workers and the ratio of time spent on semi-automatic and automatic machines to the total time spent on labor productivity "ASAKATEKSTIL" LLC (reference of the «Uztukimachiliksanoat» Association on June 15, 2021 - No. 03 / 12-1833). With the introduction of the presented scientific developments, the company has managed to increase labor productivity by 3.35%, gross profit from sales of products by 7798 million soums, product profitability by 3.6% due to organizational and technical factors in each seam flow;

substantiation of internal opportunities to increase labor productivity by 5% and profitability by 1.6% by increasing the level of mechanized employment of

workers from 0.72 to 0.76 and the level of involvement of technological structures in the private garment enterprise "LAB - ANVAR" The proposals were implemented in the activities of LAB-ANVAR. (reference of the «Uztukimachiliksanoat» Association on June 15, 2021 - No. 03 / 12-1833). On the basis of these developments, labor costs were reduced by 24.14 thousand hours compared to the plan for a total of 8 assortments produced at the enterprise;

on the basis of research into the projects of the state program for innovation-investment development of the textile and sewing industry, the proposals on the development of promising indicators of the production of network products for 2025 have been introduced into the activities of the Association "Uztukimachiliksanoat" (reference of the «Uztukimachiliksanoat» Association on June 15, 2021 - No. 03 / 12-1833). As a result, the production capacity to be created by 2025 will increase to 754.3 thousand tons of yarn, as well as the volume of yarn and silk fabrics to 1193.56 million square meters, the production of knitted fabrics to 464.0 thousand tons, sewing and knitting 3450.4 million products, units and the production of socks - 207.8 million.

The structure and volume of the thesis. The dissertation consists of introduction, three chapters, nine paragraphs, conclusion, a list of used publications and appendix. Volume of the dissertation is 152 pages.

ЭЪЛОН ҚИЛИНГАН ИШЛАР РЎЙХАТИ
СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ РАБОТ
LIST OF PUBLISHED WORKS

I бўлим (I часть; part I)

1. Yusupov Ulugbek Shukrullaevich. Strategic Management Of Innovative Processes At Light Industry Enterprises In The Conditions Of Digitalization Of The Economy. International Journal of Scientific & Engineering Research Volume 11, Issue 2, February-2020 1250 ISSN 2229-5518

2. Yusupov Ulugbek Shukrullaevich. Industry characteristics of innovative processes at the enterprises of light industry. European Journal of Economics №2, 2015.Vienna.

3. Yusupov Ulugbek Shukrullaevich. Improvement of the innovation system in textile enterprises. ISCIENCE.IN.UA Актуальные вызовы современной науки. Переяслав, LXIII Международная научная конференция, 26-27 сентября 2021 года. Сборник научных трудов, Выпуск 9(63).

4. Yusupov Ulugbek Shukrullaevich. Foreign experience in evaluating the efficiency of innovative processes. ISCIENCE.IN.UA Актуальные вызовы современной науки. – Переяслав, LXIV Международная научная конференция, 26-27 октября 2021г. Сборник научных трудов, Выпуск 10(64).

5. Юсупов У.Ш. Инновацион жараянларни бошқариш самарадорлигини баҳолашнинг услубий жиҳатлари. “Биржа Эксперт” журнали. 2012 йил, 4-сон, 7-10-бетлар.

6. Юсупов У.Ш. Кичик тикувчилик корхоналарида инновацион фаолиятни бошқариш хусусиятлари. “Иқтисодиёт ва таълим” журнали. 2012 йил, 6-сон, 59-63-бетлар.

7. Юсупов У.Ш. Енгил саноатда инновация жараянини бошқаришнинг назарий асослари. “Миллий иқтисодиётни рақобатбардошлигини ошириш шароитида фан, таълим ва ишлаб чиқариш интеграциясининг долзарб муаммолари” мавзусидаги республика илмий-амалий конференцияси. –Т.: ТТЕСИ. 2013 й. 23-24 апрель, 126-129-бетлар.

8. Юсупов У.Ш. Тўқимачилик саноатида инновацион жараянларни бошқариш хориж тажрибаси. “Техника ва технологияларни модернизациялаш шароитида иқтидорли ёшларнинг инновацион ғоялари ва ишланмалари” мавзусидаги республика илмий-амалий конференцияси. – Т.: ТТЕСИ. 2013 й. 17-18 май.

9. Юсупов У.Ш. Роль инновационных стратегий в развитии предприятий легкой промышленности Узбекистана. Международная научно-практическая конференция на тему «Образование и воспитание молодежи – фундамент благополучия и процветания жизни». Филиал МГУ им. М.В. Ломоносова в городе Ташкенте. 16-17 апреля 2013 года.

10. Юсупов У.Ш. Трикотаж-тикувчилик саноатида инновацион бошқарувни такомиллаштиришга таъсир этувчи омиллар. “Макроиктисодий

муаммолар – 2013” мавзусидаги республика илмий-амалий конференцияси. – Т.: ТДИУ, 2013й. 25 октябрь.

11. Юсупов У.Ш. Трикотаж корхоналарида инновацияларни татбиқ этиш тизимини такомиллаштириш. Ўзбекистонда рақамли иқтисодиётни шакллантиришда менежмент ва корпоратив бошқарувнинг аҳамияти. Халқаро илмий-амалий конференция маъруза тезислари тўплами. – Т.: ТДИУ, 2020й. 20 май.

II бўлим (II часть; part II)

1. Юлдашев Н.К., Юсупов У.Ш. Управление инновациями. Учебное пособие. – Т.: ТГЭУ. 2013. – 180с.

2. Юлдашев Н.К., Юсупов У.Ш. Разработка бизнес-плана. Учебное пособие. – Т.: ТГЭУ. 2021. – 216с.

3. Юсупов У.Ш. Божхона ишида транспорт логистикасини ривожлантиришнинг устувор йўналишлари. “Логистика ва иқтисодиёт” илмий электрон журнали. 2021 йил, 1-сон, 319-327-бетлар.

4. Юсупов У., Юсупова Д. Енгил саноат корхоналарида янги маҳсулот ассортиментларини ўзлаштиришнинг ишлаб чиқариш самарадорлигига таъсири. “Иқтисодиёт ва таълим” журнали. 2014 йил, 2-сон, 71-74-бетлар.

5. Юсупов У. Трикотаж-тикувчилик маҳсулотлари ассортиментини оптималлаштириш модели. “Иқтисодиёт ва таълим” журнали. 2014 йил, 4-сон, 122-125-бетлар.

6. Юсупов У.Ш. Истиқболда енгил саноат тармоғи рақобатбардошлигини оширишнинг асосий йўналишлари. “Юқори технологияларга асосланган ишлаб чиқаришни шакллантириш ва ривожлантиришнинг замонавий концепциялари” мавзусидаги республика илмий-амалий конференцияси. – Т.: ТДИУ, 2013й. 14 декабрь.

7. Юсупов У.Ш. Ривожланган давлатларнинг инновацион жараёнларни бошқариш тажрибаси. Международная научно-практическая конференция на тему «Наука, просвещение и культура в системе непрерывного образования: проблемы и решения при реализации государственной программы в «Год внимания и заботы о старшем поколении». Филиал МГУ им. М.В. Ломоносова в городе Ташкенте. 15-16 апреля 2015 года.

19. Юсупов У.Ш. Ўзбекистон иқтисодиётининг инновацион тараққиёти. “XXI аср – интеллектуал авлод асри” мавзусидаги республика илмий-амалий конференцияси. – Т.: ТТЕСИ. 2016 й. 29 март.

Автореферат ТДИУ Таҳририят бўлимида таҳрир қилинди.