

**ТОШКЕНТ ДАВЛАТ ИҚТИСОДИЁТ УНИВЕРСИТЕТИ ҲУЗУРИДАГИ
ИЛМий ДАРАЖАЛАР БЕРУВЧИ DSc.03/30.12.2020.I.16.02 РАҚАМЛИ
ИЛМий КЕНГАШ АСОСИДА БИР МАРТАЛИК ИЛМий КЕНГАШ**

ФАРҒОНА ПОЛИТЕХНИКА ИНСТИТУТИ

ХОНКЕЛДИЕВА КОМИЛАХОН РАВШАНЖОН ҚИЗИ

**ТЎҚИМАЧИЛИК САНОАТИ КЛАСТЕРЛАРИ ФАОЛИЯТИДА
БОШҚАРУВ МЕХАНИЗМЛАРИНИ ТАКОМИЛЛАШТИРИШ**

**08.00.13 – Менежмент
08.00.03 – Саноат иқтисодиёти**

**Иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) диссертацияси
АВТОРЕФЕРАТИ**

Тошкент – 2021 йил

**Иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) диссертацияси
автореферати мундарижаси**

**Оглавление автореферата диссертации доктора философии (PhD) по
экономическим наукам**

**Contents of Dissertation Abstract of the Doctor of Philosophy (PhD) in
Economic Sciences**

Хонкелдиева Комилахон Равшанжон кизи

Тўқимачилик саноати кластерлари фаолиятида бошқарув
механизмларини такомиллаштириш 3

Хонкелдиева Комилахон Равшановна

Совершенствование механизмов управления деятельностью кластеров
в текстильной промышленности 27

Khonkeldiyeva Komilakhon Ravshanovna

Improving the mechanisms for managing the activities of textile industry
clusters 49

Эълон қилинган ишлар рўйхати

Список опубликованных работ
List of published works 53

**ТОШКЕНТ ДАВЛАТ ИҚТИСОДИЁТ УНИВЕРСИТЕТИ ҲУЗУРИДАГИ
ИЛМий ДАРАЖАЛАР БЕРУВЧИ DSc.03/30.12.2020.I.16.02 РАҚАМЛИ
ИЛМий КЕНГАШ АСОСИДА БИР МАРТАЛИК ИЛМий КЕНГАШ**

ФАРҒОНА ПОЛИТЕХНИКА ИНСТИТУТИ

ХОНКЕЛДИЕВА КОМИЛАХОН РАВШАНЖОН ҚИЗИ

**ТЎҚИМАЧИЛИК САНОАТИ КЛАСТЕРЛАРИ ФАОЛИЯТИДА
БОШҚАРУВ МЕХАНИЗМЛАРИНИ ТАКОМИЛЛАШТИРИШ**

**08.00.13 – Менежмент
08.00.03 – Саноат иқтисодиёти**

**Иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) диссертацияси
АВТОРЕФЕРАТ**

Тошкент – 2021 йил

Фалсафа доктори (PhD) диссертация мавзуси Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамаси ҳузуридаги Олий аттестация комиссиясида B2020.3.PhD/Iqt1457 ракам билан рўйхатга олинган.

Диссертация Фарғона политехника институтида бажарилган.
Диссертация автореферати уч тилда (ўзбек, рус, инглиз (резюме)) Илмий кенгаш веб-саҳифасида (www.tsue.uz) ва «Ziyonet» ахборот-таълим порталида (www.ziyonet.uz) жойлаштирилган.

Илмий раҳбар: Муминова Элинорахон Абдукаримовна
иктисодиёт фанлари доктори, доцент.

Расмий оппонентлар: Йўлдошев Нуритдин Қурбонovich
иктисодиёт фанлари доктори, профессор
Гаибназарова Зумрат Талатовна
иктисодиёт фанлари доктори, доцент


Етакчи ташкилот: Тошкент тўқимачилик ва енгил саноат институти

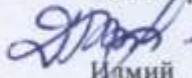
Диссертация ҳимояси Тошкент давлат иқтисодиёт университети ҳузуридаги илмий даражалар берувчи DSc.03/30.12.2020.116.02 ракамли Илмий кенгаш асосида бир марталик илмий кенгашнинг 2021 йил «29» 12 кун соат 11⁰⁰ даги мажлисида бўлиб ўтади.
Манзил: 100066, Тошкент шаҳри, Ислон Каримов кўчаси, 49-уй. Тел.: (99871) 239-01-49, факс: (99871) 239-41-23, e-mail: tdiu@tsue.uz

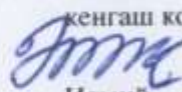
Диссертация билан Тошкент давлат иқтисодиёт университетининг Ахборот-ресурс марказида танишиш мумкин (1098 ракам билан рўйхатга олинган). Манзил: 100066, Тошкент шаҳри, Ислон Каримов кўчаси, 49-уй. Тел.: (99871) 239-28-75, факс: (99871) 239-28-75, e-mail: tdiu@tsue.uz

Диссертация автореферати 2021 йил «13» 12 кун таркатилади.
(2021 йил «13» 12 даги 21 - ракамли реестр баённомаси).




-М.П. Эшов
Илмий даражалар берувчи илмий кенгаш асосида бир марталик илмий кенгаш раиси, и.ф.д., профессор


- Д.М. Мавлянова
Илмий даражалар берувчи илмий кенгаш асосида бир марталик илмий кенгаш котиби, и.ф.ф.д., PhD


- Ш.Дж. Эргашходжаева
Илмий даражалар берувчи илмий кенгаш асосида бир марталик илмий кенгаш котиби, и.ф.ф.д., PhD

КИРИШ (фалсафа доктори (PhD) диссертацияси аннотацияси)

Диссертация мавзусининг долзарблиги ва зарурати. Жаҳонда аҳоли сонининг ортиб бориши билан боғлиқ ҳолда бирламчи зарурий эҳтиёжларга бўлган талабнинг ортиши натижасида қулай табиий-иқлим шароитлари ҳамда етарли иқтисодий салоҳиятга эга бўлган мамлакатларда тўқимачилик тармоғи иқтисодиётнинг етакчи тармоқларидан бирига айланиб бормоқда. Global Cotton Outlook халқаро баҳолаш тизими маълумотларига кўра, «... келажакдаги 10 йил давомида (2031 йилгача) тўқимачилик саноати учун хом ашё ишлаб чиқариш ҳажми 2020 йилдаги 25,4 млн. тоннадан 29,8 млн. тоннага, савдо ҳажми эса 10,1 млн. тоннадан 11,3 млн. тоннага ортиши кутилмоқда»¹. Шу боис тўқимачилик саноати ривожланиши учун юқори салоҳиятга эга бўлган мамлакатларда тармоқнинг мавжуд имкониятларни таҳлил қилиш асосида корхоналарнинг ташкилий-бошқарув тузилишини илғор интеграцион шаклга ўзгартириш асосида мазкур тармоқни янада такомиллаштириш талаб этилмоқда.

Жаҳонда тўқимачилик саноати корхоналари фаолияти бошқарув жараёнларининг функционал самарадорлиги ишлаб чиқариш жараёнлари кетма-кетлигига асосланган, бир мақсад йўлида интеграциялашган тўқимачилик саноати кластерларини ташкил этиш ва бошқариш, корхоналарнинг ички имкониятларидан фойдаланиш асосида бошқарув самарадорлигини ошириш, кластер таркибига кирувчи корхоналар фаолиятини бошқариш механизмларини, истеъмолга тайёр тўқимачилик маҳсулотлари ишлаб чиқаришда қўшилган қиймат занжирини такомиллаштириш, рақобат устунликлари воситасида кластерлар рақобатбардошлигини ошириш борасида қатор илмий изланишлар олиб борилмоқда. Бугунги кунда тўлиқ қувват билан фаолият юритаётган ҳамда эндиликда шаклланаётган тўқимачилик кластерларида самарали бошқарув модел ва механизмларини жорий этиш, умумий саноат маҳсулотлари таркибида тўқимачилик маҳсулотлари экспорт ҳажминини кўпайтириш, импорт ўрнини босувчи маҳсулотлар ҳажминини ошириш борасидаги илмий тадқиқотлар олиб боришда устувор йўналишлардан бири ҳисобланади.

Мамлакатимизда тўқимачилик саноати кластерларини ташкил этиш, бошқарув самарадорлигини ошириш, таркибий ўзгариш ва ишлаб чиқариш жараёнларини диверсификация қилиш, тармоқда қўшилган қиймат занжирини тўлақонли шакллантириш орқали корхоналарнинг иқтисодий салоҳиятини ошириш, шу орқали аҳоли бандлигини таъминлаш, унинг даромадлари ҳамда турмуш сифатини оширишга катта эътибор берилмоқда. 2017-2021 йилларда Ўзбекистон Республикасини янада ривожлантириш бўйича Ҳаракатлар стратегиясида «таркибий ўзгартиришларни чуқурлаштириш, миллий иқтисодиётнинг етакчи тармоқларини модернизация ва диверсификация қилиш ҳисобига унинг рақобатбардошлигини ошириш»² бўйича устувор

¹ D.Hudson, J. Malaga, Bing Liu. Global Cotton Outlook 2021/22 – 2030/2031. –Texas (USA), ICAC, 2020. – p.23.

² Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2017 йил 7 февралдаги «Ўзбекистон Республикасини янада ривожлантириш бўйича Ҳаракатлар стратегияси тўғрисида» ги ПФ-4947-сонли Фармони. // www.lex.uz.

вазифалар белгиланган. Мазкур вазифаларнинг самарали ижроси юзасидан тўқимачилик корхоналарининг горизонтал ва вертикал интеграцияси асосида шаклланувчи кластерлар фаолиятини ташкил этиш, бошқарув жараёнларини модернизациялаш орқали ишлаб чиқариш ҳажми ва сифати, корхоналарнинг рақобатбардошлиги ҳамда экспорт салоҳияти ортиши йўналишларида илмий изланишларни кенгайтириш мақсадга мувофиқ.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2017 йил 14 декабрдаги ПФ-5285-сон «Тўқимачилик ва тикув-трикотаж саноатини жадал ривожлантириш чора-тадбирлари тўғрисида», 2019 йил 16 сентябрдаги ПҚ-4453-сон «Енгил саноатни янада ривожлантириш ва тайёр маҳсулотлар ишлаб чиқаришни рағбатлантириш чора-тадбирлари тўғрисида», 2019 йил 12 февралдаги ПҚ-4186-сон «Тўқимачилик ва тикув-трикотаж саноатини ислох қилишни янада чуқурлаштириш ва унинг экспорт салоҳиятини кенгайтириш чора-тадбирлари тўғрисида», 2020 йил 5 майдаги ПҚ-5989-сон «Тўқимачилик ва тикув-трикотаж саноатини қўллаб-қувватлашга доир кечиктириб бўлмайдиган чора-тадбирлар тўғрисида», 2021 йил 10 ноябрдаги ПҚ-1038-сон «Пахта хом-ашёсини етиштириш ва унинг йиғим-терим харажатларини молиялаштириш тизимини такомиллаштириш чора-тадбирлари тўғрисида»ги қарорлари, шунингдек 2021 йил 16 ноябрдаги ПФ-14-сон «Пахта тўқимачилик кластерлари фаолиятини тартибга солиш чора-тадбирлари тўғрисида»ги фармони ҳамда мазкур йўналишдаги бошқа меъёрий-ҳуқуқий ҳужжатларда белгиланган вазифаларни амалга оширишда ушбу диссертация тадқиқоти муайян даражада хизмат қилади.

Тадқиқот мавзусининг республика фан ва технологиялари ривожланишининг устувор йўналишларига мослиги. Диссертация тадқиқоти республика фан ва технологиялари ривожланишининг I. «Демократик ва ҳуқуқий жамиятни маънавий-ахлоқий ва маданий ривожлантириш, инновацион иқтисодий шакллантириш» устувор йўналишига мувофиқ бажарилган.

Муаммонинг ўрганилганлик даражаси. Тўқимачилик саноати кластерлари фаолиятини бошқаришнинг ташкилий-иқтисодий механизмларини такомиллаштириш масалалари хорижлик олимлар Ф.Тейлор, П.Друкер, М.Портер, И.Гордон, М.Уэйтс, Д.Вольф, М.Энрайт ва бошқаларнинг илмий тадқиқотларида ўз аксини топган³.

³ Тейлор Ф. Принципы научного менеджмента / Пер. с англ. – М.: Контроллинг, 1991. –104 с.; Друкер П. Посткапиталистическое общество. Новая постиндустриальная волна на Западе / Пер. с англ. – М.: Academia, 1999. – 288 с.; Друкер П. Практика менеджмента / Пер. с англ. – М.: Вильямс, 2007. – 398 с.; Drucker, P. (1977). People and Performance: The Best of Peter Drucker on Management. New York: Harper & Row. 317 p.; Porter, M.E. 1998. Clusters and the new economics of competition. Harvard Business Review 76 (6): 77-90.; Porter M. Competition. Moscow: Publishing House Williams. – 2001. -P. 207.; Gordon, I. and McCann, P. 2000. Industrial clusters: complexes, agglomeration and or social networks? Urban Studies 37 (3): – p. 510.; Waits, M.J. 2000. The added value of the industry cluster approach to economic analysis, strategy development, and service delivery. Economic Development Quarterly 14 (1): 35-50.; Wolfe, D. 2003. Clusters from the inside out: lessons from the Canadian study of cluster development. Paper presented at the DRUID summer conference. Copenhagen, June 12-14, 2003.; Enright M.J. Why Clusters are the Way to Win the Game? // Word Link. 1992. July/August. No 5. P. 24-25.

Ушбу соҳада МДХ олимларидан Г.Б.Клейнер, А.А.Итыгина, Э.И.Крылов, А.Н.Дырдонова, В.В.Глухов, Л.Ф.Хомутова, М.И.Хайдарзода, П.А.Мухсинова⁴ ва бошқалар илмий изланишлар олиб борганлар.

Тўқимачилик саноати кластерларини ривожлантириш, тармоқда бозор муносабатларини чуқурлаштириш, кластер таркибидаги корхоналарда бошқарув жараёнларини такомиллаштиришнинг айрим назарий ва амалий жиҳатлари республикаимиз иқтисодчи олимлари С.С.Ғуломов, Н.Х.Жумаев, М.Шарифхўжаев, Ё.Абдуллаев, Н.Қ.Йўлдошев, М.Р.Болтабаев, З.Т.Гаибназарова, Э.А.Муминова, З.А.Хақимов, С.Ш.Юсупов, И.А.Тошпулатовларнинг илмий тадқиқотларида ўз аксини топган⁵.

Мазкур тадқиқотларда енгил саноат, хусусан, тўқимачилик саноати тармоғида кластерларнинг шаклланиш хусусиятлари, саноат ишлаб чиқаришида кластерли ёндашувнинг мазмуни, уларни бошқариш жараёнларини ташкил этиш, кластерлар ривожланишида ташкилий-иқтисодий ва бошқарув механизмларининг амал қилиш хусусиятлари ҳамда, кластерлар фаолиятида бошқарув самарадорлигини ошириш механизмларини такомиллаштириш масалалари ўрганилган. Саноат тармоқлари ривожланишига модернизациялашув жараёнининг катта таъсирини эътиборга олган ҳолда кластерлар фаолиятини тизим шаклида самарали ташкил этиш ва ундаги бошқарув механизмларини ўрганиш, ўзгаришларнинг соҳани ривожлантиришдаги аҳамиятини белгилаш муҳим аҳамият касб этганлиги сабабли ушбу йўналишда илмий-тадқиқот ишларини олиб бориш заруриятини

⁴ Клейнер Г.Б. Предприятие в условиях неопределенности: риски, стратегии, безопасность / Г.Б. Клейнер, В.Л. Тамбовцев, Р.М. Качалов. – М.: Экономика, 2007. – 343 с.; Итыгина А.А. Организационно-экономический механизм формирования интегрированных корпоративных образований в текстильной промышленности. Дисс. на соискание ученой степени кандидата экономических наук. – М.: 2014. – С. 25.; Крылов Э.И., Власова В.М., Егорова М.Г., Журавкова И. В. Анализ финансового состояния и инвестиционной привлекательности предприятия: учеб. пособие для вузов. – М.: Финансы и статистика, 2003. – 190 с.; Дырдонова, А.Н. Кластерная стратегия инновационного и экономического развития народнохозяйственного комплекса России/ А.Н.Дырдонова, Н.Ю.Фомин / Инновационные и экономические особенности укрепления государственности России в XXI веке: коллективная монография / Под общей ред. Н.А.Адамова. –М.: ЭКЦ «Профессор», 2016. –290 с.; Глухов В.В. Математические методы и модели для менеджмента. –Спб.: Лань, 2005. – 528 с.; Хомутова Л.Ф. Теория формирования кластерного подхода в национальной экономике Республики Таджикистан. Автореферат дисс. кандидата экон. наук. – Худжанд, 2012. –С. 25.; Хайдарзода М.И. Формирование и развитие региональных текстильно-швейных кластеров (на материалах Центрального Таджикистана). Автореферат дисс. кандидата экон. наук. – Душанбе, 2018. –С. 26.; Мухсинова П.А. Развитие легкой промышленности региона на основе кластерного подхода (на материалах Согдийской области Республики Таджикистан). Автореферат дисс. кандидата экон. наук. – Душанбе, 2020. –С. 27.

⁵ Гулямов С.С. Ижтимоий соҳада инвестицияларнинг самарадорлиги. Монография. –Т.: IQTISODIYOT, 2019.; Шарифхўжаев М., Абдуллаев Ё. Менежмент: дарслик. –Тошкент, “Ўқитувчи”, 2001 й.; N.K.Yo‘ldoshev, G.E.Zaxidov. Menajment O‘quv qo‘llanma. –Т.: O‘zbekiston milliy faylasuflari jamiyati, 2018. – 392 б.; Болтабаев М.Р. Ўзбекистон Республикаси тўқимачилик саноати экспорт имкониятларини ривожлантиришда маркетинг стратегияси: докторлик диссертацияси. – Т.: ТДИУ, 2005. – 242 б.; Махмудов Н.М., Ақобирова Д. Стратегия инновационного развития промышленности Республики Узбекистан в период модернизации экономики. Монография. – Т.: Иқтисодиёт, 2011. – 352 б.; Хақимов З.А. Енгил саноат корхоналари рақобатбардошлигини маркетинг стратегиялари асосида ошириш. Иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) илмий даражасини олиш учун ёзилган диссертация. Т.:2017. – 141 б.; Юсупов С.Ш. Кучли рақобат шароитида Ўзбекистон тўқимачилик саноати корхоналарини ривожлантириш стратегиялари. Иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) илмий даражасини олиш учун ёзилган диссертация. Т.:2018. – 144 б.; Тошпулатов И.А. Тўқимачилик корхоналарининг рақобатбардошлигини бошқариш тизимини такомиллаштириш. Иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори илмий даражасини олиш учун ёзилган диссертация. –Т.: ТДИУ, 2019. –137 б.

юзага келтиради. Тўқимачилик саноати кластерларида мавжуд муаммоларни бартараф этиш ва уларда бошқарув модел ва механизмларини такомиллаштириш борасида кўрсатиб ўтилган йўналишлар диссертация ишининг мақсад ва вазифаларини белгилаш учун асос бўлади.

Диссертация мавзусининг тадқиқот бажарилаётган олий таълим муассасасининг илмий-тадқиқот ишлари режалари билан боғлиқлиги. Диссертация тадқиқоти Фарғона политехника институтининг илмий-тадқиқот ишлари режаси ИТД-3 рақамли «Ишлаб чиқаришни диверсификациялаш ва модернизациялаш шароитида корхоналарнинг рақобатбардошлигини оширишни тадқиқ этиш, бошқаришнинг самарадор услуб ва технологияларини яратиш ҳамда такомиллаштириш» мавзусидаги доирасида бажарилган.

Тадқиқотнинг мақсади тўқимачилик саноати кластерлари фаолиятида бошқарувнинг ташкилий-иқтисодий механизмларини такомиллаштириш ва соҳани самарали ривожлантириш бўйича таклиф ва тавсиялар ишлаб чиқишдан иборат.

Тадқиқотнинг вазифалари:

тўқимачилик саноати корхоналари кластерлашувининг ўзига хос хусусиятларини аниқлаш ҳамда уларнинг фаолиятини кластерли ёндашув асосида бошқаришнинг илмий-услубий жиҳатларини тадқиқ этиш;

тўқимачилик саноати кластерларини инвестициялашда фаолият инвестицион жозибадорлигини баҳолашнинг назарий асосларини ўрганиш;

тўқимачилик ва енгил саноати тармоғи ривожланишини статистик маълумотлар асосида таҳлил қилиш ва тармоқ ривожланишидаги ўзгариш тенденцияларини баҳолаш;

тўқимачилик кластерлари фаолиятини ташкил этиш ва бошқаришга таъсир этувчи омилларни ҳамда кластерлардаги интеграция жараёнлари рақобатбардошлигини тармоқли ёндашув асосида баҳолаш;

тўқимачилик кластерлари фаолиятини бошқариш жараёнида фойдаланишга мўлжалланган кўп омилли моделлар ва ўрта муддатли давр учун прогноз кўрсаткичларини ишлаб чиқиш;

тўқимачилик саноати кластерлари фаолиятини ривожлантиришда давлатнинг қўллаб-қувватлаш механизмларини такомиллаштириш бўйича таклиф ва тавсиялар ишлаб чиқиш;

худудий тўқимачилик кластерларининг ташкилий-иқтисодий ҳамда бошқарув механизмларини такомиллаштириш йўналишида таклиф ва тавсиялар ишлаб чиқиш.

Тадқиқотнинг объекти сифатида тўқимачилик саноати кластерлари, хусусан, Фарғона вилоятида фаолият кўрсатувчи кластерлардаги бошқарув жараёнлари танланган.

Тадқиқотнинг предмети тўқимачилик саноати кластерлари фаолиятини бошқариш билан боғлиқ ижтимоий-иқтисодий муносабатлар мажмуи ҳисобланади.

Тадқиқотнинг усуллари. Диссертация ишида илмий абстракция, тизимли таҳлил, эксперт баҳолаш, синтез, таққослаш, статистик таҳлил, анкета

сўровлари ўтказиш ва таҳлил этиш, SWOT-таҳлил, иқтисодий-математик моделлаштириш ва эконометрик таҳлил усулларида фойдаланилган.

Тадқиқотнинг илмий янгилиги қуйидагилардан иборат:

тўқимачилик саноати кластерлари ва бошқарув жараёни самарадорлигини оширишда соҳага инвестициялар киритиш эвазига маҳаллий саноат корхоналари, тадбиркорлар капитал қўйилмалари ва давлат мақсадли дастурлари оптимал таркиби ($\sum_{i=1}^n a_i x_i \leq K^{мск} + K^{mk} + K^{омд}$, $\sum_{i=1}^n c_i x_i \rightarrow \max$) ни ҳисобга олган ҳолда

ошириш асосланган;

тўқимачилик кластери тизимини узоқ муддатли даврдаги рақобатбардошлигининг интеграл бошқарув индекс қийматларини «мутлоқ юқори» (10), «юқори» (6,09-8,09), «ўртача» (3-5,68), «паст» (3-5,01) ва «энг паст» (1-3) - чегарасидаги мезонлари орқали баҳолаш асосланган;

тўқимачилик корхоналарига янги технологияларни устувор қўллаш, ташқи бозорларга чиқиш ва жамоавий маркетинг лойиҳаларини амалга ошириш имкониятлари натижадорлигини таъминлашда соҳа саноати кластерларини давлат томонидан қўллаб-қувватлаш механизмларини изчил давом эттиришнинг мақсадга мувофиқлиги асосланган;

«Fergana Oseana» МЧЖ ва «Ваходир Log'on Tekstil» МЧЖда капитал қўйилмалар ва бошқарув фаолияти кўрсаткичларининг ўзгаришига бошқарув ходимлари сонини оптималлаштириш, бошқарув харажатларини камайтириш ва капитал қўйилмалар ҳажмини муқобиллаштириш асосида ишлаб чиқаришнинг 2025 йилга қадар прогноз кўрсаткичлари асослаб берилган.

Тадқиқотнинг амалий натижалари қуйидагилардан иборат:

Фарғона вилояти Қўштепа тумани «Fergana global textile» МЧЖ пахта-тўқимачилик кластери томонидан 2021-2025-йилларда пахта ҳосилини етиштириш ва қайта ишлаш бўйича амалга оширилиши кўзда тутилган инвестиция лойиҳасининг молиявий асослари амалга оширилган;

тўқимачилик саноати тармоқлари кўрсаткичлари вақтли қатори асосида соҳа фаолияти ҳудудий ҳамда тўқимачилик саноати тармоғи кесимида таҳлил қилинган ва тармоқда юз бераётган ўзгариш тенденциялари аниқланган;

тўқимачилик саноати кластерлари таркибидаги корхоналарнинг боғланиши асосида маҳсулотлар қиймат занжирининг таркибий тузилиши асосланган;

тўқимачилик саноати тармоғининг ташкилий тузилишини ҳисобга олган ҳолда тармоқнинг ҳудудий кластерини шакллантириш алгоритми ишлаб чиқилган.

Тадқиқот натижаларининг ишончлилиги. Тадқиқот натижаларининг ишончлилиги тадқиқотни амалга ошириш жараёнида қўлланилган илмий-услубий ёндашувлар ва усулларнинг тадқиқот мақсади билан мослиги ҳамда илмий асосланганлиги, таҳлил учун олинган маълумотларнинг расмий манбалардан олинганлиги, ўтказилган сўровномаларнинг кенг қамровдаги респондентлар доирасида ўтказилганлиги, таклиф ва тавсияларнинг амалда

синовдан ўтганлиги, шунингдек, олинган натижаларнинг амалиётда фойдаланилганлиги билан изоҳланади.

Тадқиқот натижаларининг илмий ва амалий аҳамияти. Тадқиқот натижаларининг илмий аҳамияти тўқимачилик саноати кластерлари фаолиятини ташкил этиш ва бошқаришга таъсир этувчи омилларни иқтисодий баҳолаш ҳамда тармоқли ёндашув асосида тўқимачилик саноати кластерларида интеграция жараёнлари рақобатбардошлик даражасини баҳолаш йўналишидаги назарий ва услубий ёндашувларни ривожлантириш ҳамда мавзуга оид илмий тадқиқотларни амалга оширишда муҳим манба сифатида фойдаланиш мумкинлиги билан изоҳланади.

Тадқиқот натижаларининг амалий аҳамияти тўқимачилик саноати кластерларини бошқариш жараёнларини ривожлантириш бўйича манзилли дастурларни, омилли боғланиш асосида соҳани, шунингдек, ҳудудларни ривожлантириш дастурлари мақсадли кўрсаткичларини ишлаб чиқишда, шу билан бирга бакалавриятнинг иқтисодий таълим йўналиши талабаларига «Саноат иқтисодиёти», «Саноат иқтисодиёти ва менежменти», «Ишлаб чиқаришни ташкил этиш ва режалаштириш», «Корхона иқтисодиёти», «Саноат корхоналарида ишлаб чиқаришни ташкил этиш» каби фанларни ўқитишда кенг фойдаланиш мумкинлиги билан белгиланади.

Тадқиқот натижаларининг жорий қилиниши. Тўқимачилик саноати кластерлари фаолиятида бошқарув механизмларини такомиллаштириш бўйича олинган илмий натижалар асосида:

тўқимачилик саноати кластерлари ва бошқарув жараёнлари самарадорлигини оширишда соҳага инвестициялар киритиш эвазига маҳаллий саноат корхоналари, тадбиркорлар капитал қўйилмалари ва давлат мақсадли дастурлари оптимал таркибини ҳисобга олган ҳолда амалга ошириш бўйича таклифлар «Ўзтўқимачиликсаноат» уюшмаси фаолиятига жорий қилинган («Ўзтўқимачиликсаноат» уюшмасининг 2021 йил 1 ноябрдаги 04/06-3055-сонли маълумотномаси). Ушбу илмий янгиликнинг амалиётга жорий этилиши натижасида Фарғона вилояти Қўштепа туманидаги «Fergana global textile» МЧЖ пахта-тўқимачилик кластери дисконтлаштирилган қийматлар асосида лойиҳанинг инвестиция рентабеллиги даражаси инвестиция даври учун 133% га ва ўртача йиллик инвестиция рентабеллиги даражаси 26,6 % га ортган;

тўқимачилик кластери тизимининг узоқ муддатли даврдаги рақобатбардошлигининг интеграл бошқарув индекс қийматларини «мутлоқ юқори», «юқори», «ўртача», «паст» ва «энг паст» чегарасидаги мезонлари билан баҳолаш бўйича таклифлар «Ўзтўқимачиликсаноат» уюшмасининг услубий фаолиятига жорий қилинган («Ўзтўқимачиликсаноат» уюшмасининг 2021 йил 1 ноябрдаги 04/06-3055-сонли маълумотномаси). Ушбу илмий янгиликнинг амалиётга жорий этилиши натижасида қисқа ва узоқ муддатли даврларда хусусий ҳамда интеграл бошқарув индекс қийматлари таъсирининг киритилиши билан рақобатбардошликни баҳолаш самарадорлиги 15-17 %га ортган;

тўқимачилик корхоналарига янги технологияларни устувор қўллаш, ташқи бозорларга чиқиш ва жамоавий маркетинг лойиҳаларини амалга

ошириш имкониятлари натижадорлигини таъминлаш бўйича таклифлар “Ўзтўқимачиликсаноат” уюшмаси фаолиятига жорий қилинган («Ўзтўқимачиликсаноат» уюшмасининг 2021 йил 1 ноябрьдаги 04/06-3055-сонли маълумотномаси). Ушбу илмий янгиликнинг амалиётга жорий этилиши натижасида юқори тўқимачилик саноати салоҳиятига эга ҳудудларда мавжуд нисбий устунликлар негизида кластерлар доминантлиги йўналишлари ва соҳа технологик таъминоти бўйича иқтисодий-технологик чора-тадбирларнинг аниқлик даражасини ортишига хизмат қилган;

капитал қўйилмалар ва бошқарув фаолияти кўрсаткичларининг ўзгаришига бошқарув ходимлари сонини оптималлаштириш, бошқарув харажатларини камайтириш ва капитал қўйилмалар ҳажмини муқобиллаштириш асосида ишлаб чиқаришнинг прогноз кўрсаткичларидан «Fergana Oseana» МЧЖ ва «Ваходир Log'on Tekstil» МЧЖ ривожлантириш дастурларини ишлаб чиқишда фойдаланилган («Ўзтўқимачиликсаноат» уюшмасининг 2021 йил 1 ноябрьдаги 04/06-3055-сонли маълумотномаси). Ушбу илмий янгиликнинг амалиётга жорий этилиши натижасида юқорида келтирилган корхоналар фаолияти бошқарув самарадорлигини ошириш, ривожлантириш стратегияларини шакллантириш аниқлигини 8-12 %га ортишига хизмат қилган.

Тадқиқот натижаларининг апробацияси. Тадқиқот натижалари ифодаланган 9 та иш апробациядан ўтказилган. Уларнинг 4 таси халқаро илмий-амалий анжуманларда, 5 таси республика илмий-амалий конференцияларида апробациядан ўтказилган.

Тадқиқот натижаларининг эълон қилиниши. Диссертация мавзуси бўйича жами 19 та илмий иш эълон қилинган. Уларнинг 13 таси республика ва халқаро илмий-амалий анжуманлари материаллари тўпламларида, 6 таси Ўзбекистон Республикаси Олий аттестация комиссияси томонидан докторлик диссертациялари асосий илмий натижаларини чоп этиш тавсия этилган илмий журналларда, жумладан, 3 таси республика журналларида ва 3 таси хорижий журналларда нашр этилган.

Диссертациянинг тузилиши ва ҳажми. Диссертация таркиби кириш, учта боб, хулоса, фойдаланилган адабиётлар рўйхати ва иловалардан иборат. Ишнинг умумий ҳажми 155 бетни ташкил этади.

ДИССЕРТАЦИЯНИНГ АСОСИЙ МАЗМУНИ

Кириш қисмида диссертация мавзусининг долзарблиги ва зарурати асосланган, тадқиқотнинг мақсади, вазифалари ҳамда объекти ва предмети шакллантирилган, Республика фан ва технологиялари ривожланишининг устувор йўналишларига боғлиқлиги кўрсатилган, илмий янгилиги ва амалий натижалари баён қилинган, олинган натижаларнинг назарий ва амалий аҳамияти ёритилган, тадқиқот натижаларини амалиётга жорий этиш, нашр этилган ишлар ва диссертация тузилиши бўйича маълумотлар келтирилган.

Диссертациянинг «**Тўқимачилик саноати кластерлари шаклланиши ва уларни бошқаришнинг илмий-услубий асослари**» деб номланган

биринчи бобида Ўзбекистонда тўқимачилик саноатининг ривожланиши ва тармоқ корхоналари кластерлашувининг ўзига хос жиҳатлари, тўқимачилик саноатида корхоналар фаолиятини кластерли ёндашув асосида бошқаришнинг ўзига хос хусусиятлари ва тўқимачилик саноати кластерларини инвестициялашда фаолият инвестицион жозибадорлигини баҳолашнинг услубий асослари ёритилган.

Жаҳоннинг барча мамлакатларида саноат тармоқларининг ривожланишида ишлаб чиқариш корхоналарини керакли ресурс жойлашган ва истеъмолчиларга етказиб бериш қулай бўлган ҳудудларда жойлаштириш ҳамда фаолиятни зарурий тузилмалар билан биргаликда комплекс ҳолатда ташкил этилишига алоҳида эътибор қаратилмоқда.

Ўзбекистонда миллий иқтисодиётнинг етакчи тармоқларидан бири бўлган саноат, хусусан, тўқимачилик саноатида ҳам рақобат устунликлари негизидаги ривожланиш кузатилади. Мамлакатимизда тўқимачилик саноатининг шаклланиши ва ривожланиши ижтимоий-иқтисодий, табиий-иқлим, географик ва тарихий асосларга эга бўлиб, мамлакатда фойдаланиладиган қишлоқ хўжалиги ерларининг суғорма деҳқончиликка асосланганлиги ҳамда пахтачилик учун қулай иқлим шароитига эгаллиги яхши моддий-техник базага эга тўқимачилик тармоғининг шаклланишига олиб келди.

Республикамизда иқтисодий ривожланишнинг ҳозирги босқичида бутун агросаноат мажмуаси тараққиётини белгилаб берувчи ҳудудий пахта-тўқимачилик кластерлари муҳим ўрин тутди. Чунки пахта-тўқимачилик кластерлари нафақат енгил саноатни, балки қишлоқ хўжалиги, озиқ-овқат саноати, фармацевтика, қурилиш маҳсулотлари ишлаб чиқариш каби ўнлаб тармоқларни ҳам ўз ичига қамраб олади.

Мамлакатимиз миллий иқтисодиёти учун замонавий бўлган, саноатнинг инновацион тури ҳисобланган кластер механизмидан фойдаланиш, хусусан, пахта-тўқимачилик кластерларини “пахта хом-ашёсини етиштириш – қайта ишлаш – тайёр маҳсулот” кўринишидаги 100 фоиз қайта ишлашга мўлжалланган объектлар ташкил этади. Чунки пахта-тўқимачилик кластерларида пахта хом-ашёсини етиштириш учун ерларни тайёрлаш, пахтани экиш, етиштириш, йиғиштириш, қайта ишлаш ва бирламчи қайта ишлашдан олинган маҳсулотларни чуқур қайта ишлаш йўли билан халқаро стандартларга мос келувчи юқори сифатли маҳсулотлар ишлаб чиқариш ва уларнинг реализацияси билан шуғулланувчи корхоналар битта бошқарув тизимида бирлашади. Тўқимачилик саноати тармоғидаги кластерлашув жараёни ҳам кластер шаклидаги иқтисодий тузилмада самарали бошқарув тизимини талаб этади.

Тўқимачилик кластерлари фаолиятини бошқаришда мавжуд бўлган бошқарув қонунлари, тамойиллари, усуллари ҳамда функциялари кластер бўғинларининг ҳолати ва хусусиятларига мос бўлган тегишли тартибда алоҳида ҳамда аралаш ҳолда қўлланилади. Шунини алоҳида кўрсатиб ўтиш муҳимки, тўқимачилик кластерларида бошқарув тузилмаларининг аралаш

(горизонтал ва вертикал) шаклидан фойдаланилади⁶. Шу нуқтаи назардан келиб чикиб, бугунги кунда мамлакатимиз тўқимачилик саноати корхоналари фаолиятини самарали ташкил этиш ва бошқариш учун кластерли ёндашув таклиф этилади. Кластер шаклидаги бошқарув тузилмаларининг ташкил этилишидан нафақат кластер таркибидаги корхоналар, балки унда фаолият олиб боровчи ҳудуд, инфратузилма тизимлари ҳам маълум даражада афзалликларга эга бўлади (1-жадвал).

1-жадвал

Ҳудудий тўқимачилик кластерини ташкил этишдан кўриладиган афзалликлар⁷

Кластер билан алоқадаги элементлар	Кластер билан боғлиқликдан кўриладиган афзалликлар
Ҳудудий бошқарув	<ol style="list-style-type: none"> 1. Солиқ тўловчилар миқдори ортади. 2. Ҳудудларнинг иқтисодий ривожланишини диверсификациялаш орқали тадбиркорлик субъектлари билан алоқалар мустаҳкамланади. 3. Инновацияларни жорий этиш ҳисобига ҳудуд саноатини ривожланиши тезлашади. 4. Ҳудудларда харажатларни стратегик режалаштириш мотивацияси кучаяди. 5. Ҳудуд аҳолисининг турмуш фаровонлиги даражаси яхшиланади.
Кластер таркибидаги инфратузилма корхоналари	<ol style="list-style-type: none"> 1. Такмиллашган инфратузилма шаклланади. 2. Тадқиқотлар ва ишланмалар яратиш учун янги имкониятлар юзага келади. 3. Кластер таркибидаги корхоналар билан ҳамкорликда хизматларни таклиф этиш орқали харажатлар камаяди. 4. Халқаро бозорларга муваффақиятли чиқиш учун имкониятлар кенгаяди. 5. Меҳнат унумдорлиги ва инновацияларни жорий этиш даражаси ортади. 6. Бир-бирини тўлдирувчи активлардан фойдаланувчи корхоналар ўртасидаги ҳамкорлик натижасида билим ва тажриба алмашиш кучаяди. 7. Ресурслар (хом ашё, материаллар, капитал, меҳнат бозори) ва сотиш бозорларига чиқишдаги тўсиқлар камаяди. 8. Молиявий ресурслар (инвестициялар)ни жалб қилишнинг янги имкониятлари юзага келади.
Кластер ривожланаётган ҳудуд	<ol style="list-style-type: none"> 1. Маҳаллий маҳсулот ва хизматлар учун бозор кенгаяди. 2. Юқори ташқи миграция даражасининг олди олинади. 3. Ҳудуднинг мавжуд ресурсларидан рационал фойдаланишни йўлга қўйилиши ҳисобига унинг барқарор ривожланиши учун шароитлар юзага келади. 4. Ҳудудий иқтисодиётнинг инфратузилмаси (суғурта, банк соҳаси, транспорт, хизматлар, ишлаб чиқариш ва бошқалар) ривожланади. 5. Корхоналарнинг инновацион фаоллиги ортиши натижасида фан ва таълим соҳалари ривожланади. 6. Маҳаллий аҳоли бандлиги ортиши ҳисобига бюджет даромадлари ортади.

⁶ Шарифхўжаев М., Абдуллаев Ё. Менежмент: Дарслик. — Тошкент, “Ўқитувчи”, 2001 й. —5 б. <http://uz.denemetr.com/docs/768/index-300474-1.html>.

⁷ Рудченко В.Н. Кластеры: особенности классификации, процесс формирования и методы оценки // Общество. Среда. Развитие. — 2016, № 4. — С. 14.

Кластерли ёндашув бевосита янги илмий-техник йўналишлар ва уларнинг тижоратлашувини рағбатлантирган ҳолда билимлар тўпламининг инновацион шакллари ташкил этиш учун асос ҳисобланади, шу билан бирга, билвосита таълим ва фан соҳасини ҳамда венчур бизнесини ривожлантиради.

Ҳар қандай иқтисодий фаолиятни ташкил этиш ва бошқариш жараёнлари самарадорлиги унга жалб этилаётган инвестиция (капитал қўйилма)ларнинг ҳажмига ҳамда уларнинг ташкилий жараёнларда иштирокини таъминлашга боғлиқ бўлади. Миллий саноатимизнинг етакчи тармоқларидан ҳисобланган тўқимачилик саноати тармоғида кластерларни ташкил этиш ва бошқаришда ҳам фаолиятни молиялаштириш масаласи муҳим ўрин тутди.

Тўқимачилик саноати кластерлари фаолиятига инвестициялар жалб этишда инвесторларга кластернинг инвестицион самарадорлигини тўлақонли очиб бериш, яъни инвестицион жозибадорликни аниқ баҳолаш лозим. Чунки инвесторлар кластер таркибидаги корхоналарнинг даромадлилик даражасини аниқ баҳолаган ҳолда инвестицияларнинг қайтиш даврини ҳамда ҳар бир бирлик киритилган капиталга нисбатан олинadиган даромад даражаси чегарасини олдиндан билишни истади. Бунинг учун тўқимачилик саноати кластери ёки унинг таркибидаги корхона фаолиятини ва уларни бошқариш жараёнлари ҳолатини ҳар томонлама таҳлил қилиш талаб қилинади.

Тадқиқотни амалга ошириш жараёнида Фарғона вилояти Қўштепа тумани “Fergana global textile” МЧЖ пахта-тўқимачилик кластери томонидан 2021-2025-йилларда пахта ҳосилини етиштириш ва қайта ишлаш бўйича амалга оширилиши кўзда тутилган умумий қиймати 30000,0 минг. АҚШ долларидан иборат инвестиция лойиҳасининг молиявий таҳлили амалга оширилди. Унинг натижасида тўқимачилик саноати кластерлари фаолиятини ривожлантириш ҳамда бошқарув жараёнлари самарадорлигини оширишда ушбу соҳага инвестициялар киритишни оптималлаштириш моделини таклиф этамиз.

$$\begin{cases} \sum_{i=1}^n a_i x_i \leq K^{мск} + K^{тк} + K^{дмд} \\ \sum_{i=1}^n c_i x_i \rightarrow \max \end{cases}$$

Бу ерда:

x_i - тўқимачилик саноати кластерларида инвестиция (i) омилидан фойдаланиш интенсивлиги;

a_i - инвестиция (i) омилининг умумий капитал сифими;

$K^{мск}$ - дастлабки режалаштириш даврида маҳаллий саноат корхоналари томонидан ажратилadиган капитал қўйилмалар;

$K^{тк}$ - дастлабки режалаштириш даврида тадбиркорлар томонидан ажратилadиган капитал қўйилмалар;

$K^{дмд}$ - дастлабки режалаштириш даврида давлат мақсадли дастурлари томонидан ажратилadиган капитал қўйилмалар;

c_i - инвестиция (i) омилининг мавжуд капитал салоҳиятдан келиб чиқувчи ҳажми;

$\sum_{i=1}^n c_i x_i$ - тўқимачилик саноати кластерлари фаолиятида ички салоҳиятни

максималлаштириш мақсад функцияси.

Таклиф этилаётган моделнинг мақсад функциясига мувофиқ, капитал қўйилмалар тўқимачилик саноати фаолиятини ривожлантиришнинг энг жозибадор йўналишлари бўйича тақсимланади, тўқимачилик саноати маҳсулотларига бўлган талаб ва таклифнинг тузилиши янада мувозанатлашади, бу эса ушбу хизматларга бўлган эҳтиёжни тўла қондиришни таъминлайди ва мамлакатимизнинг тўқимачилик саноати салоҳиятини янада оширади.

Ҳисоблашлар натижасида 2021 йилдан тўқимачилик саноати кластери асосида амалга оширилиши белгиланган инвестиция лойиҳасининг молиявий таҳлили амалга оширилди ва олинган натижалардан келиб чиқиб, инвестиция лойиҳасининг самарадорлиги бўйича қуйидаги баҳоларни белгилаш мумкин:

1. Амалга оширилаётган тўқимачилик саноати кластерини шакллантириш ва ишлаб чиқариш йўналишидаги инвестицион лойиҳа зарурий омиллар мавжуд бўлган ҳудудда ташкил этилмоқда.

2. Дисконтлаштирилмаган қийматлар асосида лойиҳанинг бухгалтерия рентабеллиги (ARR) 5 йил учун 119,1 % ни ташкил этган.

3. Лойиҳанинг инвестиция харажатларини қоплаш муддати (DPP) 3,75 йилни ташкил этади, яъни лойиҳани амалга оширишнинг учинчи йил учинчи чорагидан лойиҳа инвестиция харажатлари қопланади.

4. Дисконтлаштирилган қийматлар асосида лойиҳанинг инвестиция рентабеллиги даражаси инвестиция даври учун 133 % ни ташкил этади ва ўртача йиллик инвестиция рентабеллиги даражаси 26,6 % дан бўлиши кутилади.

Хулоса ўрнида айтиш мумкинки, тўқимачилик саноати кластери таркибидаги корхоналарнинг инвестицион жозибадорлигига таъсир этувчи омилларни баҳолаган ҳолда бошқарув жараёнлари самарадорлигини оширишда маҳаллий саноат корхоналари, тадбиркорлар томонидан ажратиладиган капитал қўйилмалар ва давлат мақсадли дастурларининг оптимал таркибини такомиллаштириш муҳим аҳамият касб этади.

Диссертациянинг «**Тўқимачилик саноати кластерлари ривожланишининг асосий тенденциялари ва бошқариш жараёнларига омиллар таъсирини баҳолаш**» деб номланган иккинчи бобида Ўзбекистонда тўқимачилик ва енгил саноат тармоғи ривожланишининг ўзгариш тенденциялари, тўқимачилик саноати кластерлари фаолиятини ташкил этиш ва бошқаришга таъсир этувчи омилларни иқтисодий баҳолаш ҳамда тўқимачилик саноати кластерларида интеграция жараёнлари рақобатбардошлиги тармоқли ёндашув асосида баҳолаш асосланган.

Бугунги кунда саноатнинг устувор тармоқларини янада ривожлантириш техник-иқтисодий модернизациялаш, ишлаб чиқариш самарадорлигини ошириш, ташқи ва ички бозор талабларига жавоб берадиган товар ва маҳсулотларни кўпайтириш ҳисобига амалга оширилишини тақозо этади. Шу

боис мамлакатимизда тўқимачилик маҳсулотларини ишлаб чиқариш ҳажмини оширишга катта эътибор қаратилмоқда (1-расм).



1-расм. Ўзбекистон иқтисодиётида ЯИМ ва тўқимачилик тармоғининг ўсиш суръати⁸, (млрд. сўмда)

Таҳлил амалга оширилган давр оралиғида мамлакатимизда ЯИМ ҳажми 2010 йилга нисбатан 2020 йилда 5,9 баробарга ортганлиги кузатилади. Саноат ишлаб чиқариш ҳажми 2010-2020 йиллар оралиғида 7,7 мартага ортган. Тўқимачилик маҳсулотлари ишлаб чиқариш миқдори эса 2010 йилга нисбатан 2020 йилда 5,4 мартага ортганлиги кузатилмоқда.

«Ўзтўқимачиликсаноат» уюшмаси таркибидаги корхоналарнинг асосий иқтисодий кўрсаткичлар таҳлили ушбу корхоналар фаолиятида қуйидагича ўзгариш тенденцияларини кўрсатмоқда (2-жадвал).

2-жадвал

«Ўзтўқимачиликсаноат» уюшмаси таркибидаги корхоналар бўйича асосий иқтисодий кўрсаткичлар⁹, млрд. сўмда

№	Кўрсаткичлар номи	Йиллар						
		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
1	Тўқимачилик толасини тайёрлаш ва йигириш	5850,2	6539,8	7620,3	10699,7	17135,8	22656,6	29956,1
2	Тўқимачилик маҳсулотларини ишлаб чиқариш	507,4	655,4	758,8	1113,7	1936,6	2738,4	3872,1
3	Тўқимачилик маҳсулотларига ишлов бериш	48,7	59,7	84,7	355,7	151,4	275,2	500,1
4	Бошқа тўқимачилик маҳсулотлари ишлаб чиқариш	4471,4	5986,8	4871,5	4594,2	5611,3	6056,1	6536,2

⁸ Ўзбекистон Республикаси Статистика қўмитаси расмий сайти www.stat.uz сайти маълумотлари асосида муаллиф томонидан ишлаб чиқилган.

⁹ «Ўзтўқимачиликсаноат» уюшмаси маълумотлари асосида муаллиф томонидан ишлаб чиқилган.

Шунингдек, 2014-2020 йиллар давомида республикамиз миқёсида ип, тайёр мато, трикотаж газлама ҳамда тикув-трикотаж маҳсулотлари ишлаб чиқариш ҳажми ҳам ўсиш тенденциясини кўрсатмоқда (3-жадвал).

3-жадвал

Ўзбекистон Республикасида тўқимачилик маҳсулотлари ишлаб чиқариш ҳажми ва динамикаси¹⁰

Йиллар	Калава ип (минг тонна)	Тайёр мато (млн.кв. м.)	Трикотаж газлама (минг тонна)	Тикув-трикотаж маҳсулотлари (млн. дона)	Пайпоқ маҳсулотлари (млн. жуфт)
2014	257,8	246,9	37,3	294,8	39,2
2015	307,2	258,3	41,2	339,6	47,9
2016	348,6	285,7	51,1	391,6	64,0
2017	403,7	302,6	69,9	452,3	102,0
2018	448,9	348,9	89,9	536,0	135,0
2019	515,8	380,7	112,3	622,4	184,8
2020	592,7	415,4	140,4	722,8	252,9

Жадвал маълумотларига кўра, 2014-2020 йиллар давомида ип маҳсулотлари ишлаб чиқариш ҳажми 2,3 мартага, тайёр мато ишлаб чиқариш 1,7 мартага, трикотаж газлама ишлаб чиқариш ҳажми 3,8 мартага, тикув-трикотаж маҳсулотлари ишлаб чиқариш ҳажми 2,5 мартага ва пайпоқ маҳсулотлари ишлаб чиқариш ҳажми 6,4 мартага ортиб бориши кузатилади. Ушбу маълумотлар «Ўзтўқимачиликсаноат» уюшмаси таркибидаги корхоналар бўйича асосий иқтисодий кўрсаткичларнинг ўсиш тенденциясини акс эттиради.

Мамлакатимизда 2018 йилда 15 та кластер фаолият кўрсатган бўлиб, ҳар гектар ердан ўртача 21,5 центнердан ҳосилдорликка эришиш ҳисобига жами 400 минг тонна пахта хом ашёси етиштирилган. 2019 йилда кластерлар сони 73 тага етиб, улар томонидан 1,8 млн. тонна хом ашё етиштирилди.

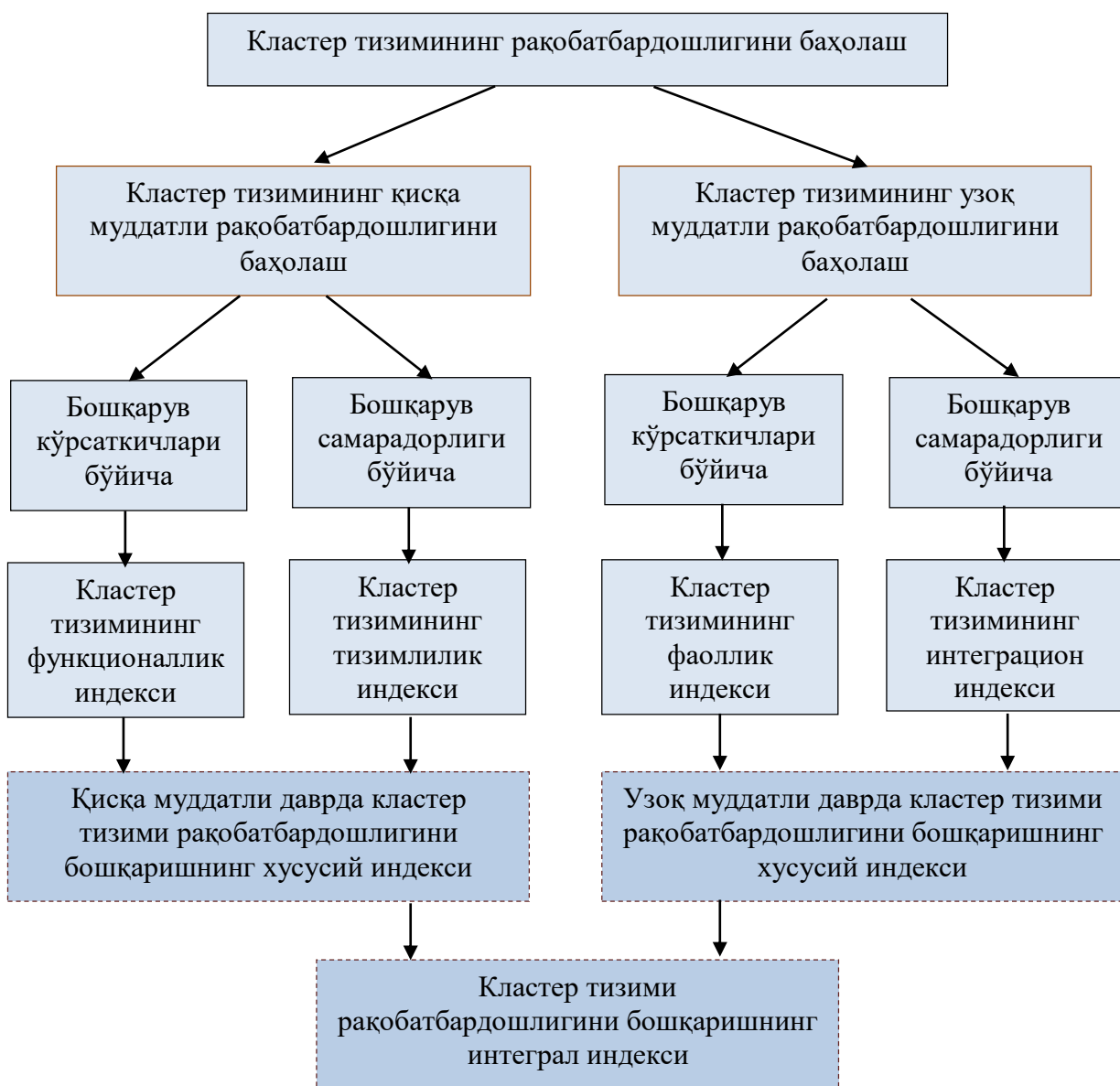
Ўзбекистонда тўқимачилик саноати фаолиятининг ривожланишига омиллар таъсирини ўрганишдан олдин унинг ҳолатини баҳолаш мақсадида бозорнинг кучли, заиф томонлари, мавжуд имкониятлар ва хатарларни аниқлашга ёрдам берувчи SWOT таҳлил амалга оширилди. Таҳлил матричасидаги ҳар бир бўлақларда жойлашган омилларнинг бир-бири билан кесишуви асосида SWOT таҳлил кесишув матричаси ҳосил қилинди. Кесишув матричасининг устун қисмига Ўзбекистонда тўқимачилик саноати фаолиятининг кучли ва заиф томонларини, сатр қисмига эса мавжуд имкониятларни ва бозорнинг ривожланишига салбий таъсир этиши мумкин бўлган хатар ва таҳдидларни жойлаштирилди.

Тўқимачилик саноати ва уни бошқариш жараёнларини ташкил этишга таъсир этадиган омилларни муҳимлилик даражаси бўйича белгилаб олиш мақсадида Тошкент шаҳри, Фарғона ва Андижон вилоятидаги тўқимачилик саноати фаолияти билан шуғулланувчи 90 нафар тадбиркорлик субъектлари ўртасида ушбу фаолиятни ташкил этиш ва бошқаришга омиллар таъсири

¹⁰ Ўзбекистон Республикаси Давлат Статистика қўмитаси маълумотлари асосида муаллиф томонидан тузилган.

йўналишида шакллантирилган анкета сўровномаси асосида сўров ўтказилди. Сўровномада иштирок этган респондентлар фикрини баҳолаш асосида тўқимачилик саноатини ривожланишига таъсир этувчи муҳим омилларнинг боғлиқлик даражаси баҳоланди.

Кластер тизимлари рақобатбардошлилигини баҳолашда функционаллик, тизимлилик, фаоллик ва интеграцион индекслар муҳим ўрин эгаллайди. Тўқимачилик саноати кластерлари фаолияти асосида интеграция рақобатбардошлилиги индексидан фойдаланиш муҳим аҳамият касб этади. Бундан ташқари тўқимачилик саноати кластерларининг рақобатбардошлилигини ҳар томонлама бошқаришни таҳлил қилиш учун хусусий рақобатбардошлилик индексларини киритиш соҳа фаолияти самарадорлигини оширишга хизмат қилади (2-расм).



2-расм. Кластер тизимини рақобатбардошлилигини баҳолаш модели¹¹

¹¹ Муаллиф томонидан ишлаб чиқилган.

Ишлаб чиқариш мажмуа ва тармоқларининг иқтисодиёт рақобатбардошлигига таъсирини аниқлаш маҳсулот ҳажмининг ўсиши, ҳаражатларнинг камайиши билан боғлиқ ҳисоб-китоб кўрсаткичлари бўйича кенг тадбиқ этилган усул ва тизимлар асосида амалга оширилади. Аксарият ушбу кўрсаткичлардан ишлаб чиқариш тармоқларида фойдаланиш жуда мураккаб, ҳаттоки амалга оширила олмайдиган жараёндир, чунки фан ва таълим таъсиридан ҳосил бўлган самара кўп ҳолларда билвосита намоён бўлади. Инновацион кластер фаолиятининг иқтисодиёт ривожланиши, шу жумладан унинг рақобатбардошлигига таъсирини интеграл баҳолаш учун қуйидаги усуллар қўлланилиши мумкин: дастурий-мақсадли бошқарув усули, эксперт баҳолаш, статистик таҳлил ҳамда иқтисодий-математик усуллар. Таҳлилнинг кўрсатишича, ушбу турдаги интеграл баҳолашни аниқлашга бўлган энг самарали услубий ёндашув эксперт баҳолаш усули қўлланилади.

Кластер тузилишининг рақобатбардошлиги қисқа ва узоқ муддатли даврларда кластер тизими рақобатбардошлигини бошқаришнинг хусусий ҳамда интеграл кўрсаткичларнинг геометрик ўртача қиймати билан баҳолаш мумкин. Тўқимачилик саноати кластери корхоналари учун рақобатбардошлик омилларининг интеграл кўрсаткичи бирлик улуши параметрларининг вазн қийматлари ишлаб чиқилди ва улардан интеграл кўрсаткич қиймати чегараларини аниқлашда фойдаланиш тавсия этилди.

Фарғона вилоятида фаолият кўрсатувчи: «Fergana Oseana» МЧЖ ва «Bahodir Log'on Tekstil» МЧЖ ҳамда «Fergana Global Textile» МЧЖ корхоналарининг қисқа ва узоқ муддатли даврларда кластер тизими рақобатбардошлигини бошқаришнинг хусусий индекси ва кластер тизими рақобатбардошлигини бошқаришнинг интеграл индекси асосида уларнинг рақобатбардошлик интеграл кўрсаткичлари ҳисобланди ва баҳоланди. Ҳар учала тўқимачилик саноати кластери корхоналари рақобатбардошлик интеграл кўрсаткичлари қиймати бўйича «Bahodir Log'on Tekstil» МЧЖ энг юқори кўрсаткичга (6,09), «Fergana Global Textile» МЧЖ иккинчи ўриндаги кўрсаткичга (5,68) ва «Fergana Oseana» МЧЖ энг паст кўрсаткичга (5,01) эга бўлган.

Хулоса қилиб айтганда, кластер тизимини рақобатбардошлигини баҳолаш корхоналар ўртасидаги интеграцион жараёнларни таъминлаш ҳамда бошқариш тизимини мувофиқлаштиришга хизмат қилади.

Диссертациянинг «**Тўқимачилик саноати кластерларининг бошқарув механизмларини такомиллаштириш истиқболлари**» деб номланган учинчи бобида тўқимачилик кластерлари фаолиятини бошқаришда кўп омилли моделлардан фойдаланиш ва прогнозлаш, тўқимачилик саноати кластерлари фаолиятини ташкил этиш ва бошқариш механизмларини такомиллаштириш ва тўқимачилик саноати кластерларини ташкил этиш ва бошқаришнинг ҳудудий режалаштириш стратегияси бўйича таклифлар асосланган.

Тўқимачилик саноати кластери асосида фаолият олиб бораётган Фарғона вилояти Фарғона туманида жойлашган «Fergana Oseana» МЧЖ ва «Bahodir Log'on Tekstil» МЧЖнинг 2011-2020 йилларда амалга оширган ижтимоий-

иқтисодий фаолияти натижаларининг бошқарув жараёнлари стратегиясини аниқлаш мақсадида кўп омилли эконометрик моделлар асосида келгуси давр учун истиқбол кўрсаткичлари ишлаб чиқилди (4-жадвал).

4-жадвал

«Fergana Oseana» МЧЖ ва «Ваходир Log'on Tekstil» МЧЖ да капитал кўйилмалар ва бошқарув фаолияти кўрсаткичларининг 2011-2020 йиллардаги ўзгариши¹²

Йиллар	Соф фойда, млн. сўм (Y)		Бошқарув ходимлари сони, киши (X ₁)		Бошқарув харажатлари, млн. сўм (X ₂)		Капитал кўйилмалар ҳажми, млн. сўм (X ₃)	
	«Fergana Oseana» МЧЖ	«Ваходир Log'on Tekstil» МЧЖ	«Fergana Oseana» МЧЖ	«Ваходир Log'on Tekstil» МЧЖ	«Fergana Oseana» МЧЖ	«Ваходир Log'on Tekstil» МЧЖ	«Fergana Oseana» МЧЖ	«Ваходир Log'on Tekstil» МЧЖ
2011	420	462	6	9	205	225,5	500	545
2012	480	576	6	12	210	231	550	599,5
2013	520	624	6	12	222	244,2	530	577,7
2014	720	792	8	14	280	308	460	501,4
2015	920	1196	13	19	420	462	480	523,2
2016	1000	1200	15	21	460	506	220	239,8
2017	1100	1210	18	24	530	583	430	468,7
2018	1700	2040	22	26	712	783,2	10000	10900
2019	1850	2035	28	34	1042	1146,2	20000	21800
2020	1970	2167	30	37	1260	1386	30000	32700

«Fergana Oseana» МЧЖ ва «Ваходир Log'on Tekstil» МЧЖларнинг соф фойда ҳажмини функциянинг юқори чўққиси, яъни натижавий омил сифатида белгилаб олган ҳолда, унга таъсир этувчи омил кўрсаткичларини Иқтисодий тараққиёт ва камбағалликни қисқартириш вазирлиги Фарғона вилояти бош бошқармасининг етакчи экспертлари иштирокида ўтказилган таҳлили асосида куйидаги кўрсаткичлар танлаб олинди.

Яъни X₁ – бошқарув ходимлари сони, X₂ – бошқарув харажатлари, X₃ – капитал кўйилмалар ҳажми.

Тадқиқот ишида эндоген омил ва унга таъсир этувчи экзоген омиллар сифатида бошқарув ходимлари сони, бошқарув харажатлари ҳамда капитал кўйилмалар ҳажмига таъсир этадиган омиллар асосида Кобб-Дугласнинг ишлаб чиқариш модели кўринишига яқин бўлган боғланишга эга бўлади. Ажратиб олинган асосий эндоген ва экзоген омилларнинг боғланиши асосида «Fergana Oseana» МЧЖ ва «Ваходир Log'on Tekstil» МЧЖда соф фойда ҳажмининг ўзгариш трендларини аниқлаш мақсадида вақтли қатор кўринишидаги маълумотларни EViews10 дастуридан фойдаланган ҳолда таҳлил қилинди.

Аниқланган маълумотлардан фойдаланган ҳолда «Fergana Oseana» ва «Ваходир Log'on Tekstil» МЧЖда соф фойда ҳажми ва унга таъсир этувчи омиллар таъсирида ўзгаришининг кўп омилли эконометрик модели ишлаб

¹² «Fergana Oseana» МЧЖ ва «Ваходир Log'on Tekstil» МЧЖ нинг 2011-2020 йиллар бўйича ҳисоботлари асосида муаллиф томонидан ишлаб чиқилган.

чиқилди. Унга кўра ушбу жараёни ифодаловчи (1,2)-регрессия тенгламалари тузилди.

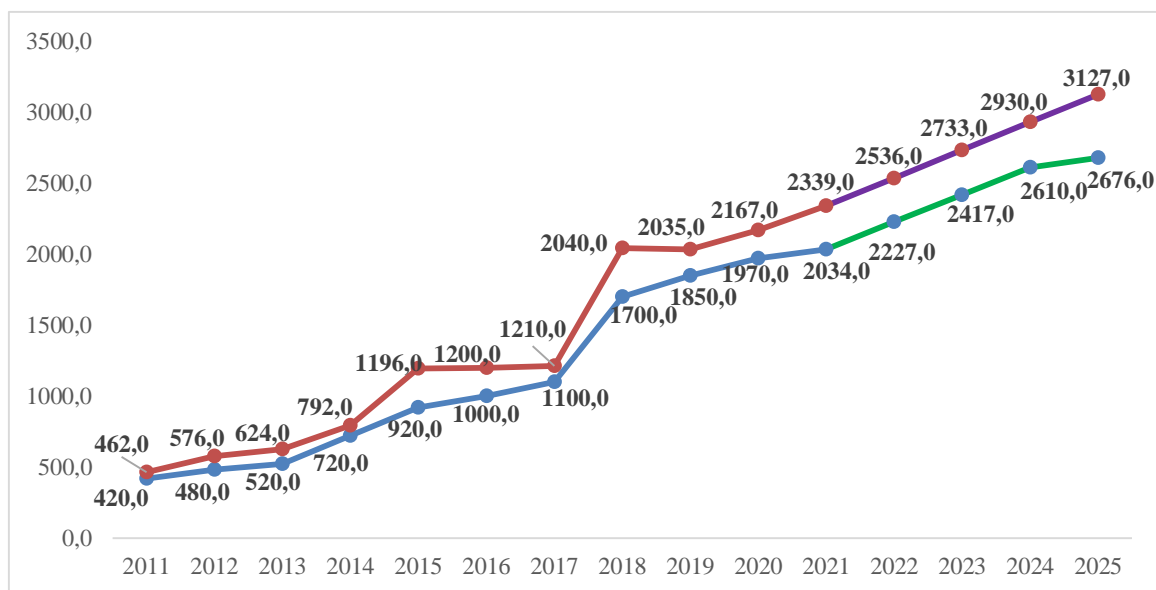
«Fergana Oseana» МЧЖ учун

$$y = 124,03 \cdot x_1 - 2,524 \cdot x_2 + 0,038 \cdot x_3 + 290,78 \quad (1)$$

«Ваходир Log'on Tekstil» МЧЖ учун

$$y = 34,798 \cdot x_1 + 1,12616 \cdot x_2 - 0,01573 \cdot x_3 - 46,9612 \quad (2)$$

Кўп омилли эконометрик моделдан фойдаланган ҳолда кластер корхоналари соф фойдаси ҳажмининг бошқарув омиллари таъсирида ўрта муддатда, яъни 2021-2025 йиллардаги прогноз кўрсаткичлари ишлаб чиқилди ҳамда 2011-2025 йиллардаги ўзгариши қийматларини 3-расмдаги кўриниши ифодаланди. Тузилган тренд моделларидан фойдаланишда кластер асосида фаолият олиб бораётган ушбу корхоналарда бошқарув нуқтаи назаридан киритилаётган ресурслар (экзоген омиллар) ҳажмини ҳар бир бирлик қўшимча киритилаётган ресурс бирлигидан олинadиган самарани ҳисобга олган ҳолда белгилаш, ресурс самарадорлигини оптимал таъминлаш имконини беради ҳамда корхоналарнинг мувозанатлашган ҳолда барқарор ривожланишини таъминлайди.



3-расм. 2011-2025 йилларда «Fergana Oseana» МЧЖ ва «Ваходир Log'on Tekstil» МЧЖда соф фойданинг ўзгариши¹³, млн. сўм (2021-2025 йиллар учун прогноз)

Бугунги кунда тармоқда шаклланаётган кластерлар фаолияти маҳаллий ва марказлашган давлат тузилмалари томонидан турли йўналишларда қўллаб-қувватланаётган бўлса-да, кластерларнинг давлат томонидан қўллаб-қувватлаш механизми яхлит ҳолатда кўриб чиқилмаган ва тизимланмаган. Ушбу жиҳатни ҳисобга олган ҳолда тадқиқот жараёнида тўқимачилик саноати

¹³ Муаллиф тадқиқотлари асосида ишлаб чиқилган.

кластерларини давлат томонидан қўллаб-қувватлаш механизми яхлит тизим сифатида ўрганиб чиқилди ҳамда такомиллаштирилган механизм мамлакатимизда тўқимачилик саноати кластерларини ривожлантириш ва қўллаб-қувватлаш жараёнида фойдаланишга тавсия этилди. Механизм доирасида тўқимачилик саноати кластерларини давлат томонидан қўллаб-қувватлаш воситаларидан фойдаланиш икки асосий давр бўйича, яъни кластернинг шаклланиш даври ҳамда кластер ташкил этилгандан кейинги уни ривожлантириш даври бўйича ажратилган ҳолда тизимлаштирилди.

Юқоридаги ҳолатларни ўрганган ҳолда, тадқиқот жараёнида тўқимачилик саноати кластерларини давлат томонидан қўллаб-қувватлаш механизми ишлаб чиқилди (4 расм).

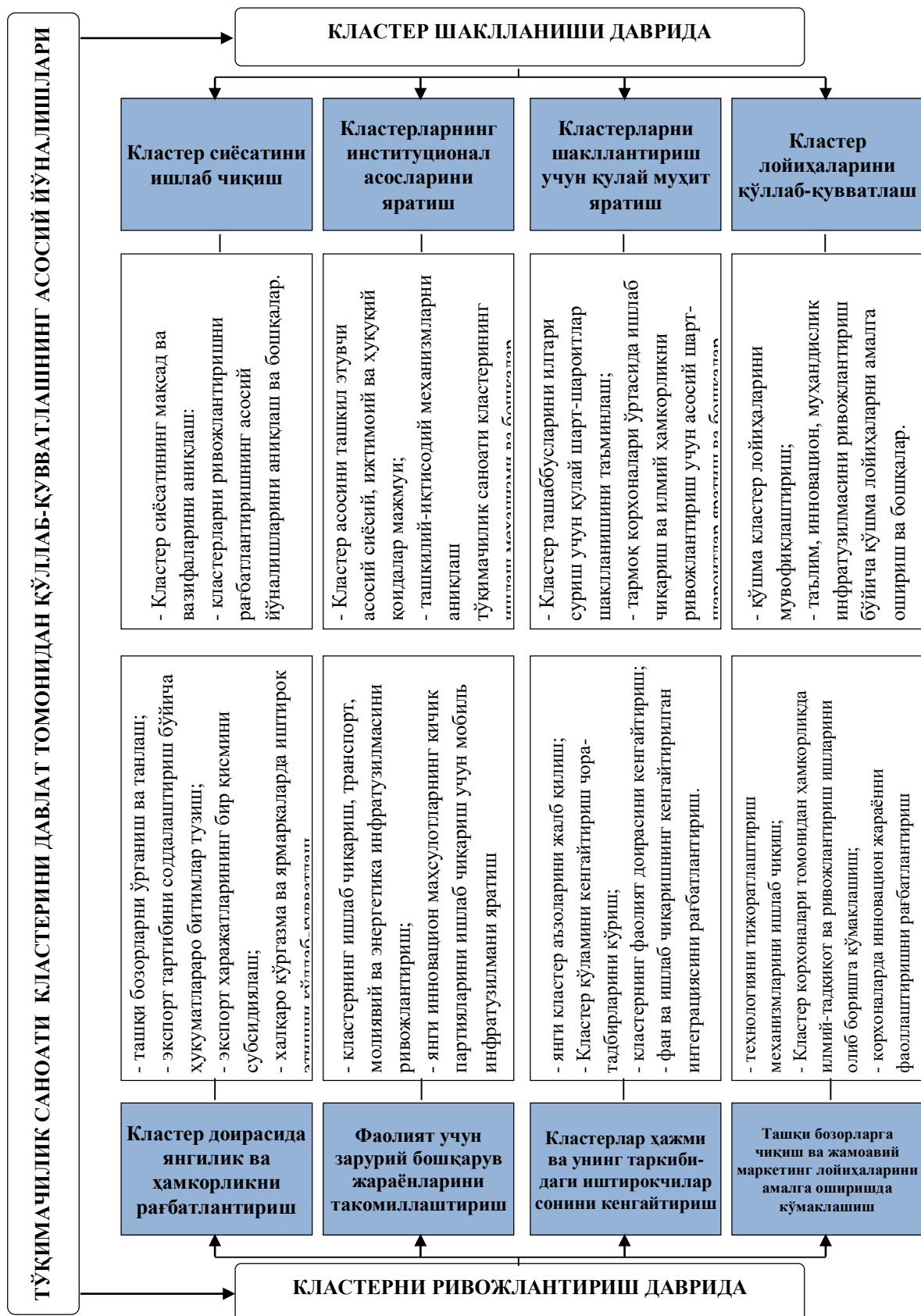
Тўқимачилик саноати кластерларини давлат томонидан қўллаб-қувватлаш йўналишлари таҳлили асосида уни ривожлантиришнинг қуйидаги стратегик йўналишлари аниқланди:

- миллий даражада ишлаб чиқаришни маҳаллийлаштириш;
- хом ашё сифатини яхшилаш ва уни қайта ишлашга тайёрлаш бўйича илғор технологияларни жорий этиш;
- тўқимачилик саноатида ишлатиладиган хом ашёларни диверсификациялаш;
- саноат корхоналари ўртасида интеграцион муносабатларнинг янги шакллари ишлаб чиқиш;
- мавжуд технологик ва ҳудудий инфратузилма сифатини такомиллаштириш;
- кластерлар ва улар фаолияти билан боғлиқ ижтимоий-иқтисодий институтлар ҳамкорлигини кенгайтириш.

Тўқимачилик саноати кластерларини яратиш ва ривожлантиришнинг самарали таъминланиши турли ижтимоий-иқтисодий шароитларда назарий-методологик асосларини таҳлил қилишни талаб қилади. Шу билан бирга, яратилаётган кластер корхоналари ва боғловчи ташкилотлар фаолиятининг ривожланишига таъсир қилувчи омилларнинг хилма-хиллиги, кластерлаш жараёнини амалга ошириш учун хизмат қиладиган шароитларни ўз ичига олади¹⁴.

Айни пайтда, кластер тузилишининг шаклланиши бозор иштирокчиларининг рақобат устунликларини таъминлаш зарурлигини тақозо этади. Бундай шароитда, иқтисодиётнинг саноат тармоғи кластерлашнинг оптимал вариантыни қўллаб-қувватловчи чора-тадбирларни ҳисобга олган ҳолда, саноат корхоналарини ривожлантириш учун давлат ва тартибга солиш органлари функционал вазифаларни фарқлаш асосида кичик, ўрта ва тўлиқ кластерни шакллантиришга асосланган.

¹⁴ Дырдонова А.Н. Управление устойчивым развитием промышленных кластеров. Диссертация на соискание ученой степени доктора экономических наук. - Казань 2019. –С. 133-135.



4-расм. Тўқимачилик саноати кластерларини давлат томонидан қўллаб-қувватлаш механизми¹⁵

¹⁵ Муаллиф томонидан ишлаб чиқилган.

Тўқимачилик саноати ҳудудий кластери иштирокчилари ўртасида интеграция алоқаларни ривожлантириш ишлаб чиқарилаётган маҳсулотлар учун янги бозорлар ва зарурий ресурсларни таъминлайди, шунингдек кластер фаолиятини бошқариш жараёнида корхоналарни ташкил этиш, хизматлар ядросини шакллантиришда зарур бўлган маҳсулотлар ишлаб чиқариш учун хизмат қилади.

Тўқимачилик саноатининг ҳудудий кластерини яратиш иштирокчиларнинг мустаҳкамланиш даражасига қараб алоқаларнинг яқинлигини ҳисобга олишга асосланган бўлиши керак. Бу уларнинг қиймат занжиридаги иштироки даражаси орқали намоён бўлади.

Ҳудудий тўқимачилик саноати кластерининг фаолият юритиши учун ҳудудлардаги корхоналар, жумладан, кластер маҳсулотларининг рақобатбардошлигини таъминлаш ҳамда фаолиятни бошқариш борасида ўзаро ҳамкорликни яхшилаш имконини бермоқда. Тўқимачилик саноатининг ҳудудий кластери таркибидаги барча корхоналар ўртасидаги интеграция даражасини оширишга, хизмат кўрсатиши зарур бўлган корхоналарнинг пайдо бўлиши учун шарт-шароит яратади.

ХУЛОСА

Диссертация иши мавзусини тадқиқ этиш жараёнида тўқимачилик саноати кластерлари фаолиятида бошқарув механизмларини такомиллаштириш масалаларини назарий-услубий ва амалий таҳлили асосида қуйидаги хулосалар ҳамда таклиф ва тавсиялар ишлаб чиқилди:

1. Ўзбекистонда миллий иқтисодиётнинг етакчи тармоқларидан бири бўлган саноат, хусусан, тўқимачилик саноатида ҳам рақобат устунликлари негизидаги ривожланиш кузатилади. Мамлакатимизда тўқимачилик саноатининг шаклланиши ва ривожланиши ижтимоий-иқтисодий, табиий-иқлим, географик ва тарихий асосларга эга бўлиб, мамлакатда фойдаланиладиган қишлоқ хўжалиги ерларининг суғорма деҳқончиликка асосланганлиги ҳамда пахтачилик учун қулай иқлим шароитига эгаллиги яхши моддий-техник базага эга тўқимачилик тармоғининг шаклланишига олиб келди.

2. Тадқиқотни амалга ошириш жараёнида Фарғона вилояти Қўштепа тумани «Fergana global textile» МЧЖ пахта-тўқимачилик кластери томонидан 2021-2025-йилларда пахта ҳосилини етиштириш ва қайта ишлаш бўйича амалга оширилиши кўзда тутилган умумий қиймати 30000,0 минг. АҚШ долларидан иборат инвестиция лойиҳасининг молиявий таҳлили амалга оширилди.

3. Тадқиқот жараёнида расмий статистик маълумотлар асосида тўқимачилик саноати тармоқлари асосий кўрсаткичларининг вақтли қатори асосида соҳа фаолияти ҳудудий ҳамда тўқимачилик саноати фаолияти

кесимида таҳлил қилинди ҳамда сўнгги даврда соҳада юз бераётган ўзгариш тенденциялари аниқланди.

4. Ўзбекистонда тўқимачилик саноати фаолиятининг ривожланишига омиллар таъсирини ўрганишдан олдин унинг ҳолатини баҳолаш мақсадида бозорнинг кучли, заиф томонлари, мавжуд имкониятлар ва хатарларни аниқлашга ёрдам берувчи SWOT таҳлил амалга оширилди.

5. Тўқимачилик саноати ва уни бошқариш жараёнларини ташкил этишга таъсир этадиган омилларни муҳимлилик даражаси бўйича белгилаб олиш мақсадида Тошкент шаҳри, Фарғона ва Андижон вилоятидаги тўқимачилик саноати фаолияти билан шуғулланувчи 90 нафар тадбиркорлик субъектлари ўртасида ушбу фаолиятни ташкил этиш ва бошқаришга омиллар таъсири йўналишида шакллантирилган анкета сўровномаси асосида сўров ўтказилди.

6. Тадқиқотни амалга ошириш жараёнида бугунги кунда тўқимачилик кластери асосида фаолият олиб бораётган Фарғона вилояти Фарғона туманида жойлашган «Fergana Oseana» МЧЖ ва «Ваходир Log'on Tekstil» МЧЖнинг 2010-2021 йилларда амалга оширган ижтимоий-иқтисодий фаолияти натижалари асосида бошқарув жараёнлари стратегиясини аниқлаш мақсадида кўп омилли эконометрик моделлар асосидаги 2021-2025 йиллар учун истикбол кўрсаткичлари ишлаб чиқилди.

7. Кластерларнинг шаклланиши ва ривожланиши ички бозорлардаги шарт-шароитларини ҳисобга олган ҳолда яратилган кластер объектларининг рақобат устунликлари билан чамбарчас боғлиқ. Шунга асосланиб, миллий саноат тармоғи таркибидаги тўқимачилик саноатини ривожлантиришнинг асосий йўналишларини ва уни кластерлашнинг мавжуд шарт-шароитларини аниқлаш мақсадида рақобатбардошликнинг омилли таҳлили амалга оширилди.

8. Бугунги кунда тармоқда шаклланаётган кластерлар фаолияти маҳаллий ва марказлашган давлат тузилмалари томонидан турли йўналишларда қўллаб-қувватланаётган бўлса-да, кластерларнинг давлат томонидан қўллаб-қувватлаш механизми яхлит ҳолатда кўриб чиқилмаган ва тизимланмаган. Ушбу жиҳатни ҳисобга олган ҳолда тадқиқот жараёнида тўқимачилик саноати кластерларини давлат томонидан қўллаб-қувватлаш механизми яхлит тизим сифатида ўрганиб чиқилди ҳамда такомиллаштирилган механизм мамлакатимизда тўқимачилик саноати кластерларини ривожлантириш ва қўллаб-қувватлаш жараёнида фойдаланишга тавсия этилди.

9. Тўқимачилик саноати ишлаб чиқаришни диверсификациялашга асосланган импорт ўрнини босувчи товарларга кластер фаолиятини мослаштириш жараёнида иштирокчилар ролини ошириш имконини беради. Тадқиқот жараёнида тўқимачилик саноат тармоғининг ташкилий тузилишини ҳисобга олган ҳолда, тармоқнинг ҳудудий кластерини шакллантириш алгоритми ишлаб чиқилди ва ушбу алгоритмдан амалиётда фойдаланиш таклиф қилинди.

Диссертация ишини бажариш жараёнида олинган юқоридаги хулосалар ҳамда ишлаб чиқилган амалий-услубий таклиф ва тавсияларнинг тўқимачилик саноати кластерлари фаолиятини ривожлантириш ва бошқариш жараёнида зарурий даражада эътиборга олинishi миллий иқтисодиётнинг саноат тармоқларини самарали ривожланишини ҳамда бошқариш самарадорлигини ошириш имкониятларини кенгайтиради.

**РАЗОВЫЙ НАУЧНЫЙ СОВЕТ ПО ПРИСУЖДЕНИЮ УЧЕНЫХ
СТЕПЕНЕЙ DSc.03/30.12.2020.I.16.02 ПРИ ТАШКЕНТСКОМ
ГОСУДАРСТВЕННОМ ЭКОНОМИЧЕСКОМ УНИВЕРСИТЕТЕ**

ФЕРГАНСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ ИНСТИТУТ

ХОНКЕЛДИЕВА КОМИЛАХОН РАВШАНОВНА

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕХАНИЗМОВ УПРАВЛЕНИЯ
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ КЛАСТЕРОВ В ТЕКСТИЛЬНОЙ
ПРОМЫШЛЕННОСТИ**

**08.00.13 – Менеджмент
08.00.03 – Экономика промышленности**

**АВТОРЕФЕРАТ
диссертации доктора философии (PhD) по экономическим наукам**

Ташкент – 2021

Тема диссертации доктора философии (PhD) зарегистрирована в Высшей аттестационной комиссии при Кабинете Министров Республики Узбекистан за B2020.3.PhD/Iqt1457.

Диссертация выполнена в Ферганском политехническом институте.

Автореферат диссертации на трех языках (узбекском, русском, английском (резюме)) размещен на веб-странице Научного совета (www.tsue.uz) и на информационно-образовательном портале «Ziyonet» (www.ziyonet.uz).

Научный руководитель:

Муминова Элинорахон Абдукаримовна
доктор экономических наук, доцент

Официальные оппоненты:

Юлдошев Нуритдин Курбонович
доктор экономических наук, профессор

Гайбназарова Зумрат Талатовна
доктор экономических наук, доцент

Ведущая организация:

Ташкентский институт текстильной и легкой промышленности


Защита диссертации состоится «29» 12 2021 года в 11⁰⁰ часов на заседании разового Научного совета на основе Научного совета DSc.03/30.12.2020.1.16.02 по присуждению ученых степеней при Ташкентском государственном экономическом университете. Адрес: 100066, г. Ташкент, ул. Ислама Каримова, д. 49. Тел.: (99871) 239-01-49, факс: (99871) 239-41-23; e-mail: tdu@tsue.uz

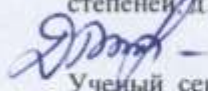
С диссертацией можно ознакомиться в информационно-ресурсном центре Ташкентского государственного экономического университета (регистрационный № 1098) Адрес: 100066, г. Ташкент, ул. Ислама Каримова, д. 49. Тел.: (99871) 239-28-75, факс: (99871) 239-28-75; e-mail: tdu@tsue.uz


Автореферат диссертации разослан «13» 12 2021 года.

(протокол реестра № 21 от «13» 12 2021 года)




М.П. Эшов
Председатель разового научного совета по присуждению ученых степеней д.э.н., профессор


Д.М. Мавлянова
Ученый секретарь разового научного совета по присуждению ученых степеней, д.ф.э.н., PhD


Ш.Дж. Эргашходжаева
Председатель разового научного семинара по присуждению ученых степеней, д.э.н., профессор

ВВЕДЕНИЕ (аннотация диссертации доктора философии (PhD))

Актуальность и востребованность темы диссертации. В результате возросшего спроса на предметы первой необходимости и ростом численности населения в мире, в странах с благоприятными природно-климатическими условиями и достаточным экономическим потенциалом текстильная отрасль становится одной из ведущих отраслей экономики. По данным международной системы оценки Global Cotton Outlook «... объем производства сырья для текстильной промышленности на ближайшие 10 лет (до 2031 года) возрастет в 2020 году с 25,4 млн. тонн до 29,8 млн. тонн, а объем продаж увеличится с 10,1 млн. тонн до 11,3 млн. тонн». В связи с этим в странах с высоким потенциалом развития текстильной промышленности требуется дальнейшее совершенствование на основе развития прогрессивных и интеграционных форм изменения организационно-управленческой структуры предприятий отрасли.

В мире проводится ряд научных исследований по повышению функциональной эффективности процессов управления деятельностью предприятий текстильной промышленности и управления интегрированными кластерами с единой целью, основанной на последовательности производственных процессов, повышении эффективности управления на основе использования внутренних возможностей предприятий, совершенствовании механизмов управления деятельностью предприятий, входящих в состав кластера, создания цепочки добавленной стоимости при производстве текстильной продукции, готовой к потреблению, повышению конкурентоспособности кластеров за счет конкурентных преимуществ отрасли. Сегодня одним из приоритетных направлений является внедрение эффективных моделей и механизмов управления в функционирующих на полную мощность, проведение научных исследований по увеличению объемов экспорта текстильной продукции в структуре общепромышленной продукции, увеличению объемов импортозамещающей продукции.

В нашей стране большое внимание уделяется развитию кластеров текстильной промышленности как одного из важнейших направлений структурных преобразований и диверсификации национальной экономики, повышению экономического потенциала предприятий путем полноценного формирования цепочки добавленной стоимости в отрасли, обеспечения занятости, повышения доходов и качества жизни населения.

В связи с этим в Стратегии действий по пяти приоритетным направлениям развития Республики Узбекистан на 2017-2021 годы определены важные задачи «По углублению структурных изменений, повышению конкурентоспособности за счет модернизации и диверсификации ведущих секторов национальной экономики». Обеспечение эффективной реализации этих задач влечет за собой организацию и совершенствование системы управления кластерами, которые формируются на основе горизонтальной и вертикальной интеграции деятельности текстильных предприятий. Успешная реализация поставленных задач обуславливает

необходимость увеличения объема и качества продукции, конкурентоспособности предприятий и экспортного потенциала за счет модернизации процессов управления на предприятиях текстильной промышленности за счет разработки мероприятий, направленных на совершенствование механизмов и моделей управления предприятиями текстильной промышленности.

Данное диссертационное исследование служит реализации задач, определенных в указах и постановлениях Президента Республики Узбекистан ПП от 14 декабря 2017 года «О мерах по ускорению развития текстильной и швейной промышленности», ПП-4453 от 16 сентября 2019 года «О мерах по дальнейшему развитию и стимулированию производства готовой продукции в легкой промышленности», ПП-4186 от 12 февраля 2019 года «О мерах по дальнейшему углублению реформирования текстильной и швейной промышленности и расширению ее экспортного потенциала», ПП-5989 от 5 мая 2020 года «О мерах по дальнейшему углублению реформирования текстильной и швейной промышленности». УП-14 от 16 ноября 2021 года «О мерах по регулированию деятельности хлопчатобумажных кластеров», а также ПП-1038 от 10 ноября 2021 года «О мерах по совершенствованию системы финансирования, выращивания и затрат на уборку хлопка-сырца» и других нормативно-правовых документах в этой отрасли.

Соответствие темы исследования приоритетным направлениям развития науки и технологий республики. Исследование диссертации выполнено в соответствии с направлением развития науки и техники Республики I.«Духовно-нравственное и культурное развитие демократического и правового общества, формирование инновационной экономики».

Степень изученности проблемы. Вопросы совершенствования организационно-экономического управления деятельностью кластеров были отражены в исследованиях зарубежных ученых: Ф. Тейлора, П. Друкера, М. Портера, И.Гордона, М.Уэйтса, Д.Вольфа, М.Энрайта¹.

Научные исследования в этой области проводили ученые СНГ: Г.Б.Клейнер, А.А.Итыгина, Э.И.Крылов, А.Н.Дырдонова, В.В.Глухов, Л.Ф.Хомутова, М.И.Хайдарзода, П.А.Мухсинова² и другие.

¹ Тейлор Ф. Принципы научного менеджмента / Пер. с англ. – М.: Контроллинг, 1991. –104 с.; Друкер П. Посткапиталистическое общество. Новая постиндустриальная волна на Западе / Пер. с англ. – М.: Academia, 1999. – 288 с.; Друкер П. Практика менеджмента / Пер. с англ. – М.: Вильямс, 2007. – 398 с.; Drucker, P. (1977). People and Performance: The Best of Peter Drucker on Management. New York: Harper & Row. 317 p.; Porter, M.E. 1998. Clusters and the new economics of competition. Harvard Business Review 76 (6): 77-90.; Porter M. Competition. Moscow: Publishing House Williams. – 2001. -P. 207.; Gordon, I. and McCann, P. 2000. Industrial clusters: complexes, agglomeration and or social networks? Urban Studies 37 (3): – p. 510.; Waits, M.J. 2000. The added value of the industry cluster approach to economic analysis, strategy development, and service delivery. Economic Development Quarterly 14 (1): 35-50.; Wolfe, D. 2003. Clusters from the inside out: lessons from the Canadian study of cluster development. Paper presented at the DRUID summer conference. Copenhagen, June 12-14, 2003.; Enright M.J. Why Clusters are the Way to Win the Game? // Word Link. 1992. July/August. No 5. P. 24-25.

² Клейнер Г.Б. Предприятие в условиях неопределенности: риски, стратегии, безопасность / Г.Б. Клейнер, В.Л. Тамбовцев, Р.М. Качалов. – М.: Экономика, 2007. – 343 с.; Итыгина А.А. Организационно-экономический

Некоторые теоретические и практические аспекты развития сферы услуг, углубления рыночных отношений в этой сфере, совершенствование процессов управления нашли свое отражение в исследованиях таких ученых, как С.С.Гулямов, Н.Х.Жумаев, М.Шарифхужаев, Ё.Абдуллаев, Н.К.Йулдошев, М.Р.Болтабаев, З.Т.Гаибназарова, М.Махмудов, З.А.Хакимов, С.Ш.Юсупов, И.А.Тошпулатов³.

В данных исследованиях были изучены вопросы особенностей развития формирования кластеров в текстильной промышленности, содержание кластерного подхода в промышленном производстве, организация процессов их управления, организационно-экономические особенности развития кластеров, вопросы повышения эффективности управления их деятельности.

Однако, проведение научно-исследовательских работ в направлении организации деятельности кластеров в виде эффективной системы в условиях цифровых изменений и изучение процессов управления в ней, определения роли изменений в развитии отрасли являются актуальными. Обозначенные направления существующих проблем в текстильной отрасли и их дальнейшее развитие служат основой для постановки целей и задач диссертационной работы.

Связь темы диссертации с планами научно-исследовательских работ высшего образовательного учреждения, где выполнена диссертация. Диссертационное исследование выполнено в соответствии с планом научно-исследовательских работ Ферганского политехнического института в рамках практического проекта ИТД-2 «Дальнейшее углубление демократических

механизм формирования интегрированных корпоративных образований в текстильной промышленности. Дисс. на соискание ученой степени кандидата экономических наук. – М.: 2014. – С. 25.; Крылов Э.И., Власова В.М., Егорова М.Г., Журавкова И. В. Анализ финансового состояния и инвестиционной привлекательности предприятия: учеб. пособие для вузов. – М.: Финансы и статистика, 2003. – 190 с.; Дырдонова, А.Н. Кластерная стратегия инновационного и экономического развития народнохозяйственного комплекса России/ А.Н.Дырдонова, Н.Ю.Фомин / Инновационные и экономические особенности укрепления государственности России в XXI веке: коллективная монография / Под общей ред. Н.А.Адамова. –М.: ЭКЦ «Профессор», 2016. –290 с.; Глухов В.В. Математические методы и модели для менеджмента. —Спб.: Лань, 2005. — 528 с.; Хомутова Л.Ф. Теория формирования кластерного подхода в национальной экономике Республики Таджикистан. Автореферат дисс. кандидата экон. наук. – Худжанд, 2012. –С. 25.; Хайдарзода М.И. Формирование и развитие региональных текстильно-швейных кластеров (на материалах Центрального Таджикистана). Автореферат дисс. кандидата экон. наук. – Душанбе, 2018. –С. 26.; Мухсинова П.А. Развитие легкой промышленности региона на основе кластерного подхода (на материалах Согдийской области Республики Таджикистан). Автореферат дисс. кандидата экон. наук. – Душанбе, 2020. –С. 27.

³ Гулямов С.С. Ижтимоий соҳада инвестицияларнинг самарадорлиги. Монография. –Т: IQTISODIYOT, 2019.; Шарифхўжаев М., Абдуллаев Ё. Менежмент: дарслик. –Тошкент, “Ўқитувчи”, 2001 й.; N.K.Yo’ldoshev, G.E.Zaxidov. Menejment O’quv qo’llanma. –Т.: O’zbekiston milliy faylasuflari jamiyati, 2018. – 392 б.; Болтабаев М.Р. Ўзбекистон Республикаси тўқимачилик саноати экспорт имкониятларини ривожлантиришда маркетинг стратегияси: докторлик диссертацияси. – Т.: ТДИУ, 2005. – 242 б.; Махмудов Н.М., Ақобирова Д. Стратегия инновационного развития промышленности Республики Узбекистан в период модернизации экономики. Монография. – Т.: Иқтисодиёт, 2011. – 352 б.; Хақимов З.А. Енгил саноат корхоналари рақобатбардошлигини маркетинг стратегиялари асосида ошириш. Иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) илмий даражасини олиш учун ёзилган диссертация. Т.:2017. – 141 б.; Юсупов С.Ш. Кучли рақобат шароитида Ўзбекистон тўқимачилик саноати корхоналарини ривожлантириш стратегиялари. Иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) илмий даражасини олиш учун ёзилган диссертация. Т.:2018. – 144 б.; Тошпулатов И.А. Тўқимачилик корхоналарининг рақобатбардошлигини бошқариш тизимини такомиллаштириш. Иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори илмий даражасини олиш учун ёзилган диссертация. –Т.: ТДИУ, 2019. –137 б.

реформ, формирование гражданского общества, развитие научных основ модернизации и либерализации национальной экономики».

Целью исследования является разработка научных предложений и практических рекомендаций по совершенствованию организационно-экономического механизма управления деятельностью кластеров текстильной промышленности.

Задачи исследования:

определить особенности кластеризации предприятий текстильной промышленности и исследовать научно-методологические аспекты управления их деятельностью на основе кластерного подхода;

изучить теоретические основы оценки инвестиционной привлекательности деятельности в кластерах текстильной промышленности;

анализ состояния развития отраслей текстильной и легкой промышленности на основе статистических данных и оценке изменений тенденций развития отрасли;

оценить конкурентоспособность интегрированных процессов в кластерах на основе отраслевого подхода, а также его влияние на организацию и управление деятельностью текстильных кластеров;

разработка многофакторных моделей и определение перспектив развития текстильной отрасли на среднесрочную перспективу;

разработка предложений и рекомендаций по совершенствованию механизмов государственной поддержки развития кластерной деятельности в текстильной промышленности;

разработка предложений и рекомендаций в направлении совершенствования организационно-экономического управления региональными текстильными кластерами.

Объектом исследования выбраны процессы управления в действующих кластерах текстильной промышленности Ферганской области.

Предметом исследования является совокупность социально-экономических отношений, связанных с управлением деятельностью кластеров текстильной промышленности.

Методы исследования. В диссертационной работе использованы методы научной абстракции, структурного анализа, экспертной оценки, анализа и синтеза, сравнения, статистического анализа, проведения и анализа анкет, SWOT-анализа, экономико-математического моделирования и эконометрического анализа.

Научная новизна исследования заключается в следующем:

повышение эффективности кластеров текстильной промышленности и процесса управления за счет привлечения инвестиций в отрасль с учетом

оптимального состава $(\sum_{i=1}^n a_i x_i \leq K^{мск} + K^{тк} + K^{дмд}, \sum_{i=1}^n c_i x_i \rightarrow \max)$ капитальных

вложений местных промышленных предприятий, предпринимателей и государственных целевых программ;

критерии значений интегрированного управленческого индекса долгосрочной конкурентоспособности кластеров текстильной промышленности определены по шкалам «абсолютно высокий» (10), «высокий» (6,09-8,09), «средний» (3-5,68), «низкий» (3 -5.01) и «самый низкий» (1-3);

предложены механизмы государственной поддержки отраслевых кластеров в обеспечении эффективности приоритетного применения новых технологий на текстильных предприятиях, выхода на зарубежные рынки и реализации проектов коллективного маркетинга;

на предприятиях ООО «Fergana Oseana» и ООО «Baxodir Log'on Tekstil» разработан прогноз производства до 2025 года основанный на оптимизации численности управленческого персонала, сокращения затрат на управление и альтернативности объема капитальных вложений.

Практические результаты исследования:

проведен финансовый анализ инвестиционного проекта, предусмотренного для выращивания и переработки урожая хлопка в 2021-2025 годах хлопково-текстильным кластером Ферганской области ООО «Fergana global textile» в Куштепинском районе Ферганской области;

на основе статистических данных основных показателей отрасли текстильной промышленности, была проанализирована деятельность сектора в региональной деятельности текстильной промышленности и выявлены тенденции происходящих изменений в отрасли;

для оценки влияния факторов на развитие текстильной промышленности был проведен SWOT-анализ, который позволил выявить сильные и слабые стороны, возможности и риски рынка;

с целью определения основных направлений развития кластеризации в текстильной промышленности был проведен факторный анализ конкурентоспособности предприятий на мезоуровне;

на основе взаимодействия предприятий в кластерах текстильной промышленности построена структурная цепочка создания стоимости продукции;

разработан алгоритм формирования регионального кластера с учетом совершенствования организационной структуры отрасли текстильной промышленности.

Достоверность результатов исследования. Достоверность результатов исследования объясняется тем, что научно-методологические подходы и методы, используемые в ходе проведения исследования научно обоснованы и соответствуют цели исследования. Данные, полученные для анализа, получены из официальных источников, анкетирования.

Научная и практическая значимость результатов исследования. Научная значимость результатов исследования объясняется тем, что обоснованная комплексная экономическая оценка, влияющая на организацию и управление деятельностью кластеров текстильной промышленности, применение отраслевого подхода, совершенствование развития интеграционных процессов могут быть использованы в качестве научных источников при разработке теоретических и методологических подходов при

преподавании дисциплин «Экономика отрасли», «Экономика отрасли и менеджмент», «Планирование и организация производства», «Экономика предприятия», «Организация производства производственных предприятий».

Представление результатов исследования. На основе полученных научных результатов по совершенствованию принципов управления в деятельности кластеров текстильной промышленности:

внедрены предложения по реализации кластеров текстильной промышленности и оптимальному составу капитальных вложений и государственных целевых программ местных промышленных предприятий, предпринимателей с целью повышения эффективности процесса управления в деятельность ассоциации «Узтекстильпром» (справка № - 04/06-3055 от 1 ноября 2021 года). В результате уровень доходности инвестиций проекта на основе дисконтированных параметров за инвестиционный период хлопко-текстильного кластера ООО «Fergana global textile» в Куштепинском районе Ферганской области повысилась на 133%, а среднегодовая доходность по инвестициям соответственно увеличилась на 26,6%.

предложение по оценке значений интегрированного управленческого индекса долгосрочной конкурентоспособности текстильного кластера по критериям «абсолютный высокий», «высокий», «средний», «низкий» и «минимальный» использовано ассоциацией «Узтекстильпром» (справка № 04/06-3055 от 1 ноября 2021 года). В результате внедрения эффективность оценки конкурентоспособности предприятий кластера повысилась на 15-17% за счет влияния значений индексов частного и интегрированного управления;

предложение по определению приоритетности использования новых технологий, выходу на зарубежные рынки и обеспечению эффективности коллективных маркетинговых проектов на текстильных предприятиях использованы в деятельности ассоциации «Узтекстильпром» (справка № - 04/06-3055 от 1 ноября 2021 года). В результате внедрения данного предложения разработана стратегия развития ассоциации, обеспечивающая доминирование текстильных кластеров на основе существующих относительных преимуществ в регионах с высоким потенциалом развития текстильной промышленности.

предложения по разработанным прогнозным параметрам производства, основанные на оптимизации численности управленческого персонала, сокращения управленческих затрат и повышения альтернативного объема капитальных вложений использованы в деятельности ассоциации «Узтекстильпром» (справка № - 04/06-3055 от 1 ноября 2021 года) при разработке программ развития ООО «Fergana Oseana» и ООО «Baxodir Log'on Tekstil». В результате внедрения данного научного предложения, усовершенствована система статистического учета предприятий текстильной отрасли и повысилась точность разработки стратегий кластеров на 8-12%.

Апробация результатов исследования. Результаты исследования апробированы в 9 научных публикациях: 4 из них в международных научно-практических конференциях и 5 в республиканских научно-практических конференциях.

Публикация результатов исследования. Всего по теме диссертации опубликовано 19 научных работы. 13 из них опубликованы в сборниках материалов республиканских и международных научно-практических конференциях, 6 в научных журналах, рекомендованных Высшей Аттестационной Комиссией Республики Узбекистан для публикации основных научных результатов докторских диссертаций, в том числе 3 в республиканских журналах и 3 в зарубежных журналах.

Структура и объем диссертации. Структура диссертации состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы и приложений. Общий объем диссертации составляет 155 страниц.

ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ

Во введении обоснована актуальность и необходимость темы диссертации, сформулированы цель и задачи, а также объект и предмет исследования, показана зависимость от приоритетных направлений развития науки и технологий Республики, изложены научная новизна и практические результаты, освещена теоретическая и практическая значимость полученных результатов, представлена информация о внедрении результатов исследования в практику, опубликованных работах и структуре диссертации.

В первой главе диссертации **«Научно-методологические основы управления формированием кластеров текстильной промышленности»**, освещены особенности развития текстильной промышленности в Узбекистане и особенности кластеризации предприятий отрасли, особенности управления предприятиями текстильной промышленностью на основе кластерного подхода, методологические основы оценки инвестиционной привлекательности деятельности предприятий.

Во всех странах мира особое внимание уделяется развитию отраслевого материального производства, организации производственных предприятий в регионах, где расположены необходимые ресурсы, позволяющие доставлять поставку потребителям.

В Узбекистане, одним из ведущих секторов национальной экономики, в частности, текстильной промышленности, происходит развитие на основе конкурентных преимуществ, основанных на теориях экономического роста. Становление и развитие текстильной промышленности в нашей стране имеет социально-экономическую, природно-климатическую, географическую и историческую основу. Тот факт, что используемые в стране сельскохозяйственные угодья основаны на орошаемом земледелии, а также наличие благоприятных климатических условий для производства хлопка привели к формированию в текстильной отрасли развитой материально-технической базы.

На современном этапе экономического развития республики важное место занимают региональные хлопково-текстильные кластеры, определяющие развитие всего агропромышленного комплекса. Хлопково-текстильный кластер охватывает не только легкую промышленность, но и

десятки отраслей промышленности, таких как сельское хозяйство, пищевая промышленность, фармацевтика, строительная продукция.

Использование современных для национальной экономики нашей страны кластеров, считающихся инновационным типом промышленности, в частности в хлопково–текстильных кластерах составляет 100 процентов перерабатывающих мощностей в форме «выращивание-переработка-готовая продукция». В хлопково-текстильных кластерах предприятия, занимающиеся производством и реализацией высококачественной продукции, соответствующей международным стандартам, за счет глубокой переработки хлопкового сырья, подготовки земель к возделыванию, выращивания хлопка, сбора урожая, переработки и первичной переработки продукции хлопковых кластеров объединены в единую систему управления. Процесс кластеризации в текстильной промышленности также требует эффективной системы управления.

Законы, принципы, методы и функции управления, существующие в классической теории управления при управлении деятельностью текстильных кластеров, используются отдельно и смешанным образом, в котором они соответствуют состоянию и свойствам соединений в кластере. Важно отметить, что в текстильных кластерах используется смешанная (горизонтальная и вертикальная) форма управляющих структур. С этой точки зрения предлагается кластерный подход для эффективной организации и управления деятельностью предприятий текстильной промышленности. Благодаря созданию структур управления в форме кластера не только предприятия, входящие в состав кластера, но и территория, в которой функционирует кластер, инфраструктурные системы, входящие в состав кластера, будут иметь определенные преимущества (таблица 1).

Кластерный подход является основой для организации инновационных форм сбора знаний, напрямую стимулируя новые научно-технические направления и их коммерциализацию, в то же время косвенно развивая сферу образования, науки и венчурный бизнес.

Эффективность процессов организации и управления любой экономической деятельностью зависит от объема инвестиций (капитальных вложений), а также от их участия в организационных процессах. В текстильной промышленности, которая считается одной из ведущих отраслей нашей национальной промышленности, вопрос финансирования деятельности также играет важную роль в организации и управлении кластерами.

При привлечении инвестиций в деятельность кластеров текстильной промышленности инвесторам необходимо в полной мере раскрыть инвестиционную привлекательность кластера. Так как инвесторы хотят иметь информацию о сроках возврата инвестиций, предел нормы прибыли, которую можно получить за каждую единицу по отношению к вложенному капиталу, с четкой оценкой уровня рентабельности предприятий кластера. Для этого требуется всесторонний анализ деятельности кластера текстильной промышленности и состояние процессов их управления.

Таблица 1

Преимущества создания регионального текстильного кластера⁴

Элементы, связанные с развитием кластера	Преимущества кластерной принадлежности
Территориальное управление	<ol style="list-style-type: none"> 1. Увеличится количество налогоплательщиков. 2. Укрепление отношений с хозяйствующими субъектами за счет диверсификации экономического развития регионов. 3. Развитие промышленности региона будет ускорено за счет внедрения инноваций. 4. Увеличится мотивация к стратегическому планированию затрат в регионах. 5. Повысится уровень благосостояния населения области.
Инфраструктурные предприятия кластера	<ol style="list-style-type: none"> 1. Формируется улучшенная инфраструктура. 2. Появляются новые возможности для создания исследований и разработок. 3. Снижение затрат за счет предложения услуг в сотрудничестве с кластерными предприятиями. 4. Возможности для успешного выхода на международные рынки будут расширяться. 5. Повысится уровень производительности труда и инноваций. 6. Обмен знаниями и опытом будет увеличиваться в результате сотрудничества между предприятиями, использующими дополнительные активы. 7. Барьеры для доступа к ресурсам (сырьё, капитал, рынок труда) и рынкам сбыта будут уменьшены. 8. Появляются новые возможности для привлечения финансовых ресурсов (инвестиций).
Регион развивающегося кластера	<ol style="list-style-type: none"> 1. Рынок местных продуктов и услуг расширяется. 2. Предотвращается высокий уровень внешней миграции. 3. Условия для устойчивого развития региона будут созданы за счет рационального использования имеющихся ресурсов региона. 4. Будет развиваться инфраструктура региональной экономики (страхование, банковское дело, транспорт, услуги, производство и др.). 5. В результате повышения инновационной активности предприятий будут развиваться наука и образование. 6. Поступления в бюджет увеличатся за счет увеличения занятости местного населения.

В процессе проведения исследования хлопково-текстильный кластер Ферганской области ООО «Fergana global textile» в Куштепинском районе в 2021-2025 годах обеспечил выращивание и переработку урожая хлопка общей стоимостью 30000,0 тыс. долларов США. Нами предлагается модель оптимизации инвестиций в развитие деятельности кластеров текстильной промышленности и повышение эффективности процессов управления.

⁴ Рудченко В.Н. Кластеры: особенности классификации, процесс формирования и методы оценки // Общество. Среда. Развитие. – 2016, № 4. – С. 14.

$$\begin{cases} \sum_{i=1}^n a_i x_i \leq K^{мск} + K^{тк} + K^{дмд} \\ \sum_{i=1}^n c_i x_i \rightarrow \max \end{cases}$$

Здесь:

x_i - интенсивность использования инвестиционного (i) фактора в кластерах текстильной промышленности;

a_i - общая капиталоемкость инвестиционного (i) фактора;

$K^{мск}$ - капитальные вложения, вложенные местными промышленными предприятиями в начальный плановый период;

$K^{тк}$ - капитальные вложения, вложенные предпринимателями в начальный плановый период;

$K^{дмд}$ - капитальные вложения, выделяемые государственными целевыми программами в начальный плановый период;

c_i - размер инвестиционного (i) фактора, обусловленный имеющимся потенциалом капитала;

$\sum_{i=1}^n c_i x_i$ - целевая функция максимизации внутреннего потенциала в деятельности текстильных кластеров.

В соответствии с целевой функцией предлагаемой модели капитальные вложения распределяются по наиболее привлекательным направлениям развития деятельности текстильной промышленности, структура спроса и предложения на продукцию текстильной промышленности более сбалансирована, что обеспечивает полное удовлетворение потребности в этих услугах и еще больше увеличивает потенциал текстильной промышленности нашей страны.

В результате расчетов проведен финансовый анализ инвестиционного проекта, который, осуществлен на базе кластера текстильной промышленности с 2021 года, и на основании полученных результатов могут быть установлены следующие оценки эффективности инвестиционного проекта:

1. Текущий инвестиционный проект в области формирования и производства текстильного кластера организуется в регионе, где имеются необходимые факторы развития.

2. Бухгалтерская рентабельность (ARR) проекта по дисконтированной стоимости за 5 лет составила 119,1%.

3. Срок окупаемости инвестиционных затрат (DPP) проекта составляет 3,75 года, т.е. инвестиционные затраты проекта возмещаются с третьего квартала третьего года реализации проекта.

4. На основании дисконтированных значений доходность инвестиций за проект составляет 133% для инвестиционного периода, а среднегодовая доходность инвестиций ожидается на уровне 26,6%.

В заключение целесообразно улучшить оптимальный состав местных промышленных предприятий, капитальных вложений и государственных программ для повышения эффективности управленческих процессов за счет оценки факторов, влияющих на инвестиционную привлекательность предприятий текстильного кластера.

Вторая глава диссертации, «Оценка основных тенденций развития кластеров в текстильной промышленности и их влияние на процессы управления» основана на тенденциях изменения в развитии отрасли текстильной и легкой промышленности в Узбекистане, экономической оценке факторов, влияющих на организацию и управление деятельностью кластеров текстильной промышленности, а также на оценку управления конкурентоспособностью интеграционных процессов на основе отраслевого подхода.

На сегодняшний день дальнейшее развитие приоритетных отраслей промышленности требует осуществления технико-экономической модернизации, повышения эффективности производства, за счет увеличения количества товаров и продукции, отвечающих требованиям внешнего и внутреннего рынка. Поэтому большое внимание уделяется увеличению объемов производства текстильной продукции в нашей стране (рисунок 1).



Рисунок 1. Темпы роста ВВП и текстильного сектора экономики Узбекистана (в млрд. сум)⁵

За анализируемый период отмечено, что объем ВВП в нашей стране в 2020 году увеличился в 5,9 раза по сравнению с 2010 годом. Объем промышленного производства увеличился в 7,7 раза с 2010 по 2020 годы. Объем производства текстильной продукции в 2020 году увеличится в 5,4 раза по сравнению с 2010 годом.

Анализ основных экономических показателей предприятий, входящих в ассоциацию «Узтекстильпром», показывает следующие тенденции изменения деятельности этих предприятий (таблица 2).

⁵ Разработан автором на основе данных Государственного комитета Республики Узбекистан по статистике. www.stat.uz

Таблица 2.

Основные экономические показатели предприятий отраслевой ассоциации «Узтекстильпром»,⁶ млрд. сум

№	Название индикаторов	Годы						
		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
1.	Подготовка и пряжа текстильных волокон	5850,2	6539,8	7620,3	10699,7	17135,8	22656,6	29956,1
2.	Производство текстильных изделий	507,4	655,4	758,8	1113,7	1936,6	2738,4	3872,1
3.	Обработка текстильных изделий	48,7	59,7	84,7	355,7	151,4	275,2	500,1
4.	Производство прочих текстильных изделий	4471,4	5986,8	4871,5	4594,2	5611,3	6056,1	6536,2

Кроме того, объем производства пряжи, готовых тканей, трикотажа и швейно-трикотажных изделий в масштабах республики за 2014-2020 годы также демонстрирует тенденцию к росту (таблица 3).

Таблица 3.

Объем и динамика текстильного производства в Республике Узбекистан⁷

Годы	Катушечная нить (тыс. тонн)	Готовая ткань (млн. кв. м.)	Трикотажное полотно (тыс. тонн)	Швейно-вязальные изделия (млн шт.)	Носки (миллион пар)
2014	257,8	246,9	37,3	294,8	39,2
2015	307,2	258,3	41,2	339,6	47,9
2016	348,6	285,7	51,1	391,6	64,0
2017	403,7	302,6	69,9	452,3	102,0
2018	448,9	348,9	89,9	536,0	135,0
2019	515,8	380,7	112,3	622,4	184,8
2020	592,7	415,4	140,4	722,8	252,9

Согласно таблице, объем производства изделий из пряжи за 2014-2020 годы составляет 2,3 раза, производство готовых тканей - в 1,7 раза, объем производства трикотажных полотен - в 3,8 раза, объем производства швейно-трикотажных изделий - в 2,5 раза, а объем производства носков увеличивается в 6,4 раза. Эти данные отражают тенденцию роста основных экономических показателей предприятий, входящих в ассоциацию «Узтукимачиликсаноат».

В 2018 году в нашей стране действовало 15 кластеров со средним урожаем 21,5 центнера с гектара, всего было выращено 400 тысяч тонн хлопкового сырья. Количество кластеров в 2019 году достигло 73 единиц, что увеличится на 1,8 миллиона. тонны сырья, выращенного и переработанного сырья. К 2020 году количество хлопково-текстильных кластеров достигло 94 единиц.

Для изучения влияния факторов на развитие текстильной промышленности Узбекистана был проведен SWOT-анализ, позволивший

⁶ Рассчитано автором на основании данных ассоциации «Узтекстильпром».

⁷ Составлено автором на основе данных Госкомстата Республики Узбекистан.

выявить сильные и слабые стороны, возможности и риски рынка с целью оценки его состояния. На основе пересечения факторов, расположенных в каждом из сегментов матрицы анализа, была сформирована матрица поперечного сечения SWOT-анализа. На поперечном сечении матрицы были размещены сильные и слабые стороны деятельности текстильной промышленности Узбекистана, на линейном сечении - риски и угрозы, которые могут негативно повлиять на существующие возможности и развитие рынка.

На основе анкеты, сформирована оценка влияния факторов на организацию и управление деятельностью кластеров и проведен опрос среди 90 предпринимателей, занимающихся деятельностью текстильной промышленности в городе Ташкенте, Фергане и Андижанской области, с целью определения уровня важности, влияющего на организацию текстильной промышленности и процессы ее управления. На основе оценки мнения респондентов, принявших участие в опросе, была оценена степень привязанности важных факторов, влияющих на развитие текстильной промышленности.

Важную роль в оценке конкурентоспособности кластерных систем играют показатели функциональности, системности, активности и интеграции. На основе деятельности кластеров текстильной промышленности важную роль играет использование индекса конкурентоспособности интеграции. Кроме того, внедрение частного индекса конкурентоспособности для анализа комплексного управления конкурентоспособностью кластеров текстильной промышленности служит повышению эффективности деятельности отрасли (рисунок 2).

Определение влияния производства и отраслей на конкурентоспособность экономики осуществляется на основе широко используемых методов и систем расчета показателей, характеризующих рост объема выпускаемой продукции, снижение издержек. Прежде всего, использование этих показателей в отраслях производства является очень сложным, поскольку влияние науки и образования во многих случаях проявляется косвенно. Для комплексной оценки влияния инновационной кластерной деятельности на развитие экономики, в том числе на ее конкурентоспособность, могут быть использованы следующие методы: программно-целевой метод управления, экспертная оценка, методы статистического анализа, принципы экономико-математических методов. Анализ показал, что наиболее эффективным методологическим подходом к определению данного вида интегральной оценки может быть метод экспертной оценки.

Конкурентоспособность кластерной структуры может быть оценена по среднему геометрическому значению как частных, так и интегральных показателей управления конкурентоспособностью кластерной системы в краткосрочном и долгосрочном периодах. Для предприятий кластера текстильной промышленности были разработаны весовые значения удельных показателей интегрального показателя факторов конкурентоспособности и

рекомендовано использовать их при определении пределов значения интегрального показателя.



Рисунок 2. Модель оценки конкурентоспособности кластерной системы⁸

На основе частного индекса управления конкурентоспособностью кластерной системы и интегрального индекса конкурентоспособности кластерной системы в краткосрочном и долгосрочном периодах, которые выбраны в качестве 3 основных показателей предприятий, действующих в Ферганской области: ООО «Fergana Oseana» и ООО «Bahodir Log'on Tekstil» и ООО «Fergana Global Textile», были рассчитаны и оценены их интегральные показатели конкурентоспособности. Все три предприятия кластера текстильной промышленности имели высокий рейтинг «Bahodir Log'on Tekstil» (6,09), второй по величине рейтинг «Fergana Global Textile» (5,68) и самый низкий рейтинг (5,01) ООО «Fergana Oseana» по стоимости интегрированных показателей конкурентоспособности.

В заключение следует отметить, что оценка конкурентоспособности кластерной системы служит обеспечению интеграционных процессов между предприятиями и координации системы управления между ними.

Третья глава диссертации «Перспективы совершенствования механизмов управления кластерами текстильной промышленности»

⁸ Разработано автором.

посвящена использованию и прогнозированию многофакторных моделей в управлении деятельностью текстильных кластеров, организационном и управленческом механизмах развития кластеров в текстильной промышленности, а определение стратегии регионального развития организации и управления кластерами.

В целях определения стратегии процесса управления результатами социально-экономической деятельности ООО «Fergana Oseana» и ООО «Baxodir Log'on Tekstil» действующих на базе кластера текстильной промышленности, на основе многофакторных эконометрических моделей были разработаны перспективные показатели на будущий период (таблица 4).

Таблица 4.

Изменение показателей капитальных вложений и управленческой деятельности в ООО «Fergana Oseana» и ООО «Baxodir Log'on Tekstil» за 2011-2020 годы⁹

Годы	Чистая прибыль, млн. сум (Y)		Количество управленческого персонала, человек (X ₁)		Управленческие расходы, млн. сум. (X ₂)		Объем капитальных вложений, млн. сум. (X ₃)	
	“Fergana Oseana” ООО	“Baxodir Log'on Tekstil” ООО	“Fergana Oseana” ООО	“Baxodir Log'on Tekstil” ООО	“Fergana Oseana” ООО	“Baxodir Log'on Tekstil” ООО	“Fergana Oseana” ООО	“Baxodir Log'on Tekstil” ООО
2011	420	462	6	9	205	225,5	500	545
2012	480	576	6	12	210	231	550	599,5
2013	520	624	6	12	222	244,2	530	577,7
2014	720	792	8	14	280	308	460	501,4
2015	920	1196	13	19	420	462	480	523,2
2016	1000	1200	15	21	460	506	220	239,8
2017	1100	1210	18	24	530	583	430	468,7
2018	1700	2040	22	26	712	783,2	10000	10900
2019	1850	2035	28	34	1042	1146,2	20000	21800
2020	1970	2167	30	37	1260	1386	30000	32700

На основе анализа, проведенного с участием ведущих экспертов Ферганского областного главного управления Министерства экономического развития и сокращения бедности, были выбраны следующие показатели, основанные на определении объема чистой прибыли ООО «Fergana Oseana» и ООО «Baxodir Log'on Tekstil» в качестве высокого пика функции, то есть причинного фактора.

X₁ - численность управленческого персонала;

X₂ - затраты на управление;

X₃ - размер капитальных вложений.

При рассмотрении эндогенного фактора и влияющих на него показателей экзогенного фактора, численность управленческого персонала и качество влияющих факторов будет иметь связь, влияющих на стоимость управления, а также объем капитальных вложений близкую к появлению производственной

⁹ Разработано автором на основании отчетов ООО «Fergana Oseana» и ООО «Baxodir Log'on Tekstil» за 2011-2020 годы.

модели Кобба-Дугласа. Данные в виде временного ряда были проанализированы с использованием программного обеспечения EViews10 с целью определения тенденций изменения объема чистой прибыли в ООО «Fergana Oseana» и ООО «Ваходир Log'on Tekstil» на основе корреляции основных выделенных эндогенных и экзогенных факторов.

Используя выявленные данные, ООО «Fergana Oseana» и ООО «Ваходир Log'on Tekstil» разработали многофакторную эконометрическую модель изменения объема чистой прибыли и влияния на нее факторов. Сформированы уравнения регрессии.

Для ООО «Fergana Oseana»

$$y = 124,03 \cdot x_1 - 2,524 \cdot x_2 + 0,038 \cdot x_3 + 290,78 \quad (1)$$

Для ООО «Ваходир Log'on Tekstil»

$$y = 34,798 \cdot x_1 + 1,12616 \cdot x_2 - 0,01573 \cdot x_3 - 46,9612 \quad (2)$$

Используя многофакторную эконометрическую модель, были разработаны прогнозные показатели и значения изменений в 2011-2025 годах объема чистой прибыли предприятий кластера в среднесрочной перспективе (рисунок 3).

На данных предприятиях, работающих на основе кластера, при использовании структурированных трендовых моделей определение объема ресурсов (экзогенных факторов), с учетом эффекта, получаемого от каждой дополнительной единицы ресурсов, позволяет обеспечить оптимальную эффективность использования ресурсов и обеспечивает стабильное развитие предприятий.

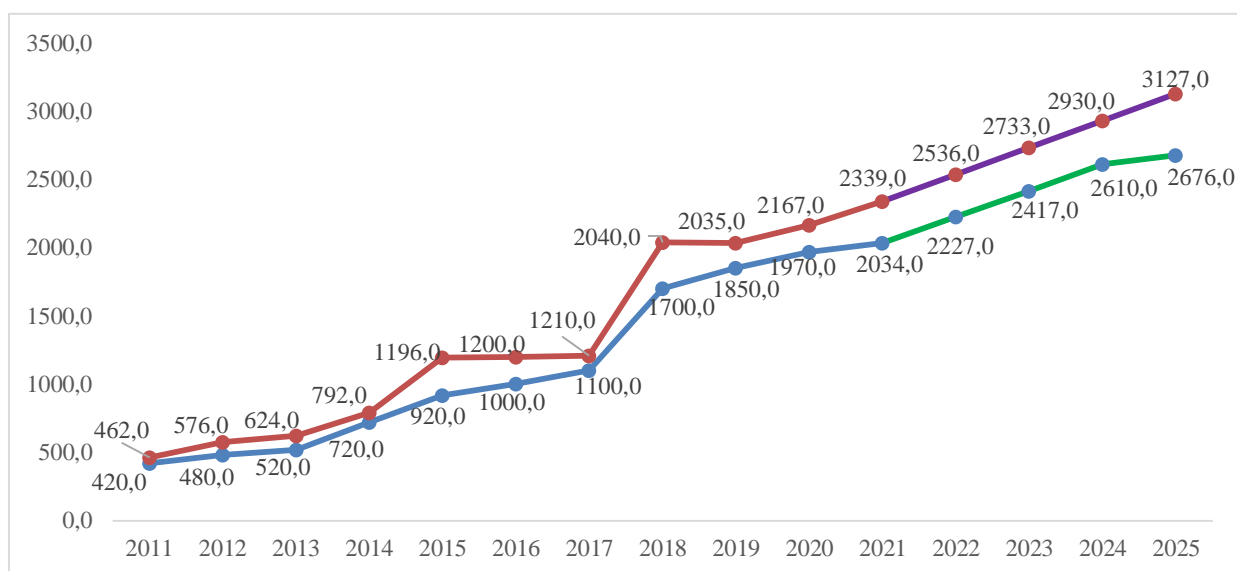


Рисунок 3. Изменение чистой прибыли В ООО «Fergana Oseana» и ООО «Ваходир Log'on Tekstil»¹⁰, 2011-2025 годах млн.сум. (прогноз на 2021-2025 годы)

Деятельность кластеров, сформированных в отрасли, сегодня поддерживается в разных направлениях местными и централизованными

¹⁰ Разработано автором на основе проведенных исследований

государственными структурами, механизм государственной поддержки кластеров не рассматривался целостно и не систематизирован. Принимая во внимание этот факт, что механизм государственной поддержки кластеров текстильной промышленности в процессе исследования был изучен как целостная система, и усовершенствованный механизм был рекомендован для использования при развитии и поддержке кластеров текстильной промышленности в нашей стране. В рамках использования инструментов государственной поддержки кластеров текстильной промышленности было систематизировано по двум основным периодам, периоду формирования кластера и периоду его развития после формирования кластера.

Изучив вышеперечисленные случаи, в ходе исследования был разработан механизм государственной поддержки кластеров текстильной промышленности (рисунок 4).

На основе анализа направлений государственной поддержки кластеров текстильной промышленности были определены следующие стратегические направления ее развития:

- локализация производства на национальном уровне;
- внедрение передовых технологий для повышения качества сырья и подготовки его к переработке;
- диверсификация сырья, используемого в текстильной промышленности;
- развитие новых форм интегрированных отношений между промышленными предприятиями;
- повышение качества существующей технологической и территориальной инфраструктуры;
- расширение сотрудничества кластеров и социально-экономических институтов.

Эффективное обеспечение создания и развития кластеров текстильной промышленности требует синтеза теоретических и методологических основ в различных социально-экономических условиях. В то же время разнообразие факторов, влияющих на развитие деятельности созданных кластерных предприятий и соединяющих организаций, включает в себя условия, которые служат основой для осуществления процесса кластеризации¹¹.

¹¹ Дырдонова А.Н. Управление устойчивым развитием промышленных кластеров. Диссертация на соискание ученой степени доктора экономических наук. - Казань 2019. –С. 133-135.

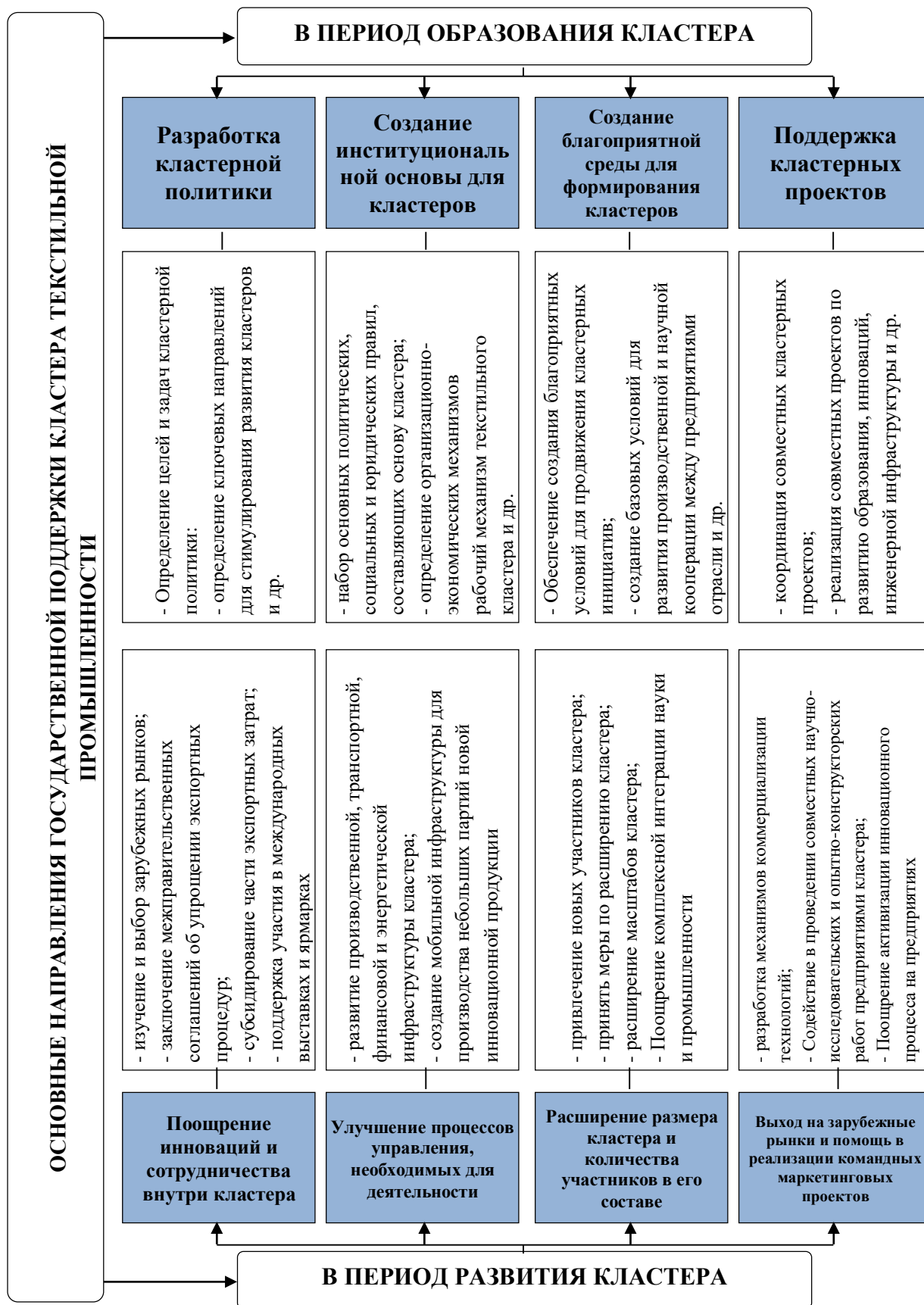


Рисунок 4. Механизм государственной поддержки кластеров текстильной промышленности¹²

¹² Разработано автором .

Функционирование регионального кластера текстильной промышленности дает возможность обеспечить конкурентоспособность предприятий в регионах, в том числе продукции кластера, а также улучшить взаимодействие в области управления деятельностью. Повысить уровень интеграции между всеми предприятиями, входящими в территориальный кластер текстильной промышленности, создать условия для появления предприятий, на которых необходимо оказывать услуги.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В ходе исследования темы диссертационной работы на основе теоретико-методического и практического анализа вопросов совершенствования организационно-экономических механизмов управления кластерами текстильной промышленности были разработаны следующие выводы, предложения и рекомендации:

1. В Узбекистане, в частности текстильная промышленность является одной из ведущих отраслей национальной экономики развивающаяся на основе конкурентных преимуществ, основанных на теории экономического роста. Становление и развитие текстильной промышленности в нашей стране имеет социально-экономическую, природно-климатическую, географическую и историческую основу и тот факт, что используемые в стране сельскохозяйственные угодья основаны на орошаемом земледелии, а также наличие благоприятных климатических условий для производства хлопка привели к формированию текстильной отрасли наличие хорошей материально-технической базы.

2. В ходе исследования хлопково-текстильный кластер ООО «Fergana global textile» Куштепинского района Ферганской области обеспечил выращивание и переработку хлопка в 2021-2025 гг. на общую сумму 30 000,0 тыс. долларов США и проведен финансовый анализ инвестиционного проекта.

3. На основе анализа основных макроэкономических показателей и статистических данных деятельности текстильной промышленности определены основные тенденции развития отрасли в Узбекистане.

4. В целях изучения влияния факторов на развитие текстильной промышленности в Узбекистане был проведен SWOT-анализ для оценки ее состояния, выявления сильных и слабых сторон, возможностей и рисков рынка.

5. Проведен опрос 90 хозяйствующих субъектов текстильной отрасли в Ташкентской, Ферганской и Андижанской областях на основе влияния факторов с целью определения уровня их значимости и влияющие на организацию и процессы управления текстильной промышленностью.

6. В целях определения стратегии управления процессами по результатам социально-экономической деятельности ООО «Fergana Oseana» и ООО «Ваходир Log'on Tekstil» за 2021-2025 годы разработаны прогнозные оценки на основе многофакторных эконометрических моделей.

7. Формирование и развитие кластеров тесно связано с конкурентными преимуществами кластерных объектов, созданных с учетом конъюнктуры внутренних рынков. На основании этого был проведен факторный анализ конкурентоспособности на мезоуровне с целью выявления основных направлений развития текстильной промышленности как части национального промышленного сектора и существующих условий для ее кластеризации.

8. Хотя деятельность кластеров, сформированных в отрасли, сегодня поддерживается в различных направлениях местными и централизованными государственными структурами, механизм государственной поддержки кластеров в целом не рассматривается и не систематизируется. В исследовании был рассмотрен механизм государственной поддержки текстильных кластеров как интегрированной системы и рекомендовано использовать усовершенствованный механизм для развития и поддержки текстильных кластеров.

9. Диверсификация производства в текстильной промышленности позволит повысить роль участников процесса адаптации деятельности кластера к импортозамещающим товарам. В ходе исследования с учетом совершенствования организационной структуры текстильной отрасли был разработан и предложен к применению на практике алгоритм формирования регионального кластера.

Принятие во внимание вышеизложенных выводов и разработанных практико-методических предложений, и рекомендаций в области развития и управления текстильными кластерами позволит обеспечить эффективное развитие национальной экономики и расширить возможности повышения эффективности управления в данной отрасли.

**ONE-TIME SCIENTIFIC COUNCIL ON THE BASIS OF THE
SCIENTIFIC COUNCIL DSc.03/30.12.2020.I.16.02 FOR AWARDED
SCIENTIFIC DEGREES AT THE TASHKENT STATE
UNIVERSITY OF ECONOMICS**

FERGANA POLYTECHNICAL INSTITUTE

KHONKELDIYEVA KOMILAKHON RAVSHANOVNA

**IMPROVING THE MECHANISMS FOR MANAGING THE ACTIVITIES
OF TEXTILE INDUSTRY CLUSTERS**

**08.00.13 - Management
08.00.03 – The economy of the industrial sector**

**DISSERTATION ABSTRACT
of the doctor of philosophy (PhD) in economic sciences**

Tashkent – 2021

The theme of the Doctor of Philosophy (PhD) in economic sciences was registered at the Supreme Attestation Commission at the Cabinet of Ministers of the Republic of Uzbekistan under number B2020.3.PhD/Iqt1457.

The dissertation has been prepared at the Fergana Polytechnic Institute.

The abstract of the dissertation is posted in three languages (Uzbek, Russian, English (summary)) on the website of the Scientific Council (www.tsue.uz) and on the information and educational portal «Ziyonet» (www.ziyonet.uz).

Scientific supervisor: **Muminova Elnorakhon Abdukarimovna**
Doctor of Economics, Associate Professor.

Official opponents: **Yuldoshev Nuritdin Kurbonovich**
Doctor of Economics, Professor

Gaibnazarova Zumrat Talatovna
Doctor of Economics, Associate Professor.

Leading organization: **Tashkent institute of textile and light industry**

The defense of the dissertation will take place «29» 12 2021 at 11⁰⁰ at the meeting of one-time scientific council on the basis of the scientific council DSc.03/30.12.2020.I16.02 for awarding scientific degrees at the Tashkent State University of Economics. (Address: 100066, Tashkent, Islom Karimov street 49. Tel.: (99871) 239-01-49; fax: (99871) 239-41-23; e-mail: tdu@tsue.uz)

The dissertation can be reviewed at the Information Resource Center of the Tashkent State University of Economics (registered under № 1098). (Address: 100066, Tashkent, Islom Karimov street 49. Tel.: (99871) 239-28-75; fax: (99871) 239-28-75; e-mail: tdu@tsue.uz)

The abstract of dissertation sent out on «13» 12 2021.

(Mailing report No. 21 on «13» 12 2021)



M.P. Eshov

Chairman of one-time scientific council at the Scientific Committee for awarding academic degrees, Doctor of Economics, Professor

D.M. Mavlyanova

Scientific secretary of one-time Scientific Council at the Scientific Council for the award of scientific degree, PhD

Sh.Dj. Ergashxodjaeva

Chairman of one-time Scientific seminar council for the award of scientific degree, Doctor of Economics, Professor

RESUME (abstract of PhD dissertation)

The aim of the research work is to develop scientific proposals and practical recommendations to improve the organizational and economic mechanisms of management in the activities of textile clusters.

The object of the research work was selected management processes in the clusters of the textile industry, in particular, in the clusters operating in Fergana region.

The scientific novelty of the research work is as follows:

increasing the efficiency of clusters of the textile industry and the management process by attracting investments in the industry, taking into account the optimal

composition ($\sum_{i=1}^n a_i x_i \leq K^{mck} + K^{mk} + K^{\delta m \delta}$, $\sum_{i=1}^n c_i x_i \rightarrow \max$) capital investments

at industrial enterprises, entrepreneurs and state target programs;

the criteria for the values of the integrated management index of the long-term competitiveness of the textile industry clusters are defined on the scales «absolutely high» (10), «high» (6.09-8.09), «medium» (3-5.68), «low» (3 -5.01) and «lowest» (1-3);

mechanisms of state support for sectoral clusters in ensuring the effectiveness of the priority application of new technologies at textile enterprises, entering foreign markets and implementing collective marketing projects are proposed;

at the enterprises of «Fergana Oseana» LLC and «Baxodir Log'on Tekstil» LLC, a production forecast up to 2025 was developed based on the optimization of the number of management personnel, reduction of management costs and the alternative of the volume of capital investments.

Implementation of research results. Based on the obtained scientific results to improve the management principles in the activities of the textile industry clusters:

proposals were introduced for the implementation of clusters of the textile industry and the optimal composition of capital investments and state target programs of local industrial enterprises, entrepreneurs in order to increase the efficiency of the management process in the activities of the «Uztekstilprom» association (reference number - 04/06-3055 dated November 1, 2021). As a result, the level of return on project investments based on discounted parameters for the investment period of the cotton-textile cluster of «Fergana global textile» LLC in the Kushtepa district of the Fergana region increased by 133%, and the average annual investment return increased by 26.6%, respectively;

the proposal for assessing the values of the integrated management index of the long-term competitiveness of the textile cluster according to the criteria of «absolute high», «high», «medium», «low» and «minimum» was used by the association «Uztekstilprom» (reference number - 04/06-3055 dated November 1, 2021). As a result of the implementation, the efficiency of assessing the competitiveness of cluster enterprises increased by 15-17% due to the influence of the values of the indices of private and integrated management;

a proposal for prioritizing the use of new technologies, entering foreign markets and ensuring the effectiveness of collective marketing projects at textile enterprises

were used in the activities of the «Uztekstilprom» association (reference number - 04/06-3055 of November 1, 2021). As a result of the implementation of this proposal, a development strategy for the association was developed, ensuring the dominance of textile clusters based on the existing relative advantages in regions with a high potential for the development of the textile industry;

proposals for the developed forecast production parameters based on optimizing the number of management personnel, reducing management costs and increasing the alternative volume of capital investments were used in the activities of the «Uztekstilprom» Association (reference number - 04/06-3055 dated November 1, 2021) in the development of LLC development programs «Fergana Oseana» and «Baxodir Log'on Tekstil» LLC. As a result of the implementation of this scientific proposal, the system of statistical accounting of enterprises in the textile industry has been improved and the accuracy of developing cluster strategies has increased by 8-12%.

Approbation of the research results. 9 studies representing the results of the study were tested. 4 of them have been tested at international scientific conferences, 5 at national scientific conferences.

Publication of the research results. A total of 19 scientific research works on the topic of the dissertation were published. 13 of them were published in the collections of materials of national and international scientific conferences, 6 in scientific journals recommended by the Higher Attestation Commission of the Republic of Uzbekistan for publication of the main scientific results of doctoral dissertations, including 4 in national journals and 2 in foreign journals.

The structure and scope of the dissertation. The content of the dissertation consists of an introduction, three chapters, a conclusion, a list of references and appendices. The total volume of the work is 155 pages.

**ЭЪЛОН ҚИЛИНГАН ИШЛАР РЎЙХАТ И
СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ РАБОТ
LIST OF PUBLISHED WORKS**

I бўлим (I часть; I part)

1. Хонкелдиева К.Р. Ўзбекистонда тўқимачилик кластерларини бошқаришнинг ташкилий-иқтисодий асослари // Бизнес-эксперт. Бизнес-Daily медиа. – 2020, №9. 103–107-б. (08.00.00 №3).

2. Хонкелдиева К.Р. Тўқимачилик саноатида инновацион кластерларни бошқаришнинг асосий йўналишлари // Хоразм Маъмур академияси ахборотномаси. – 2020, №12. 104–109-б. (08.00.00 №21).

3. Хонкелдиева К.Р. Тўқимачилик кластерлари фаолиятини бошқаришда кўп омилли моделлардан фойдаланиш ва прогнозлаш // Хоразм Маъмур академияси ахборотномаси. – 2021, №10. 120–125-б. (08.00.00 №21).

4. Хонкелдиева К.Р. Механизм управления инновационными кластерами в текстильной отрасли Республики Узбекистан // «Экономика и предпринимательство». 2021. №10 (127), С. 779-784.

5. Хонкелдиева К.Р. Features of management of textile industry enterprises based on the cluster approach // Academia an international multidisciplinary research journal (SJIF). 2021, Vol.11. – Pp. 498-501.

6. Хонкелдиева К.Р. Повышение эффективности экспорто-ориентированных предприятий текстильной промышленности Республики Узбекистан // «Бюллетень науки и практики». – 2021, №10

7. Хонкелдиева К.Р. Ўзбекистонда пахтачилик-тўқимачилик кластерларини ташкил этишнинг ташкилий ва иқтисодий асослари // Минтақа иқтисодиётини инвестициялашнинг молиявий-хуқуқий ва инновацион жиҳатлари, мавзусидаги халқаро илмий-амалий конференция. 2020.

8. Хонкелдиева К.Р. Научные основы управления использованием факторов производства на текстильных предприятиях // Инновационное развитие науки и образования. Международная научно-практическая конференция. – Казахстан, 2020. – С. 102-104.

9. Хонкелдиева К.Р. Актуальные вопросы повышения экономического потенциала текстильной промышленности // Наука сегодня - теория и практика. Материалы международной научно-практической конференции. – Вологда, 2020. – С. 13–15.

10. Хонкелдиева К.Р. Ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланиш самарадорлигига таъсир этувчи омиллар // “Илм-фан тараққиётида ёшларнинг ўрни” мавзусида Ўзбекистон Республикаси олий ва ўрта махсус таълим вазирлиги миқёсидаги илмий-амалий онлайн-конференция материаллари тўплами. – Андижон, 2020. 247-251-б.

11. Хонкелдиева К.Р. Саноат тармоқларида кластерлардан самарали фойдаланишнинг хорижий тажрибаси // “Иқтисодиётни рақамлаштириш шароитида иқтисодиётдаги таркибий ўзгаришлар: муаммолар, ечимлар ва истиқболлар” мавзусида республика илмий-амалий онлайн конференция материаллари. – Фарғона, 2021. 50-53-б.

II бўлим (II часть; II part)

1. Хонкелдиева К., Асқарова А. Classification of competition in the market of light industrial goods and the factors that shape it // The American journal of management and economics innovations. 2021, Vol 3 Issue 01, 2021. ISSN 2693-0811

2. Хонкелдиева К, Асқарова А. Methodological aspects of evaluating the economic potential of the enterprises // EPRA International Journal of Multidisciplinary Research (IJMR) 2021, Vol. 7. – Pp. 80-85.

3. Хонкелдиева К, Асқарова А. Improving organizational effectiveness of industrial production // EPRA International Journal of Multidisciplinary Research (IJMR) 2021, Vol. 7. – Pp. 100-105.

4. Хонкелдиева К.Р. Тўқимачилик саноатининг истеъмол бозорини тўйинтириш имкониятлари // ТДИУнинг 90 йиллигига бағишланган халқаро конференция. – Тошкент, 2021.

5. Хонкелдиева К.Р. Тўқимачилик саноати корхоналарида маҳсулот ишлаб чиқариш жараёнини ташкил этишнинг тармоққа хос хусусиятлари // ТДИУнинг 90 йиллигига бағишланган халқаро конференция. – Тошкент, 2021.

6. Хонкелдиева К.Р. Роль легкой промышленности в экономике Узбекистана // Наука сегодня - теория и практика. Материалы международной научно-практической конференции. – Вологда, 2021. – С. 19–21.

7. Хонкелдиева К.Р. Mechanisms of evaluation of innovative power in industrial enterprises // Наука сегодня - теория и практика. Материалы международной научно-практической конференции. – Вологда, 2021. – С. 23–25.

8. Хонкелдиева К.Р. Факторы формирования сильного конкурентного рынка в текстильной промышленности // Наука сегодня - теория и практика. Материалы международной научно-практической конференции. – Вологда, 2021. – С. 75–79.

Автореферат «Молия» журналида тахрирдан ўтказилди
(09.12.2021).

Босишга рухсат этилди: 13.12.2021
Бичими: 60x84 1/8 «Times New Roman»
гарнитурда рақамли босма усулда босилди.
Шартли босма табағи 1,0. Адади: 100. Буюртма: № 68.

«DAVR MATBUOT SAVDO» МЧЖ
босмахонасида чоп этилди.
100198, Тошкент, Қўйлик, 4-мавзе, 46.