



**ТОШКЕНТ ДАВЛАТ ИҚТИСОДИЁТ УНИВЕРСИТЕТИ
ҲУЗУРИДАГИ ИЛМИЙ ДАРАЖАЛАР БЕРУВЧИ
DSC.03/30.12.2020.I.16.02 РАҚАМЛИ ИЛМИЙ КЕНГАШ**

ТОШКЕНТ МОЛИЯ ИНСТИТУТИ

СОБИРЖОНОВ САНЖАР СОБИРЖОНОВИЧ

**ИҚТИСОДИЁТНИ ЭРКИНЛАШТИРИШ ШАРОИТИДА КИЧИК
БИЗНЕС ВА ХУСУСИЙ ТАДБИРКОРЛИК СУБЪЕКТЛАРИ
ФАОЛИЯТИНИ БОШҚАРИШНИ ТАКОМИЛЛАШТИРИШ**

08.00.13 – Менежмент

08.00.15 – Тадбиркорлик ва кичик бизнес иқтисодиёти

**Иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) диссертацияси
АВТОРЕФЕРАТИ**

Тошкент – 2021

**Иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) диссертацияси
автореферати мундарижаси**

**Оглавление автореферата диссертации доктора философии (PhD)
по экономическим наукам**

**Content of dissertation abstract of doctor of philosophy (PhD)
on economical sciences**

Собиржонов Санжар Собиржонович Иқтисодиётни эркинлаштириш шароитида кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектлари фаолиятини бошқаришни такомиллаштириш.....	3
Собиржонов Санжар Собиржонович Совершенствование управления деятельностью субъектов малого бизнеса и частного предпринимательства в условиях либерализации экономики.....	27
Sobirjonov Sanjar Sobirjonovich Improving the management of small businesses and private entrepreneurship in the context of economic liberalization.....	51
Эълон қилинган ишлар рўйхати Список опубликованных работ List of published works.....	55

**ТОШКЕНТ ДАВЛАТ ИҚТИСОДИЁТ УНИВЕРСИТЕТИ
ХУЗУРИДАГИ ИЛМИЙ ДАРАЖАЛАР БЕРУВЧИ
DSC.03/30.12.2020.I.16.02 РАҚАМЛИ ИЛМИЙ КЕНГАШ**

ТОШКЕНТ МОЛИЯ ИНСТИТУТИ

СОБИРЖОНОВ САНЖАР СОБИРЖОНОВИЧ

**ИҚТИСОДИЁТНИ ЭРКИНЛАШТИРИШ ШАРОИТИДА КИЧИК
БИЗНЕС ВА ХУСУСИЙ ТАДБИРКОРЛИК СУБЪЕКТЛАРИ
ФАОЛИЯТИНИ БОШҚАРИШНИ ТАКОМИЛЛАШТИРИШ**

08.00.13 – Менежмент

08.00.15 – Тадбиркорлик ва кичик бизнес иқтисодиёти

**Иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) диссертацияси
АВТОРЕФЕРАТИ**

Тошкент – 2021

КИРИШ (фалсафа доктори (PhD) диссертацияси аннотацияси)

Диссертация мавзусининг долзарблиги ва зарурати. Жаҳон иқтисодиётида кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектларининг ишчанлик фаоллигини ошириш ва маҳсулот рақобатбардошлигини таъминлаш учун замонавий бошқарув усулларини такомиллаштиришга алоҳида эътибор қаратилмоқда. Бу мақсадга эришиш ва самарали бошқарув механизмларини амалиётга жорий этиш «Engaging customers», «Optimising processes», «Transforming products and services», «Empowering employees»¹ дастурлари асосида амалга оширилмоқда. Иқтисодиёти тараққий этган мамлакатларнинг ялпи ички маҳсулотда кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик соҳасининг улуши ортиб бормоқда. Жумладан, «Жанубий Кореяда 60 %, Польшада 51 %, Германияда 53 %, Нидерландияда 63 %ни»² ташкил этмоқда. Бу шундан далолат берадики, кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектлари фаолиятида ишловчи ходимларнинг меҳнат унумдорлигини ошириш, ақли бошқарув усулларини жорий этиш, рақамли технологиялардан фойдаланиш, уларнинг шаффофлигини таъминлаш зарурияти, иқтисодий глобаллашув шароитида муаммонинг долзарблигини кўрсатиб беради.

Жаҳонда кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектлари фаолиятини бошқаришни такомиллаштиришда тежамкор технологияларни қўллаш, рақамли технологиялар орқали самарали бошқаришни ташкил этиш, тадбиркорлик фаолияти инфратузилмасини комплекс ўрганиш, ходимларни мотивлаштиришнинг афзалликларига қаратилган қатор илмий тадқиқотлар олиб борилмоқда. Аммо, шуни эътироф этиш лозимки, иқтисодиётни эркинлаштириш шароитида кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектлари фаолиятини бошқаришни такомиллаштиришда оқилона қарорлар қабул қилиш, иқтисодий-ижтимоий жараёнларни молиявий усуллар орқали рағбатлантириш, самарали бошқарув механизмларини ишлаб чиқиш ва уларни ривожлантиришда энг қулай усуллардан фойдаланиш масалалари ханузгача долзарб масала бўлиб қолмоқда.

Ўзбекистонда кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектлари фаолиятини бошқаришни такомиллаштиришда рақамли технологияларга асосланган конвейрларни жорий этиш, раҳбар ва ходимлар ўртасидаги муносабатлар бир ёклама характерга эга эканлигига барҳам беришга, сифат бошқарувига асосланган тизимни жорий этишга, маҳсулот ишлаб чиқишда йўқотишларни камайтиришда юқори ишчанлик фаоллигини оширишга алоҳида эътибор қаратилмоқда. Ўзбекистон Республикасини янада ривожлантириш бўйича Ҳаракатлар стратегиясида «Тадбиркорлик фаолиятининг эркинлигини, хусусий мулк дахлсизлигини янада кенгрок

¹ <https://www.singtel.com/business/articles/sme/4-benefits-digitalisation-smes>. 4 Benefits of Digitalisation for Small Businesses. 01 Feb. 2019.

² <https://uza.uz/ru/posts/maly-y-biznes-kak-osnovnoy-drayver-ekonomiki-sostoyanie-probl-25-12-2019>.

таъминлаш – олдимизда турган муҳим вазифадир», деб таъкидланган.³ Мазкур вазифаларнинг амалга оширилиши кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектларининг ишчанлик фаоллигини оширишда «Smart conrol» механизмдан фойдаланиш бўйича чора-тадбирлар ишлаб чиқишни тақозо этади.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2017 йил 7 февралдаги ПФ-4947-сон «2017-2021 йилларда Ўзбекистон Республикасини ривожлантиришнинг бешта устувор йўналиши бўйича Ҳаракатлар стратегияси тўғрисида»ги фармони, 2018 йил 7 июндаги ПҚ-3777-сон «Ҳар бир оила-тадбиркор дастурини амалга ошириш тўғрисида», 2020 йил 8 июндаги ПҚ-4742-сон «Тадбиркорлик фаолияти ва ўзини ўзи банд қилишни давлат томонидан тартибга солишни соддалаштириш чора-тадбирлари тўғрисида», 2020 йил 10 октябрдаги ПҚ-4862-сон «Аҳолини тадбиркорликка жалб қилиш тизимини такомиллаштириш ва тадбиркорликни ривожлантиришга доир қўшимча чора-тадбирлар тўғрисида»ги қарорлари ҳамда мазкур фаолиятга тегишли бошқа меъёрий-ҳуқуқий ҳужжатларда белгиланган вазифаларни амалга оширишда ушбу диссертация тадқиқоти натижалари муайян даражада хизмат қилади.

Тадқиқотнинг республика фан ва технологиялари ривожланишининг устувор йўналишларига мослиги. Диссертация тадқиқоти республика фан ва технологиялар ривожланишининг I «Демократик ва ҳуқуқий жамиятни маънавий-ахлоқий ва маданий ривожлантириш, инновацион иқтисодий шакллантириш» устувор йўналишига мувофиқ бажарилган.

Муаммонинг ўрганилганлик даражаси. Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектлари фаолиятини бошқаришни такомиллаштиришга доир масалаларда узок хориж мамлакатларининг қатор олим ва мутахассислари жумладан, Р.Кантильон, А.Тюрго, А.Смит, Д.Рикардо, Дж.С.Милл, Жан Батист Сей, Дж.М.Кейнс, М. Фридмен, И. Тюнен, Г. Манголд, Д. Шумпетер, Р. Кауза, А.Хоскинг ва К. Николаслар⁴ илмий тадқиқот ишлари олиб борганлар.

³ Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2017 йил 7 февралдаги 4947-сонли «Ўзбекистон Республикасини янада ривожлантириш бўйича Ҳаракатлар стратегияси тўғрисида»ги фармони // Халқ сўзи. 2017. 8 февраль. 28 (6722)-сон

⁴ Cantillon R. Essay sue la nature du commerce en general (1755) Пер с франц. Школенко Ю.А. Социум, 2003. С. 17., Тюрго А. Избранные экономические произведения. М., 1961. С. 17., Смит А. Исследование о природе и причинах богатства народов. М., 1962.; Рикардо Д. Начала политической экономии и налогового обложения. Соч. Т.1. М.: Госполитиздат, 1956.; Милл Дж.С. Основы политической экономии. Пер. с англ. Т.1. М.: Мысль, 1980., Сей Ж.-Б. Трактат политической экономии. М., 1986. С. 17., Кейнс Дж. М. Общая теория занятости и денег. М., 1978. С. 428., Кейнс Дж.М. Общая теория занятости, процента и денег. М., 1993.; Анкин А.В. Юность науки. М.: Политгиздат, 1971. История экономической мысли. М., 1998.; Фридмен М. Основы монетаризма. Под ред. Д.А.Козлова. М.: ТЕИС, 2002.175 с., Блоут М. Экономическая мысль в ретроспективе. М., 1994. С-426., Шумпетер Дж. Теория экономического развития. М., 1982. С.161., Кауз Р. Фирма, рынок и право. Пер. с англ. Б.Пинккера. М.: Дело, Catallaxu, 1993. С.192., Хоскинг А. Курс предпринимательства: Практическое пособие. М.: Международные отношения, 1993. 352 с., Сирополас Николас К. Управление малым бизнесом. Руководство для предпринимателей. Пер. с англ. М.: Дело, 1997. С. 72.

МДХ мамлакатлари олимларидан Л.Ф. Гилемханова, Ю.А. Запольских, Т.К. Гусейнова, С.В. Требова, П.С. Плешаков ва бошқалар кичик бизнес ривожланишининг ўзига хос хусусиятлари ва омилларини тадқиқ этган бўлсалар, О.В. Артемова, Н.М. Логачева, И.Ю. Нестеренко, В.М. Багинова, В.Г. Беломестнов Т. Саал, Т. Савенкова, В.Б. Дзобелова, А.В. Олисаева, С.Ю. Цёхла, Е.А. Полищук ва бошқалар⁵ бевосита кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектлар фаолиятини бошқаришни такомиллаштириш масалалари тадқиқиға эътибор қаратганлар.

Ўзбекистон Республикасида кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик фаолиятини бошқаришнинг назарий ва амалий ривожи М.Ш. Шарифхўжаев, А. Ўлмасов, Қ.Х. Муфтайдинов, У.В. Ғафуров, П.Х. Абулқосимов, А. Қулматов, Ё. Абдуллаев, Ф.М. Каримов, Р.Х. Ходжаев, А.А. Фаттахов, Н.Қ. Йўлдошев, Ш.Ж. Эргашходжаева, Ш. Юлдашев, М.С. Қосимова, Б.К. Ғойибназаров, И.А. Бакиева, А.Н. Самадов, М.П. Эшов ва бошқа⁶ иқтисодчи олимларнинг илмий ишларида тадқиқ этилган.

Юқоридики келтирилган олимларнинг аксарияти ўз тадқиқотларида кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектларининг фаолиятини бошқаришга оид назарий қарашларни ифода этган. Аммо айнан кичик бизнес субъектлари фаолиятини эркинлик тамойиллари асосида самарали бошқариш масалаларига етарлича эътибор қаратилмаган. Хусусан, кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектлари фаолиятини самарали бошқаришда

⁵ Гилемханова Л.Ф., Запольских Ю.А. Предпринимательский потенциал // Экономические науки. №46-2. 19.05.2016 - <https://novainfo.ru/article/6043>; Гусейнова Т.К. Инновационный потенциал – важнейшая составляющая экономического потенциала / В сборнике «Актуальные проблемы науки, экономики и образования XXI века». 2012. С.85-92. URL: <http://bgscience.ru/lib/10859/>; Требова С.В., Плешаков П.С. Предпринимательские способности населения: понятие и измерение // Современные исследования социальных проблем (электронный научный журнал). №9(17). 2012. –www.sisp.nkras.ru. С.5.; Артемова О.В., Логачева Н.М., Нестеренко И.Ю. Ресурсы для развития малого и среднего предпринимательства региона // Социум и власть. 2018. № 2 (70). С.48-55.; Багинова В.М., Беломестнов В.Г. Потенциал развития малого промышленного предпринимательства в регионе // Известия Иркутской государственной экономической академии. 2015. Т. 25. № 6. С.999-1003.; Саал Т., Савенкова Т. Экономический и инновационный потенциал малого бизнеса // Финансовая жизнь. М.: Академия менеджмента и бизнес-администрирования, 2014. С. 22-31.; Дзобелова В.Б., Олисаева А.В. Экономический потенциал малого предпринимательства Северо-Кавказского федерального округа // Фундаментальные исследования. 2015. № 2-26. С. 5864-5868; Цёхла С.Ю., Полищук Е.А. Механизм формирования и развития потенциала малого предпринимательства в сфере создания новых рабочих мест на региональном рынке труда // Российское предпринимательство. 2017. Т. 18. № 17. С. 2587- 2598.

⁶Ўлмасов А., Шарифхўжаев М. Иқтисодиёт назарияси. Т.: Мехнат, 1995. 192-б.; Муфтайдинов Қ. Иқтисодиётни эркинлаштириш шароитида тадбиркорликни ривожлантириш муаммолари: Дис. ... иқт. фан. д-ри. Т., 2004. 18 б.; Ғафуров У.В. Кичик бизнесни давлат томонидан тартибга солишнинг иқтисодий механизмларини такомиллаштириш: Дис. авт. реф. ... иқт. фан. д-ри. Т., 2017. 30 б.; Абулқосимов П., Қулматов А. Тадбиркорлик сермашаққат фаолият // Иқтисод ва ҳисобот. 1997. 9-сон. 9 б.; Абдуллаев Ё., Каримов Ф. Кичик бизнес ва тадбиркорлик асослари. Т.: Мехнат, 2010. 349 б.; Абдуллаев Ё., Юлдашев Ш. Малый бизнес и предпринимательство. Т.: Iqtisod-Moliya, 2008. 339 с.; А.Фаттахов. Бизнес маркетинги: Дарслик. Т.: Iqtisod-Moliya, 2007. 308 б.; Йўлдошев Н.Қ. Савдо тадбиркорлиги: Ўқув қўлланма Т.: TSEU, 2007.152 б.; М.С.Қосимова, Ш.Ж.Эргашходжаева, Б.К.Ғойибназаров, А.Н.Самадов, Р.Ходжаев. Кичик бизнес ва тадбиркорлик: Ўқув қўлланма Т.: Иқтисодиёт, 2010. 275 б.; Ходжаев Р., Эгамбердиев А. Кичик бизнес ва тадбиркорлик. Т.: Iqtisod-Moliya, 2008. 105 б.; Ғуломов С.С. Тадбиркорлик ва кичик бизнес. Т., 2008. 365 б. Бакиева И.А. Ўзбекистон енгил саноатида кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликни ривожлантириш: Дис. ... иқт. фан. номз. Т., 2012.; Эшов М.П. Ўзбекистонда кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликнинг ривожланиши омиллар, натижалар ва истикболлар: Монография. Т.: Маънаият, 2017. – 80 б.

рақамли технологиялардан ҳамда «Ақли бошқарув» механизмларидан фойдаланиш йўллари етарлича ўрганилмаган.

Диссертация мавзусининг диссертация бажарилган олий таълим муассасасининг илмий-тадқиқот ишлари режалари билан боғлиқлиги. Диссертация иши Тошкент молия институтининг илмий-тадқиқот ишлари режасига мувофиқ, АМ-ФЗ-201908169-сон «Кичик саноат зоналари салоҳиятини аниқлашнинг инновацион электрон таъминотини яратиш» мавзусидаги амалий лойиҳа доирасида бажарилган.

Тадқиқотнинг мақсади кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектлари фаолиятини бошқаришни такомиллаштириш бўйича таклиф ва тавсиялар ишлаб чиқишдан иборат.

Тадқиқотнинг вазифалари қуйидагилардан иборат:

кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектлари фаолиятини бошқаришни ташкил этишнинг назарий ва услубий асосларини ўрганиш;

тадбиркорлик субъектлари фаолиятини бошқаришда жаҳон тажрибасидан фойдаланиш билан боғлиқ масалаларни ёритиб бериш;

кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектлар фаолияти эркинлигини таъминловчи ҳуқуқий асосларни таҳлил қилиш;

тадбиркорлик субъектлари фаолиятини бошқаришнинг ташкилий-иқтисодий жараёнларига таъсир кўрсатувчи омилларни кўрсатиб бериш;

Тошкент шаҳри, Самарқанд ва Қашқадарё вилоятларида тадбиркорлик фаолиятини бошқаришни такомиллаштиришнинг ташкилий-иқтисодий ҳолатини баҳолаш;

тадбиркорлик фаолиятини бошқаришга таъсир этувчи омилларни корреляцион регрессион таҳлил усулларидан фойдаланиш асосида тадқиқ қилиш;

тадбиркорлик субъектлари фаолиятини бошқаришни такомиллаштиришда «Smart control» бошқарув механизмларидан фойдаланиш йўллари баҳолаш;

кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектлар фаолиятида ишчи-ҳодимларнинг меҳнат самарадорлигини баҳолаш мезонларидан фойдаланиш йўллари тадқиқ этиш;

кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектлари фаолиятини бошқаришни такомиллаштириш бўйича илмий-амалий таклифлар ишлаб чиқишдан иборат.

Тадқиқотнинг объекти сифатида, республикада фаолият юритаётган кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектларининг бошқарув фаолияти танланган.

Тадқиқотнинг предмети бўлиб, кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектлари фаолиятини бошқариш жараёнидаги иқтисодий муносабатлар ҳисобланади.

Тадқиқотнинг усуллари. Диссертация ишида илмий абстракция, корреляцион-регрессион таҳлил, таққослама ва тизимли таҳлил, иқтисодий-

математик моделлаштириш, статистик гуруҳлаш, анкета сўровлари, ташкилий-маъмурий, иқтисодий ва психологик усуллардан фойдаланилган.

Тадқиқотнинг илмий янгилиги куйидагилардан иборат:

кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектлари фаолияти самарадорлигини баҳолаш услубиятини эннеаграмма тизими асосида бир вақтнинг ўзида уларнинг самарали фаолиятини чекловчи омилларни бартараф этган (аниқлаган) ҳолда, оптимал иқтисодий эркинлигига шарт-шароит яратиш негизида такомиллаштиришга асосланган;

ишлаб чиқариш жараёнида «ортиқча» меъёр, захира, ишлаб чиқаришнинг моддий харажатлари кабиларни иқтисодий жиҳатдан оптималлаштириш негизида кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектларида маҳсулот ишлаб чиқаришдаги йўқотишларни кўшимча камайтириш имкониятлари асосланган;

раҳбар ва ходим ўртасидаги ўзаро муносабатларни бошқарув нуқтаи назаридан «меҳнат натижадорлиги» негизида тартибга солиш кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектлар томонидан маҳсулот сифати ва ҳажмини ортишининг муҳим ижтимоий-иқтисодий резерви сифатида асосланган;

кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектларининг («Kamol real biznes» МЧЖ, «Madina savdo belgisi» МЧЖ) ишлаб чиқариш фаолиятини 2021-2026 йилга мўлжалланган прогноз кўрсаткичлари бошқарув самарадорлигини оширишни эътиборга олган ҳолда ишлаб чиқилган.

Тадқиқотнинг амалий натижалари куйидагилардан иборат:

кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектлари фаолиятининг эркинлигига тўскинлик қилувчи омиллар аниқланган;

тадбиркорлик субъектлари фаолиятидаги йўқотишларни бартараф этиш услубиёти ишлаб чиқилган;

корхона фаолиятида иштирок этувчи субъектларнинг имкониятини баҳолаш, салоҳиятини юксалтириш ва моддий рағбатлантиришнинг самарали усули таклиф қилинган;

реал сектор корхоналари фаолиятида ходимларнинг меҳнат самарадорлигини баҳолашнинг пенталемаси ишлаб чиқилган.

Тадқиқот натижаларининг ишончлилиги қўлланилган ёндашув ва усулларни мақсадга мувофиқлиги, маълумотлар расмий манбалардан, хусусан, Ўзбекистон Республикаси Иқтисодий тараққиёт ва камбағалликни қискартириш вазирлиги, Маҳалла ва оилани қўллаб-қувватлаш вазирлиги, Давлат статистика қўмитаси, Давлат солиқ қўмитаси, Ўзбекистон савдо-саноат палатаси маълумотлари, кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик фаолиятини тартибга солувчи меъёрий ҳужжатлардан фойдаланганлиги ҳамда тегишли хулоса ва таклифларнинг мутасадди ташкилотлар томонидан амалиётга жорий этилганлиги билан белгиланади.

Тадқиқот натижаларининг илмий ва амалий аҳамияти. Тадқиқот натижаларининг илмий аҳамияти тадбиркорлик субъектлари фаолияти эркинлиги даражасини баҳолашнинг эннеаграммасини ишлаб чиқиш, кичик

бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектларининг махсулот ишлаб чиқариш, ташиш ва сақлаш жараёнидаги йўқотишларини минималлаштиришда «Ақлли бошқарув» механизмини жорий этиш, раҳбар ва ходим ўртасидаги ўзаро муносабатларни тартибга солишнинг мотивацион SSS-«Square» – вазифа-натижа, натижа-рағбат, рағбат-қониқиш модели ишлаб чиқиш ва республикамиздаги кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектларининг бошқарув самарадорлигининг 2021-2026 йилга мўлжалланган прогноз кўрсаткичларини ишлаб чиқишда фойдаланилиши мумкинлиги билан ифодаланadi. Шунингдек, таклиф этилган тадқиқот усуллари кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектлари фаолиятини самарали бошқариш механизмларини такомиллаштиришга хизмат қилиши билан изоҳланади.

Тадқиқот натижаларининг амалий аҳамияти келгусида кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектлари фаолиятини бошқаришни янада такомиллаштириш юзасидан илмий асосланган ёндашувни ишлаб чиқишдан иборат. Шунингдек, олий ўқув юртларида «Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликни бошқариш», «Тадбиркорлик асослари», «Бизнесни бошқариш», «Реал сектор иқтисодиёти» фанларидан дарсликлар ва ўқув қўлланмалари тайёрлашда фойдаланиш мумкин.

Тадқиқот натижаларининг жорий қилиниши. Иқтисодиётни эркинлаштириш шароитида кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектлари фаолиятини бошқаришни такомиллаштириш бўйича ишлаб чиқилган таклиф ва тавсиялар асосида:

кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектлари фаолияти самарадорлигини баҳолаш услубиятини эннеаграмма тизими асосида такомиллаштириш бўйича таклифлари кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектлари фаолиятини бошқарув самарадорлигини аниқлашда фойдаланилган (Ўзбекистон Республикаси Савдо-саноат палатасининг 2021 йил 31 мартдаги 11/03-15-2556-сон маълумотномаси). Мазкур таклифни амалиётга жорий этилиши натижасида кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектлари бошқарув фаолияти самарадорлигини оширишга эришилган;

ишлаб чиқариш жараёнида «ортиқча» меъёр, захира, ишлаб чиқаришнинг моддий ҳаражатлари кабиларни иқтисодий жиҳатдан оптималлаштириш бўйича таклифлари Савдо-саноат палатасининг таркибига кирувчи тадбиркорлик субъектларининг ишлаб чиқариш фаолиятига жорий этилган (Ўзбекистон Республикаси Савдо-саноат палатасининг 2021 йил 31 мартдаги 11/03-15-2556-сон маълумотномаси). Мазкур таклифни амалиётга жорий этилиши натижасида кичик бизнес субъектларида ишлаб чиқаришдаги йўқотишларни 1,9 % камайтириш ва махсулот ишлаб чиқариш ҳажмини 18,3 фоизга оширилишига эришилган;

раҳбар ва ходим ўртасидаги ўзаро муносабатларни бошқарув нуқтаи-назаридан «меҳнат натижадорлиги» негизида тартибга солиш кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектлар томонидан махсулот сифати ва ҳажмини орттиришнинг муҳим ижтимоий-иқтисодий резерви бўйича таклифлар Савдо-саноат палатасининг таркибига кирувчи тадбиркорлик

субъектлари фаолиятига жорий қилинган (Ўзбекистон Республикаси Савдо-саноат палатасининг 2021 йил 31 мартдаги 11/03-15-2556-сон маълумотномаси). Мазкур таклифнинг амалиётга жорий этилиши натижасида ходимларнинг меҳнат натижадорлиги 17,2 фоизга ошган;

кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектларининг ишлаб чиқариш фаолиятини 2021-2026 йилга мўлжалланган прогноз кўрсаткичлари бошқарув самарадорлигини оширишни эътиборга олган ҳолда ишлаб чиқилган прогнозлар «Kamol real biznes» МЧЖ ва «Madina savdo belgisi» МЧЖ фаолиятига жорий этилган (Ўзбекистон Республикаси Савдо-саноат палатаси 2021 йил 31 мартдаги 11/03-15-2556-сон маълумотномаси). Мазкур прогноз кўрсаткичларидан «Kamol real biznes» ва «Madina savdo belgisi» МЧЖ фаолиятини самарали бошқариш бўйича «Чора-тадбирлар режаси» ҳамда «Йўл хариталари»ни ишлаб чиқишда фойдаланилган.

Тадқиқот натижаларининг апробацияси. Мазкур тадқиқот натижалари 5 та республика, 4 та халқаро илмий-амалий анжуманларида муҳокамадан ўтказилган.

Тадқиқот натижаларининг эълон қилинганлиги. Диссертация мавзуси бўйича жами 23 та илмий иш, шу жумладан, Ўзбекистон Республикаси Олий аттестация комиссиясининг докторлик диссертациялари асосий илмий натижаларини чоп этиш бўйича тавсия этилган илмий нашрларда 9 та илмий мақола (шундан нуфузли хорижий журналларда 4 та) эълон қилинган. Шунингдек, республика ва халқаро миқёсдаги илмий-амалий конференцияларда 14 та маъруза тезислари нашр қилинган.

Диссертациянинг ҳажми ва тузилиши. Диссертация иши кириш, учта боб, хулоса, фойдаланилган адабиётлар рўйхати ва иловалардан таркиб топган бўлиб, умумий ҳажми 150 бетни ташкил этади.

ДИССЕРТАЦИЯНИНГ АСОСИЙ МАЗМУНИ

Кириш қисмида диссертациянинг мавзусини долзарблиги ва зарурати асосланган, тадқиқотнинг мақсад ва вазифалари, унинг объекти ва предмети аниқ белгиланган, илмий тадқиқот мавзусининг республика фан ва технологиялари ривожланишининг устувор йўналишларига мос эканлиги кўрсатиб ўтилган, тадқиқотнинг илмий янгилиги ва амалий натижалари кенг баён қилинган, тадқиқот натижаларининг амалиётга жорий этилганлиги, тадқиқот натижаларининг апробацияси, уларнинг эълон қилинганлиги, тадқиқот ишининг тузилиши ва ҳажми тўғрисида маълумотлар келтирилган.

Диссертациянинг «**Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектлари фаолиятини бошқаришнинг назарий асослари**», деб номланган биринчи бобида кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектлари фаолиятини бошқаришга оид назарий қарашлар, субъектлар фаолиятини бошқаришда жаҳон тажрибасидан фойдаланиш йўллари ва тартибга солишнинг ҳуқуқий зарурияти ўрганилган, таснифланган, вужудга келиши ва ривожланиши, унга хос бўлган асосий тенденциялар аниқланган.

Бошқарув тамойилининг моҳияти шундаки, ҳар қандай корxonанинг олий мақсадга эришишида ундан фойдаланиш устувор аҳамият касб этади. Шу нуқтаи назардан, биз, кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектлар фаолиятини бошқаришни такомиллаштиришга оид олимларнинг назарий қарашларида тадбиркорлик фаолиятини бошқаришда қандай тамойилларга эътибор қаратилганлиги тўғрисидаги маълумотларни умумлаштириб, тегишли жадвал кўринишида ифодаланган (1-жадвал).

1-жадвал

Ўзбекистон иқтисодчи олимларининг тадбиркорлик субъектлари фаолиятини бошқарувга оид қарашлари⁷

Бошқарув назарий таълимотларининг амалиётда фойдаланганлик даври	Тадбиркорлик фаолиятини бошқариш таълимоти намўнадалари	Бошқарув тамойиллари	Қайси йилга тегишлилиги
Ўзбекистонда тадбиркорлик фаолиятини бошқаришнинг ижтимоий йўналтирилган бозор тизимига босқичма-босқич ўтиш даври	А.Улмасов М.Шарифходжаев	Яратувчанлик Бозорни бошқариш	1991- 2021
	К.Муфтайдинов	Ишлаб чиқаришнинг узлуксизлиги	
	У.В. Ғофуров	Давлат томонидан тартибга солиш	
	П.Абдулқосимов А.Қулматов	Қонуний ҳимояланганлик	
	С.Собиржонов	Ўзгарувчан муҳитга мослашиш Интенсив бошқариш Янгилик билан юришга қодир бўлиш	

⁷ Тадқиқотлар натижасида муаллиф томонидан ишлаб чиқилган.

1-жадвалдан хулоса киладиган бўлсак, иқтисодчи олимлардан А.Ўлмасов ва М.Шарифхўжаевлар «Тадбиркорлик фақат пул топиш эмас, балки яратувчанлик фаолияти орқали даромад олиш омилidir»⁸ деб таъкидлайдилар. Яъни, тадбиркорлик фаолияти бу даромад топишга мўлжалланган иқтисодий фаолият саналиб, агар у мунтазам равишда фаоллашмаса, иқтисодий ўсиш рўй бермаслигини асосладилар ва улар айнан тадбиркорликнинг сифат жиҳатига эътибор беришни лозим деб ҳисоблашди.

Фикримизча, А.Ўлмасов ва М.Шарифхўжаевлар тадбиркорлик фаолиятини ташкил этиш ҳамда бошқаришда раҳбардан алоҳида новаторлик қобилиятининг талаб қилинишини, тадбиркор келгусида бозорни бошқаришни энг муҳим жиҳат сифатида қабул қилиши зарурлигини назарда тутишган. Ҳозирги кун бозор талаби ҳам инсонлар эҳтиёжи учун арзон ва сифатли барча талабларга мос маҳсулотлар ишлаб чиқаришдан иборат бўлмоқда.

Тадбиркорлик фаолиятини ривожлантиришнинг ижтимоий-иқтисодий муаммолари моҳиятини очишда Қ.Муфтайдинов «Тадбиркорлик иқтисодий фаолиятини ҳаракатлантирувчи куч сифатида иқтисодий маҳовик бўлиб, бозор иқтисодиёти шароитида тадбиркорлик фаолиятини ва истеъмол талабларини эътиборга олган ҳолда, кенгайтирилган такрор ишлаб чиқаришнинг узлуксизлигини таъминлайди»⁹ дея таъкидлаб ўтди. Бундан тушунишимиз мумкинки, Қ.Муфтайдинов тадбиркорлик фаолиятини бошқаришда узлуксиз ишлаб чиқариш тамойилига алоҳида эътибор қаратишни муҳим санаган. Ушбу тамойилнинг долзарблик жиҳати истеъмол бозорларида товарларнинг ҳаётийлик даври қисқалиги, бозорда узок вақт ўз ўрнига эга бўла олмаётганлиги билан тавсифланади.

Иқтисодчи У.В.Ғафуров «Кичик бизнес субъектлари фаолиятини давлат томонидан тартибга солиш шакл ва воситалари кичик бизнес соҳасининг ривожланганлик даражасига кўра ўзгариб, унга мос тушувчи воситалар қўлланиб борилиши лозим»¹⁰ деб таъкидлаб ўтган. Мазкур ёндашувнинг моҳиятига юзланадиган бўлсак, У.В.Ғафуров тадбиркорлик субъектлари фаолиятини тартибга солишда бевосита давлат иштирокининг бўлишини, тадбиркорлик фаолиятини бошқаришда давлатнинг маълум бир воситалар орқали тартибга солишига эътибор қаратилишига тўхталган.

Ҳ.Абулқосимов ва А.Кулматовлар эса тадбиркорликни «Қонун йўли билан ман қилинмаган иқтисодий унумли фаолият тури»¹¹ деб таъриф бериб ўтди. Унга кўра, тадбиркор қонун доирасидан чеккага чиқмаган ҳолда фаолият олиб бориши назарда тутилган. Демак, тадбиркорнинг қонуний фаолият юритиши, қонун нуктаи назаридан, ҳимояланиш даражасини кафолатлаб беради.

Юқорида келтирилган фикр-мулоҳазалардан келиб чиқиб, шуни айтиш

⁸ Ўлмасов А., Шарифхўжаев М. Иқтисодиёт назарияси. Т.: Мехнат, 1995. 192 б.

⁹ Муфтайдинов Қ. Иқтисодиётни эркинлаштириш шароитида тадбиркорликни ривожлантириш муаммолари: Дис. авт. реф... икт. фан. д-ри. Т., 2004. 18 б.

¹⁰ Ғафуров У.В. Кичик бизнесни давлат томонидан тартибга солишнинг иқтисодий механизмларини такомиллаштириш: Дис. авт. реф... икт. фан. д-ри. Т., 2017. 30 б.

¹¹ Абулқосимов П., Кулматов А. Тадбиркорлик сермашаккат фаолият // Иқтисод ва ҳисобот. 1997. 9-сон. 9 б.

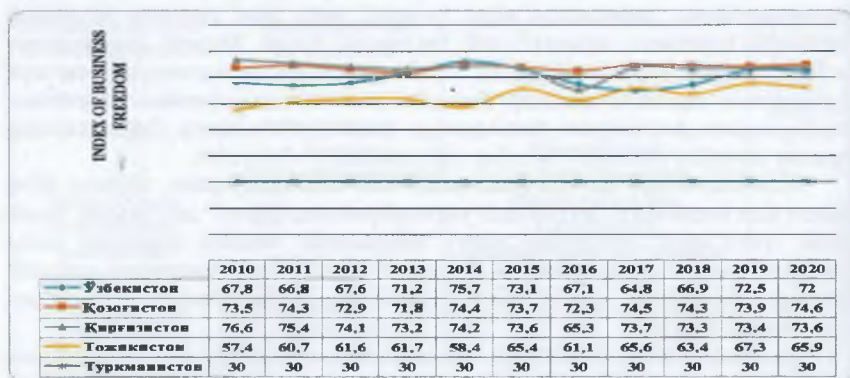
мумкинки, тадбиркорлик фаолиятини бошқариш бугунги пандемия шароитида тадбиркорларнинг олдига қўядиган вазифаларини ҳам ўз-ўзидан ўзгартиришини, яъни муҳитга қараб эгиловчан ҳамда мослашувчан қарорлар қабул қилишни талаб этади.

Юқорида олимлар томонидан келтирилган фикрларни умумлаштирган ҳолда, тадбиркор тушунчасига қўйидагича таъриф бериш ўринли деб топилди. Тадбиркор бу «Таваккалчилик асосида иқтисодий фаолият юритадиган, ўзгарувчан муҳитга тез мослашувчи, ўзгалар манфаати учун беихтиёр ҳаракат қилувчи ва янгилик билан юришга қодир жисмоний ҳамда юридик шахсдир».

Диссертациянинг «Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектлари фаолиятини бошқаришнинг амалий ҳолати таҳлили» деб номланган иккинчи бобида дастлаб, республикамызда кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектлари фаолиятининг иқтисодий таҳлили, «Kamol real biznes» ва «Madina savdo belgisi» МЧЖларнинг эконометрик моделлар орқали баҳолаш ҳамда тадбиркорлик фаолиятини бошқаришда эркинлик тамойилларидан фойдаланишнинг ҳозирги ҳолати таҳлили келтириб ўтилган.

Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик фаолиятида самарали бошқарувни ташкил этиш, мавжуд имконият ва кутилиши лозим бўлган ҳолатларни тўғри баҳолаш учун хорижий экспертлар гуруҳи маълумотларига таянган ҳолда қўйидаги хулосаларни бериш мумкин.

Бизнес юритиш эркинлиги бўйича Ўзбекистон дунёнинг 190 та мамлакати ичида 157-уринда турганлигини эътироф этишлик мавзунинг нақадар долзарб эканлигини аниқлатади. Шунингдек, қўшни давлатлардаги ҳолат билан таққосланса, Ўзбекистон Қозоғистон, ва Қирғизистондан кейинги ўринларда турибди (1-расм).



1-расм. Heritage Foundation томонидан бизнес юритиш эркинлиги бўйича олиб борилган тадқиқотлар натижаси¹²

¹² «Heritage Foundation» маълумотлари асосида муаллиф томонидан тайёрланди.

Халқаро рейтинг поғонасида юкори турувчи давлатлар сингари Ўзбекистонда ҳам кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик фаолиятини амалга ошириш учун янада кулай шарт-шароитлар яратиш, тадбиркорлик фаолияти билан боғлиқ тартиб-таомилларнинг барча турларини кискартириш, соддалаштириш, очик-ойдинлик ва ошкоралик сиёсати хусусидаги ислохотларни давом эттириш жуда зарур. Таъкидланганидек, Ўзбекистон МДХ давлатлари орасида тадбиркорлик фаолияти эркинлиги бўйича яхши позицияга эга бўла олмапти. Шунга мувофиқ, республиканинг қатор вилоят ва шаҳарларида тадбиркорларнинг эркин фаолият юритишига таъсир кўрсатувчи омиллар сўровнома асносида тахлилий ўрганилди. Ўтказилган сўровномада ҳар бир вилоят ва шаҳардан 20 тадан тадбиркорлик субъектлари иштирок этди. Респондентлар томонидан берилган хулосаларга мувофиқ куйидаги тахлилий натижалар олинди (2-жадвал).

2-жадвал

Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектлари фаолиятини самарали бошқаришни баҳолаш натижалари (фоизда)¹³

№	Йуналиш	Тошкент шаҳри		Самарканд вилояти		Қашқадарё вилояти	
		Муаммо	Муаммосиз	Муаммо	Муаммосиз	Муаммо	Муаммосиз
1	Инфратузилмавий ҳолатлар	37,5	62,5	61,9	38,1	65,6	34,4
2	Лицензия ва рухсатномалар билан боғлиқ ҳолатлар	21,7	78,3	48,3	51,7	60,0	40,0
3	Ташки иктисодий фаолият билан боғлиқ ҳолатлар	22,5	77,5	35,8	64,2	46,7	53,3
4	Банк билан боғлиқ ҳолатлар	16,4	83,6	30,0	70,0	45,7	54,3
5	Ноқонуний аралашув билан боғлиқ ҳолатлар	8,5	91,5	10,0	90,0	17,5	82,5
6	Молия ва ҳисоб билан боғлиқ ҳолатлар	6,3	93,7	12,5	87,5	12,5	87,5
7	Ўқув курслар, тренинг, мастер классларда иштирок этиш билан боғлиқ ҳолатлар	58,3	41,7	66,6	33,4	66,9	33,1
8	Тадбиркорлик фаолиятини ташкил этишдаги муаммолар билан боғлиқ ҳолатлар	0	100,0	0	100,0	0	100,0
9	Тадбиркорларнинг самарали фаолият олиб боришида рақамли технологиялардан фойдаланиш ҳолати	74,0	26,0	84,0	16,0	86,0	14,0

Қониқарсиз

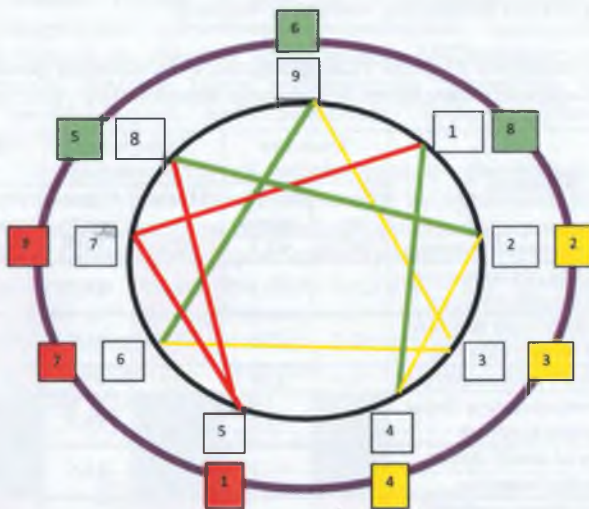
Қониқарли

Яхши

¹³ Тадиқотлар натижасида муаллиф томонидан ишлаб чиқилган.

Юқорида келтирилган жадвалда таҳлил этилиши лозим бўлган ҳолатлар шундан иборатки, энг муаммоли ҳолатлар вилоятлар кесимида инфратузилмавий (Самарқанд вилояти 61,9 %, Қашқадарё вилояти 65,6 %), ташқи иқтисодий фаолият (Самарқанд вилояти 35,8 %, Қашқадарё вилояти 46,7 %), ўқув курслар тренинг, мастер классларда иштирок этиш (Самарқанд в. 66,6 %, Қашқадарё вилояти 66,9 %) ҳамда рақамли технологиялардан фойдаланиш борасида (Самарқанд вилояти 84 %, Қашқадарё вилояти 86 %) кўзга ташланмоқда. Тошкент шаҳрида ушбу йўналишларда вазият ижобий ҳолатда эканлиги маълум бўлди.

Юқорида санаб утилган барча муаммовий ҳолатларнинг бир-бири билан боғлиқлигини эннеаграмма орқали ифодалаш таклиф этилди (2-расм).



2-расм. Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектлар фаолияти бошқаруви самарадорлигини баҳолашнинг эннеаграммаси¹⁴

Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектлар фаолияти эркинлигини баҳолашнинг эннеаграммаси орқали келтирилган омилларнинг бир-бирига таъсир доираси ўрганилди. Унга кўра, инфратузилмавий омил ноконуний аралашув билан боғлиқ, ташқи иқтисодий фаолият билан боғлиқ муаммолар молиявий ва ҳисоб билан боғлиқ, тадбиркорлик фаолиятини ташкил этишдаги муаммолар асосан банк билан боғлиқ бўлмоқда. Ўқув курслар, тренинг ва мастер классларда иштирок этмаслик тадбиркорларнинг самарали фаолият олиб боришида рақамли технологиялардан фойдаланишда муаммовий ҳолатни юзага келтираётганлигини ифодаладик.

¹⁴ Тадқиқотлар натижасида муаллиф томонидан ишлаб чиқилган.

Мазкур омилларнинг бир-бирига боғлиқлигини урганиш иктисодий жихатдан қатор имкониятларни ошириш ҳамда муаммоларни бартараф этиш имконини яратиб беради. Жумладан, ҳудудлардаги инфратузилмавий шароитларнинг яхшиланишига, рақамли технологиялардан фойдаланишнинг оширилишига, тадбиркорларнинг ўқув курслар, тренинг, мастер классларда иштирок этишини таъминлашга эришилади. Ушбу таклифни амалиётга жорий этилиши натижасида кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектлари бошқарув фаолияти самарадорлигини оширишга олиб келади.

Аниқланган муаммоларни бартараф этиш ҳамда кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектлари фаолиятини такомиллаштириш бўйича респондентларнинг фикрларини умумлаштирган ҳолда қуйидаги хулосалар шакллантирилди:

тадбиркор томонидан яратиладиган инфратузилманинг бир қисмини давлат томонидан компенсация қўрилишида тўлаб бериш механизмини яратиш;

амалдаги лицензия олиш ва рухсатнома бериш жараёнлари соддалаштирилиб, тегишли идораларни хабардор қилиш ёки фаолиятни қайд этиш тизимини яратиш;

инвесторларни излаб топишнинг онлайн платформа тизимини такомиллаштириш;

кредит маблағини ихтиёрий тегишли манзил бўйича йўналтириш имкониятини чегаралаб қўйилмаслигини олдини олиш учун эркин рақобат муҳитини таъминлаб бериш;

тадбиркорга солиқ органини жарималаш ваколатини бериш ҳамда давлат бюджетига ортиқча тўланган солиқлар солиқ тўловчиларга қайтарилиши кечиктирилган тақдирда солиқ органлари қайтарилган маблағларни пеняси билан тадбиркорларга қайтариш тизимини такомиллаштириш ва х.к.лар.

Диссертациянинг «**Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектлари фаолиятини бошқаришни такомиллаштириш**» деб номланган учинчи бобида Ўзбекистонда кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликни ривожлантиришнинг асосий муаммолари урганилиб, тадбиркорлик субъектлари фаолиятини янада эркинлаштиришда давлатнинг ролини ошириш йўллари, тадбиркорлик субъектлари фаолиятини бошқаришни такомиллаштиришда «Ақлли бошқарув»нинг аҳамияти ҳамда тадбиркорлик субъектлари фаолиятини бошқаришда рақамли технологиялардан фойдаланиш истикболлари ўз ифодасини топган.

Биламизки, корхона фаолиятининг эртанги ривожланиш босқичларига тайёргарлик даражаси бевосита уларнинг корхонадаги йўқотишларга қай даражада эътибор қаратилаётганлигига боғлиқ бўлади. Шунини инобатга олган ҳолда, ҳозирда республикамиздаги корхоналар фаолияти «Ақлли бошқарув» механизмлари асосида таҳлил этилганда қуйидаги камчилик ва йўқотишлар аниқланди (3-расм).



3-расм. Корхоналар фаолиятидаги мавжуд йўқотишлар ва камчиликларни баҳолаш натижалари¹⁵

3-расмга мувофиқ кўрсаткичнинг 30 %и яроқсиз маҳсулотларга, 17 %и эса ортиқча захираларга тўғри келаётганлиги самарали бошқарув тизимининг йўлга қўйилмаганлигини намоён этмоқда. Ушбу муаммоларни бартараф этиш учун қуйида келтирилган «Ақлли бошқарув» механизми таклиф этилди (4-расм).



4-расм. «Ақлли бошқарув» механизми¹⁶

Юқорида таклиф сифатида келтирилган «Ақлли бошқарув» механизми кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектлари фаолиятида қўлланилмаган ҳолатдаги йўқотишларни ифодалайди. Мазкур механизми корхоналарда бошқарув самарадорлигини такомиллаштиришга хизмат қилади деб ҳисоблаймиз. Хусусан, корхона айланма маблағларини кўпайтиришга, харажатларни камайтиришга, қисқа вақт ичида харидорнинг

¹⁵ Тадқиқотлар натижасида муаллиф томонидан ишлаб чиқилган.

¹⁶ Тадқиқотлар натижасида муаллиф томонидан ишлаб чиқилган.

талабига мослашувчан ишлаб чиқариш технологияларини жорий этишга, маҳсулотларни ўз вақтида ва керакли миқдорда етказиб беришга, сифатни оширишга, захираларни қисқартиришга, технологияларни ишламай қолишини олдини олиш ва ишлаб чиқариш майдонини қисқартиришга олиб келади.

Мавжуд муаммо ва камчиликларни бартараф этиш борасида диссертацияда қуйидаги таклифлар ишлаб чиқилди:

ягона ишлаб чиқариш тизимини яратиш, буюртмаларга қараб маҳсулотларни кичик партияларда ишлаб чиқариш ҳамда усқунани қайта ишга тушириш вақтини қисқартириш;

ишлаб чиқариш режасига мувофиқ, харидлар режасини мувозанатлаштириш, етказиб беришда узилишларни инобатга олган ҳолда ишлаш, барча операцияларни амалга оширишда тизимли ягона ишлаб чиқариш оқимини яратиш ва буюртмаларни эътиборга олган ҳолда маҳсулотларнинг кичик партияларини ишлаб чиқариш;

ишлаб чиқаришнинг ҳар бир босқичида сифат кўрсаткичлари ишловчилар томонидан мунтазам назорат қилиб борилиши, ишлаб чиқаришнинг барча операциялари учун стандарт ишлаб чиқиш, хом-ашё етказиб берувчилар билан иш олиб боришда юқори сифатни таъминлаш ва мавжуд усқуналарга техник хизмат кўрсатишдаги зарурий сифатни таъминлаш;

усқунанинг жойлашиш ҳолатини оптималлаштириш ва оқилона ишлаб чиқариш оқими ва хом ашёни етказиб бериш тизимини яратиш;

барча ишлаб чиқариш операцияларини таҳлил қилиш ва бажариладиган ҳар бир операция учун аниқ стандартлар ишлаб чиқиш, ходимларнинг малакасини ошириш, барча тоифадаги ишловчиларга иш вақтини тўғри ташкил этиш ва иш вақтидан оқилона фойдаланиш бўйича тренинглар ўтказиш;

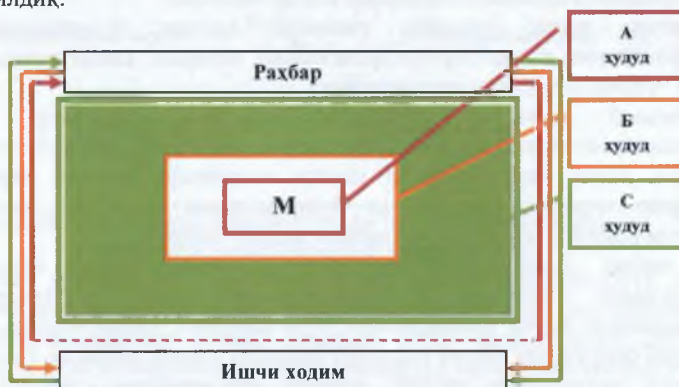
мижозларнинг ҳақиқий талабларини ўрганиш, ишлаб чиқариш технологиясини такомиллаштириш, барча ишлаб чиқариш операцияларини ўрганиш ва оптималлаштириш ҳамда маҳсулотга аниқ талаб ва ишлаб чиқариш стандартларини ишлаб чиқиш;

барча операцияларда ўзаро мувозанатлаштирилган ягона ишлаб чиқариш оқимини яратиш, хом-ашё етказиб берувчилар билан боғлиқ узилишларни бартараф этадиган тизим асосида ишлаш, аниқ ички алоқа схемаларини ишлаб чиқиш ва амалга ошириш, усқуналар фаолиятини ўз вақтида текшириб бориш ва усқуналарни тезкор созлаш тизимини ишлаб чиқиш ва амалга ошириш.

Тадқиқот натижалари кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик қатлами вакилларининг замонавий мотивацион усуллардан фойдаланишда ишчи ходимларни тўғри ва самарали рағбатлантириш орқали корxonанинг юқори фойда олишини таъминлашнинг зарурлигини инобатга олган ҳолда, креатив

ва инновацион йўсинда фойдаланишликнинг долзарб эканлигини кўрсатиб ўтади.

Раҳбар ва ходим ўртасидаги ўзаро муносабатларда устунлик жиҳатларини таклиф сифатида келтириб ўтаётган ёндашувларимизда мотивлаштиришнинг SSS (Square) моделини А ҳудуд - В:Н; Б ҳудуд - Н:Р; С ҳудуд - Р:Қ=М ушбу боғланишларини қуйидаги 5-расмда ифодалашга ҳаракат қилдик.



5-расм. Мотивлаштиришнинг SSS (Square) модели¹⁷

Мотивлаштиришнинг вазифаси-натижа кўрсаткичида раҳбар барча вазиятларга ўз нуқтаи назаридан ёндашади, натижада мақсад бир ёклама характерга эга эканлиги билан ифодаланади. Шунингдек, раҳбар томонидан ходимларга фаолияти юзасидан вазифалар юклатилади ва улардан фақат натижа кутилади, ходимларга нисбатан бирон-бир молиявий дастак чоралари қўлланилмайди. Корхонада ходимлар эҳтиёжи ва қизиқишлари четлаб ўтилади ва асосан раҳбарларнинг қизиқишлари инobatта олинган ҳолда таъсир ўтказилади.

Мотивлаштиришнинг натижа-рағбат кўрсаткичида ходимлар бажарётган юкласига мувофиқ, раҳбар томонидан рағбатлантирилади. Мотивлаштиришнинг ушбу кўрсаткичида ходимларнинг ижтимоий-иктисодий эҳтиёжлари корхона учун бирламчи омил саналиб, бўйсунувчилар томонидан белгиланган вазифалар бажарилади ва ушбу вазифалардан кутиладиган натижаларга қараб рағбатлантириш мезони асосида баҳоланади.

Мотивлаштиришнинг рағбат-қониқиш кўрсаткичи ходимларнинг ютуқларга эришиши, ўз вазифасини сидқидилдан бажариши, ишдан қониқиши, меҳнат унумдорлигини ошириши, ходимлар ўртасида рақобатни кучайтириши, ишга нисбатан юқори масъулият билан ёндашиши, ижодий ва хизмат доирасида ўсиш имкониятини ошириши, иш жойида бирдамлик руҳи ва муштараклик туйғусини яратиши, ҳар иккала томонларнинг ҳам ўз-ўзини мукаммаллаштириб бориши учун хизмат қилади.

¹⁷ Тадқиқотлар натижасида муаллиф томонидан ишлаб чиқилган.

Биз томонимиздан энг мукобил таклиф сифатида эътироф этилаётган мотивлаштиришнинг рағбат ва қониқиш кўрсаткичида раҳбар ўз ходимлари кўрсатган натижадан қониқади, бўйсунувчилар эса корхона раҳбарлари томонидан берилаётган рағбатлардан қониқади. Бу тизимнинг афзаллик жиҳатларидан бири тескари ҳамда қайта алоқалар тўғри йўлга қўйилганлиги билан изоҳланади. Корхона раҳбари томонидан чиқарилаётган қарорларнинг ижроси ўз вақтида таъминланади.

Тадқиқот ишида республикамызда оҳақли ва гипсли тошларни қазиб олиш ва қайта ишлаш корхоналаридан бири саналган «Kamol real biznes» ва «Madina savdo belgisi» МЧЖларнинг фаолияти тадқиқот объекти сифатида танланиб, унинг айрим молиявий-иқтисодий кўрсаткичлари таҳлил этилди. Шунга кўра, корхонанинг бошқарув жараёнларини такомиллаштириш ҳамда келгусида амалиётга жорий этиш бўйича «Kamol real biznes» ва «Madina savdo belgisi» МЧЖларнинг ишлаб чиқариш самарадорлигини оширишнинг 2 та сценарий асосида кўп омилли прогнози ишлаб чиқилди. Унга кўра:

1-сценарий бўйича прогноз:

«Kamol real biznes» МЧЖнинг бошқарув самарадорлиги кўрсаткичи бўйича ўтказилган эконометрик таҳлил натижаларидан, аниқланган регрессия тенгламасидан ва танланган омилларнинг вақтга ($t=13$) боғлиқ тенгламаларидан

$$Y = 0,025 * Y_m + 0,0035 * IChX - 0,012 * XAS + 147,5 \quad (1)$$

Ишлаб чиқарилган маҳсулот ҳажми – $Y_m = 6032,1 + 1365,5 * t$;

Ишлаб чиқариш харажатлари – $IChX = -4064,9 + 7814,2 * t$;

Даромад солиғи – $DS = 1929,4 + 353,8 * t$.

фойдаланган ҳолда, «Kamol real biznes» МЧЖнинг бошқарув самарадорлигининг 2021-2026 йиллардаги кўп омилли прогнози аниқланди (3-жадвал).

3-жадвал

1-сценарий бўйича «Kamol real biznes» МЧЖнинг бошқарув самарадорлигининг кўп омилли прогнози (минг.сўм)¹⁸

Йиллар	Бошқарув самарадорлиги	Ишлаб чиқарилган маҳсулот ҳажми	Ишлаб чиқариш харажатлари	Даромад солиғи
	Y	Y _m	IChX	DS
2021	784,3	23783,6	10229,5	6528,8
2022	823,7	25149,1	10739,6	6882,6
2023	863,0	26514,6	11249,7	7236,4
2024	902,4	27880,1	11759,8	7590,2
2025	941,7	29245,6	12269,9	7944,0
2026	981,0	30611,1	12780,0	8297,8

¹⁸ Тадқиқотлар натижасида муаллиф томонидан ишлаб чиқилган.

3-жадвал натижаларига кўра, «Kamol real biznes» МЧЖнинг бошқарув самарадорлиги 2021 йилда 784,3 минг сўм, ишлаб чиқарилган маҳсулот ҳажми 23783,6 минг сўм, ишлаб чиқариш харажатлари 10229,5 минг сўм ва даромад солиғи 6528,8 минг сўм бўлган. 2026 йилда эса корхонанинг бошқарув самарадорлиги 2021 йилга нисбатан 25,0 % ошиб, 981,0 минг сўмга, маҳсулот ишлаб чиқариш ҳажми 28,7 %га ўсиб 30611,1 минг сўмга, ишлаб чиқариш харажатлари 24,9 %га ошиб, 12780,0 минг сўм ва даромад солиғи 27,0 %га ўсиб, 8297,8 минг сўмга тенг бўлиши кутилмоқда.

2-сценарий бўйича прогноз:

$$Y_t = -0,05 * AV + 0,1 * XAS + 4,9 * AKI - 2422,4 \quad (2)$$

Асосий воситаларнинг бошланғич қиймати - $AV = 19925,5 + 339,9 * t$;

Хом-ашё сарфи - $XAS = 8990,8 + 897,9 * t$;

Асосий капиталга инвестиция - $AKI = 395,5 + 5,6 * t$.

фойдаланган ҳолда, 2-сценарий асосида «Kamol real biznes» МЧЖнинг бошқарув самарадорлиги бўйича 2021-2026 йиллардаги кўп омилли прогнози аниқланди (4-жадвал).

2-сценарий бўйича «Kamol real biznes» МЧЖнинг бошқарув самарадорлиги 2021 йилда 721,4 минг сўм, асосий воситаларнинг бошланғич қиймати 24344,2 минг сўм, хом-ашё сарфи 20663,5 минг сўм ва асосий капиталга инвестиция 468,3 минг сўмни ташкил этган. 2026 йилда эса корхона бошқарув самарадорлиги 2021 йилга нисбатан 69,4 %га ошиб, 1222,6 минг сўмга, асосий воситаларнинг бошланғич қиймати 6,9 %га ўсиб, 26043,7 минг сўм, хом-ашё сарфи 21,7 %га ошиб, 25153,0 минг сўм ва асосий капиталга инвестиция 7,3 %га ўсиб 496,3 минг сўмга тенг бўлиши кутилмоқда.

4-жадвал

2-сценарий бўйича «Kamol real biznes» МЧЖнинг бошқарув самарадорлигининг кўп омилли прогнози (минг.сўм)¹⁹

Йиллар	Бошқарув самарадорлиги	Асосий воситаларнинг бошланғич қиймати	Хом-ашё сарфи	Асосий капиталга инвестиция
	Y	AV	XAS	AKI
2021	721,4	24344,2	20663,5	468,3
2022	821,6	24684,1	21561,4	473,9
2023	921,9	25024,0	22459,3	479,5
2024	1022,1	25363,9	23357,2	485,1
2025	1122,4	25703,8	24255,1	490,7
2026	1222,6	26043,7	25153,0	496,3

1-сценарий бўйича прогноз:

«Madina savdo belgisi» МЧЖнинг бошқарув самарадорлиги кўрсаткичи бўйича ўтказилган эконометрик таҳлил натижаларидан, аниқланган

¹⁹ Тадқиқотлар натижасида муаллиф томонидан ишлаб чиқилган.

регрессия тенгласидан ва танланган омиллarning вақтга ($t=12$) боғлиқ тенгламаларидан

$$\text{Махсулот ишлаб чиқариш ҳажми} - Y_m = -4204,7 + 9345,2 * t; \quad (3)$$

$$\text{Ишлаб чиқариш харажатлари} - IchX = 1353,4 + 146,6 * t;$$

$$\text{Даромад солиғи} - DS = 687,2 + 132,3 * t. \quad (\text{бу ерда } t=12)$$

фойдаланган ҳолда, «Madina savdo belgisi» МЧЖнинг бошқарув самарадорлигининг 2021-2026 йиллардаги кўп омили прогнози аниқланди (5-жадвал).

5-жадвал

1-сценарий бўйича «Madina savdo belgisi» МЧЖнинг бошқарув самарадорлигини кўп омили прогнози (млн.сўм)²⁰

Йиллар	Бошқарув самарадорлиги	Махсулот ишлаб чиқариш ҳажми	Ишлаб чиқариш харажатлари	Даромад солиғи
	Y	Y _m	IchX	DS
2021	1783,7	107937,7	3112,6	2274,8
2022	1867,3	117282,9	3259,2	2407,1
2023	1950,9	126628,1	3405,8	2539,4
2024	2034,4	135973,3	3552,4	2671,7
2025	2118,0	145318,5	3699,0	2804,0
2026	2201,5	154663,7	3845,6	2936,3

5-жадвални таҳлил қилиш асносига кўра, «Madina savdo belgisi» МЧЖнинг бошқарув самарадорлиги 2021 йилда 1783,7 млн.сўм, махсулот ишлаб чиқариш ҳажми 107937,7 млн.сўм, ишлаб чиқариш харажатлари 3112,6 млн.сўм ва даромад солиғи 2274,8 млн.сўм бўлган. 2026 йилда эса корхона бошқарув самарадорлиги 2021 йилга нисбатан 23,4 %га ошиб, 2201,5 млн сўмга, махсулот ишлаб чиқариш ҳажми 43,2 %га ўсиб, 154663,7 млн. сўмга, ишлаб чиқариш харажатлари 23,5 %га ошиб, 3845,6 млн.сўмга ва даромад солиғи 29,0 %га ўсиб, 2936,3 млн. сўмга тенг бўлиши кутилмоқда.

2-сценарий бўйича прогноз:

$$Y = 0,013 * AV - 0,0063 * XAS + 6,7 * AKI - 3789,8 \quad (4)$$

Асосий воситаларнинг йил бошидаги киймати –

$$AV = 1497,7 + 1522,4 * t;$$

$$\text{Хом-ашё сарфи} - XAS = -8312,4 + 9291,8 * t;$$

$$\text{Асосий капиталга инвестиция} - AKI = 654,5 + 19,8 * t.$$

фойдаланган ҳолда, 2-сценарий асосида «Madina savdo belgisi» МЧЖнинг бошқарув самарадорлиги бўйича 2021-2026 йиллардаги кўп омили прогнози аниқланди (6-жадвал).

²⁰ Тадқиқотлар натижасида муаллиф томонидан ишлаб чиқилган.

2-сценарий буйича «Madina savdo belgisi» МЧЖнинг бошқарув самарадорлигини кўп омилли прогнози (млн.сўм)²¹

Йиллар	Бошқарув самарадорлиги	Асосий воситаларнинг йил бошидаги қиймати	Хом-ашё сарфи	Асосий капиталга инвестиция
	Y	AV	XAS	AKI
2021	1794,1	19766,5	103189,2	892,1
2022	1888,1	21288,9	112481,0	911,9
2023	1982,0	22811,3	121772,8	931,7
2024	2075,9	24333,7	131064,6	951,5
2025	2169,8	25856,1	140356,4	971,3
2026	2263,7	27378,5	149648,2	991,1

2-сценарий буйича «Madina savdo belgisi» МЧЖнинг бошқарув самарадорлиги 2021 йилда 1794,1 млн.сўмга, асосий воситаларнинг бошлангич қиймати 19766,5 млн.сўм, хом-ашё сарфи 103189,2 млн.сўмни ва асосий капиталга инвестиция 892,1 млн.сўмни ташкил этган. 2026 йилда эса корхона бошқарув самарадорлиги 2021 йилга нисбатан 26,1 %га ошиб, 2263,7 млн.сўмга, асосий воситаларнинг бошлангич қиймати 38,5 %га ўсиб 27378,5 млн.сўмга, хом-ашё сарфи 45,0 %га ошиб, 149648,2 млн.сўм ва асосий капиталга инвестиция 11,0 %га ўсиб, 991,1 млн.сўмга тенг бўлиши кутилмоқда.

Шуни алоҳида таъкидлаш лозимки, қутилаётган ижобий натижага эришилишини тадқиқотда келтирилган илмий натижаларни мавжуд ишлаб чиқариш жараёнига жорий қилинишида деб қараш мақсадга мувофиқдир.

²¹ Тадқиқотлар натижасида муаллиф томонидан ишлаб чиқилган.

ХУЛОСА

Тадқиқот натижасида қуйидаги хулосаларга келинди:

1. Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектлари фаолиятини бошқаришни такомиллаштиришда илмий-назарий асосларни ўрганиш асносида хорижий олимларнинг ушбу соҳа фаолиятини самарали ташкил этиш ҳамда тадбиркорлик фаолиятини бошқаришни ривожлантиришга оид фикрларини миллий иқтисодиётга қўллаш юзасидан ҳар бир мактабнинг қарашларига алоҳида эътибор қаратиш лозим.

2. Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик фаолиятини янада ислох қилиш замирида бошқарув жараёнини такомиллаштириш зарурати, яъни ташкилий-иқтисодий мақсадларни кўриб чиқиш ётади. Бу борада, ривожланган мамлакатлар тажрибаси кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик фаолиятини ташкил этишда молиявий қўллаб-қувватлаш механизмларининг устунлигини кўрсатмоқда. Бу эса молиявий дастакларни кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектларига жорий этиш учун асос бўлади.

3. Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик фаолиятини ташкил этиш ва бошқаришда назорат этувчи органларни ноқонуний аралашини корхона фаолиятига салбий таъсир кўрсатади. Яъни, тадбиркорлик фаолиятини ташкил этишда бошқарув функциялари мувофиқлаштирилмас экан, субъектив ва объектив омиллар фаолиятнинг ривожланишига тўсқинлик қилади.

4. Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик фаолиятига оид хорижий ва маҳаллий олимларнинг фикрларини ўрганиш, қиёслаш ва таҳлил этиш асосида «Тадбиркор» тушунчасига қуйидагича таърифни таклиф этдик: «Таваккалчилик асосида иқтисодий фаолият юритадиган, ўзгарувчан муҳитга тез мослашувчи, ўзгалар манфаати учун беихтиёр ҳаракат қилувчи ва янгилик билан юришга қодир жисмоний ҳамда юридик шахслар».

5. Тадқиқот амалиётида кенг тарқалган анкета сўровнома усули асосида соҳада илмий тажрибага эга олимлар, амалий кўникмага эга ходимлар, мутахассислар, бошқарувчилар, яъни кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик корхоналарида фаолият олиб борувчиларнинг таклифларини инobatга олган ҳолда, кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектларининг жойлардаги ижтимоий муаммоларини ҳал қилиш имконини берувчи тадбиркорлик ташаббусларини қўллаб-қувватлашнинг самарали механизмларини, яъни рақамли иқтисодиёт элементларидан фойдаланиб, «Digital government» тизимини амалиётга жорий этиш зарур.

6. Ривожланган мамлакатлар тажрибасига мувофиқ, кичик ва ўрта бизнес субъектларининг давлат олдидаги қарзларини молиявий ташкилотлар томонидан тўлаб берилиш тизими ҳамда банк томонидан ажратиладиган кредит ажратмаларни йиллик 1-7 фоизгача қилиб белгиланиши кичик бизнес субъектлари учун фаолиятини самарали юритишида асосий бош мезон бўлиб хизмат қилади.

7. Ҳар бир ходимнинг КРЎни аниқлаш, ходимларнинг саралаш мезонларини кўриб чиқиш, кадрлар тайёрлашнинг замонавий базасини

яратиш, ишга олишнинг шаффоф тизimini яратиш ва манфаатлар тўқнашувига йўл қўймаслик учун муаллиф томонидан кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектлар фаолиятида ишчи-ходимларнинг меҳнат самарадорлигини баҳолаш мезонлари ҳамда мукофотлаш даражаси тизими ишлаб чиқилди.

8. Корхона фаолиятида ходимларнинг ютуқларга эришиши, ўз вазифасини сидқидилдан бажариши, ишдан қониқиши, меҳнат унумдорлигини ошириши, ходимлар ўртасида рақобатни кучайтириши, ишга нисбатан юқори масъулият билан ёндашиши, ижодий ва хизмат доирасида ўсиш имкониятини ошириши, иш жойида бирдамлик руҳи ва муштараклик туйғусини яратиши, ҳар иккала томонларнинг ҳам ўз-ўзини мукамаллаштириб бориши учун хизмат қиладиган мотивлаштиришнинг SSS (Square) модели ишлаб чиқилди.

**НАУЧНЫЙ СОВЕТ № DSc.03/30.12.2020.I.16.02
ПО ПРИСУЖДЕНИЮ УЧЕНЫХ СТЕПЕНЕЙ ПРИ ТАШКЕНТСКОМ
ГОСУДАРСТВЕННОМ ЭКОНОМИЧЕСКОМ УНИВЕРСИТЕТЕ**

ТАШКЕНТСКИЙ ФИНАНСОВЫЙ ИНСТИТУТ

СОБИРЖОНОВ САНЖАР СОБИРЖОНОВИЧ

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ
СУБЪЕКТОВ МАЛОГО БИЗНЕСА И ЧАСТНОГО
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В УСЛОВИЯХ ЛИБЕРАЛИЗАЦИИ
ЭКОНОМИКИ**

08.00.13 – Менеджмент

08.00.15 – Предпринимательство и экономика малого бизнеса

АВТОРЕФЕРАТ

диссертации доктора философии (PhD) по экономическим наукам

Тема диссертации доктора философии (PhD) по экономическим наукам зарегистрирована Высшей аттестационной комиссией при Кабинете Министров Республики Узбекистан за № В2021.1.PhD/Iqt866

Диссертация выполнена в Ташкентском финансовом институте.

Автореферат диссертации на трех языках (узбекском, русском и английском (резюме)) размещен на веб-странице Научного совета (www.ifmr.uz) и информационно-образовательном портале «ZiyoNet» (www.ziyo.net).

Научный руководитель: **Фаттахов Адам Азизович**
доктор экономических наук, профессор

Официальные оппоненты: **Гулямов Саидхорр Саидахмедович**
доктор экономических наук, академик
Карриева Якутджан Каримовна
доктор экономических наук, профессор

Ведущая организация: **Самаркандский институт экономики и сервиса**

Защита диссертации состоится « 9 » 09 2021 года в 16:00 часов на заседании Научного совета DSc.03/30.12.2020.1.16.02 по присуждению ученой степени при Ташкентском государственном экономическом университете по адресу: 100066, город Ташкент, улица Ислама Каримова, дом 49. Тел: (99871) 239-01-49; факс: (99871) 239-41-23; e-mail: tdiu@tseu.uz.

С диссертацией можно ознакомиться в Информационно-ресурсном центре Ташкентского государственного экономического университета (регистрационный № 102) Адрес: 100066, город Ташкент, улица Ислама Каримова, дом 49. Тел: (99871) 239-28-75; факс: (99871) 239-28-75; e-mail: tdiu@tseu.uz.

Автореферат диссертации разослан « 9 » 09 2021 года.
(протокол реестра рассылки № 17 от « 9 » 09 2021 года).



[Signature]
М.П. Эшов
Председатель научного совета по присуждению ученых степеней, доктор экономических наук, доцент

[Signature]
Д.М. Мавлянова
Секретарь научного совета по присуждению ученых степеней, доктор философии по экономическим наукам (PhD)

[Signature]
Ш.Д. Эргашхаджаева
Председатель Научного семинара научного совета по присуждению ученых степеней, доктор экономических наук, профессор

ВВЕДЕНИЕ (аннотация диссертации доктора философии (PhD))

Актуальность и востребованность темы диссертации. В мировой экономике малому бизнесу и частному предпринимательству уделяется особое внимание в целях повышения деловой активности субъектов и совершенствования современных методов управления для обеспечения конкурентоспособности продукции. Достижение этой цели и внедрение эффективных механизмов управления осуществляется на основе программ «Engaging customers», «Optimising processes», «Transforming products and services», «Empowering employes»¹. Растет доля малого бизнеса и частного предпринимательства в ВВП экономически развитых стран. В частности, «в Южной Корее он составляет 60 %, в Польше – 51 %, в Германии – 53 %, в Нидерландах – 63 %»². Это свидетельствует о необходимости повышения производительности труда наемных работников в деятельности субъектов малого бизнеса и частного предпринимательства, внедрения интеллектуальных методов управления, использования цифровых технологий, обеспечения их прозрачности, что свидетельствует об актуальности проблемы в условиях экономической глобализации.

В мире проводится ряд научных исследований, направленных на совершенствование управления деятельностью субъектов малого бизнеса и частного предпринимательства, использование экономичных технологий, организацию эффективного управления с помощью цифровых технологий, комплексное изучение инфраструктуры предпринимательской деятельности, преимущества мотивации персонала. Однако следует признать, что в условиях либерализации экономики по-прежнему актуальными остаются вопросы принятия рациональных решений по совершенствованию управления деятельностью субъектов малого бизнеса и частного предпринимательства, стимулирования экономико-социальных процессов финансовыми методами, разработки эффективных механизмов управления и использования в их развитии наиболее благоприятных методов.

В Узбекистане особое внимание уделяется совершенствованию управления деятельностью субъектов малого бизнеса и частного предпринимательства, внедрению конвейеров, основанных на цифровых технологиях, искоренению одностороннего характера отношений между руководителем и сотрудником, внедрению системы, основанной на управлении качеством, повышению деловой активности, минимизации потерь при разработке продукции. В стратегии действий по дальнейшему развитию Республики Узбекистан отмечается³, что «Обеспечение свободы предпринимательской деятельности, неприкосновенности частной собственности – важнейшая задача, стоящая перед нами». Реализация данных

¹ <https://www.singtel.com/business/articles/sme/4-benefits-digitalisation-smes>. 4 Benefits of Digitalisation for Small Businesses. 01 Feb. 2019.

² <https://uza.uz/ru/posts/maly-y-biznes-kak-osnovnoy-drayver-ekonomiki-sostoyanie-probl-25-12-2019>

³ Узбекистон Республикаси Президентининг 2017 йил 7 февралдаги 4947-сонли «Узбекистон Республикасини янада ривожлантириш бўйича Ҳаракатлар стратегияси тўғрисида»ги фармони // Халқ сўзи. 2017. 8 февраль. 28 (6722)-сон.

задач требует разработки мер по использованию механизма «Smart control» для повышения деловой активности субъектов малого бизнеса и частного предпринимательства.

Указы Президента Республики Узбекистан от 7 февраля 2017 года № УП-4947 «О стратегии действий по дальнейшему развитию Республики Узбекистан», от 7 июня 2018 года № ПП-3777 «О реализации программы «Каждая семья – предприниматель»», от 8 июня 2020 года № ПП-4742 «О мерах по упрощению государственного регулирования предпринимательской деятельности и самозанятости», от 10 октября 2020 года № ПП-4862 «О дополнительных мерах по совершенствованию системы вовлечения населения в предпринимательство и развитию предпринимательства», а также результаты данного диссертационного исследования служат в определенной мере для реализации задач, определенных в других нормативно-правовых актах, касающихся данной деятельности.

Соответствие исследования приоритетным направлениям развития науки и технологий республики. Диссертационное исследование выполнено в соответствии с приоритетным направлением развития науки и техники республики I «Духовно-нравственное и культурно-просветительское развитие демократического и правового общества, формирование инновационной экономики».

Степень изученности проблемы. Ряд ученых и специалистов из стран дальнего зарубежья, в том числе Р.Кантильон, А.Тюрго, А.Смит, Д.Рикардо, Дж.С.Милл, Жан Батист Сей, Дж.М.Кейнс, М.Фридмен, И.Тюнен, Г.Манголд, Д.Шумпетер, Р.Кауза, А.Хоскинг и К.Николаас⁴, провели научно-исследовательскую работу по вопросам совершенствования управления деятельностью субъектов малого бизнеса и частного предпринимательства.

Ученые из стран СНГ Л.Ф. Гилемханова, Ю.А. Запольских, Т.К. Гусейнова, С.В. Требова, П.С. Плешаков и другие исследовали специфику и факторы развития малого бизнеса, О.В. Артемова, Н.М. Логачева, И.Ю. Нестеренко, В.М. Багинова, В.Г. Беломестнов Т. Саал, Т. Савенкова, В.Б. Дзобелова, А.В. Олисаева, С.Ю. Цёхла, Е.А. Полищук и

⁴ Cantillon R. Essay sue la nature du commerce en general (1755) Пер с франц. Школенко Ю.А. Социум, 2003. С.17., Тюрго А. Избранные экономические произведения. М., 1961. С.17., Смит А. Исследование о природе и причинах богатства народов. М., 1962.; Рикардо Д. Начала политической экономии и налогового обложения / Соч. Т.1. М.: Госполиздат, 1956.; Милл Дж.С. Основы политической экономии. Пер. с англ. Т.1. М.: Мысль, 1980., Сей Ж.-Б. Трактат политической экономии. М., 1986. С. 17., Кейнс Дж. М. Общая теория занятости и денег. М., 1978. С. 428., Кейнс Дж.М. Общая теория занятости, процента и денег. М., 1993.; Аникин А.В. Юность науки. М.: Политиздат, 1971., История экономической мысли. М., 1998.; Фридмен М. Основы монетаризма. Под ред. Д.А. Козлова. М.: ТЕИС, 2002.175с., Блуэг М. Экономическая мысль в ретроспективе. М., 1994. С. 426., Шумпетер Дж. Теория экономического развития. М., 1982. С.161., Кауз Р. Фирма, рынок и право. Пер. с англ. Б.Пинккера. М.: Дело, Catalлаху, 1993. С.192., Хоскинг А. Курс предпринимательства: Практическое пособие: Пер. с англ. М.: Международные отношения, 1993.352 с., Сирополис Николаас К. Управление малым бизнесом: Руководство для предпринимателей. М.: Дело, 1997. С. 72.

другие⁵ непосредственно сосредоточились на изучении вопросов совершенствования управления деятельностью субъектов малого бизнеса и частного предпринимательства.

Теоретическое и практическое развитие управления деятельностью малого бизнеса и частного предпринимательства в Республике Узбекистан исследовано в научных работах М.Ш. Шарифходжаева, А. Улмасова, К.Х. Муфтайдинова, У.В. Гафурова, П.Х. Абулкасимова, А. Кулматов, Ё. Абдуллаева, Ф.М. Каримова, Р.Х. Ходжаева, А.А. Фаттахова, Н.К. Йулдошева, Ш.Ж. Эргашходжаевой, Ш. Юлдашева, М.С. Косимовой, Б.К. Гойибназарова, И.А. Бакиева, А.Н. Самадова, М.П. Эшова и других⁶ ученых-экономистов.

Большинство из перечисленных выше ученых в своих исследованиях высказали теоретические взгляды на управление деятельностью субъектов малого бизнеса и частного предпринимательства. Но именно вопросам эффективного управления деятельностью субъектов малого предпринимательства на принципах свободы уделяется недостаточно внимания. В частности, недостаточно изучены пути использования цифровых технологий и механизмов «умного управления» в эффективном управлении деятельностью субъектов малого бизнеса и частного предпринимательства.

Связь темы диссертации с планами научно-исследовательских работ учреждения высшего образования, где выполнена диссертация.

⁵ Гилемханова Л.Ф., Запольских Ю.А. Предпринимательский потенциал // Экономические науки. №46-2. 19.05.2016 - <https://novainfo.ru/article/6043>; Гусейнова Т.К. Инновационный потенциал – важнейшая составляющая экономического потенциала / В сборнике «Актуальные проблемы науки, экономики и образования XXI века». 2012. С.85-92. URL: <http://bgscience.ru/lib/10859>; Требова С.В., Плешаков П.С. Предпринимательские способности населения: понятие и измерение // Современные исследования социальных проблем (электронный научный журнал). №9(17). 2012. –www.sisr.nkras.ru. С.5.; Артемова О.В., Логачева Н.М., Нестеренко И.Ю. Ресурсы для развития малого и среднего предпринимательства региона // Социум и власть. 2018. № 2 (70). С.48-55.; Багинова В.М., Беломестнов В.Г. Потенциал развития малого промышленного предпринимательства в регионе // Известия Иркутской государственной экономической академии. 2015. Т. 25. № 6. С.999-1003.; Саал Т., Савенкова Т. Экономический и инновационный потенциал малого бизнеса // Финансовая жизнь. М.: Академия менеджмента и бизнес-администрирования, 2014. С. 22-31.; Дзобелова В.Б., Олисаева А.В. Экономический потенциал малого предпринимательства Северо-Кавказского федерального округа // Фундаментальные исследования. 2015. № 2-26. С. 5864-5868.; Цёхла С.Ю., Полищук Е.А. Механизм формирования и развития потенциала малого предпринимательства в сфере создания новых рабочих мест на формальном рынке труда // Российское предпринимательство. 2017. Т. 18. № 17. С. 2587- 2598.

⁶ Улмасов А., Шарифхужаев М. Иктисодиёт назарияси. Т.: Мехнат, 1995. 192 б. // Муфтайдинов Қ. Иқтисодиётни эркинлаштириш шароитида тадбиркорлиқни ривожлантириш муаммолари: Дис. ... икт. фан. д-ри. Т., 2004. 18 б.; Гафуров У.В. Кичик бизнесни давлат томонидан тартибга солишнинг иқтисодий механизмларини такомиллаштириш: Дис. авт. реф. ... икт. фан. д-ри. Т., 2017. 30 б.; Абулкасимова П., Кулматов А. Тадбиркорлик сермапаккат фаолият // Иқтисод ва ҳисобот. 1997 9-сон. 9 б.; Абдуллаев Е., Каримов Ф. Кичик бизнес ва тадбиркорлик асослари. Т.: Мехнат, 2010. 349 б.; Абдуллаев Е., Юлдашев Ш. Малый бизнес и предпринимательство. Т.: Iqtisod-Moliya, 2008. 339 с.; Ж.Жалолов, А.Фаттахов, И.Ахмедов, И.Хотамов, Г.Ходжамуратова, А.Азларова, А.Шадманкулов, Д.Жалолова, Д.Қосимов. Бизнес маркетинги: Дарслик. Т.: Iqtisod-Moliya, 2007. 308 б.; Йулдошев Н.Қ., Кувноков Ҳ.Қ., Яхьяева И.К. Савдо тадбиркорлиги: Ўқув қўлланма.Т.: TSEU, 2007.152 б.; М.Р. Болтабаев, М.С. Қосимова, Ш.Ж. Эргашходжаева, Б.К. Гойибназаров, А.Н. Самадов, Р. Ходжаев. Кичик бизнес ва тадбиркорлик: Ўқув қўлланма. Т.: Иқтисодиёт, 2010. 275 б.; Ходжаев Р., Эгамбердиев А. Кичик бизнес ва тадбиркорлик. Т.: Iqtisod-Moliya, 2008. 105 б.; Фуломов С.С. Тадбиркорлик ва кичик бизнес. Т., 2008. 365 б.; Бакиева И.А. Ўзбекистон енгил саноатида кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлиқни ривожлантириш: Дис. ... икт. фан. номз. Т., 2012.; Эшов М.П. Ўзбекистонда кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлиқнинг ривожланиши омилилар, натижалар ва истиқболлар: Монография. Т.: Маънаият, 2017. – 80 б.

Диссертационная работа выполнена в соответствии с планом научно-исследовательских работ Ташкентского финансового института в рамках практического проекта № АМ-ФЗ-201908169 «Создание инновационного электронного обеспечения определения потенциала малых промышленных зон».

Целью исследования является разработка предложений и рекомендаций по совершенствованию управления деятельностью субъектов малого бизнеса и частного предпринимательства.

Задачи исследования:

изучение теоретических и методологических основ организации управления деятельностью субъектов малого бизнеса и частного предпринимательства;

освещение вопросов, связанных с использованием мирового опыта в управлении деятельностью субъектов предпринимательства;

анализ правовых основ, обеспечивающих свободу деятельности субъектов малого бизнеса и частного предпринимательства;

указать факторы, влияющие на организационно-экономические процессы управления деятельностью хозяйствующих субъектов;

оценка организационно-экономического состояния совершенствования управления предпринимательской деятельностью в городе Ташкенте, Самаркандской и Кашкадарьинской областях;

исследование факторов, влияющих на управление предпринимательской деятельностью, на основе использования методов корреляционного и регрессионного анализа;

показать пути использования механизмов управления «Smart control» в совершенствовании управления деятельностью субъектов предпринимательства;

исследование способов использования критериев оценки эффективности труда работников в деятельности субъектов малого бизнеса и частного предпринимательства;

разработка научно-практических предложений по совершенствованию управления деятельностью субъектов малого бизнеса и частного предпринимательства.

Объектом исследования выбрана управленческая деятельность субъектов малого бизнеса и частного предпринимательства, действующих в республике.

Предметом исследования являются экономические отношения в процессе управления деятельностью субъектов малого бизнеса и частного предпринимательства.

Методы исследования. В диссертационной работе использованы научная абстракция, корреляционно-регрессионный анализ, таксономический и системный анализ, экономико-математическое моделирование, статистическая группировка, анкетирование, организационно-административные, экономические и психологические методы.

Научная новизна исследования заключается в следующем:

совершенствование методики оценки эффективности деятельности субъектов малого бизнеса и частного предпринимательства на основе системы эннеграмм и создания условий для оптимальной экономической свободы с одновременным устранением (выявлением) факторов, ограничивающих их эффективную деятельность;

обоснованы возможности дополнительного снижения потерь в производстве продукции у субъектов малого бизнеса и частного предпринимательства на основе экономической оптимизации «избыточных» норм, резервов, материальных затрат производства и др. в процессе производства;

обосновано регулирование взаимоотношений руководителя и работника на основе «результативности труда» с управленческой точки зрения как важный социально-экономический резерв повышения качества и объема продукции субъектами малого бизнеса и частного предпринимательства;

разработаны прогнозные показатели производственной деятельности субъектов малого бизнеса и частного предпринимательства (ООО «Kamol real biznes», ООО «Madina savdo belgisi») на 2021-2026 годы с учетом повышения эффективности управления.

Практические результаты исследования состоят в следующем:

выявлены факторы, препятствующие свободе деятельности субъектов малого бизнеса и частного предпринимательства;

разработана методика ликвидации потерь в деятельности хозяйствующих субъектов;

предложен эффективный метод оценки возможностей, повышения потенциала и материального стимулирования субъектов, участвующих в деятельности предприятия;

разработана пенталема оценки эффективности труда персонала в деятельности предприятий реального сектора.

Достоверность результатов исследования определяется целесообразностью применяемых подходов и методов, с использованием информации из официальных источников, в частности, Министерства экономического развития и сокращения бедности Республики Узбекистан, Министерства по поддержке махалли и семьи, Государственного комитета по статистике, Государственного налогового комитета, Торгово-промышленной палаты Узбекистана, нормативных документов, регулирующих деятельность малого бизнеса и частного предпринимательства, а также внедрением соответствующих заключений и предложений в практику.

Научно-практическая значимость результатов исследования.

Научная значимость результатов исследования заключается в разработке эннеграммы оценки степени свободы деятельности субъектов предпринимательства, внедрении механизма «Умное управление» для минимизации потерь в процессе транспортировки и хранения, разработка мотивационной SSS-«Square» – задача-результат, результат-стимул, стимул-

удовлетворение регулирования взаимодействия руководителя и сотрудника, и возможность ее использования при разработке прогнозных показателей эффективности управления субъектов малого бизнеса и частного предпринимательства республики на 2021-2026 годы. Также объясняется, что предложенные методы исследования служат совершенствованию механизмов эффективного управления деятельностью субъектов малого бизнеса и частного предпринимательства.

Практическая значимость результатов исследования заключается в разработке научно обоснованного подхода к дальнейшему совершенствованию управления деятельностью субъектов малого бизнеса и частного предпринимательства. Этот подход также может быть использован в высших учебных заведениях для подготовки учебников и учебных пособий по дисциплинам «Управление малым бизнесом и частным предпринимательством», «Основы предпринимательства», «Управление бизнесом», «Экономика реального сектора».

Внедрение результатов исследования. На основе разработанных предложений и рекомендаций по совершенствованию управления деятельностью субъектов малого бизнеса и частного предпринимательства в условиях либерализации экономики:

использованы предложения по совершенствованию методики оценки эффективности деятельности субъектов малого бизнеса и частного предпринимательства на основе системы эннеаграмм при определении эффективности управления деятельностью субъектов малого бизнеса и частного предпринимательства (Справка № 11/03-15-2556 Торгово-промышленной палаты Республики Узбекистан от 31 марта 2021 года). В результате внедрения данного предложения в практику было достигнуто повышение эффективности управленческой деятельности субъектов малого бизнеса и частного предпринимательства;

внесены в процессе производства предложения в производственную деятельность субъектов предпринимательства, входящих в состав Торгово-промышленной палаты по экономической оптимизации норм, резервов, материальных затрат производства и др. (Справка № 11/03-15-2556 Торгово-промышленной палаты Республики Узбекистан от 31 марта 2021 года). В результате внедрения данного предложения в практику в субъектах малого бизнеса достигнуто снижение потерь в производстве на 1,9 % и увеличение объемов производства продукции на 18,3 %;

регулирование взаимоотношений между руководителем и сотрудником на основе «результативности труда» с управленческой точки зрения предложения по значительному социально-экономическому резерву повышения качества и объема продукции субъектами малого бизнеса и частного предпринимательства были внедрены в деятельность субъектов предпринимательства, входящих в состав Торгово-промышленной палаты (Справка № 11/03-15-2556 Торгово-промышленной палаты Республики

Узбекистан от 31 марта 2021 года). В результате внедрения данного предложения производительность труда сотрудников увеличилась на 17,2 %;

прогнозные показатели производственной деятельности субъектов малого бизнеса и частного предпринимательства на 2021-2026 годы, разработанные с учетом повышения эффективности управления, внедрены в деятельность ООО «Kamol real biznes» и ООО «Madina savdo belgisi» (Справка № 11/03-15-2556 Торгово-промышленной палаты Республики Узбекистан от 31 марта 2021 года). Данные прогнозные показатели были использованы при разработке «Плана мероприятий» и «Дорожных карт» по эффективному управлению деятельности ООО «Kamol real biznes» и ООО «Madina savdo belgisi».

Апробация результатов исследования. Результаты данного исследования были обсуждены на 5 республиканских и 4 международных научно-практических конференциях.

Публикация результатов исследования. Всего по теме диссертации опубликовано 23 научные работы, в том числе 9 научных статей (из них 4 в авторитетных зарубежных журналах) в рекомендованных научных изданиях по публикации основных научных результатов докторских диссертаций ВАК Республики Узбекистан. Также опубликовано 14 тезисов докладов на научно-практических конференциях республиканского и международного уровня.

Структура и объем диссертации. Содержание диссертации состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы и приложений общим объемом 150 страниц.

ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ

Во введении обоснована актуальность и необходимость темы диссертации, четко определены цели и задачи исследования, его объект и предмет, указано соответствие темы научного исследования приоритетным направлениям развития науки и техники республики, подробно изложена научная новизна и практические результаты исследования, приведена информация о внедрении результатов исследования в практику, апробации результатов исследования, их публикации, структуре и объеме исследовательской работы.

В первой главе диссертации под названием «Теоретические основы управления деятельностью субъектов малого бизнеса и частного предпринимательства» рассмотрены и классифицированы, характерные теоретические воззрения на управление деятельностью субъектов малого бизнеса и частного предпринимательства, пути использования мирового опыта управления деятельностью субъектов и правовая необходимость регулирования, определены основные тенденции ее возникновения и развития.

Суть принципа управления заключается в том, что его использование становится приоритетным в достижении высшей цели любого предприятия. С этой точки зрения можно обобщить информацию о том, на каких принципах сосредоточено управление предпринимательской деятельностью в теоретических воззрениях ученых по совершенствованию управления деятельностью субъектов малого бизнеса и частного предпринимательства, представленную в виде соответствующей таблицы (табл. 1).

Таблица 1

Взгляды ученых-экономистов Узбекистана на управление деятельностью субъектов предпринимательства⁷

Период использования теоретических учений менеджмента на практике	Деятели учения об управлении предпринимательской деятельностью	Принципы управления	Принадлежность к какому году
Поступный переход на социально ориентированную рыночную систему управления предпринимательской деятельностью в Узбекистане	А. Улмасов М. Шарифходжаев	Креативность Управление рынком	1991-2021
	К. Муфтайдинов	Непрерывность производства	
	У. В. Гофуров	Государственное регулирование	
	П. Абдулкосимов А. Кулматов	Юридическая защита	
	С. Собиржонов	Адаптация к изменяющейся среде Интенсивное управление Быть в состоянии идти с инновациями	

⁷ Разработано в результате исследований автором.

Подводя итог табл. 1, ученые-экономисты Улмасов и Шарифходжаев утверждают, что «Предпринимательство – это не только зарабатывание денег, но и фактор получения дохода посредством творческой деятельности»⁸. То есть предпринимательская деятельность – это экономическая деятельность, направленная на получение дохода, и они обосновали, что экономический рост не произойдет, если он не будет регулярно активизироваться; они считают, что именно на качественную сторону предпринимательства следует обратить особое внимание.

По нашему мнению, А.Улмасов и М.Шарифходжаев отметили, что для организации и управления предпринимательской деятельностью от руководителя требуются особые новаторские способности; предприниматель должен в будущем принять управление рынком как важнейший аспект. В настоящее время рыночный спрос также заключается в производстве недорогой и качественной продукции для нужд людей.

Раскрывая сущность социально-экономических проблем развития предпринимательской деятельности, Муфтайдинов подчеркнул, что «Предпринимательство как движущая сила хозяйственной деятельности является экономическим маховиком, обеспечивающим непрерывность расширенного воспроизводства с учетом предпринимательской деятельности и потребительского спроса в условиях рыночной экономики»⁹. Из этого можно понять, что Муфтайдинов считал важным уделять особое внимание принципу непрерывного производства в управлении предпринимательской деятельностью. Аспект актуальности этого принципа характеризуется тем, что период жизнеспособности товара на потребительских рынках короткий, он долго не может занимать свое место на рынке.

Экономист Гафуров отметил¹⁰, что «Формы и инструменты государственного регулирования деятельности субъектов малого бизнеса должны меняться в зависимости от степени развития сферы малого бизнеса, и должны применяться соответствующие инструменты». Касаясь сути данного подхода, Гафуров отметил наличие прямого участия государства в регулировании деятельности субъектов предпринимательства, акцентирование внимания на регулировании предпринимательской деятельности государством посредством определенных инструментов.

Абулкосимов и Кулматов охарактеризовали предпринимательство как «Экономически продуктивный вид деятельности, не запрещенный законом»¹¹. Предприниматель по нему должен вести деятельность, не выходящую за рамки закона. Таким образом, законная деятельность предпринимателя, с точки зрения закона, гарантирует степень защиты.

Исходя из вышеизложенных соображений, можно сказать, что управление предпринимательской деятельностью в условиях нынешней

⁸ Улмасов А., Шарифхўжаев М. Иқтисодиёт назарияси. Т.: Мехнат, 1995. 192 б.

⁹ Муфтайдинов Қ. Иқтисодиётни эркинлаштириш шароитида тадбиркорликни ривожлантириш муаммолари: Дис. ... иқт. фан. д-ри. Т., 2004. 18 б.

¹⁰ Гафуров У.В. Кичик бизнесни давлат томонидан тартибга солишнинг иқтисодий механизмларини такомиллаштириш: Дис. авт. реф. ... иқт. фан. д-ри. Т., 2017. 30 б.

¹¹ Абулкосимов П., Кулматов А. Тадбиркорлик сермашаккат фаолият // Иқтисод ва ҳисобот. 1997. 9-сон. 9 б.

пандемии также требует спонтанного изменения задач, стоящих перед предпринимателями, то есть принятия гибких решений в зависимости от окружающей среды.

Обобщая вышеизложенные положения ученых, было сочтено целесообразным дать следующее определение понятию предприниматель. Предприниматель – это «Физическое и юридическое лицо, осуществляющее экономическую деятельность на основе риска, быстро адаптирующееся к изменяющейся среде, непреднамеренно действующее в интересах других и способное к инновациям».

Во второй главе диссертации, озаглавленной «Анализ практического состояния управления деятельностью субъектов малого бизнеса и частного предпринимательства», впервые в нашей республике представлен экономический анализ деятельности субъектов малого бизнеса и частного предпринимательства, оценка деятельности ООО «Kamol real biznes» и ООО «Madina savdo belgisi» посредством эконометрических моделей, а также анализ текущего состояния использования принципов свободы в управлении предпринимательской деятельности.

В целях организации эффективного управления в сфере малого бизнеса и частного предпринимательства, правильной оценки имеющихся возможностей и ожидаемых обстоятельств, опираясь на данные группы зарубежных экспертов, можно сделать следующие выводы.

Признание того, что Узбекистан занимает 157-е место среди 190 стран мира по свободе ведения бизнеса, говорит о том, насколько эта тема актуальна. Также по сравнению с ситуацией в соседних странах Узбекистан находится на втором месте после Казахстана и Кыргызстана (рис. 1).

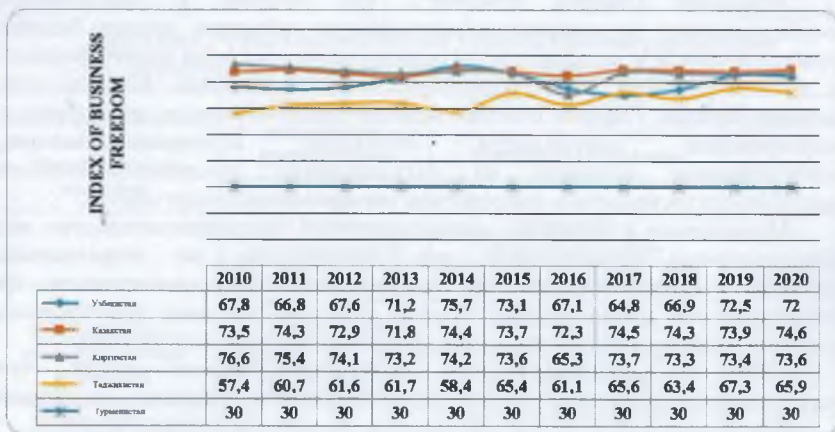


Рис. 1. Результат исследования Heritage Foundation о свободе ведения бизнеса¹²

¹² Подготовлено автором на основе данных «Heritage Foundation».

В Узбекистане, как и в других странах, занимающих высокие позиции в международных рейтингах, крайне необходимо создание более благоприятных условий для осуществления деятельности малого бизнеса и частного предпринимательства, сокращение, упрощение всех видов процедур, связанных с предпринимательской деятельностью, продолжение реформ в области открытости и гласности политики. Было отмечено, что Узбекистан среди стран СНГ не может занять хорошую позицию по свободе предпринимательской деятельности. В соответствии с этим, в ряде областей и городов республики аналитически изучены факторы, влияющие на свободную деятельность предпринимателей. В опросе приняли участие 20 субъектов предпринимательства из каждой области и города. В соответствии с выводами, сделанными респондентами, были получены следующие аналитические результаты (табл. 2).

Таблица 2

Результаты оценки эффективности управления деятельностью субъектов малого бизнеса и частного предпринимательства (в процентах)¹³

№	Направление	Город Ташкент		Самаркандская область		Кашкадарьинская область	
		проблема	без проблем	проблема	без проблем	проблема	без проблем
1	Состояние инфраструктуры	37,5	62,5	61,9	38,1	65,6	34,4
2	Случаи, связанные с лицензиями и разрешениями	21,7	78,3	48,3	51,7	60,0	40,0
3	Случаи, связанные с внешнеэкономической деятельностью	22,5	77,5	35,8	64,2	46,7	53,3
4	Случаи, связанные с банком	16,4	83,6	30,0	70,0	45,7	54,3
5	Случаи, связанные с незаконным вмешательством	8,5	91,5	10,0	90,0	17,5	82,5
6	Случаи, связанные с финансами и счетами	6,3	93,7	12,5	87,5	12,5	87,5
7	Случаи, связанные с посещением учебных курсов, тренингов, мастер-классов	58,3	41,7	66,6	33,4	66,9	33,1
8	Обстоятельства, связанные с проблемами в организации предпринимательской деятельности	0	100	0	100	0	100
9	Состояние использования цифровых технологий предпринимателями для эффективной деятельности	74,0	26,0	84,0	16,0	86,0	14,0

Неудовлетворительно

Удовлетворительно

Хорошо

¹³ Разработано в результате исследований автором.

Из приведенной выше таблицы следует, что наиболее проблемными являются инфраструктурные ситуации в разрезе областей (в Самаркандской области 61,9 %, в Кашкадарьинской области 65,6 %), внешнеэкономическая деятельность (в Самаркандской области 35,8 %, в Кашкадарьинской области 46,7 %), учебные курсы, участие в тренингах, мастер-классах (в Самаркандской области 66,6 %, в Кашкадарьинской области 66,9 %) и использование цифровых технологий (66,9 % в 84 %, в Кашкадарьинской области 86 %). В Ташкенте ситуация на этих направлениях остается положительной.

Связь всех перечисленных выше проблемных ситуаций между собой предлагается выразить через эннеграмму (рис. 2).

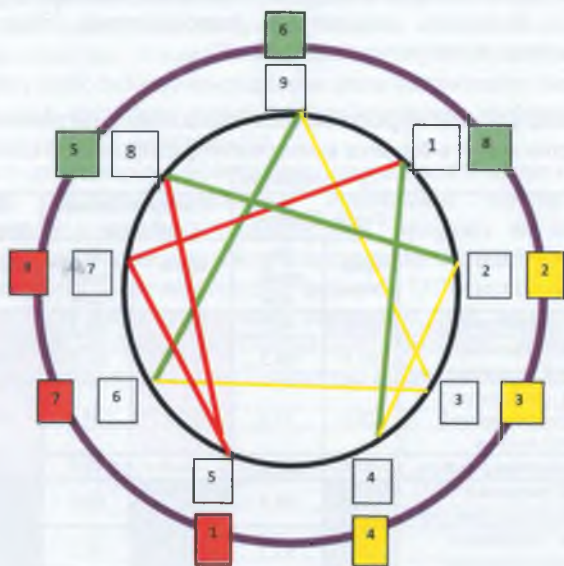


Рис. 2. Эннеграмма оценки эффективности управления в деятельности малого бизнеса и частного предпринимательства¹⁴

Изучена область влияния факторов друг на друга, представленная через эннеграмму оценки свободы деятельности субъектов малого бизнеса и частного предпринимательства. Инфраструктурный фактор связан с незаконным вмешательством; проблемы, связанные с внешнеэкономической деятельностью, связаны с финансами и учетом; проблемы в организации предпринимательской деятельности в основном связаны с банковской деятельностью. Мы отметили, что для эффективной деятельности предпринимателей отсутствие участия в учебных курсах, тренингах и мастер-

¹⁴ Разработано в результате исследований автором.

классов создает проблемную ситуацию с использованием цифровых технологий.

Изучение взаимосвязи этих факторов позволит повысить экономические возможности и устранить проблемы. В частности, необходимо улучшение инфраструктурных условий в регионах, повышение доступности цифровых технологий, обеспечение участия предпринимателей в учебных курсах, тренингах и мастер-классах. В результате внедрения данного предложения в практику было достигнуто повышение эффективности управленческой деятельности субъектов малого бизнеса и частного предпринимательства

Обобщив мнения респондентов по устранению выявленных проблем и совершенствованию деятельности субъектов малого бизнеса и частного предпринимательства, были сформулированы следующие выводы:

создание механизма оплаты части создаваемой предпринимателем инфраструктуры в виде компенсации со стороны государства;

упростить существующие процессы получения лицензий и выдачи разрешений, а также создать систему для уведомления соответствующих органов или регистрации деятельности;

улучшение системы онлайн-платформы для поиска инвесторов;

обеспечение свободной конкурентной среды во избежание ограничения возможности добровольного направления кредитных средств по соответствующему адресу;

совершенствование системы предоставления предпринимателю полномочий штрафовать налоговый орган и возврата предпринимателям пеней средств, возвращенных налоговыми органами в случае задержки возврата налогоплательщикам излишне уплаченных налогов в государственный бюджет.

В третьей главе диссертации **«Совершенствование управления деятельностью субъектов малого бизнеса и частного предпринимательства»** рассмотрены основные проблемы развития малого бизнеса и частного предпринимательства в Узбекистане, пути повышения роли государства в дальнейшей либерализации деятельности субъектов предпринимательства, роль «умного управления» в совершенствовании управления деятельностью субъектов предпринимательства и перспективы использования цифровых технологий в управлении деятельностью субъектов предпринимательства.

Мы знаем, что степень подготовленности деятельности предприятия к завтрашним этапам развития будет напрямую зависеть от того, насколько они ориентированы на потери на предприятии. Учитывая это, в настоящее время при анализе деятельности предприятий республики на основе механизмов «умного управления» выявлены следующие недостатки и потери (рис. 3).



Рис. 3. Результаты оценки имеющихся потерь и недостатков в деятельности предприятий¹⁵

Тот факт, что в соответствии с рисунком 30 % показателя приходится на непригодную продукцию, а 17 % на избыточные запасы, свидетельствует о том, что не налажена эффективная система управления. Для устранения этих проблем был предложен механизм «Умное управление», представленный ниже (рис. 4).

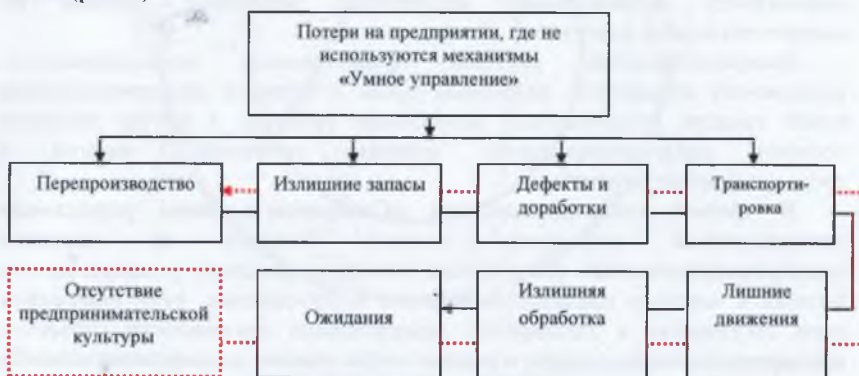


Рис. 4. Механизм «Умное управление»¹⁶

Механизм «Умное управление», представленный в качестве предложения выше, представляет собой потери, которые малый бизнес и частное предпринимательство понесли в случае, если они не были использованы в деятельности субъектов. Считаем, что данный механизм будет способствовать повышению эффективности управления на предприятиях. В частности, это приведет к увеличению оборотных средств предприятия, снижению издержек, внедрению гибких технологий

¹⁵ Разработано в результате исследований автором.

¹⁶ Разработано в результате исследований автором.

производства в короткие сроки под спрос покупателя, своевременной поставке продукции и в необходимом количестве, повышению качества, укорочению запасов, предотвращению простоев технологий и сокращению производственных площадей.

Диссертантом были разработаны следующие предложения по устранению имеющихся проблем и недостатков:

создание единой производственной системы, выпуск продукции небольшими партиями в зависимости от заказов и сокращение времени на перезапуск оборудования;

сбалансировать план закупок в соответствии с производственным планом, работать его таким образом, чтобы учесть перебои в поставках, создать систематический единый производственный поток при выполнении всех операций, и производить небольшие партии продукции с учетом заказов;

обеспечение регулярного контроля работниками показателей качества на каждом этапе производства, разработка стандарта на все производственные операции, обеспечение высокого качества при работе с поставщиками сырья и материалов, обеспечение необходимого качества при техническом обслуживании имеющегося оборудования;

оптимизация позиционного состояния оборудования и создание рациональной системы производственных потоков и поставок сырья;

проведение анализа всех производственных операций и разработка четких нормативов по каждой выполняемой операции, повышение квалификации персонала, обучение всех категорий работников правильной организации рабочего времени и рациональному использованию рабочего времени;

изучение реальных потребностей клиентов, совершенствование технологии производства, изучение и оптимизация всех производственных операций, а также разработка конкретных требований к продукту и стандартам производства;

создание единого сбалансированного производственного потока во всех операциях, работа на основе системы, которая устраняет сбои, связанные с поставщиками сырья и материалов, разработка и внедрение четких схем внутренней связи, своевременная проверка работоспособности оборудования и разработка и внедрение системы быстрой настройки оборудования.

Наши исследования показывают актуальность использования креативного и инновационного подхода представителей малого бизнеса и частного предпринимательства к использованию современных мотивационных методов с учетом необходимости обеспечения высокой прибыли предприятия путем правильного и эффективного стимулирования сотрудников.

В наших рассуждениях, в которых мы приводим аспекты превосходства во взаимодействии между руководителем и сотрудником в

качестве предложений, была предпринята попытка представить модель мотивации SSS (Square) в виде области А - В:Н; области Б - Н:Р; области С - Р:К=М, эти связи представлены на рис. 5.

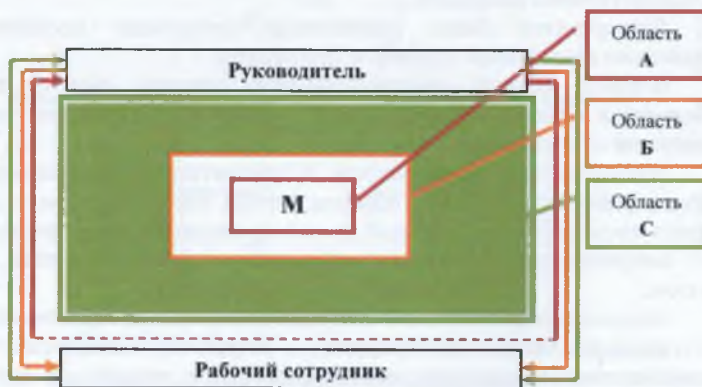


Рис. 5. SSS (Square) модель мотивации ¹⁷

В задачно-результативном показателе мотивации руководитель подходит ко всем ситуациям со своей точки зрения, результат выражается в том, что цель носит односторонний характер. Также руководителем на сотрудников возлагаются задачи по их деятельности и от них ожидается только результат, никакие меры финансовой поддержки в отношении сотрудников не применяются. На предприятии потребности и интересы сотрудников обходятся стороной и затрагиваются главным образом с учетом интересов руководителей.

В результатно-мотивационном показателе мотивации сотрудники мотивируются руководителем в соответствии с нагрузкой, которую они выполняют. В этом показателе мотивации экономические и социальные потребности работников являются первичным фактором для предприятия, выполняющего задачи, поставленные подчиненными, и оцениваются на основе критерия мотивации в зависимости от результатов, ожидаемых от этих задач.

Стимул – показатель удовлетворенности мотивацией служит для того, чтобы сотрудники добивались успехов, добросовестно выполняли свои обязанности, удовлетворялись работой, повышали производительность труда, усиливали конкуренцию между сотрудниками, подходили к работе с высокой ответственностью, повышали шансы на творческий и служебный рост, создавали чувство солидарности и общности на рабочем месте, самосовершенствовались обеими сторонами.

В показателе стимулов и удовлетворенности мотивацией, который признается нами как наиболее альтернативное предложение, руководитель

¹⁷ Разработано в результате исследований автором.

удовлетворен результатом, показанным его сотрудниками, а подчиненные удовлетворены стимулами, предоставляемыми руководителями предприятия. Одним из преимуществ этой системы является то, что обратная связь и установлена правильно. Исполнение решений, принимаемых руководителем предприятия, обеспечивается в установленные сроки.

В исследовательской работе в качестве объекта исследования была выбрана деятельность ООО «Kamol real biznes», являющегося одним из предприятий по добыче и переработке известковых и гипсовых камней в республике, а также проанализированы некоторые его финансово-экономические показатели. В соответствии с этим разработан многофакторный прогноз повышения эффективности производства ООО «Kamol real biznes» и «Madina savdo belgisi» на основе 2 сценариев по совершенствованию управленческих процессов предприятия и дальнейшему внедрению в практику. По нему:

Прогноз по сценарию 1:

Из результатов эконометрического анализа показателя эффективности управления ООО «Kamol real biznes», с помощью выявленного уравнения регрессии и зависимых от времени ($t=13$) уравнений выбранных факторов

$$Y = 0,025 * Y_m + 0,0035 * IChX - 0,012 * XAS + 147,5, \quad (1)$$

где объем произведенной продукции – $Y_m = 6032,1 + 1365,5 * t$;

производственные затраты – $IChX = -4064,9 + 7814,2 * t$;

подходный налог – $DS = 1929,4 + 353,8 * t$.

был определен многофакторный прогноз эффективности управления ООО «Kamol real biznes» на 2021-2026 годы (табл. 3).

Таблица 3

Многофакторный прогноз эффективности управления ООО «Kamol real biznes» по сценарию 1 (тыс. сум)¹⁸

Годы	Эффективность управления	Объем произведенной продукции	Производственные затраты	Подходный налог
	Y	Y _m	IChX	DS
2021	784,3	23783,6	10229,5	6528,8
2022	823,7	25149,1	10739,6	6882,6
2023	863,0	26514,6	11249,7	7236,4
2024	902,4	27880,1	11759,8	7590,2
2025	941,7	29245,6	12269,9	7944
2026	981,0	30611,1	12780	8297,8

По данным таблицы, эффективность управления ООО «Kamol real biznes» в 2021 году составила 784,3 тыс. сум, объем произведенной продукции 23783,6 тыс. сум, расходы на производство 10229,5 тыс. сум и

¹⁸ Разработано в результате исследований автором.

налог на прибыль 6528,8 тыс. сум. Ожидается, что в 2026 году эффективность управления предприятия по сравнению с 2021 годом повысится на 25,0 % и составит 981,0 тыс. сумов, объем производства продукции на 28,7 % и составит 30611,1 тыс. сумов, расходы на производство 24,9 % составят 12780,0 тыс. сумов, а налог на прибыль 27,0 % составит 8297,8 тыс. сумов.

Прогноз по сценарию 2:

С помощью

$$Y_t = -0,05 * AV + 0,1 * XAS + 4,9 * AKI - 2422,4. \quad (2)$$

Первоначальная стоимость основных средств -

$$AV = 19925,5 + 339,9 * t;$$

$$\text{Расход сырья} - XAS = 8990,8 + 897,9 * t;$$

$$\text{Инвестиции в основной капитал} - AKI = 395,5 + 5,6 * t.$$

На основе сценария 2 определен многофакторный прогноз эффективности управления ООО «Kamol real biznes» на 2021-2026 годы (табл. 4).

Таблица 4

Многофакторный прогноз эффективности управления ООО «Kamol real biznes» по сценарию 2 (тыс.сум)¹⁹

Годы	Эффективность управления	Первоначальная стоимость основных средств	Расход сырья	Инвестиции в основной капитал
	Y	AV	XAS	AKI
2021	721,4	24344,2	20663,5	468,3
2022	821,6	24684,1	21561,4	473,9
2023	921,9	25024	22459,3	479,5
2024	1022,1	25363,9	23357,2	485,1
2025	1122,4	25703,8	24255,1	490,7
2026	1222,6	26043,7	25153,0	496,3

По сценарию 2 эффективность управления ООО «Kamol real biznes» в 2021 году составила 721,4 тыс. сум, первоначальная стоимость основных средств 24344,2 тыс. сум, расход сырья 20663,5 тыс. сум, инвестиции в основной капитал 468,3 тыс. сум. В 2026 году эффективность управления предприятием ожидается 69,4 % по сравнению с 2021 годом и составит 1222,6 тыс. сумов, первоначальная стоимость основных средств 26043,7 тыс. сумов с ростом 6,9 %, расход сырья 21,7 %, 25153,0 тыс. сумов и инвестиции в основной капитал 496,3 тыс. сумов с ростом 7,3 %.

Прогноз по сценарию 1

Из результатов эконометрического анализа показателя эффективности управления ООО «Madina savdo belgisi», с помощью выявленного уравнения регрессии и зависимых от времени (t=12) уравнений выбранных факторов:

¹⁹ Разработано в результате исследований автором.

объем производства продукции - $Ym = -4204,7 + 9345,2 * t$; (3)

производственные затраты – $IchX = 1353,4 + 146,6 * t$;

подоходный налог - $DS = 687,2 + 132,3 * t$. (здесь $t=12$)

определен многофакторный прогноз эффективности управления ООО «Madina savdo belgisi» на 2021-2026 годы (табл. 5).

Таблица 5

**Многофакторный прогноз эффективности управления
ООО «Madina savdo belgisi» по сценарию 1 (млн. сум)²⁰**

Годы	Эффектив- ность управления	Объем произведен- ной продукции	Производст- венные затраты	Подоходный налог
	Y	Ym	IchX	DS
2021	1783,7	107937,7	3112,6	2274,8
2022	1867,3	117282,9	3259,2	2407,1
2023	1950,9	126628,1	3405,8	2539,4
2024	2034,4	135973,3	3552,4	2671,7
2025	2118,0	145318,5	3699,0	2804,0
2026	2201,5	154663,7	3845,6	2936,3

Согласно анализу таблицы, в 2021 году эффективность управления ООО «Madina savdo belgisi» составила 1783,7 млн. сум, объем производства продукции 107937,7 млн. сум, расходы на производство 3112,6 млн. сум и налог на прибыль 2274,8 млн. сум. Ожидается, что в 2026 году эффективность управления предприятием увеличится на 23,4 % по сравнению с 2021 годом и составит 2201,5 млн. сумов, объем производства продукции вырастет на 43,2 % и составит 154663,7 млн. сумов, расходы на производство вырастут на 23,5 % и составят 3845,6 млн. сумов, а налог на прибыль вырастет на 29,0 % и составит 2936,3 млн. сумов.

Прогноз по сценарию 2:

С помощью

$$Y = 0,013 * AV - 0,0063 * XAS + 6,7 * AKI - 3789,8 \quad (4)$$

Стоимость основных средств на начало года –

$$AV = 1497,7 + 1522,4 * t;$$

$$\text{Расход сырья} - XAS = -8312,4 + 9291,8 * t;$$

$$\text{Инвестиции в основной капитал} - AKI = 654,5 + 19,8 * t.$$

На основе сценария 2 определен многофакторный прогноз эффективности управления ООО «Madina savdo belgisi» на 2021-2026 годы (табл. 6).

²⁰ Разработано в результате исследований автором.

Таблица 6

**Многофакторный прогноз эффективности управления
ООО «Madina savdo belgisi» по сценарию 2 (млн. сум)²¹**

Годы	Эффективность управления	Первоначальная стоимость основных средств	Расход сырья	Инвестиции в основной капитал
	У	AV	XAS	AKI
2021	1794,1	19766,5	103189,2	892,1
2022	1888,1	21288,9	112481	911,9
2023	1982,0	22811,3	121772,8	931,7
2024	2075,9	24333,7	131064,6	951,5
2025	2169,8	25856,1	140356,4	971,3
2026	2263,7	27378,5	149648,2	991,1

Согласно сценарию 2, эффективность управления ООО «Madina savdo belgisi» в 2021 году составила 1794,1 млн. сумов, первоначальная стоимость основных средств 19766,5 млн. сумов, расход сырья 103189,2 млн. сумов, инвестиции в основной капитал 892,1 млн. сумов. Ожидается, что в 2026 году эффективность управления предприятием по сравнению с 2021 годом повысится на 26,1 % и составит 2263,7 млн. сумов, первоначальная стоимость основных средств увеличится на 38,5 % и составит 27378,5 млн. сумов, расход сырья на 45,0 % и составит 149648,2 млн. сумов, инвестиции в основной капитал на 11,0 % и составят 991,1 млн. сумов.

Следует отметить, что достижение ожидаемого положительного результата в существующий производственный процесс целесообразно рассматривать как внедрение научных результатов, представленных в исследовании.

²¹ Разработано в результате исследований автором.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В результате проведенного исследования были сделаны следующие выводы:

1. На основе изучения научно-теоретических основ совершенствования управления деятельностью субъектов малого бизнеса и частного предпринимательства особое внимание следует уделить взглядам каждой школы по применению в национальной экономике идей зарубежных ученых по эффективной организации деятельности в данной сфере и развитию управления предпринимательской деятельностью.

2. В основе дальнейшего реформирования деятельности малого бизнеса и частного предпринимательства лежит необходимость совершенствования управленческого процесса, то есть рассмотрение экономико-организационных целей. В связи с этим опыт развитых стран свидетельствует о преобладании механизмов финансовой поддержки в организации деятельности малого бизнеса и частного предпринимательства. Это станет основой для внедрения финансовых рычагов в субъекты малого бизнеса и частного предпринимательства.

3. Незаконное вмешательство контролирующих органов в организацию и управление деятельностью малого бизнеса и частного предпринимательства негативно сказывается на деятельности предприятия. То есть до тех пор, пока функции управления в организации предпринимательской деятельности не будут скоординированы, субъективные и объективные факторы будут препятствовать развитию деятельности.

4. На основе изучения и анализа мнений ученых, касающихся малого бизнеса и частного предпринимательства, предлагаем следующее определение понятию «предприниматель»: «физические и юридические лица, осуществляющие экономическую деятельность на основе риска, быстро адаптирующиеся к изменяющейся среде, произвольно действующие в интересах других и способные к инновациям».

5. На основе широко распространенного в исследовательской практике метода анкетирования необходимо внедрить в практику эффективные механизмы поддержки предпринимательских инициатив, позволяющие решать социальные проблемы субъектов малого бизнеса и частного предпринимательства на местах. То есть систему «Digital government» с использованием элементов цифровой экономики и учетом предложений ученых, обладающих научным опытом, практическими навыками; специалистов и управленцев, осуществляющих деятельность на предприятиях малого бизнеса и частного предпринимательства.

6. В соответствии с опытом развитых стран, система погашения финансовыми организациями задолженности перед государством субъектов малого и среднего бизнеса, а также установление кредитных отчислений, выделяемых банком, в размере от 1 до 7 процентов годовых, служат главным критерием эффективности деятельности субъектов малого бизнеса.

7. В целях определения KPI каждого сотрудника, пересмотра критериев отбора сотрудников, создания современной базы подготовки кадров, создания прозрачной системы найма и предотвращения конфликта интересов автором разработана система критериев оценки эффективности труда и уровня вознаграждения работников в деятельности субъектов малого бизнеса и частного предпринимательства.

8. Разработана модель SSS (Square) мотивации, которая служит для достижения сотрудниками успехов в деятельности предприятия, добросовестного выполнения своих обязанностей, повышения удовлетворенности работой, производительности труда, усиления конкуренции между сотрудниками, более ответственного подхода к работе, повышения возможностей творческого и служебного роста, создания на рабочем месте чувства солидарности и общности, самосовершенствования обеих сторон.

**SCIENTIFIC COUNCIL NO DSc.03/30.12.2020.I.16.02
AWARDING OF THE SCIENTIFIC DEGREE
AT THE TASHKENT STATE UNIVERSITY OF ECONOMICS**

TASHKENT FINANCIAL INSTITUTE

SOBIRJONOV SANJAR SOBIRJONOVICH

**IMPROVEMENT OF ACTIVITY MANAGEMENT OF SMALL
BUSINESSES AND PRIVATE ENTREPRENEURSHIP IN THE
CONDITIONS OF ECONOMIC LIBERALIZATION**

08.00.13 – Management

08.00.15 – Entrepreneurship and Small Business Economics

ABSTRACT

of the dissertation of the Doctor of Philosophy (PhD) on economic sciences

Tashkent – 2021

The theme of dissertation of Doctor of Philosophy (PhD) was registered under number B2021.1.PhD/Iqt866 at the Supreme Attestation Commission at the Cabinet of Ministers of the Republic of Uzbekistan.

The dissertation has been prepared at the Tashkent financial institute.

The abstract of the dissertation is posted in three languages (Uzbek, Russian, English (summary)) on the website of the Scientific Council (www.tsue.uz) and on the information and educational portal «Ziyonet» (www.ziynet.uz).

Scientific supervisor: **Fattakhov Adham Azizovich**
Doctor of Economics, Professor

Official opponents: **Gulyamov Saidakhror Saidakhmedovich**
Doctor of science in Economics, Academician

Karrieva Yagutdzhon Karimovna
Doctor of science in Economics, Professor

Leading organization: **Samarkand Institute of Economics and Service**

The defense of the dissertation will take place «23» 09 2021 at 16⁰⁰ at the meeting of one-time scientific council on the basis of the scientific council DSc.03/30.12.2020.1.16.02 for awarding scientific degrees at the Tashkent State University of Economics. (Address:100066, Tashkent, Islom Karimov street 49.Tel.: (99871) 239-01-49; fax: (99871) 239-41-23; e-mail: tdiu@tsue.uz)

The dissertation can be reviewed at the Information Resource Center of the Tashkent State University of Economics (registered under № 1082). (Address:100066, Tashkent, Islom Karimov street 49.Tel.: (99871) 239-28-75; fax: (99871) 239-28-75; e-mail: tdiu@tsue.uz)

The abstract of dissertation sent out on «9» 09 2021.
(Mailing report No. 17 on «9» 09 2021)



M.P. Eshov
Member of the Scientific Council for awarding of scientific degrees, Doctor of science in Economics, Associate professor

D.M. Mavlyanova
Scientific Secretary of of the Scientific Council for awarding of scientific degree, Doctor of Philosophy in Economics (PhD)

Sh.Dj. Ergashkhodjaeva
Chairman of the Scientific seminar of the Scientific Council for awarding of scientific degrees, Doctor of economic science, Professor

RESUME (abstract of PhD dissertation)

The aim of the research work is the development of proposals and recommendations for improving the management of the activities of small businesses and private entrepreneurship.

The object of the research work is management activity of small business and private business entities operating in the republic was selected.

The scientific novelty of the research work is as follows:

improving the methodology for assessing the effectiveness of small businesses and private entrepreneurship on the basis of the enneagram system based on creating conditions for optimal economic freedom with the simultaneous elimination (identification) of factors limiting their effective activities;

substantiated the possibility of additional reduction of losses in production of small businesses and private entrepreneurship on the basis of economic optimization of "excess" norms, reserves, material costs of production, etc. in the production process;

substantiated the regulation of the relationship between the manager and the employee on the basis of "labor efficiency" from a managerial point of view as an important socio-economic reserve for improving the quality and volume of products by small businesses and private entrepreneurship;

forecast indicators of production activities of small businesses and private entrepreneurship (LLC "Kamol real biznes"; LLC "Madina savdo belgisi") for 2021-2026 have been developed, taking into account the increase in management efficiency.

Implementation of research results. Based on the developed proposals and recommendations for improving the management of the activities of small businesses and private entrepreneurship in the context of economic liberalization:

proposals were used to improve the methodology for assessing the effectiveness of small businesses and private entrepreneurship based on the enneagram system in determining the effectiveness of managing the activities of small businesses and private entrepreneurship (Reference No. 11 / 03-15-2556 of the Chamber of Commerce and Industry of the Republic of Uzbekistan dated March 31, 2021). As a result of the introduction of this proposal into practice, an increase in the efficiency of the management activities of small businesses and private entrepreneurship was achieved;

proposals were made to the production activities of business entities that are part of the Chamber of Commerce and Industry on the economic optimization of norms, reserves, material costs of production, etc. In the production process (Reference No. 11 / 03-15-2556 of the Chamber of Commerce and Industry of the Republic of Uzbekistan dated March 31 2021). As a result of the introduction of this proposal into practice in small business entities, a decrease in losses in production at 1.9 % and an increase in production volumes by 18.3 %;

regulation of the relationship between a manager and an employee on the basis of "labor efficiency" from a managerial point of view, proposals for a significant socio-economic reserve for improving the quality and volume of

products by small businesses and private entrepreneurship have been introduced into the activities of business entities that are part of the Chamber of Commerce (Reference No. 11 / 03-15-2556 of the Chamber of Commerce and Industry of the Republic of Uzbekistan dated March 31, 2021). As a result of the implementation of this proposal, the productivity of employees increased by 17.2 %;

the forecast indicators of the production activity of small businesses and private entrepreneurship for 2021-2026, developed taking into account the improvement of management efficiency, have been introduced into the activities of Kamol real biznes LLC and Madina savdo belgisi LLC (Reference No. 11 / 03-15-2556 Trade and Industrial Chamber of the Republic of Uzbekistan dated March 31, 2021). These forecast indicators were used in the development of the "Action Plan" and "Road Maps" for the effective management of the activities of LLC "Kamol real biznes" and LLC "Madina savdo belgisi".

Approbation of the research results. The results of this study were discussed at 5 republican and 4 international scientific and practical conferences.

Publication of the research results. In total, 23 scientific works have been published on the topic of the dissertation, including 9 scientific articles (of which 4 are in authoritative foreign journals) in recommended scientific publications on the publication of the main scientific results of doctoral dissertations of the Republic of Uzbekistan. Also Published 14 abstracts of reports at scientific and practical conferences of the republican and international levels.

The structure and scope of the dissertation. The content of the dissertation consists of an introduction, three chapters, a conclusion, a bibliography and annexes, totaling 150 pages.

ЭЪЛОН ҚИЛИНГАН ИШЛАР РЎЙХАТИ
СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ РАБОТ
LIST OF PUBLICATIONS

I бўлим (I часть; Part I)

1. Собиржонов С.С. Иқтисодиётни эркинлаштириш назария ва амалиёт // «Бизнес эксперт» илмий журнал. № 5. Т., 2017. Б. 18-24. (08.00.00 №13).
2. Собиржонов С.С. Иқтисодиётни эркинлаштиришнинг hozirgi замон ёндашувлари // «Бизнес эксперт» илмий журнали. № 4. Т., 2018. Б. 55-60. (08.00.00 №13).
3. Собиржонов С.С. ва Кубаев Ж. Ишсизликни олдини олишда кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликнинг аҳамияти // «Бизнес эксперт» илмий журнали. № 2. Т., 2020. Б. 72-76. (08.00.00 №13).
4. Собиржонов С.С. Scientific and theoretical foundations economic liberalization and features the national economy of the Republic Uzbekistan // International Journal for Innovative Research in Multidisciplinary Field. Impact Factor: SJIF 2019 = 6.497. Vol 5. Issue 9. Sept. 2020. Б. 97-105. (ResearchBib impact factor 6.4= 14).
5. Собиржонов С.С. Ways to improve the management of small business and private entrepreneurship in the context of economic liberalization // International Journal for Innovative Research in Multidisciplinary Field. Impact Factor: SJIF 2020 = 6.497. Vol 6. Issue 4. April. 2020. Б. 1-6. (ResearchBib impact factor 6.4 = 14).
6. Собиржонов С.С. Development and liberalization of small business and private entrepreneurship in the republic of Uzbekistan // Asian Journal of Multidimensional Research (AJMR). Impact Factor: SJIF 2021 = 7.699. Vol 10. Issue 4. April. 2021. Б. 120-124.
7. Собиржонов С.С. Prospects for small business and entrepreneurship development in Uzbekistan // ACADEMICIA An International Multidisciplinary Research Journal. Impact Factor: SJIF 2021 = 7.492. Vol. 11. Issue 4. April. 2021. Б. 562-566.
8. Собиржонов С.С. Иқтисодиётни реал секторида лизинг тизимини такомиллаштириш йўллари / Иқтисодиёт назарияси муаммолари: талқини ва ечимлари мавзусидаги: Республика илмий-амалий конференцияси. Т., 2015. Б. 60-62.
9. Собиржонов С.С. Тадбиркорликда иқтисодий эркинликни таъминлаш-стратегик ҳаракатларимиз мезони сифатида / Иқтисодиётни модернизациялаш шароитида ишлаб чиқариш инфратузилмасини мутаносиб ривожлантиришнинг асосий йўналишлари мавзусидаги: Республика илмий-амалий конференцияси.Т., 2017. Б. 91-92.
10. Собиржонов С.С. Digital tools for small business management / Рақамли иқтисодиётни шакллантиришнинг хориж тажрибасидан самарали фойдаланиш йўллари мавзусидаги: Халқаро илмий-амалий конференцияси. Т., 2020. Б. 616-618.

11. Собиржонов С.С. The condition of economic liberty improvement of activity of small business and private entrepreneurs / Инновационные подходы в управлении финансовыми ресурсами хозяйствующих субъектов мавзусидаги: Халқаро илмий-амалий конференция. Екатеринбург, 2020. Б. 47-49.

II бўлим (II часть; Part II)

12. Собиржонов С.С. ва Набиев Э. Ўзбекистонда замонавий мулкчилик муносабатларининг ривожланиш бошқичлари // Молия. №2. Т., 2018. Б. 78-83. (08.00.00 №12).

13. Собиржонов С.С. Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектларни тартибга солишда рақамли бошқарувдан самарали фойдаланиш йўллари // Молия. №2. Т., 2020. Б. 74-86. (08.00.00 №13).

14. Собиржонов С.С. Лизинг операцияларини ривожлантириш йўналишлари ва уларнинг самарадорлигини ошириш йўллари / Миллий иқтисодийнинг рақобатбардошлигини оширишда солиқ сиёсатининг ўрни мавзусидаги: Республика миқёсидаги илмий-амалий конференция.Т., 2016. Б. 331-332.

15. Собиржонов С.С., Қосимов Т. Развитие сетевого маркетинга как системы распространения товаров и услуг / Тенденции и перспективы развития науки мавзусидаги: Халқаро илмий-амалий конференция. Переяслав-Хмельницкий, 2017. Б. 176-179.

16. Собиржонов С.С. Ишлаб чиқишни модернизация қилиш иқтисодийнинг етакчи тармоқларини жадал янгилаш-омилидир / Кичик бизнес ва тадбиркорлик – ривожланиш гарови мавзусидаги: Республика миқёсидаги илмий-амалий конференция. Т., 2017. Б. 104-105.

17. Собиржонов С.С., Авазбеков Ж.Н. Ensuring macroeconomic sustainability of the new uzbekistan economy: problems, analysis and results / Инновационные подходы в управлении финансовыми ресурсами хозяйствующих субъектов мавзусидаги: Халқаро илмий-амалий конференция. Екатеринбург, 2020. Б. 209-2011.

18. Собиржонов С.С., Шаниязов Н. Инновацион иқтисодий шароитида мамлакат молия тизмини ривожлантиришнинг замонавий тенденциялари / Инновацион иқтисодий шароитида мамлакат молия тизмини ривожлантиришнинг замонавий тенденциялари ва истиқболлари мавзусидаги: Республика миқёсида илмий-амалий конференция.Т., 2020. Б. 52-55.

19. Собиржонов С.С. Ways to effectively use digital management in regulating small business and private entrepreneurs / Organization and management of the economy and production in the conditions of the digital economy: theory and practice мавзусидаги: Халқаро илмий-амалий конференция. Т., 2021. Б.131-133.

20. Собиржонов С.С. The role of social entrepreneurship in the development of small business and private entrepreneurship / Organization and

management of the economy and production in the conditions of the digital economy: theory and practice мавзусидаги: Халқаро илмий-амалий конференция. Т., 2021. Б.133-135.

21. Собиржонов С.С., Сапарова И. Рақамли иқтисодиётда менежмент ва маркетинг / Organization and management of the economy and production in the conditions of the digital economy: theory and practice мавзусидаги: Халқаро илмий-амалий конференция. Т., 2021. Б.135-137.

22. Собиржонов С.С., Авазбеков Ж. Рақамли иқтисодиётни шакллантириш шароитида менежмент ва маркетингнинг долзарб масалалари / Organization and management of the economy and production in the conditions of the digital economy: theory and practice мавзусидаги: Халқаро илмий-амалий конференция.Т., 2021. Б.388-389.

23. Собиржонов С.С., Ғоибова Ш. Корхоналарда ишлаб чиқариш самарадорлигини ошириш омиллари // Organization and management of the economy and production in the conditions of the digital economy: theory and practice мавзусидаги: Халқаро илмий-амалий конференция. Т., 2021. Б.390-392.

Автореферат «Iqtisod-Moliya» нашриётида тахрирдан ўтказилди
(06.08.2021)

Босишга рухсат этилди: 08.09.2021 йил.
Бичими 60x84. «Times New Roman»
Гарнитурда ракамли босма усулида босилди.
Шартли босма табоғи 3,6. Адади: 100. Буюртма № 30

«DAVR MATBUOT SAVDO» МЧЖ
босмахонасида чоп этилди
100198, Тошкент, Қўйлик, 4-мавзе, 46.

