

ТОШКЕНТ ДАВЛАТ ИҚТИСОДИЁТ УНИВЕРСИТЕТИ
ХУЗУРИДАГИ ИЛМИЙ ДАРАЖАЛАР БЕРУВЧИ
DSc. 03/30.12.2020.I.16.02 РАҚАМЛИ ИЛМИЙ КЕНГАШ
ТОШКЕНТ ДАВЛАТ ИҚТИСОДИЁТ УНИВЕРСИТЕТИ

ИШМАНОВА ДИНОРА НУРМАМАД ҚИЗИ

ЎЗБЕКИСТОН НЕФТЬ-ГАЗ КОРХОНАЛАРИ
ИНФРАТУЗИЛМАЛАРИНИ БОШҚАРИШ МЕХАНИЗМИНИ
ТАКОМИЛЛАШТИРИШ («Ўзтрансгаз» АК мисолида)

08.00.13 – Менежмент

Иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) диссертацияси
АВТОРЕФЕРАТИ

Тошкент шаҳри – 2021 йил

**Иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) диссертацияси
автореферати мундарижаси**

**Оглавление автореферата диссертации доктора философии (PhD)
по экономическим наукам**

**Contents of dissertation abstract of doctor of philosophy (PhD)
on economic science**

Ишманова Динора Нурмамад қизи

Ўзбекистон нефть-газ корхоналари инфратузилмаларини бошқариш
механизмини такомиллаштириш..... 3

Ишманова Динора Нурмамад қизи

Совершенствование механизма управления инфраструктурами
нефтегазовых предприятий Узбекистана..... 25

Ishmanova Dinora Nurmamad qizi

Improving the mechanism of management of oil and gas infrastructure in
Uzbekistan..... 47

Эълон қилинган ишлар рўйхати

Список опубликованных работ
List of published works..... 51

ТОШКЕНТ ДАВЛАТ ИҚТИСОДИЁТ УНИВЕРСИТЕТИ
ХУЗУРИДАГИ ИЛМИЙ ДАРАЖАЛАР БЕРУВЧИ
DSc. 03/30.12.2020.I.16.02 РАҚАМЛИ ИЛМИЙ КЕНГАШ
ТОШКЕНТ ДАВЛАТ ИҚТИСОДИЁТ УНИВЕРСИТЕТИ

ИШМАНОВА ДИНОРА НУРМАМАД ҚИЗИ

ЎЗБЕКИСТОН НЕФТЬ-ГАЗ КОРХОНАЛАРИ
ИНФРАТУЗИЛМАЛАРИНИ БОШҚАРИШ МЕХАНИЗМИНИ
ТАКОМИЛЛАШТИРИШ («Ўзтрансгаз» АК мисолида)

08.00.13 – Менежмент

Иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) диссертацияси
АВТОРЕФЕРАТИ

Тошкент шаҳри – 2021 йил

Фалсафа доктори (PhD) диссертация мавзуси Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамаси ҳузуридаги Олий аттестация комиссиясида В2021.1.PhD/Iqt770. рақам билан рўйхатга олинган.

Диссертация Тошкент давлат иқтисодиёт университетида бажарилган.

Диссертация автореферати уч тилда (ўзбек, рус, инглиз (резюме)) Илмий кенгаш веб-саҳифасида (www.tsue.uz) ва «Ziynet» ахборот-таълим порталида (www.ziynet.uz) жойлаштирилган.

Илмий раҳбар:

Кучаров Абдоржон Собиржонович
иқтисодиёт фанлари доктори, профессор

Расмий оппонентлар:

Ғуломов Саидахроп Саидахмедович
иқтисодиёт фанлари доктори, профессор, академик

Суёнов Дилмурод Холмуродович
иқтисодиёт фанлари доктори, доцент

Етакчи ташкилот:

Тошкент давлат техника университети

Диссертация химояси Тошкент давлат иқтисодиёт университети ҳузуридаги илмий даражалар берувчи DSc.03/30.12.2020.I.16.02 рақамли илмий кенгашнинг 2021 йил «___» _____ соат ___ даги мажлисида бўлиб ўтади. Манзил: 100066, Тошкент шаҳри, Ислом Каримов кўчаси, 49-уй. Тел.: (99871)239-01-49, факс: (99871)239-41-23, e-mail: tdu@tsue.uz.

Диссертация билан Тошкент давлат иқтисодиёт университетининг Ахборот-ресурс марказида танишиш мумкин (___ рақами билан рўйхатга олинган). Манзил: 100066, Тошкент шаҳри, Ислом Каримов кўчаси, 49-уй. Тел.: (99871) 239-28-75, факс: (99871) 239-28-75, e-mail: tdu@tsue.uz.

Диссертация автореферати 2021 йил «___» _____ куни тарқатилди.
(2021 йил «___» _____ даги № ___ рақамли реестр баённомаси).

М.П. Эшов

Илмий даражалар берувчи илмий кенгаш раиси, и.ф.д., доцент

Д.М. Мавлянова

Илмий даражалар берувчи илмий кенгаш илмий котиби, и.ф.ф.д., PhD

Ш.Д. Эргашходжаева

Илмий даражалар берувчи илмий кенгаш қошидаги илмий семинар раиси, и.ф.д., профессор

КИРИШ(фалсафа доктори (PhD) диссертацияси аннотацияси)

Диссертация мавзусининг долзарблиги ва зарурати. Жаҳон иқтисодиётида монопол тузилмаларда рақобат муҳитини шакллантириш ва ривожлантириш, улар фаолиятига инновацион жараёнларни татбиқ этиш, иқтисодиётнинг монопол тармоқлари ва корхоналарини модернизация қилиш, бошқарувнинг замонавий ва самарали усуллари қўллаш иқтисодий тараққиётнинг асосий воситаларидан бирига айланмоқда. «Япония, Хитой ва Жанубий Кореянинг табиий газ бозорлари либерализация қилина бошланди ва нефть маҳсулотларини экспорт қилиш бўйича чекловлар юмшатилади, бу нефть ва нефть маҳсулотлари бозорида рақобатнинг кучайишига олиб келди»¹. Бу эса давлат томонидан монопол тармоқларга ажратилаётган субсидиялар ҳажми қисқартирилишига олиб келади. Шунингдек, жаҳон иқтисодиётини ривожлантиришда монопол тузилмаларда давлат аралашувини камайтириш, корпорациялардаги инновацион жараёнларни стратегик бошқаришни такомиллаштиришни талаб этмоқда.

Жаҳонда рақамли иқтисодиётнинг жадал ривожланиши шароитида нефть-газ корхоналари фаолиятини стратегик бошқарув тизимини рақамлаштириш жараёнлари бўйича олиб борилаётган илмий тадқиқотларда корпоратив бошқарувнинг замонавий услубларини жорий этиш, нефть-газ маҳсулотларини етказиб бериш инфратузилмаларининг ҳолати, нефть-газ корхоналарини инновацион ривожлантириш стратегиясини аниқлаш ва улар фаолияти самарадорлигини баҳолашга йўналтирилган илмий изланишларга алоҳида эътибор қаратилмоқда. Амалга оширилаётган изланишларда монопол тармоқларда инновацион жараёнларни стратегик бошқариш механизмларини такомиллаштириш ва рақобат муҳитини янада яхшилаш, нефть-газ корхоналарини бошқариш самарадорлигини ошириш, иқтисодиётда давлат иштирокини қисқартириш илмий тадқиқотнинг устувор йўналишларидан ҳисобланади.

Ўзбекистонда сўнгги йилларда монопол корхоналардаги бошқарув тизимидаги ёндашувларни тубдан ўзгартириш, корпоратив муносабатларни йўлга қўйиш, давлат улушини қисқартириш, нефть-газ корхоналари рақобатбардошлигини ошириш жараёнларини жадаллаштириш борасида кенг қўламли ислохотлар амалга оширилмоқда. Монопол тармоқларда давлат улушини камайтиришга қаратилган ислохотларнинг амалга оширилиши нефть-газ корхоналари инфратузилмаларини сифат жиҳатдан ижобий томонга ўзгараётганлигини кўрсатиб беради. «.....табиий газ таъминоти соҳасида монополия бекор қилинади ва бозор механизмлари жорий этилади»². Бу борада, нефть-газ корхоналари инфратузилмаларини бошқариш механизминини такомиллаштириш, табиий газ етказиб бериш, транспортировка қилиш, тақсимлаш ва сотишдаги табиий йўқотишлар меъёрини камайтириш, хорижий ва маҳаллий инвесторлар томонидан

¹ http://www.meti.go.jp/english/policy/energy_environment/electricity_system_reform/index.html

² Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2020 йил 24 январдаги Олий Мажлисга Мурожаатномаси.

инвестиция киритиш, корхоналарининг рақобатбардошлигини оширишда инновацион кластерларни амалиётга жорий этиш, монополь корхоналарга бериладиган давлат субсидияларини қисқартириш мақсадида давлат хусусий шериклик асосида бошқаришни такомиллаштиришга қаратилган илмий тадқиқотларни амалга ошириш мақсадга мувофиқ.

Диссертация тадқиқоти Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2017 йил 7 февралдаги ПФ-4947-сон «Ўзбекистон Республикасини янада ривожлантириш бўйича Ҳаракатлар стратегияси тўғрисида»ги, 2020 йил 1 январдаги ПФ-5646-сон «Ўзбекистон Республикаси ёқилғи-энергетика тармоғини бошқариш тизимини тубдан такомиллаштириш чора-тадбирлари тўғрисида»ги фармонлари, 2017 йил 30 июндаги ПҚ-3101-сон «Нефть-газ соҳасининг бошқарув тизимини такомиллаштириш чора-тадбирлари тўғрисида»ги, 2020 йил 7 декабрдаги ПҚ-4913-сон «Давлат томонидан тартибга солинадиган соҳаларга хусусий секторни жалб этиш бўйича қўшимча чора-тадбирлар тўғрисида»ги қарорлари ҳамда соҳага оид бошқа меъёрий ҳужжатларда кўрсатилган вазифаларни амалга оширишда муайян даражада хизмат қилади.

Тадқиқотнинг республика фан ва технологиялари ривожланишининг устувор йўналишларига боғлиқлиги. Мазкур тадқиқот иши республика фан ва технологиялари ривожланишининг I. «Демократик ва ҳукукий жамиятни маънавий-ахлоқий ва маданий ривожлантириш, инновацион иқтисодий шакллантириш» устувор йўналишига мувофиқ бажарилган.

Мавзунинг ўрганилганлик даражаси. Нефть-газ корхоналарида иқтисодий бошқарув ҳамда инновацион стратегик бошқарув механизмининг такомиллаштириш масалалари бўйича қатор хорижий ва маҳаллий олимлар томонидан тадқиқотлар олиб борилган. Стратегик бошқарувнинг назарий ва методологик асослари И.Ансофф, Г.Минцберг, Дж.Б.Куинн, С.Гошал, Р.Румельт, В.Квинт, К.Анспаух сингари хорижий олимлар асарларида тадқиқ этилган ҳамда стратегик бошқарув концепцияси ривожлантирилган³.

Хусусан, А.М.Аронов, О.С.Виханский, В.А.Горемыкин, О.А.Богомолов, И.Н.Иванов, В.С.Ефремов, А.Т.Зуб, Н.О.Круглова, М.И.Круглов, Н.Н.Тренёв, Р.А.Фатхутдиновнинг асарларида ҳам стратегик бошқарувнинг назарий ва услубий масалалари тадқиқ этилган⁴.

³Ансофф И. Стратегическое управление /Пер. с англ. – М.: Экономика, 2002.; Минцберг Г., Куинн Дж.Б., Гошал С. Стратегический процесс / Пер. с англ. – СПб.: Питер, 2001.-688 с.; Румельт Р. Оценка бизнес-стратегии /-СПб.:Питер,2001. 130 с., Квинт В.Л. Стратегическое управление и экономика на глобальном формирующемся рынке. Учебник. – М.: РДЛ, 2012.-454 с.Karen J. Anspaugh State and Federal Oil and Gas Regulations 2016, Pages 211–223 www.scopus.com <https://doi.org/10.1016/B978-0-12-804111-6.00012-1>.

⁴Аронов А.М. Ключевые факторы успеха стратегического планирования: Словарь-справочник. – СПб.: Лениздат, 2000.-95 с.; Виханский О.С. Стратегическое управление. 2-е изд. перераб. и доп. – М.: Экономист, 2005. -296 с.; Горемыкин В.А., Богомолов О.А. Экономическая стратегия предприятия. – М.: Филин, Ралант, 2001. -507 с.; И.Н.Иванов. Менеджмент корпорации: Учебник. –М.: ИНФРА-М, 2004, с.7. Ефремов В.С. Стратегическое планирование в бизнес-системах. – М.: Финпресс, 2001.; Зуб А.Т. Стратегический менеджмент: Теория и практика. – М.: ИНФРА-М, 2002. -308 с.; Круглова Н.О., Круглов М.И. Стратегический менеджмент: Учебник. – М.: РДЛ, 2003. -462 с.; Тренёв Н.Н. Стратегическое управление. – М.: Приор, 2002. -288 с.; Фатхутдинов Р.А. Производственный менеджмент: Учебник. 6-е изд. – СПб.: Питер, 2008. -496 с.

Мамлакатимизда стратегик бошқарувнинг назарий ва амалий жиҳатларини такомиллаштириш, шунингдек, нефть-газ корхоналарини бошқариш, иқтисодий ривожлантиришнинг назарий ва услубий асослари С.С.Ғуломов, М.Ш.Шарифхўжаев, Ё.А.Абдуллаев, Н.К.Йўлдошев, Ш.Н.Зайнутдинов, М.А.Икромов, Д.Х.Суюнов, Ш.Дж.Эргашходжаева, А.А.Хашимов, Д.Н.Рахимова, Д.С.Қосимова, Р.И.Нуримбетов М.С.Саидов, Ф.Б.Киличева, К.Р.Мелькумов, О.Э.Муродов, З.У.Суннатов, Г.К.Тарахтиева, Ҳ.М.Набиев, Д.Б.Парпиев, Г.Х.Хонкелдиева ва Н.М.Расуловнинг илмий ишларида ўз аксини топган⁵.

Бироқ нефть-газ корхоналари инфратузилмаларини бошқариш механизмини такомиллаштириш масаласи ўзбекистонлик иқтисодчи олимлар томонидан алоҳида диссертация объекти сифатида ўрганилмаган.

Диссертация мавзусининг диссертация бажарилган олий таълим муассасаси илмий тадқиқот ишлари режалари билан боғлиқлиги. Диссертация иши Тошкент давлат иқтисодиёт университети илмий тадқиқот ишлари режасининг А-02-38 «Марказий Осиё регионида халқаро

⁵Ғуломов С.С. Задачи совершенствования системы корпоративного управления в Узбекистане. // Корпоративное управление в Узбекистане. Материалы научно-практической конференции. – Т., 2004. с.143-145; Шарифхўжаев М., Абдуллаев Ё. Менежмент. Дарслик. – Т.: Ўқитувчи, 2001. – 702б. Йўлдошев Н.К. Менежмент. Дарслик. – Тошкент: Ўзбекистон файласуфлари миллий жамияти, 2018. – 392 бет.; Зайнутдинов Ш.Н. Инновационный менеджмент. – Т.: Академия, 2006. – С.267. Икромов М.А. Стимулирование роста конечных результатов деятельности промышленных предприятий в условиях рыночных отношений: диссертация доктора экономических наук: 08.00.05. Санкт-Петербург. инж-экон. ин-т. – Санкт-Петербург, 1992. - 256 с. Суюнов Д.Х. Бизнес мухитнинг ривожланишига корпоратив бошқарув механизмини жорий этишни такомиллаштириш. 08.00.13 – «Менежмент ва маркетинг» ихтисослиги. и.ф.д. илмий даражасини олиш учун ёзилган дисс. – Т., 2008. – 261 б.; Эргашходжаева Ш.Дж. Инновацион маркетинг. Дарслик. – Т.: ТДИУ: Иқтисодиёт, 2014.–178 бет. Хашимов А.А. Ўзбекистонда интеграциялашган корпоратив тузилмаларни бошқариш методологиясини такомиллаштириш. 08.00.13–«Менежмент ва маркетинг» ихтисослиги. и.ф.д. илмий даражасини олиш учун ёзилган дисс. – Т., 2007. – 338 б.; Рахимова Д.Н., Зайнутдинов Ш.Н. Корпоратив бошқарув асослари. – Т.: Академия, 2006.-47б.; Қосимова Д.С. «Ўзбекнефтгаз» МХК ишлаб чиқариш салоҳиятини ривожлантириш ва ундан самарали фойдаланишни бошқариш. и.ф.д. дис. автореферати (08.00.05–Менежмент). – Т.: ТДТУ, 2006; Нуримбетов Р.И., Калмуратов Б. Инновацион бошқариш стратегиясининг аҳамияти. //Jamiyat va boshqaruv. – Т., 2010 йил, № 2, 73-75-б. Саидов М.С. Табиий монополиялар соҳаларида менежментнинг замонавий усуллари жорий этиш масалалари («Ўзбекэнерго» давлат акциядорлик компанияси мисолида). Ихтисослик: 08.00.13. –«Менежмент ва маркетинг». и.ф.н. илмий даражасини олиш учун ёзилган дисс. – Т., 2009. – 176 б.; Киличева Ф.Б. Ўзбекистон Республикаси нефть ва газ саноатига хорижий инвестицияларни жалб этиш ҳамда соҳадаги амалга оширилаётган ишлар. // Иқтисодиёт ва таълим 2018.-№1. Мелькумов К.Р. Институциональные преобразования в нефтегазовом комплексе Узбекистана.: дис. канд. эконом. наук. – Т., 2005.- 148 с.; Муродов О.Э. Нефть ва газ иши асослари. Ўқув қўлланма. – Қарши: Насаф.2010.-1-2б. Суннатов З.У. Нефть ва газ қудуқларини бургулаш технологияси. – Қарши, 2007. -148б.; Тарахтиева Г.К. Ўзбекистон нефть-газ саноатини инновацион ривожлантириш стратегияси. // Биржа Эксперт, 2010.-№11.21-26б. Набиев Х.М. Становление нефтегазового комплекса Узбекистана. // «Вестник» университета им. Д.А.Кунаева. Алматы, 2007.С.173-180.; Парпиев Д.Б.Жаҳон миқёсида нефть ва газ маҳсулотларига бўлган талаб ва таклиф ҳолати. // Иқтисодиёт ва таълим, 2012. -№2. 27-28 бет.; Хонкелдиева Г.Ш. Иқтисодиётни модернизациялаш шароитида корпорацияларни бошқаришнинг илмий-методологик асослари. 08.00.13 –«Менежмент ва маркетинг» ихтисослиги. и.ф.д. илмий даражасини олиш учун ёзилган дисс. – Т., 2018. Расулов М.Н. Корпоратив бошқарувнинг иқтисодий механизмларини такомиллаштириш негизда корхоналар ривожланиш самарадорлигини ошириш (Ўзбекистон Республикаси саноат корхоналари материаллари мисолида) .08.00.13–«Менежмент ва маркетинг» ихтисослиги. и.ф.н. илмий даражасини олиш учун ёзилган дисс. – Т., 2010. - 161 б.

логистикани ривожлантириш» мавзусидаги фундаментал лойиҳа доирасида бажарилган (2018-2020 й.й.).

Тадқиқотнинг мақсади нефть-газ корхоналари инфратузилмалари фаолиятини инновацион бошқарувини такомиллаштириш бўйича таклиф ва тавсиялар ишлаб чиқишдан иборат.

Тадқиқотнинг вазифалари:

инфратузилмаларнинг назарий тушунчаси, иқтисодий моҳияти ва ўзига хос жиҳатларини ўрганиш ҳамда нефть-газ корхоналари инфратузилмасини хусусийлаштириш жараёнларининг асосий тенденциялари ҳамда бошқарув усулларини тизимлаштириш;

нефть-газ корхоналарини хусусийлаштиришнинг илғор тажрибаларини тадқиқ этиш;

«Ўзтрансгаз» акциядорлик компаниясида хусусийлаштириш жараёнларини бошқаришнинг замонавий услубларини ишлаб чиқиш;

бошқарувнинг стратегик бошқарув механизмига доир хорижий тажрибаларни чуқур ўрганиб, уни республикамиздаги тармоқ корхоналари фаолиятида жорий этиш йўлларини белгилаш;

нефть-газ корхоналари рақобатбардошлигини таъминлаш мақсадида мулкчиликнинг турли шакллариغا ўтиш босқичлари бўйича илмий тавсиялар ишлаб чиқиш;

нефть-газ корхоналарига хорижий инвесторларни жалб этишнинг инновацион механизми самарадорлигини баҳолаш йўлларини ишлаб чиқиш;

глобал пандемия шароитида нефть-газ тизимини барқарор ривожлантириш бўйича таклиф ва тавсиялар ишлаб чиқиш;

«Ўзбекнефтгаз» АЖ тармоғидаги нефть-газ корхоналари инфратузилмасининг бошқарув стратегиясини такомиллаштиришга қаратилган таклиф ва тавсиялар ишлаб чиқишдан иборат.

Тадқиқотнинг объекти сифатида «Ўзбекнефтгаз» АЖ таркибидаги «Ўзтрансгаз» АК олинган.

Тадқиқотнинг предмети нефть-газ тармоғи корхоналари инфратузилмаларини бошқариш механизмининг такомиллаштириш билан боғлиқ иқтисодий муносабатлар ташкил этади.

Тадқиқотнинг усуллари. Диссертация ишида илмий абстракциялаш, мантикий фикрлаш, қиёсий таҳлил, монографик тадқиқот, динамикада ўрганиш, маълумотларни гуруҳлаш, таққослаш, математик таҳлил усулларидан фойдаланилган.

Тадқиқотнинг илмий янгилиги қуйидагилардан иборат:

ички истеъмолчилар ва экспортга табиий газ етказиб бериш, транспортировка қилиш, тақсимлаш ва сотишдаги табиий йўқотишлар меъёрини масофага мутаносиб равишда ортиб бориш тартибида аниқлаш таклифи асосланган;

«Ўзбекнефтгаз» АЖ таркибидаги «Naqlgazmaxsusqurilish» АЖида давлат бошқарувини сақлаб қолган ҳолда уларга хорижий ва маҳаллий инвесторлар томонидан 49% акция улуши миқдорда инвестиция киритиш шарти таклиф этилган;

«Ўзтрансгаз» АК, «АЗИЯТРАНСГАЗ» ҚК, «Муборак газни қайта ишлаш заводи» ва «Устюрт газ кимё комплекси» корхоналари фаолиятида геология-қидирув, қазиб чиқариш, қайта ишлаш ва етказиб бериш жараёнлари бўйича «инновацион кластер»ларни ташкил этиш таклифи асосланган;

«Ўзбекнефтгаз» АЖ таркибидаги иқтисодий нобарқарор корхоналарга бериладиган давлат субсидияларини қисқартириш мақсадида давлат хусусий шериклик асосида бошқариш мақсадга мувофиқлиги асосланган.

Тадқиқотнинг амалий натижаси қуйидагилардан иборат:

нефть-газ корхоналари инфратузилмаларини стратегик бошқарувининг назарий асослари тизимлаштирилган;

«Ўзбекнефтгаз» АЖнинг халқаро бозордаги мавқеини мустаҳкамлаш мақсадида бозор мувозанатини таъминлаш принципларидан фойдаланиш зарурати асослаб берилган;

нефть-газ корхоналари фаолиятида геология-қидирув, қазиб чиқариш, қайта ишлаш ва етказиб бериш жараёнлари бўйича «инновацион кластер»ларни ташкил этиш тавсия этилган;

молиявий барқарор бўлмаган, инфратузилмалари эскирган нефть-газ корхоналарини давлат хусусий шериклик асосида бошқариш орқали корхона рақобатбардошлигини оширилишига олиб келиши асосланган.

Тадқиқот натижаларининг ишончлилиги. «Ўзбекнефтгаз» акциядорлик жамияти, «Ўзтрансгаз» акциядорлик компаниясининг молиявий ҳисобот кўрсаткичлари, Ўзбекистон Республикаси Давлат статистика қўмитасининг расмий маълумотларидан муайян меъёрий ҳужжатлар, тегишли идора ва ташкилотларнинг ҳисоботларидан фойдаланилганлиги, ишда қўлланилган ёндашув ва усулларнинг мақсадга мувофиқлиги ҳамда илмий асосланганлиги, келтирилган хулоса, таклиф ва тавсияларнинг нефть-газ корхоналари амалиётларида жорий этилганлиги билан белгиланади.

Тадқиқот натижаларининг илмий ва амалий аҳамияти. Тадқиқот натижаларининг илмий аҳамияти нефть-газ монопол корхоналарини бошқаришнинг инновацион усулларини, халқаро бозорда барқарор рентабелликни таъминлайдиган стратегик бошқарув тизимидан самарали фойдаланиш, нефть-газ корхоналарига хорижий инвестицияларни жалб этишнинг инновацион механизмларини институционал равишда мустаҳкамлаш, менежментнинг инновацион стратегик воситалар билан таъсир кўрсатиш каби илмий тадқиқотларни амалга оширишда фойдаланиш мумкинлиги билан изоҳланади.

Тадқиқот натижаларининг амалий аҳамияти ишлаб чиқилган илмий таклифлар ва амалий тавсиялар республикада нефть-газ тармоғи корхоналарининг менежмент стратегиясини такомиллаштириш, монопол тармоқларда давлат аралашунининг кескин қисқартирилишига ҳамда иқтисодий нобарқарор нефть-газ корхоналарини давлат хусусий шерик асосида бошқаришга қаратилган комплекс чора-тадбирлар мажмуини ишлаб чиқишга хизмат қилиши билан белгиланади.

Тадқиқот натижаларининг жорий қилиниши. Ўзбекистонда нефть-газ корхоналари инфратузилмаларини бошқариш механизмини такомиллаштириш бўйича ишлаб чиқилган таклифлар асосида:

ички истеъмолчилар ва экспортга табиий газ етказиб бериш, транспортировка қилиш, тақсимлаш ва сотишдаги табиий йўқотишлар меъёрини масофага мутаносиб равишда аниқлаш таклифи «Ўзтрансгаз» АКнинг 2019 йил 11 декабрдаги 1-сон буйруғи билан жорий этилган (Ўзбекистон Республикаси «Ўзтрансгаз» АКнинг 02-07-52/119-сон маълумотномаси ҳамда Ўзбекистон Республикаси Олий ва ўрта махсус таълим вазирлигининг 892-060-сон гриф). Натижада ички истеъмолчиларга, шу жумладан экспортга етказиб берилган газ ҳажмининг технологик йўқотишлари минимал даражага келтирилган;

«Ўзбекнефтгаз» АЖ таркибидаги «Naqlgazmaxsusqurilish» АЖида давлат бошқарувини сақлаб қолган ҳолда уларга хорижий ва маҳаллий инвесторлар томонидан 49% акция улуши миқдорда инвестиция киритиш таклифи «Ўзтрансгаз» АКнинг 2019 йил 11 декабрдаги 1-сон буйруғи билан жорий этилган (Ўзбекистон Республикаси «Ўзтрансгаз» АКнинг 02-07-52/119-сон маълумотномаси). Натижада устав капиталидаги давлат акция пакетлари (улушлари) тўлиқ хусусий секторга сотиладиган давлат иштирокидаги корхоналарига техник-технологик кўринишда инвестицияларни жалб этиш орқали стратегик аҳамиятга эга бўлган нефть-газ корхоналарини бошқарувини сақлаб қолган ҳолда, тармоқда молиявий барқарор бўлмаган корхоналарнинг иқтисодий соғломлашувига эришилган;

нефть-газ корхоналарининг рақобатбардошлигини ошириш ва инновацион инфратузилмалар фолиятини жадаллаштиришда корхона амалиётига «инновацион кластер»ларни жорий этиш таклифи «Ўзтрансгаз» АКнинг 2019 йил 11 декабрдаги 1-сон буйруғи билан жорий этилган (Ўзбекистон Республикаси «Ўзтрансгаз» АКнинг 02-07-52/119-сон маълумотномаси). Мазкур таклиф акциядорлик жамиятлари фаолиятига инновацион ёндашувлар орқали меҳнат унумдорлигини ошириш, фундаментал лойиҳалар интеграцияси ҳамда хорижий инвесторларни инвестицион лойиҳаларга сармоя киритиш учун жалб этиш ва корхонанинг инвестицион жозибадорлигини орттиришга хизмат қилган;

нефть-газ корхоналарига давлат субсидияларини қисқартириш мақсадида «Ўзбекнефтгаз» АЖ таркибидаги иқтисодий нобарқарор корхоналарни давлат хусусий шериклик асосида бошқариш асосланган таклифи «Ўзтрансгаз» АК нинг 2019 йил 11 декабрдаги 1-сон буйруғи билан жорий этилган. «Ўзтрансгаз»АК нинг 02-07-52/119-сон маълумотномаси). Натижада «Ўзбекнефтгаз» АЖ учун 2024 йилга келиб углеводород хом ашёси, шу жумладан табиий газ қазиб олиш ҳажмини 42,3 миллиард метр кубга ва суюлтирилган газни 1,5 миллион тоннага етказиш прогнозида, шу билан иқтисодиёт тармоқлари ва аҳолининг эҳтиёжларини тўлиқ қондиришни, шунингдек, компаниянинг даромади ортишида фойдаланилган.

Тадқиқот натижаларининг апробацияси. Мазкур тадқиқот натижалари 2 та халқаро ва 5 та республика илмий-амалий конференцияларда муҳокамадан ўтказилган.

Тадқиқот натижаларининг эълон қилинганлиги. Диссертация мавзуси бўйича жами 18 та илмий иш, шу жумладан, 1 та дарслик, Ўзбекистон Республикаси Олий аттестация комиссиясининг докторлик диссертациялари асосий илмий натижаларини чоп этиш бўйича тавсия этган илмий нашрларда 6 та илмий мақола, шундан 4 таси республика ва 2 таси хорижий журналларда нашр этилган.

Диссертациянинг тузилиши ва ҳажми. Диссертация таркиби кириш, учта боб, хулоса, фойдаланилган адабиётлар рўйхати ва иловалардан иборат. Диссертациянинг ҳажми 133 бетни ташкил этади.

ДИССЕРТАЦИЯНИНГ АСОСИЙ МАЗМУНИ

Диссертациянинг **кириш** қисмида тадқиқотнинг долзарблиги ва зарурати асосланган, тадқиқотнинг мақсади ва асосий вазифалари, объекти ва предмети тавсифланган, республика фан ва технологиялари ривожланишининг устувор йўналишларига боғлиқлиги кўрсатилган, илмий янгилиги ва амалий натижалари баён қилиниб, олинган натижаларнинг илмий ва амалий аҳамияти ёритиб берилган, тадқиқот натижаларини амалиётга жорий этиш, нашр этилган ишлар ва диссертация тузилиши бўйича маълумотлар келтирилган.

Диссертациянинг **«Нефть-газ корхоналари инфратузилмасини бошқаришда давлат аралашувини тартибга солишнинг назарий асослари»** номли биринчи бобда инфратузилмаларнинг назарий асослари, иқтисодий моҳияти ва нефть-газ корхоналарида инфратузилмаларининг амалдаги ҳолати таҳлили, зарурати ва аҳамияти назарий жиҳатдан ўрганилган. Шунингдек, нефть-газ корхоналари инфратузилмасини бошқаришнинг институционал хусусиятлари ва тамойиллари нефть-газ тизимини давлат томонидан бошқаришни такомиллаштириш бўйича хорижий давлатларнинг илғор тажрибасини қўллашнинг ўзига хос жиҳатлари тадқиқ этилган.

«Инфратузилма» сўзи латин тилидан (infrastructure) таржима қилинганда «тузилмадан ташқарида» маъносини англатади. Иқтисодий нуқтаи назардан инфратузилма моҳиятига қуйидаги изоҳ кўпроқ мос келади: «инсон ҳаёти ва ижтимоий ишлаб чиқариш жараёнида фаолият алмашинувини таъминловчи товар ва хизматлар яратишда ўзига хос меҳнат жараёнлари мажмуаси»⁶ ҳам деб ўрганилган. Юқоридаги фикрларга ёндашган ҳолда муаллиф инфратузилма атамасининг иқтисодий таснифини қуйидагича изоҳлади: «Infra» – ости, қуйи «structure» – тизим, тузилма. Иқтисодиёт тармоқларини ривожлантиришга асос, пойдевор бўлувчи тузилмалар мажмуаси⁷.

⁶ А.И.Кузнецова «Инфраструктура. Вопросы теории, методологии и прикладные аспекты современного инфраструктурного обустройства. Геоэкономический подход» 2006.456-стр.

⁷ Муаллиф ишланмаси.

Сўнги йилларда инфратузилма жадал суръатлар билан ривожланиб бормоқда. Буни бир қатор омиллар билан изоҳлаш мумкин. Хусусан, ишлаб чиқариш ҳажмининг ошиш суръатлари инфратузилмалар ривожидан олдинда бормоқда, бу иқтисодийнинг ривожланишига ҳам ўз таъсирини кўрсатмоқда. Инфратузилманинг мамлакатлар иқтисодий ривожланишига таъсири ҳақидаги тадқиқотлар кенг тарқалган. Бироқ, аксарият тадқиқотчилар ўрганилаётган объект ва унинг мезонлари тўғрисида аниқ тушунчани аниқлаш муаммосини четлаб ўтмоқдалар⁸. Д.Каннинг ва П.Педрони томонидан инфратузилманинг иқтисодий ривожланишига таъсири эконометрик модель асосида таҳлил қилинганда инфратузилмага киритилувчи инвестиция маълум даражада даромад келтириши асосланган⁹.

Д.А.Асчауэрнинг фикрича, инфратузилмага жалб этилган инвестицияларнинг сезиларли самараси кузатилган¹⁰. Яъни бу инфратузилмага инвестицияларни 1 фоизга ошириш иқтисодийнинг хусусий сектори ишлаб чиқариш ҳажмининг 0,39 фоизга кўпайишини англатади.

Акциядорлик жамиятларини ривожлантириш стратегияси ва самарали бошқариш борасида Ўзбекистон Республикаси Президенти Ш.Мирзиёев қайд этганидек, 2017-2021 йилларга мўлжалланган Ўзбекистон Республикасини ривожлантиришнинг ҳаракатлар стратегияси жуда муҳимдир. Ҳаракатлар стратегиясининг «Иқтисодийни ривожлантириш ва либераллаштиришнинг устувор йўналишлари»да акциядорлик жамиятлари фаолиятини ривожлантириш ва самарали бошқаришни ташкил қилиш жараёнларига «корпоратив бошқарувнинг замонавий стандартлари, принциплари ва усулларни жорий этиш, корхоналарни стратегик бошқаришда акциядорларнинг ролини кучайтириш»¹¹ муҳим вазифалардан ҳисобланади.

Будай ислоҳот босқичлари акциялар пакетларини сотишни амалга ошириш орқали меҳнат жамоалари, банклар, инвестиция компаниялари ҳамда инвестиция мажбуриятлари асосида хорижий инвесторлар номига қисман ёки тўлиқ хусусийлаштиришни ўз ичига олган. Умумий қиймати 174,8 млрд. сўм ва 1,1 млн. АҚШ доллари ҳамда 580,8 млрд. сўм ва 30,2 млн. АҚШ долл. миқдоридаги инвестиция киритиш мажбурияти билан 609 та давлат активи хусусийлаштирилиб, шу жумладан 275 та объект танлов асосида «ноль» қийматда сотилган. Ушбу объектларда 13 мингдан ортиқ янги иш ўринлари ташкил қилинган¹². Бугунги кунда Ўзбекистон Республикаси газ транспорти тизими 13,6 минг километрдан ортиқроқ магистрал газ қувурларидан ташкил топган. Шарқий, шимолий ва жанубий йўналишларда газни ер остида сақлаш иншоотлари ва магистрал газ қувурлари бошқармаси

⁸ Ланцов А.Е. Инфраструктура: понятие, виды и значение. // Экономика, Статистика и Информатика №3, 2013

⁹ Canning, D. and Pedroni, P. The effect of infrastructure on long run economic growth. – 2004. // The Manchester School –2008 №76, P. 504- 527.

¹⁰Aschauer D.A. Is Public Expenditure Productive? // Journal of Monetary Economics. – 1989. №23. – P. 177-200.

¹¹Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2017 йил 7 февралдаги 4947-сон «2017-2021 йилларда Ўзбекистон Республикасини ривожлантиришнинг бешта устувор йўналиши бўйича Ҳаракатлар стратегияси тўғрисида»ги фармонининг 1-илоvasи. Lex.uz

¹² Ўзбекистон Республикаси Давлат ракобат қўмитаси маълумотлари.

Ўзбекистон Республикаси истеъмолчиларига табиий газ етказиб бериш ҳамда унинг экспорти ва транзитини амалга оширади. «Ўзтрансгаз» АЖ инфратузилмаси қуйидаги жадвалда тадқиқ қилинган (1-жадвал).

1-жадвал

**«Ўзтрансгаз» АЖ инфратузилмаси таркиби
(01.01.2019 йил)¹³**

№	Инфратузилма таркиби	Сони (ҳажми)
1	Газ хайдаш станциялари	25
2	Газ хайдаш агрегатлари	252
3	Газ тарқатиш станциялари	393
4	Газ тарқатиш пунктлари	101317
6	Юқори босимли газ қувурлари(км)	13736
7	Ўрта босимли газ қувурлари(км)	31651
8	Паст босимли газ қувурлари(км)	85203
9	Мавжуд эркин газ конлари	210
10	Нефть конлари	125

Юқорида ақс этирилган 1-жадвалга кўра, 2019 йил ҳисобидан «Ўзбекнефтгаз» АЖ таркибидаги тармоқ корхоналарининг статистик маълумотларига асосланиб таҳлил қилинса, нефть-газ корхоналари инфратузилмаси бугунги кунда, газ хайдаш станциялари 25 та, газ хайдаш агрегатлари 252 та, газ тарқатиш станциялари 393 та, газ тарқатиш пунктлари 101317 та, магистрал газ қувурлари 13250,2 км, юқори босимли газ қувурлари 13736 км, ўрта босимли газ қувурлари 31651км, паст босимли газ қувурлари 85203 км, мавжуд эркин газ конлари 210 та, нефть конлари эса 125 тани ташкил этади.

Магистрал газ инфратузилмаси объектлари фаолияти ишончли ва узлуксиз бўлиши қуйидагилар ҳисобидан таъминланади:

газ қувурлари тармоқ қисми ҳолатининг доимий назорати, қувур ўтказгичларнинг техник ҳолати диагностикаси, газ қувурлари ички қисмини тозалаш ҳамда газ қувурларини қувур ичини дефектоскопия натижаларига кўра таъмирлаш ва техник хизмат кўрсатиш;

газ тўлдириш шохобчалари диагностикаси, техник таъмири ва хизмати, ички майдончаларни коммуникациялар ва технологик жиҳозлаш;

газ транспорт тизими объектларини замонавий реконструкция ва модернизация қилиш;

техник персонални доимий равишда ўқитиш ва малакасини ошириб бориш.

Юқорида кўрсатиб ўтилган вазифаларнинг бажарилиши, газ транспорти тизими объектларида тармоқ қисмини эксплуатация қилишда фаолиятнинг ишончли ва узлуксиз бўлиши, экспорт ва транзит мажбуриятларини ошириш,

¹³ «Ўзтрансгаз»АЖ маълумотлари асосида муаллиф таҳлили

истеъмолчиларни узлуксиз газ билан таъминлаш ҳамда газни транспортировка қилиш жараёнида йўқотишларни камайтириш имконини беради. Жаҳон иқтисодиётининг глобаллашув жараёнлари газ соҳасининг том маънода жаҳон индустриясига айланиб боришига сабаб бўлди. Конларнинг сотиш бозорларидан географик узоқлиги уларнинг ўртасида алоқалар ўрнатиш янги усуллари юзага келиши билан яқинлашиб бормоқда.

Газ бозорлари тез суръатларда ривожланишга тайёр. Дунёдаги барча газ захираларининг 77,9 фоизи жами 10 та йирик давлат зиммасига тўғри келади (134,0 трлн.м³). 2020 йилга келиб, дунё миқёсида газ қазиб чиқариш ҳажми 5 трлн.м³ дан ошиб кетди. Яқин 30 йилда дунёда энергияга талаб ҳар йили 1,8 % га ошиб боради. Дунё аҳолиси сонининг ҳар йили 1 %га ортиши бу талаб ортишини ҳаракатга келтирувчи куч сифатида хизмат қилади (ҳозирги 6 млрд.дан 8,2 млрд.гача), шунингдек йиллик иқтисодий ўсиш 2,5 % ЯИМ га (турли мамлакатларда турлича 2 % дан 5 % гача) тўғри келади.

Тадқиқотларда табиий газ ҳалқаро савдосининг келажакдаги истиқболи ижобий баҳоланмоқда. Табиий газ ҳалқаро савдоси 2030 йилда тахминан 680-990 млрд.м³ни ташкил этади. Табиий газ кўмир ва мазутга нисбатан экологик нуқтаи назардан анча тоза энергетик ёқилғи ҳисобланади. Табиий газни ёқиш жараёнида учиб юривчи кул кўринишидаги қаттиқ ифлослантирувчи моддалар пайдо бўлмайди, углекислота ва олтингугурт бирикмалари эса анча кам ажралиб чиқади. Бунга Германия Федератив Республикаси бўйича келтирилган маълумотлар исбот бўла олади.

Қуйидаги жадвал кўрсаткичларидан шундай аниқ хулосага келиш мумкинки, Германияда электр ва иссиқлик энергияси ишлаб чиқарувчи энергетик қурилмалар (электростанциялар ва иссиқхоналар)да табиий газдан фойдаланиш атроф-муҳитга энг кам миқдорда салбий таъсир кўрсатади. У ёнгандан кейин олтигугурт оксидининг (суюқ ва қаттиқ ёқилғи ёнганида албатта ажралиб чиқувчи) қаттиқ қисмлари деярли ажралиб чиқмайди (2-жадвал).

2-жадвал

Германияда турли хилдаги ёқилғилар ёниши натижасида атмосферанинг ифлосланиши¹⁴

Ифлослантириш манбаи	Ифлослантирувчи моддалар							
	Углерод(%)		углерод оксиди(%)		азот оксиди(%)		олтингугурт оксиди(%)	
	Нефть, кўмир	Газ	нефть, кўмир	газ	нефть, кўмир	газ	нефть, кўмир	Газ
Транспорт	87,6	0	87,2	0	50,0	0	3,0	0
Электр станциялари	1,2	0	0,4	0	30,0	5	63	0
Коммунал хўжалик	9,2	0	21,0	0	4,0	1	14	0
Саноат	2	0	0,4	0	6,0	4	20	0
Жами	100	0	100	0	90	10	100	0

ЛУКОЙЛ компанияси нефть ва газ қазиб олиш ҳамда уларни қайта ишлаш, нефть маҳсулотлари ва нефть-кимё маҳсулотларини ишлаб чиқариш

¹⁴ <https://www.oilandgasmiddleeast.com/exploration> асосида муаллиф таҳлили

билан шуғулланувчи жаҳондаги йирик вертикал интеграциялашган компаниялардан бири ҳисобланади. Компания асосий фаолият соҳалари бўйича Россия ва жаҳон бозорларида етакчи ўринни эгаллаб келмоқда.

Компаниянинг мақсади табиий захиралар энергиясини инсон фаровонлигига йўналтириш, ўз фаолият ҳудудларида узоқ муддатли иқтисодий ўсиш, ижтимоий барқарорликка кўмаклашиш, фаровонлик ва тараққиётга имкон яратиш, ижобий атроф-муҳит сақланишини таъминлаш ва табиий захиралардан оқилона фойдаланишдан иборат. Ўзбекистон мустақилликка эришгач, XXI асрга дунёдаги табиий газ қазиб чиқарувчи 90 дан зиёд давлатлар орасида етакчилик қилувчи биринчи ўнлик давлатлари сифатида қадам қўйди.

Жаҳоннинг энг кўп табиий газ қазиб чиқарувчи 20 давлати орасида йиллик табиий газ қазиб чиқариш бўйича (млрд.куб м.да) Ўзбекистон 12-ўринни эгаллаб, йилига 65 млрд.м³ газ қазиб чиқармоқда ва жаҳон бозоридаги улуши 1,8 %ни ташкил этмоқда.

Ўзбекистон Республикасини ривожлантиришнинг бешта устувор йўналиши бўйича Ҳаракатлар стратегиясига мувофиқ, нефть-газ саноати соҳасида ҳам қатор ўзгаришлар амалга оширилди. Жумладан, Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2017 йил 30 июндаги «Нефть-газ соҳасининг бошқарув тизимини такомиллаштириш чора-тадбирлари тўғрисида»ги қарори билан «Ўзбекнефтгаз» акциядорлик жамияти фаолияти такомиллаштирилди¹⁵.

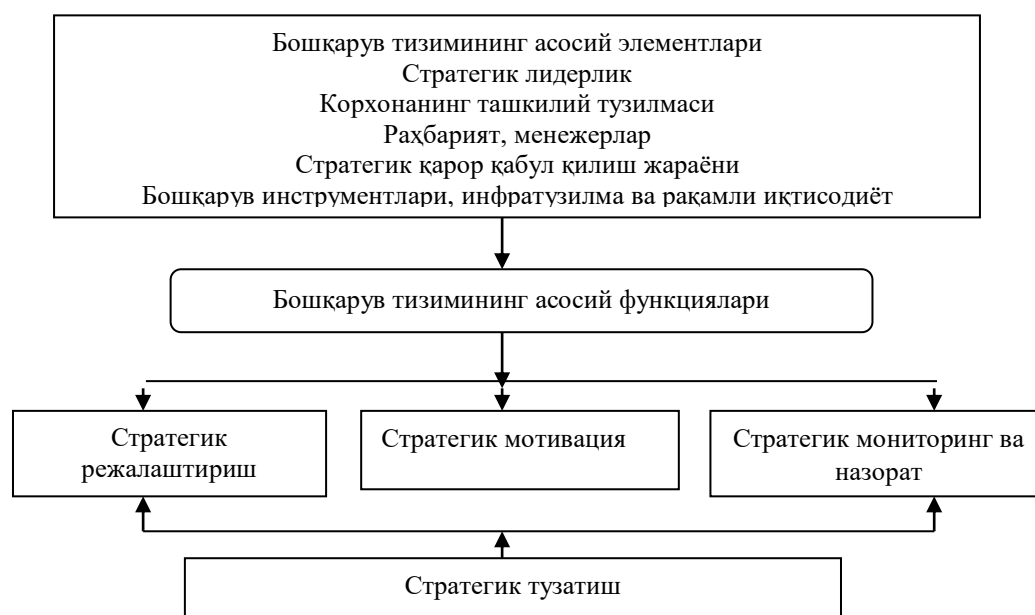
2019 йилда нефть ва газ конденсати қазииш, суюлтирилган газ ишлаб чиқариш бўйича белгиланган режа бажарилган. Лекин тармоқда йиллар давомида кўплаб муаммолар тўпланиб қолган. Захиралар ошириб борилмагани сабабли 2018 йилда табиий газ қазииш ва нефть маҳсулотлари ишлаб чиқариш прогнози етарли даражада бажарилмаган. Геология-қидирув жараёнидаги бурғулаш ҳажми бўйича прогноз 77 фоизга бажарилган. Шунингдек, эксплуатацион бурғулаш ишлари прогнози 49 фоиз ва қурилиши тугатилган қудуқлар сони прогнози 53 фоизга бажарилган, холос. Табиий газ қазииш қувватлари ҳамда тарқатиш тармоқларини модернизация қилиш ва таъмирлаш ишлари ҳам етарли даражада эмас. Бунинг оқибатида газ қазиб олишдан бошлаб, уни истеъмолчига етказиб бергунча ушбу табиий бойликнинг 6 фоизи йўқотилмоқда.

Диссертация ишининг **«Нефть-газ корхоналари инфратузилмасини инновацион бошқариш механизми қўлланилишининг амалдаги ҳолати таҳлили»** номли иккинчи бобида монопол корхоналарда бошқарувни амалга ошириш турлари ва хусусиятлари, нефть-газ корхоналарида инновацион бошқарув тизимини шакллантириш ҳолати таҳлил қилинган, шунингдек, мазкур бобда нефть-газ корхоналари инфратузилмасига жалб этилган инвестицияларни инновацион бошқарувга таъсирининг аҳамияти ва унга таъсир этувчи омиллар, «Ўзбекнефтгаз» АЖ таркибидаги нефть-газ

¹⁵Ўзбекистон Республикаси Президенти Шавкат Мирзиёев раислигида 25 январь куни «Ўзбекнефтгаз» акциядорлик жамияти тизимида геология-қидирув ва қазиб олиш ишлари самарадорлиги, ёқилги материаллари билан ички эҳтиёжни таъминлашнинг аҳволи, тизимдаги истиқболли вазифалар ижросига бағишланган йиғилишидаги нутқи.

корхоналарини инновацион бошқарув механизмини иқтисодий таҳлил қилиш натижасида хулоса ва тавсиялар шакллантирилган.

Инновацион менежмент бўйича Ўзбекистонлик етакчи олимлардан профессор Н.Йўлдошевнинг фикрича, инновацион менежмент мулк эгаси томонидан барча инновация турларини ривожлантиришга киритилувчи инвестицияларни бошқаришнинг мажмуавий усули. У ташкилий тузилмаларни қуриш, инновациялар йўналишларини танлаш, инновациялар, ходимларни бошқаришнинг турли жиҳатларини мувофиқлаштиришдан иборат¹⁶. Тадқиқотлар натижасида тармоқнинг экспорт салоҳияти таҳлил қилиниб, бу борада фақат газга боғланиб қолмай, углеводородларни чуқур қайта ишлаш асосида экспорт ҳажмини ошириш зарурлигига аҳамият қаратиш лозимлиги масаланинг ечимига асос бўла олади. Монопол тармоқни давлат томонидан тартибга солиш мақсадида тарифларни бозор тамойиллари асосида қайта кўриб чиқиш, нефть базалари ва ҳудудий газ таъминоти хизматларини босқичма-босқич давлат-хусусий шериклик асосида, жумладан, Фарғона нефтни қайта ишлаш заводини инвесторларнинг ишончли бошқарувига бериш бўйича аниқ чоралар ҳам назарда тутилиши кераклиги давлатимиз раҳбари томонидан ҳам таъкидланди. Стратегик лидерларнинг самарали фаолияти учун менежмент тизимининг асосий элементлари моҳияти, усул ва фойдаланиш шакллари, бошқарув функциялари – режалаштириш, рағбатлантириш ва назорат, стратегик қарорлар қабул қилиш ва амалга ошириш жараёнлари самарадорлиги индикаторларини билиш зарур¹⁷. Стратегик бошқарув элементлари ва функциялари корхоналарни бошқаришда қуйидагидек акс этиши лозим (1-расм).



1-расм. Стратегик бошқарув тизимининг асосий элементлари ва функциялари концепцияси¹⁸

¹⁶ Йўлдошев Н.К. Менежмент. / Дарслик. – Тошкент: Ўзбекистон файласуфлари миллий жамияти, 2018. – 392 б.

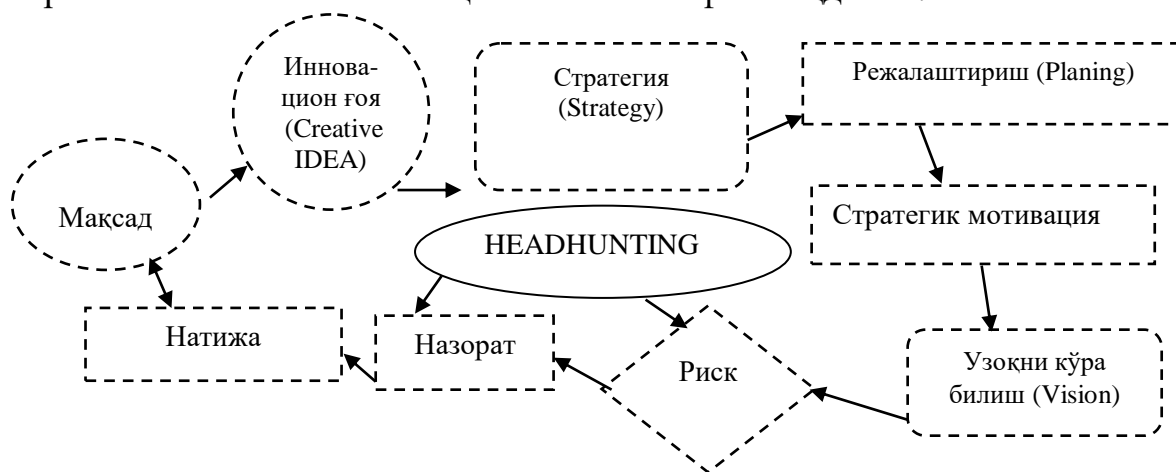
¹⁷ Квинт В.Л. Стратегическое управление и экономика на глобальном формирующемся рынке: Монография / В.Л. Квинт. – М.: Бизнес Атлас, 2012. - 630 с.

¹⁸ Муаллиф ишланмаси

Биз ҳам ҳам академик В.Квинтнинг фикрига қисман қўшиилган ҳолда, монопол тармоқларда давлат-хусусий шерикчилиги асосида бошқарувни таклиф этар эканмиз, стратегик бошқарувга бироз инновацион ёндашишга ҳаракат қилдик. Корхонани бошқаришда самарадорликка эришиш учун, аввало, бошқарувнинг мақсади, воситалари ва унга эришиш усуллари аниқ белгилаб олиш зарур. Шу билан бирга бошқарув мақсадлари тушунарли бўлишдан ташқари, улар барча бажарувчилар томонидан амалга оширилишига ҳам эътибор бериш лозим.

Тўғри танланган стратегия корхона раҳбари, шунингдек, бутун жамоа ва ҳар бир ходим манфаатларини ифодалайди. Таҳлилларга кўра, нефть-газ корхоналарининг бошқарув самарадорлигини оширишни таъминловчи асосий омиллардан бири акциядорлик компанияларига инвестицияларни жалб этиш механизмини такомиллаштириш ҳамда потенциал инвесторлар ишончини қозониш орқали уларнинг капиталлашув даражасини оширишдир.

Қуйида келтирилган 2-расмда стратегик аҳамиятга эга тармоқларни бошқаришда таклиф этилаётган моделни кузатиш мумкин. Бунда инновацион ғоя – фикрга эга салоҳиятли менежер корхонанинг иқтисодий барқарорлигини таъминлаш мақсадида узокни кўра билиши ҳамда қисқа ва узок муддатли стратегияга таянган ҳолда ички ва ташқи режалаштиришни тўғри амалга ошириши ва рискларнинг олдини олган ҳолда корхона истиқболи учун ўта муҳим қарорларни қабул қила олишида қуйидаги назарий кетма-кетликка амал қилишни таклиф этмоқдамиз.



2-расм. Стратегик бошқарув модели¹⁹

Белгиланган мақсадларга Ўзбекистонни ривожланишнинг инновацион моделига тўлиқ ўтказмай, эришиш мумкин эмас, бу мамлакатда инновацион фаолиятни давлат томонидан қўллаб-қувватлаш ҳамда давлат бошқаруви, иқтисодиётнинг устувор тармоқлари ва ижтимоий соҳага инновацион ғоялар, ишланма ва технологияларни амалда жорий этишни рағбатлантиришнинг самарали тизимини яратишни талаб этади. Бунда нефть-газ инфратузилмасини инновацион ривожлантириш стратегиясини амалиётга татбиқ этиш истиқболда мамлакат нефть-газ саноатини барқарор ривожлантиришга олиб келади. Пировардида мамлакат бюджети даромадлари ва валюта тушумлари кескин ошиши, шунингдек, ҳудудларда

¹⁹ Муаллиф ишланмаси.

замонавий саноат корхоналари куриш ҳисобига қўшилган қиймат яратиш ва янги иш ўринларини ташкил этиш орқали аҳоли турмуш фаровонлигини ошириш имконини яратади.

Иқтисодий ўсишни таъминлаши мумкин бўлган ҳам ички, ҳам ташқи бозор учун рақобатбардош маҳсулотларни ишлаб чиқаришга қодир нано технологиялар асосидаги янги ишлаб чиқариш қувватларига корпоратив инвестицияларни жалб этиш бу борадаги муҳим йўналиш бўлиб қолиши лозим. Бошқача айтганда, Ўзбекистонни ишлаб чиқаришда инновация ва интеллектуал ҳиссанинг юқори улуши бўлган барқарор бозор иқтисодиёти, замонавий ва глобал бозорда рақобатбардош саноат, шунингдек, қулай инвестиция ва ишчанлик муҳитига эга жадал ривожланаётган мамлакатга айлантириш лозим.

Жумладан, нефть-газ саноати марказлари табиий нефть-газ хомашёси кластерлари интеграцияси, қидирув, казиб олиш, ташиш ва қайта ишлашда замонавий инновацион технологияларни қўллаш бўйича илмий-техник ютуқларга эришишни барча бўғинларда юқори сифатли, рақобатбардош маҳсулотлар ишлаб чиқариш асосида шакллантириш лозим (3-расм).



3-расм. «Инновацион кластер» иштирокчилари схемаси²⁰

Юқорида акс этирилган 3-расмда нефть-газ корхоналарида инновацион кластерларни қўллаш орқали корхона рақобатбардошлигини ошириш имконияти кенгайиши кластер иштирокчиларига боғлиқлиги билан

²⁰ Муаллиф ишланмаси.

ифодаланади. Бу билан бир қаторда хорижий инвесторларни инвестицион лойиҳаларга сармоя киритиш учун жалб этиш ва корxonанинг инвестицион жозибадорлигини оширишга хизмат қилади. Инновацион кластер иштирокчилари фаолиятининг натижаси сифатида нафақат ишлаб чиқариш, балки бошқарув, ташкил этиш, ижтимоий фаолият ва бошқа турли соҳаларда ҳам инновациялар яратилади. Инновацион кластерларни акциядорлик жамиятлари амалиётига жорий этиш орқали меҳнат унумдорлигини ошириш, соҳа рақобатбардошлигини кучайтириш бўйича аниқ механизм ва тадбирларни ривожлантириш ҳамда устувор соҳаларга амалий, фундаментал лойиҳаларни йўналтиришга сабаб бўлади.



4-расм. Нефть-газ инфратузилмаларини инновацион ривожлантириш стратегияси²¹

4-расмда кўринадикки, Ўзбекистоннинг нефть-газ инфратузилмаларини инновацион ривожлантириш стратегияси ресурс, захира, қидирув, нефть ва газ қазиб олиш, транспортировка, қайта ишлаш ва нефть-газ истеъмолчи занжирини ўзида акс эттирувчи гуруҳларга бўлинади.

Диссертациянинг «Глобал пандемия шароитида Ўзбекистон Республикасида нефть-газ корxonаларини стратегик бошқаришни такомиллаштириш» деб номланган учинчи бобида Ўзбекистонда нефть-газ корxonалари инфратузилмасини инновацион бошқариш механизминини такомиллаштиришда мавжуд муаммолар, уларни бартараф этиш йўллари ва уларнинг ечимлари бўйича тавсиялар ишлаб чиқилган, шунингдек, нефть-газ

²¹ «Ўзбекнефтегаз» АЖ маълумотлари асосида муаллиф ишланмаси.

корхоналарининг инновацион бошқарувини давлат-хусусий шерикчилиги кўринишида ташкил этиш истиқболлари белгилаб берилган²².

Кучли рақобат шароитида нефть-газ корхоналари ривожланиш стратегиясининг асосий йўналишларини асослаб беришда мақсадли рақобат мавқеига эришиш стратегиясини амалга ошириш йўллари ишлаб чиқиш мақсадга мувофиқ.

Жаҳондаги ривожланган давлатлар амалиётида корпорацияларни назарий-услубий жиҳатдан ўрганиш, уларни бошқаришда стратегияларни танлаш, акциядорлик жамиятларини давлат-хусусий шериклиги асосида бошқариш муаммоларини комплекс тадқиқ этиш бўйича кўпгина ишлар амалга ошириб келинмоқда. Нефть-газ тармоғини самарали бошқариш тизимини жорий этиш ва жадал ривожлантириш, унинг рақобатбардошлиги ва инвестицион жозибадорлигини ошириш мақсадида, шунингдек, 2017-2021 йилларда Ўзбекистон Республикасини ривожлантиришнинг бешта устувор йўналиши бўйича Ҳаракатлар стратегияси ҳамда, маъмурий ислохотлар концепциясида белгиланган вазифаларга мувофиқ қуйидагилар мамлакатимиз ёқилғи-энергетика тармоғини янада ривожлантиришнинг устувор йўналишлари этиб белгиланди:²³

мамлакатнинг ёқилғи-энергетика хавфсизлигини таъминлаш, иқтисодиёт соҳалари ва аҳолининг энергия ресурсларига тобора ортиб бораётган эҳтиёжини қондиришга қаратилган ягона энергетика сиёсатини юритиш, нефть-газ соҳасида давлат томонидан тартибга солиш ҳамда хўжалик фаолияти функцияларини аниқ чегаралаш, ижтимоий ва давлат-хусусий шерикликнинг ҳуқуқий ва институционал базасини такомиллаштириш, тариф сиёсатини амалга оширишнинг аниқ бозор механизмларини ишлаб чиқиш, шу асосда соғлом рақобат муҳити таъминларини илгари суриш;

инфратузилма объектларини қуриш, шунингдек, тармоқ корхоналарини модернизация қилиш, техник ва технологик қайта жиҳозлашга инвестициялар, аввало, тўғридан-тўғри хорижий инвестицияларни фаол жалб этиш учун шароитлар яратиш, ёқилғи-энергетика тармоғи корхоналарида технологик жараёнларни автоматлаштиришнинг замонавий воситалари, энергия ресурсларини қазиб олиш, етказиб бериш ва истеъмол қилиш ҳажмларини ҳисобга олиш тизимларини кенг татбиқ этиш;

тармоқ корхоналарини бошқариш тизимини, уларнинг тузилмалари ва бўлинмаларини мақбуллаштириш, ишларни ташкил қилишнинг аниқ натижаларга эришишга қаратилган замонавий усуллари ва мақсадли индикаторларни (сифат менежменти, индикатив режалаштириш) жорий этиш ҳамда республиканинг ёқилғи-энергетика соҳасида ягона норматив-ҳуқуқий ва техник тартибга солишни амалга ошириш.

²² Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2019 йил 26 апрелдаги «Давлат-хусусий шериклик тўғрисида» ги 537-сон қарори.

²³ Ўзбекистон Республикаси Президентининг «Ўзбекистон Республикаси ёқилғи-энергетика тармоғини бошқариш тизимини тубдан такомиллаштириш чора-тадбирлари тўғрисида» ги фармони 2019 йил 4 февраль.

2020-2025 йилларда Ўзбекистон Республикасининг давлат иштирокидаги корхоналарга эгалик қилиш, уларни бошқариш ва ислоҳ қилиш стратегияси тамойилларини жорий этиш шарти билан давлат акция пакетлари (улушлари) тўлиқ ёки қисман сақлаб қолинувчи корхоналар сони Ўзбекистон Республикаси Президентининг «Иқтисодиётда давлат улушини қисқартиришга доир қўшимча чора-тадбирлар тўғрисида»ги қарори лойиҳасида муҳокамага қўйилди. Бу эса ўз навбатида, муаллиф таклиф этаётган илмий назариянинг ушбу қарор лойиҳаси билан узвийлигини намоён этмоқда (3-жадвал). Давлат мулкани сотишда тендер савдоларини ўтказиш бўйича давлат комиссиясига хўжалик жамиятлари давлат акциялари (улушлари) пакетларини хорижий инвесторларга сотиш шарт ва усулларига ўзгартириш киритиш ҳуқуқлари берилганлиги мамлакатимизда хориж тажрибасидан фойдаланаётганидан далолат бермоқда.

3-жадвал

Устав капиталидаги давлат акция пакетлари (улушлари) тўлиқ хусусий секторга сотиладиган давлат иштирокидаги корхоналар рўйхати²⁴

№	Корхона номи	Худуд	Давлат улуши(%)*
1.	«Нефтьгазқурилиштаъмир» АЖ	Бухоро вилояти	36,0
2.	«Нефтьгазтадикот» АЖ	Бухоро вилояти	36,0
3.	«Бухорогазсаноатқурилиш» АЖ	Бухоро вилояти	58,4
4.	«Бухоронепфтегазавтонакл» АЖ	Бухоро вилояти	51,0
5.	«Олот нефть ва газ қидирув эспедицияси» МЧЖ	Бухоро вилояти	100
6.	«Ўзташқинепфгаз» АЖ	Тошкент шаҳри	51,0
7.	«Тошнефтегазқурилиш» АЖ	Тошкент шаҳри	53,3
8.	«Ўзнефтьгазинформатика» АЖ	Тошкент шаҳри	52,5
9.	«Нефть таъминот» АЖ	Тошкент шаҳри	25,0
10.	«Сарбон-нефть-газ» АЖ	Тошкент шаҳри	51,0

Юқорида келтирилган 3-жадвалда мамлакатимиз ҳудудида 10 та устав капиталидаги давлат акция пакетлари (улушлари) тўлиқ хусусий секторга сотилувчи давлат иштирокидаги корхоналар сони келтирилган бўлиб, бу тармоқ корхоналарига инвестицияларни техник-технологик кўринишда жалб этиш орқали стратегик аҳамиятга эга бўлган нефть-газ корхоналарини бошқарувини сақлаб қолган ҳолда, тармоқда молиявий нобарқарор корхоналарнинг иқтисодий соғломлашувига эришиш мумкин.

4-жадвал

Давлат акция пакети (улуши) тўлиқ ёки қисман сақланувчи давлат иштирокидаги корхоналар рўйхати²⁵

№	Корхона номи	ТХШ ўзгартириш	Худуд	Сотилувчи улуш (%)	Сақланувчи улуши (%)
1.	«Ўзбекнефтьгаз» АЖ	АЖ	Тошкент шаҳри	24,0	76,0
2.	«Ўзтрансгаз» АЖ	АЖ	Тошкент шаҳри	24,0	75,5

²⁴ Ўзбекистон Республикаси Президентининг «Иқтисодиётда давлат улушини қисқартиришга доир қўшимча чора-тадбирлар тўғрисида»ги қарори лойиҳаси асосида муаллиф таҳлили.

²⁵ Ўзбекистон Республикаси Президентининг «Иқтисодиётда давлат улушини қисқартиришга доир қўшимча чора-тадбирлар тўғрисида»ги қарори лойиҳаси асосида муаллиф таҳлили.

4-жадвал таҳлиliga кўра, Ўзбекистон Республикаси Президентининг «Иқтисодиётда давлат улушини қисқартиришга доир қўшимча чоратadbирлар тўғрисида»ги қарори лойиҳасида давлат акция пакети (улуши) тўлиқ ёки қисман сақланувчи давлат иштирокидаги корхоналар рўйхатида «Ўзбекнефтгаз» АЖнинг сақланувчи улуши 76,0 %ни ташкил этиб, сотиладиган улуш 24,0 % билан таклиф этилмоқда. Мазкур қарор лойиҳасида «Андижоннефт» АЖда давлат улуши 1,1 %, «Ўзнефтгазқазибчиқариш» АЖ да 48,3 %, «Ўзнефтмахсулот» АЖда 32,4 %, «Ўзнефтгазишчитаъминот» АЖ 39,0 %, «Ўзбурғунефтгаз» АЖда 27,4 % давлат улуши мавжуд бўлиб, бу корхоналар давлат томонидан тугатилувчи ёки банкротлик тамойили қўлланилувчи давлат иштирокидаги корхоналар қаторида кўрсатилмоқда. Мазкур қарор лойиҳасига корхоналарнинг молиявий барқарорлигини сақлаб қолиш ва корхона ходимларини қайта иш билан таъминлаш мақсадида тармоқ корхоналарини ҳудудий тadbиркорлик субъектларига ёки хорижий инвесторларга давлат-хусусий шерикчилиги асосида бошқариш муаллиф томонидан таклиф этилмоқда.

5-жадвал

Хорижий инвесторларга сотиш учун таклиф қилинадиган хўжалик жамиятлари устав капиталларидаги давлат акциялар (улушлар) пакетлари рўйхати²⁶

№	Хўжалик жамияти номи	Жойлашган манзили	Сотилиши белгиланган активлар (фоизда)	
			давлат улуши	хўжалик бошқаруви органи улуши
Нефть-газ тармоғи				
1.	«Бухороннефтгазпармалаш» АЖ	Бухоро вилояти	-	51,24
2.	«Ўзнефтгазқудуктаъмирлаш» АЖ	Бухоро вилояти	-	74,0
3.	«Neft va gaz quduqlarini sinash» АЖ	Қашқадарё вилояти	-	73,87
4.	«Андижоннефтгазқудуктаъмирлаш» МЧЖ	Андижон вилояти	-	100
5.	«Фарғона нефтбазаси» МЧЖ	Фарғона вилояти	-	100

5-жадвалда келтирилган маълумотларга кўра, инвесторларга, шу жумладан хорижий инвесторларга сотиш учун таклиф қилинувчи хўжалик жамиятларининг устав капиталидаги давлат акциялар (улушлар) пакетларини таҳлил қилинса, «Бухороннефтгазпармалаш» АЖнинг хўжалик бошқаруви органи улуши учун 51,24 %, «Ўзнефтгазқудуктаъмирлаш» АЖ 74,0 %, «Neft va gaz quduqlarini sinash» АЖ 73,87 %, «Андижоннефтгазқудуктаъмирлаш» МЧЖ 100 %, «Фарғона нефтбазаси» МЧЖ 100 % ва «Гулистон нефтбазаси» МЧЖ 100 % лик пакетларини таклиф этмоқда.

Нефть-газ корхоналари инфратузилмасини бошқаришда йўқотишларни қисқартириш мақсадида қуйидаги математик тенгламадан фойдаланиш мақсадга мувофиқ деган хулосага келинди.

²⁶Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2019 йил 29 апрелдаги ПҚ-4300-сон қарорига 1-илова

Газ транспорт тизимида газ балансининг математик тенгламаси:²⁷

$$Q_{n+} Q_{\text{geso}}^{\text{ot}} Q_{\text{ost}}^{\text{n}} = Q_{\text{p}+} Q_{\text{geso}}^{\text{z}} Q_{\text{ost}}^{\text{k}} Q_{\text{sn}+} (Q_{\text{tp}+} Q_{\text{gas}})$$

Бунда: Q_{p} – тузилган етказиб бериш шартномаларига мувофиқ ГТСга келиб тушган газ ҳажми, $1 \times 10^3 \text{ m}^3$;

$Q_{\text{geso}}^{\text{ot}}$ – ҳисобот ойида ГЕСОдан олиб қўйилган газ ҳажми, $1 \times 10^3 \text{ m}^3$;

$Q_{\text{ost}}^{\text{n}}$ – ҳисобот ойи бошида ГТСда қолган газ ҳажми, $1 \times 10^3 \text{ m}^3$;

Q_{r} – истеъмолчиларга, шу жумладан экспортга етказиб берилган газ ҳажми, $1 \times 10^3 \text{ m}^3$;

$Q_{\text{geso}}^{\text{z}}$ – ГЕСОга босим остида киритилган газ ҳажми, $1 \times 10^3 \text{ m}^3$;

$Q_{\text{ost}}^{\text{k}}$ – ГТСда ҳисобот ойи охирида қолган газ ҳажми, $1 \times 10^3 \text{ m}^3$;

Q_{sn} – ўз эҳтиёжлари

Q_{tp} – технологик йўқотишлар

Q_{gas} – ҳисоботдаги нуқсонлар ҳисобидан балансининг даромад ва харажат қисми ўртасидаги тафовут.

Ўз технологик эҳтиёжлари учун сарфланган, ҳисоб-китоб асбоблари ва мазкур тартибга мувофиқ аниқланувчи газ ҳажми, қуйидаги формула бўйича аниқланади:

$$Q_{\text{сн}} = Q_{\text{тн}} + Q_{\text{пн}}$$

Бунда: $Q_{\text{тн}}$ – ёқилғи технологик эҳтиёжларга сарфланган газ ҳажми, m^3 ;

$Q_{\text{пн}}$ – бошқа технологик эҳтиёжларга сарфланган газ ҳажми, m^3 .

Балансининг кирим ва чиқим қисми ўртасидаги тафовут йўл қўйилиши мумкин бўлган 1,5 % хатолик даражасидан ортиб кетиши мумкин эмас. Агар тафовут юқорида кўрсатиб ўтилган йўл қўйиш мумкин бўлган хатолик даражасидан ошмаса, газ етишмовчилиги тузилманинг шу даврдаги сарф-харажатларига ўтади. Фойдаланиш ва технологик эҳтиёжлар ва йўқотишларга газнинг сарфини таҳлил ва назорат қилиш учун сарфланган газнинг умумий ҳажми, истеъмолчилардан газни қабул қилиш-топшириш далолатномаси бўйича, қабул қилинган газнинг умумий ҳажмига нисбатан, қуйидаги формула бўйича фоизлар кўринишида $R_{\text{g}}(\%)$ тақдим этилади:

$$P_{\text{г}} = \frac{V_{\text{с.н.}} + V_{\text{э.н.}} + V_{\text{пот.}}}{V_{\text{общ.}}} \cdot 100,$$

Бунда: $V_{\text{с.н.}}$ – фойдаланиш эҳтиёжларига сарфланган газ ҳажми, m^3 ;

$V_{\text{т.н.}}$ – технологик эҳтиёжларга сарфланган газ ҳажми, m^3 ;

$V_{\text{пот.}}$ – газнинг йўқотишлари, m^3 ; $V_{\text{общ}}$ – етказиб берувчилардан олинган ва икки томонлама қабул қилиш-топшириш далолатномаси билан расмийлаштирилган газнинг умумий миқдори, m^3 . Ҳисобот даври учун, ташкилот бўйича газни тақсимлаш ва етказиб беришдаги фойдаланиш ва регламентга асосланган технологик эҳтиёжлар ва йўқотишларга сарфланган табиий газ ҳажми ($V_{\text{с.н.}}$, $V_{\text{т.н.}}$, $V_{\text{пот.}}$) ҳисоб-китоби ташкилотнинг газ тармоқлари, газ тақсимлаш пунктлари ва қурилмалардан фойдаланиш хизматининг етакчи муҳандиси томонидан амалга оширилади.

²⁷ 2018 йил 18 майдаги Табиий газ етказиб бериш, транспортировка қилиш, тақсимлаш ва сотишдаги йўқотишларни аниқлаш тартиби тўғрисидаги йўриқномаси асосида муаллиф ишланмаси.

ХУЛОСА

Тадқиқотлар натижасида қуйидаги хулосаларга келинди:

1. Мамлакатимизда фаолият юритаётган нефть-газ корхоналари инфратузилмасини яхшилаш, бу билан бирга нефть-газ соҳаси, шунингдек, нефть захираларини қазиб олиш ва ишлаб чиқариш жараёнига хусусий капитални жалб этиш таклиф этилди.

2. Муаллифнинг фикрича, ДХШ (давлат-хусусий шериклиги)ни ривожлантиришдек кенг миқёсдаги янги вазифалар белгилаш орқали тармоқ инфратузилмалари ривожланиши ҳамда тармоқ корхоналарининг молиявий барқарорлигини таъминлаш мумкинлиги илмий асослаб берилди.

Мамлакатнинг стратегик аҳамиятига эга нефть-газ тармоғининг иқтисодий барқарорлигини таъминлашнинг илмий тадқиқот ечими сифатида муаллиф қуйидаги фикрни билдирган:

3. «Ўзбекнефтгаз» АЖ таркибига кирувчи молиявий барқарор бўлмаган нефть-газ корхоналари инфратузилмасини ривожлантириш учун нафақат хорижий инвесторларни жалб этиш, балки маҳаллий тадбиркорлик субъектлари учун ҳам рақобат муҳитини шакллантириб, венчур фондлари орқали молиялаштиришни татбиқ этиш йўллари кўрсатиб берилди.

4. Инвестицияларни жалб этиш ва улардан самарали фойдаланишда ривожланган, саноатлашган мамлакатлар тажрибаларидан келиб чиқиб, хорижий инвестицияларни жалб этишда узоқ муддатли лойиҳалар асосида илғор техника ва технологиялар киритишга қаратилган стратегия ишлаб чиқилди.

5. Нефть-газ тармоғини рақамлаштириш, режалаштириш соҳанинг мазмун-моҳиятини тубдан ўзгартиради, натижада стратегик режалаштиришни амалга оширувчи органларни, давлатнинг иқтисодиётга аралашувини, монопол тармоқларнинг якка ҳокимлигини биров камайтиради.

6. Давлат мулкани хусусийлаштиришни янада кенгайтириш ва унинг тартиб-таомилларини соддалаштириш, хўжалик юритувчи субъектларнинг устав жамғармаларида давлат иштирокини камайтириш, давлат мулки хусусийлаштирилган объектлар базасида хусусий тадбиркорликни ривожлантириш учун қулай шарт-шароитлар яратиш зарурлиги нефть-газ корхоналарининг иқтисодий самарадорлигини ортишига олиб келиши асослаб берилди.

7. Инвестиция муҳитини такомиллаштириш, мамлакат иқтисодиёти тармоқлари ва ҳудудларига хорижий, аввало, тўғридан-тўғри хорижий инвестицияларни фаол жалб этиш, корхоналарни стратегик бошқаришда акциядорларнинг ролини кучайтириш лозимлиги таклиф этилди.

8. Устун мавқега эга корхоналарнинг акция ва улушларини сотиб олишда тадбиркорлик субъектларининг ҳужжатларини кўриб чиқиш тартибини соддалаштириш кераклиги илмий асосланди.

Олиб борилган тадқиқотлар натижасида ишлаб чиқилган илмий таклиф ва амалий натижалар Ўзбекистон Республикасида амалга оширилаётган монопол тармоқларда давлат улушини камайтириш орқали тармоқ корхоналарининг инфратузилмасини такомиллаштириш ва корхоналарнинг молиявий барқарорлигини таъминлашга хизмат қилади.

**НАУЧНЫЙ СОВЕТ DSc. 03/30.12.2020.I.16.02 ПО ПРИСУЖДЕНИЮ
УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ ПРИ ТАШКЕНТСКОМ ГОСУДАРСТВЕННОМ
ЭКОНОМИЧЕСКОМ УНИВЕРСИТЕТЕ**

**ТАШКЕНТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ**

ИШМАНОВА ДИНОРА НУРМАМАД КИЗИ

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕХАНИЗМА УПРАВЛЕНИЯ
ИНФРАСТРУКТУРАМИ ПРЕДПРИЯТИЙ НЕФТЕГАЗОВОЙ
ОТРАСЛИ В УЗБЕКИСТАНЕ (НА ПРИМЕРЕ АК «УЗТРАНСГАЗ»)**

08.00.13 – Менеджмент

АВТОРЕФЕРАТ

диссертации доктора философии (PhD) по экономическим наукам

г.Ташкент – 2021 год

Тема диссертации доктора философии (PhD) по экономическим наукам зарегистрирована Высшей аттестационной комиссией при Кабинете Министров Республики Узбекистан под B2021.1.PhD/Iqt770.

Диссертация выполнена в Ташкентском государственном экономическом университете.

Автореферат диссертации на трех языках (узбекском, русском, английском (резюме)) размещен на веб-сайте Научного совета (www.tsue.uz) и информационно-образовательном портале «ZiyoNet» (www.ziyo.net).

Научный руководитель:

Кучаров Абдоржон Собиржонович
доктор экономических наук, профессор

Официальные оппоненты:

Гулямов Саидахроп Саидахмедович
доктор экономических наук, профессор, академик

Суюнов Дилмурод Холмуродович
доктор экономических наук, доцент

Ведущая организация:

Ташкентский государственный технический университет

Защита диссертации состоится «___» _____ 2021 года в ___ на заседании научного совета DSc.03/30.12.2020.I.16.02 по присуждению ученой степени при Ташкентском государственном экономическом университете. Адрес: 100066, г.Ташкент, ул. Ислам Каримова, 49. Тел.: (99871) 239-01-49, факс: (99871) 239-41-23, e-mail: tdu@tsue.uz.

С диссертацией можно ознакомиться в Информационно-ресурсном центре Ташкентского государственного экономического университета (зарегистрировано № _____). Адрес: 100066, г.Ташкент, ул. Ислам Каримова, 49. Тел.: (99871) 239-28-75 факс: (99871) 232-28-75, e-mail: tdu@tsue.uz.

Автореферат диссертации разослан «___» _____ 2021 года.
(протокол реестра № ___ от «___» _____ 2021 года).

М.П. Эшов

Председатель Научного совета по присуждению ученых степеней,
д.э.н., доцент

Д.М. Мавлянова

Ученый секретарь Научного совета по присуждению ученых степеней, д.ф.э.н., PhD

Ш.Д. Эргашходжаева

Председатель научного семинара при Научном совете по присуждению ученых степеней, д.э.н., профессор

ВВЕДЕНИЕ (аннотация диссертации доктора философии)

Актуальность и востребованность темы диссертации. Формирование и развитие конкурентной среды в монопольных структурах мировой экономики, внедрение инновационных процессов в их деятельности, модернизация монопольных секторов и предприятий экономики, применение современных и эффективных методов управления становятся одним из основных средств экономического развития. «Рынки природного газа Японии, Китая и Южной Кореи начали либерализовываться, и смягчены ограничения на экспорт нефтепродуктов, что привело к резкому росту конкуренции на рынке нефти и нефтепродуктов».¹ Это приводит к сокращению объема субсидий, выделяемых государством монополистическим секторам. Кроме этого требуется сокращение вмешательства государства в монопольные структуры в развитие мировой экономики, совершенствование стратегического управления инновационными процессами в корпорациях.

В научных исследованиях, проводимых по процессам цифровизации системы стратегического управления деятельностью предприятий нефтегазовой отрасли в условиях стремительного развития цифровой экономики в мире, особое внимание уделяется научным исследованиям, направленным на внедрение современных методов корпоративного управления, выявление состояния инфраструктуры по снабжению нефтегазовой продукции, стратегии инновационного развития нефтегазовых предприятий, а также на оценку эффективности их деятельности. В проведенных исследованиях совершенствование механизмов стратегического управления инновационными процессами в монополистических секторах и дальнейшее улучшение конкурентной среды, повышение эффективности управления нефтегазовыми предприятиями, сокращение государственного участия в экономике является одним из приоритетных направлений научных исследований

В последние годы в Узбекистане проводятся широкомасштабные реформы, направленные на ускорение таких процессов, как радикальное изменение подходов в системе управления предприятиями-монополистами, налаживание корпоративных отношений, сокращение доли государства, повышение конкурентоспособности предприятий нефтегазовой отрасли. Реализация реформ, направленных на сокращение доли государства в монопольных секторах, свидетельствует о том, что инфраструктура нефтегазовых предприятий с точки зрения качества движется в положительном направлении - «...в сфере поставок природного газа будет ликвидирована монополия и будут внедрены рыночные механизмы».² В связи с этим целесообразно проведение научных исследований, направленных на совершенствование управления на основе государственно-частного партнерства с целью совершенствования механизмов управления

¹ http://www.meti.go.jp/english/policy/energy_environment/electricity_system_reform/index.html

²Послание Президента Республики Узбекистан Ш.Мирзиёева к Олий Мажлису. 29 декабря 2020 года. www.lex.uz

инфраструктурой нефтегазовых предприятий, снабжения природным газом, снижения нормы естественных потерь при снабжении, транспортировки, распределении и реализации природного газа, привлечении инвестиций со стороны иностранных и местных инвесторов, внедрении в практику инновационных кластеров при повышении конкурентоспособности предприятий, сокращении государственных субсидий, выдаваемых монопольным предприятиям.

Настоящее диссертационное исследование в определенной степени служит реализации задач, указанных в Указах и Постановлениях Президента Республики Узбекистан от 7 февраля 2017 года № УП-4947 «О Стратегии действий по дальнейшему развитию Республики Узбекистан», от 1 января 2020 года № УП-5646 «О мерах по коренному совершенствованию системы управления топливно-энергетической отраслью Республики Узбекистан», от 30 июня 2017 года № ПП-3101 «О мерах по совершенствованию системы управления нефтегазовой отраслью», от 7 декабря 2020 года № ПП-4913 «О дополнительных мерах по привлечению частного сектора в сферы, регулируемые государством», а также в других нормативных актах, касающихся данной сферы.

Соответствие исследования приоритетным направлениям развития науки и технологий республики. Данное диссертационное исследование выполнено в соответствии с приоритетным направлением развития науки и технологий республики I. «Духовно-нравственное развитие демократического и правового общества, формирование инновационной экономики».

Степень изученности проблемы. Ряд зарубежных и отечественных ученых провели исследования по вопросам совершенствования экономического управления и инновационного стратегического управления на предприятиях нефтегазовой отрасли. Теоретические и методологические основы стратегического управления и концепция стратегического управления изучены и разработаны в работах зарубежных ученых, таких как И.Ансофф, Г.Минцберг, Дж.Б.Куинн, С.Гошал, Р.Румельт, В.Квинт, К.Анспаух³.

В частности, теоретические и методологические вопросы стратегического управления исследованы в трудах А.М.Аронова, О.С.Виханского, В.А.Горемыкина, О.А.Богомоллова, И.Н.Иванова, В.С.Ефремова, А.Т.Зуба, Н.О.Кругловой, М.И.Круглова, Н.Н.Тренёва, Р.А.Фатхутдинова⁴.

³Ансофф И. Стратегическое управление/Пер. с англ. -М.: Экономика, 2002.;Минцберг Г., Куинн Дж.Б., Гошал С. Стратегический процесс / Пер. с англ. -СПб.: Питер, 2001.-688 с.; Румельт Р. Оценка бизнес-стратегии /-СПб.:Питер,2001. 130 с., Квинт В.Л. Стратегическое управление и экономика на глобальном формирующемся рынке. Учебник. -М.: РДЛ, 2012.-454 с.[Karen J. Anspaugh State and Federal Oil and Gas Regulations 2016, Pages 211–223 www.scopus.com https://doi.org/10.1016/B978-0-12-804111-6.00012-1.](https://doi.org/10.1016/B978-0-12-804111-6.00012-1)

⁴Аронов А.М. Ключевые факторы успеха стратегического планирования: Словарь-справочник. -СПб.: Лениздат, 2000.-95 с.; Виханский О.С. Стратегическое управление. 2-е изд. перераб. и доп. -М.: Экономист, 2005. -296 с.; Горемыкин В.А., Богомоллов О.А. Экономическая стратегия предприятия. -М.: Филин, Ралант, 2001. -507 с.; И.Н.Иванов. Менеджмент корпорации: Учебник.–М.:ИНФРА-М, 2004,с.7. Ефремов В.С. Стратегическое планирование в бизнес-системах. -М.: Финпресс, 2001.; Зуб А.Т. Стратегический менеджмент: Теория и практика. -М.: ИНФРА-М, 2002. -308 с.; Круглова Н.О., Круглов М.И. Стратегический менеджмент: Учебник. -М.: РДЛ, 2003. -462 с.; Тренёв Н.Н. Стратегическое управление. -М: Приор, 2002. -288 с.; Фатхутдинов Р.А. Производственный менеджмент: Учебник. 6-е изд. -СПб.: Питер, 2008. -496 с.

Совершенствование теоретических и практических аспектов стратегического управления в нашей стране, а также управления нефтегазовыми предприятиями, теоретико-методологические основы экономического развития отражены в научных трудах отечественных ученых С.С.Гулямова, М.Ш.Шарифхужаева, Ё.А.Абдуллаева, Н.К.Юлдашева, Ш.Н.Зайнутдинова, М.А.Икрамова, Д.Х.Суюнова, Ш.Дж.Эргашходжаевой, А.А.Хашимова, Д.Н.Рахимовой, Д.С.Косимовой, Р.И.Нуримбетова, М.С.Саидова, Ф.Б.Киличевой, К.Р.Мелькумова, О.Э.Муродова, З.У.Суннатова, Г.К.Тарахтиевой, Х.М.Набиева, Д.Б.Парпиева, Г.Х.Хонкелдиевой ва Н.М.Расулова⁵.

Однако вопрос совершенствования механизма управления инфраструктурой нефтегазовых предприятий не рассматривался экономистами из Узбекистана в качестве объекта отдельной диссертации.

Взаимосвязь диссертационного исследования с планами научно-исследовательских работ высшего учебного заведения. Диссертационная работа выполнена в соответствии с планом научно-исследовательской работы Ташкентского государственного экономического университета в рамках фундаментального проекта А-02-38 «Развитие международной логистики в Центральноазиатском регионе» (2018-2020 гг.).

Цель исследования заключается в разработке предложений и рекомендаций по совершенствованию инновационного управления деятельностью инфраструктуры нефтегазовых предприятий.

⁵Гулямов С.С. Задачи совершенствования системы корпоративного управления в Узбекистане.// Корпоративное управление в Узбекистане. Материалы научно-практической конференции. Т.: 2004. с.143-145; М. Шарифхужаев, Ё.Абдуллаев Менеджмент. Дарслик – Т.: “Ўқитувчи»2001. – 702б. Н.К. Йўлдошев. Менеджмент. Дарслик – Тошкент: “Ўзбекистон файласуфлари миллий жамияти» 2018. – 392 бет.; Зайнутдинов Ш.Н. Инновационный менеджмент.–Т.:Академия, 2006.–С.267. М.А.Икрамов Стимулирование роста конечных результатов деятельности промышленных предприятий в условиях рыночных отношений : диссертация доктора экономических наук : 08.00.05 / Санкт-Петербург. инж-экон. ин-т. - Санкт-Петербург, 1992. - 256 с. Суюнов Д.Х. Бизнес мухитнинг ривожланишига корпоратив бошқарув механизмини жорий этишни такомиллаштириш. 08.00.13 – “Менеджмент ва маркетинг» ихтисослиги. и.ф.д. илмий даражасини олиш учун ёзилган дисс. – Т., 2008. – 261 б.; Эргашходжаева Ш.Дж. Инновацион маркетинг. Дарслик. – Т.:ТДИУ, Иқтисодиёт, 2014.–178 бет. Хашимов А.А. Ўзбекистонда интеграциялашган корпоратив тузилмаларни бошқариш методологиясини такомиллаштириш. 08.00.13–“Менеджмент ва маркетинг» ихтисослиги. и.ф.д. илмий даражасини олиш учун ёзилган дисс.–Т., 2007. – 338 б.; Д.Н. Рахимова, Ш.Н. Зайнутдинов. Корпоратив бошқарув асослари.–Т.: Академия, 2006.-47б.; Қосимова Д.С. «Ўзбекнефтгаз» МХК ишлаб чиқариш салоҳиятини ривожлантириш ва ундан самарали фойдаланишни бошқариш. и.ф.д. дис. автореферати (08.00.05-Менеджмент)–Т.: ТДТУ, 2006; Нуримбетов Р.И., Калмуратов Б. Инновацион бошқариш стратегиясининг аҳамияти //Jamiyat va boshqaruv. –Т.: 2010 йил, № 2, –Б.73-75. Саидов М.С. Табиий монополиялар соҳаларида менежментнинг замонавий усулларини жорий этиш масалалари (“Ўзбекэнерго» давлат акциядорлик компанияси мисолида). Ихтисослик: 08.00.13–“Менеджмент ва маркетинг». и.ф.н. илмий даражасини олиш учун ёзилган дисс.–Т.2009. – 176 б.; ; Ф.Б.Киличева. Ўзбекистон Республикаси нефть ва газ саноатида хорижий инвестицияларни жалб этиш ҳамда соҳадаги амалга оширилаётган ишлар// Иқтисодиёт ва таълим 2018.-№1. Мелькумов К.Р. Институциональные преобразования в нефтегазовом комплексе Узбекистана.: дис. канд. экон. наук. - Т.: 2005.- 148 с О.Э.Муродов Нефть ва газ иши асослари. Ўқув қўлланма. Қарши-Насаф.2010.-1-2б. Суннатов З.У.Нефть ва газ қудуқларини бурғилаш технологияси. Қарши.2007.1-148б.; б Г.К.Тарахтиева Ўзбекистон нефть-газ саноатини инновацион ривожлантириш стратегияси//Биржа Эксперт 2010.-№11.21-26б. Набиев Х.М. Становление нефтегазового комплекса Узбекистана// “Вестник» университета им. Д.А.Кунаева. Алматы,2007.С.173-180.; Парпиев Д.Б.Жаҳон миқёсида нефть ва газ маҳсулотларига бўлган талаб ва таклиф ҳолати//Иқтисодиёт ва таълим 2012.-№2 27-28 бет.;Хонкелдиева Г.Ш.Иқтисодиётни модернизациялаш шароитида корпорацияларни бошқаришнинг илмий-методологик асослари. 08.00.13–“Менеджмент ва маркетинг» ихтисослиги. и.ф.д. илмий даражасини олиш учун ёзилган дисс.–Т., 2018. Расулов М.Н. Корпоратив бошқарувнинг иқтисодий механизмларини такомиллаштириш негизида корхоналар ривожланиш самарадорлигини ошириш (Ўзбекистон Республикаси саноат корхоналари материалари мисолида) .08.00.13–“Менеджмент ва маркетинг» ихтисослиги. и.ф.н. илмий даражасини олиш учун ёзилган дисс. - Т., 2010. - 161 б.

Задачи исследования:

изучение теоретического понятия инфраструктуры, экономической сущности и особенностей, систематизация основных тенденций и методов управления процессами приватизации инфраструктуры нефтегазовых предприятий;

исследование передового опыта приватизации нефтегазовых предприятий;

разработка современных методов управления приватизационными процессами в акционерном компании «Узтрансгаз»;

углубленное изучение зарубежного опыта по механизму стратегического управления правлением и определение путей его внедрения в деятельность отраслевых предприятий республики;

разработка научных рекомендаций по этапам перехода к различным формам собственности в целях обеспечения конкурентоспособности предприятий нефтегазовой отрасли;

разработка способов оценки эффективности инновационного механизма привлечения иностранных инвесторов на нефтегазовые предприятия;

разработка предложений и рекомендаций по устойчивому развитию нефтегазовой системы в условиях глобальной пандемии;

разработка предложений и рекомендаций, направленных на совершенствование стратегии управления инфраструктурой нефтегазовых предприятий в системе АО «Узбекнефтегаз».

В качестве **объекта исследования** выбран АК «Узтрансгаз» в составе АО «Узбекнефтегаз».

Предмет исследования составляют экономические отношения, связанные с совершенствованием механизма управления инфраструктурой предприятий нефтегазовой отрасли.

Методы исследования. В диссертационной работе использовались методы научной абстракции, логического мышления, сравнительного анализа, монографического исследования, исследования в динамике, группировки данных, сравнения, математического анализа.

Научная новизна исследования заключается в следующем:

обосновано предложение по определению нормы естественных потерь при снабжении, транспортировке, распределении и реализации природного газа внутренним потребителям и на экспорт, в порядке увеличения пропорционально расстоянию;

предложено условие инвестирования в размере 49% акций иностранными и местными инвесторами при сохранении государственного управления в АО «Naqlgazmaxsusqurilish» в структуре АО «Узбекнефтегаз»;

обосновано предложение о создании «инновационных кластеров» по процессам разведки, добычи, переработки и доставки в деятельности АК «Узтрансгаз», СП«АЗИЯТРАНСГАЗ», «Мубарекский газоперерабатывающий завод» и «Устюртский газохимический комплекс»;

обосновано целесообразность управления на основе государственно-частного партнерства с целью сокращения государственных субсидий, выдаваемых экономически нестабильным предприятиям в структуре АО

«Узбекнефтегаз».

Практические результаты исследования заключаются в следующем: систематизированы теоретические основы стратегического управления инфраструктурой нефтегазовых предприятий;

обоснована необходимость использования принципов обеспечения рыночного равновесия в целях укрепления позиций АО «Узбекнефтегаз» на международном рынке;

в деятельности предприятий нефтегазовой отрасли рекомендуется создавать инновационные кластеры по процессам разведки, добычи, переработки и доставки;

обоснована для повышение конкурентоспособности предприятия осуществляется за счет управления которые не являются финансово устойчивыми, инфраструктура которых устарела на основе государственно-частного партнерства.

Достоверность результатов исследования. Результаты исследования определяются использованием определенных нормативных документов из официальных данных Акционерного общества «Узбекнефтегаз», показателей финансовой отчетности Акционерной компании «Узтрансгаз», Государственного комитета Республики Узбекистан по статистике, отчетов соответствующих ведомств и организаций, целесообразностью и научным обоснованием подходов и методов, используемых в работе, а также тем, что представленные выводы, предложения и рекомендации внедрены в практику предприятий нефтегазовой отрасли.

Научная и практическая значимость результатов исследования. Научная значимость результатов исследования заключается в возможности использования их в научных исследованиях, таких как внедрение инновационных методов управления монопольными предприятиями нефтегазовой отрасли, эффективное использование системы стратегического управления, обеспечивающей стабильную рентабельность на международном рынке, институциональное укрепление инновационных механизмов привлечения иностранных инвестиций в предприятия нефтегазового сектора, воздействие инновационными стратегическими средствами менеджмента.

Практическая значимость результатов исследования определяется тем, что разработанные научные предложения и практические рекомендации служат для разработки комплексных мер, направленных на совершенствование стратегии управления нефтегазовыми предприятиями республики, резкое сокращение государственного вмешательства в монопольных секторах и управление экономически нестабильными предприятиями нефтегазовой отрасли на основе государственно-частного партнерства.

Внедрение результатов исследования. На основе разработанных предложений по совершенствованию механизмов управления инфраструктурой нефтегазовых предприятий Узбекистана:

предложение по определению нормы естественных потерь при снабжении, транспортировке, распределении и реализации природного газа внутренним потребителям и на экспорт, в порядке увеличения

пропорционально расстоянию внедрено приказом АК «Узтрансгаз» № 1 от 11 декабря 2019 года (справка АК «Узтрансгаз» Республики Узбекистан № 02-07-52/119 и гриф Министерства высшего и среднего специального образования Республики Узбекистан № 892-060). В результате технологические потери объема газа, поставляемого внутренним потребителям, в том числе на экспорт, сведены к минимуму;

предложение по внесению инвестиций в размере 49% акций иностранными и местными инвесторами при сохранении государственного управления в АО «Naqlgazmaxsusqurilish» в структуре АО «Узбекнефтегаз» внедрено приказом АК «Узтрансгаз» № 1 от 11 декабря 2019 года (справка АК «Узтрансгаз» Республики Узбекистан № 02-07-52/119). В результате достигнуто экономическое оздоровление финансово нестабильных предприятий нефтегазовой отрасли за счет сохранения управления нефтегазовыми предприятиями стратегического значения путем привлечения инвестиций в технико-технологической форме в предприятия с государственным участием, государственные пакеты акций (доли) которых в уставном капитале продаются полном объеме частному сектору.

предложение о создании «инновационных кластеров» в практике предприятия при повышении конкурентоспособности предприятий нефтегазовой отрасли и ускорении деятельности инновационных инфраструктур внедрено приказом АК «Узтрансгаз» № 1 от 11 декабря 2019 года (справка АК «Узтрансгаз» Республики Узбекистан № 02-07-52/119). Данное предложение способствовало повышению производительности труда за счет инновационных подходов к деятельности акционерных обществ, интеграции фундаментальных проектов и привлечения иностранных инвесторов для инвестирования в инвестиционные проекты и повышения инвестиционной привлекательности предприятия;

обоснованное предложение по управлению экономически нестабильными предприятиями структуры АО «Узбекнефтегаз» на основе государственно-частного партнерства в целях сокращения государственных субсидий, выделяемых предприятиям нефтегазовой отрасли внедрено приказом АК «Узтрансгаз» № 1 от 11 декабря 2019 года (справка АК «Узтрансгаз» Республики Узбекистан № 02-07-52/119). Результаты использованы при прогнозе увеличения добычи углеводородного сырья, в том числе природного газа до 42,3 миллиарда кубометров и сжиженного природного газа до 1,5 миллиона тонн к 2024 году для АО «Узбекнефтегаз», тем самым полностью удовлетворяя потребности экономики и населения, а также увеличивая доходы компании.

Апробация результатов исследования. Результаты этого исследования обсуждались на 2 международных и 5 республиканских научно-практических конференциях.

Опубликованность результатов исследования. Всего по теме диссертации опубликовано 18 научных работ, в том числе 1 учебник, 6 научных статей в научных изданиях, рекомендованных Высшей аттестационной комиссии Республики Узбекистан для публикации основных

научных результатов докторских диссертаций, в том числе 4 в республиканских и 2 в зарубежных журналах.

Структура и объем диссертации. Структура диссертации состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы и приложений. Объем диссертации составляет 133 страниц.

ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ

Во **Введении** обоснованы актуальность и востребованность научного исследования, сформулированы цель и задачи, объект и предмет исследования, показано соответствие приоритетным направлениям развития науки и технологий в республике, касающихся темы диссертации, изложены научная новизна и практические результаты исследования, раскрыта научная и практическая значимость полученных результатов, приведены сведения о внедрении в практику результатов исследования, опубликованных работах и структуре диссертации.

В первой главе диссертации - **«Теоретические основы регулирования государственного вмешательства в управлении инфраструктурой предприятий нефтегазовой отрасли»** изучены теоретические основы инфраструктур, экономическая сущность, теоретически проанализировано современное состояние, необходимость и важность инфраструктур на нефтегазовых предприятиях. Также исследованы институциональные особенности и принципы управления инфраструктурой нефтегазовых предприятий, особенности применения передового опыта зарубежных стран в совершенствовании государственного управления нефтегазовой системой.

«Инфраструктура» с латинского слова (*infrastructure*) означает «вне структуры». С экономической точки зрения для сущности инфраструктуры более подходит следующее объяснение: «это совокупность специфических трудовых процессов при создании товаров и услуг, обеспечивающих обмен деятельностью в процессе человеческой жизни и общественного производства⁶. С учетом вышеизложенного мы выразили экономическую классификацию термина инфраструктура следующим образом: «*Infra*»-под, нижняя, «*structure*» -система, структура. Основой, фундаментом развитие отраслей экономики составляет комплекс структур⁷.

В последующие годы инфраструктура развивалась высокими темпами. Это можно объяснить рядом факторов. В частности, темпы роста производства опережают развитие инфраструктуры, что также оказывает свое влияние на развитие экономики. Широко распространены исследования, посвященные влиянию инфраструктуры на экономический рост и развитие стран. Однако большинство исследователей обходят проблему выявления четкого понимания исследуемого объекта и его критериев⁸. Кан Д. и Педрони П., анализируя влияние инфраструктуры на экономический рост на основе

⁶ А.И.Кузнецова "Инфраструктура. Вопросы теории, методологии и прикладные аспекты современного инфраструктурного обустройства. Геоэкономический подход" 2006.456-стр.

⁷ Разработка автора.

⁸ А.Е.Ланцов Инфраструктура: понятие, виды и значение./Экономика, Статистика и Информатика №3, 2013

эконометрической модели, установлено, что инвестиции в инфраструктуру в определенной степени выгодны⁹.

По мнению Д.А.Асчауэра, наблюдался значительный эффект от инвестиций в инфраструктуру¹⁰. То есть это означает, что увеличение инвестиций в инфраструктуру на 1 процент означает, что частный сектор экономики увеличит на 0,39 процента объем производства.

Важное значение в стратегии развития и эффективного управления акционерными обществами имеет Стратегия действий по развитию Республики Узбекистан на 2017-2021 годы. В стратегии действий в качестве приоритетных направлений развития и либерализации экономики важное значение имеет «внедрение современных стандартов, принципов и методов корпоративного управления, роли акционеров в стратегическом управлении предприятиями к процессам развития деятельности акционерных обществ и организации эффективного управления»¹¹.

Этапы этой реформы включали частичную или полную приватизацию от имени трудовых сообществ, банков, инвестиционных компаний и иностранных инвесторов на основе инвестиционных обязательств путем реализации пакетов акций. Приватизированы 609 государственных активов с общей стоимостью 174,8 млрд. сумов и 1,1 млн.долл., а также с инвестиционным обязательством в размере 580,8 млрд.сумов и 30,2 млн. долл., в том числе 275 объекта, проданы по нулевой стоимости на конкурсной основе. На этих объектах создано более 13 тысяч новых рабочих мест¹². Сегодня газотранспортная система Республики Узбекистан состоит из более чем 13,6 тысячи километров магистральных газопроводов. Поставка природного газа потребителям Республики Узбекистан осуществляется Управлением подземным хранением газа в Восточном, Северном и Южном направлениях и магистральным газопроводам. Инфраструктура АО «Узтрансгаз» исследована в следующей таблице (таблица 1).

Таблица 1

Статистика по инфраструктуре АК «Узтрансгаз» (01.01.2019 год)¹³

№	Структура инфраструктуры	Количество (объем)
1.	Газоперекачивающие станции	25
2.	Газоперекачивающие агрегаты	252
3.	Газораспределительные станции	393
4.	Газораспределительные пункты	101317
5.	Магистральный газопровод (км)	13250,2
6.	Газопроводы высокого давления (км)	13736
7.	Газопроводы среднего давления(км)	31651
8.	Газопроводы низкого давления(км)	85203
9.	Доступные свободные газовые месторождения	210
10.	Нефтяные месторождения	125

⁹ Canning, D. and Pedroni, P. The effect of infrastructure on long run economic growth. – 2004. // The Manchester School –2008 №76, P. 504- 527.

¹⁰Aschauer,D.A. Is Public Expenditure Productive? // Journal of Monetary Economics. – 1989. №23. – P. 177-200.

¹¹ Указ Президента Республики Узбекистан от 7 февраля 2017 года № УП-4947 «О Стратегии действий по пяти приоритетным направлениям развития Республики Узбекистан в 2017-2021 годы». Приложение Lex.uz

¹² Данные Комитета Республики Узбекистан по конкуренции.

¹³ Анализ автора на основе данных АО «Узтрансгаз»

Если проанализировать таблицу 1, которая отражена выше, то с учетом 2019 го года мы анализируем инфраструктуру нефтегазовых предприятий на основе статистических данных предприятий АО «Узбекнефтегаз», на сегодняшний день газоперекачивающие станции составили 25 единиц, газоперекачивающие агрегаты - 252 единицы, газораспределительные станции – 393 единиц, газораспределительные пункты - 101317 единиц, магистральный газопровод - 13250,2 км, газопроводы высокого давления - 13736 единиц, газопроводы среднего давления - 31651 км, газопроводы низкого давления - 85203 км, доступные свободные газовые месторождения – 210 единиц, нефтяные месторождения - 125 единиц.

Надежная и бесперебойная работа объектов магистральной газовой инфраструктуры обеспечивается за счет:

постоянного мониторинга состояния отраслевой части газопроводов, диагностики технического состояния трубопроводников, очистки внутренней части газопроводов и ремонта, технического обслуживания газопроводов по результатам дефектоскопии внутренней части трубы;

диагностики, технического ремонта и обслуживания газонаполнительных станций, коммуникаций и технологического оборудования внутренних помещений;

современной реконструкции и модернизации объектов газотранспортной системы;

постоянного обучения и повышения квалификации технических специалистов.

Реализация вышеуказанных задач газотранспортной системы дает возможность обеспечить надежную и бесперебойную работу по эксплуатации отраслевой части объектов, увеличить экспортные и транзитные обязательства, обеспечить бесперебойное газоснабжение потребителей и снизить потери в процессе транспортировки газа. Глобальные процессы в мировой экономике привели к тому, что газовая промышленность буквально стала глобальной отраслью. Географическая удаленность месторождений от рынков сбыта приближается с появлением новых методов установления отношений между ними. Газовые рынки готовы расти быстрыми темпами. 77,9 процента всех запасов газа в мире приходится в общей сложности на 10 крупных государств (134,0 трлн.м³). К 2020 году объем добычи газа в мире составит 5 трлн.м³. В ближайшие 30 лет спрос на энергию в мире будет ежегодно увеличиваться на 1,8%. Это является движущей силой для развития спроса, который способствует увеличению 1% населения мира ежегодно (от нынешнего 6 млрд. до 8 млрд.), а также ежегодный экономический рост соответствует 2,5% ВВП (от 2% до 5%, по-разному в разных странах). Исследования положительно оценивают будущие перспективы международной торговли природным газом. Международные продажи природного газа к 2030 году составили около 680-990 млрд.м³. Природный газ является гораздо более чистым энергетическим топливом с экологической точки зрения, чем уголь и дизельное топливо.

В процессе сжигания природного газа твердые загрязнители в виде летучей золы не появляются, в то время как соединения углекислоты и серы выделяются гораздо меньшее. Об этом свидетельствует информация, предоставленная Федеративной Республикой Германии.

Из приведенной ниже таблицы можно сделать такой четкий вывод из показателей, что использование природного газа на энергетических устройствах (электростанциях и теплицах), которые производят электрическую и тепловую энергию в Германии, оказывает наименьшее негативное воздействие на окружающую среду. После его сжигания твердые части оксида серы (жидкие и твердые, которые действительно выделяются при сжигании) почти не выделяются (таблица 2).

Таблица 2

Загрязнение атмосферы фермы в результате сжигания различных видов топлива в Германии ¹⁴

Источник загрязнения	Загрязняющие вещества							
	Углерод(%)		оксид углерода(%)		оксид азота(%)		оксид серы(%)	
	нефть, уголь	газ	нефть, уголь	газ	нефть, уголь	газ	нефть, уголь	газ
Транспорт	87,6	0	87,2	0	50,0	0	3,0	0
Электростанция	1,2	0	0,4	0	30,0	5	63	0
Коммунальное хозяйство	9,2	0	21,0	0	4,0	1	14	0
Промышленность	2	0	0,4	0	6,0	4	20	0
Итого	100	0	100	0	90	10	100	0

ЛУКОЙЛ - одна из крупнейших в мире вертикально интегрированных компаний, занимающихся добычей и переработкой нефти и газа, производством нефтепродуктов и нефтехимической продукции. Компания занимает лидирующие позиции на российском и мировом рынках по основным направлениям своей деятельности.

Целью компании является направление энергии природных ресурсов на процветание человека, содействие долгосрочному экономическому росту, социальной стабильности в регионах ее деятельности, создание возможностей для процветания и развития, поддержание благоприятной окружающей среды и рационального использования природных ресурсов. После обретения независимости Узбекистан вступил в 21 век в качестве первой десятки стран среди более чем 90 стран-производителей природного газа в мире.

Среди 20 стран, производящих наибольшее количество природного газа в мире, по ежегодной добыче природного газа (в млрд куб. м) Узбекистан занимает 12-е место с общей стоимостью 65 млрд.куб м. и ее доля на мировом рынке составляет 1,8%.

В соответствии со Стратегией действий по пяти приоритетным направлениям развития Республики Узбекистан также был внесен ряд

¹⁴ Анализы автора на основе данных <https://www.oilandgasmiddleeast.com/exploration>

изменений в нефтегазовую отрасль. В частности, Постановлением Президента Республики Узбекистан «О мерах по совершенствованию системы управления нефтегазовым сектором» от 30 июня 2017 года усовершенствована деятельность Акционерного общества «Узбекнефтегаз»¹⁵. В 2019 году был реализован план по добыче нефти и газового конденсата, производству сжиженного природного газа. Однако в отрасли за эти годы накопилось много проблем. Поскольку запасы не увеличиваются, прогноз по добыче природного газа и производству нефтепродуктов в 2018 году выполнен недостаточно. По объемам бурения в процессе геолого-разведочных работ прогноз выполнен на 77 процентов. Кроме того, прогноз эксплуатационного бурения был выполнен на 49 процентов, а прогноз количества завершенных скважин - на 53 процента. Мощностей по добыче природного газа, модернизации и ремонту распределительных сетей также недостаточно. В результате этого 6 процентов этого природного богатства, начиная с добычи газа, теряется не дойдя до потребителя.

Во второй главе диссертации **«Анализ современного состояния применения механизма инновационного управления инфраструктурами нефтегазовых предприятиях»** исследованы и проанализированы виды и особенности реализации управления на предприятиях-монополистах, состояние формирования системы управления инновациями на нефтегазовых предприятиях, а также рассмотрена важность влияния инвестиций в инфраструктуру нефтегазовых предприятий на инновационное управление и факторы, влияющие на него, сформулированы выводы и рекомендации по результатам экономического анализа механизма инновационного управления на нефтегазовых предприятиях системы АО «Узбекнефтегаз».

Один из ведущих узбекских ученых по инновационному менеджменту профессор Н.Юлдашев, отмечает, что инновационный менеджмент - это комплексный метод управления инвестициями, направляемые собственником имущества на развитие всех видов инноваций. Он включает в себя построение организационных структур, выбор направлений инноваций, координацию различных аспектов инноваций, управление персоналом¹⁶.

В результате проведенных исследований проанализирован экспортный потенциал отрасли и необходимо обратить внимание не только на газ, но на необходимость увеличения объемов экспорта на основе глубокой переработки углеводородов, что является основой для решения проблемы. Также глава нашего государства отметил, что для регулирования монопольной отрасли государством необходимо пересмотреть тарифы на основе рыночных принципов, предусмотреть определенные меры на основе поэтапного государственно-частного партнерства нефтяных баз и услуг по региональному газоснабжению, в том числе предоставление Ферганского нефтеперерабатывающего завода надежному правлению.

¹⁵Выступление Президента Республики Узбекистан Ш.Мирзиёева, посвященное состоянию эффективности геолого-разведочных работ и добычи, обеспечения внутренней потребности горючими материалами в системе акционерного общества «Узбекнефтегаз», а также исполнению перспективных задач в отрасли.

¹⁶ Н.К.Йўлдошев Менежмент./ Дарслик.Тошкент: «Ўзбекистон файласуфлари миллий жамияти», 2018.–392 б.

Для эффективной и безошибочной деятельности стратегических лидеров необходимо знать сущность, методы и формы использования, функции управления – показатели планирования, стимулирования и контроля, эффективность процессов принятия и реализации стратегических решений основных элементов системы менеджмента¹⁷.

Элементы и функции стратегического управления должны быть отражены в управлении предприятиями следующим образом (рис. 1).



Рис.1. Концепция основных элементов и функций системы стратегического управления¹⁸

Частично соглашаясь с академиком В.Квинтом, предлагая управление, основанное на государственно-частном партнерстве в монопольных отраслях, мы попытались использовать несколько инновационный подход к стратегическому управлению. Для достижения эффективности в управлении предприятием, прежде всего, необходимо четко определить цель управления, а также инструменты и методы ее достижения. При этом стоит обратить внимание на то, что они выполняются всеми исполнителями, помимо того, что цели управления понятны. Правильно выбранная стратегия представляет интересы руководителя предприятия, а также всего коллектива и каждого сотрудника. Согласно нашему анализу, одним из основных факторов, обеспечивающих повышение эффективности управления нефтегазовыми предприятиями, является повышение инвестиционной привлекательности компаний фондового рынка, а также повышение уровня их капитала за счет повышения доверия потенциальных инвесторов. Важным направлением в этой связи должно оставаться привлечение корпоративных инвестиций в новые производственные мощности на

¹⁷ Квинт, В.Л. Стратегическое управление и экономика на глобальном формирующемся рынке: Монография / В.Л. Квинт. - М.: Бизнес Атлас, 2012. - 630 с.

¹⁸ Разработка автора

основе нанотехнологий, способных производить конкурентоспособную продукцию как для внутреннего, так и для внешнего рынков, способную обеспечить экономический рост. Иными словами, мы должны превратить Узбекистан в быстро развивающуюся страну со стабильной рыночной экономикой, с высокой долей инноваций и интеллекта в производстве, с конкурентоспособной отраслью на современном и мировом рынке, а также с благоприятной инвестиционной и рабочей средой.

На рисунке 2 ниже вы можете увидеть предлагаемую модель управления секторами стратегического значения. Мы предлагаем следовать следующей теоретической последовательности для того, чтобы потенциальный менеджер с инновационной идеей, размышлением мог предвидеть, чтобы обеспечить экономическую стабильность предприятия, а также правильно осуществлять внутреннее и внешнее планирование, опираясь на краткосрочные и долгосрочные стратегии, и принимать решения, которые чрезвычайно важны для перспективы предприятия, предотвращая риски.

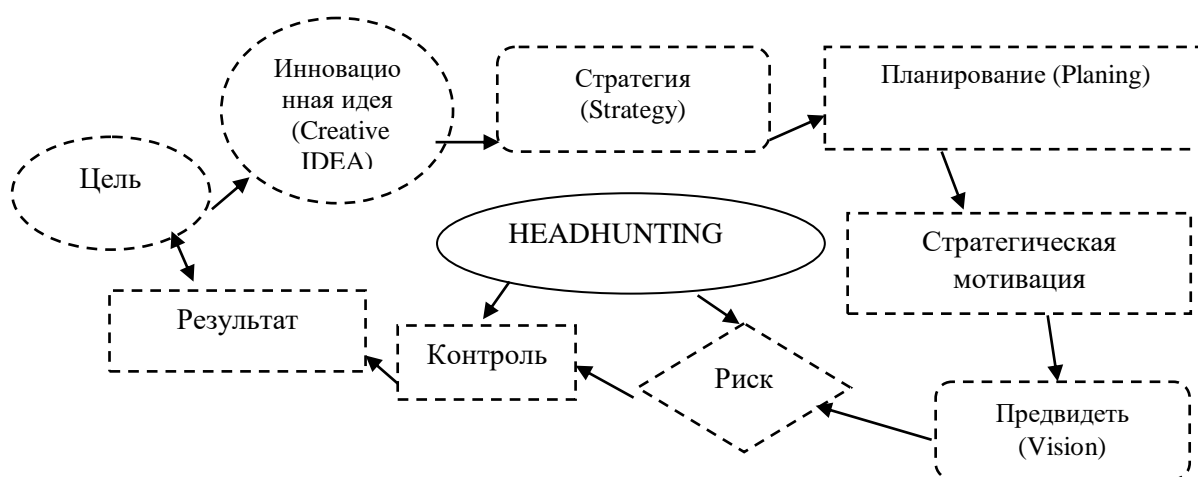


Рис.2. Модель стратегического управления¹⁹

Поставленные цели не могут быть достигнуты без полного перехода Узбекистана на инновационную модель развития, что обуславливает необходимость создания эффективной системы государственной поддержки инновационной деятельности в стране, а также содействия государственному управлению, приоритетным отраслям экономики и практическому внедрению инновационных идей, разработок и технологий в социальную сферу. При этом реализация стратегии инновационного развития нефтегазовой инфраструктуры на практике приведет к устойчивому развитию нефтегазовой отрасли страны и в конечном итоге позволит резко увеличить доходы бюджета страны и валютные поступления, а также создать добавленную стоимость за счет строительства современных промышленных предприятий и повышению благосостояния населения за счет создания новых рабочих мест. Привлечение корпоративных инвестиций в новые производственные мощности, функционирующие на основе нанотехнологий,

¹⁹ Разработка автора

способствующих производству конкурентоспособной продукции как на внутреннем, так и на внешнем рынках, способные обеспечить экономический рост, считается важным направлением в этой области. Другими словами, мы должны превратить Узбекистан в стремительно развивающуюся страну со стабильной рыночной экономикой, имеющую высокую долю инновационного и интеллектуального вклада в производство, с конкурентоспособной промышленностью на современном и глобальном рынках, а также с благоприятным инвестиционным и деловым климатом.

В частности, Центры нефтегазовой промышленности должны быть сформированы на основе интеграции кластеров природного нефтегазового сырья, научно-технических достижений в области применения современных инновационных технологий при поиске, добыче, транспортировке и переработке сырья, производства высококачественной, конкурентоспособной продукции во всех секторах (рис.3).

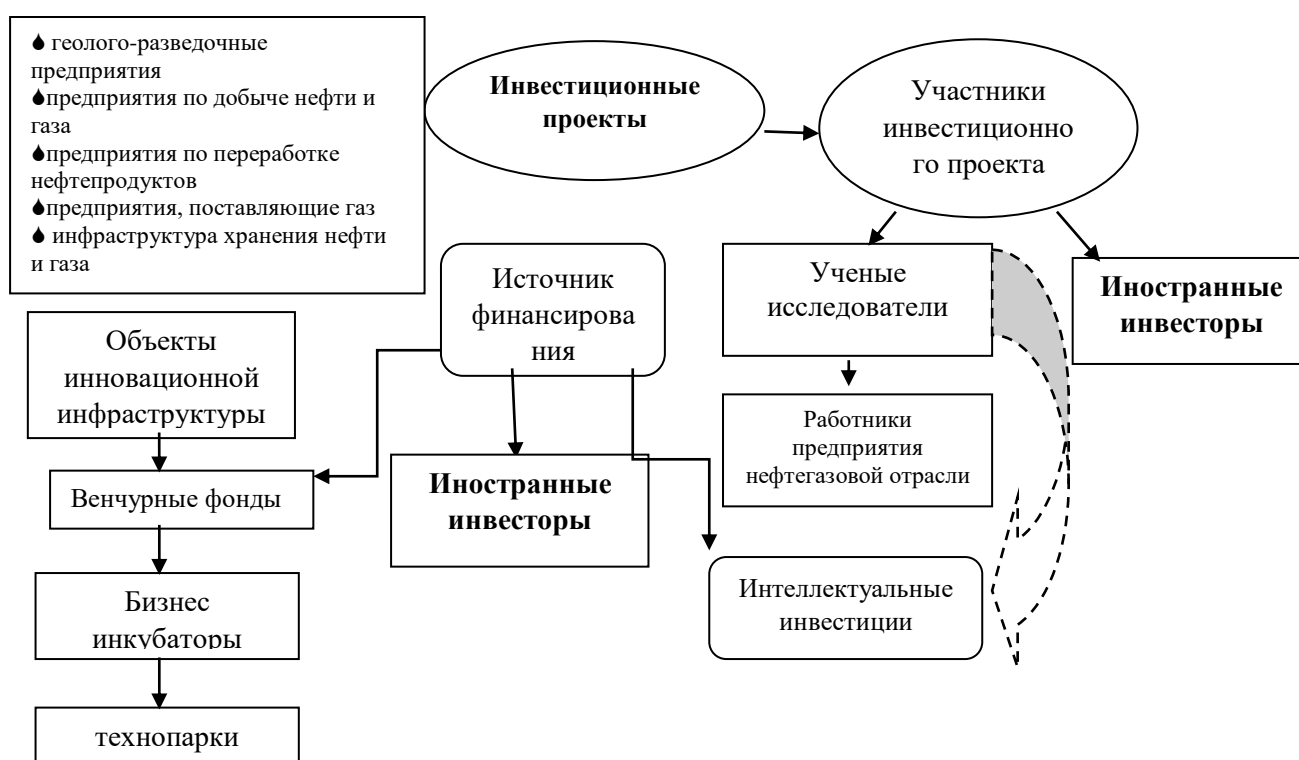


Рис.3. Схема участников «Инновационного кластера»²⁰

На рис.3, который приведен выше, увеличение возможности повышения конкурентоспособности предприятия за счет применения инновационных кластеров на предприятиях нефтегазовой отрасли характеризуется зависимостью от участников кластера. Кроме того, это служит привлечению иностранных инвесторов для инвестирования в инвестиционные проекты и повышению инвестиционной привлекательности предприятия. В результате деятельности участников инновационного кластера создаются инновации не только в производстве, но и в управлении, организации, социальной деятельности и различных других областях. Внедрение инновационных кластеров в практику акционерных обществ приведет к повышению

²⁰ Разработка автора.

производительности труда, разработке конкретных мер и мер по повышению конкурентоспособности отрасли, а также к направлению практических, фундаментальных проектов по приоритетным направлениям.



Рис.4. Стратегия инновационного развития нефтегазовой инфраструктуры²¹

Как видно из рис. 4, что стратегия инновационного развития нефтегазовой инфраструктуры в Узбекистане разделена на группы, которые отражают цепочку ресурсов, запасов, разведки, добычи нефти и газа, транспортировки, переработки и потребления нефти и газа.

В третьей главе диссертации «**Совершенствование стратегического управления нефтегазовыми предприятиями Республики Узбекистан в условиях глобальной пандемии**» выявлены существующие проблемы при совершенствовании механизма инновационного управления инфраструктурой нефтегазовых предприятий в Узбекистане, разработаны пути их устранения и рекомендации по их решению, а также в данной главе диссертационной работы рассмотрены перспективы создания управления в форме государственно-частного партнерства в инновационном управлении нефтегазовыми предприятиями Узбекистана²².

В условиях сильной конкуренции целесообразно разработать пути реализации стратегии достижения целевого конкурентного положения при обосновании основных направлений стратегии развития нефтегазовых предприятий.

²¹ Разработка атвора на основе данных АО «Узбекнефтегаз».

²² Постановление Президента Республики Узбекистан от 26 апреля 2019 года №ПП-537 «О государственно-частном партнерстве».

В практике развитых стран мира проводится большая работа по изучению теоретико-методологических аспектов деятельности корпораций, выбору стратегий их управления, комплексному исследованию проблем управления акционерными обществами на основе государственно-частного партнерства. В целях внедрения и развития эффективной системы управления нефтегазовой отраслью, повышения ее конкурентоспособности и инвестиционной привлекательности, а также Стратегии действий по пяти приоритетным направлениям развития Республики Узбекистан на 2017-2021 годы в соответствии с задачами, изложенными в концепции административных реформ в Республике Узбекистан:

Приоритетными направлениями дальнейшего развития топливно-энергетического сектора Республики Узбекистан являются:²³

ведение единой энергетической политики страны, направленной на обеспечение топливно-энергетической безопасности, на удовлетворение постоянно растущей потребности экономики и населения в энергоресурсах;

государственное регулирование в нефтегазовой сфере, четкое ограничение функций экономической деятельности, совершенствование нормативно-правовой и институциональной базы социального и государственно-частного партнерства, разработка четких рыночных структур для реализации тарифной политики и на этой основе продвижение принципов здоровой конкурентной среды;

создание условия для активного привлечения инвестиций в строительство объектов инфраструктуры, а также модернизацию отраслевых предприятий, техническое и технологическое перевооружение, в первую очередь, прямых иностранных инвестиций;

широкое применение современных средств автоматизации технологических процессов, систем учета объемов производства, поставки и потребления энергоресурсов на предприятиях энергетической отрасли;

внедрение современных методов и целевых показателей (управление качеством, индикативное планирование), направленных на координацию системы управления отраслевыми предприятиями, их структуры и подразделений, достижение точных результатов организации работ, а также внедрение единого нормативно-правового и технического регулирования в области топливно-энергетической отрасли в республике;

Обсужден проект постановления Президента Республики Узбекистан «О дополнительных мерах по сокращению государственной доли в экономике от числа предприятий, полностью или частично удерживаемых в государственных пакетах акций (долей) на условиях внедрения принципов стратегии владения, управления и реформирования предприятий с государственным участием Республики Узбекистан в 2020-2025 годах. В свою очередь, это свидетельствует о соответствии предложенной нами научной теории данному проекту постановления (табл.3).

Тот факт, что государственной комиссии по тендерным торгам при реализации государственного имущества предоставлено право вносить

²³ Указ Президента Республики Узбекистан «О мерах по коренному совершенствованию системы управления топливно-энергетической отрасли Республики Узбекистан». 04.02.2019

изменения в условия и способы продажи принадлежащих государству акций (долей) пакетов хозяйственных обществ иностранным инвесторам, свидетельствует о том, что наша страна использует зарубежный опыт.

Таблица 3

Перечень государственных предприятий, акции (доли) которых в уставном капитале продаются в полном объеме частному сектору²⁴

П/н	Название	Территория	Государственная доля (%)*
1	АО «Нефтегазгазкурилиштамир»	Бухарская область	36,0
2	АО « Нефтьгазтадикат»	Бухарская область	36,0
3	АО «Бухорогазсаноаткурилиш»	Бухарская область	58,4
4	« АО «Бухоронепфтегазавтонакл»	Бухарская область	51,0
5	ООО «Алатская нефтегазовая разведочная экспедиция»	Бухарская область	100
6	АО «Узташкинефтегаз»	город Ташкент	51,0
7	АО «Тошнефтегазкурилиш»	город Ташкент	53,3
8	АО» Узнефтгазинформатика«	город Ташкент	52,5
9	АО» Нефтьгаъминот»	город Ташкент	25,0
10	АО «Сарбон-нефтегаз»	город Ташкент	51,0

В приведенной выше таблице 3 представлено 10 государственных предприятий с государственным участием, в которых государственные пакеты акций (доли) в уставных капиталах продаются в полном объеме частному сектору на территории нашей страны, при сохранении управления нефтегазовыми предприятиями стратегического значения, что приведет к экономическому оздоровлению предприятий с финансовой нестабильностью в данной отрасли.

Таблица 4

Перечень предприятий с государственным участием, в которых полностью или частично сохраняется государственный пакет акций (доли)²⁵

П/н	Название	Изменение организационно-правовой формы	Территория	Проданная акция (%)	Сохраненная доля (%)
1	АО «Узбекнефтегаз»	АО	г.Ташкент	24,0	76,0
2	АО «Узтрансгаз»	АО	г.Ташкент	24,0	75,5

Согласно анализу таблицы 4, в проекте Постановления Президента Республики Узбекистан «О дополнительных мерах по снижению доли государства в экономике» в перечне предприятий с участием государства, где полностью или частично сохраняется государственный пакет акций (доля), доля АО «Узбекнефтегаз» составляет 76,0%, а продаваемая доля - 24,0%. В

²⁴ Анализ автора на основе проекта Постановления Президента Республики Узбекистан «О дополнительных мерах по сокращению государственной доли в экономике»

²⁵ Анализ автора на основе проекта Постановления Президента Республики Узбекистан «О дополнительных мерах по сокращению государственной доли в экономике»

проекте Постановления Президента Республики Узбекистан «О дополнительных мерах по снижению доли государства в экономике» государственная доля АО «Андижаннефть» составляет 1,1%, АО «Узнефтьгазказибчиариш» - 48,3%, АО «Узнефтьмахсулот» - 32,4%, АО «Узнефтьгазишчитаъминот» - 39,0%, АО «Узбургуннефтьгаз» - 27,4%, данные предприятия указаны как предприятия, ликвидированные государством или предприятия с государственным участием, к которым применен принцип банкротства. В целях сохранения финансовой устойчивости предприятий и обеспечения повторного трудоустройства работников предприятия мы предлагаем управление этими предприятиями на основе государственно-частного партнерства региональным субъектам предпринимательства или иностранным инвесторам.

Согласно информации, приведенной в таблице 5 ниже, если проанализировать пакеты государственных акций (долей) в уставном капитале хозяйственных обществ, которые предлагаются к продаже инвесторам, в том числе иностранным инвесторам, то доля органов хозяйственного управления АО «Бухороннефтьгазпармалаш» составляет 51,24%, АО «Узнефтьгазкудуктаъмирлаш» - 74,0%, АО «Neft va gaz quduqlarini sinash» - 73,87%, ООО «Андижоннефтьгазкудуктаъмирлаш» - 100%, ООО «Ферганская нефтебаза» - 100%, ООО «Гулистанская нефтебаза» - 100% пакетов.

Таблица 5

Перечень пакетов государственных акций (долей) в уставном капитале хозяйственных обществ, предлагаемых к продаже иностранным инвесторам²⁶

Т/р	Наименование хозяйственного общества	Место расположения	Активы, подлежащие реализации (%)	
			Гос. доля	доля органа хозуправления
Нефтегазовая сеть				
1	АО «Бухороннефтьгазпармалаш»	Бухарская область	-	51,24
2.	АО «Узнефтьгазкудуктаъмирлаш»	Бухарская область	-	74,0
3.	АО «Neft va gaz quduqlarini sinash»	Кашка-дарьинская область	-	73,87
4.	ООО «Андижоннефтьгазкудуктаъмирлаш»	Андижанская область	-	100
5.	ООО «Ферганская нефтебаза»	Ферганская область	-	100

Мы пришли к выводу, что для снижения потерь при управлении инфраструктурой нефтегазовых предприятий целесообразно использовать следующее математическое уравнение.

²⁶Приложение 1 к Постановлению Президента Республики Узбекистан от 29 апреля 2019 года № ПП-4300.

Математическое уравнение газового баланса в газотранспортной системе:²⁷

$$Q_{in} + Q_{geso}^{ot} + Q_{ost}^n = Q_p + Q_{geso}^z + Q_{ost}^k + Q_{сн} + (Q_{тп} \pm Q_{рас})$$

где, Q_p — объем газа, поступающего в ГТС в соответствии с заключенными договорами поставки, $1 \times 10^9 \text{ м}^3$;

Q_{geso}^{ot} — объем газа, изъятых из ГЕСО в отчетном месяце, $1 \times 10^9 \text{ м}^3$;

Q_{ost}^n — оставшийся объем газа в ГТС на начало отчетного месяца, $1 \times 10^9 \text{ м}^3$;

$Q_{г}$ — объем газа, поставляемого потребителям, включая экспорт, $1 \times 10^9 \text{ м}^3$;

Q_{geso}^z — объем газа, входящего в ГЕСО под давлением, $1 \times 10^9 \text{ м}^3$;

Q_{ost}^k — оставшийся объем газа на конец отчетного месяца в ГТС, $1 \times 10^9 \text{ м}^3$;

$Q_{сн}$ — собственные потребности

$Q_{тп}$ — технологические потери

$Q_{рас}$ — расхождение между доходной и расходной частью баланса с учетом дефектов в отчете.

Объем газа, потребляемого на его технологические нужды, рассчитываемый приборами и определяемый в соответствии с настоящим порядком, определяется по следующей формуле:

$$Q_{сн} = Q_{тпн} + Q_{дппн},$$

где, $Q_{тпн}$ — объем газа, израсходованного на технологические нужды, м^3 ;

$Q_{дппн}$ — объем газа, израсходованного на другие технологические нужды, м^3

Разрыв между входной и выходной частью баланса не может быть увеличен на уровень ошибки 1,5%, чего можно избежать. Если расхождение не превышает уровень ошибки, которого можно избежать, как описано выше, дефицит газа пойдет на расходы структуры за этот период.

Общий объем газа, потребляемого для анализа и контроля потребления газа на потребительские и технологические нужды и потери, прием газа от потребителей - согласно акту-сдачи, по отношению к общему объему полученного газа, в виде процентов R_g , (%) предоставляется в виде формулы:

$$P_g = \frac{V_{e.n.} + V_{t.n.} + V_{пот.}}{V_{общ.}} \cdot 100,$$

где: $V_{e.n.}$ — объем газа, израсходованного на эксплуатационные нужды, м^3 ;

$V_{t.n.}$ — объем газа, израсходованного на технологические нужды, м^3 ;

$V_{пот.}$ — потери газа, м^3 ;

$V_{общ.}$ — общий объем газа, полученный от поставщиков и оформленный двусторонним актом приемки-сдачи, м^3 . Расчет объема природного газа, израсходованного на технологические нужды и потери на основе регламента и использования при доставке и распределении газа в организации ($V_{e.n.}$, $V_{t.n.}$, $V_{пот.}$) за отчетный период осуществляется ведущим инженером газовой отрасли, пунктом газоснабжения слу и службой использования приборов учета организации.

²⁷Разработка автора на основе Инструкции «О порядке определения потерь при снабжении, транспортировке, распределении и реализации природного газа» от 18 мая 2018 год.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В результате проведенного исследования были сделаны следующие выводы:

1. Мы предлагаем совершенствовать инфраструктуру действующих в нашей стране нефтегазовых предприятий, наряду с этим привлекать частный капитал в нефтегазовый сектор, а также в процесс добычи и производства запасов нефти;

2. В целях обеспечения развития отраслевых инфраструктур, а также финансовой стабильности отраслевых предприятий, мы предлагаем, поставить широкий спектр новых задач, таких как развитие ГЧП (государственно-частного партнерства).

В качестве научно-исследовательского решения для обеспечения экономической стабильности нефтегазовой отрасли, имеющего стратегическое значение для страны, мы пришли к следующему мнению:

3. Для развития инфраструктуры финансово нестабильных предприятий нефтегазовой отрасли, входящих в состав АО «Узбекнефтегаз», необходимо привлечение не только иностранных инвесторов, но и создать для формирования конкурентной среды для местных предпринимателей, внедрить финансирование через венчурные фонды;

4. Основываясь на опыте развитых индустриальных стран в области эффективного привлечения и использования инвестиций, мы предлагаем стратегию, направленную на внедрение передовых методов и технологий, основанных на долгосрочных проектах по привлечению иностранных инвестиций.

5. Мы пришли к выводу, что цифровизация, планирование нефтегазовой отрасли, коренным образом изменили суть и содержание отрасли и, как следствие, несколько сократили органы, осуществляющие стратегическое планирование, вмешательство государства в экономику, отдельную власть монопольных секторов;

6. Необходимо дальнейшее расширение приватизации государственной собственности и упрощение ее процедур, сокращение участия государства в уставных фондах хозяйствующих субъектов, создание благоприятных условий для развития частного предпринимательства на базе приватизируемых объектов государственной собственности;

7. Необходимо улучшение инвестиционного климата, активное привлечение иностранных, в первую очередь прямых иностранных инвестиций в отрасли экономики и регионы страны, повышение роли акционеров в стратегическом управлении предприятиями;

8. Необходимо упрощение процедуры рассмотрения документов хозяйствующих субъектов при приобретении акций и долей вышестоящих предприятий;

Научные предложения и практические результаты, разработанные в результате проведенных исследований, послужат совершенствованию инфраструктуры отраслевых предприятий и обеспечению финансовой устойчивости предприятий за счет снижения доли государства в монопольных секторах, реализуемых в Республике Узбекистан.

**SCIENTIFIC COUNCIL FOR AWARDING SCIENTIFIC DEGREES
DSc. 03/30.12.2020.I.16.02 AT THE TASHKENT STATE
UNIVERSITY OF ECONOMICS**

TASHKENT STATE UNIVERSITY OF ECONOMICS

ISHMANOVA DINORA NURMAMAD KIZI

**IMPROVING THE MECHANISM OF MANAGEMENT OF OIL AND GAS
INFRASTRUCTURE IN UZBEKISTAN (ON THE EXAMPLE OF
UZTRANSGAZ JSC)**

08.00.13 – Management

ABSTRACT

Of dissertation of Doctor of Philosophy (PhD) in Economics

Tashkent-2021

The theme of the dissertation of the Doctor of Philosophy (PhD) in economic sciences was registered by the Higher Attestation Commission under the Cabinet of Ministers of the Republic of Uzbekistan under number 2021.1.PhD/Iqt770.

This dissertation was completed at the Tashkent State University of Economics.

The dissertation abstract is available in three languages (Uzbek, Russian, English(resume)) on the website of the Scientific Council (www.tsue.uz) and on the information and educational portal «Ziyonet» (www.ziyonet.uz).

Scientific adviser:	Kucharov Abrorjon Sobirzhonovich Doctor of Economics, Professor
Official opponents:	Gulyamov Saidakhror Saidakhmedovich Doctor of Economics, Academician Suyunov Dilmurod Kholmurodovich Doctor of Economics, Associate Professor
Leading organization:	Tashkent State Technical University

The defense of the dissertation will be held at _____ on «_____» _____ 2021 at the meeting of the Scientific Council DSc.03/30.12.2020.I.16.02 at the Tashkent State University of Economics (Address 100066, Tashkent city, Islam Karimov street, 49. Phone: (99871) 239-01-49; fax: (99871) 239-41-23; e-mail tdiu@tsue.uz)

The doctoral dissertation can be reviewed at the Information Resource Centre of Tashkent State University of Economics (is registered under № _____)
(Address: 100066, Tashkent, Islom Karimov street 49. Tel.: (99871) 239-28-75

The abstract of the dissertation was distributed «_____» _____ 2021.
(registry of the protocol № _____ «_____» _____ 2021).

M.P. Eshov
Chairman of the Scientific Council for awarding scientific degrees, Doctor of Economics, associate professor

D.M. Mavlyanova
Scientific Secretary of the Scientific Council for awarding scientific degrees, Doctor of philosophy in economical science, PhD

Sh.Dj. Ergashhodjaeva
Chairman of the Scientific seminar of the Scientific Council for awarding scientific academic degrees, Doctor of Economics, professor

RESUME (abstract of PhD dissertation)

The aim of the research work is the development of theoretical and methodological aspects of improving the innovative management of the infrastructure of oil and gas enterprises.

The tasks of the research work are:

study of the theoretical concept of infrastructure, economic essence and features, systematization of the main trends and methods of managing the processes of privatization of the infrastructure of oil and gas enterprises;

study of the best practices of privatization of oil and gas enterprises;

development of modern methods of management of privatization processes in the joint stock company Uztransgaz;

in-depth study of foreign experience on the mechanism of strategic management of the management board and determining the ways of its introduction into the activities of the branch enterprises of the republic;

Development of scientific recommendations on the stages of transition to various forms of ownership in order to ensure the competitiveness of oil and gas enterprises;

development of methods to assess the effectiveness of the innovative mechanism to attract foreign investors to oil and gas enterprises

elaboration of proposals and recommendations on the sustainable development of the oil and gas system in the context of the global pandemic;

development of proposals and recommendations aimed at improving the infrastructure management strategy of oil and gas enterprises in the system of JSC "Uzbekneftegaz".

The object of the research Uztransgaz as part of Uzbekneftegaz JSC was chosen as an object of research.

Scientific novelty of the research:

justified the proposal to determine the norm of natural losses in the supply, transportation, distribution and sale of natural gas to domestic consumers and for export, in order to increase in proportion to the distance;

proposed the condition of investment in the amount of 49% of shares by foreign and local investors while preserving state management in JSC "Naqlgazmaxsusqurilish" in the structure of JSC "Uzbekneftegaz"

Proposal on the creation of "innovative clusters" on the processes of exploration, production, processing and delivery in the activities of JSC "Uztransgas", JV "Aziyatransgas", "Mubarek gas processing plant" and "Ustyurt Gas Chemical Complex" was substantiated;

The expediency of management on the basis of public-private partnership to reduce government subsidies issued to economically unstable enterprises in the structure of JSC "Uzbekneftegaz" was substantiated.

Implementation of research results. Based on the developed proposals for improving infrastructure management mechanisms for oil and gas enterprises in Uzbekistan:

the proposal for determining the rate of natural losses during the supply, transportation, distribution and sale of natural gas to domestic consumers and for export, in increasing order in proportion to the distance, was introduced by order of Uztransgaz JSC (certificate of JSC Uztransgaz of the Republic of Uzbekistan No. 02- 07-52 / 119 and stamp of the Ministry of Higher and Secondary Specialized Education of the Republic of Uzbekistan No. 892-060 December 11, 2019). As a result, technological losses in the volume of gas supplied to domestic consumers, including for export, have been minimized;

the proposal to make investments in the amount of 49% of shares by foreign and local investors while maintaining state control in JSC «Naqlgazmaxsusqurilish» in the structure of JSC «Uzbekneftegaz» was introduced by order of JSC «Uztransgaz» (certificate of JSC «Uztransgaz» of the Republic of Uzbekistan No. 02 -07-52 / 119 December 11, 2019). As a result, the economic recovery of financially unsteady oil and gas enterprises was achieved by retaining the management of oil and gas enterprises of strategic importance by attracting investments in technical and technological form in enterprises with state participation, state blocks of shares (stakes) of which in the authorized capital are sold in full to the private sector.

the proposal to create «innovative clusters» in the practice of the enterprise while increasing the competitiveness of oil and gas enterprises and accelerating the activity of innovative infrastructures was introduced by order of Uztransgaz JSC (certificate of JSC Uztransgaz of the Republic of Uzbekistan No. 02-07-52 / 119 December 11, 2019) .This proposal contributed to an increase in labor productivity through innovative approaches to the activities of joint-stock companies, the integration of fundamental projects and the attraction of foreign investors to invest in investment projects and increase the investment attractiveness of the enterprise;

a well-grounded proposal for the management of economically unstable enterprises of the structure of Uzbekneftegaz on the basis of public-private partnership in order to reduce government subsidies allocated to oil and gas enterprises was introduced by order of Uztransgaz (certificate of Uztransgaz JSC of the Republic of Uzbekistan No. 02-07-52 / 119 December 11, 2019). The results were used to forecast an increase in the production of hydrocarbons, including natural gas to 42.3 billion cubic meters and liquefied natural gas to 1.5 million tons by 2024 for Uzbekneftegaz JSC, thereby fully meeting the needs of the economy and the population, as well as increasing the company's revenues.

The structure and volume of the dissertation. The research work consist of an introduction, three chapters, a conclusion, references, and the volume of 133 pages

ЭЪЛОН ҚИЛИНГАН ИШЛАР РЎЙХАТИ
СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ РАБОТ
LIST OF PUBLISHED WORKS
I бўлим (I часть, part I)

1. Ишманова Д.Н. Global pandemiya sharoitida neft-gaz korxonalariga investitsiyalarni jalb etish orqali moliyaviy barqarorlikni ta'minlash mexanizmlari. // «Иқтисодиётда инновациялар» илмий электрон журнал. №5, май, 2020 йил. (08.00.00; №31),

2. Ишманова Д.Н. Нефть-газ корхоналарида инновацион стратегик бошқаришни такомиллаштириш. // «Иқтисодиёт ва инновацион технологиялар» илмий электрон журнали, 2019 йил. 3-сон. (08.00.00; №10)

3. Ишманова Д.Н. Neft-gaz korxonalarida xavfsizlik xizmati, uning funksiyalari va tarkibi. // «Бизнес Эксперт, 2018 йил. 7-сон (08.00.00; №3)

4. Ishmanova D.N. Strategy of improving competitiveness of oil and gas industry. // International scientific journal «Theoretical & Applied science» E-ISSN: 2409-0085. DOI:10.15863. Vol. 67, Issue 11. – USA 2018. Impact Factor (GIF-0,04; №5)

5. Ishmanova D.N. Ways of improving strategic management of enterprises at oil-gas Industry. «International Journal of Scientific & Engineering Research» IJESCM:ISSN 2229-5518, Vol. 10, Issue 4, - INDIA 2018. 725-730-p. (GIF- 0.98; №5)

6. Ишманова Д.Н. Neft-gaz korxonalarining innovatsion-texnologik jarayonini takomillashtirish. / «Ахборот-коммуникация технологияларини ривожлантириш шароитида инновациялар» мавзусидаги Республика илмий-амалий анжумани маърузалар тўплами. – Қарши, 2019. 192-194-б.

7. Ishmanova D.N. Investment and innovation issues in the development of national competitiveness of the oil and gas industry. / «Кичик бизнес субъектлари фаолиятида логистик инфратузилмани ривожлантириш омиллари» мавзусидаги республика илмий-амалий конференцияси маърузалар тўплами, 2019 йил.

8. Ишманова Д.Н. Нефть-газ корхоналари инфратузилмаларини бошқаришда инвестицияларнинг роли. / «Рақамли иқтисодиёт: Замонавий тенденциялар ва ривожланиш омиллари» мавзусидаги халқаро илмий-амалий онлайн конференция, 2020 йил.

9. Ишманова Д.Н. Neft-gaz korxonalarining raqobatbardoshligini baholash mexanizmi. // Минвуз, Международная научно-практическая конференция на тему «Стратегия действий Республики Узбекистан: макроэкономическая стабильность, инвестиционная активность и перспективы инновационного развития», 2019 год.

10. Ishmanova D.N. Investment Projects in Oil and Gas Industry in Uzbekistan. / Tashkent State University of Economics. International Conference on Eurasian Economies 2018 Tashkent-Turkey 2018. 177-179 p.

11. Ishmanova D.N. Petrol ve Gaz İşletmelerinin Rekabet Gücünü Sağlama Sorunları. /Tashkent State University of Economics. International Conference on Eurasian Economies 2018 Tashkent-Turkey 2018. 126-129p.

12. Ishmanova D.N. Clusters as an innovative form of diversification and development of regional economy in the oil and gas enterprises. / «Тенденции и перспективы развития науки и образования в условиях глобализации» XXXVII Международная научно-практическая интернет конференция Украина. 2018

II бўлим (II часть, part II)

1. Ishmanova D.N. Attracting investments in oil and gas enterprises in the context of global crisis and pandemic./ «Нефт – газ sanoatida innovatsiyalar, zamonaviy energetika va uning muammolari» xalqaro onlayn konferensiya Toshkent kimyo-texnologiya institutining rasmiy veb-saytidan (<http://www.tkti.uz>) 2020

2. Ишманова Д.Н., Кучаров А.С., Камалова Э., Ишмухаммедов Б.Ж. Государственное регулирование конкурентных отношений в нефтегазовых отраслях Узбекистана. «Новые модели поведения рыночных игроков в условиях цифровой экономики»на базе Scopus.29-30 октября 2020 года, г. Уфа (Россия).

3. Ишманова Д.Н., Кучаров А.С. Кластеры и кластерные стратегии в развитии нефтегазовой отрасли./II Международная студенческая научная конференция. Инновационные механизмы управления цифровой и региональной экономикой Сборник научных статей и тезисов. – Ташкент-Москва, 2020 г.

4. Ишманова Д.Н., Кучаров А.С. Neft-gaz sanoatiga investitsiyalarni jalb etish orqali tarmoq korxonalarida moliyaviy barqarorlikni ta'minlash./ «Ўзбекистонда рақамли иқтисодий шакллантиришда менежмент ва корпоратив бошқарувнинг аҳамияти» халқаро илмий-амалий конференцияси маъруза тезислари тўплами, 2020 йил. 435-437-б.

5. Ишманова Д.Н., Кучаров А.С. Божхона иши. Дарслик. (Ўзбекистон Республикаси Олий ва ўрта махсус таълим вазирлигининг 2019 йил 4 октябрдаги 892-сон буйруғи).

6. Ишманова Д.Н. Neft-gaz tarmog'iga investitsiyalarni jalb etishning innovatsion yo'nalishlari.«Минтақани ижтимоий-иқтисодий ривожлантиришда инновацион фаолият назарияси ва амалиёти» мавзусидаги республика илмий-амалий анжуманининг илмий мақолалар ва маъруза тезислари тўплами. – Бухоро, 2018. 46-149-б.

Автореферат ТДИУ Тахририят бўлимида тахрирдан
ўтказилди (03.07.2021 йил).

Босишга руҳсат этилди: 07.07. 2021 йил
Бичими 60×84 $\frac{1}{16}$, «Times New Roman»
гарнитурда рақамли босма усулида босилди.
Шартли босма тобоғи 3.3. Адади: 100. Буюртма № 88.
Тел (99) 832 99 79; (97) 815 44 54.

Гувоҳнома reestr № 10-3279
«IMPRESS MEDIA» МЧЖ босмаҳонасида чоп этилган.
100031, Тошкент ш., Яккасарой тумани, Қушбеги кўчаси, 6-уй