

**БИЗНЕС ВА ТАДБИРКОРЛИК ОЛИЙ МАКТАБИ ҲУЗУРИДАГИ  
ИЛМИЙ ДАРАЖАЛАР БЕРУВЧИ DSc.19/30.12.2019.I.88.01**

**РАҚАМЛИ ИЛМИЙ КЕНГАШ**

---

**ЎЗБЕКИСТОН РЕСПУБЛИКАСИ ПРЕЗИДЕНТИ ҲУЗУРИДАГИ  
ДАВЛАТ БОШҚАРУВИ АКАДЕМИЯСИ**

**ГУЛОМОВА НИГОРА ФАРҲОД ҚИЗИ**

**ЎЗБЕКИСТОН ҲУДУДЛАРИДА РАҚАМЛИ ИҚТИСОДИЁТНИ  
РИВОЖЛАНТИРИШ ТИЗИМИНИ ТАКОМИЛЛАШТИРИШ**

**08.00.16 – Рақамли иқтисодиёт ва халқаро рақамли интеграция**

**Иқтисодиёт фанлар бўйича фалсафа доктори (PhD) диссертацияси  
АВТОРЕФЕРАТИ**

**Тошкент – 2021**

**Иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) диссертацияси  
автореферати мундарижаси**

**Оглавление автореферата диссертации доктора философии (PhD)  
по экономическим наукам**

**Contents of Dissertation Abstract of the Doctor of Philosophy (PhD)  
in Economic Sciences**

**Гуломова Нигора Фарход қизи**

Ўзбекистон ҳудудларида рақамли иқтисодиётни ривожлантириш  
тизимини такомиллаштириш..... 3

**Гуломова Нигора Фарход қизи**

Совершенствование системы развития цифровой экономики в регионах  
Узбекистана ..... 25

**Gulomova Nigora Farkhod qizi**

Improving the development system of digital economy in the regions of  
Uzbekistan..... 47

**Эълон қилинган ишлар рўйхати**

Список опубликованных работ  
List of published works ..... 52

**БИЗНЕС ВА ТАДБИРКОРЛИК ОЛИЙ МАКТАБИ ҲУЗУРИДАГИ  
ИЛМИЙ ДАРАЖАЛАР БЕРУВЧИ DSc.19/30.12.2019.I.88.01  
РАҚАМЛИ ИЛМИЙ КЕНГАШ**  
**ЎЗБЕКИСТОН РЕСПУБЛИКАСИ ПРЕЗИДЕНТИ ҲУЗУРИДАГИ  
ДАВЛАТ БОШҚАРУВИ АКАДЕМИЯСИ**

**ГУЛОМОВА НИГОРА ФАРҲОД ҚИЗИ**

**ЎЗБЕКИСТОН ҲУДУДЛАРИДА РАҚАМЛИ ИҚТИСОДИЁТНИ  
РИВОЖЛАНТИРИШ ТИЗИМИНИ ТАКОМИЛЛАШТИРИШ**

**08.00.16 – Рақамли иқтисодиёт ва халқаро рақамли интеграция**

**Иқтисодиёт фанлар бўйича фалсафа доктори (PhD) диссертацияси  
АВТОРЕФЕРАТИ**

**Тошкент – 2021**

**Фалсафа доктори (PhD) диссертацияси мавзуси Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамаси ҳузуридаги Олий аттестация комиссиясида B2020.2.PhD/Iqt608 рақам билан рўйхатга олинган.**

Диссертация иши Ўзбекистон Республикаси Президенти ҳузуридаги Давлат бошқаруви академиясида бажарилган.

Диссертация автореферати уч тилда (ўзбек, рус, инглиз (резюме)) Илмий кенгашнинг веб-саҳифасида ([www.rgsbm.uz](http://www.rgsbm.uz)) ва "Ziynet" Ахборот таълим порталида ([www.ziynet.uz](http://www.ziynet.uz)) жойлаштирилган.

**Илмий раҳбар:**

**Тешабаев Тулкин Закирович**  
иктисодиёт фанлари доктори, профессор

**Расмий оппонентлар:**

**Кенжабаев Аман Тургунович**  
иктисодиёт фанлари доктори, профессор

**Абдуллаев Мунис Курбанович**  
иктисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD)

**Етакчи ташкилот:**

**Тошкент Ахборот технологиялари университети**

Диссертация ҳимояси Бизнес ва тadbirkorлик олий мактаби ҳузуридаги DSc.19/30.12.2019.I.88.01 рақамли илмий кенгашнинг 2021 йил "19" июль кuni соат 14:30 даги мажлисида бўлиб ўтади (Манзил: 100060, Тошкент ш., Миробод кўчаси, 25. Тел.: (99871) 239-03-05; факс: (99871) 239-03-03; e-mail: [info@rgsbm.uz](mailto:info@rgsbm.uz)).

Диссертация билан Бизнес ва тadbirkorлик Олий мактаби Ахборот-ресурс марказида танишиш мумкин (1 рақами билан рўйхатга олинган). (Манзил: 100047, Тошкент ш., Миробод кўчаси, 25. Тел.: (99871) 239-03-05).

Диссертация автореферати 2021 йил "3" июль кuni таркатилди. (2021 йил "03" 04 даги "2" рақамли реестр баённомаси).



**Д.Х.Суюнов**  
Илмий даражалар берувчи илмий кенгаш раиси, иктисодиёт фанлари доктори

**Ш.А.Хусанов**  
Илмий даражалар берувчи илмий кенгаш котиби, иктисодиёт фанлари номзоди, доцент

**А.Т.Кенжабаев**  
Илмий даражалар берувчи илмий кенгаш ҳузуридаги илмий семинар раиси, иктисодиёт фанлари доктори, профессор

## КИРИШ (фалсафа доктори (PhD) диссертацияси аннотацияси)

**Диссертация мавзусининг долзарблиги ва зарурати.** Жаҳон иқтисодиётида рақамли иқтисодиёт жадал суръатлар билан ривожланиб бормоқда. “Дунёда рақамли иқтисодиёт ўсиши суръатлари йилига деярли 20 фоизни ташкил этиб, тараққий этган давлатларда унинг ялпи ички маҳсулотдаги улуши 7 фоизга етган. Ҳозирги кунда ахборот-технологияларининг ялпи ички маҳсулотдаги (ЯИМ) улуши АҚШда – 10,9 фоиз, Хитойда – 10,0 фоиз, Ҳиндистонда – 5,5 фоизни ташкил этмоқда”<sup>1</sup>. Дунё миқёсида рақамли иқтисодиётни янада жадал ривожлантиришдаги аҳамияти COVID-19нинг тарқалиши шароитида яққол намоён бўлди. Бугунги кунда миллий ва минтақалар иқтисодиёти рақобатбардошлигини оширишда рақамли иқтисодиётни жадал ва тизимли ривожлантириш, блокчейн, сунъий интеллект, булутли ҳисоблаш ва бошқа замонавий технологияларни мақсадли қўллаш долзарб масалага айланмоқда.

Жаҳонда худудий даражада рақамли иқтисодиётни жадал ривожлантириш учун шарт-шароитлар яратиш, давлат бошқаруви тизимини янада такомиллаштириш, ундан фойдаланиш имкониятларини кенгайтириш ва замонавий инфратузилмани қўллашда маҳаллий давлат ҳокимияти органларининг фаолиятини такомиллаштириш борасида қатор илмий тадқиқотлар амалга оширилмоқда. Бу борада иқтисодиёт ва тадбиркорлик муҳитини ривожлантиришдаги технологик жараёнлар ва рақамли трансформациялар, маҳаллий даражада жойларда рақамли иқтисодиётни ривожлантиришдаги ваколатларини кенгайтириш, рақамлаштириш жараёнини мувофиқлаштириш ҳамда худудларда рақамли тафовутларни бартараф этиш билан боғлиқ муаммолар юзасидан илмий-тадқиқотларга алоҳида эътибор қаратилмоқда.

Ўзбекистонда 2030 йилга келиб Глобал инновацион индекс рейтинги бўйича жаҳоннинг 50 та илғор мамлакати қаторига кириш мақсади қўйилиб, рақамли иқтисодиётни ривожлантириш бўйича изчил чора-тадбирлар амалга оширилмоқда. Хусусан, “Рақамли Ўзбекистон-2030” миллий дастурида худудлар иқтисодиётини рақамлаштириш ва “рақамли технологиялар миллий бозори учун қулай муҳитни яратиш”<sup>2</sup> каби қўйилган вазифалар мамлакатнинг рақобатбардошлигини ошириш ва инновацион тараққиёт жараёнларини янада жадаллаштиришнинг асосий омили сифатида кўрилмоқда. Бу борада худудларни рақамлаштириш даражасини баҳолаш услубиётини, уларда рақамлаштириш субъектлари фаоллиги ва рақамли иқтисодиётга ўтиш жараёнига тайёргарлигини эътиборга олган ҳолда такомиллаштириш, ахборот тизимларида хизматлар кўрсатишдан тушадиган даромадларни солиқ солинадиган базага киритиш, худудни рақамлаштириш инновацион

<sup>1</sup> <https://review.uz/post/uzbekistan-otsifroviyvaetsya>.

<sup>2</sup> Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2020 йил 5 октябрдаги “Рақамли Ўзбекистон — 2030” стратегиясини тасдиқлаш ва уни самарали амалга ошириш чора-тадбирлари тўғрисида”ги ПФ-6079-сон Фармони // Қонун ҳужжатлари маълумотлари миллий базаси, 06.10.2020 й., 06/20/6079/1349-сон.

инфратузилмасини ривожлантириш алгоритмини мазкур жараёнда асосий иштирокчи бўлган субъектлардан бири - маҳаллий ижро этувчи ҳокимият органлари ваколатини иқтисодий-ташкилий жиҳатдан такомиллаштириш каби йўналишларда илмий-тадқиқотлар кўламини кенгайтириш мақсадга мувофиқдир.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2017 йил 7 февралдаги ПФ-4947-сон “Ўзбекистон Республикасини янада ривожлантириш бўйича Ҳаракатлар стратегияси тўғрисида”, 2020 йил 5 октябрдаги ПФ-6079-сон “Рақамли Ўзбекистон - 2030 Стратегияси тасдиқлаш тўғрисида”ги фармонлари, 2018 йил 3 июлдаги ПҚ-3832-сон “Ўзбекистон Республикасида рақамли иқтисодиётни ривожлантириш чора-тадбирлари тўғрисида” ва 2020 йил 28 апрелдаги ПҚ-4699-сон “Рақамли иқтисодиёт ва Электрон ҳукуматни кенг жорий этиш чора-тадбирлари тўғрисида”ги қарорлари ҳамда мазкур фаолиятга тегишли бошқа меъёрий-ҳуқуқий ҳужжатларда белгиланган вазифаларни амалга оширишда ушбу диссертация тадқиқоти муайян даражада хизмат қилади.

**Тадқиқотнинг республика фан ва технологиялари ривожланишининг асосий устувор йўналишларига мослиги.** Тадқиқот республика фан ва технологиялар ривожланишининг I. «Демократик ва ҳуқуқий жамиятни маънавий-ахлоқий ҳамда маданий ривожлантириш, инновацион иқтисодиётни шакллантириш» устувор йўналиши доирасида бажарилган.

**Муаммонинг ўрганилганлик даражаси.** Худудий рақамли иқтисодиётни ривожлантиришнинг назарий ва методологик асослари Н.Негрепонт, Г.Мур, Б.Имла, Д.Тапскот, Т.Мезенбург, Л.Маргеро, Э.Брайанйолфсон, М.Гумаха ва З.Жамалуддин каби Америка ва Европа олимларнинг<sup>3</sup> асарларида тадқиқ этилган ҳамда рақамли иқтисодиёт концепцияси ривожлантирилган.

МДҲ олимларидан Н.К.Норец, А.А.Станкевич, Д.В.Евтянова, М.В.Тиранова, М.Л.Калужский ва Т.Н.Юдиналарнинг асарларида ҳам рақамли иқтисодиётнинг назарий ва услубий масалалари тадқиқ қилинган<sup>4</sup>.

Рақамли иқтисодиётни шакллантириш шароитида Ўзбекистон Республикаси миллий иқтисодиётининг рақобатбардошлигини ошириш, рақамли иқтисодиётнинг назарий ва амалий жиҳатларини такомиллаштириш, шунингдек, давлат ва жамият бошқарувига рақамли технологияларни жорий этиш муаммоларига оид масалаларни ҳал қилишга маҳаллий олимларнинг бутун бошли илмий тадқиқотлар комплекси бағишланган. С.С. Гулямов, Т.С.Кучкаров, А.Т.Кенжабаев, А.Т.Шермухамедов, Ш.Ш.Шохъзамий,

<sup>3</sup> Brynjolfsson, E. and A. McAfee. 2014. The Second Machine Age: Work, Progress, and Prosperity in a Time of Brilliant Technologies. New York: W. W. Norton & Company; Thomas L. Mesenbourg, Measuring the digital economy, U.S. Bureau of the Census, 2001.

<sup>4</sup> Норец Н.К., Станкевич А.А., Цифровая экономика: состояние и перспективы развития, Инновационные кластеры в цифровой экономике: теория и практика: труды научно-практической конференции, 2017; Т.Н.Юдина, Осмысление цифровой экономики, «Экономика и бизнес», 2016; 57. Евтянова Д.В., Тиранова М.В. Цифровая экономика как механизм эффективной экологической и экономической политики // Интернет-журнал «НАУКОВЕДЕНИЕ» Том 9, №6 2017.



В.К.Кабулов, Р.Ҳ. Аюпов, А.М.Абдувохидов, А.Абдугафаров, Ё.А.Абдуллаев, А.Б.Бобожонов, Б.К.Гайибназаров, Н.М.Махмудов, И.К.Мирзаев, А.А.Мусалиев, Ш.Г.Одилов, Д.М.Расулев, Б.Т.Салимов, З.Х.Тошматов, М.Л.Турсунходжаев, Т.Ф.Бекмуратов, Р.А.Дадабаева, Н.Х.Хайдаров, Б.Ю.Ходиев, Т.Ш.Шодиев, И.Е.Жуковская, О.М. Абдуллаев, Г.Р. Балтабаева ва бошқалар томонидан ўрганилган<sup>5</sup>.

Юқорида келтирилган маҳаллий олимларнинг тадқиқотлари рақамли иқтисодиётни ривожлантириш масалаларини ўрганишга салмоқли ҳисса қўшган. Аммо уларда ҳудудлар иқтисодиётини рақамлаштириш масалалари етарли даражада ёритилмаган, хусусан, бунда маҳаллий давлат ҳокимияти органлари фаолиятининг етарлича ўрганилмаганлиги мазкур йўналишда илмий изланишлар олиб бориш зарурлигини тақозо этади ҳамда тадқиқот мавзусининг долзарблигини белгилайди.

**Диссертация тадқиқотининг диссертация бажарилган олий таълим муассасасининг илмий-тадқиқот ишлари режалари билан боғлиқлиги.** Мазкур диссертация тадқиқоти Ўзбекистон Республикаси Президенти ҳузуридаги Давлат бошқаруви академияси илмий-тадқиқот ишлари режасига мувофиқ ПЗ-20170929277-рақамли “Иқтисодиётни модернизациялаштириш шароитида ҳудудий бошқарувнинг институционал моделларини шакллантириш муаммолари” мавзусидаги илмий лойиҳа доирасида бажарилган.

---

<sup>5</sup> Кенжабаев А.Т., Икрамов М.М. Перспективы развития ИКТ и электронное правительство в экономике Узбекистана// Экономика, статистика и информатика, 2015. №2. 221-223 б.; Кабулов В.К. Кибернетическая наука Узбекистана: прошлое, настоящее, будущее// Проблемы информатики и энергетики. – Ташкент, 2004. - №1. 3-4 б.; Гулямов С.С., Шермухамедов А.Т. Development of digital economy in the republic of Uzbekistan. VII Uzbek-Indonesian Joint international scientific and practical conference “Innovative development of entrepreneurship” with the framework of scientific and research project “Global economic challenges and national economy development” Tashkent-Jakarta, 2018, September.-180-183 p.; Шермухамедов А.Т. Инновационное развитие экономики Узбекистана: интеллектуальный потенциал. Международная научно-практическая конференция «Интеллектуальный анализ данных и цифровая экономика» в Пятигорске. Филиал РЭУ им. Г.В.Плеханова, 25-27 октября 2018 г.; Шохъазамий Ш.Ш. Трактат о смарт цифровой Республике// Монография. – Т.: «Инновацион ривожланиш нашриёт-матбаа уйи», 2020. 32-34 б.; Кучкаров Т.С. Совершенствование информационной системы казначейства Республики Узбекистан в условиях цифровой экономики: Автореф. дис. докт. эконом. наук (DSc) «Совершенствование информационной системы казначейства Республики Узбекистан в условиях цифровой экономики» по специальности 08.00.14 – Информационные системы в технологии в экономике. Ташкент. 2019, 76 б.; Аюпов Р.Х., Джуманиязова М.Ю. Цифровая трансформация в сельском хозяйстве Республики Узбекистан// Международный журнал гуманитарных и естественных наук. 2019; Мусалиев А.А., Бегалов Б.А., Мохова Е.А. Системы электронного документооборота. Монография. Изд-во «ADIB» Литературного фонда Союза писателей Узбекистана. 2009. – 128 б. ; Турсунходжаев М.Л., Тарахтиева Г.К. Цифровая экономика как новая форма инновационных экономических отношений Республики Узбекистан//Вестник науки и образования. 2019; Бекмуратов Т.Ф., Дадабаева Р.А. Основные направления перспективных исследований по развитию цифровой экономики. Труды международной научно-технической конференции «Актуальные проблемы оптимизации и автоматизации технологических процессов и производств». Карши. Узбекистан. 17-18 ноября 2017 г. Карши. – 2017, 172-178 б.; Жуковская И.Е. Совершенствование методологии использования информационно-коммуникационных технологий в статистической деятельности в условиях формирования цифровой экономики: Автореф. дис. докт. эконом. наук (DSc) Совершенствование методологии использования информационно-коммуникационных технологий в статистической деятельности в условиях формирования цифровой экономики по специальности 08.00.14 – Информационные системы в технологии в экономике. Ташкент. 2020, 53 б.; Ходиев Б.Ю. Узбекистан: построение цифровой экономики // Российский внешнеэкономический вестник, 2017. № 12. 3-12 б.

**Тадқиқотнинг мақсади** рақобат шароитида Ўзбекистон Республикаси ҳудудларида рақамли иқтисодиётни ривожлантириш тизимини такомиллаштириш бўйича таклиф ва тавсиялар ишлаб чиқишдан иборат.

**Тадқиқотнинг вазифалари** қуйидагилардан иборат:

ҳудудларда рақамли иқтисодиётни ривожлантиришнинг назарий асосларини, ўзига хос хусусиятларини таҳлил этиш;

ҳудудларда рақамли иқтисодиётни ривожлантириш усуллари ва халқаро тенденцияларини тадқиқ этиш;

ҳудудларда рақамли иқтисодиётни ривожлантиришнинг ҳуқуқий асосларини таҳлил этиш ҳамда уларни такомиллаштириш бўйича таклиф ва тавсиялар ишлаб чиқиш;

Ўзбекистон ҳудудларида иқтисодиётни рақамли трансформациялаштириш тизимининг ҳолати, ўзига хос хусусиятлари ва имкониятларини баҳолаш;

ҳудудларда иқтисодиётни рақамлаштиришда маҳаллий ҳокимият органларининг фаолиятини таҳлил этиш ва улар фаолиятини такомиллаштириш бўйича асосий йўналишларни аниқлаш;

ҳудудларда рақамли иқтисодиётга тайёрлигини баҳолаш ва инновацион инфратузилмани ривожлантириш юзасидан таклифлар ишлаб чиқиш.

**Тадқиқотнинг объекти** сифатида Ўзбекистон ҳудудлари иқтисодиётининг рақамли сектори олинган.

**Тадқиқотнинг предмети**ни ҳудудларда рақамли иқтисодиётни ривожлантириш билан боғлиқ бўлган ташкилий-иқтисодий муносабатлар ташкил қилади.

**Тадқиқотнинг усуллари.** Тадқиқот жараёнида иқтисодий таҳлил, синтез, тизимли ва қиёсий таҳлил, рейтинг баҳолаш, солиштирма таҳлил, илмий абстракциялаш, бошқарув қарорини қабул қилиш, гуруҳлаш, таққослаш, таснифлаш каби усулларидан фойдаланилган.

**Тадқиқотнинг илмий янгилigi** қуйидагилардан иборат:

ҳудудларда рақамлаштириш субъектлари фаоллигини 0,49 - 0,79 индикатори оралиғида ҳамда ҳудудларни рақамли иқтисодиётга ўтиш жараёнига тайёргарлигини “фаол ҳудудлар”, “ривожланган ҳудудлар” ва “илғор ҳудудлар” кесимида баҳолаш асосланган;

рақамли иқтисодиёт соҳасида фаолият юритаётган тадбиркорлик тузилмалари дастурларини масофадан ва онлайн режимида ишлашини автоматик тарзда сақлаб туриш ҳамда кибермакон тармоғида ахборот тизимлари, сайтлар ва/ёки саҳифаларни бошқариш бўйича хизматлар кўрсатишдан тушган даромадларни солиқ солинадиган базага киритиш таклиф этилган;

маҳаллий ижро этувчи ҳокимият органлари томонидан ҳудудларда рақамли иқтисодиётни ривожлантириш ва иқтисодиёт тармоқларини рақамли трансформация қилишда рақамли бошқарув моделини жорий этиш асосида ҳудудни рақамлаштиришнинг инновацион инфратузилмасини ривожлантириш алгоритми такомиллаштирилган.



рақамли туризм платформалари, рақамли бизнес экотизимлари ва рақамли туристик манзиллар асосида умумлаштирилган “рақамли туристик кластер” тузишнинг иқтисодий жиҳатдан мақсадга мувофиқлиги асосланган.

**Тадқиқотнинг амалий натижалари** қуйидагилардан иборат:

ҳудудларда рақамли иқтисодиётни ривожлантиришга таъсир этувчи омиллар гуруҳи тизимлаштирилган;

ҳудудларда рақамли иқтисодиётни самарали жорий этиш борасида маҳаллий давлат ҳокимияти органлари учун инновацион модель ишлаб чиқилган;

ҳудудларни рақамли иқтисодиётини ривожлантиришга масъул бўлган давлат органлари, шу жумладан, маҳаллий давлат ҳокимияти органларининг бошқарув фаолиятини такомиллаштирилиши бўйича таклифлар ишлаб чиқилган;

маҳаллий давлат ҳокимият органлари томонидан ҳудуднинг устувор иқтисодий йўналишларини рақамлаштириш орқали, ҳудуднинг иқтисодий салоҳиятини ошириш бўйича таклифлар ишлаб чиқилган.

**Тадқиқот натижаларининг ишончлилиги** фойдаланилган ахборот базасининг расмий манбалардан олинганлиги, ишлаб чиқилган таклиф ва тавсияларнинг республика рақамли иқтисодиётини ривожлантириш бўйича қабул қилинган устувор йўналиш ва дастурларга мувофиқлиги, уларнинг апробациядан ўтказилиб, миллий ва хорижий нашрларда эълон қилинганлиги ҳамда олинган натижаларнинг ваколатли ташкилотлар тасдиқланганлиги билан изоҳланди.

**Тадқиқот натижаларининг илмий ва амалий аҳамияти.** Тадқиқот натижаларининг илмий аҳамияти маҳаллий давлат ҳокимият органлари томонидан рақамли иқтисодиётини ривожлантириш борасида услубий таъминот яратилгани ҳамда Ўзбекистон Республикаси ҳудудларининг рақамли иқтисодиётини ривожлантириш тизимини такомиллаштириш ва соҳани ривожлантиришга оид илмий-тадқиқот ишларни амалга оширишда фойдаланиш мумкинлиги билан изоҳланади.

Тадқиқот натижаларининг амалий аҳамияти ишлаб чиқилган таклифлар ва тавсиялардан “Рақамли Ўзбекистон-2030” миллий концепциясини қабул қилишда, соҳага оид меъёрий-ҳуқуқий ҳужжатлар тайёрлашда ҳамда ҳудудларда рақамли иқтисодиётни ривожлантиришга қаратилган дастурларни ишлаб чиқишда фойдаланиш мумкинлиги билан изоҳланади.

**Тадқиқот натижаларининг жорий қилиниши.** Ўзбекистон ҳудудларида рақамли иқтисодиётни ривожлантириш тизимини такомиллаштириш бўйича олиб борилган тадқиқот натижалари асосида:

ҳудудларда рақамлаштириш субъектлари фаоллигини 0,49 - 0,79 индикатори оралиғида ҳамда ҳудудларни рақамли иқтисодиётга ўтиш жараёнига тайёргарлигини “фаол ҳудудлар”, “ривожланган ҳудудлар” ва “илғор ҳудудлар” кесимида баҳолаш таклифи Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2020 йил 5 октябрдаги ПФ-6079-сон Фармони билан тасдиқланган «Рақамли Ўзбекистон - 2030» миллий стратегиясини ишлаб чиқишда фойдаланилган (Uzinfocom Давлат ахборот тизимларини яратиш ва

қўллаб-қувватлаш бўйича ягона интеграторининг 2021 йил 17 майдаги 23-5/724-132-сон маълумотномаси). Бунинг натижасида, ҳар бир ҳудуднинг рақамлаштириш даражасини аниқ кўрсаткичларда баҳолаш имконияти яратилган;

ҳудудларда жисмоний ва юридик шахсларга кўрсатган электрон хизматларидан тушган даромадларни солиқ солинадиган базага киритиш бўйича таклиф Ўзбекистон Республикаси Солиқ кодексининг 282-моддасида ўз аксини топган (Ўзбекистон Республикаси Олий Мажлиси Қонунчилик палатасининг 2020 йил 8 июлдаги 04/5-455-сон маълумотномаси). Мазкур таклифни жорий этиш натижасида ҳудудларда рақамли иқтисодиёт соҳасида фаолият юритаётган тадбиркорлик тузилмалари ўз дастурларини масофадан ва онлайн режимида ишлашини автоматик тарзда сақлаб туриш, Интернет тармоғида ахборот тизимларини, сайтларни ва (ёки) саҳифаларни бошқариш бўйича хизматлар кўрсатиш фаолиятини электрон шаклдаги хизматлар солиққа тортиш имконияти яратилган;

ҳудудни рақамлаштиришнинг инновацион инфратузилмасини ривожлантириш алгоритмининг такомиллаштириш бўйича таклифи Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2020 йил 5 октябрдаги ПФ-6079-сон Фармони билан тасдиқланган «Рақамли Ўзбекистон — 2030» миллий стратегиясини ишлаб чиқишда фойдаланилган. (Uzinfocom Давлат ахборот тизимларини яратиш ва қўллаб-қувватлаш бўйича ягона интеграторининг 2021 йил 17 майдаги 23-5/724-132-сон маълумотномаси). Бунинг натижасида, маҳаллий ижро этувчи ҳокимият органлари томонидан ҳудудларда рақамли иқтисодиётни ривожлантириш ва иқтисодиёт тармоқларини рақамли трансформация қилиш имконияти кенгайтирилган;

рақамли туризм платформалар, рақамли бизнес экотизимлари ва рақамли туристик манзиллар асосида умумлаштирилган “рақамли туристик кластер” тузиш бўйича таклифи Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2018 йил 13 декабрдаги “Ўзбекистон Республикаси Давлат бошқарувида рақамли иқтисодиёт, электрон ҳукумат ҳамда ахборот тизимларини жорий этиш бўйича кўшимча чора-тадбирлар” тўғрисидаги Фармонида фойдаланилган (Uzinfocom Давлат ахборот тизимларини яратиш ва қўллаб-қувватлаш бўйича ягона интеграторининг 2021 йил 17 майдаги 23-5/724-132-сон маълумотномаси). Натижада, ҳудудлар жамламмаси негизида мавжуд (истикболли) рақамли туризм платформалари, бизнес экотизимлари ва туристик манзилларни ягона рақамли тизимда мужассамлаштирган ягона рақамли туризм маконини яратиш имкони йўлга қўйилган.

**Тадқиқот натижаларининг апробацияси.** Мазкур тадқиқот натижалари 6 та, жумладан 3 та республика ва 3 та халқаро илмий амалий конференцияларда муҳокамадан ўтказилди.

**Тадқиқот натижаларининг эълон қилиниши.** Диссертация натижалари бўйича жами 11 та илмий иш, жумладан, Ўзбекистон Республикаси Олий аттестация комиссиясининг диссертациялар асосий илмий натижаларини чоп этиш тавсия этган илмий нашрларда 6 та мақола,

жумладан 5 таси республика ва 1 таси хорижий журналларда ҳамда илмий амалий конференцияларда 5 та маъруза нашр этилган.

**Диссертациянинг тузилиши ва ҳажми.** Диссертация таркиби кириш, учта боб, фойдаланилган адабиётлар рўйхати ва иловалардан иборат. Диссертациянинг ҳажми 156 бетни ташкил этади.

## ДИССЕРТАЦИЯНИНГ АСОСИЙ МАЗМУНИ

**Кириш** қисмида тадқиқот мавзусининг долзарблиги ва зарурати асосланган, мақсад ва вазифалари, объекти ва предмети тавсифланган, республикада фан ва технологиялар ривожланишининг устувор йўналишларига мослиги кўрсатилган ҳамда тадқиқотнинг илмий янгилиги, амалий натижалари баён қилинган, олинган натижаларнинг илмий ва амалий аҳамияти очиқ берилган, тадқиқот натижаларини амалиётга жорий этиш, нашр этилган ишлар ва диссертация тузилиши бўйича маълумотлар келтирилган.

**«Худудларда рақамли иқтисодиётни ривожлантиришнинг назарий-услубий асослари ва халқаро тенденциялари»** деб номланган биринчи бобда рақамли иқтисодиётга бағишланган назарий концепциялар, хусусан, худудий рақамли иқтисодиётнинг назарий жиҳатлари тадқиқ этилган. Рақамли иқтисодиёт борасида турли ёндашувлар ўрганилган, ривожланиш эволюцияси таснифланган ва умумлаштирилиб, муаллифлик таърифлари ишлаб чиқилган. Шунингдек, худудларда иқтисодиётни рақамлаштириш механизмлари тизимлаштирилган ҳамда ушбу масала борасида Сингапур, Жанубий Корея, АҚШ, Россия, Белорусия каби мамлакатларнинг хорижий тажрибаси таҳлил этилиб, бунда маҳаллий давлат ҳокимияти органларининг алоҳида ўрин эгаллаши қайд этилган.

Мазкур боб доирасида “рақамли иқтисодиёт” тушунчасини ўрганилиб, бу хусусида адабиётларда учрайдиган илмий ёндашувлар (Д.Тапскотт, Н.Негропонт, Т. Мезенбург, М. Скилтон, Р. Стоу, Р. Хикс, С. Шарма, Л.В. Лapidус, В.М. Кульков, Т.И. Чинаева, Т.Н. Юдина, Е.Богомоллов) атрофлича таҳлил этилган. Тадқиқотчи илгари сурилган назарияларга асосланиб, рақамли иқтисодиёт концепциясининг эволюциясини қуйидагиларга ажратиб, уларни моҳиятини очиқ берган: технологик ёндашув (1990–2000), тизимли ёндашув (2010 йиллар), макроиқтисодий ёндашув (2016 й – ҳ.в.), институционал ёндашув (2017–2018 йй.)

Диссертант томонидан “рақамли иқтисодиёт” тушунчасига қуйидагича муаллифлик таърифи ишлаб чиқилган: “рақамли иқтисодиёт - рақамли технологияларни кенг жорий этиш орқали маълумотларни “ақлли” таҳлилларига асосланган иқтисодий муносабатлар тизимидир”.

Шунингдек, диссертацияда В.Вилькен, З.Гашева, Н.Гукасова каби олимларнинг мамлакат худудларида рақамли иқтисодиётни ривожлантириш йўналишидаги қараш ва фикрлари ўрганилди. Мазкур фикр ва қарашлар асосида муаллиф томонидан “худудий рақамли иқтисодиёт” тушунчасига муайян бир худудда, рақамли иқтисодиёт муҳитини яратиш, унинг

иштирокчилари фаолиятини ривожлантириш орқали ҳудуднинг ЯҲМидаги рақамли хизматлар улушини ошириш, иқтисодий ва ижтимоий тармоқларни рақамлаштириш, сармоялар ҳамда инновацияларини рағбатлантириш, ҳудудий корхоналарни рақобатбардошлигини ошириш орқали маҳаллий ва глобал миқёсга олиб чиқиш ҳамда аҳоли яшаш даражасини юксалтириш, деган таъриф берилган.

### 1. Ҳуқуқий механизм

Рақамли иқтисодиёт фаолиятини таъминлашда қонун, қонун ости ҳужжат, қарор, стратегия, дастурлар

### 2. Иқтисодий механизм

Ҳудуд бюджетидан ажратиладиган грантлар, бюджет маблағлари, хорижий инвестиция, венчур капитал, ҳудудлар кесимида солиқ имтиёзлари

### 3. Технологик таъминот

Рақамли платформалар тармоғини яратиш, “Қатта маълумотлар”, “Сунъий интеллект”, “Виртуал ҳақиқатлар технологиялари” ва бошқаларни татбиқ этиш.

### 4. Ташкилий механизм

Иқтисодиёт тармоқларининг ахборот технологияларига бўлган эҳтиёжларини аниқлаш, ҳудудларда тадқиқот марказларини яратиш, инновацион ҳудудий кластерларни яратиш, рақамли иқтисодиётнинг инновацион лойиҳаларига маслаҳатлар

### 5. Инсон капитали

Рақамли билим, малака ва маҳоратларни шакллантириш

## 1-расм. Ҳудудларда рақамли иқтисодиётни ривожлантириш тизимининг асосий йўналишлари<sup>6</sup>

Ҳудудий рақамли иқтисодиётни ривожлантириш тизимининг асосий йўналишлари қуйидаги беш гуруҳга ажратилган ҳолда ўрганилган. Ҳуқуқий механизмларни таҳлил қилиш доирасида Буюк Британиянинг Жанубий Корея, АҚШ, Япония давлатларининг тегишли қонунчилиги тадқиқ этилди. Бунда рақамли иқтисодиёт тизимининг асослари бўлган электрон тўлов, электрон пул, электрон банк, электрон савдо, электрон ипотека, яъни молиявий транзакцияларни амалга оширишда электрон молиявий институтлар фаолиятини ҳуқуқий ва иқтисодий тартибга солиш муҳимлиги асосланди.

Рақамли инфратузилмани яратишда хусусий корхоналарнинг иштирокини таъминлаш орқали очик ва рақобатбардош бозор яратилган Финляндия, АҚШ, Германия моделлари, тадқиқотчи томонидан ўрганилган.

<sup>6</sup> Муаллиф томонидан махсус адабиётларни ўрганиш асосида ишлаб чиқилган.

Рақамли иқтисодиётнинг ташкилий механизмлари ва инсон капиталини ривожлантириш фаолиятини йўлга қўйишда Сингапурнинг уч босқичли рақамли ҳукумат, рақамли иқтисодиёт ва рақамли жамият модели тадқиқ этилган ҳолда Ўзбекистон ҳудудлари шароитига мослаштирган ҳолда жорий этилиши мумкинлиги асослантилган. Бу борада И.Линков, В.Трамп, К.Поинсат-Жонс, М.Флорин, Й.Крэмpton ва Ж.Тинг-Эдвардс каби бир қатор олимларнинг фикр ва мулоҳазалари диссертант томонидан таҳлил қилинган ва муаллифлик хулосалари берилган (юқорида келтирилган 1-расмда ҳудудларда рақамли иқтисодиётни ривожлантириш тизимининг асосий йўналишлари ва уларнинг таснифи келтирилган).

Таъкидлаш керак, ҳудудлар иқтисодиётини рақамлаштиришда айнан ҳуқуқий, иқтисодий, ташкилий механизмларини, технологик таъминот ҳамда инсон капиталини ривожлантириш ва такомиллаштириш муҳим. Диссертацияда ҳар бир механизм атрофлича таҳлил қилинган.

Ҳудудий рақамли иқтисодиётни ривожлантириш борасида бугунги кунда дунёнинг ривожланган мамлакатлари тажрибаси ўрганилганлиги баробарида ҳудудлар иқтисодиётини рақамлаштиришда давлат томонидан ҳудудий сиёсат юритилиши, бевосита ва билвосита иштирок этиши зарурати асослантилган. Ушбу йўналишда хориж амалиётига таяниб, тадқиқот ишида ундан мамлакатимиз шароитида фойдаланиш йўллари кўрсатилган. Бунга кўра, жамиятни рақамлаштириш лойиҳаларини ишлаб чиқиш, мувофиқлаштириш, жорий этиш ва назорат қилишни инобатга олган ҳолда ҳудудлар иқтисодиётини рақамлаштириш учта усулга ажратган ҳолда таснифлаш мақсадга мувофиқ. Булар: давлат бошқаруви усули, давлат ва нодавлат ташкилотлари ҳамкорлиги усули ҳамда эркин рақобат бошқарув усули. Шунингдек, ушбу усулларни қайси босқичда жорий этиш лозимлиги ҳамда унинг афзалликлари тўғрисида ўз қарашларини баён этган. Диссертант ўз хулосаларида, Ўзбекистон шароитида айнан энг самарали усуллардан ҳисобланган давлат, яъни маҳаллий давлат ҳокимияти, бизнес сектор ва нодавлат ташкилотлари ҳамкорлиги усулидан фойдаланиш зарурлиги асослантилган.

Шунингдек, мазкур бобда, ҳудудлар миқёсида рақамли трансформация жараёнида юзага келадиган бир қатор муаммолар очиқ берилган ва бунда ривожланган ва ривожланаётган давлатлар, шаҳар ва қишлоқлар ўртасидаги рақамли номуносивбликлар ҳамда ҳудудлардаги ижтимоий гуруҳлар орасидаги рақамли тафовут, ижтимоий ва иқтисодий тенгсизлик каби масалалар аниқ мисолларда келтирилган.

Диссертациянинг «**Ўзбекистонда ҳудудий рақамли иқтисодиётни ривожлантиришнинг ҳолати ва ўзига хос хусусиятлари**» деб номланган иккинчи бобида мамлакатнинг рақамли иқтисодиёт соҳасидаги давлат сиёсати, иқтисодий-ҳуқуқий механизмнинг хусусиятлари, ҳудудларни рақамли трансформациялаштириш тизимининг ҳолати, ўзига хос хусусиятлари ва имкониятлари тизимли тадқиқ этилган. Шу билан бирга, Ўзбекистон ҳудудларида рақамли иқтисодиёт ривожланишининг тенденциялари ва АКТ соҳасидаги ҳудудий номуносивбликлар баҳоланган. Бундан ташқари, тадқиқотчи томонидан мамлакатимизда ҳудудий рақамли

иқтисодий ривожлантиришда маҳаллий давлат ҳокимияти органларининг фаолияти баҳоланган ҳамда уларнинг ваколати ва вазифалари таҳлил этилган.

Ушбу боб доирасида Ўзбекистонда рақамли иқтисодий тизимининг ҳуқуқий асоси тадқиқ этилиб, хорижий давлатлар тажрибаси билан қиёсий таҳлили амалга оширилган. Ўзбекистон Республикасининг ахборот-коммуникация технологияларини ривожлантириш ва рақамлаштириш соҳаларига оид “Алоқа тўғрисида”, “Телекоммуникациялар тўғрисида”, “Давлат харидлари тўғрисида”, “Электрон тижорат”, “Электрон рақамли имзолар тўғрисида” ва “Электрон ҳужжат айланиши тўғрисида”ги қонунлар таҳлил этилган ва улардаги камчиликлар очиб берилган.

Тадқиқотчи томонидан рақамли иқтисодий ривожлантиришга доир 2000-2005 йиллар орасида қабул қилинган норматив-ҳуқуқий ҳужжатларнинг аксариятида АКТ соҳасида юз бераётган ривожланиш тенденциялари инобатга олинмагани асослантириб берилган. Рақамли иқтисодийнинг ҳуқуқий асоси фуқаролик ҳуқуқи, интеллектуал ҳуқуқ, солиқ ҳуқуқи, киберхавфсизлик кесимида тадқиқ этилиб, хулоса ва таклифлар берилган.

Шу билан бирга, ушбу бобда ҳудудларда рақамли иқтисодийнинг технологик инфратузилмасини ривожлантиришнинг асосий қисми давлат бюджет маблағлари ҳисобига бажарилиши, бу эса республиканинг барча ҳудудларида АКТнинг тенг ва барқарор ривожланишига салбий таъсир кўрсатиши баҳоланган.



**2-расм. Интернет хизматини кўрсатган корхона ва ташкилотлар сони<sup>7</sup>**

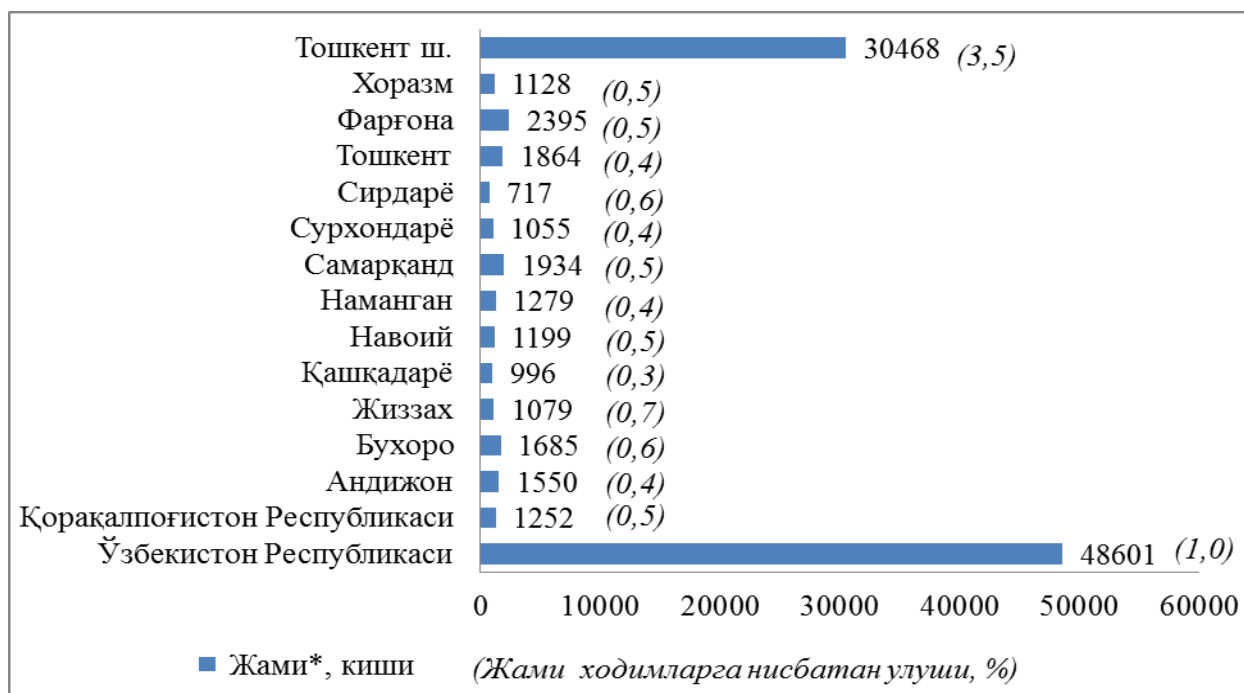
<sup>7</sup> Муаллиф томонидан Ўзбекистон Республикаси Давлат статистика қўмитаси маълумотлари асосида тузилган.



Бунинг натижасида ҳудудлар кесимида рақамли технологиялар жорий этилишида катта таъвофлар пайдо бўлиши, ҳудудларда юқори технологияли компанияларнинг етарли даражада ривожланмаслигига олиб келиши ҳамда ахборот ва телекоммуникация бозорида рақобат даражасининг пастлиги тармоқлар ривожланишининг асосий муаммоси эканлиги асосланган (2-расм).

Мазкур бобда шунингдек, ҳудудларда рақамли иқтисодиётни ривожлантиришга қаратилган ННТларнинг деярли мавжуд эмаслиги ва уларни ташкил қилиш борасида тизимли ишлар олиб борилмаётганлиги, ҳудудлар иқтисодиётини рақамлаштиришда индивидуал ёндашувнинг йўқлиги, АКТ соҳасида университетлар жуда кам ва улар ўртасида рақобат сустлиги, уларни ташкил этиш борасида преференция ва имтиёзлар мавжуд эмаслиги каби муаммолар очиқ берилган.

Шулардан, истиқболдаги АКТ соҳаси ва рақамли иқтисодиётга зарур бўлган мутахассисликларга бўлган бозор талаби ўрганилиши тизимли йўлга қўйилмагани ҳудудий рақамли иқтисодиётни ривожлантиришга тўсик бўлаётгани диссертацияда очиқ берилган (3-расм).



### 3-расм. Ўзбекистон Республикасида АКТ соҳаси бўйича юридик шахсларда ишловчи меҳнат дафтарчаси мавжуд ходимлар<sup>8</sup>

Тадқиқот мазмунидан келиб чиққан ҳолда, муаллиф томонидан маҳаллий давлат ҳокимияти органлари ходимлари ўртасида ижтимоий сўровнома ўтказилиб, уларнинг ҳудудларда рақамли иқтисодиётни ривожлантириш фаолиятидаги муаммолари очиқ берилган. Шу билан бирга, мамлакат ҳудудларида рақамли иқтисодиётни ривожлантиришнинг SWOT- таҳлили амалга оширилган (2-жадвал).

<sup>8</sup> Муаллиф томонидан Ўзбекистон Республикаси Давлат статистика қўмитаси маълумотлари асосида тузилган.

## Ўзбекистон ҳудудларида рақамли иқтисодиётни ривожлантиришнинг SWOT таҳлили<sup>9</sup>

<b>Кучли томонлар</b>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Мамлакат ҳудудларида рақамли иқтисодиётни ривожлантириш борасида давлат сиёсатини амалга оширилиши</li> <li>2. Рақамли инновацияларни ривожлантиришда бу соҳадаги тадбиркорлар учун имтиёзларнинг мавжудлиги</li> <li>3. Электрон пуллардан фойдаланиш тартибининг мавжудлиги</li> <li>4. Электрон рақамли имзо, онлайн давлат харидлари, электрон хужжатлар алмашинуви, Электрон ҳукумат тизимининг мавжудлиги.</li> <li>5. Асосий алоқа операторлари, IT-компаниялар, технопаркларлар сони ошиб бориши</li> </ol>
<b>Заиф томонлар</b>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Амалдаги норматив-ҳуқуқий база рақамли ривожланишнинг янги тенденцияларини ва бизнес эҳтиёжларни ақс эттирмайди</li> <li>2. Аҳолининг, айниқса, чекка ва қишлоқ жойларида ҳамда мактабларда кенг полосали Интернетга уланиш имконияти чекланган</li> <li>3. Рақамли трансформация дастурлари ва лойиҳаларини барқарор молиялаштириш механизмларининг етарли даражада ривожланмаганлиги</li> <li>4. Мутахассисларни тайёрлаш ва қайта тайёрлашда янги эҳтиёжларни тизимли равишда ўрганиш механизмлари ишлаб чиқилмаган</li> <li>5. Бизнес сектор билан ҳамкорлик суст ўрнатилганлиги</li> <li>6. Аҳолининг рақамли саводхонлигининг паст даражада эканлиги</li> <li>7. Рақамли иқтисодиёт соҳасида лойиҳаларни амалга ошириш учун зарур малакага эга мутахассисларнинг етишмаслиги</li> </ol>
<b>Имкониятлар</b>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Жаҳон бозорида рақамли иқтисодиёт маҳсулот ва хизматларига бўлган талабнинг ўсиши</li> <li>2. Аутсорсинг асосида хорижий корхоналар билан ишлаш имкониятларининг мавжудлиги</li> <li>3. Жаҳонда коронавирус пандемияси натижасида юзага келган шароит</li> </ol>
<b>Таҳдидлар</b>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Мамлакатда киберхафвсизлик вазифаларини мураккаблаштириши мумкин бўлган кибертаҳдидлар ва кибержиноятчиликнинг кўпайиши</li> <li>2. Ривожланган мамлакатлар билан рақамли тафовутнинг ошиб бориши.</li> </ol>

Диссертацияда Ўзбекистонда ҳудудий рақамли иқтисодиётни ривожлантириш борасида маҳаллий ҳокимият органларининг қуйидаги ваколатлари тадқиқ қилинган: биринчиси, ахборот-коммуникация технологиялари инфратузилмасини ривожлантириш; иккинчиси, рақамли иқтисодиёт бўйича кадрлар тайёрлаш ва малакасини ошириш; учинчиси, рақамли иқтисодиётни ривожлантиришда инвестицияларни жалб этиш ҳамда экспортга йўналтирилган фаолиятни қўллаб-қувватлаш; тўртинчиси, рақамли иқтисодиёт соҳасида инновацияни ривожлантиришга қўмаклашиш ва АКТ соҳасидаги компанияларни қўллаб-қувватлаш; бешинчиси, маҳаллий давлат ҳокимиятини рақамли трансформацияга мослаштириш; олтинчиси,

<sup>9</sup> Муаллиф томонидан Ўзбекистон Республикаси Давлат статистика қўмитаси маълумотлари ва маҳаллий давлат ҳокимияти вакиллари органлари билан суҳбат натижалари асосида тузилган.

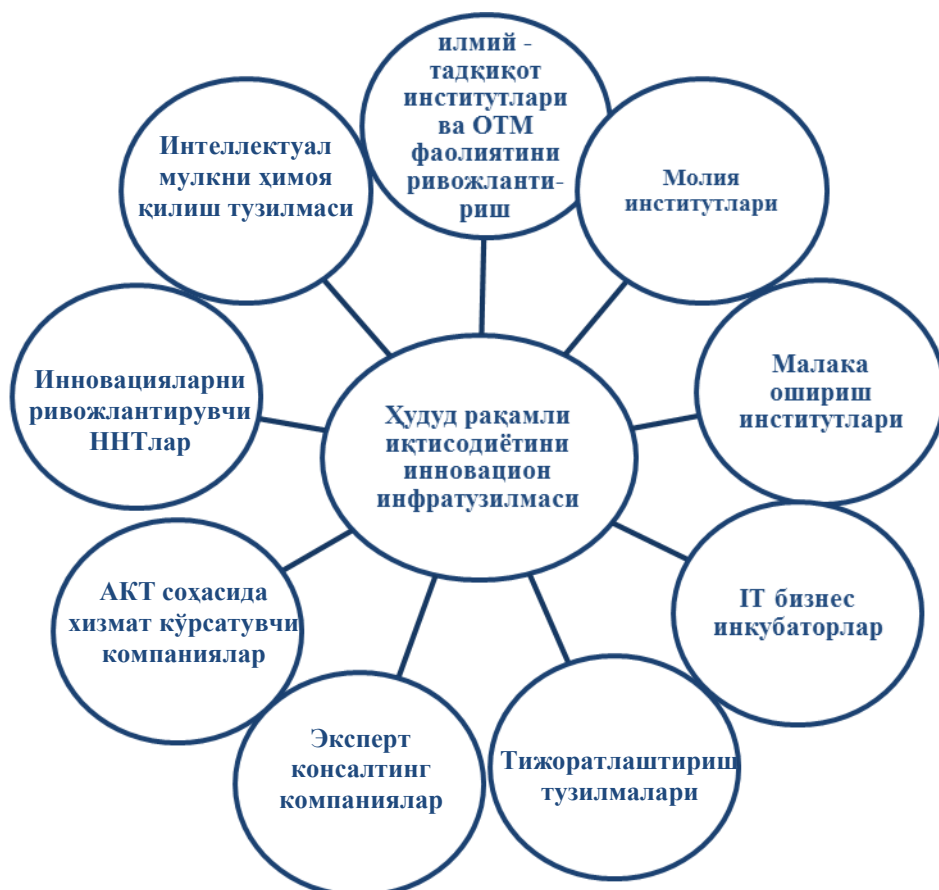
аҳолининг рақамли саводхонлигини ошириш ва хавфсизлигини таъминлашга кўмаклашиш.

**«Ўзбекистон ҳудудларида рақамли иқтисодиётни ривожлантириш тизимини такомиллаштириш»** деб номланган диссертациянинг учинчи бобида ҳудудларда рақамли иқтисодиётни ривожлантириш тизимининг ҳуқуқий базасини такомиллаштириш бўйича асослантирилган таклифлар берилган. Маҳаллий давлат ҳокимияти органлари томонидан ҳудудларда рақамли иқтисодиётни ривожлантириш тизимининг инновацион инфратузилмасини шакллантириш ва ривожлантиришнинг янги механизмлари ишлаб чиқилган.

Тадқиқот ишида иқтисодиётнинг асосий тармоқларини рақамлаштириш ва рақамли иқтисодиёт фаолиятини тартибга солувчи “Рақамли иқтисодиёт тўғрисида” қонун ишлаб чиқиш таклифи илгари сурилган. Бунда рақамли иқтисодиёт иштирокчилари, объектлари ва субъектлари аниқланиши ҳамда уларга аниқ таъриф берилиши, рақамли инфратузилманинг норматив-ҳуқуқий асосларини ишлаб чиқиш, иштирокчиларининг давлат томонидан қўллаб-қувватланиши, улар фаолиятини молиялаштириш, бу борада ҳукумат ташкилотлари ва тегишли органлар ваколатлари белгиланиши лозимлиги тадқиқот ишида асослаб берилган. Бундан ташқари, рақамли иқтисодиётда ҳуқуқ ва мажбуриятлар, ундаги имтиёз ва рағбатлантирувчи механизмлар тавсифланиши ҳамда рақамли иқтисодиёт муҳити, рақамли тижорат, киберспорт, криптовалюта ва бошқа соҳалар бўйича тартибга солувчи норма қабул қилиниши зарурлиги белгиланган. Шу билан бирга, тадқиқотчи ушбу қонунларни илаб чиқиш мақсадида Олий Мажлис Қонунчилик палатасида рақамли иқтисодиётни ривожлантириш бўйича махсус комиссиянинг тузилиши лозимлигини асослаган. Диссертацияда рақамли иқтисодиёт жараёнларида юзага келадиган ҳуқуқий муносабатларни тартибга солишда Тошкент давлат юридик университетида “Рақамли иқтисодиёт ҳуқуқшунослиги” мутахассислиги жорий этиш бўйича фикрлар илгари сурилган.

Шу билан бирга бобда ҳудудларда рақамли иқтисодиётни ривожлантиришнинг инновацион тизимининг институционал асосларига қуйидагилар киритилган: а) илмий тадқиқот ва олий таълим муассасалари мавжудлиги ва уларнинг инновацион фаолият олиб боришлари учун юқори малакали мутахассислар ҳамда тегишли (замонавий) асбоб-ускуналар билан таъминланганлиги; б) АКТ бизнес инкубаторларининг мавжудлиги, уларнинг юқори малакали кадрлар билан таъминланганлиги ва самарали фаолият юритишлари учун шароитлар яратиш; в) молия институтларининг мавжудлиги ва уни молиялаштиришнинг самарали тизими йўлга қўйилгани; г) рақамли иқтисодиёт соҳасида давлат ва нодавлат ташкилот вакиллари доимий равишда малакасини ошириб борадиган тизимнинг мавжудлиги; д) илғор технологияларни ривожлантириш ва жорий этишда, Интернет қамровини таъминлашда АКТ соҳасида хизмат кўрсатувчи компанияларнинг мавжудлиги; е) АКТ соҳасида менежмент, маркетинг, технологияларни қўллаш каби йўналишларда фаолият кўрсатаётган

консалтинг компанияларининг мавжудлиги; ж) рақамли иқтисодиёт соҳасида ғоя, инновацияларни интеллектуал мулк шаклида ҳимоя қилиш тизимининг мавжудлиги; з) инновацияларни ривожлантирувчи ННТлар фаол иштирокининг таъминланганлиги; и) мамлакат ичида ва хорижий давлатларда АКТ хизмати ва маҳсулотларни экспорт қилиш ва уларни тижоратлаштириш самарали тизимининг йўлга қўйилганлиги ташкил этиш лозим (4-расм).



**4-расм. Худудларда рақамли иқтисодиётни ривожлантиришнинг институционал асослари<sup>10</sup>**

Бундан ташқари, Ўзбекистон Республикаси ҳудудларида рақамли иқтисодиётни ҳолатини баҳолаш учун рейтинг баҳолаш усули ишлаб чиқилиб, бунда муаллиф томонидан ҳудудларда рақамлаштириш субъектлари фаоллиги (9 та кўрсаткич) ва ҳудуднинг рақамлаштириш шароити (20 та кўрсаткич) бўйича индикаторлар ишлаб чиқилган.

Тадқиқот ишида ҳудудларда рақамлаштиришни ифодаловчи ҳолатлар ва уларнинг омиллари келтирилган бўлиб, тадқиқ этилаётган ҳудудлар бўйича куйидаги келтирилган формула (1) асосида ҳудудларни рақамли иқтисодиётини ривожланиш даражасини рейтинг баҳосини аниқлаш мумкинлиги кўрсатиб берилган. Келтирилган формула асосида омилларнинг

<sup>10</sup> Муаллиф томонидан маҳаллий давлат ҳокимияти вакиллари органлари билан суҳбат натижалари асосида тузилган.

кўрсаткичлари бўйича рейтинг баҳоси ҳисоблаб чиқилади.

$$X_i = \sqrt[n]{k_1 \cdot k_2 \cdot \dots \cdot k_n} \quad (1)$$

Бунда;  $X_i$  – омил рейтинги  $i$ -омил,  $k_i$  – ҳар бир омилнинг кўрсаткичлари  $k_i = \overline{1, n}$ .

Мазкур келтирилган формула (2) ҳар бир ҳудуднинг омиллари бўйича рақамлаштириш даражасини аниқлаб беради.

Ҳудудни рақамлаштириш субъектлари фаоллиги индикаторлари даражасини аниқлаш учун қуйидаги келтирилган формуладан фойдаланилади:

$$R_j = \sqrt[n]{\prod_{i=1}^n X_i} \quad (2)$$

Бунда  $R_j$  - ҳудудни ҳолат бўйича рақамлаштириш рейтинг;  $j$ -ҳолат;

$X_i$  – омил рейтинги  $i$ -омил.

Тадқиқ этилаётган ҳудудни барча ҳолатлари бўйича рақамлаштириш даражасини аниқлаш учун қуйидаги формуладан (3) фойдаланилади:

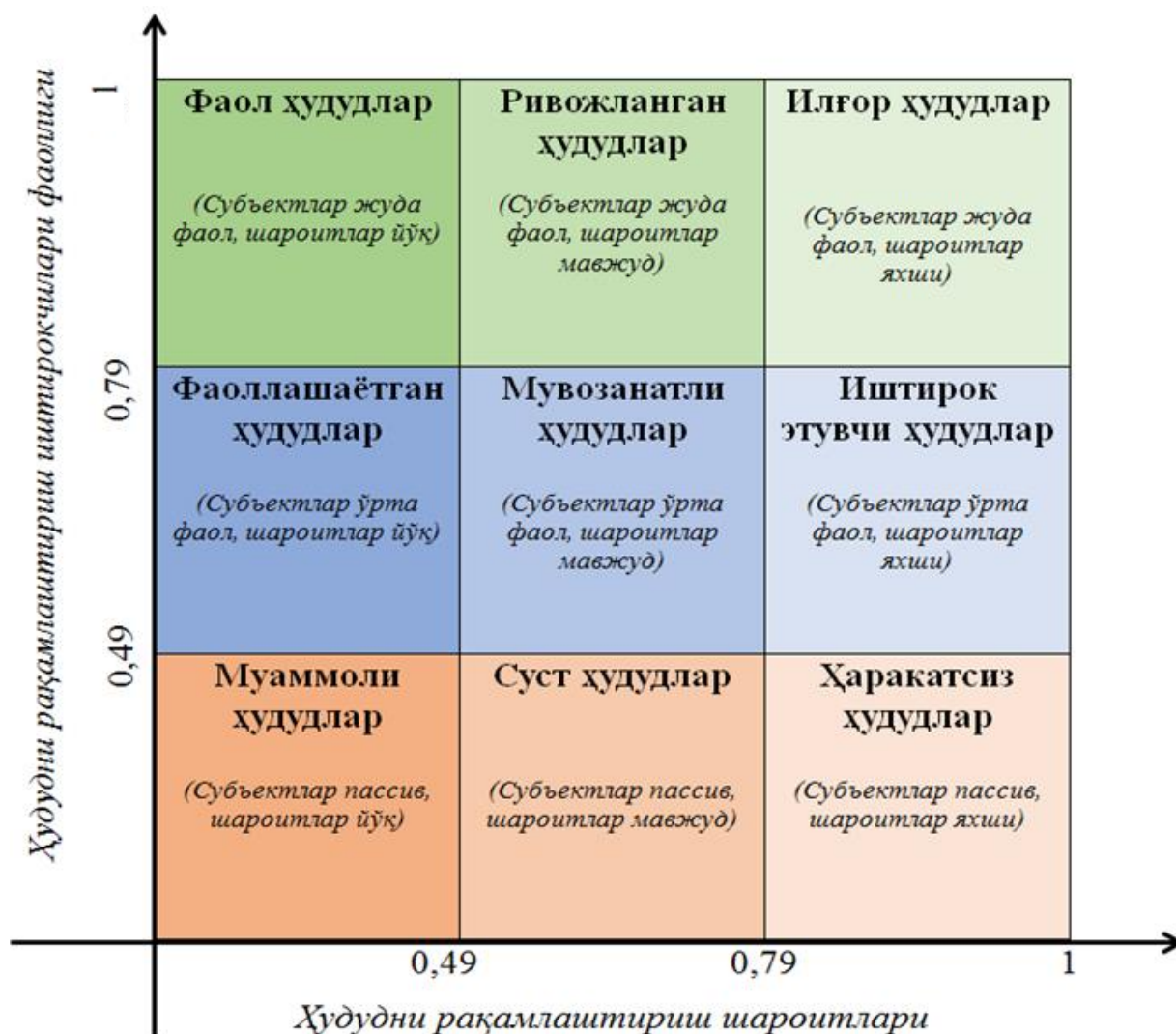
$$DR = \sqrt[n]{\prod_{j=1}^n R_j} \quad (3)$$

Бунда  $DR$  - ҳудуднинг рақамли иқтисодиётини ривожланганлик рейтинг;  $R_j$  - ҳудудни рақамлаштириш ҳолати рейтинг.

Таклиф этилган баҳолаш усули Республиканинг ҳар бир ҳудудини рақамлаштириш даражасини баҳолашга хизмат қилади (5-расм). Шу билан бир қаторда, иқтисодиёт тармоқларига рақамли инновацияларни мақсадли жорий этишда муҳим ўрин тутиши тадқиқот ишида асосланган.

Ушбу боб доирасида тадқиқотчи томонидан Ўзбекистон ҳудудларида рақамли иқтисодиётни ривожлантириш борасида маҳаллий давлат ҳокимияти органлари фаолиятини қуйидаги босқичларда йўлга қўйиш борасида таклифлар ишлаб чиқилган: 1) манфаатдор томонлар иштирокини таъминлаш; 2) маҳаллий омиллари ривожлантириш; 3) тадқиқот фаолиятини ташкил этиш; 4) молиявий ресурсларни жалб қилиш; 5) рақамлаштириш лойиҳаларини бошқариш; 6) рақамли иқтисодиёт фаолият иштирокчилари ўртасида яқин алоқалар ўрнатилишига кўмаклашиш (6-расм).

Бунда, ҳудуднинг манфаатдор томонлари: а) рақамли иқтисодиётни ривожлантиришга масъул бўлган маҳаллий давлат ҳокимияти органлари ходимлари; б) АКТ соҳасида фаолият юритаётган хусусий сектор вакиллари, яъни фаолият юритаётган тадбиркорлар, стартаплар ва инвесторлар; в) рақамли иқтисодиёт фойдаланувчилари, яъни истеъмолчилар (аҳоли)ни қамраб олиши лозим.



**5-расм. Худудларнинг рақамли иқтисодиётини ривожланиш даражаси матрицаси<sup>11</sup>**

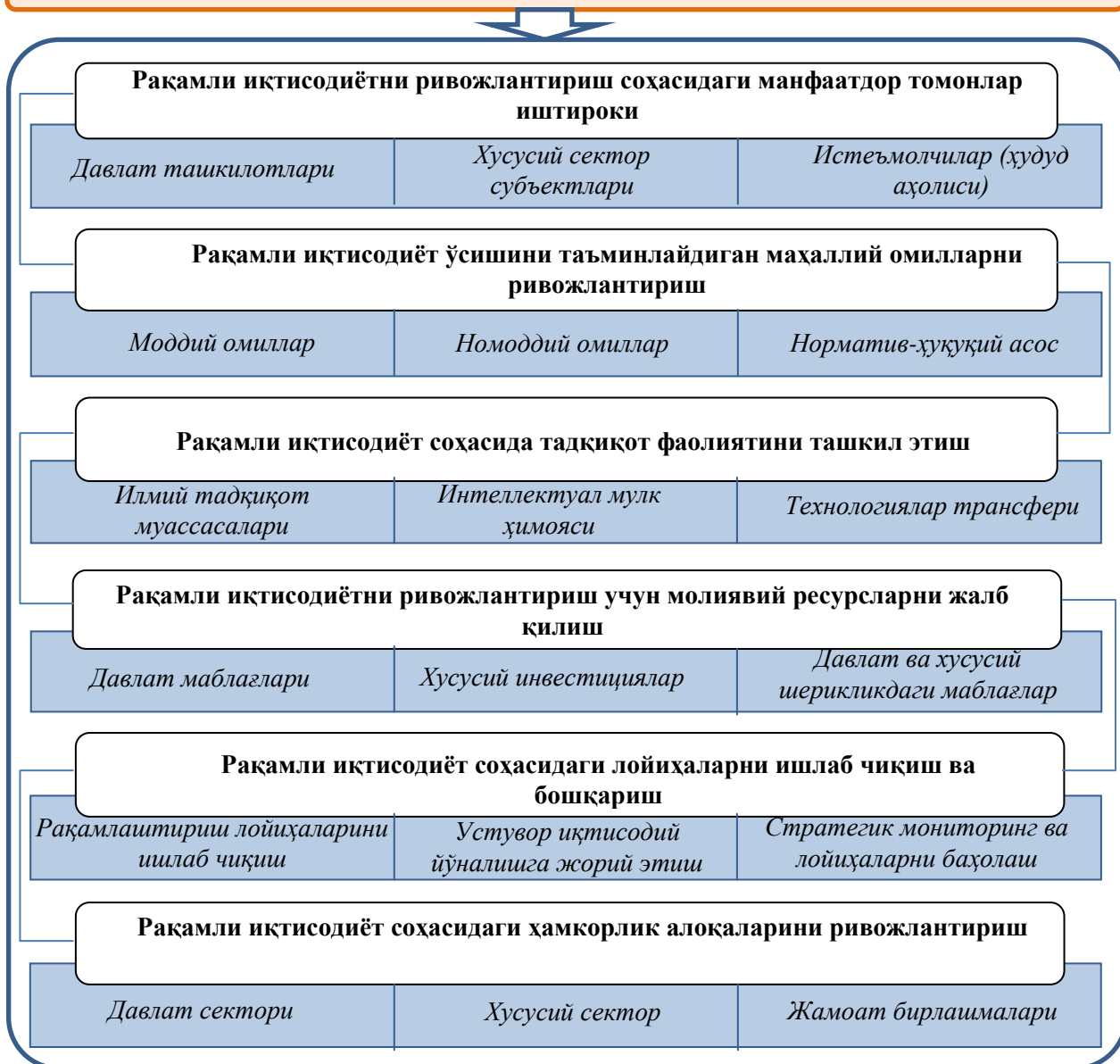
Шу билан бирга, маҳаллий давлат ҳокимияти органлари ҳудудларда рақамли иқтисодиётни ривожлантириш учун маҳаллий омилларни ривожлантириши лозимлиги борасида фикр юритилган.

Хусусан, моддий омиллар (АКТ инфратузилмаси, логистика, туристик объектлар ва бошқалар), номоддий омиллар (кадрлар салоҳияти, маданий масканлар, кутубхона ва бошқалар) ва норматив-ҳуқуқий асос. Бундан ташқари, ҳудудларда рақамли иқтисодиёт соҳасида илмий тадқиқот ва конструкторлик муассасаларини тузиш, интеллектуал мулк тизимини такомиллаштириш, технологиялар трансфери ва тижоратлаштиришни амалга ошириш маҳаллий давлат ҳокимияти олдида турган энг муҳим вазифаларидан бири эканлиги асослантирилган.

<sup>11</sup> Муаллиф томонидан ишлаб чиқилган.  
20



## Маҳаллий давлат ҳокимияти томонидан ҳудудни рақамлаштириш жараёнлари



### Ҳудуднинг рақамли иқтисодиёт инфратузилмаси

Худудий электрон ҳукумат ва давлат хизматлари тизимлари	Рақамли таълим тизимлари	Рақамли тиббиёт ва ақлли шифохона тизимлари	“Смарт ҳудуд” ва “хавфсиз шаҳар” тизимлари	Рақамли ишлаб чиқариш тизимлари	Рақамли туризм тизимлари	Рақамли тўлов ва молиявий тизимлар	“Ақлли сув, электр, газ” тизимлари
Юқори тезликдаги Интернет, алоқа тизимлари			Булутли технологиялари		Рақамли иқтисодиёт платформалари		

**6-расм. Маҳаллий давлат ҳокимияти органларининг рақамли иқтисодиётни ривожлантириш борасидаги фаолият алгоритми<sup>12</sup>**

<sup>12</sup> Муаллиф томонидан махсус адабиётларни ўрганиш ва маҳаллий давлат ҳокимияти вакиллари органлари билан суҳбат натижалари асосида тузилган.

Бундан ташқари, диссертант туризмни ривожлантириш имконияти мавжуд ҳудудларда рақамли туризм платформалар, рақамли бизнес экотизимлари ва рақамли туристик манзиллар асосида умумлаштирилган “рақамли туристик кластер” тузиш бўйича таклифларни асослайди.

Рақамли иқтисодиёт шароити талабларидан келиб чиқиб, маҳаллий давлат ҳокимияти органларининг ҳудудларда рақамли иқтисодиётни ривожлантириш тизимини яратиш борасидаги ваколатларини кенгайтиришга эҳтиёж мавжуд. Диссертацияда маҳаллий давлат ҳокимияти органларининг ҳудудларда рақамли иқтисодиётнинг инновацион инфратузилмасини шакллантиришнинг янги усули ишлаб чиқилган бўлиб, уни ҳуқуқий ҳужжат сифатида тасдиқлаш ва шу асосда рақамлаштириш тизимини такомиллаштириш борасидаги таклифлар ишлаб чиқилган.

## ХУЛОСА

Ўзбекистон ҳудудларида рақамли иқтисодиётни ривожлантириш тизимини такомиллаштириш бўйича олиб борилган тадқиқотлар натижасида қуйидаги хулосаларга келинди:

1. “Ҳудудий рақамли иқтисодиёт” тушунчага – бу муайян бир ҳудудда рақамли иқтисодиёт муҳитини яратиш ва унинг иштирокчилари фаолиятини ривожлантириш орқали ҳудуднинг ЯҲМидаги рақамли хизматлар улушини ошириш, иқтисодий ва ижтимоий тармоқларни рақамлаштириш, рақобат, сармоялар ва инновацияларни рағбатлантириш, ҳудудий корхоналарни маҳаллий ва глобал миқёсга олиб чиқиш ҳамда аҳолининг яшаш даражасини юксалтириш деган таърифи берилди.

2. Иқтисодиёт тармоқларини рақамлаштириш ва рақамли иқтисодиёт фаолиятини тартибга солувчи “Рақамли иқтисодиёт тўғрисида” ягона қонун ишлаб чиқиш лозим деган хулосага келинди. Бунда рақамли иқтисодиёт иштирокчилари, объектлари ва субъектлари аниқланиши, уларни ҳуқуқ ва мажбуриятларига аниқ таъриф берилиши талаб этилади. Шунингдек, мазкур нормада рақамли иқтисодиёт иштирокчилари давлат томонидан қўллаб-қувватланиши, улар фаолиятини молиялаштириш, бу борада давлат ташкилотлари ва тегишли органлар ваколатлари белгиланиши лозим. Бундан ташқари, рақамли иқтисодиётда ҳуқуқ ва мажбуриятлар, ундаги имтиёз ва рағбатлантирувчи механизмлар тавсифланиши мақсадга мувофиқдир. Рақамли иқтисодиёт муҳити, рақамли тижорат, киберспорт, криптовалюта ва бошқа соҳалар бўйича тартибга солувчи норма қабул қилиниши муҳимлиги белгиланди.

3. Мамлакатимиз ҳудудлари АКТ инфратузилмасини ривожлантиришда, нафақат давлат маблағларини сафарбар қилиш, балки хусусий ҳамда давлат хусусий шерикчилик асосида ташкил қилинган компаниялар маблағларини жалб этиш зарур. Бунинг натижасида, ҳудудларда АКТ инфратузилмасини ривожлантиришда рақобат муҳити шаклланади ва барқарор ривожланиш таъминланади.

Маҳаллий давлат ҳокимияти органларининг ҳудудларда рақамли иқтисодиётни ривожлантириш борасидаги фаолиятини таҳлили натижасида қуйидаги хулосаларга келинди:

4. Маҳаллий давлат ҳокимияти органлари томонидан рақамли иқтисодиётни ривожлантиришга қаратилган фаолиятларни молиялаштиришда маҳаллий бюджетдан мустақил равишда фойдаланиш ваколатларини кенгайтириш лозим. Яъни, ҳар бир ҳудуднинг ўзига хос хусусиятларидан келиб чиққан ҳолда, рақамли иқтисодиётни ривожлантириш дастурларини ишлаб чиқиш ва амалга оширишни молиялаштиришда қисқа муддатда юқори натижага эришиш имконияти яратилади.

5. Ўзбекистон Республикаси Бандлик ва меҳнат вазирлиги ҳудудий бўлимлари таркибида “Рақамли иқтисодиётнинг келажақдаги мутахассислари” тузилмасини такшил этиш, ушбу тузилмага ҳудудларда рақамли иқтисодиёт учун талаб этиладиган зарур мутахассисликларни аниқлаш, меҳнат бозори ва ундаги касбларни таҳлил қилиш, олий ўқув юртларига таклифлар бериш, АКТ мутахассислари ягона очиқ базасини яратиш, кадрларни тайёрлаш ва малакасини ошириш сиёсатини ишлаб чиқиш вазифалари юклатилиши лозим. Бундан ташқари, рақамли иқтисодиёт кўникмалари бўйича стандартлар ишлаб чиқиш ва такомиллаштириб бориш муҳим аҳамият касб этади.

6. Ҳудудларда рақамли иқтисодиёт соҳасида инновацияларни ривожлантиришда маҳаллий давлат ҳокимияти ва хусусий ташкилотлар ҳамкорлигида венчур фондларни ташкил этиш. Бунда мазкур венчур фондга маблағ ажратган хусусий ташкилотларга солиқ имтиёзлари жорий этиш.

7. Маҳаллий давлат ҳокимияти органлари ҳудуднинг асосий иқтисодий йўналишларини (ҳудуд иқтисодиётининг реал сектори) рақамлаштириш борасида тегишли чораларни кўришлари лозим. Хусусан, туризмни ривожлантириш имконияти мавжуд ҳудудларда “рақамли туристик кластер”ини тузиш мақсадга мувофиқдир.

8. Рақамли инновацияларни самарали жорий этиш, авваламбор, фуқароларни рақамли иқтисодиётдан хабардорлигини ва ундан фойдаланишнинг базавий билим ва кўникмаларига эга бўлиши муҳим ҳисобланади. Шу муносабат билан, “Аҳолининг рақамли саводхонлигини ошириш” дастурини қабул қилиш лозим. Мазкур дастурни амалга ошириш мақсадида ННТларни кенг жалб этган ҳолда, давлат ва нодавлат фондлар томонидан грантлар ажратиш лозим.

9. Ҳудудларда рақамли иқтисодиётни ривожлантиришга қаратилган нодавлат нотижорат ташкилотлари сонини кўпайтириш ва улар фаолиятини ривожлантириш зарур. Ушбу ННТлар жойларда рақамли иқтисодиётни ривожлантириш борасида янги ғоя ва таклифларни ишлаб чиқиш билан бир қаторда, рақамли иқтисодиёт иштирокчилари ҳуқуқларини ҳимоя қилади ҳамда ушбу соҳани ривожлантириш борасида маҳаллий давлат ҳокимияти органларига яқиндан ёрдам беради.

10. Мамлакатимиз ҳудудларида рақамли иқтисодиётнинг янги тармоқларини яратиш мақсадида АКТга ихтисослашган олий таълим

муассасаларида “Сунъий интеллект”, “Блокчейн технологиялари”, “Катта маълумотлар”, “Булутли ҳисоблаш”, “Робототехника”, “Инжиниринг”, “Киберхавфсизлик” каби фанлар бўйича дастурлар ишлаб чиқиш ва ўқув жараёнига жорий этиш муҳим ҳисобланади. Шунингдек, ушбу ихтисосликлар бўйича очик онлайн таълим дастурлари жорий этилиши мақсадга мувофиқ деган хулосага келинди.

11. Ўзбекистон Республикаси ҳудудларида рақамли иқтисодиётни ривожланганлик даражаси бўйича сегментларга ажратиш орқали ҳудуднинг ривожланганлик даражасига қараб унга стратегиялар ишлаб чиқиш зарурлиги асослантирилди.

12. Ҳудудларнинг рақамли иқтисодиёти ривожланганлигини баҳолаш усули ишлаб чиқилди ва мазкур усул орқали ҳудудларда рақамли тафовутни пайдо бўлишини олдини олади ва иқтисодиёт тармоқларини рақамлаштиришни барқарорлигини таъминлаши асослантирилди.

Хулоса қилиб айтганда, ишлаб чиқилган илмий-назарий тавсияларнинг амалиётга жорий қилиниши Ўзбекистон Республикаси ҳудудларида рақамли иқтисодиётни ривожлантириш тизимини такомиллаштириш, 2017-2021 йилларга мўлжалланган Ҳаракатлар стратегиясида белгиланган янги иш ўринларини ташкил этиш, бандлик муаммосини ҳал қилиш ва камбағалликни қисқартириш эвазига аҳолининг фаровонлиги, яшаш даражаси ва сифатини кўтаришга қаратилган вазифаларни ҳамда “Рақамли Ўзбекистон-2030” чоратадбирларини самарали амалга оширишга хизмат қилади.

**НАУЧНЫЙ СОВЕТ ПО ПРИСУЖДЕНИЮ УЧЕНЫХ СТЕПЕНЕЙ НА  
ОСНОВЕ НАУЧНОГО СОВЕТА DSC.19/30.12.2019.I.88.01 ПРИ  
ВЫСШЕЙ ШКОЛЕ БИЗНЕСА И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА  
АКАДЕМИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ ПРИ  
ПРЕЗИДЕНТЕ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН**

**ГУЛОМОВА НИГОРА ФАРХОД КИЗИ**

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ РАЗВИТИЯ ЦИФРОВОЙ  
ЭКОНОМИКИ В РЕГИОНАХ УЗБЕКИСТАНА**

**08.00.16 – Цифровая экономика и международная цифровая интеграция**

**АВТОРЕФЕРАТ**

**диссертации доктора философии (PhD) по экономическим наукам**

**Ташкент – 2021**

**Тема диссертации доктора философии (PhD) по экономическим наукам зарегистрирована в Высшей аттестационной комиссии при Кабинете Министров Республики Узбекистан под номером B2020.2.PhD/Iqt608**

Диссертация выполнена в Академии государственного управления при Президенте Республики Узбекистан.

Автореферат диссертации на трех языках (узбекском, русском, английском (резюме)) размещен на веб-странице Научного совета ([www.rgsbm.uz](http://www.rgsbm.uz)) и Информационно-образовательном портале «ZiyoNet» ([www.ziyo.net](http://www.ziyo.net)).

<b>Научный руководитель:</b>	<b>Тешабаев Тулкин Закирович</b> доктор экономических наук, профессор
<b>Официальные оппоненты:</b>	<b>Кенжабаев Аман Тургунович</b> доктор экономических наук, профессор <b>Абдуллаев Мунис Курбанович</b> доктор философии (PhD) экономических наук
<b>Ведущая организация:</b>	<b>Ташкентский университет</b> <b>информационных технологий</b>

Защита диссертации состоится «19» июля 2021 года в 14.30 часов, на          заседании Научного совета по присуждению учёных степеней DSC.19/30.12.2019.I.88.01 при Высшей школе бизнеса и предпринимательства, по адресу: 100060, г. Ташкент, ул. Миробод, дом 25. Тел.: (99871) 239-03-05; факс: (99871) 239-03-03; e-mail: [info@rgsbm.uz](mailto:info@rgsbm.uz).

С диссертацией можно ознакомиться в отделе внедрения информационно-коммуникационных технологий Высшей школы бизнеса и предпринимательства

Автореферат диссертации разослан «        »                          2021 года. (Протокол реестра рассылки №          от «        »                          2021 года).

**Д.Х.Суюнов**

Председатель Научного совета по присуждению ученых степеней, доктор экономических наук

**Ш.А.Хусаинов**

Ученый секретарь Научного совета по присуждению ученых степеней, к.э.н., доцент

**А.Т.Кенжабаев**

Председатель научного семинара при Научном совете по присуждению ученых степеней, д.э.н., профессор



## **ВВЕДЕНИЕ (аннотация диссертации доктора философии (PhD))**

**Актуальность и востребованность темы диссертации.** В мировой экономике быстрыми темпами развивается цифровая экономика. «Темпы роста цифровой экономики в мире составляют почти 20% в год, а в развитых странах ее доля в ВВП составляет 7%. В настоящее время доля информационных технологий составляет в США 10,9%, в Китае 10,0% и в Индии 5,5% валового внутреннего продукта (ВВП)». <sup>1</sup> Распространение COVID-19 продемонстрировало важность быстрого развития цифровой экономики. На сегодняшний день целевое использование блокчейна, искусственного интеллекта, облачных вычислений и других современных технологий для ускоренного и систематического развития цифровой экономики в повышении конкурентоспособности национальной и региональной экономики приобретают все большую актуальность.

В мире проводится ряд научных исследований, направленных на создание условий для быстрого развития цифровой экономики на региональном уровне, дальнейшего совершенствования системы государственного управления, расширения возможностей использования их к ней и улучшения функционирования местного управления с применением современной инфраструктуры. В связи с этим особое внимание уделяется исследованиям проблем технологических процессов и цифровых трансформаций в развитии экономики и бизнес-среды, расширению полномочий местных органов власти на локальном уровне в развитии цифровой экономики, координации цифровизации и устранению цифровых диспропорций в регионах.

Узбекистан стремится войти в число 50 ведущих стран мира в Глобальном индексе инноваций к 2030 году, и в связи с этим предпринимаются последовательные меры по развитию цифровой экономики. В частности, задачи, поставленные в национальной программе «Цифровой Узбекистан-2030», такие как цифровизация региональной экономики и «создание благоприятной среды для национального рынка цифровых технологий»<sup>2</sup>, рассматриваются в качестве ключевого фактора повышения конкурентоспособности страны и ускорения процессов инновационного развития. В связи с этим целесообразным являются расширение объема исследований по таким направлениям, как совершенствование методики оценки уровня цифровизации регионов с учетом активности субъектов цифровизации и их готовности к переходу к цифровой экономике, включение доходов от услуг информационных систем в налоговую базу, развитие инновационной инфраструктуры региона, экономическое и организационное совершенствование полномочий местных органов власти, являющимися одними из основных участников процесса цифровизации региона.

---

<sup>1</sup> <https://review.uz/post/uzbekistan-otsifroviyyaetsya> .

<sup>2</sup> Указ Президента Республики Узбекистан № УП-6079 от 5 октября 2020 года «Об утверждении Стратегии «Цифровой Узбекистан - 2030» и мерах по ее эффективной реализации» // Национальная база данных законодательства, 06.10.2020 г., 06/20/6079/№1349.

Данное диссертационное исследование в определённой степени служит решению задач, предложенных в Указах Президента Республики Узбекистан №УП-4947 «О Стратегии действий по дальнейшему развитию Республики Узбекистан» от 7 февраля 2017 года, №УП-6079 «Об утверждении стратегии «Цифровой Узбекистан – 2030 мерах по ее реализации» от 5 октября 2020 года, Постановлениях №ПП-3832 «О мерах по развитию цифровой экономики в Республике Узбекистан» от 3 июля 2018 года, №ПП-4699 «О мерах по широкому внедрению цифровой экономики и электронного правительства» от 28 апреля 2020 года, а также других нормативно-правовых актах, направленных на стимулирование и ускорение перехода страны к цифровой экономической системе.

**Соответствие исследования приоритетным направлениям развития науки и технологий Республики Узбекистан.** Диссертационное исследование выполнено в соответствии с приоритетными направлениями развития науки и технологий «I. Духовно-нравственное и культурное развитие демократического и правового общества, формирование инновационной экономики».

**Степень изученности проблемы.** Научно-методологические основы развития региональной цифровой экономики изучены и разработаны концепции цифровой экономики в работах зарубежных ученых, таких как: Н.Негрепonte, Г.Мур, Б.Имла, Д.Тапскот, Т.Мезенбург, Л.Маргеро, Э.Брайанйолфсон, М.Гумаха, З.Жамалуддин и другие.

Теоретические и методологические вопросы цифровой экономики исследовались также учеными СНГ, как: Д.Н.К. Норец, А.А. Станкевич, Д.В. Евтянова, М.В. Тиранова, М.Л. Калужский и Т.Н. Юдина<sup>3</sup>.

Полный комплекс исследований отечественных ученых посвящен повышению конкурентоспособности национальной экономики Республики Узбекистан в условиях цифровой экономики, совершенствованию теоретических и практических аспектов цифровой экономики, а также внедрению цифровых технологий в государственном управлении. Исследования, связанные с использованием информационных технологий в экономике Узбекистана проводились такими учёными, как С.С. Гулямов, Т.С.Кучкаров, А.Т.Кенжабаев, А.Т.Шермухамедов, Ш.Ш.Шохъазамий, В.К.Кабулов, Р.Х. Аюпов, А.М.Абдувохидов, А.Абдугафаров, Ё.А.Абдуллаев, А.Б.Бобожонов, Б.К.Гайибназаров, Н.М.Махмудов, И.К.Мирзаев, А.А.Мусалиев, Ш.Г.Одилов, Д.М.Расулев, Б.Т.Салимов, З.Х.Тошматов, М.Л.Турсунходжаев, Т.Ф.Бекмуратов, Р.А.Дадабаева, Н.Х.Хайдаров, Б.Ю.Ходиев, Т.Ш.Шодиев, И.Е.Жуковская, О.М. Абдуллаев, Г.Р. Балтабаева и другие<sup>4</sup>.

<sup>3</sup> Норец Н.К., Станкевич А.А., Цифровая экономика: состояние и перспективы развития, Инновационные кластеры в цифровой экономике: теория и практика: труды научно-практической конференции, 2017; Т.Н.Юдина, Осмысление цифровой экономики, «Экономика и бизнес», 2016; 57. Евтянова Д.В., Тиранова М.В. Цифровая экономика как механизм эффективной экологической и экономической политики // Интернет-журнал «НАУКОВЕДЕНИЕ» Том 9, №6 2017.

<sup>4</sup> Кенжабаев А.Т., Икрамов М.М. Перспективы развития ИКТ и электронное правительство в экономике Узбекистана// Экономика, статистика и информатика, 2015. №2. 221-223 б.; Кабулов В.К. Кибернетическая

Данные исследования отечественных ученых внесли огромный вклад в развитие цифровой экономики. Однако внедрение цифровой экономики в регионах освещается недостаточно, в частности, недостаточная изученность деятельности местных властей требует исследований в этой сфере и определяет актуальность темы исследования.

**Связь темы диссертации с научно-исследовательскими работами высшего образовательного учреждения, где выполнена работа.** Тема данной диссертации выполнена в соответствии с планом научно-исследовательских работ Академии государственного управления при Президенте Республики Узбекистан, а также в рамках практического проекта №ПЗ-20170929277 « Проблемы формирования институциональных моделей территориального управления в условиях модернизации экономики».

**Целью исследования** является разработка предложений и рекомендаций по совершенствованию системы развития цифровой экономики в регионах Республики Узбекистан в условиях конкуренции.

**Задачами исследования** являются следующие:

анализ теоретических основ, особенностей развития цифровой экономики в регионах;

исследование методов и международных тенденций развития цифровой экономики в регионах;

анализ нормативно-правовой базы развития цифровой экономики в регионах и разработка предложений и рекомендаций по их совершенствованию;

---

наука Узбекистана: прошлое, настоящее, будущее// Проблемы информатики и энергетики. – Ташкент, 2004. - №1. 3-4 б.; Гулямов С.С., Шермухамедов А.Т. Development of digital economy in the republic of Uzbekistan. VII Uzbek-Indonesian Joint international scientific and practical conference “Innovative development of entrepreneurship” with the framework of scientific and research project “Global economic challenges and national economy development” Tashkent-Jakarta, 2018, September.-180-183 p.; Шермухамедов А.Т. Инновационное развитие экономики Узбекистана: интеллектуальный потенциал. Международная научно-практическая конференция «Интеллектуальный анализ данных и цифровая экономика» в Пятигорске. Филиал РЭУ им. Г.В.Плеханова, 25-27 октября 2018 г.; Шохъазамий Ш.Ш. Трактат о смарт цифровой Республике// Монография. – Т.: «Инновацион ривожланиш нашриёт-матбаа уйи», 2020. 32-34 б.; Кучкаров Т.С. Совершенствование информационной системы казначейства Республики Узбекистан в условиях цифровой экономики: Автореф. дис. докт. эконом. наук (DSc) «Совершенствование информационной системы казначейства Республики Узбекистан в условиях цифровой экономики» по специальности 08.00.14 – Информационные системы и технологии в экономике. Ташкент. 2019, 76 б.; Аюпов Р.Х., Джуманиязова М.Ю. Цифровая трансформация в сельском хозяйстве Республики Узбекистан// Международный журнал гуманитарных и естественных наук. 2019; Мусалиев А.А., Бегалов Б.А., Мохова Е.А. Системы электронного документооборота. Монография. Изд-во «ADIB» Литературного фонда Союза писателей Узбекистана. 2009. – 128 б. ; Турсунходжаев М.Л., Тарахтиева Г.К. Цифровая экономика как новая форма инновационных экономических отношений Республики Узбекистан//Вестник науки и образования. 2019; Бекмуратов Т.Ф., Дадабаева Р.А. Основные направления перспективных исследований по развитию цифровой экономики. Труды международной научно-технической конференции «Актуальные проблемы оптимизации и автоматизации технологических процессов и производств». Карши. Узбекистан. 17-18 ноября 2017 г. Карши. – 2017, 172-178 б.; Жуковская И.Е. Совершенствование методологии использования информационно-коммуникационных технологий в статистической деятельности в условиях формирования цифровой экономики: Автореф. дис. докт. эконом. наук (DSc) Совершенствование методологии использования информационно-коммуникационных технологий в статистической деятельности в условиях формирования цифровой экономики по специальности 08.00.14 – Информационные системы в технологии и экономике. Ташкент. 2020, 53 б.; Ходиев Б.Ю. Узбекистан: построение цифровой экономики // Российский внешнеэкономический вестник, 2017. № 12. 3-12 б.

оценка особенностей и возможностей системы цифровой трансформации экономики в регионах Узбекистана;

анализ деятельности местных органов власти по цифровизации экономики в регионах и определение ключевых направлений совершенствования их деятельности;

оценка готовности регионов к цифровой экономике и разработка предложений по развитию инновационной инфраструктуры.

**Объектом исследования** является цифровой сектор региональной экономики Узбекистана.

**Предметом исследования** является организационно-экономические отношения, связанные с развитием цифровой экономики в регионах.

**Методы исследования.** В процессе исследования использовались такие методы, как: экономический анализ, синтез, структурный и сравнительный анализ, рейтинговая оценка, сравнительный анализ, научная абстракция, принятие управленческих решений, группировка, сравнение, классификация.

**Научная новизна** исследования заключается в следующем:

обоснована оценка активности субъектов цифровизации в регионах в диапазоне от 0,49 - 0,79 и готовности регионов к переходу к цифровой экономике по категориям «активные регионы», «развитые регионы» и «передовые регионы»;

предложено включение в налоговую базу доходы бизнес-структур, работающих в сфере цифровой экономики от автоматической поддержки программ, запущенных удаленно и онлайн, а также предоставления информационных систем, услуг по управлению сайтами и /или страницами в киберпространстве;

совершенствован алгоритм развития инновационной инфраструктуры региона местными органами власти на основе внедрения модели цифрового управления для развития цифровой экономики в регионах и цифровой трансформации секторов экономики;

обоснована экономическая целесообразность создания обобщенного «цифрового туристического кластера» на основе цифровых туристических платформ, цифровых бизнес-экосистем и цифровых туристических направлений. .

**Практические результаты исследования** заключаются в следующем:

систематизирована группа факторов, влияющих на развитие цифровой экономики в регионах;

разработана инновационная модель для органов государственной местной власти для эффективного внедрения цифровой экономики в регионах;

разработаны предложения по совершенствованию деятельности государственных органов, ответственных за цифровое развитие регионов, в том числе местных органов власти;

разработаны предложения по увеличению экономического потенциала региона за счет цифровизации экономических приоритетных направлений региона со стороны местных государственных органов власти.

**Достоверность результатов исследования** определяется тем, что база данных была получена из официальных источников, разработанные предложения и рекомендации соответствовали приоритетам и программам развития цифровой экономики, апробированы и опубликованы в отечественных и зарубежных изданиях, полученные результаты подтверждены компетентными органами.

**Научная и практическая значимость результатов исследования.** Научная значимость результатов исследования объясняется тем, что разработаны методические указания по развитию цифровой экономики органами государственной местной власти, которые могут быть использованы для совершенствования системы развития цифровой экономики в регионах Узбекистана и научных исследований.

Практическая значимость результатов исследования объясняется тем, что разработанные предложения и рекомендации могут быть использованы при принятии национальной концепции «Цифровой Узбекистан-2030», подготовке нормативных актов в этой сфере и разработке программ развития цифровой экономики в регионах.

**Внедрение результатов исследования.** На основе результатов исследований по совершенствованию системы развития цифровой экономики в регионах Узбекистана:

предложения по оценке активности субъектов цифровизации в регионах в диапазоне от 0,49 - 0,79 и готовности регионов к переходу к цифровой экономике по категориям «активные регионы», «развитые регионы» и «передовые регионы» были использованы при подготовке Национальной концепции «Цифровой Узбекистан - 2030», утвержденной Указом Президента Республики Узбекистан от 5 октября 2020 года № УП-6079 (Справка Единого интегратора Uzinfocom по созданию и поддержке государственных информационных систем № 23-5 /724-132 от 17 мая 2021 г.) В результате появилась возможность оценить уровень цифровизации каждого региона по конкретным показателям;

предложение по включению в налоговую базу доходов от оказания электронных услуг физическим и юридическим лицам в регионах отражено в статье 282 Налогового кодекса Республики Узбекистан (Справка Законодательной палаты Олий Мажлиса Республики Узбекистан №04/5-455 от 8 июля 2020 года). В результате внедрения данного предложения появилась возможность налогообложения предпринимательских структур, работающих в условиях цифровой экономики в регионах по ведению программ удаленно и онлайн в автоматическом режиме, оказанию услуг электронных сервисов, управлению информационными системами, сайтами и (или) страницами на Интернете;

предложение по совершенствованию алгоритма развития инновационной инфраструктуры для цифровизации региона было использовано при подготовке Национальной концепции «Цифровой Узбекистан - 2030», утвержденной Указом Президента Республики Узбекистан от 5 октября 2020 года № УП-6079 (Справка Единого интегратора Uzinfocom по созданию и поддержке государственных информационных систем № 23-5 /724-132 от 17 мая 2021 г.). В результате были расширены возможности местных органов власти по развитию цифровой экономики в регионах и цифровой трансформации секторов экономики;

предложение о создании обобщенного « цифрового туристического кластера» на базе цифровых туристических платформ, цифровых бизнес-экосистем и цифровых туристических дестинаций использовано в Указе Президента Республики Узбекистан №УП-5598 от 13 декабря 2018 года «О дополнительных мерах по внедрению цифровой экономики, электронного правительства, а также информационных систем в государственном управлении Республики Узбекистан» (Справка Единого интегратора Uzinfocom по созданию и поддержке государственных информационных систем № 23-5 /724-132 от 17 мая 2021 г.). В результате можно создать единое цифровое туристическое пространство, объединив существующие (перспективные) платформы цифрового туризма, бизнес-экосистемы и туристические направления в единую цифровую систему.

**Апробация результатов исследования.** Результаты данного научного исследования обсуждались на 3 международных и 3 республиканских научно-практических конференциях.

**Публикация результатов исследования.** Всего было опубликовано 11 научных работ по результатам диссертационной темы, в том числе 6 статей в журналах, признанных Высшей аттестационной комиссией Республики Узбекистан, 1 научная статья в престижном зарубежном журнале, 5 статей – в республиканском и 5 тезисов в сборниках материалов научно-практических конференций.

**Структура и объем диссертации.** Диссертационная работа состоит из введения, трех глав, заключения и списка использованной литературы. Объем диссертации составляет 156 страниц.

## **ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ**

Во введении диссертации указывается актуальность темы исследования, связь исследования с приоритетными направлениями развития науки и технологий республики, обзор зарубежных исследований по теме диссертации, степень изученности проблемы, её связь с научно-исследовательскими работами высшего учебного заведения, где выполнена диссертация, цели и задачи, объект и предмет, методы, научная новизна исследования, теоретическая и практическая значимость, их внедрение,

апробация результатов исследования, публикация результатов, объем и структура диссертации.

В первой главе, названной **«Теоретико-методологические основы развития цифровой экономики в регионах и международные тенденции»**, исследованы теоретические концепции цифровой экономики, в частности, теоретические аспекты региональной цифровой экономики, изучены различные подходы к цифровой экономике, систематизирована и обобщена эволюция развития, разработаны авторские определения. Кроме того, систематизированы механизмы цифровизации экономики в регионах и проанализирован зарубежный опыт Сингапура, Южной Кореи, США, России и Беларуси по данному вопросу, где отмечена особая роль органов государственной местной власти.

В рамках данной главы исследуется понятие «цифровая экономика» и научные подходы, встречающиеся в литературе (Д. Тапскотт, Н. Негропonte, Т. Мезенбург, М. Скилтон, Р. Стоу, Р. Хикс, С. Шарма, Л.В. Лapidус, В.М. Кульков, Т.И. Чинеева, Т.Н. Юдина, Э. Богомоллов). На основе изученных теорий диссертант разделил эволюцию концепции цифровой экономики на следующие: технологический подход (1990–2000 гг.), системный подход (2010 г.), макроэкономический подход (2016г. – наст.), институциональный подход (2017–2018 гг.).

В диссертации предложено авторское определение понятия «цифровая экономика»: цифровая экономика - это система экономических отношений, основанная на «умном» анализе данных за счет повсеместного внедрения цифровых технологий.

Кроме того, изучены взгляды на развитие региональной цифровой экономики (В.Вилькен, З.Гашева, Н.Гукасова), где диссертантом дано определение региональной цифровой экономике как увеличение доли цифровых услуг в ВРП региона за счет создания среды цифровой экономики и развития деятельности ее участников, оцифровки экономических и социальных сетей, стимулирования конкуренции, инвестиций и инноваций, вывода региональных предприятий на локальный и глобальный уровень и повышения уровня жизни населения.

Механизмы функционирования региональной системы развития цифровой экономики изучаются в следующих пяти группах. Анализ правовых механизмов, а также вопросы регулирования цифровой инфраструктуры анализировались в рамках Закона «О цифровой экономике» Великобритании, Закона «О развитии информатизации и регулировании цифровой инфраструктуры» Республики Корея. Наряду с этим, автор обосновывает важность существования регулируемых финансовых институтов для поддержки электронных платежей, электронных денег, электронного банкинга, электронной коммерции, электронной ипотеки, то есть финансовых транзакций, которые являются основой цифровой экономики.

### **1. Правовой механизм**

Закон, подзаконные акты, решения, стратегии, программы в обеспечении функционирования цифровой экономики

### **2. Экономический механизм**

Гранты из областного бюджета, бюджетные средства, иностранные инвестиции, венчурный капитал, налоговые льготы по регионам

### **3. Технологическое обеспечение**

Создание сети цифровых платформ, внедрение «больших данных», «искусственного интеллекта», «технологий виртуальной реальности» и др..

### **4. Организационный механизм**

Выявление потребностей секторов экономики в информационных технологиях, создание исследовательских центров в регионах, создание инновационных региональных кластеров, консультации по инновационным проектам в цифровой экономике.

### **5. Человеческий капитал**

Формирование цифровых знаний, навыков и компетенций

## **Рисунок 1. Основные направления системы развития цифровой экономики в регионах <sup>5</sup>**

В рамках исследования изучена Финская модель создания открытого и конкурентного рынка за счет обеспечения участия частных предприятий в создании цифровой инфраструктуры. Было отмечено, что внедрение Сингапурской трехкомпонентной модели цифрового правительства, цифровой экономики и цифрового общества имеет важное значение для создания организационных механизмов цифровой экономики и развития человеческого капитала в регионах Узбекистана. Анализируя взгляды и мнения ряда ученых по этим вопросам, автором выделяется их классификация, приводятся соответствующие выводы.

На рисунке 1 показаны направления формирования цифровой экономики в регионах и их классификация. Таким образом, приводится вывод о важности формирования правовых, экономических, организационных механизмов, механизмов технологического обеспечения и развития человеческого капитала в формировании и развитии цифровой экономики в регионах. Каждый из перечисленных механизмов был проанализирован исследователем, было дано авторское заключение.

Изучен опыт развитых стран по формированию и развитию региональной цифровой экономики сегодня и дано авторское заключение по этому поводу.

<sup>5</sup> Разработано автором на основе изучения литературы.



Это основано на необходимости проведения государством региональной политики, прямого и косвенного участия в цифровизации региональной экономики. В этом направлении на основе зарубежного опыта показаны способы его использования в контексте нашей страны. Соответственно, цифровизация экономики регионов подразделяется на три метода с учетом разработки, координации, реализации и контроля проектов цифровизации в обществе. Это: метод государственного управления, метод сотрудничества между правительством и неправительственными организациями и метод управления свободной конкуренцией. Исследователь также высказал свое мнение о том, на каком этапе следует внедрять вышеуказанные методы, и об их преимуществах. Обобщая вышеупомянутые методы, необходимо использовать метод сотрудничества между государством, бизнес-сектором и неправительственными организациями, который является одним из наиболее эффективных методов в контексте Узбекистана.

В этой главе также рассматриваются такие вопросы, как цифровой разрыв между развитыми и развивающимися странами, городами и деревнями, цифровой разрыв между социальными группами в регионах, социальное и экономическое неравенство, возникающее при развитии цифровой экономики в регионах.

Вторая глава диссертации **«Состояние и особенности развития региональной цифровой экономики в Узбекистане»** раскрывает основы государственной политики в области цифровой экономики, экономических и правовых механизмов, состояния, особенностей и возможностей цифровой трансформации. При этом дана оценка тенденций развития цифровой экономики и региональных диспропорций в регионах страны. Кроме того, была дана оценка деятельности местных органов власти по развитию региональной цифровой экономики в стране, представлены их полномочия и обязанности.

Наряду с этим, в рамках данной главы исследуются правовые основы системы цифровой экономики в Узбекистане и проводится ее сравнительный анализ с мировым опытом. Сферы развития и цифровизации информационно-коммуникационных технологий регулируются Законами Республики Узбекистан «О связи», «О телекоммуникациях», «О государственных закупках», «Электронная коммерция», «Об электронных цифровых подписях» и «Об электронном документообороте». Исследователь отметил, что большинство правовых документов, принятых в период с 2000 по 2005 год, касающихся развития цифровой экономики, не учитывали тенденции развития в сфере ИКТ. Цифровая экономика изучалась в областях гражданского права, интеллектуального права, налогового права, кибербезопасности, и на этот счет дан авторский вывод.

Наряду с этим, в этой главе констатируется то, что основная часть развития технологической инфраструктуры цифровой экономики в регионах осуществляется за счет государственного бюджета, что негативно сказывается на

равноправном и устойчивом развитии ИКТ во всех регионах страны. В результате можно наблюдать большие различия во внедрении цифровых технологий по регионам, ведущие к неразвитости высокотехнологичных компаний в регионах, и низкий уровень конкуренции на рынке информации и телекоммуникаций рассматриваются как основные проблемы развития сети (рис.2).

В главе также обсуждается практически полное отсутствие деятельности ННО в регионах и системной работы по их организации, отсутствие индивидуального подхода к оцифровке региональной экономики, отсутствие университетов в сфере ИКТ и конкуренции между ними, преференций и льгот.



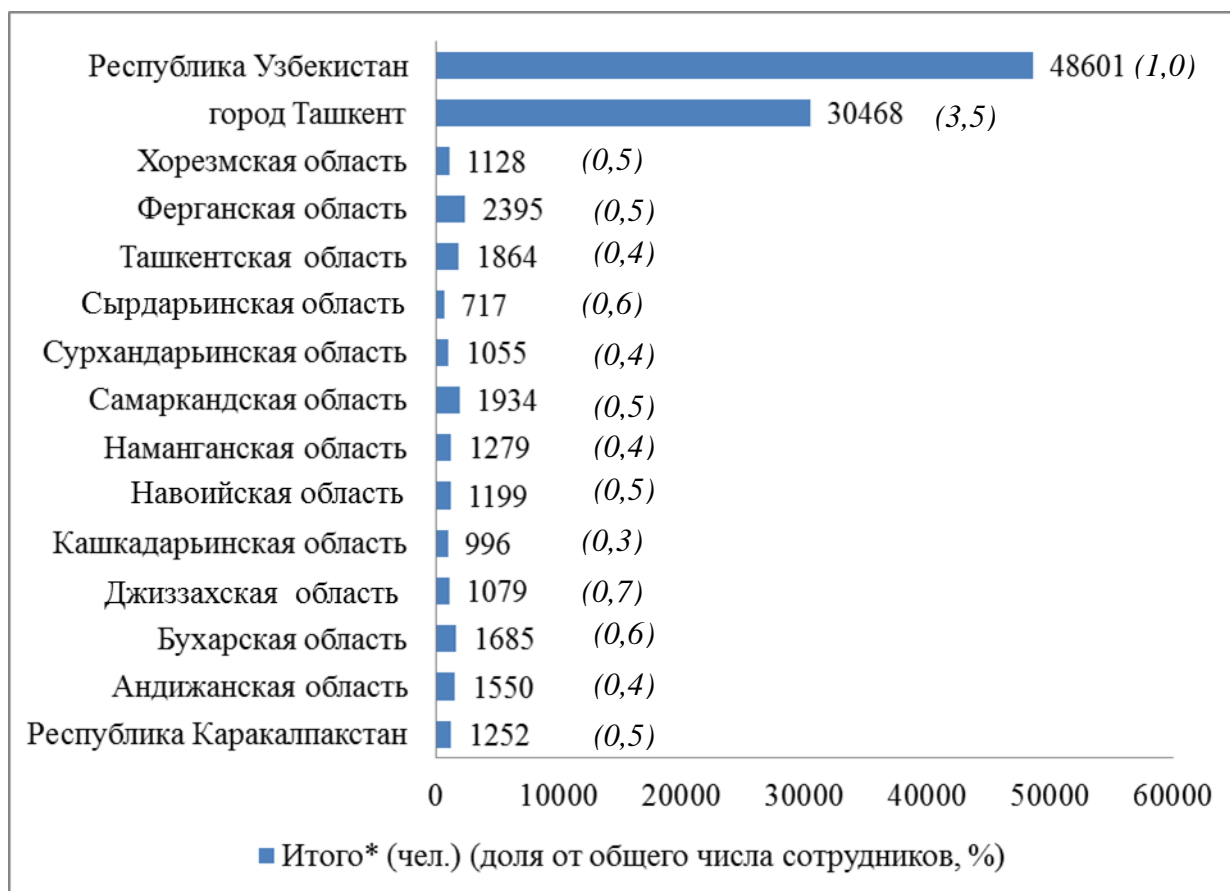
**Рисунок 2. Количество предприятий и организаций, предоставляющих интернет-услуги <sup>6</sup>**

Было отмечено, что в результате отсутствия исследования рыночного спроса на будущие ИКТ и специальности, необходимых для цифровой экономики, замедляется развитие региональной цифровой экономики (Рисунок 3).

Автор выявляет существующие проблемы развития цифровой экономики в регионах на основе опроса общественного мнения среди должностных лиц

<sup>6</sup> Составлено автором по данным Государственного комитета по статистике Республики Узбекистан.

местных органов власти. При этом был проведен SWOT-анализ развития цифровой экономики в регионах страны (таблица 2).



**Рисунок 3. Сотрудники, работающие в сфере ИКТ в юридических лицах в Республике Узбекистан <sup>7</sup>**

В диссертации исследуются следующие полномочия местных органов власти в развитии региональной цифровой экономики в Узбекистане: во-первых, развитие инфраструктуры информационных и коммуникационных технологий; во-вторых, подготовка и переподготовка кадров в условиях цифровой экономики; в-третьих, привлечение инвестиции в развитие цифровой экономики и поддержка экспортно-ориентированной деятельности; в-четвертых, способствовать развитию инноваций в цифровой экономике и поддерживать компании в сфере ИКТ; в-пятых, адаптация местного управления к цифровой трансформации; в-шестых, содействовать повышению цифровой грамотности и безопасности населения.

Третья глава диссертации, озаглавленная «**Совершенствование системы развития цифровой экономики в регионах Узбекистана**», определяет направления совершенствования правового регулирования развития цифровой экономики в регионах и предлагает предложения по совершенствованию нормативно-правовой базы развития цифровой

<sup>7</sup> Составлено автором на основании данных Госкомстата Республики Узбекистан.

экономики в регионах. Разработаны механизмы формирования и развития инновационной инфраструктуры для развития цифровой экономики в регионах местными органами власти.

Таблица 2

**SWOT-анализ развития цифровой экономики в регионах Узбекистана<sup>8</sup>**

<b>Сильные стороны</b>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Реализация государственной политики по развитию цифровой экономики в регионах страны.</li> <li>2. Наличие преференций и льгот для предпринимателей в развитии цифровых инноваций.</li> <li>3. Наличие порядка использования электронных денег.</li> <li>4. Электронная цифровая подпись, онлайн госзакупки, электронный документооборот, наличие системы электронного правительства.</li> <li>5. Крупные операторы связи, IT-компании, технопарки</li> </ol>
<b>Слабые стороны</b>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Действующая нормативно-правовая база не отражает новых тенденций цифрового развития и потребностей бизнеса.</li> <li>2. Доступ населения к широкополосному Интернету ограничен, особенно в отдаленных и сельских районах, а также в школах.</li> <li>3. Недостаточное развитие устойчивых механизмов финансирования программ и проектов цифровой трансформации.</li> <li>4. Не разработаны механизмы систематического изучения новых потребностей в подготовке и переподготовке специалистов.</li> <li>5. Слабое сотрудничество с частным сектором.</li> <li>6. Низкий уровень цифровой грамотности населения.</li> <li>7. Отсутствие квалифицированных специалистов для реализации проектов в цифровой экономике.</li> </ol>
<b>Возможности</b>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Растущий спрос на продукты и услуги цифровой экономики на мировом рынке.</li> <li>2. Наличие возможности работать с иностранными предприятиями на основе аутсорсинга.</li> <li>3. Условия, вызванные пандемией коронавируса в мире.</li> </ol>
<b>Угрозы</b>
<ol style="list-style-type: none"> <li>3. Рост киберугроз и киберпреступлений, которые могут осложнить задачи кибербезопасности в стране.</li> <li>4. Расширение цифрового разрыва с развитыми странами.</li> </ol>

В исследовании предлагается цифровизация основных отраслей экономики и разработать закон «О цифровой экономике», регулирующий деятельность цифровой экономики, который предусматривает, что участники, объекты и субъекты цифровой экономики должны быть идентифицированы и четко определены, разработана нормативная база для

<sup>8</sup> Составлено автором на основании данных Госкомстата Республики Узбекистан и результатов собеседований с местными органами власти.

цифровой инфраструктуры, участники поддержаны государством, их деятельность должна финансироваться, а полномочия соответствующих органов должны быть определены. Кроме того, необходимо будет охарактеризовать права и обязанности в цифровой экономике, ее преимущества и стимулы, а также принятие нормативных норм в среде цифровой экономики, цифровой коммерции, киберспорта, криптовалюты и других областях. Вместе с тем, для создания этих законов было бы целесообразно создать специальную комиссию по развитию цифровой экономики в Законодательной палате Олий Мажлиса. Регулирование правоотношений, возникающих в процессе цифровой экономики, требует введения в Ташкентском государственном юридическом университете специальности «Правовые основы цифровой экономики».



**Рисунок 5. Институциональные основы развития цифровой экономики в регионах<sup>9</sup>**

Инновационная система развития цифровой экономики в регионах включает: а) наличие научных и высших учебных заведений и их обеспеченность высококвалифицированными специалистами и

<sup>9</sup> Разработано автором на основе результатов собеседований с представителями местных органов власти

соответствующим (современным) оборудованием для инновационной деятельности; б) создание условий для существования бизнес-инкубаторов ИКТ, обеспечение их высококвалифицированными кадрами и их эффективное функционирование; в) наличие финансовых институтов и создание эффективной системы их финансирования; г) наличие системы, в которой представители государственных и негосударственных организаций постоянно повышают свою квалификацию в области цифровой экономики; д) присутствие компаний, предоставляющих услуги в сфере ИКТ, по разработке и внедрению передовых технологий, обеспечивающих охват сети Интернет; е) наличие консалтинговых компаний, работающих в сфере ИКТ в таких областях, как менеджмент, маркетинг, применение технологий; ж) наличие системы защиты идей, инноваций в форме интеллектуальной собственности в сфере цифровой экономики; з) обеспечение активного участия ННО, разрабатывающих инновации; и) создание эффективной системы экспорта и коммерциализации услуг и продуктов ИКТ внутри страны и за рубежом (рисунок 4).

Кроме того, диссертантом была разработана рейтинговая методика оценки состояния цифровой экономики в регионах Республики Узбекистан, в которой автором разработаны показатели деятельности субъектов цифровизации в регионах (9 показателей) и условия цифровизации регион (20 показателей).

В исследовании представлены условия и факторы цифровизации в регионах, а также показано, что для исследуемых регионов можно определить уровень развития цифровой экономики регионов по следующей формуле (1). По данной формуле рейтинг рассчитывается на основе факторов.

$$X_i = \sqrt[n]{k_1 \cdot k_2 \cdot \dots \cdot k_n} \quad (1)$$

где,  $X_i$  – рейтинг фактора,  $i$ -фактор,  $k_i$  – показатели каждого фактора  $k_i = \overline{1, n}$ .

Следующая формула (2) используется для определения показателей уровня активности субъектов и условий цифровизации региона:

$$R_j = \sqrt[n]{\prod_{i=1}^n X_i} \quad (2)$$

где,  $R_j$  - рейтинг цифровизации региона по условиям;  $j$ -условие;

Следующая формула (3) используется для определения уровня цифровизации изучаемого региона во всех случаях:

$$DR = \sqrt[n]{\prod_{j=1}^n R_j} \quad (3)$$

где,  $DR$  - рейтинг развития цифровой экономики региона;  $R_j$  - рейтинг условий цифровизации региона.



**Рисунок 5. Матрица степени развития цифровой экономики регионов<sup>10</sup>**

Предлагаемая методика служит для оценки уровня цифровизации каждого региона республики (рисунок 5) и играет важную роль в целевом внедрении цифровых инноваций в различных секторах экономики.

В рамках данной главы исследователем разработаны предложения по следующим направлениям деятельности органов местного управления по развитию цифровой экономики в регионах Узбекистана: 1) обеспечение участия заинтересованных сторон; 2) развитие локальных факторов; 3)

<sup>10</sup> Разработано автором

организация научно-исследовательской деятельности; 4) привлечение финансовых ресурсов; 5) управление проектами цифровизации; б) содействие в установлении тесных связей между участниками цифровой экономики (Рисунок 6).

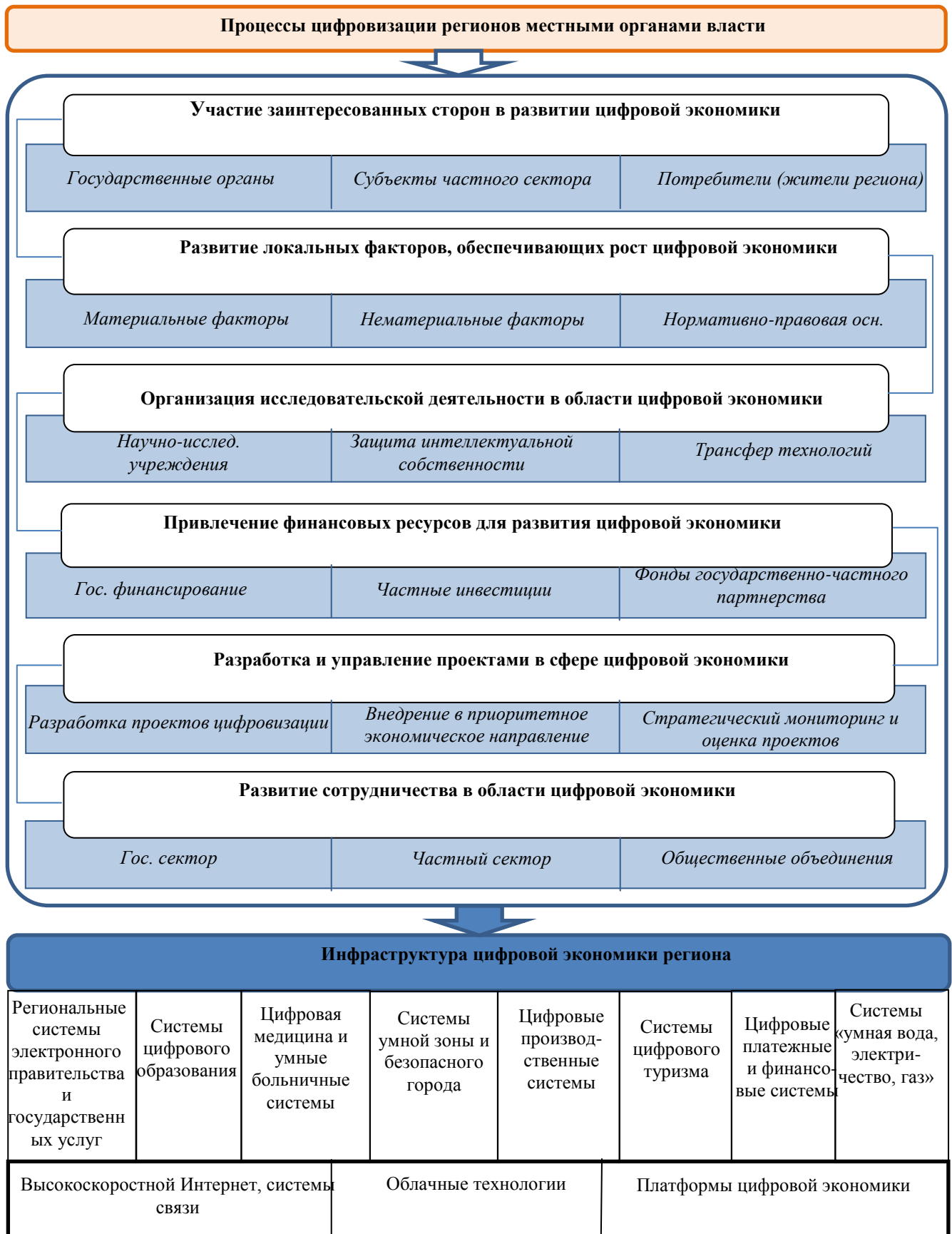
При этом, заинтересованными сторонами региона являются: а) представители местных органов государственной власти, ответственные за развитие цифровой экономики; б) представители частного сектора, работающие в сфере ИКТ, т.е. предприниматели, стартапы и инвесторы; в) пользователи цифровой экономики, т.е. потребители (население).

В то же время местным органам власти необходимо разработать следующие локальные факторы развития цифровой экономики в регионах. Это: материальные факторы (инфраструктура ИКТ, логистика, туристические объекты и т. д.), нематериальные факторы (человеческие ресурсы, объекты культуры, библиотеки и т. д.) и нормативно-правовая база. Кроме того, создание научно-исследовательских институтов в области цифровой экономики в регионах, совершенствование системы интеллектуальной собственности, осуществление трансфера технологий и коммерциализация являются одними из важнейших задач местного управления.

Органам местного управления необходимо развивать отрасли для повышения их эффективности и конкурентоспособности, а также для увеличения экспортного потенциала с учетом специфики регионов (население, структура ВРП, объем производства, уровни развития секторов экономики, конкурентные и сравнительные преимущества регион), следует уделять первоочередное внимание цифровизации сетей. При этом они должны определять региональные программы развития цифровой экономики исходя из специализации регионов.

Местным органам власти необходимо укреплять взаимодействие между участниками цифровой экономики, то есть государственным сектором, бизнес сектором и общественными объединениями. Действительно, в условиях развития цифровой экономики всем организациям необходимо работать вместе над предоставлением цифровых решений. Создание центра (платформы) цифровых инноваций имеет решающее значение. Все социально-экономические секторы подключены к этой платформе и участвуют во внедрении и развитии цифровых технологий. Создание возможностей для общения играет важную роль в обмене мнениями и идеями о цифровой экономике и внедрении новых цифровых технологий, обучении друг у друга, выходе на новые рынки, поиске новых партнеров, новых источников финансирования и поставщиков услуг.





**Рисунок 6. Алгоритм деятельности местных органов власти в развитии цифровой экономики<sup>11</sup>**

<sup>11</sup> Составлено автором на основе изучения литературы и интервью с местными органами власти

Кроме того, в диссертации обосновано предложение о создании обобщенного «кластера цифрового туризма» на базе цифровых туристических платформ, цифровых бизнес-экосистем и цифрового туристического жилья в регионах, где есть потенциал для развития туризма.

Таким образом, исходя из требований цифровой экономики, диссертант аргументирует необходимость расширения полномочий органов местного управления для создания системы развития цифровой экономики в регионах, а также разработан новый метод местного управления для формирования инфраструктуры инновационной цифровой экономики в регионах, утверждение в качестве правового документа и создание на этой основе системы цифровизации.

## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

В результате исследований по совершенствованию системы развития цифровой экономики в регионах Узбекистана были сделаны следующие выводы:

1. Концепция «региональной цифровой экономики» заключается в увеличении доли цифровых услуг в ВРП региона за счет создания среды цифровой экономики и развития деятельности ее участников, цифровизации экономического и социального секторов, стимулирования конкуренции, инвестиций и инноваций, региональные и глобальные предприятия и повышение уровня жизни населения.

2. Был сделан вывод о необходимости разработки единого закона «О цифровой экономике» для регулирования цифровизации секторов экономики и деятельности цифровой экономики. Для этого требуется идентификация участников, объектов и субъектов цифровой экономики, четкое определение их прав и обязанностей. Норма также должна предусматривать государственную поддержку участников цифровой экономики, финансирование их деятельности, полномочия государственных органов и соответствующих органов в этом отношении. Кроме того, целесообразно охарактеризовать права и обязанности участников в цифровой экономике, механизмы преимущества и стимулов. Была отмечена важность принятия нормативной базы в цифровой экономике, цифровой коммерции, киберспорте, криптовалюте и других сферах.

3. При развитии инфраструктуры ИКТ в регионах страны необходимо не только мобилизовать государственные средства, но и привлекать средства от компаний частного и государственно-частного партнерства. В результате будет сформирована конкурентная среда в развитии инфраструктуры ИКТ в регионах и будет обеспечено устойчивое развитие.

Анализ деятельности местных государственных органов власти по развитию цифровой экономики в регионах позволил сделать следующие выводы:

4. Необходимо расширить полномочия органов местного управления по самостоятельному использованию местного бюджета при финансировании деятельности, направленной на развитие цифровой экономики. То есть, исходя из специфики каждого региона, в краткосрочной перспективе можно будет добиться высоких результатов в финансировании разработки и реализации программ развития цифровой экономики.

5. Необходимо создание структуры «Будущие специалисты цифровой экономики» в территориальных подразделениях Министерства занятости и труда Республики Узбекистан, на которые возложить задачи определения необходимых для цифровой экономики специальностей в регионах, анализа рынка труда и профессий, внесения предложений в вузы. Задача создания открытой базы, разработки политики обучения и переподготовки. Кроме того, важно развивать и совершенствовать стандарты навыков цифровой экономики.

6. Создание венчурных фондов совместно с органами местного управления и частными организациями по развитию инноваций в цифровой экономике в регионах. При этом целесообразно ввести налоговые льготы для частных организаций, вложивших средства в этот венчурный фонд.

7. Органы местного управления должны принять соответствующие меры по цифровизации основных экономических зон региона (реального сектора региональной экономики). В частности, создать «цифровой туристический кластер» в тех регионах, где есть потенциал для развития туризма.

8. Для эффективного внедрения цифровых инноваций, прежде всего, важно, чтобы граждане были осведомлены о цифровой экономике и обладали базовыми знаниями и навыками для ее использования. В связи с этим необходимо принять программу «Повышение цифровой грамотности населения». Для реализации этой программы необходимо выделение грантов из государственных и негосударственных фондов с широким участием ННО.

9. Необходимо увеличивать количество негосударственных некоммерческих организаций и развивать их деятельность, направленную на развитие цифровой экономики в регионах. Помимо разработки новых идей и предложений по развитию цифровой экономики на местах, эти ННО защищают права участников цифровой экономики и активно помогают местным органам власти в развитии этого сектора.

10. Необходимо создать новые секторы цифровой экономики. Важно разработать и внедрить в учебный процесс в высших учебных заведениях, специализирующихся на ИКТ, такие дисциплины, как «Искусственный интеллект», «Технология блокчейн», «Большие данные», «Облачные вычисления», «Робототехника», «Инженерия», «Кибербезопасность». Также сделан вывод о целесообразности внедрения открытых онлайн-образовательных программ по данным специальностям.

11. Необходима разработка стратегии, исходя из уровня развития региона путем разделения цифровой экономики в регионах Республики Узбекистан на сегменты.

12. Разработана методика оценки развития цифровой экономики регионов, с помощью которой оправдано предотвращение возникновения цифровых диспропорций в регионах и обеспечение устойчивости цифровизации секторов экономики.

Таким образом, реализация разработанных научно-теоретических рекомендаций улучшит систему развития цифровой экономики в регионах Республики Узбекистан, создаст новые рабочие места, решит проблему занятости и снизит уровень бедности в соответствии и во исполнение Стратегии действий на 2017-2021 г., а также послужит эффективной реализации задач по повышению качества образования и мероприятий в рамках «Цифровой Узбекистан-2030».

**SCIENTIFIC COUNCIL BASED ON THE SCIENTIFIC COUNCIL DSC.  
19/30.12.2019.I.88.01 FOR AWARDING ACADEMIC DEGREES AT THE  
GRADUATE SCHOOL OF BUSINESS AND ENTREPRENEURSHIP**  

---

**THE ACADEMY OF PUBLIC ADMINISTRATION UNDER THE  
PRESIDENT OF THE REPUBLIC OF UZBEKISTAN**

**GULOMOVA NIGORA FARKHOD QIZI**

**IMPROVING THE DEVELOPMENT SYSTEM OF DIGITAL ECONOMY  
IN THE REGIONS OF UZBEKISTAN**

**08.00.16 – Digital economy and international digital integration**

**ABSTRACT**  
**of the dissertation of the doctor of philosophy (PhD) in economic sciences**

**Tashkent – 2021**

**The theme of doctoral dissertation (PhD) was registered under number B2020.2.PhD/Iqt608 at the Supreme Attestation Commission at the Cabinet of Ministers of the Republic of Uzbekistan.**

Dissertation was performed at the Academy of Public administration under the President of the Republic of Uzbekistan.

The dissertation abstract is introduced on the Scientific Council website ([www.rgsbm.uz](http://www.rgsbm.uz)) and in the Ziyonet Information and Education Portal ([www.ziyonet.uz](http://www.ziyonet.uz)) in three languages (Uzbek, Russian, English (resume)).

**Scientific supervisor:**

**Teshabaev Tulkin Zakirovich**  
Doctor of Economics, Professor

**Official opponents:**

**Kenjabaev Aman Turgunovich**  
Doctor of economics, Professor

**Abdullaev Munis Kurbanovich**  
Doctor of Philosophy in Economics

**Leading organization:**

**Tashkent University of Information technologies**

The defence of the dissertation will be held on « 19 » July 2021 y, at 14.30 p.m., on the \_\_\_th meeting of the Scientific council for Awarding Academic degrees DSC.19/30.12.2019.I.88.01 at the Graduate School of Business and Entrepreneurship. Address: 25, Mirobod str., Tashkent, 100060. Phone.: (99871) 239-03-05; fax: (99871) 239-03-03; e-mail: [info@rgsbm.uz](mailto:info@rgsbm.uz).

The dissertation can be found at the Information and Communication Technologies Implementation Department of the Graduate School of Business and Entrepreneurship. The abstract of dissertation sent out on « » \_\_\_\_\_ 2021 (Register protocol No. \_\_\_\_ on « » \_\_\_\_\_ 2021)

**D.Kh.Suyunov**

Chairman of the scientific council  
for awarding scientific degrees,  
Doctor of Economics

**Sh.A.Xusainov**

Scientific secretary of the scientific  
council for awarding scientific  
degrees, Candidate of Economic  
Sciences, docent

**A.T.Kenjabaev**

Chairman of the Scientific Seminar  
at the Scientific Council for the  
Awarding of Academic Degrees,  
Doctor of Economics,

## **RESUME (abstract of the dissertation of the Doctor of Philosophy (PhD))**

**The aim of the research work** is to establish proposals and recommendations for improving the system of development of the digital economy in the regions of the Republic of Uzbekistan in a competitive environment.

**The task the of research work** are:

analysis of the theoretical foundations, features of the development of the digital economy in the regions;

research of methods and international trends in the development of the digital economy in the regions;

analysis of the regulatory framework for the development of the digital economy in the regions and the development of proposals and recommendations for their improvement;

assessment of the features and capabilities of the system of digital transformation of the economy in the regions of Uzbekistan;

analysis of the activities of local authorities on digitalization of the economy in the regions and identification of key areas for improving their activities;

assessment of the readiness of regions for the digital economy and the development of proposals for the development of innovative infrastructure.

**The object of the research** is the digital sector of the regional economy of Uzbekistan.

**The scientific novelty of the research** is as follows:

substantiated the assessment of the activity of subjects of digitalization in the regions in the range of 0.49 - 0.79 and the readiness of the regions for the transition to the digital economy in the categories of "active regions", "developed regions" and "advanced regions";

it was proposed to include in the tax base the income of business structures working in the field of the digital economy from the automatic support of programs launched remotely and online, as well as the provision of information systems, services for managing sites and / or pages in cyberspace;

the algorithm for the development of the innovative infrastructure of the region by local authorities was improved on the basis of the introduction of a digital management model for the development of the digital economy in the regions and the digital transformation of the sectors of the economy;

substantiated the economic feasibility of creating a generalized "digital tourism cluster" based on digital travel platforms, digital business ecosystems and digital travel destinations.

**The practical result of the study is as follows:**

a group of factors influencing the development of the digital economy in the regions has been systematized;

an innovative model of local self-government was developed for the effective implementation of the digital economy in the regions;

proposals were developed to improve the management of state bodies responsible for the digital development of regions, including local self-government;

proposals were developed to increase the economic potential of the region by digitizing the economic priorities of the region by local authorities.

**Scientific and practical significance of the research results.** The scientific significance of the research results is determined by the theoretical validity of the conclusions, the development of scientific and practical recommendations for the development of the digital economy in the regions by the local authorities of the Republic of Uzbekistan.

The practical significance of the research results is explained by the fact that they can be used in the development and improvement of curricula for the development of the digital economy and related disciplines, textbooks, manuals, as well as in the educational process of the Academy of Public Administration under the President of the Republic of Uzbekistan, the Higher School of Business and Entrepreneurship and others. institutions of higher education.

**Implementation of research results.** Based on the results of studies to improve the system for the development of the digital economy in the regions of Uzbekistan:

proposals for assessing the activity of digitalization entities in the regions in the range of 0.49 - 0.79 and the readiness of regions for the transition to a digital economy in the categories of "active regions", "developed regions" and "advanced regions" were used in the preparation of the National Concept "Digital Uzbekistan - 2030", approved by the Decree of the President of the Republic of Uzbekistan dated October 5, 2020 No. UP-6079 (Certificate of the Single Integrator Uzinfocom on the creation and support of state information systems No. 23-5 / 724-132 dated May 17, 2021). As a result, it became possible to assess the level of digitalization of each region according to specific indicators;

the proposal to include in the tax base income from the provision of electronic services to individuals and legal entities in the regions is reflected in article-282 of the Tax Code of the Republic of Uzbekistan (Reference of the Legislative Chamber of the Oliy Majlis of the Republic of Uzbekistan No. 04 / 5-455). As a result of the implementation of this proposal, it became possible to tax business structures operating in the digital economy in the regions for running programs remotely and online in an automatic mode, providing electronic services, managing information systems, sites and (or) pages on the Internet;

the proposal to improve the algorithm for the development of innovative infrastructure for the digitalization of the region was used in the preparation of the National Concept "Digital Uzbekistan - 2030" approved by the Decree of the President of the Republic of Uzbekistan dated October 5, 2020 No. 23-5 / 724-132 dated May 17, 2021). As a result, the capabilities of local authorities for the development of the digital economy in the regions and the digital transformation of the sectors of the economy have been expanded;



the proposal to create a generalized "digital tourism cluster" based on digital travel platforms, digital business ecosystems and digital tourist destinations was used in the Decree of the President of the Republic of Uzbekistan No.UP-5598 dated December 13, 2018 "On additional measures to introduce the digital economy, e-government, as well as information systems in the public administration of the Republic of Uzbekistan "(Certificate of the Single Integrator Uzinfocom on the creation and support of state information systems No. 23-5 / 724-132 dated May 17, 2021). As a result, it is possible to create a single digital tourism space by combining existing (promising) digital tourism platforms, business ecosystems and tourist destinations into a single digital system.

**Approbation of research results.** The results of this scientific research were discussed at 3 international and 3 republican scientific and practical conferences.

**Publication of research results.** In total, 11 scientific papers were published based on the results of the dissertation topic, including 5 articles in local journals recognized by the Higher Attestation Commission of the Republic of Uzbekistan, 1 scientific article in a prestigious foreign journal and 5 abstracts in the collections of materials of the scientific and practical conference.

**The structure and scope of the thesis.** The dissertation work consists of an introduction, three chapters, a conclusion and a list of used literature. The volume of the thesis is 156 pages.

## **ЭЪЛОН ҚИЛИНГАН РЎЙХАТИ**

### **I бўлим (I часть; I part)**

1. Гуломова Н.Ф. Цифровая экономика как новая форма экономических отношений: формирование цифрового пространства в Узбекистане // “Халқаро молия ва ҳисоб” илмий электрон журнали – Т: 2018 №2, ISSN: 2181-1016 (08.00.00; №19)
2. Gulomova N. Development of digital economy in the Republic of Uzbekistan // International Scientific Journal Theoretical & Applied Science, T: 2019 Issue: 09 Volume: 77 (№23; SJIF-7.184)
3. Гуломова Н.Ф. Рақамли иқтисодиёт ва унинг бошқаруви: хорижий тажрибалар //Иқтисодиётда инновациялар махсус сонли илмий электрон журнали, Т: 2020, ISSN 2181-9491 Doi Journal 10.26739/2181-949 (08.00.00; №10)
4. Gulomova N. Tendencies and regulatory framework of digital economy development in the Republic of Uzbekistan //Electronic journal of actual problems of modern science, education and training, December 2019-V, ISSN 2181-9750, 135-143pp. (08.00.00; №22)
5. Гуломова Н.Ф. Инновационная политика Республики Узбекистан в формировании цифровой экономики // “Ўзбекистан Республикасини ривожлантиришнинг бешта устувор йўналиши бўйича Ҳаракатлар стратегиясини амалга оширишда иқтисодиётни ривожлантириш ва либераллаштириш масалалари” мавзуидаги халқаро илмий амалий конференция материаллари тўплами, 2018, Б. 381-383.
6. Гуломова Н.Ф. Роль цифровых технологий в повышении туристского потенциала Республики Узбекистан //Стратегия устойчивого развития в антикризисном управлении экономическими системами [Электронный ресурс]: материалы V Международной научно-практической конференции, г. Донецк, 17 апреля 2019 г., Б. 588-594.
7. Гуломова Н.Ф. Маҳаллий давлат ҳокимияти органларининг ҳудудларда рақамли иқтисодиётни ривожлантиришдаги ўрни// Рақамли иқтисодиёт: Ўзбекистонда ривожлантириш истиқболлари ва жаҳон амалиёти Халқаро илмий амалий онлайн конференция, Бизнес ва тадбиркорлик олий мактаби, 2020.
8. Гуломова Н.Ф. Большие данные в HR как фактор успеха в бизнесе // “Давлат бошқарувида кадрлар сиёсатининг муаммо ва ечимини излаш” мавзуидаги республика илмий амалий конференциясида, 2018,153-155 бетлар.

### **II бўлим (II часть; II part)**

9. Гуломова Н.Ф., Бекчанов Д.М. Ҳудудларда рақамли иқтисодиётни жорий этишнинг тайёрлигини баҳолаш усули// Хоразм Маъмун академияси ахборотномаси: илмий журнал.Т: 2020, №11(68) (08.00.00; №21)

10. Ғуломова Н.Ф., Бекчанов Д.М. Ўзбекистон хуудларида рақамли иқтисодиётни ривожлантириш тизимини такомиллаштириш масалалари // Журнал "ВЕСТНИК", Каракалпакское отделение Академии наук Республики Узбекистан, №4 2020 й. (08.00.00; №14)
11. Ғуломова Н.Ф. Хоразм вилоятида рақамли иқтисодиётни ривожлантириш истиқболлари Электрон “Иқтисодиётни модернизациялаштириш шароитида хуудий бошқарувнинг институционал моделларини шакллантириш муаммолари” мавзусида ўтказилган давра суҳбати бўйича тўплам. –Т.: «Fan va texnologiya», 2019, Б. 75-79.

Автореферат “Жамият ва бошқарув” журнали таҳририятида таҳрирдан ўтказилди (30.06.2021йил).

Босишга руҳсат этилди: 03.07. 2021 йил  
Бичими 60×84<sup>1</sup>/<sub>16</sub>, «Times New Roman»  
гарнитурда рақамли босма усулида босилди.  
Шартли босма тобоғи 3.3. Адади: 100. Буюртма № 93.  
Тел (99) 832 99 79; (97) 815 44 54.  
Гувоҳнома reestr № 10-3279  
“IMPRESS MEDIA” МЧЖ босмаҳонасида чоп этилган.  
100031, Тошкент ш., Яккасарой тумани, Қушбеги кўчаси, 6-уй.