

**АНДИЖОН ДАВЛАТ УНИВЕРСИТЕТИ**  
**ҲУЗУРИДАГИ ИЛМӢ ДАРАЖАЛАР БЕРУВЧИ**  
**PhD.03/30.12.2019.I.60.03 РАҚАМЛИ ИЛМӢ КЕНГАШ**  
**АСОСИДА БИР МАРТАЛИК ИЛМӢ КЕНГАШ**

---

**НАМАНГАН ДАВЛАТ УНИВЕРСИТЕТИ**

**БАЙМИРЗАЕВ ДИЛМУРОД НЕМАТОВИЧ**

**ИҚТИСОДИЙ ФАОЛИЯТДА ХАТАРЛАРНИ БОШҚАРИШ**  
**ТИЗИМИНИ ТАКОМИЛЛАШТИРИШ**  
**(Наманган вилояти фермер хўжаликлари мисолида)**

**08.00.13 – Менежмент**  
**08.00.04 – Қишлоқ хўжалиги иқтисодиёти**

**Иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) диссертацияси**  
**АВТОРЕФЕРАТИ**

**Фалсафа доктори (PhD) диссертацияси автореферати мундарижаси**

**Оглавление автореферата диссертации доктора философии (PhD)**

**Contents of dissertation abstract of doctor of philosophy (PhD)**

**Баймирзаев Дилмурод Нематович**

Иқтисодий фаолиятда хатарларни бошқариш тизимини такомиллаштириш  
(Наманган вилояти фермер хўжаликлари мисолида) ..... 3

**Баймирзаев Дилмурод Нематович**

Совершенствование системы управления рисками в экономической  
деятельности (на примере фермерских хозяйств Наманганской области).....27

**Baymirzaev Dilmurod Nematovich**

Improving the risk management system in economic activities (on the example of  
farms in the Namangan region).....51

**Эълон қилинган ишлар рўйхати**

Список опубликованных работ

List of published works.....55

**АНДИЖОН ДАВЛАТ УНИВЕРСИТЕТИ**  
**ҲУЗУРИДАГИ ИЛМӢ ДАРАЖАЛАР БЕРУВЧИ**  
**PhD.03/30.12.2019.I.60.03 РАҚАМЛИ ИЛМӢ КЕНГАШ**  
**АСОСИДА БИР МАРТАЛИК ИЛМӢ КЕНГАШ**

---

**НАМАНГАН ДАВЛАТ УНИВЕРСИТЕТИ**

**БАЙМИРЗАЕВ ДИЛМУРОД НЕМАТОВИЧ**

**ИҚТИСОДИЙ ФАОЛИЯТДА ХАТАРЛАРНИ БОШҚАРИШ**  
**ТИЗИМИНИ ТАКОМИЛЛАШТИРИШ**  
**(Наманган вилояти фермер хўжаликлари мисолида)**

**08.00.13 – Менежмент**  
**08.00.04 – Қишлоқ хўжалиги иқтисодиёти**

**Иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) диссертацияси**  
**АВТОРЕФЕРАТИ**



## КИРИШ (диссертация аннотацияси)

**Диссертация мавзусининг долзарблиги ва зарурати.** Жаҳонда фан ва технологиялар юксак даражада тараққий этаётганига қарамай, иқтисодий фаолиятда хатарлар ўзининг таъсир даражасини сақлаб қолмоқда. Бугунги кунда табиий ва иқтисодий хатарларнинг кескинлашуви билан боғлиқ муаммолар глобал мазмун касб этиб, уларни тизимли бошқариш иқтисодиёт ривожининг муҳим шарт ҳисобланади. БМТнинг Озиқ-овқат ва қишлоқ хўжалиги ташкилоти (The Food and Agriculture Organization) маълумотларига кўра, “ривожланаётган мамлакатларда табиий хатарлар туфайли юзага келадиган иқтисодий зарарларнинг қарийб 22 фоизи қишлоқ хўжалиги тармоғига тўғри келади. Қишлоқ хўжалиги қурғоқчиликдан энг кўп зарар кўрадиган ягона тармоқдир. Ушбу тармоқ қурғоқчилик етказадиган иқтисодий зарарнинг ўртача 84 фоизини ўзлаштиради”<sup>1</sup> – деб таъкидланади. Шу боис, халқаро амалиётда иқтисодий хатарларни бошқаришнинг инновацион усул ва стратегияларини ишлаб чиқишга алоҳида эътибор қаратилмоқда.

Жаҳонда иқтисодий фаолиятда юзага келадиган хатарларни бошқариш ва улар таъсирини юмшатиш бўйича олиб борилаётган тадқиқотлар, айниқса масалага менежментнинг алоҳида категорияси сифатида ёндашилган ҳамда глобал иқлим ўзгариши, COVID-19 коронавирус пандемияси туфайли юзага келган вазият, қишлоқ хўжалиги соҳасида хатарларнинг глобаллашуви, ностандарт иқтисодий шароит каби ўзгаришларни эътиборга олган тадқиқотларга алоҳида эътибор қаратилмоқда. Бу борада фермер хўжаликлари иқтисодий фаолиятига таъсир этувчи кўплаб турдаги хатарларни аниқлаш, самарали антихатар тадбирларини ишлаб чиқиш ва “стратегия-натижа” занжири асосида фаолият натижадорлигини таъминлашга йўналтирилган тадқиқотларга устувор даражада эътибор берилмоқда.

Ўзбекистонда замонавий ишлаб чиқаришни ривожлантириш, ишлаб чиқариш самарадорлигини ошириш баробарида хатарларни бошқариш ва улар таъсирини юмшатиш масаласига долзарб вазифа сифатида қаралмоқда. “... қулай агробизнес муҳитини ва қўшилган қиймат занжирини яратиш, аграр соҳа бошқарувида замонавий тизимларни ривожлантириш, қишлоқ хўжалигида хатарларни суғурталашнинг янги турларини жорий этиш”<sup>2</sup> устувор йўналишлардан бири сифатида белгиланди. Қишлоқ хўжалигида хатарларни бошқариш ва улар таъсирини пасайтирган ҳолда аграр тармоқни тараққий эттириш, аҳоли фаровонлиги ва мамлакат экспорт салоҳиятини таъминлаш, фермер хўжаликлари фаолиятида хатарларни бошқариш асосида

<sup>1</sup> The impact of natural hazards and disasters on agriculture and food security and nutrition. Food and Agriculture Organization of the United Nations. 2015. [https://reliefweb.int/sites/reliefweb.int/files/resources/a-i4434e\\_0.pdf](https://reliefweb.int/sites/reliefweb.int/files/resources/a-i4434e_0.pdf)

<sup>2</sup> Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2019 йил 23 октябрдаги ПФ-5853-сон “Ўзбекистон Республикаси қишлоқ хўжалигини ривожлантиришнинг 2020-2030 йилларга мўлжалланган стратегиясини тасдиқлаш тўғрисида”ги Фармони. Қонун ҳужжатлари маълумотлари миллий базаси, 06/19/5853/13955-сон, 24.10.2019 й. // [www.lex.uz](http://www.lex.uz).

улар таъсирини минималлаштириш бўйича илмий тадқиқотларни амалга ошириш долзарб масала ҳисобланади.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2020 йил 19 мартдаги ПФ-5969-сон “Коронавирус пандемияси ва глобал инқироз ҳолатларининг иқтисодий тармоқларига салбий таъсирини юмшатиш бўйича биринчи навбатдаги чора-тадбирлар тўғрисида”ги Фармони, 2020 йил 18 мартдаги ПҚ-4643-сон “Аграр ва озиқ-овқат соҳаларини бошқариш тизимини такомиллаштириш чора-тадбирлари тўғрисида”, 2021 йил 11 январдаги ПҚ-4941-сон “Наманган вилоятининг Косонсой, Чортоқ ва Янгиқўрғон туманларида мева-сабзавотчилик ва узумчиликни ривожлантириш чора-тадбирлари тўғрисида”, Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2019 йил 6 декабрдаги 972-сон “Наманган вилоятининг Поп ва Мингбулоқ туманларида фойдаланишдан чиққан ерларни фойдаланишга киритишни давлат-хусусий шериклик асосида ташкил этиш чора-тадбирлари тўғрисида”ги қарорлари, шунингдек, мазкур соҳага тегишли бошқа меъёрий ҳужжатларда белгиланган вазифаларни амалга оширишда мазкур диссертация тадқиқоти муайян даражада хизмат қилади.

**Тадқиқотнинг республика фан ва технологиялари ривожланишининг устувор йўналишларига мослиги.** Мазкур диссертация тадқиқоти республикада фан ва технологияларни ривожлантиришнинг I. “Демократик ва ҳуқуқий жамиятни маънавий-ахлоқий ҳамда маданий ривожлантириш, инновацион иқтисодий шакллантириш” устувор йўналишига мувофиқ бажарилган.

**Муаммонинг ўрганилганлик даражаси.** Хорижий мамлакатларда хатарларни бошқариш тизимининг назарий-услубий асослари, молиявий-иқтисодий ва қиёсий таҳлиллари Ж.М.Кейнс, Ф.Х.Найт, Б.Хардакер, Г.Лиен, Ж.Андерсон, Р.Хуирне, Ж.Диллон, Б.Флейшер, Ж.Харвуд, К.Кобл, А.Комарек, С.Ндем, С.Осонду, К.Карадас, А.Биринки, ва Т.Брувер<sup>3</sup> каби иқтисодчи олимларнинг илмий ишларида ўз аксини топган.

Хатарларни бошқариш тизимини такомиллаштиришга муносиб ҳисса қўшган МДХ мамлакатлари иқтисодчи олимлари қаторига А.П.Альгин,

---

<sup>3</sup> Кейнс Дж.М. Общая теория занятости, процента и денег / Пер. с англ. – М.: Гос. изд. Иностранной литературы, 1948. – С. 136-137.; Найт Ф.Х. Риск, неопределенность и прибыль / Пер. с англ. – М.: Дело, 2003. – 360 с.; Hardaker J. B., Lien G., Anderson J., & Huirne R. Coping with Risk in Agriculture. Wallingford: CAB International, 2015.; Anderson R., Dillon J., Hardaker B. Agricultural Decision Analysis. Iowa: The Iowa State University Press, 1977.; Fleisher B. Agricultural risk management. Boulder, Colorado: Lynne Rienner Publishers Inc. 1990.; Harwood J., Heifner R., Coble K., Somwaru A., Perry J. (1999). Managing Risk in Farming: Concepts, Research, and Analysis. Market and Trade Economics Division and Resource Economics Division. Washington, DC 20036-5831: U.S. Department of Agriculture: Economic Research Service; Adam M. Komarek, Alessandro De Pinto, Vincent H. Smith. A review of types of risks in agriculture: What we know and what we need to know. Agricultural Systems 178 (2020) 102738 p. 1-10; Ndem C.N., Osondu C.K. Risk sources and management strategies among cassava farmers in Abia State, Nigeria. Scientific papers series management. Econ. Eng. Agric. Rural Dev. 18, 2018. pp. 267–276.; Harwood J.L., Heifner R., Coble K., Perry J., Somwaru A., Managing Risk in Farming: Concepts, Research, and Analysis. Agricultural Economic Report No.774. US Department of Agriculture, Economic Research Service, 1999 [Accessed June 1, 2017]. <https://www.ers.usda.gov/publications/pub-details/?pubid=40971>; Karadas K., Birinci A., Identification of risk factors affecting production of beekeeping farms and development of risk management strategies: a new approach. Rev. Bras. Zootec. 47. 2018.; Tom Brewer, Thi Tam Duong, Jo Luck and Kerstin Zander A Global Review of Farmers’ Perceptions of Agricultural Risks and Risk Management Strategies. Agriculture 2019, doi:10.3390/agriculture 9010010.

И.Т.Балабанов, П.Г.Грабовой, С.М.Васин, В.С.Шутов, Л.Н.Тэпман, М.Г.Лапуста, С.Ю.Янова, Т.Б.Юсупов, В.Л.Шпер, О.А.Фирсова, В.Н.Уродовских, Д.Ж.Уралова<sup>4</sup> ва бошқаларни киритиш мумкин.

Ўзбекистонда қишлоқ хўжалиги менежменти ва фермер хўжаликларини бошқариш тизимини такомиллаштириш масалалари М.Шарифхўжаев, С.С.Ғуломов, Ё.Абдуллаев, Ш.Н.Зайнутдинов, Т.Ш.Шодиев, Н.Маҳмудов, А.Абдуғаниев, Б.Т.Салимов, Қ.А.Чориев, Н.С.Хушматов, М.С.Юсупов, Т.Х.Фармонов, Ш.А.Аллаяров, Г.Т.Самиева, Б.Х.Арзикулов<sup>5</sup> ва бошқа иқтисодчи олимлар томонидан тадқиқ этилган. Бироқ, Ўзбекистонлик иқтисодчи олимлар томонидан фермер хўжаликлари иқтисодий фаолиятида хатарларни бошқариш амалиётини такомиллаштириш масаласи мустақил диссертация тадқиқот объекти сифатида ўрганилмаган.

**Диссертация тадқиқотининг диссертация бажарилган олий таълим муассасасининг илмий-тадқиқот ишлари режалари билан боғлиқлиги.** Диссертация Наманган давлат университети илмий-тадқиқот ишлари режасига мувофиқ №ПЗ-20170929525 «Наманган вилоятида мева-сабзавот маҳсулотлари етиштириш, қайта ишлаш ва сотишнинг маркетинг стратегиясини ишлаб чиқиш» мавзусидаги амалий тадқиқот лойиҳаси доирасида бажарилган.

**Тадқиқотнинг мақсади** фермер хўжаликлари иқтисодий фаолиятида хатарларни бошқариш тизимини такомиллаштириш юзасидан таклиф ва тавсиялар ишлаб чиқишдан иборат.

#### **Тадқиқотнинг вазифалари:**

---

<sup>4</sup> Альгин А.П. Грани экономического риска / А.П. Альгин. – М.: Знание, 1991. – 63 с.; Балабанов И.Т. Риск менеджмент. Москва, «Финансы и Статистика», 1996 – 284 с.; Грабовой П.Г. Управление рисками в недвижимости : Учебник / П.Г. Грабовой – М.: Проспект, 2012. – 464 с.; Васин С.М., Шутов В.С. Управление рисками на предприятии: учебное пособие. - М.: КНОРУС, 2010. - 304 с.; Тэпман Л.Н. Риски в экономике. Учебное пособие для вузов / под ред. В.А. Швандара. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2002. - 380 с. Лапуста М.Г. Риски в предпринимательской деятельности. – М.: Дело и Сервис, 2009.; Янова С.Ю. Риск-ориентированный подход: новая парадигма регулирования и развития страхового рынка // Финансы. - 2018. - № 1. - С. 26-33.; Юсупов Т.Б. Система риск-менеджмент как обязательное условие реализации инновационных проектов // Экономика и предпринимательство. 2017. - № 9-4 (86). - С. 833-835; Шпер В.Л. Риски и их оценка // Методы менеджмента качества. 2016. - №1. – С. 56-57; Фирсова О.А. Управление рисками организаций // О.А. Фирсова. – М.: МОО Межрегиональная общественная организация Академия безопасности и выживания.- 2014.-226 с.; Уродовских В.Н. Управление рисками предприятия: учебное пособие / В.Н.Уродовских.-М.: Вузовский учебник, ИНФРА-М. - 2012. – 168 с.; Уралова Д.Ж. Сравнение зарубежного и российского опыта проведения финансового анализа и управления рисками // Молодой ученый. - 2016. - №7. – С. 1012-1017.

<sup>5</sup> Шарифхўжаев М., Абдуллаев Ё. Менежмент. Дарслик. – Т.: “Ўқитувчи”, 2001. 704 б.; Ғуломов С.С. Менежмент асослари. Ўқув кўлланма. – Т.: Шарқ нашриёт, 2002, - 368 б.; Зайнутдинов Ш.Н., Шермухамедов А.Т. Риск менеджмента. Учебное пособие. – Т.: Иқтисод-молия, 2007 . – 256 с.; Шодиев Т.Ш. Проблемы моделирования развития сельского хозяйства (на примере Узбекистана): дис. док. экон. наук. – Т.: ТГЭУ, 1988. – 380 с; Махмудов Н. Ижтимоий-иқтисодий жараёнларни прогноз қилиш. Ўқув кўлланма. – Т.: «Иқтисодиёт», 2012.; Абдуғаниев А. Қишлоқ хўжалиги иқтисодиёти. – Т.: Адабиёт жамғармаси. 2007. – 340 б.; Салимов Б.Т., Ўрақов Н. Қишлоқ хўжалиги инфратузилмаси иқтисодиёти (Ўқув кўлланма). –Т.: ТДИУ, 2003 – 98 б.; Чориев Қ.А., Хушматов Н.С. Дехқон ва фермер хўжалиглари фаолиятини режалаштириш. – Т.: Шарқ, 2002. – 132 б.; Yusupov M.S. Qishloq xo`jaligi korxonalarini faoliyatini boshqarish: O`quv qo`llanma. – Т.: “Adabiyot jamg`armasi”, 2009. - 310 б.; Фармонов Т.Х. Фермер хўжаликларини ривожлантириш истиқболлари. – Т.: “Янги аср авлоди”, 2004.; Аллаяров Ш.А. Аграр сиёсатни амалга ошириш механизминини такомиллаштириш. и.ф.д. (DSc) дисс. автореф. – Т.: 2018 – 66 б.; Самиева Г.Т. Дехқон хўжаликларида ишлаб чиқаришни диверсификациялаш йўналишлари. икт. фан. (PhD) дисс. автореф. – Т. 2019. – 56 б.; Арзикулов Б.Х. Пахтачиликда агротехник тадбирлар иқтисодий самарадорлигини оширишнинг асосий йўналишлари. икт. фан. (PhD) дисс. автореф. – Т. 2019. – 56 б.

иқтисодий фаолиятда вужудга келадиган хатарларнинг моҳиятини очиб бериш ва муаллифлик ёндашувини шакллантириш;

иқтисодий фаолиятда вужудга келадиган хатарларнинг турларини аниқлаш ва уларнинг ўзига хос хусусиятларини таснифлаш;

ривожланган хорижий мамлакатларнинг хатарларни бошқариш борасидаги илғор тажрибаларини Ўзбекистон шароитига мослаштириб фойдаланишдаги имкониятларини очиб бериш;

фермер хўжаликларида маҳсулот ишлаб чиқариш ҳолатини таҳлил қилиш асосида улар самарадорлигига таъсир қилувчи хатарларни аниқлаш;

фермер хўжаликлари иқтисодий фаолиятига таъсир этувчи хатарлар даражасини баҳолаш методикасини ишлаб чиқиш;

фермер хўжаликларида ишлаб чиқариш хатари таъсирини юмшатиш ва бошқаришнинг иқтисодий механизмларини тизимли таҳлил қилиш;

фермер хўжаликларида хатарларни бошқариш амалиётини такомиллаштириш юзасидан илмий ва амалий тавсиялар ишлаб чиқиш.

**Тадқиқотнинг объекти** сифатида Наманган вилояти фермер хўжаликлари олинган.

**Тадқиқотнинг предмети**ни фермер хўжаликлари иқтисодий фаолиятида юзага келадиган хатарларни бошқариш борасидаги иқтисодий муносабатлар ташкил этади.

**Тадқиқотнинг усуллари.** Диссертацияда илмий билишнинг диалектик ёндашуви, мантикий фикрлаш, илмий абстракциялаш, таҳлил ва синтез, қиёсий таҳлил, гуруҳлаш, SWOT таҳлил, тизимли таҳлил ва эконометрик усуллардан фойдаланилган.

**Тадқиқотнинг илмий янгилиги** қуйидагилардан иборат:

фермер хўжаликларида ишлаб чиқариш хатарини диверсификациялаш, қишлоқ хўжалиги экинларини етиштириш агротехнологиясини такомиллаштириш асосида пахта ва ғалла каби қишлоқ хўжалиги экинларини бошқа экинлар комбинацияси билан алмаштириш бўйича қўшимча имкониятлар асосланган;

қишлоқ хўжалигида хатарларни таъсир этиш даражаси ва кўлами бўйича бошқариш тизими асосида фермер хўжаликларида ишлаб чиқариш хатарини стратегик бошқаришда ҳар бир бошқарув бўғинининг аниқ вазифалари ишлаб чиқилган;

фермер хўжаликларида пахта ва буғдой ҳосилдорлигини вариациялаш асосида Наманган вилояти туманлари бўйича хатар даражасининг пасайиши асосланган;

ишлаб чиқаришни ташкил этишнинг хавфсиз усуллари танлаш асосида фермер хўжаликларида ҳосилдорлик хатарининг салбий оқибатларини камайштириш механизми такомиллаштирилган.

**Тадқиқотнинг амалий натижалари** қуйидагилардан иборат:

иқтисодий фаолиятга таъсир этувчи хатарларнинг турлари ва юзага келиш соҳалари таснифлаштирилган;



ишлаб чиқаришнинг агротехник хусусиятлари ўртасидаги ўхшашликни ҳисобга олган ҳолда фермер хўжаликларида хатарларни бошқаришда худудий жиҳатдан ёндашув зарурлиги асосланган;

асосий экинлар турлари ҳосилдорлиги ўртасидаги корреляцион боғланишни аниқлаш асосида фермер хўжаликларида ишлаб чиқариш хатарини диверсификациялаш таклифи асосланган;

сўровнома асосида фермер хўжаликлари фаолиятига таъсир этувчи хатарлар аниқлаштирилган, уларнинг таъсир даражаси респондентлар томонидан берилган баллар асосида баҳоланган ва гуруҳлаштирилган;

фермер хўжаликлари фаолиятида нархлар диспаратетини камайтириш асосида хатарлар таъсирини юмшатиш механизми таклиф этилган.

**Тадқиқот натижаларининг ишончлилиги.** Тадқиқотда фойдаланилган ахборот базасининг ишончлилиги статистик маълумотларни расмий манбалар, хусусан, Ўзбекистон Республикаси давлат статистика қўмитаси, Наманган вилояти Қишлоқ хўжалиги бошқармасининг статистик маълумотларидан олинганлиги, иқтисодий таҳлиллар назарий-услубий жиҳатдан асосланганлиги, илмий натижалар миллий ва халқаро даражадаги конференцияларда апробациядан ўтказилганлиги, илмий таклиф ва амалий тавсиялар ваколатли тузилмалар томонидан тасдиқлангани билан изоҳланади.

**Тадқиқот натижаларининг илмий ва амалий аҳамияти.** Тадқиқот натижаларининг илмий аҳамияти олинган илмий хулоса ва ишлаб чиқилган амалий тавсиялардан хатарларни бошқариш тизимини такомиллаштиришнинг фундаментал ва амалий жиҳатларини тадқиқ этишга бағишланган илмий тадқиқотларни амалга оширишда фойдаланиш мумкинлиги билан изоҳланади.

Тадқиқот натижаларининг амалий аҳамияти ишлаб чиқилган илмий таклиф ва амалий тавсияларни фермер хўжаликлари фаолиятида хатарларни бошқариш амалиётини такомиллаштиришга қаратилган чора-тадбирлар мажмуини, мамлакатда фермерчилик йўналишини янада ривожлантириш дастурларини ишлаб чиқишда фойдаланиш мумкинлиги билан белгиланади.

**Тадқиқот натижаларининг жорий қилиниши.** Иқтисодий фаолиятда хатарларни бошқариш тизимини такомиллаштириш юзасидан ишлаб чиқилган илмий таклиф ва амалий тавсиялар асосида:

фермер хўжаликларида ишлаб чиқариш хатарини диверсификациялаш, қишлоқ хўжалиги экинларини етиштириш агротехнологиясини такомиллаштириш асосида пахта ва ғалла каби қишлоқ хўжалиги экинларини бошқа экинлар комбинацияси билан алмаштиришнинг қўшимча имкониятлари бўйича таклифи Ўзбекистон Республикаси Қишлоқ хўжалиги вазирлиги томонидан амалиётга жорий этилган (Ўзбекистон Республикаси Қишлоқ хўжалиги вазирлигининг 2020 йил 10 июлдаги 05/034-2102-сон маълумотномаси). Натижада Наманган вилоятининг пахта ва буғдой ҳосилдорлиги нисбатан зич корреляцияланган Мингбулоқ, Чуст ва Поп туманларидаги фермер хўжаликларида экинларни етиштиришнинг оптимал

комбинациялари такомиллаштирилган ҳолда буғдойдан кейин бўшаган 3,7 минг гектар экин майдонларида кўк озуқа экинларини етиштириш йўлга қўйилган. Косонсой туманидаги фермер хўжаликлари ишлаб чиқариш фаолиятини диверсификация қилиш бўйича чора-тадбирлар ишлаб чиқилган ҳамда ҳосилдорлик паст бўлган экин майдонлари ўрнида тупроқ унумдорлигини оширувчи дуккакли ва мойли экинлар етиштириш бўйича кўшимча имкониятлар ишлаб чиқаришга жалб этилган, шунингдек амалга оширилган чора-тадбирлар натижасида экинларни суғоришда сув истеъмоли, фермер хўжаликларида иш ҳақи ва моддий сарф-харажатларни тежалишига эришилган;

қишлоқ хўжалигида хатарларни таъсир этиш даражаси ва кўлами бўйича бошқариш тизими асосида фермер хўжаликларида ишлаб чиқариш хатарини стратегик бошқаришда ҳар бир бошқарув бўғинининг аниқ вазифалари юзасидан таклифи Наманган вилояти фермер хўжаликлари фаолиятига бевосита таъсир этувчи ишлаб чиқариш инфратузилмаси ва бошқа институтцинал тузилмалар фаолиятида фойдаланилган, Ўзбекистон Республикаси Қишлоқ хўжалиги вазирлиги фаолиятига жорий этилган (Ўзбекистон Республикаси Қишлоқ хўжалиги вазирлигининг 2020 йил 10 июлдаги 05/034-2102-сон маълумотномаси). Мазкур таклиф натижасида Наманган вилоятида 2019 йилда минерал ўғитлар билан таъминланганлик даражаси ўтган йилга нисбатан 32 фоиз, ёнилғи-мойлаш материаллари билан таъминланганлик 15 фоизга ошган, сув таъминотидаги тақчиллик 20 фоизга қисқарган;

фермер хўжаликларида пахта ва буғдой ҳосилдорлигини вариациялаш асосида Наманган вилояти туманлари бўйича хатар даражасининг пасайиши бўйича таклифи Ўзбекистон Республикаси Қишлоқ хўжалиги вазирлиги томонидан жорий этилган (Ўзбекистон Республикаси Қишлоқ хўжалиги вазирлигининг 2020 йил 10 июлдаги 05/034-2102-сон маълумотномаси). Натижада пахта ва ғалла ҳосилдорлиги вариация даражалари юқори бўлган туманлардаги фермер хўжаликларида ишлаб чиқариш хатарлари таъсирини юмшатиш бўйича йўл харитаси ишлаб чиқилиб, Наманган вилоятида буғдой ҳосилдорлиги вариация даражаси 2019 йилда 29,8 фоизга, пахта ҳосилдорлиги бўйича 2019 йилда 31,2 фоизга камайишига эришилган;

ишлаб чиқаришни ташкил этишнинг хавфсиз усулларини танлаш асосида фермер хўжаликларида ҳосилдорлик хатарининг салбий оқибатларини камайтириш механизмини такомиллаштириш юзасидан берган таклифи Наманган вилояти Чуст, Косонсой ва Поп туманлари шароитида амалиётга жорий этилган (Ўзбекистон Республикаси Қишлоқ хўжалиги вазирлигининг 2020 йил 10 июлдаги 05/034-2102-сон маълумотномаси). Ушбу таклиф асосида Наманган вилояти Чуст, Косонсой ва Поп туманларида ер шароити ва сув таъминоти оғир, паст рентабелли, охирги уч йилда пахта ҳосилдорлиги 15 центнердан кам бўлган пахта майдонларини қисқартириш ҳисобига рентабеллиги юқори бўлган қишлоқ хўжалиги экинларини етиштириш йўлга қўйилиб, вилоятда пахта ҳосилдорлиги 30 центнердан

юқори бўлган фермер хўжаликларининг салмоғи ортган ва 2019 йилда 45,1 фоизга етган.

**Тадқиқот натижаларининг апробацияси.** Мазкур тадқиқот натижалари 7 та, жумладан, 4 та халқаро ва 3 та республика илмий-амалий анжуманларида муҳокамадан ўтказилган.

**Тадқиқот натижаларининг эълон қилинганлиги.** Диссертация мавзуси бўйича жами 13 та илмий ишлар, шу жумладан, Ўзбекистон Республикаси Олий аттестация комиссиясининг докторлик диссертациялари асосий натижаларини чоп этиш бўйича тавсия этилган илмий журналларда 9 та илмий мақола, шундан 3 таси хорижий ва 6 таси республика журналларида нашр этилган.

**Диссертациянинг тузилиши ва ҳажми.** Диссертация иши кириш, учта боб, хулоса, фойдаланилган адабиётлар рўйхати ҳамда иловалардан иборат. Диссертациянинг умумий ҳажми 142 бетни ташкил этади.

## ДИССЕРТАЦИЯНИНГ АСОСИЙ МАЗМУНИ

**Кириш** қисмида диссертация мавзусининг долзарблиги ва зарурати асосланган, тадқиқотнинг мақсади ва асосий вазифалари, объекти ва предмети тавсифланган, республика фан ва технологиялари ривожланишининг устувор йўналишларига мослиги кўрсатилган, тадқиқотнинг илмий янгилиги ва амалий натижалари баён қилинган, олинган натижаларнинг амалиётга жорий қилиниши, нашр этилган ишлар ва диссертация таркибий тузилиши бўйича маълумотлар келтирилган.

Диссертациянинг **“Иқтисодий фаолиятда хатарларни бошқариш тизимининг назарий асослари”** деб номланган биринчи бобида иқтисодий фаолиятга хос хатарлар ва уларга таъсир этувчи омиллар, тадбиркорлик хатарининг вужудга келиши сабаблари ва манбалари, иқтисодий хатарларни бошқаришнинг хориж тажрибасидан Ўзбекистон амалиётида фойдаланиш имкониятлари ўрганилган.

Хатарлар иқтисодий фаолиятнинг ҳар қандай соҳасида юзага келиб, уларни самарали бошқариш долзарб вазифа ҳисобланади. Айниқса, бозор муносабатлари чуқурлашуви шароитида иқтисодий хатарларнинг кўлами ва таъсири янада ортиб, уларни бошқаришда инновацион усуллардан фойдаланиш муҳим аҳамият касб этмоқда.

Замонавий шароитда “хатар” тушунчаси илм-фан ва амалий фаолиятнинг турли соҳаларида кенг қўлланилмоқда. Айни пайтда унинг мазмуни ва моҳиятини ифодалаб берувчи турли ёндашувлар пайдо бўлди (1-жадвал).

“Хатар” тушунчасига берилган таърифлар бир-бирини мазмунан тўлдириб, унинг кенг маъноли илмий категория эканлигини ифода этади. Хатар иқтисодий категория сифатида белгиланган мақсадлардан оғиш, режалаштирилган миқдорда даромад олмаслик, зарар кўриш ёки ижобий натижага эришиш эҳтимоллигини юзага келтирувчи омиллар мажмуаси сифатида ифодаланади.

Тадқиқотда “хатар” тушунчасига берилган таърифларни умумлаштирган ҳолда муаллифлик ёндашуви ишлаб чиқилган. Жумладан: “Хатар – бу муваффақиятли хўжалик фаолиятини амалга оширишга салбий ёки ижобий таъсир кўрсатиб, корхонанинг моддий, молиявий ресурслари ва даромадининг тўлиқ ёки қисман йўқотилишига олиб келадиган табиий, ижтимоий, иқтисодий, ташкилий омиллар ва ҳодисалар мажмуаси ҳамда уларнинг содир бўлиш эҳтимоли”дир.

1-жадвал

### Хатарларни таърифлашда иқтисодчи олимларнинг қарашлари<sup>6</sup>

Ёндашувлар	Таърифларнинг мазмуни
<b>Ноаниқлик</b> (В.М. Усоскин, К.Пасс, Б.Лоуз, Л.Дэвис)	Хатар доимо ноаниқлик билан боғлиқ ҳолда ижобий ёки салбий натижаларга олиб келади. Ноаниқлик иқтисодий фаолият натижасида активлар ёки инвестициялардан йўқотишларни ифодалайди.
<b>Эҳтимоллик</b> (Е.М.Стойнова, П.Г.Грабовый, Д.С.Қосимова)	Режалаштиришган даражада даромад ололмаслик натижасида корхона ўз ресурсларининг бир қисмини йўқотиши, кўшимча харажатларнинг пайдо бўлиш эҳтимоли
<b>Фаолият</b> (А.П. Альгин, Ш.А.Турсунов)	Муқаррар танлов асосида, келгусидаги вазият ноаниқ бўлган шароитда, пировард ижобий натижага эришиш мақсадида мол-мулк ёки даромаддан маҳрум бўлиш хавфи билан амалга ошириладиган тадбиркорлик фаолияти
<b>Миқдорий ўлчов</b> (В.Т. Севрук, В.В. Ковалёв)	Зарар кўриш ёки даромадни қўлдан чиқариш билан боғлиқ эҳтимолларнинг миқдорий ўлчами
<b>Ноаниқ вазият</b> (Ш.Р.Қобилов)	Бозор конъюнктураси ҳақидаги ахборотлар асимметрияси сабабли реал вазиятни тўлиқ акс эттирмаклик натижаси
<b>Ҳодиса</b> (Н.В. Хохлов, В.Н. Вяткин)	Иқтисодий фаолият субъекти ҳолатига бевосита таъсир этувчи тасодифий ёки бир-бири билан боғланган ҳодисалар гуруҳи
<b>Четланиш</b> (М.В. Грачёва, Т. Бачкал)	Кўзланган ёки энг мақбул натижадан, самарадорлик кўрсаткичидан четланиш

Хатарларни бошқаришда уларнинг нафақат салбий жиҳатларини, балки кўшимча имкониятлар манбаси сифатида ижобий томонларини ҳам эътиборга олиш зарур. Шунингдек, корхона бошқарувида хатарларнинг таъсирини юмшатишга қаратилган чора-тадбирларни ишлаб чиқиш билан чекланиб қолмасдан, балки мавжуд хатарлар шароитида энг яхши натижага эришиш имкониятларини излаш мақсадга мувофиқ.

Амалиётда хатарларни батамом бартараф этишнинг деярли имкони йўқ. Аксинча, уларнинг таъсирини максимал даражада юмшатиш асосида бошқариш мумкин. Бундай вазият фермер хўжаликларининг иқтисодий фаолиятида, айнан ишлаб чиқариш ва бозор хатари билан боғлиқ ҳолатларда яққол кузатилади. Шу боис, улар олдида ягона йўл, яъни хатар ва даромад ўртасидаги нисбатнинг энг мақбул даражасига эришиш вазифаси туради. Чунки, хатарларни самарали бошқариш фермер хўжаликлари иқтисодий

<sup>6</sup> Муаллиф ишланмаси.

фаолияти жараёни узлуксизлигини ва барқарор даромад олиш имконини таъминлайди.

Аграр ишлаб чиқаришда фермер хўжаликларининг изчил ривожланишига эришиш, улар иқтисодий фаолиятида бозор механизмларини жорий этишда хатарларни бошқаришнинг самарали усулларини ишлаб чиқиш ва амалиётга татбиқ этиш жуда муҳимдир. Айниқса, бозор иқтисодиёти шароитида фермер хўжалигининг барқарор фаолият юритиши кўп ҳолатда хўжалик фаолиятининг қай даражада хатарларга мослашувчанлигига боғлиқ бўлади. Хатарлар ноаниқлик ёки кўнгилсиз ҳодисалар туфайли юзага келиши мумкин бўлган йўқотиш ёки зарар кўриш хавфи бўлганлиги боис, фермер хўжаликларида улар ишлаб чиқариш, бозор ва молиявий фаолиятда вужудга келади ҳамда фермер хўжаликларининг мол-мулкига, маҳсулотига ва даромадига жисмоний ёки молиявий кўринишда зарар етказилади. Шунинг учун фермер хўжаликлари фаолиятида юзага келадиган хатарларнинг табиатини тадқиқ этиш, уларнинг таъсир даражасини аниқлаш, таснифлаш ва юмшатиш чораларини кўриш муҳим вазифа ҳисобланади.

Иқтисодий фаолиятда хатарларни таҳлил этиш фермер хўжаликларида ишлаб чиқариш самарадорлиги бевосита хатарларни вужудга келтирадиган омиллар таъсирига боғлиқ эканлигини кўрсатди. Бу омилларга қуйидагилар киради: табиий офатлар (курғоқчилик, дўл, ноқулай об-ҳаво шароити); тупроқ унумдорлигининг пасайиши; қишлоқ хўжалиги моддий-техника базасининг эскирганлиги; зарар кўриб ишлайдиган фермер хўжаликлари сонининг ортиб бориши; фермер хўжаликларида айланма маблағларнинг доимий етишмовчилиги; фойдаланиладиган ёнилғи-мойлаш материаллари ва минерал ўғитлар сифатининг пастлиги; қишлоқ хўжалиги ишлаб чиқариши учун зарур бўлган саноат ресурслари нархларининг (монопол) юқорилиги; қишлоқ хўжалиги ва саноат маҳсулотлари нархлари ўртасидаги диспаритет; тармоқда иш ҳақининг нисбатан паст даражаси; қишлоқ ҳудудларида аҳоли харид қобилиятининг пастлиги; глобал иқлим ўзгариши, техноген авариялар, пандемия шароити ва бошқалар.

Хатарларни бошқаришга оид илмий адабиётларда<sup>7</sup> фермер хўжаликларида хатарнинг 5 асосий манбалари ажратишиб кўрсатилади. Булар: ишлаб чиқариш, маркетинг (нарх ёки бозор), институционал, персонал (инсон омили билан боғлиқ) ва молиявий хатарлардир.

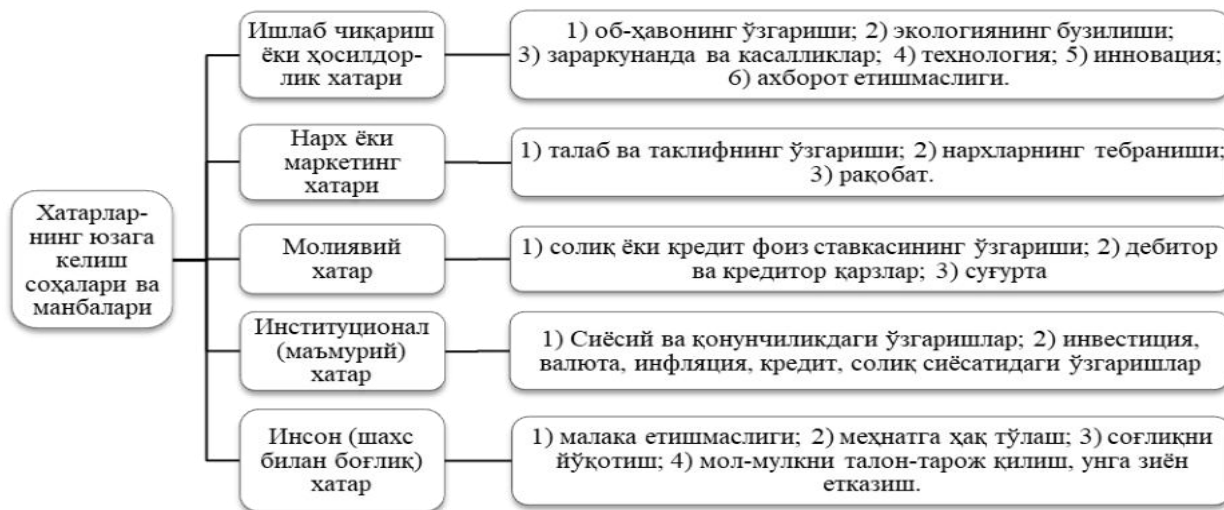
Ж.Б.Хардакер ва бошқалар қишлоқ хўжалигида хатарларнинг икки асосий турларини ажратиб кўрсатадилар: 1) тадбиркорлик хатари, унга ишлаб чиқариш, бозор, институционал ва шахс билан боғлиқ хатарларни киритадилар; 2) фермер хўжаликларини молиялаштиришнинг турли

---

<sup>7</sup> Hardaker J. B., Huirne R. B. M., Anderson J. R. (1997): Coping with Risk in Agriculture. Wallingford, CAB International; Boehlje M. D., Trede, L. D. (1977): Risk Management Agriculture, Journal of American Society of Farm Management, Rural Appraisers, Vol. 41, pp. 20-27; Fleischer B. (1990): Agricultural Risk Management, Boulder & London, Lynne Rienner Publishers.

ушуллари натижасида вужудга келадиган молиявий хатарларни фарклайдилар<sup>8</sup>.

Демак, фермер хўжаликларида хатарларнинг юзага келиш соҳалари ва уларнинг манбаларини шартли равишда беш асосий йўналишда туркумлаш мумкин (1-расм).



**1-расм. Фермер хўжаликларида хатарларни юзага келиш соҳалари ва манбалари<sup>9</sup>.**

Хорижий мамлакатларда иқтисодий фаолиятда юзага келадиган хатарларни бошқариш масалаларига алоҳида аҳамият қаратилади. Жумладан, фермер хўжалиklarини табиий ва иқтисодий хатарлардан кафолатли ҳимоя қилиш, уларни молиявий қўллаб-қувватлаш борасидаги дастурлар доимий равишда аграр соҳада давлат сиёсатининг муҳим йўналишларидан бири бўлиб ҳисобланади.

Жаҳон аграр ишлаб чиқаришида фермер хўжаликларида хатарларни бошқариш масаласига бундай жиддий эътиборнинг қаратилиши, биринчи навбатда, мамлакат озиқ-овқат хавфсизлиги ва аҳоли фаровонлигини таъминлаш зарурати билан изоҳланса, фермер хўжаликлари ишлаб чиқаришининг табиий-иқлим ва тупроқ шароитига нисбатан юқори даражада боғлиқлиги уларни иқтисодиётнинг бошқа тармоқларидаги хўжалик юритувчи субъектлари каби юқори самарадорлик билан фаолият олиб бора олмаслигини ифода этади.

Халқаро амалиёт фермер хўжаликларида хатарларни бошқаришда суғурта механизмининг давлат-хусусий шериклик (PPP – Public-Private Partnership) шаклидаги самарали моделларни ривожлантириш зарурлигини кўрсатди (2-жадвал).

Давлат-хусусий шериклик моделида давлатнинг молиявий қўллаб-қувватлаши асосида хатарларни суғурталашда суғурта муносабатларининг уч субъекти: фермер хўжалиги, суғурта компанияси ва давлат иштироки таъминланади.

<sup>8</sup> Hardaker J.B., Lien G., Anderson J.R., Huirne R. Coping with Risk in Agriculture. 3rd edition : Applied Decision Analysis. Wallingford, UK: CAB International. - ISBN 9781780645742. pp. 5-6.

<sup>9</sup> Муаллиф томонидан ишлаб чиқилган.

**Фермер хўжаликларида хатарларни суғурталашнинг давлат-хусусий шериклик (PPP – Public-Private Partnership) моделлари<sup>10</sup>**

Модел	Моделларнинг мазмуни	Моделнинг афзалликлари	Моделнинг камчиликлари
АҚШ	Давлат ва хусусий сектор ўртасида максамал даражада самарали муносабатларни ўрнатиб	Қишлоқ хўжалиги ишлаб чиқарувчиларини суғурта қилишда давлат органларининг фаол иштироки; фермер хўжаликларида суғуртага қилинадиган харажатларни камайтириш, уларни оммавий тарзда суғурталаш мақсадида давлат томонидан суғурта мукофотларини тўлашда субсидиялар бериш; агросуғурта хизматларини таклиф этишда хусусий суғурта компанияларининг фаол иштироки; қишлоқ хўжалиги ишлаб чиқарувчиларини турли хатарлардан юқори даражада ҳимояланганлиги; қишлоқ хўжалиги ишлаб чиқарувчилари ва суғурта компаниялари ўртасида шаффоф муносабатларнинг ўрнатилганлиги; суғурта хизматларини доимий такомиллаштириб бориш асосида мамлакатда қишлоқ хўжалиги суғурта тизимини узлуксиз ривожлантириш.	Давлат бошқаруви харажатларининг юқорилиги; суғурта компаниялари даромадларининг чекланганлиги.
Канада, Исроил	Давлатнинг юқори даражадаги иштироки	Фермер хўжаликларида суғуртага қилинадиган харажатларни камайтириш, мамлакатда суғурта кўламини ошириш мақсадида давлат томонидан суғурта мукофотларини тўлашда субсидиялар бериш; қишлоқ хўжалиги ишлаб чиқарувчиларини ҳалокатли хатарлардан ҳимояланганлиги; мамлакатда агросуғурта тизимини узлуксиз ва режали асосда ривожлантириш.	Давлат бошқаруви харажатларининг юқорилиги; хусусий суғурта компаниялари даромадларининг чекланганлиги.
Испания, Туркия	Агросуғуртани суғурта уюшмалари орқали амалга ошириш	Суғурталовчи, суғурталанувчи ва давлат ўртасида ўзаро самарали муносабатларнинг ўрнатилганлиги; қишлоқ хўжалиги ишлаб чиқарувчиларини ҳалокатли хатарлардан ҳимояланганлиги; қишлоқ хўжалиги ишлаб чиқарувчиларини уюшмаларга аъзолиги асосида қишлоқ хўжалиги хатарларини суғурта қилиш билан боғлиқ қарорларни қабул қилишда уларнинг фаол иштироки.	Давлат бошқаруви харажатларининг юқорилиги; агросуғурта хизматлари уюшмалар томонидан бошқарилганлиги сабабли хусусий сектор ролининг сустлиги.
Австрия, Швейцария	Мамлакатда ягона суғурта компаниясининг фаолият юритиши	Ихтисослашган ягона суғурта компаниясини ташкил этиш асосида сифатли суғурта хизматларини амалга ошириш; фермер хўжаликларида давлат (маҳаллий ҳокимият) томонидан суғурта мукофотларини тўлашда субсидиялар бериш; экинлар ҳосилдорлиги бўйича шаффоф статистик маълумотларни тақдим этган тақдирда фермер хўжаликларида суғурта полисларини олишда чегирмалар бериш.	Қишлоқ хўжалиги ишлаб чиқарувчиларини табиий офатлардан юқори даражада ҳимояланмаганлиги; қишлоқ хўжалиги ишлаб чиқарувчиларини субсидияли суғурта қилишда қатъий қоидаларнинг амал қилиши.
Германия	Суғурта қилишда давлатнинг минимал иштироки	Давлат бошқаруви харажатларининг нисбатан камлиги; хусусий суғурта хизматларининг ривожланганлиги.	Қишлоқ хўжалиги ишлаб чиқарувчиларини табиий офатлардан тўлиқ ҳимояланмаганлиги; ҳосилни йўқотиш билан боғлиқ зарарларни қоплашда давлат ёрдамнинг йўқлиги; хатарларни суғурталашда субсидиялаш дастурларининг йўқлиги сабабли суғурта хизматлари нархининг юқорилиги; агросуғурта тизимини ривожлантириш имкониятларининг чекланганлиги.

Бугунги кунда жаҳон амалиётида ушбу моделнинг 5 турини ажратиб кўрсатиш мумкин. Улар: 1) АҚШ; 2) Канада, Исроил; 3) Испания, Туркия; 4) Австрия, Швейцария ва 5) Германия моделларидир. Ушбу моделларда (Германия моделидан ташқари) давлат етакчи ҳисобланиб, мазкур муносабатлардан келиб чиқадиган мажбуриятларнинг бажарилишини кафолатлайди. Мавжуд хориж амалиётини ўрганиш ҳар бир давлатда фермер

<sup>10</sup> Кричевская Л. Международный опыт частно-государственного партнерства и государственной поддержки в агростраховании. <http://agroinsurance.com/ru/29980/>

хўжаликлариди хатарларни бошқариш механизмининг ўзига хослиги, қишлоқ хўжалиги ишлаб чиқаришини юритиш маданияти билан мос равишда шаклланиши ва ривожланишини кўрсатди.

Диссертациянинг **“Наманган вилояти фермер хўжаликларининг ишлаб чиқариш фаолиятида хатарларни бошқариш таҳлили”** номли иккинчи бобида Наманган вилояти фермер хўжаликларининг ишлаб чиқариш фаолияти, хатарларни бошқариш ва баҳолаш механизми таҳлил этилган, хатарларни бошқариш билан боғлиқ муаммолар аниқланган.

Қишлоқ хўжалиги Наманган вилояти ҳудудий иқтисодиётида ўзига хос ўринга эга. Вилоятда 2019 йилда 15,5 трлн. сўм ҳажмдаги қишлоқ хўжалиги маҳсулот (хизмат)лари ишлаб чиқарилиб, 2018 йилга нисбатан 102,7 фоизга ўсди. Қишлоқ хўжалиги маҳсулотлари ишлаб чиқариш таркибида деҳқончилик маҳсулотлари 57,1 фоиз, чорвачилик маҳсулотлари 42,9 фоизни, хўжаликлар тоифалари кесимида фермер хўжаликлари 27,5 фоиз, деҳқон (шахсий ёрдамчи) хўжаликлар 70,3 фоиз ҳамда қишлоқ хўжалиги фаолиятини амалга оширувчи ташкилотлар 2,2 фоизни ташкил этди<sup>11</sup>. Вилоятда қишлоқ хўжалиги маҳсулотларини ишлаб чиқаришда фермер хўжаликларининг ҳиссаси юқори бўлиб, 2020 йилда улар томонидан 372,6 минг тонна буғдой, 197,6 минг тонна пахта ҳам ашёси, 69,7 минг тонна картошка, 238,1 минг тонна сабзавотлар, 32,3 минг тонна озуқабоп полиз, 129,8 минг тонна мева ва резаворлар етиштирилган. Вилоятда мазкур йилда етиштирилган буғдойнинг 88,7 фоизи, пахта хомашёсининг 93,4 фоизи улар ҳиссасига тўғри келди.

Маълумки, фермер хўжаликлариди ишлаб чиқариш жараёни турли даражадаги хатарлар таъсирида амалга ошади. Бу аввало, уни очик майдонларда бевосита об-ҳаво, иқлим ва тупроқ шароитига боғлиқ ҳолда юритилиши билан изоҳланса, қишлоқ хўжалиги маҳсулотлари таклифининг бозор нархлари ўзгаришига нисбатан ноэластиклиги фермер хўжаликлариди бозор ёки нарх билан боғлиқ хатарларни келтириб чиқаради. Шунингдек, ҳосилнинг пишиб этилган палласида қишлоқ хўжалиги маҳсулотлари нархларининг кескин тушиб кетиши, йиғим-терим вақтида ишчи кучининг етишмаслиги, энг зарур пайтда қишлоқ хўжалиги машиналари ва воситаларининг ишдан чиқиши ёки ёнилғи-мойлаш маҳсулотларининг танқислиги натижасида уларни эксплуатация қилиш имконининг чекланиши, чорва ҳайвонларининг турли касалликларга чалиниши, қишлоқ хўжалиги ишлаб чиқаришини тартибга солувчи норматив-ҳуқуқий базада кўзда тутилмаган жиддий ўзгаришлар фермер хўжаликлари фаолиятида хатарларни юзага келишининг асосий манбалари ҳисобланади.

Олиб борилган таҳлиллар, Наманган вилоятида 2009-2020 йилларда фермер хўжаликлариди етиштирилган асосий турдаги қишлоқ хўжалиги экинлари, жумладан буғдой экини ҳосилдорлик кўрсаткичларининг нобарқарор эканлиги акс этган (3-жадвал).

---

<sup>11</sup> Ўзбекистон Республикаси Давлат статистика қўмитаси маълумоти



**Наманган вилояти фермер хўжаликларида 2009-2020 йилларда  
етиштирилган буғдой ҳосилдорлигининг ҳудудлар бўйича  
кўрсаткичлари (ц/га)<sup>12</sup>**

т/р	Туманлар	2009 йил	2010 йил	2011 йил	2012 йил	2013 йил	2014 йил	2015 йил	2016 йил	2017 йил	2018 йил	2019 йил	2020 йил
1	Мингбулок	42,3	42,3	42,0	42,3	43,6	45,4	46,3	46,9	55,7	59,6	61,4	61,3
2	Косонсой	46,2	48,0	39,2	39,1	44,1	44,9	45,4	46,1	56,1	52,3	56,4	40,2
3	Наманган	62,3	62,5	62,6	63,2	63,1	64,3	64,9	66,6	71,5	75,6	67,0	65,3
4	Норин	66,0	65,8	66,2	67,2	66,0	69,7	72,3	73,6	77,4	72,9	68,8	65,7
5	Поп	38,3	39,4	34,9	35,6	37,3	40,9	41,4	42,0	57,9	57,5	67,3	58,4
6	Тўрақўрғон	52,1	59,7	58,9	59,4	55,1	56,9	59,7	61,1	63,8	67,8	68,2	62,0
7	Уйчи	53,8	57,3	54,5	54,4	54,8	57,9	60,3	61,5	69,2	67,5	63,5	63,6
8	Учкўрғон	63,2	67,2	67,5	67,6	70,9	66,3	67,4	69,7	78,2	77,5	73,3	69,1
9	Чортоқ	47,4	47,4	49,5	50,1	51,4	52,5	53,8	54,4	69,4	55,7	64,0	34,1
10	Чуст	40,1	42,5	39,0	38,9	40,1	41,1	42,0	42,5	53,1	54,1	65,1	56,2
11	Янгиқўрғон	35,3	38,1	43,5	52,9	45,2	47,3	48,9	49,5	49,3	51,4	52,1	27,3
	Вилоят бўйича	<b>47,6</b>	<b>49,3</b>	<b>47,9</b>	<b>48,8</b>	<b>49,5</b>	<b>51,2</b>	<b>52,3</b>	<b>53,3</b>	<b>61,9</b>	<b>61,6</b>	<b>64,2</b>	<b>56,0</b>

Ҳосилдорликка таъсир этувчи хатарларни миқдорий баҳолаш мақсадида Наманган вилоятида 1997-2020 йилларда етиштирилган кузги буғдой экини ҳосилдорлигига таъсир этувчи табиий омиллар (максимал, минимал ва ўртача ҳарорат даражалари ҳамда ёғин миқдори)нинг регрессия модели (1.1) тузилди:

$$\ln(y) = 2,62 - 0,47x_1 - 0,68x_2 + 1,18x_3 + 0,19\ln x_4 \quad (1.1)$$

Бу ерда:  $y$  – буғдой ҳосилдорлиги, ц/га;  $x_1$  – максимал ҳарорат, °C;  $x_2$  – минимал ҳарорат, °C;  $x_3$  – ўртача ҳарорат, °C;  $x_4$  – ёғин миқдори, мм.

Регрессия модели кузги буғдой экини ҳосилдорлигига таъсир этувчи табиий омиллар 87,7 фоизга боғлиқ эканлигини кўрсатди. Регрессия модели кузги буғдой ҳосилдорлигининг ошишига вегетация давридаги ўртача ҳаво ҳарорати ва ёғин миқдори ижобий таъсир этиши акс этган (4-жадвал).

4-жадвал

**Наманган вилоятида 1997-2020 йилларда етиштирилган кузги буғдой  
ҳосилдорлиги регрессия таҳлили натижалари<sup>13</sup>**

<i>Регрессион статистика</i>		
Боғланиш зичлиги R	0,936569103	
R-квадрат	0,877161684	
Меъёрлашган R-квадрат	0,851300986	
Кузатишлар	24	
	<i>Кoeffициентлар</i>	<i>P-муҳимлилик</i>
Ҳ-кесишиш	2,619686319	0,000000863
Максимал ҳарорат	-0,468177618	0,000000028
Минимал ҳарорат	-0,677748526	0,000000007
Ўртача ҳарорат	1,183692480	0,000000001
Ёғин миқдори	0,188336067	0,002785809

<sup>12</sup> Наманган вилояти Статистика бошқармаси маълумотлари асосида ишлаб чиқилган.

<sup>13</sup> Муаллиф томонидан ишлаб чиқилган.

Демак, кузги буғдойни етиштиришда табиий омилларнинг таъсири кучли бўлиб, вилоятнинг қишлоқ хўжалигини юритиш учун ноқулай бўлган Косонсой, Чортоқ ва Янгиқўрғон туманларида буғдой етиштиришда юқори ҳосилдорликни таъминлаш қийин вазифа ҳисобланади.

Фермер хўжаликларида ишлаб чиқариш (ҳосилдорлик) хатари энг жиддий тўсиқлардан бири ҳисобланади. Ишлаб чиқариш хатари қишлоқ хўжалиги экинлари ҳосилдорлигига кучли таъсир этади. Бу турдаги хатар катта ҳудудларни қамраб олган ҳолда бир вақтнинг ўзида, юқори даражадаги боғлиқлик билан аксарият хўжаликларда ҳосилдорликнинг пасайишига ёки экинларнинг нобуд бўлишига, хўжаликлар даромадларининг камайишига олиб келади.

Ҳосилдорликнинг бундай тарзда тебранишининг асосий сабаблари ишлаб чиқариш хатари таъсири натижаси эканлиги билан изоҳлаш мумкин. Шунингдек, фермер хўжаликлари фаолиятида нарх билан боғлиқ хатарнинг таъсири ҳам юқори бўлиб, у қишлоқ хўжалиги маҳсулотлари нархлари тебраниши натижасида юзага келади. Демак, фермер хўжаликлари иқтисодий фаолиятида икки асосий ўзгарувчилар, яъни ҳосилдорлик ва нархнинг тебраниши улар фаолиятида хатарларни миқдорий ифодалашнинг асосий кўрсаткичлари ҳисобланади.

Наманган вилояти фермер хўжаликларида 2000-2020 йилларда етиштирилган асосий турдаги қишлоқ хўжалиги маҳсулотлари, жумладан буғдой экини ҳосилдорлиги кўрсаткичлари корреляция таҳлили вилоят туманлари ўртасида турли даражадаги боғланиш мавжудлигини кўрсатди (5-жадвал).

Табиий-иқлим, тупроқ шароити, ерларнинг мелиоратив ҳолати ва унумдорлиги, ҳудудларнинг сув билан таъминланганлик даражаси ҳамда географик жойлашуви билан боғлиқ ўзига хос жиҳатлар қишлоқ хўжалиги экинлари ҳосилдорлигининг ҳудудлар ўртасида турли даражадаги боғланишни юзага келтиради. Таҳлиллар вилоятнинг Чуст ва Поп, Чуст ва Мингбулоқ, Уйчи ва Наманган каби туманлар ўртасида буғдой экини ҳосилдорлик кўрсаткичларининг нисбатан энг зич боғланганлигини, мазкур ҳудудларда ушбу қишлоқ хўжалиги экинини етиштиришнинг агротехник хусусиятларини бир-бирига жуда яқин эканлигини ифода этади. Бу ҳолат ушбу туманларда ишлаб чиқариш (ҳосилдорлик) хатари таъсирида умумий хусусият мавжудлигини ифодалаб, уни бошқаришда ягона стратегик ёндашувни талаб этади.

Жаҳон амалиётида қишлоқ хўжалиги экинларини алмашлаб етиштириш фермер хўжаликларида ишлаб чиқариш хатарини юмшатишнинг самарали усулларида бири сифатида эътироф этилади. Фермер хўжаликларида алмашлаб етиштириладиган қишлоқ хўжалиги экинлари ҳосилдорлиги ўртасида номутаносиб (тесқари) корреляцион боғланиш асосида экинларни диверсификациялаш ишлаб чиқариш (ҳосилдорлик) хатарини юмшатишга ва фермер хўжаликлари даромадларини барқарорлаштиришга имкон беради. Экинлар ҳосилдорлиги ўртасида тўғри корреляцион боғланишга эришиш

мавсумда ҳар бир экин турларидан юқори ҳосил олиш асосида фермер хўжаликлари даромадларининг ортишига шарт-шароит яратади. Бирок, бундай корреляцион боғланиш уларни бир туркумга хос бўлган хатарлар таъсири хавфи остига қўяди.

5-жадвал

**Наманган вилояти туманларини буғдой экини ҳосилдорлик кўрсаткичларининг корреляцион боғланиш коэффициентлари бўйича гуруҳланиши<sup>14</sup>**

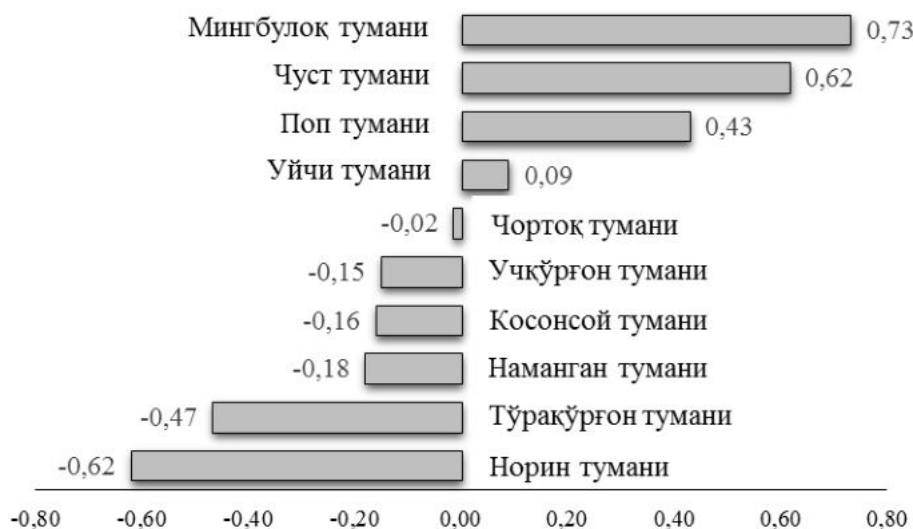
№	Туманлар	Вилоят туманларини корреляцион боғланиши бўйича таснифи			
		Кучсиз боғланиш (0,1 ÷ 0,3)	Ўртача боғланиш (0,3 ÷ 0,65)	Ўртачадан зичроқ боғланиш (0,65 ÷ 0,80)	Зич боғланиш (0,80 ÷ 0,99)
1.	Мингбулоқ тумани	Янгиқўрғон	Учқўрғон, Тўрақўрғон, Чортоқ	Норин, Косонсой, Наманган	Уйчи, Поп, Чуст
2.	Косонсой тумани	-	Янгиқўрғон, Учқўрғон, Тўрақўрғон,	Уйчи, Норин, Наманган, Поп, Чуст, Мингбулоқ	Чортоқ
3.	Наманган тумани	-	Янгиқўрғон, Чортоқ,	Норин, Учқўрғон, Косонсой, Тўрақўрғон, Поп, Чуст, Мингбулоқ	Уйчи
4.	Норин тумани	-	Учқўрғон, Янгиқўрғон, Тўрақўрғон, Поп, Чуст, Косонсой, Наманган,	Чортоқ, Мингбулоқ,	Уйчи
5.	Поп тумани	Янгиқўрғон	Учқўрғон, Чортоқ, Тўрақўрғон, Норин	Наманган, Косонсой	Уйчи, Мингбулоқ, Чуст
6.	Тўрақўрғон тумани	Чортоқ, Янгиқўрғон	Косонсой, Норин, Мингбулоқ, Поп, Чуст	Уйчи, Наманган, Учқўрғон	-
7.	Уйчи тумани	-	Янгиқўрғон, Чортоқ	Учқўрғон, Косонсой, Тўрақўрғон	Поп, Норин, Мингбулоқ, Чуст, Наманган,
8.	Учқўрғон тумани	Чортоқ	Косонсой, Янгиқўрғон, Мингбулоқ, Норин, Чуст	Уйчи, Наманган, Тўрақўрғон	-
9.	Чортоқ тумани	Учқўрғон, Тўрақўрғон,	Уйчи, Янгиқўрғон, Поп, Чуст, Наманган	Мингбулоқ, Норин	Косонсой
10.	Чуст тумани	Янгиқўрғон	Учқўрғон, Чортоқ, Тўрақўрғон, Норин	Наманган, Косонсой	Уйчи, Мингбулоқ, Поп
11.	Янгиқўрғон тумани	Мингбулоқ, Чуст, Поп	Тўрақўрғон, Косонсой, Уйчи, Учқўрғон, Наманган, Норин, Чортоқ	-	-

Таҳлиллар Наманган вилояти фермер хўжаликларида 2000-2020 йилларда етиштирилган пахта ва буғдой экинлари ҳосилдорлиги корреляция таҳлили ушбу экинлар ҳосилдорлиги ўртасида турли даражадаги боғланиш мавжудлигини кўрсатди (2-расм).

Қишлоқ хўжалиги экинлари ҳосилдорлиги ўртасида тўғри (зич) корреляцион боғланиш вилоят фермер хўжаликларида маълум бир мавсумда ҳар икки экин турларидан бирдек юқори ҳосил олиш ва ўз даромадларини

<sup>14</sup> Наманган вилояти Статистика бошқармаси маълумотлари асосида ишлаб чиқилган.

оширишга имкон берса-да, мавсум (масалан, об-ҳаво шароити) оғир келган йилларда улардан бирдек кам ҳосил олиш каби ишлаб чиқариш хатарини юзага келтиради. Демак, экинлар ҳосилдорлиги ўртасида тўғри (мусбат) корреляцион боғланиш фермер хўжаликларида ишлаб чиқариш етарли даражада диверсификациялашмаганлигини, бундай боғланишга мансуб туманлардаги фермер хўжаликларида хатарларни бошқариш усуллари тақомиллаштириш зарурлигини ифода этади.



## 2-расм. Наманган вилояти фермер хўжаликларида 2000-2020 йилларда етиштирилган пахта ва буғдой экинлари ҳосилдорлик кўрсаткичларининг корреляция коэффицентлари<sup>15</sup>

Амалиётда ишлаб чиқариш (ҳосилдорлик) ва нарх билан боғлиқ хатарларни тадқиқ этишда алоҳида олинган фермер хўжаликларининг статистик кўрсаткичлари асосида ҳисоблаб чиқилган вариация коэффицентларидан фойдаланилади. Наманган вилоятида 2018-2020 йилларда фермер хўжаликларида етиштирилган пахта ва буғдой экинлари ҳосилдорлик кўрсаткичлари бўйича ҳисоблаб чиқилган вариация коэффицентлари вилоятнинг ҳар бир тумани кесимида мазкур қишлоқ хўжалиги экинларини етиштириш билан боғлиқ ишлаб чиқариш (ҳосилдорлик) хатари даражаларини баҳолаш имконини берди (6-жадвал).

Диссертациянинг “Фермер хўжаликларида хатарларни бошқариш тизимини тақомиллаштириш йўналишлари” деб номланган учинчи бобида фермер хўжаликларида ишлаб чиқариш жараёнига таъсир кўрсатувчи иқтисодий хатарлар баҳоланган, хатарларни бошқариш бўйича йўналишлар таклиф этилган.

Маълумки, аграр тармоқда хатарлар барча тоифадаги хўжалик юритувчи субъектлар, шу жумладан фермер хўжаликлари фаолиятига таъсир этади. Хатарларнинг таъсир этиш даражаси ва кўламини эътиборга олиб, уларни бошқариш тизимини қуйи, ўрта ва юқори бўғинларга ажратиш асосида ёндашиш мақсадга мувофиқ.

<sup>15</sup> Муаллиф томонидан ишлаб чиқилган.

**Наманган вилояти туманларини буғдой ва пахта ҳосилдорлик кўрсаткичларининг вариация даражалари бўйича гуруҳланиши<sup>16</sup>**

Вариация даражаси	Буғдой ҳосилдорлиги бўйича	Пахта ҳосилдорлиги бўйича
Кучсиз тебранувчанлик (10 фоизгача)	Учкўрғон тумани (8,1%)	-
Ўртача тебранувчанлик (10 фоиздан 25 фоизгача)	Норин тумани (10,9%) Уйчи тумани (17,8%) Мингбулоқ тумани (13,4%) Поп тумани (20,2%) Наманган тумани (21,9%) Косонсой туман (23,5%)	Учкўрғон тумани (20,5%) Уйчи тумани (21,5%) Мингбулоқ тумани (21,7%) Норин тумани (23,0%) Наманган тумани (23,5%)
Кучли тебранувчанлик (25 фоиздан юқори)	Янгиқўрғон тумани (25,0%) Тўрақўрғон тумани (28,7%) Чуст тумани (29,7%) Чортоқ тумани (39,0%)	Тўрақўрғон тумани (27,4%) Поп тумани (28,9%) Чуст тумани (29,8%) Косонсой тумани (34,8%) Чортоқ тумани (35,4%)

Хатарларни баҳолаш, уларни бошқариш бўйича чора-тадбирлар ва стратегик дастурларни ишлаб чиқиш ҳамда амалга ошириш ҳар бир бошқарув бўғини даражасида фермер хўжаликлари ва уларга хизмат кўрсатувчи муассасалар, бозор инфратузилмаси ва давлат миқёсида амалга оширилишига эришиш лозим (3-расм).



**3-расм. Фермер хўжаликларида хатарларнинг таъсир этиш даражаси ва кўлами бўйича бошқариш тизими<sup>17</sup>**

Хатарларни бошқаришнинг фермер хўжаликлари ва уларга хизмат кўрсатувчи муассасалар, бозор инфратузилмаси доирасида амалга ошириладиган чора-тадбирларга: ишлаб чиқаришда илғор технологиялар

<sup>16</sup> Муаллиф томонидан ишлаб чиқилган.

<sup>17</sup> Муаллиф томонидан ишлаб чиқилган.

(ишлаб чиқаришни аниқ режалаштириш, амалий тажрибаларга таяниб об-ҳаво шароитидан самарали фойдаланиш, сув тежовчи технологиялар)ни жорий этиш; фермер хўжаликлари кооперацияси, шунингдек, қишлоқ хўжалиги маҳсулотларини қайта ишлаш тизимида қўшилган қиймат занжирини яратиш асосида хатарларни тақсимлашга эришиш; қишлоқ хўжалиги маҳсулотларини ишлаб чиқариш ва сотиш бўйича битимлар ва фьючерс шартномаларини тузиш; асосий, айланма капитал, дебитор ва кредитор қарздорликни бошқариш; қишлоқ хўжалиги хатарларини суғурталаш; ишлаб чиқариш ва даромад манбаларини диверсификациялашни киритиш мумкин.

Давлат даражасида эса хизмат кўрсатувчи илмий тадқиқот ва консалтинг фирмалари фаолиятини йўлга қўйиш, фермерларни янги технологияларга ўқитиш, об-ҳаво шароити тўғрисидаги тезкор ахборотлар ва прогнозларни тақдим этиш, қишлоқ хўжалиги маҳсулотларини ишлаб чиқариш ва сотишда инновацион ёндашув ҳақидаги зарур маълумотларни бериш; аграр бозорни давлат томонидан тартибга солиш (қишлоқ хўжалиги маҳсулотлари учун энг қуйи чегаравий нархларни ўрнатиш, давлат интервенцияси, экспортёр фермер хўжаликларини қўллаб-қувватлаш, қишлоқ хўжалиги маҳсулотларини сақлашни таъминлаш ва квоталар ўрнатиш, табиий офатлардан кўрилган зарарларни қоплаш); маълум бир экстремал (масалан: пандемия ёки техноген авария) шароитларда қўшимча молиявий ёрдам кўрсатиш; қишлоқ хўжалиги ишлаб чиқаришининг турли тармоқлари (деҳқончилик, чорвачилик, балиқчилик ва бошқалар)ни турли хатарлар (дўл, совуқ уриш, қурғоқчилик, зараркунандалар ва бошқалар)дан ҳимоя этишни назарда тутувчи субсидияланадиган суғурта дастурларини жорий этиш; даромадларни кафолатлаш чора-тадбирлари хатарларни минималлаштиришга имкон беради.

Тадқиқотлар агросаноат мажмуасида нархлар диспаритети муаммоси фермер хўжаликлари фаолиятига тўсқинлик қилувчи асосий хатарлардан бири сифатида сақланиб қолаётганлигини кўрсатди. Аграр ишлаб чиқариш учун зарур бўлган саноат ресурслари нархларининг қишлоқ хўжалиги маҳсулотлари нархларига нисбатан монопол даражада шаклланганлиги соҳада диспаритет муаммосини юзага келтирмоқда. Нархлар диспаритети фермер хўжаликларини юқори даражада фойда олиш, кенгайтирилган такрор ишлаб чиқаришни таъминлаш, моддий-техник базани мустаҳкамлаш ва бозорга сифатли маҳсулотлар етказиб бериш каби имкониятларни чекламоқда.

Аграр соҳада нархлар диспаритети муаммосининг кескинлашуви фермер хўжаликлари томонидан саноат ресурсларини сотиб олишда ортиқча харажатлар қилишга, йил сайин кўпроқ миқдорда қишлоқ хўжалиги маҳсулотларини етиштириш ва сотишга мажбур этмоқда. Таҳлилларга кўра, 2019 йилда қишлоқ хўжалиги техникаси учун 1 тонна дизел ёнилғисига 4,86 тонна буғдой ёки 1,46 тонна пахта хомашёси ёки 1 тонна азотли, фосфорли ва калийли ўғитига мос равишда 1,92; 1,06; 1,47 тонна буғдой ёки 0,58; 0,32; 0,44 тонна миқдордаги пахта хомашёси нисбати тўғри келди (7-жадвал).

Ўтган йиллар давомида фермер хўжалиklarининг монополлашган саноат тармоқлари, жумладан ресурс таъминотчилари, тайёрловчи, қайта ишловчи ва сотувчи корхоналар таъсири остида фаолият юритишлари натижасида қишлоқ хўжалиги ва саноат маҳсулотлари нархлари ўртасида кучли номутаносибликни келтириб чиқарди. Мавжуд диспаратетни юмшатиш учун қишлоқ хўжалиги маҳсулотлари харид нархларини босқичма-босқич эркинлаштириш заруратини юзага келтирди.

7-жадвал

**Саноат ресурсларини сотиб олиш учун зарур бўлган қишлоқ хўжалиги маҳсулотлари миқдори<sup>18</sup>**

Саноат ресурслари	Бугдой, тонна					Пахта хомашёси, тонна				
	2015 йил	2016 йил	2017 йил	2018 йил	2019 йил	2015 йил	2016 йил	2017 йил	2018 йил	2019 йил
Азотли ўғит, тонна	1,60	1,54	1,56	1,51	1,92	0,76	0,74	0,52	0,41	0,58
Фосфорли ўғит, тонна	1,31	1,08	1,12	1,30	1,06	0,62	0,52	0,38	0,35	0,32
Калийли ўғит, тонна	2,02	1,88	1,60	1,89	1,47	0,95	0,90	0,54	0,51	0,44
PS-Агро, тонна	4,00	3,30	3,17	3,33	2,81	1,89	1,58	1,06	0,90	0,84
Дизель ёнилғиси, тонна	5,81	5,42	5,25	7,78	4,86	2,75	2,60	1,76	2,10	1,46
1000 квт/соат электр энергияси	0,36	0,38	0,37	0,30	0,28	0,17	0,18	0,12	0,08	0,08

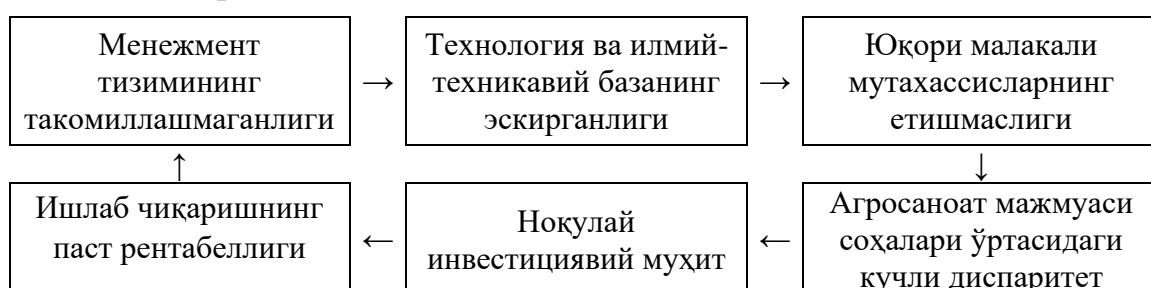
Жаҳон амалиётида қишлоқ хўжалигида ишлаб чиқариш, маркетинг, молиявий, инсон омили ва институционал хатарларни бошқаришнинг кўплаб самарали усуллари мавжуд бўлиб, уларни вилоят фермер хўжалиklари фаолиятида кенг қўллаш ижобий натижаларни беради. Фермер хўжалиklарида хатарларни бошқаришга комплекс ёндашган ҳолда, бир вақтда, ишлаб чиқариш ва муомала жараёнида юзага келадиган хатарларнинг таъсирини инобатга олиш мақсадга мувофиқ.

Ҳар бир фермер хўжалиги хатарларга нисбатан муносабатда ўзининг стратегик мақсадлари, молиявий ҳолати ва иқтисодий вазиятига таяниб, уларни бошқаришнинг энг самарали усуллари танлаши лозим. Айниқса, ишлаб чиқариш билан боғлиқ хатарларни юмшатишда юқори самара берадиган усуллар: экинларни алмашлаб экиш, ишлаб чиқаришни диверсификациялаш, серҳосил уруғ навларини танлаш, суғоришнинг интенсив усулларида фойдаланиш, ерга ишлов бермасдан экин экиш, ҳосилни экиш ва йиғиб олишнинг оптимал муддатларини белгилаш, зараркунандаларга қарши курашиш билан боғлиқ тадбирлар фермер хўжалиklари томонидан мустақил амалга оширилишига эришиш лозим. Бироқ хатарларни иқтисодий фаолиятнинг бошқа иштирокчиларига ўтказиш ва тақсимлаш билан боғлиқ усуллар тегишли институционал муҳит ва бозор инфраструктурасини шакллантиришни талаб этади.

Кейинги йилларда қишлоқ хўжалигида инвестициявий жараёнлар жадаллашган бўлсада, самарали инновацион фаолият учун зарур бўлган ресурслар аграр соҳани модернизация қилиш эҳтиёжларидан ортда қолмоқда. Бу ҳолат фермер хўжалиklари бошқариш тизимини инновацион асосда такомиллаштириш, уни тубдан ислоҳ қилиш зарурати юзага келтирди.

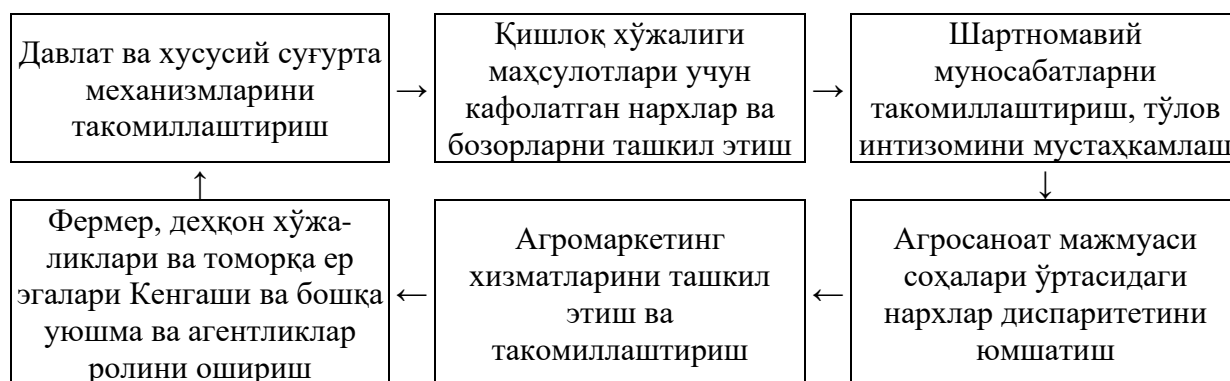
<sup>18</sup> Ўзбекистон Республикаси Давлат статистика қўмитаси маълумотлари асосида ишлаб чиқилган.

Фермер хўжаликларини инновацион ривожлантириш ишлаб чиқариш хатарини минималлаштиришда алоҳида аҳамият касб этади. Хусусан, қишлоқ хўжалигининг мавжуд технологик ва илмий-техникавий базасининг эскирганлиги, уни халқаро ишлаб чиқариш ва иқтисодий талабларига мос келмаслиги, янги техника ва технологиялар нархларининг юқорилиги; агросаноат мажмуаси ва иқтисодиётнинг бошқа тармоқлари ўртасида қишлоқ хўжалиги маҳсулотлари ва саноат ресурслари билан алмашилишнинг номуносиблиги, айниқса, қишлоқ хўжалиги учун зарур бўлган саноат ресурслари нархларининг ошиб кетиши; қишлоқ хўжалиги соҳасидаги ноқулай инвестициявий муҳит; давлат буюртмаси асосида етиштириладиган қишлоқ хўжалиги маҳсулотларига паст нархларнинг белгиланиши; фермер хўжаликлари фаолиятига давлат органларининг ноўрин аралашуви ушбу фаолиятнинг ривожланишига тўсқинлик қилувчи асосий омиллар ҳисобланади (4-расм).



**4-расм. Фермер хўжаликларини инновацион ривожлантиришга тўсқинлик қилувчи омиллар<sup>19</sup>**

Фермер хўжаликларида ишлаб чиқариш хатарини юмшатиш бевосита давлат ва тегишли органлар, уюшмалар, агентликлар, кенгашларнинг мувофиқлаштирилган фаолияти асосида ташкил этишга эришиш лозим. Бу жараёнда давлат-хусусий шериклик имкониятларидан фойдаланиш юқори самара беради. Давлат-хусусий шериклик асосида фермер хўжаликларини ривожлантириш тизими 5-расмда келтирилган.



**5-расм. Давлат-хусусий шериклик асосида фермер хўжаликларида хатарларни бошқариш тизими<sup>20</sup>**

<sup>19</sup> Муаллиф томонидан ишлаб чиқилган.

<sup>20</sup> Муаллиф томонидан ишлаб чиқилган.



Тизимда иштирок этувчилар давлат ва хусусий суғурта хизматлари компаниялари, Фермер, деҳқон хўжаликлари ва томорқа ер эгалари Кенгаши, Ер ресурслари геодезияси, картография ва давлат кадастри давлат қўмитаси, Вазирлар Маҳкамаси ҳузуридаги Ўсимликлар карантини давлат инспекцияси, Агросаноат мажмуаси устидан назорат қилиш инспекцияси фермер хўжаликларида мавжуд хатарларни олдини олиш ва улар таъсирини юмшатишда энг асосий ўринни эгаллайди.

## ХУЛОСА

Амалга оширилган тадқиқотлар натижасида қуйидаги хулосалар шакллантирилди:

1. Иқтисодий фаолиятда фойда олиш турли таъсир даражасига эга бўлган хатарлар билан чамбарчас боғлиқ. Шу боис бошқарув қарорлари нафақат ишлаб чиқаришни режалаштириш, ташкил этиш, мувофиқлаштириш, мотивациялаш ва назорат қилишга қаратилиши, балки хатарларни самарали бошқариш мақсадида қабул қилиниши лозим.

2. Табиий-иқлим ва об-ҳаво шароити, биологик жараёнлар, мавсумийлик, аграр ишлаб чиқаришни турли географик ҳудудларда амалга оширилиши, пировард истеъмолчилар, шунингдек, тез-тез такрорланиб турадиган табиий офатлар, қишлоқ хўжалиги маҳсулотлари ҳосилдорлиги ва нархларининг тебранувчанлиги, аграр бозор ва молиявий хизматлар, жумладан, кредит ва суғурта муносабатларининг такомиллашмаганлиги, қишлоқ хўжалиги учун зарур бўлган саноат ресурслари нархларининг тез ўсиши ҳамда қонунчиликдаги ўзгаришлар фермер хўжаликларида хатарларни юзага келишининг асосий манбалари ҳисобланади.

3. Фермер хўжаликларида ишлаб чиқариш жараёни табиий-иқлим ва тупроқ шароитига юқорида даражада боғланганлиги хатарларни бошқаришда суғурталаш имкониятларидан кенг фойдаланиш заруратини юзага келтиради. Давлат-хусусий шериклик шаклидаги моделларни ривожлантириш “фермер хўжалиги - суғурта компанияси - давлат” тизимида хатарларни самарали бошқаришга имкон беради.

4. Наманган вилояти фермер хўжаликлари фаолиятида хатарларни баҳолаш мақсадида ўтказилган сўровнома натижалари хатарларни юмшатиш бўйича энг долзарб йўналишларни аниқлаш имконини берди. Вилоятда сув таъминоти тизими замонавий техник воситаларни кенг қўллаган ҳолда тубдан қайта кўриб чиқилиши лозим. Бу муаммо, айниқса, Чуст, Янгиқўрғон, Косонсой, Поп ва Чортоқ туманларида ўта кескин намоён бўлмоқда. Шунингдек, фермер хўжаликлари ишчи кучи сифати ва кадрлар малакаси билан боғлиқ омилларни юқори баҳоладилар. Соҳада иш ҳақи даражасининг пастлиги эса бунга салбий таъсир этмоқда. Шунинг учун кадрлар малакаси пастлиги билан боғлиқ хатарларни юмшатишда, биринчи навбатда, соҳада иш ҳақи даражасини кескин оширилиши, иккинчидан эса, агрономия, ветеринария, ўсимликлар химояси, қишлоқ хўжалиги инженерлиги, биоинженерия соҳасида олий малакали кадрларни етарли кўламларда

тайёрлаш йўлга қўйилиши лозим. Бунинг учун давлат томонидан қўллаб-қувватлаш талаб этилмоқда.

5. Фермер хўжаликларида ишлаб чиқаришни диверсификациялаш ҳосилдорлик хатарини юмшатишда муҳим ўрин тутди. Икки ёки ундан ортиқ турдаги қишлоқ хўжалиги экинларини етиштириш фермер хўжаликларида даромадни оширишга имкони беради. Бироқ экинлар ҳосилдорлиги ўртасида мусбат (зич) корреляцион боғланиш уларни ишлаб чиқариш (ҳосилдорлик) хатари хавфи остига қўяди. Фермер хўжаликларида етиштириладиган қишлоқ хўжалиги экинлари ҳосилдорлиги ўртасидаги корреляция таҳлили вилоятда нисбатан мусбат (зич) боғланишга мансуб бўлган ва ишлаб чиқариш етарли даражада диверсификациялашмаган туманларни аниқлашга имкон берди. Демак, ушбу туманлардаги фермер хўжаликларида хатарни бошқариш механизмларини такомиллаштириш зарурлигини ифода этади.

6. Наманган вилояти фермер хўжаликларида 2018-2020 йилларда етиштирилган буғдой ва пахта хомашёси ҳосилдорлиги кўрсаткичлари асосида ҳисоблаб чиқилган вариация коэффициентлари туманлар кесимида хатарларни миқдорий баҳолаш имконини берди. Таҳлилларга кўра, буғдой етиштиришда вилоятнинг Учқўрғон туманида ҳосилдорлик тебранувчанлиги (хатар даражаси) – кучсиз, Норин, Уйчи, Мингбулоқ, Поп, Наманган ва Косонсой туманларида – ўртача, Янгиқўрғон, Тўрақўрғон, Чуст, ва Чортоқ туманларида – кучли, пахта хомашёси етиштиришда хатар даражаси Учқўрғон, Уйчи, Мингбулоқ, Норин ва Наманган, туманларида – ўртача, Тўрақўрғон, Поп, Чуст, Косонсой ва Чортоқ туманларида – кучли деб баҳолаш мумкин. Демак, туманларда фаолият юритаётган фермер хўжаликларида етиштириладиган асосий қишлоқ экинлари (буғдой ва пахта хомашёси) ҳосилдорлиги кўрсаткичлари ўртасида юқори даражадаги фарқ уларни ишлаб чиқариш, молиявий ва институционал хатарлар таъсирида эканлигини ифода этади.

7. Қишлоқ хўжалиги маҳсулотларини ишлаб чиқариш ва мамлакат озиқ-овқат хавфсизлигини таъминлаш соҳасидаги хатарлар аграр тармоқда барча хўжалик юритувчи субъектлар, шу жумладан фермер хўжаликлари фаолиятига таъсир этади. Шунинг учун қишлоқ хўжалигида хатарларнинг таъсир этиш даражаси ва кўлампидан келиб чиққан ҳолда уларни бошқариш тизимини қўйи, ўрта ва юқори бўғинларга ажратиш мақсадга мувофиқдир.

8. Ишлаб чиқариш жараёнига таъсир этувчи хатарлар таркибида қишлоқ хўжалиги ишлаб чиқариши учун зарур бўлган саноат ресурслари нархларининг монополь юқорилиги фермер хўжаликларини юқори даражада фойда олиш, кенгайтирилган такрор ишлаб чиқаришни таъминлаш, моддий-техник базани мустаҳкамлаш ва бозорларга сифатли, юқори рентабелли қишлоқ хўжалиги маҳсулотларини сотиш имкониятини чекламоқда. Мавжуд диспаритетни юмшатиш учун пахта ва ғалла каби қишлоқ хўжалиги маҳсулотлари ҳарид нархларини босқичма-босқич эркинлаштириш лозим.

**РАЗОВЫЙ НАУЧНЫЙ СОВЕТ НА ОСНОВЕ НАУЧНОГО СОВЕТА  
PhD.03/30.12.2019.I.60.03 ПО ПРИСУЖДЕНИЮ УЧЕНЫХ СТЕПЕНЕЙ  
ПРИ АНДИЖАНСКОМ ГОСУДАРСТВЕННОМ УНИВЕРСИТЕТЕ**

---

**НАМАНГАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**

**БАЙМИРЗАЕВ ДИЛМУРОД НЕМАТОВИЧ**

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ  
В ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
(на примере фермерских хозяйств Наманганской области)**

**08.00.13 – Менеджмент  
08.00.04 – Экономика сельского хозяйства**

**АВТОРЕФЕРАТ  
диссертации доктора философии (PhD) по экономическим наукам**

**Андижан – 2021**

Тема диссертации доктора философии (PhD) зарегистрирована в Высшей аттестационной комиссии при Кабинете Министров Республики Узбекистан за номером B2020.3.PhD/Iqt603.

Докторская диссертация выполнена в Наманганском Государственном университете.  
Автореферат диссертации на трех языках (узбекский, русский, английский (резюме)) размещен на веб-странице Научного совета (www.adu.uz) и информационно-образовательном портале «Ziyonet» по адресу (www.ziyonet.uz).

**Научный руководитель:**

**Махмудов Носир Махмудович**  
доктор экономических наук, профессор

**Официальные оппоненты:**

**Умаров Илхомжон Юлдашевич**  
доктор экономических наук, доцент

**Дадабоев Тулкин Юсупжонович**  
кандидат экономических наук, доцент

**Ведущая организация:**

Министерство сельского хозяйства  
Республики Узбекистан

Защита диссертации состоится «14» 07 2021 года в 10<sup>00</sup> ч. на заседании разового Научного совета на основе научного совета PhD.03/30.12.2019.I.60.03 по присуждению ученой степени при Андижанском государственном университете. (Адрес: 170100, г. Андижан, ул. Университетская, 129. Тел./факс.: 0(374) 223-88-30, e-mail: agsu\_info@edu.uz).

С диссертацией можно ознакомиться в Информационно-ресурсном центре Андижанского государственного университета (зарегистрирована за № 920). (Адрес: 170100, г. Андижан, ул. Университетская, 129. Тел./факс.: 0(374) 223-88-30)

Автореферат диссертации разослан «29» 06 2021 года.  
(реестр протокола № 30 от «29» 06 2021 года).



**Н.И.Аскар**

Председатель разового Научного совета на основе научного совета по присуждению ученой степени, д.э.н.

**У.И.Мараимова**

Ученый секретарь разового Научного совета на основе научного совета по присуждению ученой степени, к.э.н., доцент

**К.Х.Муфтайдинов**

Председатель Научного семинара при разовом научном совете на основе научного совета по присуждению ученой степени, д.э.н., профессор

## ВВЕДЕНИЕ (аннотация диссертации)

**Актуальность и востребованность темы диссертации.** Несмотря на высокий уровень развития науки и техники в мировом масштабе, риски в экономической деятельности сохраняют свой уровень воздействия. На сегодняшний день проблемы, связанные с обострением природных и экономических рисков, приобретают глобальное значение, а их системное управление является важнейшей предпосылкой развития экономики. По данным Продовольственной и сельскохозяйственной организации ООН (The Food and Agriculture Organization), «около 22 процентов экономического ущерба, вызванного природными рисками в развивающихся странах, приходится на сельскохозяйственный сектор. Сельское хозяйство – единственная отрасль, на долю которого приходится в среднем 84% экономического ущерба наносимого засухой»<sup>1</sup> - отмечается в заявлении. Поэтому в международной практике особое внимание уделяется разработке инновационных методов и стратегий управления экономическими рисками.

Особое внимание уделяется проводимым в мире исследованиям по управлению рисками, возникающими в экономической деятельности, и смягчению их последствий, в частности, подходу к этому вопросу как к отдельной категории менеджмента, учитывающему такие изменения, как глобальное изменение климата, ситуация, вызванная пандемией коронавируса COVID-19, глобализация рисков в сфере сельского хозяйства, нестандартные экономические условия. Приоритетное внимание в этом направлении уделяется исследованиям, направленным на выявление многих видов рисков, влияющих на хозяйственную деятельность фермерских хозяйств, разработку эффективных антикризисных мероприятий и обеспечение результативности деятельности на основе цепочки “стратегия-результат”.

В Узбекистане развитие современных видов производства, наряду с повышением эффективности производства рассматривается как актуальная задача по управлению рисками и смягчению их воздействия. В качестве одного из приоритетных направлений определены «... создание благоприятной агробизнес-климата и цепочки добавленной стоимости, развитие современных систем управления в сельском хозяйстве, внедрение новых видов страхования рисков в сельском хозяйстве»<sup>2</sup>. Актуальной является реализация научных исследований по управлению рисками в сельском хозяйстве и развитию аграрной отрасли смягчением их влияния, обеспечению благосостояния населения и экспортного потенциала страны, минимизации их влияния на основе управления рисками в деятельности фермерских хозяйств.

---

<sup>1</sup> The impact of natural hazards and disasters on agriculture and food security and nutrition. Food and Agriculture Organization of the United Nations. 2015. [https://reliefweb.int/sites/reliefweb.int/files/resources/a-i4434e\\_0.pdf](https://reliefweb.int/sites/reliefweb.int/files/resources/a-i4434e_0.pdf)

<sup>2</sup> Указ Президента Республики Узбекистан УП-5853 “Об утверждении стратегии развития сельского хозяйства Республики Узбекистан на 2020 – 2030 годы” от 23 октября 2019 года. Национальная база данных законодательства, № 06/19/5853/3955 от 24.10.2019 г. // [www.lex.uz](http://www.lex.uz).

Данное диссертационное исследование в определенной степени будет служить осуществлению поставленных задач, определенных в Указах Президента Республики Узбекистан УП-5969 «О первоочередных мерах по смягчению негативного воздействия на отрасли экономики коронавирусной пандемии и глобальных кризисных явлений» от 19 марта 2020 года, ПП-4643 «О мерах по дальнейшему совершенствованию системы управления аграрной и продовольственной сферами» от 18 марта 2020 года, ПП-4941 «О мерах по развитию плодовоовощеводства и виноградарства в Касансайском, Чартакском и Янгикурганском районах Наманганской области» от 11 января 2021 года, постановлениях Кабинета Министров Республики Узбекистан № 972 «О мерах по организации ввода в эксплуатацию заброшенных земель в Папском и Мингбулакском районах Наманганской области на основе государственно-частного партнерства» от 6 декабря 2019 года, а также в иных нормативно-правовых документах, имеющих отношение к данной сфере.

**Соответствие исследования приоритетным направлениям развития науки и технологий республики.** Настоящее диссертационное исследование выполнено в соответствии с приоритетными направлениями развития науки и технологий I. «Духовно-нравственное и культурное развитие демократического и правового общества, формирование инновационной экономики».

**Степень изученности проблемы.** Теоретико-методические основы, финансово-экономический и сравнительный анализ системы управления рисками в зарубежных странах нашли свое отражение в научных работах таких ученых-экономистов, как Дж.М.Кейнс, Ф.Х.Найт, Б.Хардакер, Г.Лиен, Дж.Андерсон, Р.Хейрне, Дж.Диллон, Б.Флишер, Дж.Харвуд, К.Кобл, А.Комарек, С.Ндем, С.Осонду, К.Карадас, А.Биринки, Т.Брувер<sup>3</sup>.

К числу ученых-экономистов стран СНГ, внесших достойный вклад в совершенствование системы управления рисками, можно отнести А.Альгина, И.Балабанова, П.Грабового, С.Васина, В.Шутова, Л.Тэпмана, М.Лапусту,

---

<sup>3</sup> Кейнс Дж.М. Общая теория занятости, процента и денег / Пер. с англ. – М.: Гос. изд. Иностранной литературы, 1948. – С. 136-137.; Найт Ф.Х. Риск, неопределенность и прибыль / Пер. с англ. – М.: Дело, 2003. – 360 с.; Hardaker J. B., Lien G., Anderson J., & Huirne R. Coping with Risk in Agriculture. Wallingford: CAB International, 2015.; Anderson R., Dillon J., Hardaker B. Agricultural Decision Analysis. Iowa: The Iowa State University Press, 1977.; Fleisher B. Agricultural risk management. Boulder, Colorado: Lynne Rienner Publishers Inc. 1990.; Harwood J., Heifner R., Coble K., Somwaru A., Perry J. (1999). Managing Risk in Farming: Concepts, Research, and Analysis. Market and Trade Economics Division and Resource Economics Division. Washington, DC 20036-5831: U.S. Department of Agriculture: Economic Research Service; Adam M. Komarek, Alessandro De Pinto, Vincent H. Smith. A review of types of risks in agriculture: What we know and what we need to know. Agricultural Systems 178 (2020) 102738 p. 1-10; Ndem C.N., Osondu C.K. Risk sources and management strategies among cassava farmers in Abia State, Nigeria. Scientific papers series management. Econ. Eng. Agric. Rural Dev. 18, 2018. pp. 267–276.; Harwood J.L., Heifner R., Coble K., Perry J., Somwaru A., Managing Risk in Farming: Concepts, Research, and Analysis. Agricultural Economic Report No.774. US Department of Agriculture, Economic Research Service, 1999 [Accessed June 1, 2017]. <https://www.ers.usda.gov/publications/pub-details/?pubid=40971>; Karadas K., Birinci A., Identification of risk factors affecting production of beekeeping farms and development of risk management strategies: a new approach. Rev. Bras. Zootec. 47. 2018.; Tom Brewer, Thi Tam Duong, Jo Luck and Kerstin Zander A Global Review of Farmers' Perceptions of Agricultural Risks and Risk Management Strategies. Agriculture 2019, doi:10.3390/agriculture 9010010.

С.Янова, Т.Юсупова, В.Шпера, О.Фирсова, В.Уродовских, Д.Уралова и другие<sup>4</sup>.

Вопросы развития менеджмента сельского хозяйства в Узбекистане, совершенствования системы управления фермерскими хозяйствами исследованы учеными, как М.Шарифхужаев, С.С.Гуломов, Ё.Абдуллаев, Ш.Н.Зайнутдинов, Т.Ш.Шодиев, Н.Махмудов, А.Абдуганиев, Б.Т.Салимов, К.А.Чориев, Н.С.Хушматов, М.С.Юсупов, Т.Х.Фармонов, Ш.А.Аллаяров, Г.Т.Самиева, Б.Х.Арзикулов и другие<sup>5</sup>. Однако узбекскими учеными-экономистами вопрос совершенствования практики управления рисками в хозяйственной деятельности фермерских хозяйств не изучался как самостоятельный объект диссертационного исследования.

**Связь темы диссертации с планами научно-исследовательских работ высшего образовательного учреждения, где выполнена диссертация.** Данное диссертационное исследование выполнено в соответствии с планом научно-исследовательских работ Наманганского государственного университета и в рамках практического исследовательского проекта на тему «Разработка маркетинговой стратегии выращивания, переработки и реализации плодоовощной продукции в Наманганской области» ПЗ-20170929525.

**Целью исследования** является разработка научно обоснованных предложений и рекомендаций по совершенствованию системы управления рисками в хозяйственной деятельности фермерских хозяйств.

**Задачи исследования** состоят в следующем:

---

<sup>4</sup> Альгин А.П. Грани экономического риска / А.П. Альгин. – М.: Знание, 1991. – 63 с.; Балабанов И.Т. Риск менеджмент. Москва, «Финансы и Статистика», 1996 – 284 с.; Грабовой П.Г. Управление рисками в недвижимости : Учебник / П.Г. Грабовой – М.: Проспект, 2012. – 464 с.; Васин С.М., Шутов В.С. Управление рисками на предприятии: учебное пособие. - М.: КНОРУС, 2010. - 304 с.; Тэпман Л.Н. Риски в экономике. Учебное пособие для вузов / под ред. В.А. Швандара. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2002. - 380 с. Лапуста М.Г. Риски в предпринимательской деятельности. – М.: Дело и Сервис, 2009.; Янова С.Ю. Риск-ориентированный подход: новая парадигма регулирования и развития страхового рынка // Финансы. - 2018. - № 1. - С. 26-33.; Юсупов Т.Б. Система риск-менеджмент как обязательное условие реализации инновационных проектов // Экономика и предпринимательство. 2017. - № 9-4 (86). - С. 833-835; Шпер В.Л. Риски и их оценка // Методы менеджмента качества. 2016. - №1. – С. 56-57; Фирсова О.А. Управление рисками организаций // О.А. Фирсова. – М.: МОО Межрегиональная общественная организация Академия безопасности и выживания. 2014.–226 с.; Уродовских В.Н. Управление рисками предприятия: учебное пособие / В.Н.Уродовских. – М.: Вузовский учебник, ИНФРА-М. - 2012. – 168 с.; Уралова Д.Ж. Сравнение зарубежного и российского опыта проведения финансового анализа и управления рисками // Молодой ученый. - 2016. - №7. – С. 1012-1017.

<sup>5</sup> Шарифхужаев М., Абдуллаев Ё. Менежмент. Дарслик. – Т.: “Ўқитувчи”, 2001. 704 б.; Гуломов С.С. Менежмент асослари. Ўқув кўлланма. – Т.: Шарқ нашриёт, 2002, - 368 б.; Зайнутдинов Ш.Н., Шермухамедов А.Т. Риск менеджмента. Учебное пособие. – Т.: Иқтисод-молия, 2007 . – 256 с.; Шодиев Т.Ш. Проблемы моделирования развития сельского хозяйства (на примере Узбекистана): дис. док. экон. наук. – Т.: ТГЭУ, 1988. – 380 с.; Махмудов Н. Ижтимоий-иқтисодий жараёнларни прогноз қилиш. Ўқув кўлланма. – Т.: «Иқтисодиёт», 2012.; Абдуганиев А. Қишлоқ хўжалиги иқтисодиёти. – Т.: Адабиёт жамғармаси. 2007. – 340 б.; Салимов Б.Т., Ўрақов Н. Қишлоқ хўжалиги инфратузилмаси иқтисодиёти (Ўқув кўлланма). –Т.: ТДИУ, 2003 – 98 б.; Чориев Қ.А., Хушматов Н.С. Дехқон ва фермер хўжалигилари фаолиятини режалаштириш. – Т.: Шарқ, 2002. – 132 б.; Yusupov M.S. Qishloq xo`jaligi korxonalarini faoliyatini boshqarish: O`quv qo`llanma. – Т.: “Adabiyot jamg`armasi”, 2009. - 310 б.; Фармонов Т.Х. Фермер хўжаликларини ривожлантириш истиқболлари. – Т.: “Янги аср авлоди”, 2004.; Аллаяров Ш.А. Аграр сиёсатни амалга ошириш механизмини такомиллаштириш. и.ф.д. (DSc) дисс. автореф. – Т.: 2018 – 66 б.; Самиева Г.Т. Дехқон хўжаликларида ишлаб чиқаришни диверсификациялаш йўналишлари. икт. фан. (PhD) дисс. автореф. – Т. 2019. – 56 б.; Арзикулов Б.Х. Пахтачиликда агротехник тадбирлар иқтисодий самарадорлигини оширишнинг асосий йўналишлари. икт. фан. (PhD) дисс. автореф. – Т. 2019. – 56 б.

раскрытие сущности рисков, возникающих в экономической деятельности, и формулирование авторского подхода;

определение видов рисков, возникающих в экономической деятельности, и классификация их специфики;

раскрытие возможностей использования передового опыта развитых зарубежных стран в управлении рисками с учетом условий Узбекистана;

выявление рисков, влияющих на их эффективность на основе анализа состояния производства продукции в фермерских хозяйствах;

разработка методики оценки уровня рисков, влияющих на деятельность фермерских хозяйств;

системный анализ экономических механизмов смягчения негативного воздействия производственного риска и управления им в фермерских хозяйствах;

разработка научных предложений и практических рекомендаций, направленных на совершенствование системы управления рисками в фермерских хозяйствах.

**Объектом исследования** является фермерских хозяйства Наманганской области.

**Предметом исследования** являются экономические отношения в управлении рисками, возникающими в экономической деятельности фермерских хозяйств.

**Методы исследования.** В исследовании использовались диалектический подход научного познания, логическое мышление, научная абстракция, анализ и синтез, сравнительный анализ, группировка, SWOT-анализ, системный анализ и эконометрические методы.

**Научная новизна** исследования заключается в следующем:

обосновано дополнительные возможности по чередованию сельскохозяйственных культур, таких как хлопок и зерно с комбинацией других культур на основе диверсификации производственных рисков и совершенствования агротехники возделывания сельскохозяйственных культур в фермерских хозяйствах;

разработаны конкретные задачи каждого звена в стратегическом управлении производственными рисками в фермерских хозяйствах по степени и масштабам воздействия рисков;

обоснованы снижение уровня риска по районам Наманганской области на основе вариации урожайности хлопка и пшеницы в фермерских хозяйствах;

усовершенствован механизм снижения негативных последствий риска урожайности в фермерских хозяйствах на основе выбора менее рискованных методов организации производства.

**Практические результаты исследования** состоят в следующем:

определены основные виды рисков в экономической деятельности и предложена классификация по направлениям их возникновения;



предложен общий подход к управлению рисками в фермерских хозяйствах с учетом территориальной схожести агротехнических особенностей производства;

обоснованы рекомендации о диверсификации производственного риска на основе определения корреляционной связи между урожайностью основных видов культур в фермерских хозяйствах;

на основании проведенного опроса были выявлены риски, влияющие на деятельность фермерских хозяйств, степень их воздействия была оценена и сгруппирована на основе баллов поставленных респондентами;

предложен механизм смягчения влияния рисков на основе снижения диспаритета цен в деятельности фермерских хозяйств.

**Достоверность результатов исследования.** Обоснованность подходов и методов, использованных в исследовании, объясняется тем, что данные были получены из официальных источников, в частности, из статистических данных Государственного комитета по статистике Республики Узбекистан, Управления сельского хозяйства Наманганской области, теоретико-методологическое обоснованием экономического анализа, апробированием научных результатов на конференциях национального и международного уровня, утверждением научных предложений и практических рекомендации уполномоченными органами.

**Научная и практическая значимость результатов исследования.** Научная значимость результатов исследования объясняется тем, что в перспективе они могут быть использованы при проведении научных исследований, посвященных совершенствованию системы управления рисками в фермерских хозяйствах.

Практическая значимость результатов исследования определяется возможностью использования разработанных научных предложений и практических рекомендаций при разработке комплекса мер по совершенствованию практики управления рисками в деятельности фермерских хозяйств, а также целевых государственных программ.

**Внедрение результатов исследования.** Разработанные предложения, направленные на совершенствование системы управления рисками в фермерских хозяйствах, реализованы следующим образом:

предложение по использованию дополнительных возможностей по чередованию сельскохозяйственных культур, таких как хлопок и зерно с комбинацией других культур на основе диверсификации производственных рисков и совершенствованию агротехники возделывания сельскохозяйственных культур в фермерских хозяйствах было внедрено Министерством сельского хозяйства Республики Узбекистан (Справка Министерства сельского хозяйства Республики Узбекистан от 10 июля 2020 года № 05/034-2102). В результате в фермерских хозяйствах Мингбулакского, Чустского и Папского районов Наманганской области, где урожайность хлопка и пшеницы относительно плотно коррелирована, налажено выращивание кормовых культур на освободившихся после

пшеницы 3,7 тысячах гектаров посевных площадей с улучшением оптимальных комбинаций выращивания зерновых культур. Разработаны меры по диверсификации производственной деятельности фермерских хозяйств Касансайского района и привлечены к производству дополнительных возможностей по выращиванию бобовых и масличных культур, повышающих плодородие почвы на месте посевных площадей с низкой урожайностью, а также в результате реализованных мер достигнута экономия расхода воды на орошение культур, экономия заработной платы и материальных затрат в фермерских хозяйствах;

предложения по разработке конкретных задач каждого звена в стратегическом управлении производственными рисками в фермерских хозяйствах по степени и масштабам воздействия рисков были использованы в деятельности производственной инфраструктуры и других институциональных структур, непосредственно влияющих на деятельность фермерских хозяйств Наманганской области, внедрены в деятельность министерства сельского хозяйства Республики Узбекистан (Справка Министерства Сельского хозяйства Республики Узбекистан № 05/034-2102 от 10 июля 2020 года). В результате в Наманганской области в 2019 году уровень обеспеченности минеральными удобрениями по сравнению с предыдущим годом увеличился на 32 процента, горюче-смазочные материалами на 15 процентов, дефицит водоснабжения сократился на 20 процентов;

предложение по обоснованию снижения уровня риска по районам Наманганской области на основе вариации урожайности хлопка и пшеницы в фермерских хозяйствах были использованы Министерством сельского хозяйства Республики Узбекистан (Справка Министерства Сельского хозяйства Республики Узбекистан № 05/034-2102 от 10 июля 2020 года). В результате была разработана дорожная карта по смягчению воздействия производственных рисков в фермерских хозяйствах в районах с высоким уровнем вариации урожайности хлопка и зерна. В Наманганской области достигнуто снижение уровня вариации урожайности пшеницы в 2019 году на 29,8 процента, хлопка на 31,2 процента в 2019 году;

предложение по усовершенствованию механизма снижений негативных последствий риска урожайности в фермерских хозяйствах на основе выбора менее рискованных методов организации производства было внедрено в практику в Чустском, Касансайском и Папских районах Наманганской области (Справка Министерства Сельского хозяйства Республики Узбекистан № 05/034-2102 от 10 июля 2020 года). На основе данного предложения в Чустском, Касансайском и Папских районах Наманганской области за счет сокращения площадей с тяжелыми земельными условиями и водоснабжением, с низкой рентабельностью, где урожайность хлопка за последние три года составляет менее 15 центнеров, налажено выращивание высокорентабельных сельскохозяйственных культур, увеличился вес

фермерских хозяйств, где урожайность хлопка превышает 30 центнеров, и в 2019 году она достигла 45,1 процента.

**Апробация результатов исследования.** Основные научные и практические результаты данного исследования прошли апробацию и представлены в качестве докладов на 3 республиканских и 4 международных научно-практических конференциях.

**Публикация результатов исследования.** По теме диссертации опубликовано 13 научных работ, в том числе 9 статей в научных изданиях, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией Республики Узбекистан для публикации основных научных результатов, из которых 3 в международном и 6 в республиканских журналах.

**Структура и объем диссертации.** Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы и приложений. Объем диссертации составляет 142 страниц.

## **ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ**

**Во введении** обоснована актуальность и востребованность проведенного исследования, определены цели, задачи, объект и предмет исследования, отражено соответствие исследования приоритетным направлениям развития науки и технологий республики, изложены научная новизна и практические результаты диссертационного исследования, раскрыты научная и практическая значимость полученных результатов, внедрение в практику результатов исследования, а также сведения по опубликованным работам и структуре диссертации.

В первой главе диссертации **«Теоретические основы системы управления рисками в экономической деятельности»** были изучены риски, присущие экономической деятельности и влияющие на них факторы, Причины и источники возникновения предпринимательских рисков, возможности использования зарубежного опыта управления экономическими рисками в практике Узбекистана.

Риски возникают в любой сфере хозяйственной деятельности, и эффективное управление ими является актуальной задачей. Особенно в условиях углубления рыночных отношений, когда масштабы и влияние экономических рисков еще более возрастают, применение инновационных методов управления ими приобретает все большее значение.

В современных условиях понятие «риск» широко используется в различных сферах науки и практической деятельности. В сегодняшний день появились различные подходы, выражающие его содержание и сущность (табл.1).

Определении приведенные к понятию «риск», по смыслу и содержанию дополняют друг друга, отражая что данная научная категория имеет более широкий смысл. Риск как экономическая категория выражается в комплексе факторов, вызывающих отклонение от намеченных целей, невозможность

получения дохода в запланированных объемах, возможность нанесения ущерба или достижения положительных результатов.

В исследовании разработан авторский подход, обобщающий приведенные определения понятия риск. В частности: «Риск – это совокупность природных, социальных, экономических, организационных факторов и событий, а также вероятность их возникновения, которые могут отрицательно или положительно повлиять на осуществление успешной хозяйственной деятельности, привести к полной или частичной потере материальных, финансовых ресурсов и доходов предприятия».

Таблица 1

### Взгляды ученых-экономистов на определение рисков<sup>6</sup>

Подходы	Содержание определений
<b>Неопределенность</b> (В.М. Усоскин, К.Пасс, Б.Лоуз, Л.Дэвис)	Риск всегда приводит к положительным или отрицательным результатам, связанным с неопределенностью. Неопределенность представляет собой убытки от активов или потери инвестиций в результате экономической деятельности
<b>Вероятность</b> (Е.М.Стоянова, П.Г.Грабовый, Д.С.Косимова)	Невозможность получения прибыли на запланированном уровне, потеря предприятием части своих ресурсов, возможность возникновения дополнительных затрат
<b>Деятельность</b> (А.П. Альгин, Ш.А.Турсунов)	Предпринимательская деятельность, осуществляемая на основе неизбежного выбора, в условиях неопределенности, с риском потери имущества или дохода с целью достижения конечного положительного результата
<b>Количественное измерение</b> (В.Т. Севрук, В.В. Ковалёв)	Количественная мера вероятности, связанная с получением убытка или упущенной выгодой
<b>Неопределенная ситуация</b> (Ш.Р.Қобилов)	Результат неполного отражения реальной ситуации из-за асимметрии информации о конъюнктуре рынка
<b>Событие</b> (Н.В. Хохлов, В.Н. Вяткин)	Группа случайных или взаимосвязанных событий, непосредственно влияющих на состояние субъекта экономической деятельности
<b>Отклонение</b> (М.В. Грачёва, Т. Бачкай)	Отклонение от предполагаемого или оптимального результата и показателя эффективности

При управлении рисками необходимо учитывать не только их негативные аспекты, но и их положительные стороны как источника дополнительных возможностей. Также необходимо не ограничиваться разработкой мер, направленных на смягчение воздействия рисков в управлении, а искать возможности достижения наилучших результатов в условиях существующих рисков.

Практически невозможно полностью устранить или максимально смягчить последствия рисков. Такая ситуация ярко выражается в тех случаях, когда речь идет о производственных и рыночных рисках в деятельности фермерских хозяйств. В этом случае перед фермерскими хозяйствами стоит только один путь, а именно задача достижения оптимального уровня баланса

<sup>6</sup> Разработано автором.

между риском и доходом. Потому что эффективное управление рисками обеспечивает непрерывность производственного процесса и стабильную прибыль в фермерских хозяйствах.

Очень важно достижение приоритетного развития фермерских хозяйств в аграрном производстве, разработать и внедрить на практике эффективные методы управления рисками при внедрении рыночных механизмов в их деятельность. Особенно в условиях рыночной экономики устойчивое функционирование фермерского хозяйства во многом будет зависеть от степени гибкости хозяйственной деятельности к рискам. Поскольку риски представляют собой риск потерь или убытков, которые могут быть вызваны неопределенностью или непредвиденными обстоятельствами, в фермерских хозяйствах они возникают в производственной, рыночной и финансовой деятельности и наносят ущерб имуществу, продукции и доходам фермерских хозяйств в физической или финансовой форме. Поэтому важной задачей является изучение характера рисков, возникающих в деятельности фермерских хозяйств, определение степени их воздействия, классификация и принятие мер по смягчению.

Анализ рисков в экономической деятельности показывает, что эффективность производства фермерских хозяйств напрямую зависит от воздействия факторов, которые приводят к рискам. В состав этих факторов входят: стихийные бедствия (засуха, град, неблагоприятные погодные условия); снижение плодородия почвы; износ материально-технической базы сельского хозяйства; увеличение числа убыточных фермерских хозяйств; постоянная нехватка оборотных средств в фермерских хозяйствах; низкое качество используемых горюче-смазочных материалов и минеральных удобрений; высокий уровень цен на промышленные ресурсы, необходимые для сельскохозяйственного производства; диспаритет между ценами на сельскохозяйственную продукцию и промышленную продукцию; относительно низкий уровень заработной платы в аграрной сфере; низкая покупательная способность населения в сельских районах; глобальное изменение климата, техногенные аварии, пандемические условия и т.д.

В научной литературе по управлению рисками выделяют 5 основных источников риска в фермерских хозяйствах. Это: производственные, маркетинговые (ценовые или рыночные), институциональные, персональные (связанные с человеческим фактором) и финансовые риски<sup>7</sup>.

Хардакер Дж.Б. и др. выделяют два основных вида рисков в сельском хозяйстве: 1) предпринимательский риск, включающий в себя производственные, рыночные, институциональные и личностные риски; 2) различают финансовые риски, возникающие в результате различных методов финансирования фермерских хозяйств<sup>8</sup>.

---

<sup>7</sup> Hardaker J. B., Huirne R. B. M., Anderson J. R. (1997): Coping with Risk in Agriculture. Wallingford, CAB International; Boehlje M. D., Trede, L. D. (1977): Risk Management Agriculture, Journal of American Society of Farm Management, Rural Appraisers, Vol. 41, pp. 20-27; Fleischer B. (1990): Agricultural Risk Management, Boulder & London, Lynne Rienner Publishers.

<sup>8</sup> Hardaker J.B., Lien G., Anderson J.R., Huirne R. Coping with Risk in Agriculture. 3rd edition : Applied Decision Analysis. Wallingford, UK: CABI Publishing. - ISBN 9781780645742. pp. 5-6.

Следовательно, сферы возникновения рисков в фермерских хозяйствах и их источники можно условно классифицировать по пяти основным направлениям (Рис. 1).



**Рис. 1. Сферы и источники возникновения рисков в фермерских хозяйствах<sup>9</sup>**

В зарубежных странах особое внимание уделяется вопросам управления рисками возникающими в экономической деятельности. В частности, программы по гарантированной защите фермерских хозяйств от природных и экономических рисков, их финансовой поддержке на постоянной основе являются одним из важнейших направлений государственной политики в аграрной сфере. Такое серьезное внимание к вопросу управления рисками в фермерских хозяйствах в мировом аграрном производстве объясняется, прежде всего, необходимостью обеспечения продовольственной безопасности страны и благосостояния населения, в то время как высокая зависимость сельскохозяйственного производства от природно-климатических и почвенных условий делает их неспособными функционировать с такой же высокой эффективностью, как и хозяйствующие субъекты других отраслей экономики.

Международная практика показывает необходимость разработки эффективных моделей страхования рисков в сельском хозяйстве в формате государственно-частного партнерства (PPP – Public-Private Partnership) (Табл.2).

Модель государственно-частного партнерства предусматривает участие трех субъектов страховых отношений: фермерского хозяйства, страховой компании и государства в страховании рисков на основе финансовой поддержки государства.

<sup>9</sup> Разработано автором.

## Модели государственно-частного партнерства страхования рисков в сельском хозяйстве (PPP-Public-Private Partnership)<sup>10</sup>

Модель	Содержание моделей	Преимущества модели	Недостатки модели
США	Установление максимально эффективных отношений между государственным и частным сектором	Активное участие государственных органов в страховании сельхозпроизводителей; предоставление государством субсидий для уплаты страховой премии дает возможность снизить стоимость страхования для аграриев и, следовательно, обеспечить массовый характер страхования; активное участие частных страховых компаний в предоставлении услуг агросектору; высокий уровень защищенности сельхозпроизводителей не зависит от типа риска; прозрачность отношений между аграриями и страховщиками; непрерывное развитие системы агрострахования в стране путем постоянного совершенствования доступных страховых продуктов.	Высокие административные расходы государства; ограниченная доходность страховых компаний (примеч. недостаток с позиции страховщика).
Канада, Израил	Высокий уровень участия государства	Предоставление государством субсидий для уплаты страховой премии дает возможность минимизировать стоимость страхования для аграриев, что увеличивает уровень проникновения страхования в стране; защищенность сельхозпроизводителей при наступлении катастрофических рисков; непрерывное и плановое развитие системы агрострахования в стране.	Высокие административные расходы государства; ограниченная доходность частных страховых компаний (примеч. — недостаток с позиции страховщика).
Испания, Турция	Осуществление страхования через страховые ассоциации	Эффективное взаимодействие страховщиков, страхователей и государства; защищенность сельхозпроизводителей при наступлении катастрофических рисков; активное участие сельхозпроизводителей в принятии решений, касающихся страхования сельскохозяйственных рисков, посредством профессиональных объединений сельхозпроизводителей, входящих в ассоциацию.	Высокие административные расходы государства; снижение роли частного сектора, в связи с администрированием и осуществлением ассоциаций всех процессов агрострахования.
Австрия, Швейцария	Деятельность Единой страховой компании в стране	Создание качественных страховых услуг на базе создания единой специализированной страховой компании; предоставление государством/региональными властями субсидий для уплаты страховой премии дает возможность существенно снизить стоимость страхования для аграриев; предоставление фермерским хозяйствам скидок на получение страховых полисов при предоставлении прозрачных статистических данных по урожайности сельскохозяйственных культур.	Недостаточная защищенность сельхозпроизводителей при наступлении катастрофических рисков; условия субсидированного страхования включают жесткие правила страхования для сельхозпроизводителей.
Германия	Минимальное участие государства в страховании	Низкие административные расходы государства; развитие частного страхования.	Незащищенность сельхозпроизводителей при наступлении катастрофических рисков; отсутствие государственной системы помощи на случай убытков, связанных с потерей урожая; высокая стоимость страхования для аграриев, в результате отсутствия в стране развитой программы субсидирования страхования аграрных рисков; ограниченные возможности развития системы агрострахования.

Сегодня в мировой практике можно выделить 5 видов данной модели. Это: 1) США; 2) Канада, Израиль; 3) Испания, Турция; 4) Австрия, Швейцария и 5) Германия. В этих моделях (кроме немецкой модели) государство является лидером и берет на себя обязательства, вытекающие из инициативности, организованности и этих отношений. Изучение существующей зарубежной практики показало уникальность механизма

<sup>10</sup> Международный опыт частно-государственного партнерства и государственной поддержки в агростраховании. <http://agroinsurance.com/ru/29980/>

управления рисками в экономической деятельности фермерских хозяйств в каждом государстве, его формирование и развитие в соответствии с культурой ведения сельскохозяйственного производства.

Во второй главе диссертации под названием **«Анализ управления рисками в производственной деятельности фермерских хозяйств Наманганской области»** была проанализирована производственная деятельность фермерских хозяйств Наманганской области, выявлены проблемы, связанные с управлением рисками, и предложены пути их решения.

Сельское хозяйство занимает особое место в экономике Наманганской области. В 2019 году в регионе было произведено сельскохозяйственная продукция (услуги) в размере 15,4 трлн. сумов. Темп роста по сравнению с 2018 годом составил 102,9 процента. В производстве сельскохозяйственной продукции доля растениеводства составила 57,1 процента, животноводческой продукции 42,9 процента, а в разрезе категорий хозяйств доля фермерских хозяйств составляют 27,5 процента, дехканских (личные подсобные) хозяйств 70,3 процента, организации осуществляющих сельскохозяйственную деятельность 2,2 процента<sup>11</sup>. Роль фермерских хозяйств в производстве сельскохозяйственной продукции в области очень высока, в 2020 году ими выращено 372,6 тыс. тонн пшеницы, 197,6 тыс. тонн хлопкового сырья, 69,7 тыс. тонн картофеля, 238,1 тыс. тонн овощей, 32,3 тыс. тонн кормовых бахчевых культур, 129,8 тыс. тонн фруктов и ягод. На их долю приходится 88,7 процента пшеницы и 93,4 процента хлопкового сырья выращиваемой в области.

Как известно, сельскохозяйственное производство осуществляется под воздействием различных уровней рисков. Это связано, прежде всего, с тем, что производственный процесс осуществляется на открытых земельных площадях и напрямую зависит от погодных, климатических и почвенных условий, с другой стороны, неопределенность предложения сельскохозяйственной продукции в отношении изменения рыночных цен создает риски, связанные с рынком или ценообразованием перед фермерскими хозяйствами. Кроме того, резкое снижение цен на сельхозпродукцию в период созревания, нехватка рабочей силы во время сбора урожая, поломка сельхозтехники и оборудования при необходимости или нехватка горюче-смазочных материалов, ограниченный доступ к ним, различные заболевания поголовья, непредвиденные изменения в нормативно-правовой базе, регулирующей сельскохозяйственный сектор, являются основными источниками рисков в фермерских хозяйствах. Выше перечисленные ситуации отражают риски, с которыми часто сталкиваются фермеры при управлении хозяйствами. Все эти риски негативно сказываются на рентабельности фермерского производства.

В 2009-2020 годах можно наблюдать колебания показателей урожайности основных видов сельскохозяйственных культур, в том числе

---

<sup>11</sup> Данные Государственного комитета Республики Узбекистан по статистике.



пшеницы выращенной в фермерских хозяйствах Наманганской области (Табл. 3).

Таблица 3

**Показатели урожайности пшеницы в фермерских хозяйствах по регионам Наманганской области в 2009-2020 годах (ц/га)<sup>12</sup>**

	Название районов	2009 год	2010 год	2011 год	2012 год	2013 год	2014 год	2015 год	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год
1	Мингбулак	42,3	42,3	42,0	42,3	43,6	45,4	46,3	46,9	55,7	59,6	61,4	61,3
2	Касансай	46,2	48,0	39,2	39,1	44,1	44,9	45,4	46,1	56,1	52,3	56,4	40,2
3	Наманган	62,3	62,5	62,6	63,2	63,1	64,3	64,9	66,6	71,5	75,6	67,0	65,3
4	Нарын	66,0	65,8	66,2	67,2	66,0	69,7	72,3	73,6	77,4	72,9	68,8	65,7
5	Пап	38,3	39,4	34,9	35,6	37,3	40,9	41,4	42,0	57,9	57,5	67,3	58,4
6	Туракурбан	52,1	59,7	58,9	59,4	55,1	56,9	59,7	61,1	63,8	67,8	68,2	62,0
7	Уйчи	53,8	57,3	54,5	54,4	54,8	57,9	60,3	61,5	69,2	67,5	63,5	63,6
8	Учкурган	63,2	67,2	67,5	67,6	70,9	66,3	67,4	69,7	78,2	77,5	73,3	69,1
9	Чартак	47,4	47,4	49,5	50,1	51,4	52,5	53,8	54,4	69,4	55,7	64,0	34,1
10	Чуст	40,1	42,5	39,0	38,9	40,1	41,1	42,0	42,5	53,1	54,1	65,1	56,2
11	Янгикурбан	35,3	38,1	43,5	52,9	45,2	47,3	48,9	49,5	49,3	51,4	52,1	27,3
	По области	47,6	49,3	47,9	48,8	49,5	51,2	52,3	53,3	61,9	61,6	64,2	56,0

В целях количественной оценки рисков, влияющих на урожайность, составлена регрессионная модель (1.1) природных факторов (максимальный, минимальный и средний температурные уровни и количество осадков), влияющих на урожайность озимой пшеницы, выращенной в Наманганской области в 1997-2020 годах.

$$\ln(y) = 2,62 - 0,47x_1 - 0,68x_2 + 1,18x_3 + 0,19\ln x_4 \quad (1.1)$$

Где:  $y$  – урожайность пшеницы, ц/га;  $x_1$  – максимальная температура, °С;  $x_2$  – минимальная температура, °С;  $x_3$  – средняя температура, °С;  $x_4$  – количество осадков, мм.

В соответствии с регрессионной моделью факторы, влияющие на урожайность, зависят на 87,7 процента. Регрессионная модель показало, что на повышение урожайности озимой пшеницы положительно влияют средние температуры воздуха и количество осадков в вегетационный период (табл.4).

Таблица 4

**Результаты регрессионного анализа урожайности озимой пшеницы, выращенной в Наманганской области в 1997-2020 годах<sup>13</sup>**

<i>Регрессионная статистика</i>		
Множественный R	0,936569103	
R-квадрат	0,877161684	
Нормированный R-квадрат	0,851300986	
Наблюдения	24	
<i>Коэффициенты</i>		
<i>P-Значение</i>		
Y-пересечение	2,619686319	0,000000863
Максимальная температура	-0,468177618	0,000000028
Минимальная температура	-0,677748526	0,000000007
Средняя температура	1,183692480	0,000000001
Количество осадков	0,188336067	0,002785809

<sup>12</sup> Разработано на основе данных Управления статистики Наманганской области.

<sup>13</sup> Разработано автором.

Следовательно, при выращивании озимой пшеницы влияние природных факторов является сильным, и обеспечение высоких урожаев при выращивании пшеницы в неблагоприятных для ведения сельского хозяйства районах области является сложной задачей.

Одним из самых серьезных препятствий в экономической деятельности фермерских хозяйств является риск производства (урожайности). Производственный риск влияет на изменение урожайности сельскохозяйственных культур. Этот тип риска одновременно охватывая большие территории, в высокой степени зависимости приводит к снижению урожайности, гибели сельскохозяйственных культур в большинстве фермерских хозяйствах.

Основные причины таких колебаний урожайности можно объяснить влиянием производственного риска. Кроме этого, колебания цен на сельскохозяйственную продукцию происходят под влиянием рыночных рисков. Следовательно, качестве основных источников количественного выражения рисков в деятельности фермерских хозяйств, целесообразно признать в две основные переменные: колебания урожайности и цен.

Корреляционный анализ показателей урожайности основных видов сельскохозяйственной продукции, в том числе пшеницы, выращенной в фермерских хозяйствах Наманганской области в 2000-2020 годах, показал наличие различной степени корреляции между районами области (Табл. 5).

Природно-климатические и почвенные условия, мелиоративное состояние и плодородие земель, уровень водообеспеченности регионов и специфика географического положения создают различные связи между районами области по урожайности пшеницы (или другими сельскохозяйственными культурами). В частности, связь между Чустским и Папским, Чустским и Мингбулакским, Уйчинским и Наманганскими районами области относительно высока, что указывает на то, что агротехнические характеристики сельскохозяйственного производства в этих районах очень близки друг к другу и демонстрируют единого стратегического подхода к управлению производственного риска.

В мировой практике метод поочередного выращивания признается одним из эффективных способов смягчения производственных рисков в фермерских хозяйствах.

Диверсификация производства на основе поочередного выращивания сельскохозяйственных культур с учетом отрицательных корреляционных связей позволит смягчить риски урожайности и стабилизировать доходы фермерских хозяйств. Выращивание различных сельскохозяйственных культур рассматривается как важное направление стратегического управления рисками в фермерских хозяйствах. Достижение прямой корреляционной связи между урожайностью сельхозкультур позволяет увеличить доходы фермерского хозяйства на основе высокой урожайности каждого вида культур в сезон. Однако такая тесная корреляционная связь

между урожайностью сельхозкультур ставит их под угрозу рисков, присущих одной категории.

Таблица 5

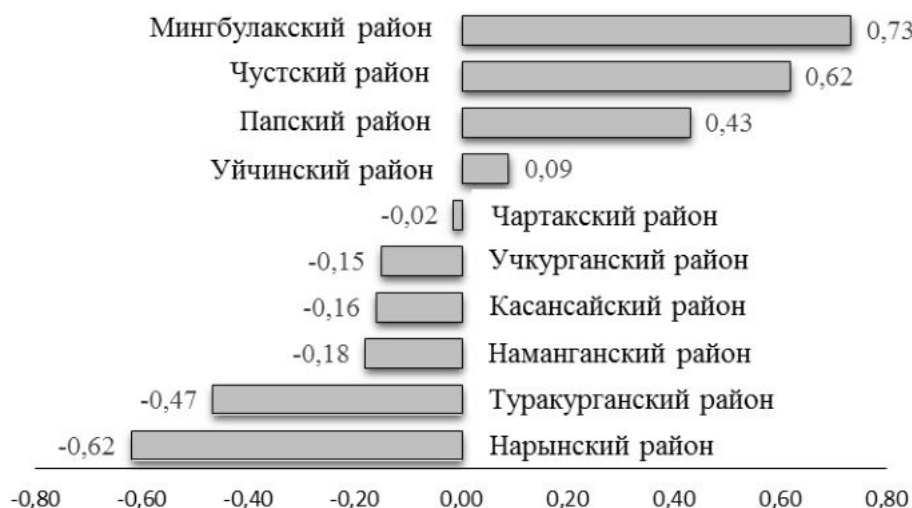
**Группировка районов Наманганской области по показателям урожайности пшеницы по коэффициентам корреляции<sup>14</sup>**

№	Районы	Классификация корреляционных связей по районам области			
		Слабая (0,1 ÷ 0,3)	Средняя (0,3 ÷ 0,65)	Выше среднего (0,65 ÷ 0,80)	Высокая (0,80 ÷ 0,99)
1.	Мингбулакский район	Янгикурган	Учкурган, Туракурган, Чартак	Норын, Касансай, Наманган	Уйчи, Пап, Чуст
2.	Касансайский район	-	Янгикурган, Учкурган, Туракурган,	Уйчи, Норын, Наманган, Пап, Чуст, Мингбулак	Чартак
3.	Наманганский район	-	Янгикурган, Чартак	Норын, Учкурган, Касансай, Туракурган, Пап, Чуст, Мингбулак	Уйчи
4.	Нарынский район	-	Учкурган, Янгикурган, Туракурган, Пап, Чуст, Касансай, Наманган,	Чартак, Мингбулак	Уйчи
5.	Папский район	Янгикурган	Учкурган, Чартак, Туракурган, Норын	Наманган, Касансай	Уйчи, Мингбулак, Чуст
6.	Туракурганский район	Чартак, Янгикурган	Касансай, Норын, Мингбулак, Пап, Чуст	Уйчи, Наманган, Учкурган	
7.	Уйчинский район	-	Янгикурган, Чартак	Учкурган, Касансай, Туракурган	Пап, Норын, Мингбулак, Чуст, Наманган
8.	Учкурганский тумани	Чартак	Касансай, Янгикурган, Мингбулак, Норын, Чуст	Уйчи, Наманган, Туракурган	
9.	Чартакский тумани	Учкурган, Туракурган,	Уйчи, Янгикурган, Пап, Чуст, Наманган	Мингбулак, Норын	Касансай
10.	Чустский район	Янгикурган	Учкурган, Чартак, Туракурган, Норын	Наманган, Касансай	Уйчи, Мингбулак, Поп
11.	Янгикурганский район	Мингбулак, Чуст, Пап	Туракурган, Касансай, Уйчи, Учкурган, Наманган, Норын, Чартак	-	-

Корреляционный анализ урожайности хлопка и пшеницы, выращенных в фермерских хозяйствах Наманганской области в 2000-2020 годах, показал наличие различной корреляционной связи между урожайностью этих культур (рис.2).

В то время как тесная прямая корреляционная связь между урожайностью культур в регионах области позволяет фермерским хозяйствам получать одинаково высокий урожай с обоих видов культур в определенный сезон и увеличивать свои доходы, однако в неблагоприятном сезоне (например, не погодные условия) создается такой риск, как получение одинаково низкого урожая с обоих видов культур в эти годы. Следовательно, прямая (положительная) корреляционная связь между урожайностью сельскохозяйственных культур свидетельствует о недостаточной диверсификации производства в фермерских хозяйствах и необходимости дальнейшего совершенствование механизмов управления рисками в фермерских хозяйствах этих районов.

<sup>14</sup> Разработано автором.



**Рис. 2. Коэффициенты корреляции урожайности хлопка и пшеницы, выращенных в фермерских хозяйствах Наманганской области в 2000-2020 годах<sup>15</sup>**

При исследовании рисков, связанных с производством (или урожайностью) и ценой, используются коэффициенты вариации на основе статистических данных отдельно взятых фермерских хозяйств. На основе рассчитанных вариационных коэффициентов урожайности пшеницы и хлопка, выращенного в фермерском хозяйстве в 2018-2020 годах, районы Наманганской области были разделены на группу по вариационному уровню. Результат этой группировки позволил оценить степень колебаний (рисков) урожайности пшеницы и хлопка, выращиваемых в фермерских хозяйствах в каждом районе области (табл.6).

Таблица 6

**Группировка районов Наманганской области по уровням вариации урожайности пшеницы и хлопка<sup>16</sup>**

Уровень вариации	По урожайности пшеницы	По урожайности хлопка
Слабая (до 10 процентов)	Учкурганский район (8,1%)	-
Умеренная (От 10 до 25 процентов)	Нарынский район (10,9%) Уйчинский район (17,8%) Мингбулакский район (13,4%) Папский район (20,2%) Наманганский район (21,9%) Касансайский район (23,5%)	Учкурганский район (20,5%) Уйчинский район (21,5%) Мингбулакский район (21,7%) Нарынский район (23,0%) Наманганский район (23,5%)
Сильная (Более 25 процентов)	Янгикурганский район (25,0%) Туракурганский район (28,7%) Чустский район (29,7%) Чартакский район (39,0%)	Туракурганский район (27,4%) Папский район (28,9%) Чустский район (29,8%) Касансайский район (34,8%) Чартакский район (35,4%)

<sup>15</sup> Разработано автором.

<sup>16</sup> Разработано автором.

В третьей главе диссертации «**Направления совершенствования системы управления рисками в фермерских хозяйствах**» были оценены экономические риски, влияющие на производственный процесс в фермерских хозяйствах, предложены механизмы управления рисками и смягчения их негативных последствий. Как известно, в аграрной отрасли риски затрагивают деятельность всех категорий хозяйствующих субъектов, в том числе и фермерских хозяйств. Учитывая степень и масштабы воздействия рисков в сельском хозяйстве целесообразно разделить систему управления звеньев на низшую, среднюю и высшую. Оценка рисков, разработка и реализация мер и стратегических программ по их управлению должны осуществляться на уровне каждого звена управления фермерскими хозяйствами и обслуживающими их учреждениями, рыночной инфраструктурой и государством (Рис.3).



**Рис. 3. Система управления рисками в фермерских хозяйствах по степени и масштабам воздействия<sup>17</sup>**

К мероприятиям по управлению рисками в сельском хозяйстве, осуществляемым в рамках фермерского хозяйства и обслуживающих их учреждений, рыночной инфраструктуры, можно отнести: внедрение передовых технологий в производство (четкое планирование производства, эффективное использование погодных условий на основе практического опыта, водосберегающие технологии); достижение распределения рисков на основе кооперации фермерских хозяйств, а также создание цепи добавленной стоимости в системе переработки сельскохозяйственной продукции; заключение соглашений и фьючерсных контрактов на производство и реализацию сельскохозяйственной продукции; управление

<sup>17</sup> Разработано автором.

основным, оборотным капиталом, дебиторской и кредиторской задолженностью; страхование сельскохозяйственных рисков; диверсификация источников производства и доходов.

Организация деятельности научно-исследовательских и консалтинговых фирм, оказывающих услуги по минимизации рисков в фермерских хозяйствах на государственном уровне, обучение фермеров новым технологиям, предоставление информации и прогнозов о погодных условиях, информирование о новом подходе к производству и реализации сельскохозяйственной продукции; государственное регулирование аграрного рынка (установление минимальных предельных цен на сельскохозяйственную продукцию, государственная интервенция, поддержка фермерских хозяйств – экспортеров, обеспечение сохранности сельскохозяйственной продукции и установление квот, возмещение ущерба от стихийных бедствий); оказание дополнительной финансовой помощи в определенных экстремальных условиях (например: пандемия или техногенная авария); внедрение субсидируемых страховых программ, предусматривающих защиту различных отраслей сельскохозяйственного производства (земледелие, животноводство, рыбоводство и др.) от различных рисков (град, холод, засуха, вредители и др.); гарантирования доходов.

Исследования показали, что проблема диспаритета цен в АПК сохраняется как один из основных рисков, препятствующих деятельности фермерских хозяйств. Цены на промышленные ресурсы, необходимые для аграрного производства, формируются на монопольном уровне по сравнению с ценами на сельскохозяйственную продукцию и ставит проблему диспаритета в отрасли. Диспаритет цен ограничивает такие возможности фермерских хозяйств, как получение высокого уровня прибыли, обеспечение расширенного воспроизводства, укрепление материально-технической базы, поставка на рынок качественной продукции.

Обострение проблемы диспаритета цен в аграрной сфере вынуждает фермерские хозяйства перерасходовать на закупку промышленных ресурсов, ежегодно производить и реализовывать большее количество сельскохозяйственной продукции. Согласно проведенным анализам, в 2019 году на 1 тонну дизтоплива для сельхозтехники приходилось 4,86 тонны пшеницы или 1,46 тонны хлопкового сырья или 1 тонну азотных, фосфорных и калийных удобрений в количестве 1,92; 1,06; 1,47 тонны пшеницы или 0,58; 0,32; 0,44 тонны хлопкового сырья соответственно (Табл.7).

За прошедшие годы в результате деятельности фермерских хозяйств под влиянием монополизированных отраслей промышленности, в том числе ресурсоснабжающих, заготовительных, перерабатывающих и сбытовых предприятий, сформировался высокий уровень дисбаланса между ценами на сельскохозяйственную и промышленную продукцию. Для смягчения существующего диспаритета возникла необходимость постепенной либерализации закупочных цен на сельскохозяйственную продукцию.

**Количество сельскохозяйственной продукции, необходимой для приобретения промышленных ресурсов<sup>18</sup>**

Промышленные ресурсы	Пшеница, тонна					Хлопковое сырье, тонна				
	2015 год	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год	2015 год	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год
Азотные удобрения, т	1,60	1,54	1,56	1,51	1,92	0,76	0,74	0,52	0,41	0,58
Фосфорные удобрения, т	1,31	1,08	1,12	1,30	1,06	0,62	0,52	0,38	0,35	0,32
Калийные удобрения, т	2,02	1,88	1,60	1,89	1,47	0,95	0,90	0,54	0,51	0,44
PS-Агро, т	4,00	3,30	3,17	3,33	2,81	1,89	1,58	1,06	0,90	0,84
Дизельное топливо, т	5,81	5,42	5,25	7,78	4,86	2,75	2,60	1,76	2,10	1,46
1000 квтч электроэнергии	0,36	0,38	0,37	0,30	0,28	0,17	0,18	0,12	0,08	0,08

В мировой практике существует множество других методов управления производственными, маркетинговыми, финансовыми, человеческими и институциональными рисками в сельском хозяйстве, широкое применение которых в деятельности фермерских хозяйств дает положительные результаты. При комплексном подходе к управлению рисками в фермерских хозяйствах следует особо учитывать влияние всех рисков, возникающих в процессе производства, и сфера обращения. Каждое фермерское хозяйство в отношении рисков должно осуществлять выбор наиболее эффективных методов управления, опираясь на свои стратегические цели, финансовое положение и экономическую ситуацию.

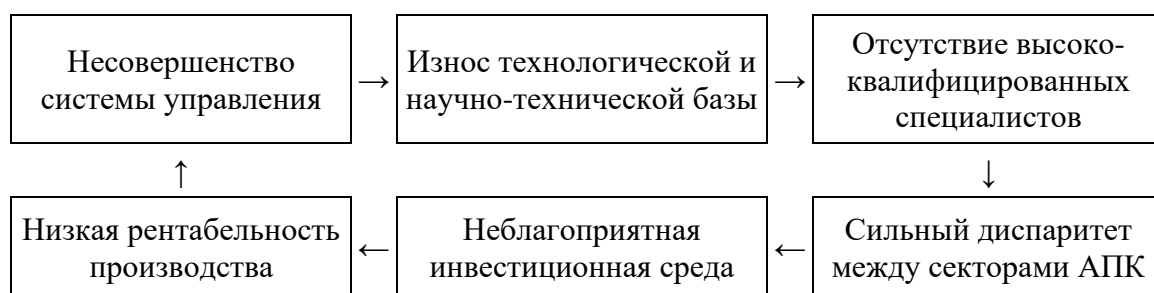
Каждое фермерское хозяйство в отношении к рискам должно опираться на свои стратегические цели, финансовое положение и экономическую ситуацию, выбирать наиболее эффективные методы их управления. Особо следует отметить высокоэффективные методы смягчения рисков, связанных с производством таких как: севооборот, диверсификация производство, выбор высокоурожайных сортов семян, использование интенсивных методов орошения, посев без обработки земли, установление оптимальных сроков посева и сбора урожая, достижение самостоятельного осуществления хозяйствами мероприятий, связанных с борьбой с вредителями. Однако стратегии, связанные с передачей и распределением рисков другим участникам экономической деятельности, требуют формирования соответствующей институциональной среды и рыночной инфраструктуры.

В последние годы, несмотря на ускорение инвестиционных процессов в сельском хозяйстве, объем ресурсов, необходимых для эффективной инновационной деятельности, существенно отстают от потребностей модернизации аграрной сферы. Это обстоятельство обуславливает необходимость совершенствования системы управления хозяйством на инновационной основе, ее коренного реформирования.

Инновационное развитие фермерских хозяйств имеет особое значение для минимизации производственных рисков. В частности, физический и моральный износ технологической и научно-технической базы сельского

<sup>18</sup> Разработан на основе данных Государственного комитета Республики Узбекистан по статистике.

хозяйства, несоответствие ее международным производственно-экономическим стандартам, высокие цены на новую технику и технологии; несбалансированность обмена сельскохозяйственной и промышленной продукции, ресурсами между агропромышленным комплексом и другими отраслями экономики, особенно с превышением цен на промышленные ресурсы, необходимые для сельского хозяйства; неблагоприятный инвестиционный климат в сельскохозяйственной сфере; установление низких цен на сельскохозяйственную продукцию, выращиваемую по государственному заказу; неадекватное вмешательство государственных органов в деятельность фермерских хозяйств являются основными факторами, препятствующими развитию этой деятельности (Рис. 4).



**Рис. 4. Факторы, препятствующие инновационному развитию фермерских хозяйств<sup>19</sup>**

Смягчение производственных рисков в фермерских хозяйствах должно быть организовано непосредственно на основе скоординированной деятельности государственных и соответствующих органов, ассоциаций, агентств, советов. Использование возможностей государственно-частного партнерства в этом процессе дает высокую эффективность. На рис. 5 приведена система развития фермерских хозяйств на основе государственно-частного партнерства.



**Рис. 5. Система управления рисками в фермерских хозяйствах на основе государственно-частного партнерства<sup>20</sup>**

Участниками системы являются государственные и частные страховые компании, совет фермерских, дехканских хозяйств и владельцев приусадебных земель, Государственный комитет по земельным ресурсам,

<sup>19</sup> Разработано автором.

<sup>20</sup> Разработано автором.



геодезии, картографии и государственному кадастру, Государственная инспекция по карантину растений при Кабинете Министров, инспекция по контролю за агропромышленным комплексом.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В результате диссертационного исследования были сделаны следующие выводы и рекомендации:

1. В экономической деятельности получение прибыли тесно связано с рисками, которые имеют разную степень воздействия. Поэтому управленческие решения должны быть направлены не только на планирование, организацию, координацию, мотивацию и контроль производства, но и приниматься с целью эффективного управления рисками.

2. Основными источниками возникновения рисков в фермерских хозяйствах являются природно-климатические и погодные условия, биологические процессы, сезонность, осуществление аграрного производства в различных географических зонах, конечные потребители, а также часто повторяющиеся стихийные бедствия, колебания урожайности и цен на сельскохозяйственную продукцию, несовершенство аграрного рынка и финансовых услуг, в том числе кредитных и страховых, быстрый рост цен на промышленные ресурсы, необходимые для сельского хозяйства, а также изменения законодательства.

3. Высокая зависимость производственного процесса в фермерских хозяйствах от природно-климатических и почвенных условий обуславливает необходимость широкого использования возможностей страхования в риск-менеджменте. Развитие моделей государственно-частного партнерства позволит эффективно управлять рисками в системе «фермерское хозяйство – страховая компания – государство».

4. Результаты опроса, проведенного для оценки рисков в деятельности фермерских хозяйств Наманганской области, позволили выявить наиболее актуальные направления для снижения рисков. В частности, неравномерность подачи воды и ее недостаточная гарантия отметили практически все респонденты. Систему водоснабжения в регионе необходимо кардинально пересмотреть с широким использованием современных технических средств. Особенно остро эта проблема проявляется в Чустском, Янгикурганском, Касансайском, Папском и Чартакских районах. Фермерские хозяйства также высоко оценили факторы, связанные с качеством рабочей силы и квалификацией персонала. На это негативно влияет низкий уровень заработной платы в отрасли. Поэтому при смягчении рисков, связанных с низкой квалификацией кадров, необходимо, во-первых, резко повысить уровень заработной платы в отрасли, а во-вторых, в достаточной мере подготовить высококвалифицированные кадры в агрономии, ветеринарии, защите растений, сельскохозяйственной инженерии, биоинженерии. Для этого требуется государственная поддержка.

5. Диверсификация производства в фермерских хозяйствах играет важную роль в смягчении рисков производительности. Выращивание двух и более видов сельскохозяйственных культур позволяет увеличить доходы фермерских хозяйств. Однако положительная (плотная) корреляционная связь между урожайностью культур ставит их под угрозу риска производства (урожайности). Анализ корреляции между урожайностью хлопчатника и пшеницы, выращиваемых в фермерских хозяйствах хлопководческого и зернового направления в Наманганской области, позволил выявить районы с относительно положительной (плотной) связью и недостаточной диверсификацией производства. Это диктует необходимость совершенствования механизмов управления рисками в фермерских хозяйствах в этих районах.

6. Коэффициенты вариации, рассчитанные на основе показателей урожайности пшеницы и хлопкового сырья, выращенных в фермерских хозяйствах Наманганской области в 2018-2020 годах, позволили количественно оценить риски по районам. Согласно проведенному анализу, при выращивании пшеницы колебания урожайности в Учкурганском районе (уровень риска) слабые, в Нарынском, Уйчинском, Мингбулакском, Папском, Наманганском и Касансайских районах области можно оценить – средние, в Янгикурганском, Туракурганском, Чустском, и Чартакских районах – сильные, при выращивании хлопкового сырья в Учкурганском, Уйчинском, Мингбулакском, Нарынском и Наманганском районе – средние, в остальных районах области (Туракурганском, Папском, Чустском, Касансайском Чортакском) - сильные. Таким образом, сильные различия в урожайности пшеницы и хлопка, выращиваемых на фермерских хозяйствах, действующих в районах, указывают на то, что они подвержены производственным, финансовым и институциональным рискам.

7. Риски в сфере сельскохозяйственного производства и продовольственной безопасности страны влияют на деятельность всех хозяйствующих субъектов аграрного сектора, в том числе фермерских хозяйств. Поэтому целесообразно разделить систему управления рисками в сельском хозяйстве на нижний, средний и верхний звенья, исходя из степени и масштабов их воздействия.

8. В структуре рисков, влияющих на производственный процесс, монопольно высокие цены на промышленные ресурсы, необходимые для сельскохозяйственного производства, ограничивают возможности фермерских хозяйств получать высокую прибыль, обеспечивать расширенное воспроизводство, укреплять материально-техническую базу и реализовывать на рынки качественную, высококорентабельную сельскохозяйственную продукцию. Для смягчения существующего диспаритета необходима постепенная либерализация закупочных цен на сельскохозяйственную продукцию, такую как хлопок и зерно.

**ONE-TIME SCIENTIFIC COUNCIL OF PhD.03/30.12.2019.I.60.03  
SCIENTIFIC COUNCIL AWARDED SCIENTIFIC DEGREES AT  
ANDIJAN STATE UNIVERSITY**

---

**NAMANGAN STATE UNIVERSITY**

**BAYMIRZAEV DILMUROD NEMATOVICH**

**IMPROVING THE RISK MANAGEMENT SYSTEM IN ECONOMIC  
ACTIVITIES (on the example of farms in the Namangan region)**

**08.00.13 – Management  
08.00.04 - Agricultural economics**

**ABSTRACT  
of the dissertation of the doctor of philosophy (PhD) in economic sciences**

**Andijan-2021**

The theme of the dissertation of the doctor of philosophy (PhD) was registered at the Supreme Attestation Commission at the Cabinet of Ministers of the Republic of Uzbekistan under No.B2020.3.PhD/Iqt603.

Doctoral dissertation has been prepared at Namangan State University.

The abstract of the dissertation has been published in three languages (Uzbek, Russian and English (resume)) on the website (www.adu.uz) of the Scientific Council and the website of «Ziyonet» information and educational portal (www.ziyonet.uz).

**Scientific supervisor:** **Makhmudov Nosir Makhmudovich**  
Doctor of economic sciences, professor

**Official opponents:** **Umarov Ilhomjon Yuldashevich**  
Doctor of economic sciences, associate professor

**Dadaboev Tulkin Yusupjonovich**  
Candidate of economic sciences, associate professor

**Leading organization:** Ministry of agriculture of the Republic of Uzbekistan

The defense of the dissertation will take place on « 14 » 07 2021 at 10<sup>00</sup> at the meeting of Scientific Council No. PhD.03/30.12.2019.I.60.03 at Andijan State University. (Address: 170100, Andijan city, University street, 129. Tel./Fax: 0(374) 223-88-30; e-mail: agsu\_info@edu.uz).

The doctoral dissertation can be viewed at the information recourse center of Andijan State University (registered under No. 920). (Address: 170100, Andijan city, University street, 129. Tel./Fax: 0(374) 223-88-30).

The abstract of dissertation sent out on « 29 » 06 2021.  
(mailing report No. 30 on « 29 » 06 2021).



**N.I.Asqarov**  
Chairman of one-time Scientific council at the scientific council awarding scientific degrees, doctor of economic sciences

**U.I.Maraimova**  
Scientific secretary of one-time Scientific council at the scientific council awarding scientific degrees, candidate of economic sciences, associate professor

**Q.H.Muftaydinov**  
Chairman of one-time Scientific seminar at one-time scientific council at the Scientific council awarding scientific degrees, doctor of economic sciences, professor

## RESUME (abstract of the PhD dissertation)

**The aim of research** is to develop scientifically based proposals and recommendations for improving the risk management system in the economic activities of farms.

**The objects of research** are the farms of the Namangan region.

**The subject of the research work** is economic relations in the management of risks arising in the economic activity of farms.

**The scientific novelty of the research work** are followings:

additional opportunities for the alternation of agricultural crops, such as cotton and grain, with a combination of other crops based on the diversification of production risks and the improvement of agricultural techniques for the cultivation of agricultural crops in farms are justified;

the specific tasks of each link in the strategic management of production risks in farms have been developed according to the degree and scale of the risk impact;

the reduction of the risk level in the districts of the Namangan region is justified on the basis of variations in the yield of cotton and wheat in farms;

improved mechanism for reducing the negative consequences of yield risk in farms based on the choice of less risky methods of production organization.

**Implementation of the research results.** The developed proposals aimed at improving the risk management system in farms are implemented as follows:

a proposal for the use of additional opportunities for alternating crops, such as cotton and grain with a combination of other crops, based on the diversification of production risks and the improvement of agricultural techniques for the cultivation of agricultural crops in farms were introduced by the Ministry of Agriculture of the Republic of Uzbekistan (Reference of the Ministry of Agriculture of the Republic of Uzbekistan No. 05 / 034-2102 July 10, 2020). As a result, in the farms of Mingbulak, Chust and Pap districts of Namangan region, where the yield of cotton and wheat is relatively tightly correlated, the cultivation of forage crops has been established on the 3.7 thousand hectares of acreage freed up after wheat, with the improvement of optimal combinations of grain crops. Measures have been developed to diversify the production activities of farms in the Kasansay district and attract additional opportunities for growing legumes and oil seeds that increase soil fertility in the place of sown areas with low yields, as well as a result of the implemented measures, savings in water consumption for irrigation of crops, savings in wages and material costs in farms have been achieved;

a proposal for the development of specific tasks for each link in the strategic management of production risks in farms in terms of the degree and scale of the impact of risks were used in the activities of the production infrastructure and other institutional structures that directly affect the activities of farms in the Namangan region, implemented in the activities of the Ministry of Agriculture of the Republic of Uzbekistan (Reference of the Ministry of Agriculture of the Republic of Uzbekistan No. 05 / 034-2102 July 10, 2020). As a result, in the Namangan region in 2019, the level of availability of mineral fertilizers increased by 32 percent

compared to the previous year, fuel and lubricants by 15 percent, and the water supply deficit decreased by 20 percent;

the proposal to justify the reduction of the risk level for the districts of the Namangan region based on the variation in the yield of cotton and wheat in farms was used by the Ministry of Agriculture of the Republic of Uzbekistan (Reference of the Ministry of Agriculture of the Republic of Uzbekistan No. 05 / 034-2102 of July 10, 2020). As a result, a roadmap was developed to mitigate the impact of production risks on farms in areas with high levels of variation in cotton and grain yields. In Namangan region, the level of variation in the yield of wheat in 2019 was reduced by 29.8 percent, cotton by 31.2 percent in 2019;

the proposal to improve the mechanism for reducing the negative consequences of crop risk in farms based on the choice of less risky methods of organizing production was put into practice in Chust, Kasansay and Pap districts of Namangan region (certificate of the Ministry of Agriculture of the Republic of Uzbekistan No. 05 / 034-2102 of July 10, 2020). On the basis of this proposal, the Chust, Kasansay and Pap districts of Namangan region, due to the reduction of areas with difficult land conditions and water supply, with low profitability, where the cotton yield over the past three years is less than 15 quintals, have established the cultivation of highly profitable crops, increased the weight of farms where the cotton yield exceeds 30 quintals, and in 2019 it reached 45.1 percent.

**The structure and scope of the dissertation.** The dissertation consists of an introduction, three chapters, conclusion, list of references and appendices. The volume of the dissertation is 142 pages.

**ЭЪЛОН ҚИЛИНГАН ИШЛАР РЎЙХАТИ**  
**СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ РАБОТ**  
**LIST OF PUBLISHED WORKS**

**I бўлим (I часть, part I)**

1. Баймирзаев Д.Н. Қишлоқ хўжалигини ривожлантиришда хатарларни таснифланиши ва ишлаб чиқаришга таъсири // Бизнес эксперт. – Тошкент, 2018. №5(125). – Б. 60-63. (08.00.00; №3)

2. Баймирзаев Д.Н. Кўп тармоқлилик – фермер хўжаликларида хатарларни бошқаришнинг муҳим йўналиши // “Иқтисодиёт ва инновацион технологиялар” илмий электрон журнали, 2018. №4, июль-август. (08.00.00; №10)

3. Баймирзаев Д.Н. Қишлоқ хўжалигида хатарларни суғурталашнинг хорижий мамлакатлар тажрибаси // “Иқтисодиёт ва инновацион технологиялар” илмий электрон журнали, 2019. №1, январь-февраль. (08.00.00; №10)

4. Баймирзаев Д.Н. Агросаноат мажмуасида нархлар диспаратети муаммосини тартибга солиш йўналишлари // Хоразм маъмун академияси ахборотномаси. Хива, 2019. №5/2. – Б. 15-20. (08.00.00; №21)

5. Баймирзаев Д.Н. Фермер хўжаликлари фаолиятидаги хатарларни миқдорий баҳолаш ва уларни бошқариш муаммолари // “Иқтисодиёт ва инновацион технологиялар” илмий электрон журнали. № 6, ноябрь-декабрь, 2019 йил. 6/2019 (№ 00044). – Б. 99-111. (08.00.00; №10)

6. Baymirzaev D.N. Foreign experience in economic risk management and opportunities for their use // International Journal on Integrated Education. Volume 2, Issue V, Oct-Nov 2019. - pp. 55-60. <http://journals.researchparks.org/index.php/IJIE/article/view/142> (№5; GIF 7,242)

7. Baymirzaev D.N. Theoretical analysis of business risks // International Journal on Integrated Education. Volume 2, Issue V, Oct-Nov 2019. - pp. 61-67. <https://journals.researchparks.org/index.php/IJIE/article/view/160/156> (№5; GIF 7,242)

8. Баймирзаев Д.Н. Особенности количественной оценки рисков в деятельности фермерских хозяйств. // Экономика и предпринимательство. 2020, №:5 (118). – С. 779-785. (08.00.00; №29).

9. Баймирзаев Д.Н. Фермер хўжаликларида хатарларни бошқариш - самарали фаолият гарови // Хоразм маъмун академияси ахборотномаси. Хива, 2020. №6/1. – Б. 61-65. (08.00.00; №21).

10. Баймирзаев Д.Н. Многопрофильность – важное направление в управлении рисками в фермерских хозяйствах. // Динамиката на съвременната наука – 2019. Материали XV международна научна практична конференция. Volume 8. София «Бял ГРАД-БГ ОДД», 2019. – С. 82-91.

11. Баймирзаев Д.Н. Развитие инновационной деятельности в фермерских хозяйствах - важный фактор преодоления рисков // Информационные технологии в образовании и аграрном производстве:

сборник материалов III Международной научно-практической конференции. - Брянск: Изд-во Брянский ГАУ, 2020. - С. 8-13.

12. Баймирзаев Д.Н. Қишлоқ хўжалигида маркетинг хусусиятлари. // “Мева-сабзавотларни етиштириш, қайта ишлаш ва сотишнинг маркетинг стратегиясини ишлаб чиқиш” мавзусида Республика илмий конференцияси материаллари тўплами. Наманган, 2019. – Б. 142-146.

13. Баймирзаев Д. Н. Фермер хўжаликларида инновацион фаолиятни ривожлантириш хатарларни бартараф этишнинг муҳим омили. // Самарқанд вилояти инновацион ривожлантириш: муаммо ва ечимлар республика илмий-амалий конференцияси материаллари. Самарқанд, 2020. – Б. 422-426.

14. Баймирзаев Д.Н. Минимизация рисков урожайности на основе диверсификации производства в фермерских хозяйствах // Актуальные вопросы экономики и агробизнеса: сборник статей XI Международной научно-практической конференции. Часть 3. – Брянск: Изд-во Брянский ГАУ, 2020. С. 12-15.

## **II бўлим (II часть, part II)**

15. Баймирзаев Д. Н. Многопрофильность - источник стабильности дохода для фермерских хозяйств. // Science, Research, Development #17. Monografia rokonferencijna. Belgrade (Serbia), 2019. - P. 80-83.

16. Баймирзаев Д.Н. Тадбиркорлик фаолияти бошқарувида хатарларнинг таснифланиши. // Наманган давлат университети ахборотномаси. Наманган, 2018. №1. – Б. 321-325.

17. Баймирзаев Д.Н. Тадбиркорлик фаолиятига хос хатарлар ва уларга таъсир этувчи омиллар. // Наманган давлат университети ахборотномаси. Наманган, 2018. №2. – Б.23-26

18. Баймирзаев Д.Н. Қишлоқ хўжалигини модернизациялаш шароитида чорвачилик тармоғидаги хатарларни бошқариш. // Иқтисодиётда инновация журнали, 2019. №4. – Б. 51-64.

19. Баймирзаев Д.Н. Қишлоқ хўжалиги корхоналари фаолиятидаги хатарлар ва уларни бошқариш масалалари. // Наманган давлат университети ахборотномаси. Наманган, 2019. №3. – Б. 115-121.

20. Баймирзаев Д.Н. Олий таълимда мутахассисларни тайёрлаш сифати ва хатарлари. // Олий таълим сифати иқтисодий диагностикаси: жаҳон амалиёти ва миллий хусусиятлар. Республика илмий-амалий конференция материаллари тўплами. Наманган, 2019. – Б. 54-58.



Автореферат «Молия» журналида таҳрирдан ўтказилди  
(25.06.2021)

Босишга рухсат этилди: 28.06.2021 йил.  
Бичими 60x84. «Times New Roman»  
Гарнитурда рақамли босма усулида босилди.  
Шартли босма табағи 3,6. Адади: 100. Буюртма № 23

«DAVR MATBUOT SAVDO» МЧЖ  
босмахонасида чоп этилди  
100196, Тошкент, Қўйлик, 4-мавзе, 46.