

ТОШКЕНТ ДАВЛАТ ИҚТИСОДИЁТ УНИВЕРСИТЕТИ
ХУЗУРИДАГИ ИЛМИЙ ДАРАЖАЛАР БЕРУВЧИ
DSc.03/10.12.2019.16.01 РАҚАМЛИ ИЛМИЙ КЕНГАШ

ТОШКЕНТ ДАВЛАТ АГРАР УНИВЕРСИТЕТИ

ДЖУРАБАЕВ ОТАБЕК ДЖУРАБАЕВИЧ

АСАЛАРИЧИЛИК ХЎЖАЛИКЛАРИНИ БОШҚАРИШНИНГ
ТАШКИЛИЙ-ИҚТИСОДИЙ МЕХАНИЗМЛАРИ

08.00.13 – Менежмент
08.00.04 – Қишлоқ хўжалиги иқтисодиёти

Иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) диссертацияси
АВТОРЕФЕРАТИ

Тошкент – 2020

УДК: 658.01.631(878.1)

Иқтисодийёт фаълари бўйича фалсафа доктори (PhD) диссертацияси
авторферрати мундарижаси

Оглавление авторферрата диссертацияи доктора философия (PhD) по
экономическим наукам

Contents of Dissertation Abstract of the Doctor of Philosophy (PhD) in
Economic Sciences

Джурабаяев Отабек Джурабаяевич
Асарларичилик хўжалиқларини бошқаришнинг ташкилий-иқтисодий
механизмлари 3

Джурабаяев Отабек Джурабаяевич
Организационно-экономические механизмы управления пчеловод-
ческими хозяйствами 27

Djurabaev Otabek Djurabaevich
Organizational-economic mechanisms of management of beekeeping
farms 51

Эълон қилинган ишлар рўйхати
Список опубликованных работ
List of published works 55

ТОШКЕНТ ДАВЛАТ ИҚТИСОДИЁТ УНИВЕРСИТЕТИ
ХУЗУРИДАГИ ИЛМИЙ ДАРАЖАЛАР БЕРУВЧИ
DSc.03/10.12.2019.16.01 РАҚАМЛИ ИЛМИЙ КЕНГАШ
ТОШКЕНТ ДАВЛАТ АГРАР УНИВЕРСИТЕТИ

ДЖУРАБАЕВ ОТАБЕК ДЖУРАБАЕВИЧ

АСАЛАРИЧИЛИК ХЎЖАЛИҚЛАРИНИ БОШҚАРИШНИНГ
ТАШКИЛИЙ-ИҚТИСОДИЙ МЕХАНИЗМЛАРИ

08.00.13 – Менежмент
08.00.04 – Қишлоқ хўжалиғи иқтисодиёти

Иқтисодийёт фаълари бўйича фалсафа доктори (PhD) диссертацияси
АВТОРЕФЕРАТИ



Тошкент – 2020

КИРИШ (фалсафа доктори (PhD) диссертацияси аннотацияси)

Диссертация мавзусининг долзарблиги ва зарурати. Жаҳон миқёсида олиб борилган махус тадқиқотлар иқтисодий тармоқларида асарчилик тармоғининг ўрни муҳим эканлигини кўрсатмоқда. Ушбу тармоқнинг муҳимлиги унинг инсоният учун зарур бўлган асарчилик маҳсулотларини етиштириб бериш билан биргаликда, кишлоқ хўжалиги экинларини чаглатиш воситаси эканлиги билан ҳам белгиланади. «Дунёнинг турли нуқталаридан асарларнинг кирилиб кетаётганлиги тўғрисида олинаётган ахборотлар мазкур тармоқнинг йўқолиб кетиш хавфи остида эканлигини кўрсатмоқда»¹. Шунга қўра, дунёнинг кўплаб мамлакатларида мазкур тармоқнинг фаолият самардорлиги ва барқарорлигини таъминлашнинг муҳим шарти сифатида асарчилик хўжаликларини бошқаришнинг ташкилий-иқтисодий механизмларини такомиллаштиришга алоҳида эътибор қаратилмоқда.

Хозирда жаҳоннинг турли илмий марказлари ва тадқиқот муассасаларида асарчилик хўжаликлари фаолиятини самарали бошқаришнинг кўплаб илмий йўналишлари бўйича тадқиқотлар олиб борилмоқда. Жумладан, асарчилик хўжаликлари фаолиятини бошқариш стратегияларини шакллантириш, бошқаришнинг ташкилий-иқтисодий механизмлари асосий ёндашувларини такомиллаштириш, нисбатан кичик миқёсдаги фермер хўжаликлари ўртасида кооперация алоқаларини кенгайтириш, асарчилик маҳсулотларининг диверсификация даражасини кучайтириш, мазкур хўжаликларда инновацион жараёнларни бошқариш самардорлигини ошириш долзарб масалалардан ҳисобланади.

Ўзбекистонда асарчилик тармоғида меҳнатни ташкил этишга илмий ёндашувларнинг мавжуд эмаслиги ва менежмент тизими борасидаги мавжуд имкониятлардан тўлиқ фойдаланмаслик мазкур хўжаликларнинг кескаришга олиб келмоқда. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2017 йил 16 октябрдаги «Республикада асарчилик тармоғини янада ривожлантириш чора-тадбирлари тўғрисида»ги ПҚ-3327-сон қарорига мувофиқ, мамлакатда асарчилик самардорлигини ошириш, жумладан, илгор тажрибаларни ўрганиш, асални қайта ишлашда замонавий технологиялардан фойдаланиш каби масалалар кўзда тутилган. Тармоқ бошқаруви самардорлигини ошириш борасида «Фаргона давлат университетида асарчилик бўйича олий маълумотли мутахассислар тайёрлаш, хорижий давлатлар, жумладан АҚШ билан ҳамкорликни йўлга қўйиш зарурлиги, шунингдек соҳа мутахассислари доимо тажриба алмашиши учун Ўзбек-америка қўшма корхоналарини ташкил этиш зарур»лиги белгиланган². Асарчиликда менежмент самардорлигини ошириш соҳанинг барқарор ривожланиши, ички бозорда юқори сифатли арзон ва табиий маҳсулотлар концентрациясини вужудга келтириш, саноатни зарурий ҳам ашё билан таъминлашда қатга аҳамиятга эга. Шу нуқта назардан, асарчилик соҳасини ривожлантириш ва соҳада менежмент самардорлигини ошириш

Фалсафа доктори (PhD) диссертацияси мавзуси Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамаси Хузуридаги Олий аттестация комиссиясида В2020.3.PhD/141815 рақам билан рўйхатга олинган.

Диссертация Тошкент давлат аграр университетинида божарилган.

Диссертация авторферати уч тилда (Ўзбек, рус, инглиз (резюме)) Илмий кенгаш веб-саҳифаси (www.tdnu.uz) ва «ZiyoNeb» ахборот-таълим порталда (www.ziyo.net.uz) жойлаштирилган.

Илмий раҳбар
Юсупов Эркин Дурасович
иқтисодийёт фанлари доктори

Расмий оponentлар:
Муртазоева Олим
иқтисодийёт фанлари доктори, профессор
Саггаров Сайидмурад Абдушарипович
PhD

Етакчи ташкилот:
Фаргона давлат университети

Диссертация ҳимояси Тошкент давлат иқтисодийет университети хузуридаги илмий даражалар берувчи DSc.27.06.2017.1.16.01 рақамли Илмий кенгашнинг 2020 йил «12» сент 161.00 даги мажлисида бўлиб ўтди. Манзил: 100003, Тошкент шаҳри, Ислам Каримов кўчаси, 49-уй. Тел.: (99871) 239-28-72, факс: (99871) 232-01-49, e-mail: tdnu@tdnu.uz

Диссертация билан Тошкент давлат иқтисодийет университетининг Ахборот-ресурс марказида танишши мумкин (адаб рақами билан рўйхатга олинган). Манзил: 100003, Тошкент шаҳри, Ислам Каримов кўчаси, 49-уй. Тел.: (99871) 239-28-72, факс: (99871) 232-01-49, e-mail: tdnu@tdnu.uz

Диссертация авторферати 2020 йил «12» куни тарқатилди.
(2020 йил «12» даги № 45 рақамли реестр баённомаси)



К.Б. Ахмеджанов
Илмий дароҳалар берувчи Илмий кенгаш
кошидан асар рецензиялар рассия, и.ф.д.,
профессор

¹ Манба: <http://news.21.by/other-news/2019/07/19/1842722.html>

² Манба: <https://news.rambler.ru/world/37220442-mirzeev-v-fergane-pchelovodstvo-park-kulturny-i-partnerstvo-s-ssh/>,
<https://anhor.uz/news/ferganskomi-gosum-verstetu-porucheno-gotovit-pchelovodov-s-vsestim-obrazovaniem>

Турли тармок, шу жумладан, кишлок хўжалигида бошқарув тизимларини ишлаб чиқиш ва такомиллаштириш масалалари кўйидаги олимларнинг асарларида кўриб чиқилган: И.А.Асташкина⁴, В.М.Мишин, О.С.Виханский, А.И.Наумов ва бошқалар.

Асаларичилик соҳасини ривожлантиришда асал олинадиган табиий ўсимликларнинг аҳамияти А.Н.Бургомистров⁵, А.Халко, Р.Френкел, Г.Х.Хамидов, Д.Т.Шакиров ва олимлар томонидан тадқиқ этилган.

Кишлок хўжалиги ишлаб чиқишини бошқариш ва самарадорлигини оширишга бағишланган кўплаб ишлар мавжудлигига қарама-қарши Ўзбекистон Республикасида асаларичиликни бошқаришнинг технологик, экологик-иктисодий, иктисодий ва ижтимоий самарадорлигини оширишнинг ўзинга хос назарий, услубий ва амалий масалалари старлича ўрганилмаганлиги мазкур йўналишларда илмий изланишлар олиб бориш зарурлигини таъкид этади. Мазкур муаммонинг долзарблиги ва старли даражада ўрганилмаганлиги тадқиқот иши мавзусининг танлашда асос ҳисобланади.

Тадқиқотнинг диссертация бажарилган олий таълим муассасасининг илмий тадқиқот ишлари режалари билан боғлиқлиги. Диссертация тадқиқоти Тошкент давлат аграр университетининг «Ўзбекистонда чорвачиликни ривожлантиришнинг методологик асосларини такомиллаштириш» мавзусидаги илмий тадқиқот ишлари режаси ва фундаментал лойиҳалари доирасида амалга оширилган.

Тадқиқотнинг максади асаларичилик тармогини махсулдорлиги, бошқариш самарадорлигини оширишнинг ташкилий-иктисодий асосларини ва такомиллаштириш бўйича илмий ва амалий тавсиялар ишлаб чиқишдан иборат.

Тадқиқотнинг вазифалари: асаларичилик тармогини ташкил этиш ва бошқаришнинг илмий-назарий асосларини тизимлаштириш;

асаларичиликни бошқариш самарадорлигини баҳолаш кўрсаткичлар тизими ва ёндашиш методикасини тизимлаштириш ҳамда такомиллаштириш;

¹ Аветилян Г.А. Развитие и содержание пчел. – М.: Колос, 1983 – 95 с.; Челпик А.Г. Экономика и организация пчеловодческих процессов в пчеловодстве и развитие рынка продукции отрасли монография / А.Г. Челпик, В.Ф. Некрасович, Т.В. Торжесова; Ряз. гос. ун-т им. С.А. Есенина. – Рязань, 2010. – 212 с.; Жалилов В.В. Повышение эффективности производственных процессов в пчеловодстве (теория, методология, практика): дис. на соискание ученой степени доктора экономических наук, М., 2009. – 292 с.; Колосова Е.П. Повышение эффективности пчеловодства / Е. П. Колосова. – Москва: Проспект, 2008. – 131 с.; Бельева, Н. А. Перспективы экономики пчеловодства / Н. А. Бельева // Вестник Ижевской государственной сельскохозяйственной академии. – 2008. – № 2 (16). – С. 67-68; Кривцов Н.И. Селекция пчел: достижения и задачи // Пчеловодство. – 2007. – № 10. – С. 3-6.; Малкин С.В. Повышение экономической эффективности пчеловодства в системе продовольственного обеспечения: автореферат дис. канд. экон. наук, Саратов, 2015. – 25 с.; Повышение экономической эффективности развития пчеловодства в системе продовольственного обеспечения: автореферат дис. канд. экон. наук, Саратов, 2015. – 25 с.; Олдинова Е.О. Развитие пчеловодства в Иркутской области монография / Г.М. Винокуров, Е.О. Олдинова. – Иркутск: Изд-во ИРГСХА, 2013. – 88 с.; Прохорова А.Н. Повышение эффективности пчеловодства в Красноярском крае. Диссертация на соискание ученой степени к.э.н. – Красноярск, 1998.; Залилова З.А., Машинов А.Г. Экономические факторы и организационные вопросы устойчивого развития отрасли пчеловодства/Вестник Оренбургского государственного университета 2008. – № 8. – С. 123-127.; Пчеловодство. Практический курс: Учебное пособие (6 грифов) Министерства СХ РФ // А.Г. Манянов, О.А. Агломарова – М.: Изд. РГАУ-МСХА им. К.А. Тимирязева, 2012 – 330 с.; Холпазаров М. Х. Повышение экономической эффективности развития пчеловодства в регионе (на материалах Хатлонской области Республики Таджикистан) автореферат дис. ... канд. экономических наук. – Душанбе, 2016 – 26 с.

Кабдылганов С.Н. Причины уменьшения количества пчел в Кашкардальской области [Электронный ресурс] http://uz-boneu.larod.ru/stay_pichini.htm; Мухамматова Р.М. Хлопчатник, как основной медонос Сурхандарьинской области [Электронный ресурс] <http://сайт.человоков.рф/3440-biorchibalnik-kak-osnovnoy-medonos-surxandaryinskoy-oblasti.htm>; Ярошев А.Г. Значимость экономической эффективности применения пчеловодстве биологически активных веществ от плодородности маток и продуктивности коромого участка/ Материалы 1-й Международной, 3-й Всероссийской научно-практической конференции (Псков 8-11 сентября 2005г.) – М., 2006. – С. 153-156.

⁴ Асташкина И.А., Мишин В.М. Старли и этапы исследования систем управления. М.: 2015. – 503 с.; Мишин В.М. Исследование систем управления. Учебник для вузов. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, – 527 с., 2003 г.;

⁵ Виханский О.С., Наумов А.И. Менеджмент: человек, стратегия, организация, процесс: 2-е изд.: Учебник. – М.: Фирма «Гардарика», 2015. – 152 с.; Наумов А. Качество менеджмента XXI века // Менеджмент сегодня. – 2003. – № 6. – С. 2-5;

⁶ Бургомистров А.Н., Никитина В.А. Медоносные растения и их пчелы М.: Росагропромиздат, 1990. – 192 с.; Халко А. Н. Методика определения пчелы в меду // Пчеловодство, 2014. №5. – С. 17-24.; Френкель, Р. Механизмы опыления, разложение и селекция растений / Р. Френкель, Э. Галуц. – М.: Колос, 1982. – 384 с.; Хамидов Г.Х. Медоносные растения Узбекистана и пути их рационального использования / Под ред. Д. К. Саидова Ташкент, Фан, 1987. – 127 с.; Шакиров Д.Т., Хамидова Г.С. Особенности природно-медоносных условий Башкирской АССР // Пути повышения эффективности пчеловодства в Башкирии : сб. науч. тр. Ульяновск, 1977. С. 5-14.

муаммолари, шунингдек, соҳани иктисодиётнинг бошқа тармоқлари билан интеграцияси хозирги куннинг долзарб вазифаси бўлиб, унинг услубий ва назарий асосларини такомиллаштириш, замонавий бозор шароитига мос келадиган амалий тавсияларни ишлаб чиқишни талаб қилади.

Мазкур диссертация тадқиқоти Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2017 йил 7 февралдаги ПФ-4947-сон «Ўзбекистон Республикасини янада ривожлантириш бўйича Харажатлар стратегияси тўғрисида», 2019 йил 28 мартдаги ПФ-5696-сон «Ветеринария ва чорвачилик соҳасида давлат бошқаруви тизимини тубдан такомиллаштириш чора-тадбирлари тўғрисида»ги фармонлари, 2017 йил 16 октябрдаги ПҚ-3327-сон «Республикадаги асаларичилик тармогини янада ривожлантириш чора-тадбирлари тўғрисида», 2020 йил 1 майдаги ПҚ-4700-сон «Коронавирус пандемияси даврида озик-овқат хавфсизлигини таъминлаш, мавжуд ресурслардан оқилона фойдаланиш, кишлок хўжалигини давлат томонидан қўллаб-қувватлашнинг кўшимча чора-тадбирлари тўғрисида»ги қарорлари ва ушбу соҳага оид мезъерий-ҳуқуқий ҳужжатларда белгиланган вазифаларни амалга оширишга муайян даражада хизмат қилади.

Тадқиқотнинг республика фан ва технологиялари ривожланишининг устувор йўналишларига мослиги. Тадқиқот иши республика фан ва технологиялар ривожланишининг «Г.Демократик ва ҳуқуқий жамиятни маънавий-ахлоқий ва маданий ривожлантириш, инновацион иктисодиётни шакллантириш» устувор йўналишига мувофиқ бажарилган.

Муаммонинг ўрганилганлик даражаси. Асаларичилик самарадорлигини ошириш муаммоси кўплаб хорижий ва мамлакатичилик олимлари илмий тадқиқотларинг предмет хисобланади. Бундай кишлок хўжалигидаги ишланмалар Г.А.Аветисян³, А.Г.Челпик, В.В.Жилин, Е.П.Колосов, Н.А.Беляева, Н.И.Кривцов, С.В.Малкин, Е.О.Одинникова, А.Н. Прохоров, З.А.Залилова, А.Г.Маннапов, М.Х.Холпазаров каби хорижий олимлар С.Н.Кабилжанов, Р.М.Мухамматзанова, Г.С.Ярошевич каби мамлакатимиз олимларининг ишларида тадқиқ этилган.

асалариччиликда ишлаб чиқариш жараёналарини бошқаришнинг методик ёндашувларини хусусиятларини очиб берди;

Ўзбекистонда асалариччиликни ривожлантиришда асал олинадиган табиий ресурсларни роли ва ўзига хос хусусиятларини асослаш;

соҳанинг самарадорлигини баҳолаш ва асалариччиликни ташкил этишни оптималлаштириш йўллари бўйича амалий тавсиялар ишлаб чиқиш;

инновацион технологиялардан фойдаланиш ва асалариччилик маҳсулотлари бозорини шакллантириш истиқболларини прогностлаш;

асалариччиликда намунали асалариччилик хўжаликлари ва модернизация қилинган тармоқлараро алоқаларни шакллантириш механизминини ишлаб чиқиш.

Тадқиқотнинг объектини Ўзбекистон Республикасининг асалариччиликка ихтисослаштирилган хўжаликлари ташкил этади.

Тадқиқотнинг предметини асалариччилик хўжаликлари, шунингдек, тармоқни ташкил этиш ва бошқариш жараёнида вужудга келадиган ижтимоий-иқтисодий муносабатлар ташкил этади.

Тадқиқотнинг усуллари. Тадқиқот жараёнида умумий илмий, расмий-мантқий, вазиятни ўрганишнинг ўзига хос усуллари, таснифлаш, умумлаштириш, горизонтал ва вертикал таққослаш, эконометрик моделлаштириш, чизиквий дастурлаш усуллари, эмпирик, омилларни таҳлил қилиш, прогностлаш усулларидан кенг фойдаланилган.

Тадқиқотнинг илмий янгилиги куйидагилардан иборат:

асосий ишлаб чиқариш жараёналарини амалга ошириш кетма-кетлиги ҳамда ораллик вақт муддатларини тартибга солиш орқали асалариччилик хўжаликларини бошқаришнинг жараёни ёндашуви такомиллаштирилган;

ишлаб чиқариш самарадорлигини бошқаришда даромадларни баҳолаш усули асалариччилик хўжалигининг ўсимликчилик тармоғига ижобий таъсири орқали ҳосил қилинган кўшимча даромадни ҳисобга олиш асосида такомиллаштирилган;

майда товар хўжаликлари ишлаб чиқаришини интеграциялаш, маҳсулот сотишнинг муқобил каналларини йўлга қўйиш асосида асалариччилик хўжаликларини бошқаришнинг оптимал намунавий шакли тақлиф этилган;

Ўзбекистонда асалариччилик хўжаликларининг амалдаги ишлаб чиқариш қуввати ҳамда уни ривожлантириш асосий омилларини ҳисобга олган ҳолда 2025 йилга қадар прогност кўрсаткичлари ишлаб чиқилган.

Тадқиқотнинг амалий натижалари куйидагилардан иборат:

менежментнинг жараёни ёндашуви асосида асалариччиликнинг асосий ва қўллаб-қувватловчи жараёнлари ўртасидаги боғлиқликни акс эттирувчи модел ишлаб чиқарилган.

асалариччилик хўжаликларида бошқарув қарорларини амалга оширишда оғишларни келтириб чиқарадиган ташқи ва ички омиллар аниқланган;

асалариччилик ишлаб чиқаришнинг микроиқтисодий самарадорлигини ҳисоблаш усули ишлаб чиқилган;

Ўзбекистонда асалариччиликни бошқаришнинг ташкилий-иқтисодий тузилмаларининг истиқболли моделлари тавсия этилган.

Тадқиқот натижаларининг ишончлилиги. Илмий натижаларнинг ишончлилиги асалариччиликда тармоқ самарадорлигини оширишга имкон берувчи ишлаб чиқариш жараёнларини бошқариш тамойиллари ва усулларини тадқиқ этган олимларни илмий қарашлари танқидий ва қиёсий таҳлил этилганлиги, тадқиқот жараёнида қўлланиладиган методологик ёндашувларнинг асосланганлиги, шунингдек, ахборот базасининг ишончлилиги ҳамда тақлиф ва тавсияларни амалиётда синаб кўрилганлиги ҳамда тадқиқот натижаларининг ваколатли тузилмалар томонидан тасдиқлагани билан изохланади.

Тадқиқот натижаларининг илмий ва амалий аҳамияти. Тадқиқот натижаларининг илмий аҳамияти диссертацияда ишлаб чиқилган назарий хулоса, илмий тақлиф ва амалий тавсиялардан Ўзбекистон Республикасида асалариччилик хўжаликларини бошқаришнинг ташкилий-иқтисодий механизмларини такомиллаштиришга қаратилган махсус илмий тадқиқотларни амалга оширишда услубий асос сифатида фойдаланиш мумкинлиги билан изохланади.

Тадқиқот натижаларининг амалий аҳамияти республикада асалариччилик тармоқини бошқаришнинг ташкилий-иқтисодий механизмларини ишлаб чиқишда, асалариччилик тармоқини ривожлантиришнинг истиқболдаги кўрсаткичларини асослаш, асалариччиликни бошқаришда бизнес-жараёнларнинг кетма-кетлигини такомиллаштириш ва тартибга солиш, асалариччиликни стратегик ривожлантириш моделларини қўллашда кенг фойдаланиш мумкинлиги билан изохланади.

Тадқиқот натижаларининг жорий қилиниши. Ўзбекистонда асалариччиликни бошқариш самарадорлигини оширишнинг ташкилий-иқтисодий механизмлари бўйича ишлаб чиқилган илмий ва амалий тавсиялар асосида:

асосий ишлаб чиқариш жараёнларини амалга ошириш кетма-кетлиги ҳамда ораллик вақт муддатларини тартибга солиш орқали асалариччилик хўжаликларини бошқаришнинг такомиллаштирилган жараёни ёндашуви Бўстонлик тумани асалариччилик хўжаликлари ва Оҳангарон давлат ўрмон хўжалиги фаолиятига жорий этилган (Ўзбекистон Республикаси Ветеринария ва чорвачиликни ривожлантириш давлат қўмитасининг 2020 йил 11 январдаги 02/23-54-сонли маълумотномаси). Бунинг натижасида Бўстонлик туманида ўртача 18,2 фоизга, Оҳангарон давлат ўрмон хўжалигида асалариччилик маҳсулотлари ишлаб чиқариш ўтган йилга нисбатан ўртача 19,3 фоизга, ошириш имкониятини яратган;

ишлаб чиқариш самарадорлигини бошқаришда даромадларни баҳолаш усули асалариччилик хўжалигининг ўсимликчилик тармоғига ижобий таъсири орқали ҳосил қилинган кўшимча даромадни ҳисобга олиш асосида такомиллаштирилган тақлиф Оҳангарон давлат ўрмон хўжалиги ва Бўстонлик тумани асалариччилик хўжаликлари фаолиятига жорий этилган (Ўзбекистон Республикаси Ветеринария ва чорвачиликни ривожлантириш давлат қўмитасининг 2020 йил 11 январдаги 02/23-54-сонли маълумотномаси). Натижада асалариччилик хўжаликлари рентабеллик даражаси Бўстонлик тумани асалариччилик хўжаликларида 19,4%га, Оҳангарон давлат ўрмон хўжалигида ўртача 20,3%га ортишига эришилган;

майда товар хўжаликлари ишлаб чиқаришнинг интеграциялаш, маҳсулот сотишнинг муқобил каналларини йўлга қўйиш асосида тақлиф этилган асарларчилик хўжаликларини бошқаришнинг оптимал намунавий шакли Охангарон давлат ўрмон хўжалиги ва Бўстонлик тумани асарларчилик хўжаликлари фаолиятига жорий этилган (Ўзбекистон Республикаси Ветеринария ва чорвачиликни ривожлантириш давлат қўмитасининг 2020 йил 11 январдаги 02/23-54-сонли маълумотномаси). Бунинг натижасида Охангарон давлат ўрмон хўжалиги ва Бўстонлик тумани асарларчилик хўжаликларида бошқарув жараёнини унификация қилиш имкони яратилган.

Ўзбекистонда асарларчилик хўжаликларининг амалдаги ишлаб чиқариш қуввати ҳамда уни ривожлантириш асосий омилларини ҳисобга олган ҳолда ишлаб чиқилган 2025 йилга қадар прогност кўрсаткичларидан Ўзбекистон Республикаси Ветеринария ва чорвачиликни ривожлантириш давлат қўмитаси томонидан истиқболдаги фаолиятни белгилашда фойдаланилган (Ўзбекистон Республикаси Ветеринария ва чорвачиликни ривожлантириш давлат қўмитасининг 2020 йил 11 январдаги 02/23-54-сонли маълумотномаси). Бунинг натижасида республикадаги асарларчилик хўжаликларини фаолиятини ривожлантириш борасида аниқ чора-тадбирларни ишлаб чиқиш имкони яратилган.

Тадқиқот натижаларининг апробацияси. Мазкур илмий тадқиқот натижалари 4 та халқаро, 5 та республика илмий-амалий анжуманларида муҳокамадан ўтказилган.

Тадқиқот натижаларининг эълон қилинганлиги. Диссертация мавзуси натижалари бўйича жами 13 та илмий иш, шу жумладан, Ўзбекистон Республикаси ОАК эътироф этган журналларда 4 та, нуфузли хорижий журналларда 2 та илмий мақола, шунингдек, халқаро ва республика илмий-амалий конференция материаллари тўпламларида 7 та маъруза ва тезислар нашр этилган.

Диссертациянинг тузилиши ва ҳажми. Диссертация таркиби кириш, учта боб, хулоса ва фойдаланилган адабиётлар рўйхатидан иборат. Диссертация ҳажми 150 бетни ташкил этади.

ДИССЕРТАЦИЯНИНГ АСОСИЙ МАЗМУНИ

Диссертациянинг кириш қисмида тадқиқот мавзусининг долзарблиги, диссертация тадқиқотининг республика фан ва технологиялари ривожланишининг асосий устувор йўналишларига мослиги, диссертация мавзусининг ўрганилганлик ҳолати, тадқиқот ишининг диссертация бажарилаётган олий таълим муассасасининг илмий тадқиқот ишлари билан боғлиқлиги, диссертациянинг мақсади ва вазифалари, объекти ва предмети, усуллари, тадқиқотнинг илмий янглиги, назарий ва амалий аҳамияти, уларнинг жорий этилиши, тадқиқот натижаларининг апробацияси, диссертациянинг мавзуси бўйича хорижий илмий тадқиқотлар шарҳи, натижаларнинг эълон қилинганлиги, диссертациянинг ҳажми ва тузилиши бўйича маълумотлар келтирилган.

Диссертациянинг биринчи боби «Асарларчиликни бошқаришнинг назарий – услубий асослари ва принциплари» деб номланган бўлиб, бунда асарларчилик хўжаликларини ташкил этиш ва бошқаришнинг назарий асослари, асарларчилик соҳаси самардорлигини баҳолаш кўрсаткичлари тизими ва услубий ёндашувлар, жумладан, асарларчиликда ишлаб чиқариш жараёнини бошқаришга услубий ёндашувларнинг ўзига хослиги ўрганилган.

Диссертацияда таъкидланишича, бозор иқтисодиёти шартларида иқтисодий муҳитнинг ўзгарувчанлиги, ҳар бир соҳада, шу жумладан, асарларчиликда, бозорнинг ташқи ва ички конъюнктурасига мос равишда маҳсулотни ишлаб чиқариш ва сотишнинг объектив талаблари бўйича яхшиланиш имкониятини берувчи самарали бошқарув тизими мавжудлиги муваффақиятнинг асосий омилли ҳисобланади.

Диссертанг фикрича, нобарқарор иқтисодиёт шартларида асарларчилик хўжаликлари самарали бошқариш жараёнига қуйидаги муаммолар тусик бўлмоқда: асарларчилик хўжаликларининг ишлаб чиқариш ва молиявий натижаларига таъбий ва иқлим шартлари таъсирининг сезиларли даражада эканлиги;

асарларчилик маҳсулотларига талаб юқори даражада эгилувчанлигига қарамай, амалдаги бозорни тартибга солувчи механизмларида талаб ва тақлиф ўртасидаги нисбатни таъминламаслиги;

хўжаликларни техник жиҳозлашда инвестицияларни жалб этиш зарурияти мавжудлигига қарамай, инвестициялар қоплашиш даражасининг пастлиги;

асарларчилик маҳсулотларини олиш жараёнида ўсимликлар ва хашаротлар каби биологик омиллардан фойдаланилиши, бу эса ишларнинг мавсумийлигини ва ишлаб чиқариш даври ҳамда иш даври ўртасида тафовутни юзга келтириши⁶.

Тадқиқотда таъкидланишича, асарларчилик хўжаликлари менежменти воситалари янги хусусиятларга эга бўлган модернизация қилинган бошқарув тизимини шакллантиради. Уларни аниқлаш учун, авваламбор, «менежмент тизими» тушунчасини кўриб чиқиш лозим. Менежмент тизими-тегишли тузилишга эга, яъни бошқарув жараёнини вужудга келтирадиган муайян элементлар, муносабатлар ва ўзаро таъсирлар тўпламидир. Асарларчилик ҳаёт фаолият жараёни ташқи ва ички муҳит ўртасида алмашибув билан белгиланадиган муҳим канал, ҳар қандай асарларчилик хўжалиги менежмент тизимининг ажралмас элементи бўлган боғлиқликдир⁷.

Асарларчиликда бошқарув ёндашувлари ва жараёнлари методологиясини кўриб чиқишда, ўрганишдаги вазият, менежмент объекти, бошқарув предмети, бошқарув ёндашувлари тизими каби тушунчаларга алоҳида тўхталиб ўтиш керак.

Жараёنли ёндашув концепцияси корхонани бизнес-жараёнлар жамланмаси йингидиси сифатида кўриб, унда ҳар бир бизнес-жараёнининг бошқарилиши кўзда тутилган. Жараёнли ёндашувда корхонани бошқариш ўзаро боғлиқ

⁶ Курьяков И. А. Основы экономики, организации и управления сельскохозяйственным производством. Уч. Пособие / И. А. Курьяков, С. Е. Метелен. — Омск, 2008. — 501 с.

⁷ Игнатъева А. В., Максимцов М. М. Исследования систем управления. Учеб. пособие для вузов. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. — 157 с.

бизнес-жараёндар замири сифатида кўрилади. Жараёни ёндашув доирасида асосий, ёрдамчи, ташкилотни бошқариш жараёндари кўриб чиқилган⁸. Ёрдамчи жараёнлар асосий жараёнларни моддий ва ресурс таъминотида йўналтирилган. Асаларчиликда ёрдамчи жараёнларга кўридагиларни юритиш мумкин: асбоб-ускуналар хизмат кўрсатиш, транспорт ва алоқа билан таъминлаш, бизнес – режалаштириш ва молиявий таъминот, ишлаб чиқаришда бухгалтерлик ҳисоби, хавфсизликни таъминлаш, маъмурий-хўжалик жараёнларини таъминлаш.

Менежмент объекти – асаларчилик маҳсулотлари ишлаб чиқариш тизими сифатида бир қанча асалари оилалари ҳисобланади.

Тадқиқот жараёнида аниқландики бошқарув предмети бўлиб асаларчилик хўжалиги фаолиятига таъсир килувчи турли жиҳатлар ва тизимда амал килувчи қонуниятлар ҳисобланади.

Диссертацияда тадқиқоти натижасида, асаларчилик хўжаликлари бизнес-моделлида ўз аксини топган бошқарув қарорларини қабул қилиш кетма-кетлиги ва таркиби тизимлаштирилган. Бизнес-модель ишлаб чиқариш жараёнларини лойihalаштириш ва режалаштиришнинг замонавий бозор воситаси бўлиб, бизнесни оқланшига, хусусан, барча харажатларни қошлаб фойда олишга кўмаклашади. Бизнес-модель тасвирлаб берадиган объектнинг асосий элементларини, уларнинг муносабатлари ва ташқи муҳит билан муносабатлар тизимини таъминлайди, бу бизнеснинг соддалаштирилган яхлит кўринишини яратишга ва унинг истезмолчи учун қиймат, ресурслардан фойдаланиш тартиби, мавжудлиги ёки йўқлиги, барқарор рақобат устуңлиги, олинган даромад ва соф фойда миқдори каби муҳим хусусиятларини акс эттиришга ёрдам беради.

Диссертациянинг «Ўзбекистонда асаларчиликнинг ҳозирги ҳолати ва ривожланиш тенденциялари» деб номланган иккинчи бобида асаларчилик хўжалиқларини бошқаришни такомиллаштириши бўйича илмий тақлифлар ва амалий тавсиялар ишлаб чиқилган. Ўзбекистоннинг турли ҳудудларидаги асаларчилик кўрсаткичлари динамикаси, Ўзбекистон кишлоқ хўжалиги қорхоналарида мулк шакллари бўйича асаларчилик оилалари сони динамикаси, Ўзбекистон Республикаси аҳолисининг тиббий нормаларга мувофиқ асалга бўлган эҳтиёжини таъминлаш бўйича ҳисоб-китоблар амалга оширилган.

Диссертант томонидан Ўзбекистонда асал ресурсларини ҳудудий жойлаштириш ва асаларчиликни ривожлантириш ҳолатининг таҳлили ўтказилган. Тадқиқот объекти қилиб олинган Тошкент вилояти Бурчмулло ва Охангарон давлат ўрмон хўжалиқларида асаларчилик маҳсулотлари ишлаб чиқариш самардорлигини ошириш ва жараёнларини оптималлаштириш бўйича таҳлиллар ўтказилган ҳамда тегишли ҳулосалар шакллантирилган.

Тадқиқот натижаларига асосланган ҳолда, мазкур бобда тадқиқотчи томонидан асалари оилаларининг кескин даражада қамайишининг асосий сабаблари аниқланган:

1. Узок муддатли интратрицион алоқаларнинг узилиши ва МДХ давлатларида мустақилликдан кейин барча мамлакатларда умумий иқтисодий пасайишнинг юзгага келиши.

2. Асаларчилик хўжалиқларини ташкил этиш йўналишларининг ўзгариши ва бозор механизмларига ўтиш, уларни парварош қилиш учун ажратилган субсидия харажатларининг қамайиши, механизациялаштириш харажатларининг пасайиши.

3. Асаларчиларни боқиб учун зарур бўлган хом ашё танқислиги, асалари оилаларини сифатсиз озуқа билан боқиб, шакар ўрнига турли хил суругатлардан фойдаланиш асаларчиларнинг турли касалликларга чалинишига олиб келганлиги.

4. Маҳаллий тажрибали асаларчиларнинг етишмаслиги, тажрибали ва малакали асаларчиларни соҳадан оммавий равишда чиқиб кетиши асаларчилик соҳасидаги билимлар ва инновацион ёндашувларни пасайишига олиб келган.

5. Соҳаниг ўзига хос хусусиятларидан келиб чиққан ҳолда, бир қанча асалари оилаларидан ташкил топган асалари кичик хўжалиқлари жойини вақти-вақти билан алмаштириб туриш ёқилги-мойлаш материалларига бўлган харажатлар талаб қилиши сабабли, ёқилги-мойлаш материаллари нархларининг номуногазисиб ўсиши асал ва асаларчилик маҳсулотлари ташархнинг ўсишига олиб келганлиги.

6. Асаларчилик соҳасига етарли даражада инвестициялар киритилмаганлиги соҳа моддий ва техник базасининг жисмоний ва маънавий эскиришига олиб келганлиги.

7. Асаларчилик соҳасидаги илмий тадқиқот ишларини молиялаштириш даражасининг етарли эмаслиги ишлаб чиқариш қучларининг пасайишига олиб келган.

Диссертацияда кўрсатилишича, Ўзбекистон Республикаси бўйича 2016-2019 йилларда асалари оиласи сонининг ўсиш суръати 21% ни ташкил этган. Асалари оилаларининг энг юқори ўсиш кўрсаткичлари Қорақалпоғистон Республикаси, Наманган, Андижон, Қашқадарё, Сурхондарё, Тошкент ва Бухоро вилоятларида кузатилмоқда.

Тиббий стандартларга мувофиқ Ўзбекистон Республикаси аҳолисини I-жадвал асалга бўлган эҳтиёжини ҳисоб-китоби⁹

Кўрсаткич	2000 й.	2005 й.	2010 й.	2015 й.	2016 й.	2017 й.	2018 й.	2019 й.
Олинган асал, тонна	2 685	2 115,7	3 171,9	10 157	12 050	11 737,6	11 737	13766
Ўзбекистон аҳолиси сон, миң	24430	26021	29123	29749	31575	32120	32120	34036
Эҳтиёж (1 кишига 1,8 кг), тонна	43974	46837,8	52421,4	53548,2	56835	57816	57816	61264
Асал билан таъминланган лик, %	6	4	6	18	21	20	20	22

Сўнгги йилларда Ўзбекистон бўйича асал билан таъминланиш даражаси меъёри ўртача 22 % ни ташкил этди, бу, ўз навбатида асалнинг энг кам истезмол даражасини ҳисобга олган ҳолда ҳам сезиларли даражада паст кўрсаткич ҳисобланди.

⁹ Муаллиф томонидан Ўзбекистон Республикаси Давлат статистика қўмитаси маълумотлари асосида ҳисоблаб чиқилган.

2011 йилдан 2019 йилгача деҳқон хўжаликларига асарларчилик оилалари сони ўсиши кузатилади. Ўзбекистонда мулкчилик муносабатларини ислох қилиш натижасида деҳқон ва фермер хўжаликлари асарларчиликни ривожлантиришда энг кенг тарқалган ишлаб чиқариш субъектига айланди, бу ерда умумий яқуний самарали натижага эришиш соҳада паст малакага эга бўлган оила аъзоларига боғлиқ бўлиб қолди.

Тошкент вилояти Бурчмулло давлат ўрмон хўжалиги асал етиштириш билан бир каторда, мум ишлаб чиқариш билан ҳам шуғулланиб келмоқда. Ҳудуднинг даврида, 2012-2014 йилларда илмий асосланган бошқарув усуллари йўқлиги ва турли омилар таъсирида асарларчиликнинг 20 % и нобуд бўлган. Бу хўжаликларда асарларни кишига тайёргарлик ишларини амалга оширишда ташкилий тайёргарлик ишлари ва бошқарувда номутаносиблик мавжудлигининг далолати беради.

2-жадвал

Тошкент вилоятида 2012-2019 йилларда асарларчилик тармоғи самарадорлиги динамикаси¹⁰

Кўрсаткичлар	2012 й	2013 й	2014 й	2015 й	2016 й	2017 й	2018 й	2019 й
Асалари оилалари сони	13540	14540	15645	14642	16669	17468	20638	21300
Ишлаб чиқилган асал, кг	223410	251542	278481	279662	336713	345866	363228	391920
1 асалари оиласининг асал бўйича маҳсулдорлиги, кг	16,5	17,3	17,8	19,1	20,2	28,1	24,0	28,2
Сотилган асал хажми, кг	98300	110678	122532	125848	151521	155640	163452	195960
Сотиш баҳоси кг / минг сўм	20	20	22	26	30	30	30	35
Асал сотишдан олинган ялли тушум, минг сўм	1966,0	2213,6	2695,7	3272,1	4545,6	4669,2	4903,6	5789,3
Асал ишлаб чиқариш харажатлари млн. сўм	1528,9	1633,0	2139,1	2511,7	3742,0	3869,1	4021,0	4488,0
Асал сотишдан олинган соф фойда, минг сўм	437,1	580,6	556,6	760,4	803,6	800,1	882,6	1301,3

2-жадвалдан кўриниб турибдики, 2012 йилдан 2019 йилгача бўлган даврда Тошкент вилоятида асарларчилик самарадорлиги сезиларли даражада ошган: асарлари уялари сони кескин ошган, ишлаб чиқарилган асал хажми, уни сотишдан олинган ялли даромад ва асарларчилик хўжаликлари соф фойдаси ортган. Айрим асарларчилик хўжаликларига асал ишлаб чиқариш харажатларининг юқори кўрсаткичлари мавжудлигига, асал ва асарларчилик маҳсулотларини ишлаб чиқариш учун мавжуд бўлган моддий ресурслардан етарли даражада самарали фойдаланилмаганлигига қарамай, Тошкент вилоятидаги асарларчилик хўжаликларининг самарадорлик кўрсаткичлари таҳлили асарларчиликнинг умумий ўсишдан далолат беради

¹⁰ Ўзбекистон Республикаси Давлат Статистика Қўмитаси маълумотлари асосида муаллиф томонидан ҳисоблаб чиқилган.

Тадқиқот натижаларига кўра, монографик тадқиқот объекти бўлган Тошкент вилояти Охангарон давлат ўрмон хўжалигида 2015-2016 йилларда мақнавал маҳсулдорликка эришилган ва 2017-2019 йилларда асал ишлаб чиқариш хажмининг пасайиши тенденцияси кузатирилган. Охангарон давлат ўрмон хўжалиги бошқа турдаги асарларчилик маҳсулотларини ишлаб чиқариш билан шуғулланмаган.

3-жадвал

Тошкент вилояти Бурчмулло ва Охангарон давлат ўрмон хўжаликларига 2012-2019 йилларда асарларчилик маҳсулоти ишлаб чиқариш самарадорлиги таҳлили¹¹

Кўрсаткичлар	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
	Тошкент вилояти Бурчмулло Давлат ўрмон хўжалиги							
Асалари оилалари сони, дона.	650	650	550	660	762	885	1011	1025
Асал ишлаб чиқариш хажми, кг	9512	8600	10164	12470	13028	18497	20767	21566
1та асалари оиласининг асал бўйича маҳсулдорлиги, кг	14,6	13,2	18,5	18,9	24,7	20,9	20,6	21,2
Сотилган асал, кг	2108	1147	740	1645	3204	2174	4204	4435
1 кг. асални сотиш баҳоси, минг сўм	11,1	14,0	18,0	17,0	22,9	20,7	20,7	20,7
Асал сотишдан ялли тушум, минг сўм	23346	16058	13327	27978	73400	44898	86832	91805
Асал ишлаб чиқариш харажатлари, минг сўм	19580	28217	32340	32630	37500	38058	39350	38890
Асал сотишдан олинган соф фойда, минг сўм	3766	-12159	-19013	-4655	35899	6840	47468	52915
Олинган мум, кг	-	7,8	-	52,4	123	77	98	101
1та асалари оиласининг мум бўйича маҳсулдорлиги, кг	-	0,01	-	0,07	0,16	0,08	0,09	0,10
Мум сотишдан олинган фойда, минг сўм	-	51	-	1272	9599	1492	6300	6890
Асал ва мумдан хўжаликнинг умумий соф фойдаси, минг сўм	3766	-12108	-19013	-3383	41858	8332	53768	59805
Тошкент вилояти Охангарон Давлат ўрмон хўжалиги								
Асалари оилалари сони, дона.	511	540	561	691	801	881	969	993
Асал ишлаб чиқариш хажми, кг	8200	7200	12000	13600	19100	18600	21200	22420
Шу жумладан, томар кўринишдаги асал, кг	2358	2800	2030	3840	4140	-	405	896
1та асалари оиласининг асал бўйича маҳсулдорлиги, кг	16,04	13,33	21,39	19,68	23,84	21,11	21,87	23,65
Сотилган асал, кг	621	711	773	2202	2882	2174	1052	3704
1 кг. асални сотиш баҳоси, минг сўм	12,8	15,3	13,8	17,5	27,9	25,1	25,1	25,1
Асал сотишдан ялли тушум, минг сўм	7949	10878	10667	38601	80214	54614	26401	92975
Асал ишлаб чиқариш харажатлари, минг сўм	54694	51787	79886	130962	73326	113972	117600	91720
Асал сотишдан олинган соф фойда, минг сўм	-46745	-40909	-69219	-92427	6888	-59358	-91199	1255

Тадқиқот давомида ўрмон хўжаликларига асарларчилик маҳсулоти ишлаб чиқариш самарадорлиги ҳисоб-китоблари амалга оширилди. Ҳисоб-китобларга кўра, Охангарон Давлат ўрмон хўжалигида асал ишлаб чиқариш бўйича 2012-2015 йиллар ва 2017-2019 йилларда зарар кўрилган. Мазкур ҳолат

¹¹ Тошкент вилояти Бурчмулло ва Охангарон давлат ўрмон хўжаликларининг молиявий ҳисоботи асосида муаллиф томонидан ҳисоблаб чиқилган.

хўжаликда асал ишлаб чиқаришда харажатларнинг асосиз равшда юқорилиги ва катта миқдорда сотилмай қолган асалнинг захира товар сифатида сақланаётганлиги билан боғлиқдир. Ушбу захира товарни сотиш иқтисодий самарадорлигини ошириш учун зарур бўлган кўшимча фойда келтиради.

Асаларичилик хўжаликлариди асосий иш жараёни самарадорлигини ошириш захираларини аниқлаш учун маҳсулотларнинг барча турлари бўйича харажатларни тизимли равшда таҳлил қилиш мақсадга мувофиқ.

Ҳар қандай ихтисослашган асаларичилик хўжалиги харажатларни қамайтиришига интилади. Бундай таҳлилни вақти-вақти билан ўтказиш зарурати сабаби, харажатларни таҳлил қилиш методикасини асаларичилик тармоғига мослаштирган ҳолда, келиб чиқиб жойи бўйича қўллаш тавсия этилади.

Асаларичиликда харажатлар келиб чиқиб жойи бўйича қўйидаги таснифи тақлиф қилинган:

А – гуруҳ - асалариларни сақлаш билан боғлиқ харажатлар. Ушбу харажатлар қисмига асаларичиликда харажатларни кўп қисми тўғри келади, шу жумладан, жиҳоз ва инвентарь, ишчиларнинг меҳнатига ҳақ тўлаш, асалариларни парвариш қилиш харажатлари.

Б – гуруҳ – асални сақлаш, қайта ишлаш ва сотиш бўйича бўлинмалар харажатлари. Харажатлар нисбати бўйича ушбу бўлинма харажатлари ўрта харажатли ҳажмга эга.

В – гуруҳ – маъмурий ва иқтисодий жараёнларни таъминлаш, молиявий қўллаб-қувватлаш ва бухгалтерия ҳисоби бўйича бўлинмалар харажатлари. Харажатлар нисбати бўйича ушбу бўлинма харажатлари нисбатан кам харажат ҳисобланади.

Белгиланган гуруҳларнинг ҳар бири учун амалга оширилган харажатлар келиб чиқиб бўйича таҳлил асаларичилик тармоғида харажатлар ўсишининг асосий сабабини аниқлаш, келажакда уларни қамайтириш бўйича фаол харажатларни амалга оширишга ва энг кўп харажатга эга қисмларини бошқаришга эътиборни қаратишга ёрдам беради.

Энг юқори харажатга эга А – гуруҳни таҳлил қилиш орқали, шуни таъкидлаш лозимки харажатлар орасида катта харажат бу иш ҳақи ва арилар озуқаси харажатлари ҳисобланади.

4-жадвал
А-гуруҳида фойданинг муҳим харажатларга боғлиқлигини статистик таҳлил қилиш матрицаси

Кўрсаткичлар	2012 й	2013 й	2014 й	2015 й	2016 й	2017 й	2018 й	2019 й
X ₁	20100	25300	32100	51400	59700	77100	85000	87560
X ₂	34594	26487	31286	79562	7226	36872	16200	35870
Натжавий кўрсаткич У	7949	10878	10667	38601	80214	54614	26401	28750

Корреляцион-регрессион таҳлил усулидан фойдаланган ҳолда, **Stata 14** электрон дастури ёрдамида, талдиқот давомида асални сотишдан олинган фойданинг А-гуруҳидаги энг катта бўлган харажатларга боғлиқлигини аниқлашга имкон берадиган модель тузилди.

У – асал сотишдан олинган ялли фойда, минг сўм.

X₁ – иш ҳақи харажатлари, минг сўм.

X₂ – озуқа харажатлари, минг сўм.

Амалга оширилган ҳисоб-китоблар натижасида қўйидаги регрессия тенгламаси олинган:

$$Y = 15193,42 - 0,4277X_1 - 0,1766X_2$$

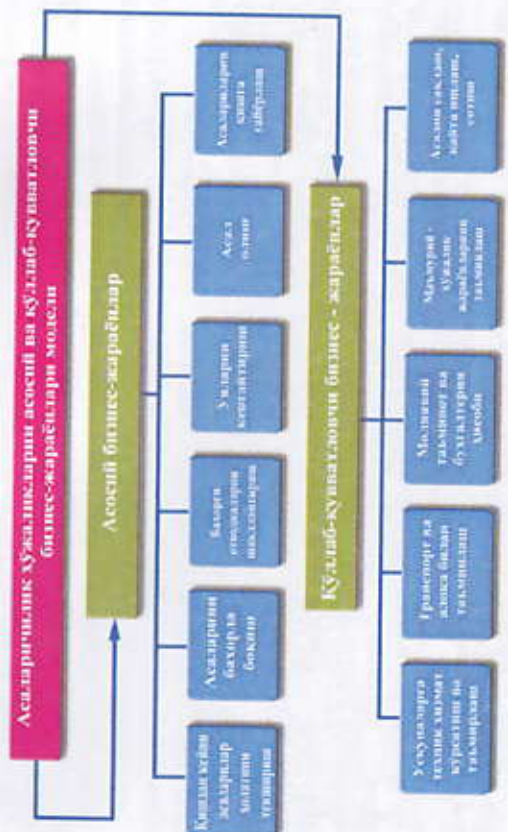
Олинган натижалар шуни кўрсатдики, натижада X₁ кўрастикчининг 1 минг сўмга ўсиши натжавий кўрсаткич У нинг ўртача 0,43 минг сўмга пасайишига олиб келади; X₂ кўрсаткичининг 1 бирликка ошиши У натжавий кўрсаткичининг ўртача 0,18 минг сўмга пасайишига олиб келади. Натжавий кўрсаткич У га X₁ омили катта таъсир қилади, яъни асални сотишдан олинган ялли фойдага иш ҳақи ҳажми катта таъсир кўрсатади. А-гуруҳи харажатларини қамайтириш учун меҳнат унумдорлигини ошириш, меҳнатни механизациялаштириш ва автоматизациялаштириш, отир ва самарасиз кўл меҳнатини минималлаштириш тавсия этилади.

Учинчи боб «Асаларичилик соҳасини самарали бошқариш ва ривож-лангиришининг асосий йўналишлари» деб номланиб, унда асаларичиликда бошқарувнинг иқтисодий самарадорлигини баҳолаш услубини такомиллаштириш масалалари кўриб чиқилган. Бошқарувга технологик ёндашув услубидан фойдаланиб, асаларичилик хўжаликларини бошқаришда асосий ва ёрдамчи бизнес-жараёнлар модели ишлаб чиқилган.

Диссертант томонидан маҳсулот ишлаб чиқариш жараёни самарадорлиги бошқарув қарорлари ҳамда ташкилий ва иқтисодий қораларига боғлиқлиги асосланган. Ўзaro чаглатишдан олинган кўшимча даромадни ҳисобга олган ҳолда, Ўзбекистонда асаларичилик тармоғининг рентабеллигини ҳисоблаш усули тақлиф қилинган. Асаларичилик хўжаликлариди бошқариш самарадорлигига таъсир этувчи омилларни аниқлаш усули такомиллаштирилган, асаларичилик маҳсулотини ишлаб чиқариш жараёнини бошқариш ва самарадорлигини ҳисоблаш кўрсаткичлари асосланган.

Диссертант фикрича, Тошкент вилояти Оҳаргарон давлат ўрмон хўжалигиди 2012-2015 йиллар ва 2017-2019 йилларда иш ҳақи ва меҳнат унумдорлиги ўртасида номуаносиблик кузатилиб, бу бозор иқтисодиёти шароитида бошқарувнинг иқтисодий қонунларининг тўғридан-тўғри бузилиши ҳисобланади. Бу йиллар давомида хўжаликнинг асал етиштириш фаолияти салбий бўлгани кузатилаган. Фақатгина 2016 йилда иш ҳақининг ўсиши унумдорликка нисбати 0,7 ни ташкил этиб, меҳнат умдорлигининг ўсиши иш ҳақиға нисбатан юқори бўлган.

Диссертант томонидан жараёни ёндашув методикасидан фойдаланиб, асаларичиликни ривожлантиришда стратегик асосий ва қўллаб-қувватловчи модель ишлаб чиқилган (1-расм).



1-расм. Асаларичилик хўжалигини асосий ва кўзлаб-куватловчи бизнес-жараёнлар модели¹²

Таклиф этилган модель 6 та асосий ва 5 та кўзлаб-куватловчи бизнес жараёнларни, хусусан, усуналарга техник хизмат кўрсатиш ва таъмирлаш, транспорт ва коммуникациялар, молиявий кўзлаб-куватлаш, маъмурий ва бизнес жараёнлар, асални сақлаш, қайта ишлаш ва сотиш жараёнларини ўз ичига олади.

Диссертант томонидан, асаларичиликда жараёнга йўналтирилган бошқарувнинг афзалликлари асосланган:

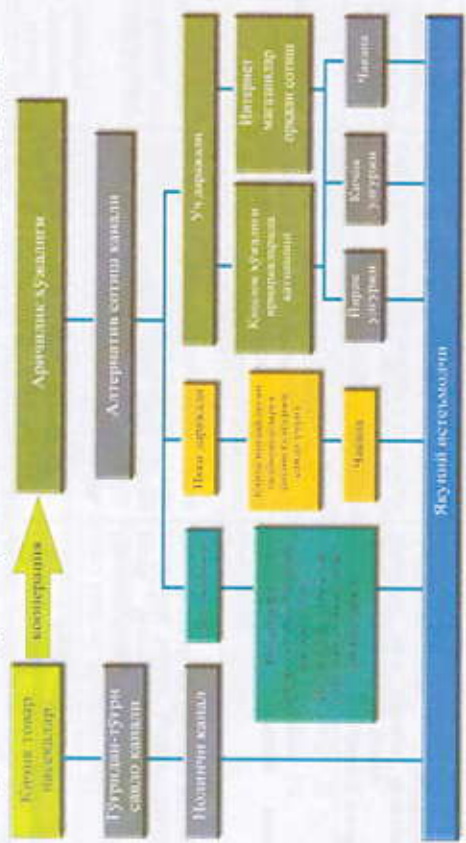
- бошқарув қарорларининг ўз вақтида ишлаб чиқилиши ва қабул қилиниши; натижаларни олдиндан башорат қила олиш;
- бошқарув қарорлари қабул қилинишининг асосланганлиги;
- бошқарув қарорларини ижрочига тезкор етказилиши;
- бошқарув қарорларининг қабул қилишда маълумотларнинг сифати ва тўлиқлигини таъминланиши;
- ортиқча вертикал ўзаро таъсир кўрсатувчилар сонининг камайиши; ишлаб чиқариш жараёни доирасида барча бўлинмалар ҳаракатларини мувофиқлаштириш.

Фаолият мониторинги ва самарадорлигининг таҳлили натижасига кўра, хўжаликларда етиштирилган асалнинг катта қисми сотилмай қолган, натижада хўжаликларда фойда миқдори камайган. Асаларичилик маҳсулотларини сотишда юзага келган қийинчиликлар асаларичилик хўжаликлари томонидан ишлаб чиқарилаётган маҳсулотлар маркетинг тизимидаги камчиликлар билан

¹² Муаллиф томонидан ишлаб чиқилган.

боғлиқ. Бу эса, ўз навбатида, соҳанинг бошқарув самарадорлигига сезиларли даражада таъсир қилади.

Юқоридаги салбий ҳолатларнинг ечими сифатида муаллиф томонидан асаларичилик маҳсулотларини сотиш схемаси тавсия қилинган (2-расм).



2-расм. Асаларичилик маҳсулотларини сотиш схемаси¹³

Шунингдек, бошқарув қарорларининг самарадорлиги асаларичиликда ишлаб чиқариш жараёнларига таъсир кўрсатишининг ташкилий-иқтисодий чораларига боғлиқлиги асосланган (5-жадвал).

Диссертант томонидан асаларичиликни бошқаришнинг иқтисодий самарадорлигини баҳолаш усули такомиллаштирилган:

жараёнга йўналтирилган ёндашувга асосланиб, асаларичилик соҳасининг асосий ва ёрдамчи бизнес-жараёнларининг ўзаро боғлиқлигини ақс эттирувчи модель ишлаб чиқилган;

асаларичилик сарф-харажатларининг нисбий-ҳиссий кўрсаткичларини ҳисоблаш усули тавсия этилган;

асаларичиликда бошқарув қарорларининг ишлаб чиқариш жараёнлари самарадорлигига таъсир кўрсатишида ташкилий-иқтисодий чора-тадбирларга боғлиқлиги асосланган;

омилли таҳлилдан фойдаланиб, асаларичиликнинг иқтисодий самарадорлигига таъсир этувчи беvosита ва билvosита омиллар аниқланган.

Қишлоқ хўжалиги маҳсулотлари ҳажмининг жадал ўсишини таъминлашда ва экологик тоза маҳсулотларни олишда асаларилар муҳим ўрини эгаллайди.

¹³ Муаллиф томонидан ишлаб чиқилган.

Бошқарув қарорлари самарадорлигининг асарларчиликдаги ишлаб чиқариш жараёнларига таъсир қилишнинг ташкилий-иқтисодий чораларига боғлиқлиги¹⁴

Ишлаб чиқариш жараёни	Ташкилий-иқтисодий таъсирлар	Ташкилий бошқарув тизимдаги бошқарув қарори
Асарларнинг гуруҳда парваришланган парваришланган	Асарларнинг гуруҳда парваришланган мақсади барча асарни оқиларни билан бир хил ишлаб бажариш учун барча асарлар оқиларни томонидан бир вақтнинг ўзida ишлаш ва ривожлантиришнинг турли босқичларига ўтиш	Режалаштириш - ташкил этиш - мониторинг Мониторинг натижалари ва оқиларнинг таҳлили қилиш. Натижасини баҳолаш
Уяларни кенгайтириш	Маъсум бошланғич гуруҳлар томонидан оқилдан таърифланган уялар билан, ишларни уянинг турига қараб кенгайтирилади. Гуруҳ раҳбари томонидан уяларнинг сифати текширилади.	Натижалар ва оқиллар мониторингини. Натижасини баҳолаш
Асарларнинг янги оқилларнинг шакллантириш	Кучли янги асарни оқилларини маъсулдор оқилларни билан шакллантириш. 8 соат давомида гуруҳ раҳбари 2 та илгичи билан 50 та янги асарни оқилларини таърифлаши мумкин.	Янги асарни оқилларни ўлиши ҳисобига йўқотишларини назорат қилиш. Қўшимча янги асарни оқилларини шакллантиришнинг зарурийлиги таърифлаши қарор қабул қилиш
Озуқаларнинг тезлик билан бериш	Асал-шаккар қоримаси энг самарали ва энг кам меҳнат талаб озуқа бериш ҳисобланади. 2 та аричи асал-шаккар қоримасини таърифлаши ва асарларига таърифлади.	Гуруҳ раҳбари озуқа тарқатиш жараёнини назорат қилади
Асарларнинг кўчириш	Кўчиришга таърифлаш ва уяларни қотириш. Контейнер уяларига юклаш ва кўчириш. Асал йиғиш жойига тушириш.	Натижаларни ва оқилларни пайдо бўлганда уяларни назорат қилиш
Асал олиш	Асал олиш жараёнида асалчи фақат асарни уяларини ташлаб олади ва ўринга бўш уя ёки ич қўяди. Асални қўйиш, филътрлаш ва қалқоқлаш асал йиғиш тўтагандан сўнг амалга оширилади.	Тўғридан-тўғри алоқа. Режалаштириш-ташқиқ этиш-мотивация
Асарларнинг қишга таъйинлаш	Асарни оқилларини текшириб чиқиш. Зифт оқилларини четлаштириш ва янги асарни оқиларни билан ўринни тўлдирини. Қулни озуқалантиришнинг амалга ошириш.	Маъсум натижаларини якулаш, хулоса қилиш. Ресурслар ва меҳнат натижалари нисбатини аниқлаш.
Инвентарь ва ускуналарнинг янги маъсумга таъйинлаш	Асарларнинг гуруҳи томонидан уяларни таъмирлаш, озуқа ликоб-чаларини, муҳим материалларни таъйинлаш.	Қайта алоқа меҳнат натижалари самарадорлигини баҳолаш. Ресурс тежамкорлиги учун рағбатлантириш.

Энтомофил ўсимликлар чангланмишнинг ҳосилдорлиққа таъсири бўйича турли мамлакатлардаги олимларнинг кўплаб тадқиқотлари шуни кўрсатадики, 1 асарни оқил томонидан чанглатиш пахта ҳосилдорлигини 30 % га, қунгабоқарни 40 % га, рапсени 25 % га, поллиз экинларини 30 % га оширади.

Полоц давлат университети доценти, иқтисодиёт фанлари номзоди Е.Ю.Афанасьева экинларни ўзаро чангланмишдан асарларчиликнинг

¹⁴ Муаллаф томонидан ишлаб чиқилган

даромадларини ҳисоблаш учун қўйидаги формуладан фойдаланишни таклиф қилган¹⁵.

$$D = \Delta U \cdot \Pi \Pi \cdot \Pi \Pi$$

бунда ΔU – қишлоқ хўжалиги экинларини чанглатиш натижасида олинган қўшимча ҳосилдорлик ц/га;

$\Pi \Pi$ – чангланмаган экинларнинг нектар маҳсулдорлиги, ц/га

$\Pi \Pi$ – асални ўртача сотиш баҳоси, сўм/тонна

Тадқиқот натижаларига кўра, ўзаро чанглатишдан олинган қўшимча даромаднинг ҳисобга олган ҳолда, асарларчиликнинг рентабеллигини ҳисоблаш усули таклиф қилинган:

$$\Xi = \frac{M \times \Pi \Pi + \sum_{i=1}^n (\Delta \Pi \Pi \times \Pi \Pi)}{3 \Pi \Pi} \times 100\%$$

M – ишлаб чиқарилган асал миқдори;

$\Pi \Pi$ – бир тонна асалнинг баҳоси, минг сўм;

$3 \Pi \Pi$ – асарларчилик соҳаси ишлаб чиқариш харажатлари, минг сўм;

$\Delta \Pi \Pi$ – чанглатишдан олинган қўшимча қишлоқ хўжалиги маҳсулотлари, тонна;

$\Pi \Pi \Pi$ – қишлоқ хўжалиги маҳсулотлари баҳоси, сўм.

6-жадвал

Ўзбекистонда ўзаро чанглатишдан олинган қўшимча даромаднинг ҳисобга олган ҳолда асарларчиликнинг рентабеллик даражаси ҳисоби

Кўрсаткич номи	Қиймати
Ишлаб чиқарилган асал миқдори, тонна (М)	11737
Асал баҳоси, минг сўм (ΠΠ)	40000,0
Ўзаро чанглатиш натижасида олинган қўшимча пахта хажми, минг т. (ΔΠΠ)	720
Пахта хом ашёси баҳоси 1 т., минг сўм	700
Ўзаро чанглатиш натижасида олинган қўшимча сазавотлар хажми, минг т. (ΔΠΠ)	844
Сазавотлар баҳоси 1 т., минг сўм	900
Ўзаро чанглатиш натижасида олинган қўшимча мева ва резаворлар хажми, минг т. (ΔΠΠ)	160
Мева ва резаворнинг ўртача баҳоси 1 т. минг сўм	400
Асарларчилик соҳаси харажатлари, сўм.	810000000

Келтирилган маълумотлар ва диссертация тадқиқоти натижасида таъсия этиш усул асосида Ўзбекистон Республикасида асарларчиликнинг рентабеллигини ҳисоблаймиз:

$$\Xi = \frac{11737 \times 40000 + (720 \times 700 + 844 \times 900 + 160 \times 400)}{810000000} \times 100\% = 58,0\%$$

Хўжаликларда чанглатишдан олинган даромадлар Ўзбекистонда асарларчиликнинг рентабеллигини сезиларли даражада оширади, ҳозирда у, ҳисоб-китоб натижаларига кўра 25-30% ни ташкил қилади.

¹⁵ Афанасьева Е.Ю. Распределение затрат на содержание пчелосемей в профессиональном пчеловодстве <https://i.ijournals.com/index.php/ekonomika-pchelovodstva/2068-raspre>

Асалариччилик самарадорлигини оширишнинг вазифалари бўлиб: озик-овқат таъминоти тизимида тармоқнинг ривож, таклиф ўсишининг таъминланиши ва асалариччилик маҳсулотлари ишлаб чиқариш харажатларини камайтириш, асалариччилик тармоғининг аграр иқтисодиётдаги ҳамроҳ тармоқлар билан бирикishi.

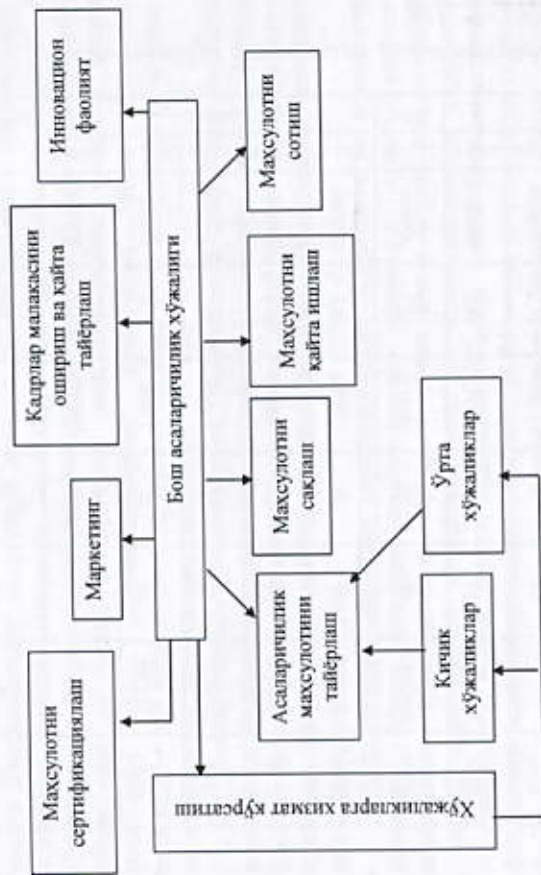
7-жадвал

Асалариччилик маҳсулотлари ишлаб чиқаришнинг бошқариш самарадорлигини ҳисоблаш кўрсаткичлари¹⁶

Формула	Формуланинг таснифи
$П = \frac{З}{К}$	1та асалари оиласини боқиб харажатлари, бу ерда П – 1та асалари оиласини саклаш харажатлари даражаси сўм. З – ҳисобот даври учун асалари саклаш участкаси харажатлари сўм. К – ҳисобот даври учун жойлаштирилган асалари уяларининг ўртача сон, дон.
$С = \frac{З}{Кп \cdot ПР}$	Асалариларни боқиб участкасида ишлаб чиқарилган маҳсулот таннарихи, бу ерда С – ишлаб чиқарилган маҳсулот бирлиги таннарихи, сўм/кг. З – ҳисобот даври учун асалари саклаш участкаси харажатлари сўм. ПР – асалари оиласининг ўртача маҳсулдорлиги, кг. Кп – участкадаги асалари уялари сон, дон.
$З = \frac{М \cdot \Delta P}{3П} + \sum_{i=1}^n (П_i \cdot \Delta P_i)$	Кичик асалариччилик хўжалигидаги ишлаб чиқариш феолиятининг самардорлиги, бу ерда: М – ишлаб чиқарилган асал ҳажми, кг. П – маҳсулот бирлиги баҳоси, сўм. ПП – участкада ишлаб чиқарилган асал ҳажми, кг. ПП _i – асалари оиласини боқиб харажатлари миқдори, сўм. Кп – участкадаги асалари оилалари сон, дон. Агарда, асалари хўжалигида нафақат асал сотилса, шу билан бирга, асалариччиликнинг бошқа маҳсулотлари ҳам ишлаб чиқарилса, формулага ушбу маҳсулотни белгилловчи i индекси билан нқкинчи қисм қўйилади.
$ЧПС = \frac{З}{\sum_{i=1}^n ПП_i \cdot x \cdot ПР_i}$	Харажатларни тўлиқ қоплаш учун асалариларни уялари минимум сон, бу ерда ЧПС – харажатларни тўлиқ қоплаш учун асалариларнинг минимум сон, дон. З – кичик асалари хўжалигини ташкил этиш харажатлари, сўм. ПР – маҳсулот бирлиги баҳоси, сўм. ПП – бир асалари оиласининг маҳсулдорлиги, кг. i – индекс, асалариччилик маҳсулотини белгилловчи индекси
$Б = ЧПС \cdot ПП_i$	Зарарсиз маҳсулот ишлаб чиқариш миқдори, бу ерда Б – зарарсиз маҳсулот ишлаб чиқариш ҳажми, кг. ЧПС – харажатларни қоплаш учун зарур бўлган асалари оиласи сон ПП _i – бир асалари оиласининг маҳсулдорлиги, кг.

Диссертант фикрича, асалариччилик маҳсулотини ишлаб чиқаришнинг микроиқтисодий самарадорлигини баҳоловчи кўрсаткичлар сифатида: асалари оиласини боқиб харажатлари; хўжалик маҳсулот бирлиги таннарихи; хўжаликнинг ишлаб чиқариш феолиятни самарадорлиги; харажатларни қоплаш учун зарур минимал асалари оиласи сон; зарарсиз ишлаб чиқариш ҳажми тавсия этилади.

Асалариччилик интеграцион тизимни яратиш объектив заруратдир, чунки асал ишлаб чиқаришга ихтисослаштирилган кичик, ўрта ва йирик хўжаликлар тайёр маҳсулотни сотиш, маҳсулотни қайта ишлашда ўсиб бораётган рақобат билан тўқнашади. Тадқиқот давомида ихтисослаштирилган йирик интеграцион хўжалик модели ишлаб чиқилган.



3-расм. Интеграцияланган асалариччилик хўжалиги модели¹⁷

Интеграцияланган асалариччилик хўжаликларининг асосий вазифаси ҳар бир иштирокчиларга фойдали феолиятни таъминлашдан иборат бўлади, у кенгайтирилган тақрор ишлаб чиқаришни амалга ошириш, фойданинг бир қисмини техник қайта жихозлаш учун қайта инвестициялаш ва иқтисодий салоҳиятни мустаҳкамлаш имкониятини беради.

Диссертант томонидан Ўзбекистон Республикасида асал етиштиришнинг ҳақиқий кўрсаткичларини ҳисобга олган ҳолда, тренд тенгламас ёрдамида асалари оиласи сон, ишлаб чиқарилган ялли маҳсулот, битта асалари оиласи маҳсулдорлигининг ўзгариши тахлил қилинган ҳамда ушбу кўрсаткичларнинг вақт бўйича ўзгаришини тренд тенгламасидан фойдаланган ҳолда прогноз кўрсаткичлари келтирилган.

2020-2025 йиллар учун асал ишлаб чиқаришнинг истиқболдаги ҳисоб-китоби табиий асал берувчи ресурсларни ҳисобга олган ҳолда тренд тенгламалар ёрдамида амалга оширилиб, аниқ ишлаб чиқариш маълумотларига асосланган бўлиб экстенсив ҳисобланади.

¹⁷ Муаллиф томонидан ишлаб чиқилган

¹⁶ Муаллиф томонидан ишлаб чиқилган

№	Кўрсаткичлар	Ўзбекистон Республикасида асал етиштиришнинг истиқболли кўрсаткичлари						
		2012 й.	2013 й.	2014 й.	2015 й.	2016 й.	2017 й.	2018 й.
1	Асалари оналик сони, дона	238 644	290 261	335 002	372 202	401 463	428 882	488 211
	1 та асалари оналигининг маъмуриятлари, кт.	15,9	16,8	21,5	23,5	25,3	28,1	28,2
2	Ҳар бир асал оналигининг маъмуриятлари, кт.	3794,4	4876,4	7202,5	8746,6	10157,0	12051,6	13737,1
	Ҳар бир асал оналигининг маъмуриятлари, кт.	15,9	16,8	21,5	23,5	25,3	28,1	28,2
3	Ҳар бир асал оналигининг маъмуриятлари, кт.	3794,4	4876,4	7202,5	8746,6	10157,0	12051,6	13737,1
	Ҳар бир асал оналигининг маъмуриятлари, кт.	15,9	16,8	21,5	23,5	25,3	28,1	28,2
4	Сотилган асал 1кг. миқдори, сўм.	11	15	16	20	20	25	30
	Сотилган асал 1кг. миқдори, %	11	15	16	20	20	25	30
5	Сотилган асал 1кг. миқдори, %	11	15	16	20	20	25	30
	Сотилган асал 1кг. миқдори, %	11	15	16	20	20	25	30
6	Ҳар бир асал оналигининг маъмуриятлари, кт.	3794,4	4876,4	7202,5	8746,6	10157,0	12051,6	13737,1
	Ҳар бир асал оналигининг маъмуриятлари, кт.	15,9	16,8	21,5	23,5	25,3	28,1	28,2
7	Ҳар бир асал оналигининг маъмуриятлари, кт.	3794,4	4876,4	7202,5	8746,6	10157,0	12051,6	13737,1
	Ҳар бир асал оналигининг маъмуриятлари, кт.	15,9	16,8	21,5	23,5	25,3	28,1	28,2

¹⁸ Мўнлафф томонидан State 14 дартри асосда ҳисобланган

ХУЛОСА

Амалга оширилган тадқиқот яши натижасида Ўзбекистон Республикасида асаларчилик соҳасини бошқариш фаолиятини такомиллаштириш бўйича кўйидаги хулосалар шакллантирилди:

1. Асаларчилик хўжалигининг янги таснифта эга бошқарув тизими сифатида менежментнинг воситалари аниқланган. Асаларчилик хўжалигининг бошқариш тизими мақсадли, хўжалик, бошқарув ҳамда асаларчилик хўжалигининг ҳаётига таъминловчи қуйи тизимни ўз ичига олади. Ушбу тизим асал ва бошқа асаларчилик маҳсулотларининг сифатига юқори талабларни қўяди, харажатларнинг ўзгаришида, ташқи муҳитнинг ноаниқлиги шартларида ишлаб чиқариш омиллари ўзгаришида мақбул чоралар қабул қилишни таъминлашга қаратилган.

2. Асаларчилик хўжалиklarини бошқаришда жараёни ёндашув методикаси такомиллаштирилган ва асаларчилик хўжалиги бир тизим сифатида фаолият кўрсатишни таъминлайдиган модели ишлаб чиқилди. Асаларчилик хўжалиги юқори асал маҳсулдорлигини таъминлайдиган техник-иктисодий мезонлар кўриб чиқилди.

3. Асаларчилик соҳасининг самарадорлигини оширишнинг энг истиқболли йўналиши бўлиб асаларчиликни давлат томонидан қўллаб-қувватлаш асаларларини қўлайлаштириш ва парвардиш қилиш билан боғлиқ ҳамда ишлаб чиқариш жараёнини автоматлаштириш бўлиши лозим. Инновациялардан инновацияларни жорий қилишга қаратилган таъминлашга қаратилган фойдаланиш асаларчиликда биологик, моддий ва меҳнат ресурсларидан оқилона фойдаланиш, асаласе илгари кузнини ошириш имконини беради. Ушбу натижаларга эришишда мотивацион бошқарув усулларидан фойдаланиш, янги техник ва технологияларни жорий қилиш, шунингдек бошқариш усулларини такомиллаштириш, инновацион биологик технологиялар ёрдам беради.

4. Ўзбекистон асал ресурсларини ўрганиш жараёнида Республиканинг турли иқлим зоналар бўйича асал ресурслари потенциалли, жумладан, асал берувчи ўсимликларнинг гуллаш даври, мевали дарахтлар, пахта ва кунгабоқарнинг чанглаши самарадорлиги асосланган.

5. Тошкент вилояти Оҳангарон ва Бурчмулло давлат ўрмон хўжаликлари маъмулотлари бўйича асаларчиликнинг самарадорлиги таҳлили натижаларига асосланиб, асаларчиликнинг ишлаб чиқариш жараёнини бошқаришдаги камчиликлари аниқланган, ҳамда уларни бартараф этиш чора-тадбирлари тақдир қилинган:

меҳнат уюмдорлигини оширишга имкон берувчи асаларчилик меҳнатини механизациялашни ва ташкил этишни яхшилаш;

соҳа ҳодимларини моддий қизиқтириш ва рағбатлантиришни тизимини такомиллаштириш;

асаларчилик маҳсулотлари ишлаб чиқаришни мум, перга, прополис шаклида диверсификация қилиш маҳсулотларни сотишдан олинган қўшимча даромадни ва иктисодий самарадорликни оширади;

асалари оилалари махсулдорлигини ошириш мақсадида наслчилик ишларини яхшилаш;
ўрмон хўжалиқларида ишлаб чиқарилган экологик тоза, баланд тоғларда олинган, асални сотишга ёрдам берадиган маркетинг тадбирларини ривожлантириш.

6. Асалариччиликни бошқаришнинг иқтисодий самарадорлигини баҳолаш методикасини такомиллаштириш бўйича қўйидаги чора-тадбирлар таклиф қилинди:

жараёни ёндашув асосида, асалариччилик хўжалиқларини асосий ва қўллаб-қувватловчи бизнес-жараёنларни ўзаро боғлиқлигини акс эттирувчи модель ишлаб чиқилган

асалариччиликда харажатларнинг нисбий кўрсаткичларини ҳисоблаш усули ишлаб чиқилган;

асалариччиликда бошқарув қарорлари самарадорлигининг ишлаб чиқариш жараёнларига таъсирининг ташқилий-иқтисодий чораларга боғлиқлиги аниқланган;

7. Инновацион технологиялардан самарали фойдаланиш ва асалариччилик махсулотлари бозорини шакллантириш учун зарур бўлган омиллар асосланган. Ўзаро чангалтишдан олинган қўшимча даромадларни ҳисобга олган ҳолда, Ўзбекистонда асалариччилик соҳасининг рентабеллигини ҳисоблаш формуласи ишлаб чиқилди ва таклиф қилинди.

Ўзбекистон Республикасидаги пахта-текстиль кластерларида пахта экинларини чангалтиш учун асалари оилаларига бўлган талаб ҳисоб-китоби амалга оширилган. Қишлоқ хўжалиги яқиний махсулотидан келиб чиқиб, асалариччилик хўжалиқларини рағбатлантириш механизми ишлаб чиқилган.

8. 400 та асалари оиласига мўжалланган намунали асалариччилик хўжалиги фаолиятининг ҳисоб-китоби амалга оширилди. Қайта ишловчи ва фирма орқали тайёр махсулотларни сотишни ташкил этиш, ишлаб чиқарни технологик режимида рюя қилиш, юқори меҳнат унумдорлиги ва ишлаб чиқариш жараёнини яхши йўлга қўйиш орқали хўжалик фаолият юритишнинг натижаларининг сезиларли ўсиши имконияти асосланган.

9. Асалариччилик хўжалиқлари бошқарувининг юқори самарали моделини яратиш, қўшилган қиймат зanjирини шакллантириш мақсадида асалариччилик кластерлари таркибиде махсулотларни қайта ишлаш ва қалоклаш участкасини шакллантириш йўли билан 400 та асалари оиласидан иборат хўжаликни бошқаришнинг иқтисодий модели яратилган.

10. Асалари оилаларини боқиш харажатлари, махсулот бирлигининг таннарихи, асалариччилик хўжалиқларининг ишлаб чиқариш фаолиятининг самарадорлиги, харажатларни қоплаш учун зарур бўлган асалариччилик оиласи сони ва ишлаб чиқариш таннарихи ҳажмининг қиймати каби кўрсаткичларни ўз ичига олган кўрсаткичлар тизими ишлаб чиқилган.

ДЖУРАБАЕВ ОТАБЕК ДЖУРАБАЕВИЧ

ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ МЕХАНИЗМЫ
УПРАВЛЕНИЯ ПЧЕЛОВОДЧЕСКИМИ ХОЗЯЙСТВАМИ

08.00.13 – Менеджмент

08.00.04- Экономика сельского хозяйства

АВТОРЕФЕРАТ

диссертации на соискание ученой степени доктора философии (PhD)
по экономическим наукам



Тема докторской диссертации (PhD) по экономическим наукам зарегистрирована Высшей аттестационной комиссией при Кабинете Министров Республики Узбекистан за В2020.3.PHD/14815.

Диссертация выполнена в Ташкентском государственном аграрном университете.

Автореферат диссертации на трех языках (узбекском, русском, английском (резюме)) размещен на веб-странице Научного совета (www.issue.uz) и Информационно-образовательном портале «Ziynet» (www.ziynet.uz).

Научный руководитель: Юсунов Эркин Джурасвич
доктор экономических наук

Официальные оппоненты: Муртазов Олим
доктор экономических наук, профессор

Саггаров Сайидмурод Абдушарипович
PhD

Ведущая организация: Ферганский государственный университет

Защита диссертации состоится «14» 12 2020 года в 16:00 часов на заседании диссертационного совета при Научном совете DSc.3/10.12.2019.1.16.01 по присуждению ученой степени при Ташкентском государственном экономическом университете (Адрес: 100003, город Ташкент, ул. Ислама Каримова, 49. Тел.: (99871) 239-28-72, факс: (99871) 239-43-51; e-mail: tdsu@tdsu.uz)

С диссертацией можно ознакомиться в Информационно-ресурсном центре Ташкентского государственного экономического университета (регистрационный №010). (Адрес: 100003, город Ташкент, ул. Ислама Каримова, 49. Тел.: (99871) 239-28-72, факс: (99871) 239-43-51.

Автореферат диссертации разослан «17» 12 2020 года.
(реестр протокола рассылки № 45 от «17» 12 2020 года.)



Н.Х.Жумаев
член диссертационного совета по присуждению ученых степеней, д.э.н., профессор

У.В.Гафуров
член диссертационного совета по присуждению ученых степеней, д.э.н., профессор

К.Б.Ахмеджонов
Президент научного семинара при Научном совете по присуждению ученых степеней, д.э.н., профессор

ВЕДЕНИЕ (аннотация диссертации доктора философии (PhD))

Актуальность и востребованность темы диссертации. Специальные исследования, проводимые по всему миру, показывают, что пчеловодство играет важную роль в различных секторах экономики. Важность этой отрасли определяется не только в производстве продуктов пчеловодства, которые необходимы человечеству, но и как средства опыления сельскохозяйственных культур. «Сообщения об исчезновении пчел со всего мира показывают то, что пчеловодство находится под угрозой исчезновения»¹. Соответственно, во многих странах мира особое внимание уделяется совершенствованию организационных и экономических механизмов управления пчеловодством как важному условию обеспечения эффективности и устойчивости отрасли.

В настоящее время в различных научных центрах и научно-исследовательских учреждениях по всему миру ведутся исследования во многих областях эффективного управления пчеловодством. В частности, формирование стратегии управления пчеловодством, совершенствование основных подходов к организационно-экономическим механизмам управления, расширение кооперации между относительно небольшими фермерскими хозяйствами, усиление диверсификации продуктов пчеловодства, повышение эффективности управления инновационными процессами в этих хозяйствах является актуальными вопросами.

В Узбекистане отсутствие научных подходов к организации труда в пчеловодческой отрасли и неполное использование имеющихся возможностей в системе управления привело к сокращению количества таких хозяйств. В соответствии с Постановлением Президента Республики Узбекистан от 16 октября 2017 года № ПП-3327 «О мерах по дальнейшему развитию отрасли пчеловодства в республике», предусмотрено повышение эффективности пчеловодства в стране, в том числе изучение передового опыта, активное использование современных технологий в переработке меда. Для повышения эффективности управления пчеловодством «Ферганскому государственному университету поручено готовить высокообразованных специалистов в области пчеловодства, налаживать сотрудничество с зарубежными странами, в том числе с США, а также создавать узбекско-американские совместные предприятия для регулярного обмена опытом»². Повышение эффективности менеджмента в пчеловодстве имеет большое значение для устойчивого развития отрасли, создания на внутреннем рынке концентрации качественной дешевой и натуральной продукции, обеспечения промышленности необходимым сырьем. В связи с этим проблемы развития пчеловодства и эффективности управления в отрасли, а также интеграции отрасли с другими секторами экономики сегодня являются актуальной задачей, требующей совершенствования ее методологической и теоретической базы, разработки практических рекомендаций в соответствии с современными рыночными условиями.

¹ Источник: <http://news.21.by/other-news/2019/07/19/1842722.html>

² Источник: <https://news.number.ru/world/3720442-mirzaxov-fergane-pchelovodstvo-park-kulturno-izdatinstvo-essha/>; <https://anhor.uz/news/ferganskomi-ferganuniversiteti-porucheno-potovit-pchelovodov-s-visslim-obrazovaniem>

Данное диссертационное исследование в определенной степени служит выполнению задач, определенных в указах и Постановлениях Президента Республики Узбекистан УП-4947 от 7 февраля 2017 года «о Стратегии действий по дальнейшему развитию Республики Узбекистан», ПП-3327 от 16 октября 2017 года «о мерах по дальнейшему развитию отрасли пчеловодства в Республике», УП-5696 от 28 марта 2019 года «о мерах по коренному совершенствованию системы государственного управления в сфере ветеринарии и животноводства», ПП-4700 от 1 мая 2020 года «о дополнительных мерах по обеспечению продовольственной безопасности, рациональному использованию имеющихся ресурсов и государственной поддержке сельского хозяйства в период коронавирусной пандемии» и в других нормативно-правовых документах по данной сфере.

Соответствие исследования приоритетным направлениям развития науки и технологий республики.

Диссертация выполнена в соответствии с приоритетным направлением развития науки и технологий республики «1. Духовно-нравственное и культурное развитие демократического и правового общества, формирование инновационной экономики».

Степень разработанности проблемы. Проблема повышения эффективности пчеловодства является предметом научных исследований многих зарубежных учёных. Её разработка в сельском хозяйстве связана с трудами зарубежных учёных, таких как Г.А. Авестисян³, А.Г. Челпик, В.В. Жилин, Е.П. Колосова, Н.А. Беляева, Н.И. Кривцов, С.В. Малкин, Е.О. Одинокова, А.Н. Прохорова, З.А. Залилова, А.Г. Маннапова,

М.Х. Холназарова и отечественных, таких как: С.Н. Кабылджанова, Р.М. Мухаматжановой, Г.С. Ярошевича.

Разработка систем управления в различных отраслях, в том числе сельскохозяйственной, рассматривались в работах следующих авторов: И.А. Асташина⁴, В.М. Мишина, О.С. Виханского, А.И. Наумова и многих других.

Значение медоносных растений в развитии отрасли пчеловодства рассматривались в трудах следующих ученых: А.Н. Бургомистров⁵, А. Халько, Р. Френкель, Г.Х. Хамидов, Д.Т. Шакиров.

Несмотря на значительное количество работ, посвященных управлению и повышению эффективности сельскохозяйственного производства, недостаточно изучены специфические, теоретические, методологические и практические вопросы повышения технологической, эколого-экономической, и социальной эффективности управления пчеловодства в Республике Узбекистан, что требует необходимость в разработке новых организационно-экономических подходов к управлению и повышению эффективности производственных процессов в отрасли с учётом специфики пчеловодства.

Актуальность и недостаточная разработанность данных проблем послужили основанием для выбора темы диссертационного исследования.

Связь темы диссертации с научно-исследовательскими работами высшего учебного заведения, где выполнена диссертация. Исследование диссертации проводилось в рамках научно-исследовательского плана «Совершенствование методологических основ развития животноводства в Республике Узбекистан» и фундаментальных проектов Ташкентского государственного аграрного университета.

Цель исследования заключается в разработке и совершенствовании организационно-экономических основ повышения продуктивности отрасли и эффективности управления пчеловодческой отраслью.

Задачи исследования:
систематизация теоретических основ организации и управления пчеловодческой отраслью;
систематизация и совершенствование методики подходов и систем показателей оценки эффективности управления пчеловодства;
раскрытие особенностей методологических подходов управления производственным процессом в пчеловодстве;

⁴ Асташина И.А., Мишина В.М. Стадии и этапы исследования систем управления. М.: 2015. – 503 с.; Мишина В.М. Исследование систем управления. Учебник для вузов. – М.: ЮИТИ-ДАНА, – 527 с.; 2003 г.; Виханский О.С., Наумов А.И. Менеджмент: человек, стратегия, организация, процесс: 2-е изд.: Учебник. – М.: Фирма «Гардарика», 2015. – 152 с.; Наумов А. Качество менеджмента XXI века // Менеджмент сегодня. – 2003. – № 6. – С.2-5.

⁵ Бургомистров А.Н., Никитина В.А. Медоносные растения и их палыда. М., Росагропромиздат, 1990. – 192 с.; Халько А. Н. Методика определения палыды в мёде// Пчеловодство, 2014. №5. – С. 17-24; Френкель, Р. Механизм опыления, размножение и селекция растений / Р. Френкель, Э. Галуц. – М.: Колос, 1982. – 384 с.; Саидова Г.Х. Медоносные растения Узбекистана и пути их рационального использования / Под ред. Д. К. Хамидова Ташкент, Фан, 1987. – 127 с.; Шакиров Д.Т., Хамидова Г.С. Особенности природо-медоносных условий Башкирской АССР // Пути повышения эффективности пчеловодства в Башкирии : сб. науч. тр. Ульяновск, 1977. – С. 5-14.

³ Авестисян Г.А. Разведение и содержание пчел. – М.: Колос, 1983. – 95 с.; Челпик А.Г. Экономика и организация инновационных процессов в пчеловодстве и развитии рынка продукции отрасли монография / А.Г. Челпик, В.Ф. Невралашев, Т.В. Торжельова; Ряз. гос. ун-т им. С.А. Есенина. – Рязань, 2010. – 212 с.; Жилин В.В. Повышение эффективности производственных процессов в пчеловодстве (теория, методология, практика): дис. на соискание ученой степени доктора экономических наук, М., 2009. – 292 с.; Колосова Е.П. Повышение эффективности пчеловодства / Е. П. Колосова. – Москва: Проспект, 2008. – 131 с.; Беляева, Н.А. Перспективы экономики пчеловодства / Н. А. Беляева // Вестник Института государственной сельскохозяйственной академии. – 2008. – № 2 (16). – С. 67-68; Кривцов Н.И. Селекция пчел: достижения и задачи // Пчеловодство. – 2007. – № 10. – С. 3-6; Малкин С.В. Повышение экономической эффективности развития пчеловодства в системе производственного обеспечения: автореферат дис. канд. экон. наук, Саратов, 2015. – 25 с.; Повышение эффективности развития пчеловодства в системе производственного обеспечения: автореферат дис. канд. экон. наук. Саратов, 2015. – 25 с.; Одинокова Е.О. Развитие пчеловодства в Иркутской области: монография / Г.М. Вилкоутов, Е.О. Одинокова. – Иркутск: Изд-во ИрГТУ, 2013. – 88 с.; Прохорова А.Н. Повышение эффективности пчеловодства в Красноярском крае. Диссертация на соискание ученой степени к.э.н. – Красноярск, 1998; Залилова З.А., Маннапова А.Г. Экономические факторы и организационные вопросы устойчивого развития отрасли пчеловодства // Вестник Оренбургского государственного университета 2008. – №8. С. 123-127; Пчеловодство. Практический курс. Учебное пособие (с грифом Министерства СХ РФ) / А.Г. Маннапова, О.А. Литвинцова – М.: ИД РГАУ-МСХА им. К.А. Тимирязева, 2012 – 330 с.; Холназаров М.Х. Повышение экономической эффективности развития пчеловодства в регионе (на материалах Хатлонской области Республики Таджикистан автореф. дис. ... канд. экономических наук. – Душанбе, 2016 – 26 с.

Кабылджанова С.Н. Приемы увеличения количества пчел в Капкадарьинской области [Электронный ресурс] <http://uz-bovey.larod.pw.gov.uz/prichini.htm>; Мухаматжанова Р.М. Холочатлик, как основной медонос Сурахандарьинской области [Электронный ресурс] <http://сайтпчеловодов.рф/3440-borchatlik-kak-osnovnoy-pchelopodstvo-surahandariyskoy-oblasti.htm>; Ярошевич Г.С. Зависимость экономической эффективности применения пчеловодстве биологически активных веществ от плодородности маток и продуктивности кормового участка // Материалы I-й Международной, 3-й Всероссийской научно-практической конференции (Псков 8-11 сентября 2005г.). – М., 2006. – С. 153-156.

исследование факторов развития производительных сил пчеловодства; раскрытие роли и особенностей медоносных ресурсов Узбекистана в развитии пчеловодства; оценка эффективности отрасли и разработка путей оптимизации организации пчеловодства;

прогнозирование перспектив использования инновационной технологии и формирования рынка пчеловодческой продукции; разработка механизма формирования модельных пчеловодческих хозяйств и модернизированных межотраслевых связей в пчеловодстве.

Объектом исследования являются пчеловодческие хозяйства Республики Узбекистан.

Предметом исследования являются социально-экономические отношения, возникающие в процессе организации и управления пчеловодческих хозяйств, а так же отраслю.

Методы исследования. В процессе подготовки диссертации использованы такие методы, как общенаучные, формально-логические, специфические методы исследования ситуации, классификации, обобщения, горизонтального и вертикального сравнения, эконометрического моделирования, методы линейного программирования, эмпирических исследований, факторного анализа, прогнозирования.

Научная новизна исследования заключается в следующем:

Усовершенствован процессный подход к управлению пчеловодческими хозяйствами на основе упорядочения последовательности и периодов выполнения основных производственных процессов.

Усовершенствована методика оценки доходов в управлении производственной эффективности с учетом дополнительного дохода от положительного влияния пчеловодства на отрасль растениеводства.

Предложена оптимальная модельная форма пчеловодческих хозяйств на основе интеграции производства мелкотоварных хозяйств, налаживания альтернативных каналов реализации продуктов.

Разработан прогноз до 2025 года на основе учета действующих производственных мощностей пчеловодство Узбекистана и основных факторов его развития.

Практические результаты исследования состоят в следующем:

на основе процессного подхода разработана модель, отражающая взаимосвязь основных и поддерживающих процессов пчеловодства;

выявлены внешние и внутренние факторы, вызывающих отклонения в реализации управленческих решений в пчеловодческих хозяйствах;

разработана методика расчета микроэкономической эффективности производства продукции пчеловодства;

предложены перспективные модели организационно-экономических структур управления пчеловодством в Узбекистане.

Достоверность результатов исследования.

Достоверность научных результатов выражается критическим и сравнительным анализом научных взглядов ученых, изучающих принципы и методы управления производственными процессами в пчеловодстве, способствующие повышению эффективности отрасли, обоснованностью методик подходов, применяемых в процессе исследования, а также достоверностью информационной базы и апробацией предложений и рекомендаций на практике.

Научная и практическая значимость результатов исследования

Научная значимость результатов исследования объясняется тем, что разработанные в диссертации теоретические выводы, научные предложения и практические рекомендации могут быть использованы как методологическая основа для специальных исследований, направленных на совершенствование организационно – экономических механизмов управления пчеловодства в Узбекистане.

Практическая значимость результатов исследования объясняется тем, что они могут быть широко использованы при разработке организационно-экономических механизмов управления пчеловодства, обосновании перспектив развития пчеловодства, совершенствовании и регулировании бизнес-процессов в пчеловодстве, применении моделей стратегического развития пчеловодства.

Внедрение результатов исследования. На основе разработанных научно-практических рекомендаций по организационно-экономическим аспектам повышения эффективности пчеловодства в Узбекистане:

усовершенствованный процессный подход к управлению пчеловодческими хозяйствами на основе упорядочения последовательности и периодов выполнения основных производственных процессов внедрены в деятельность пчеловодческих хозяйств Бостанлыкского района и Ахангаранского государственного лесного хозяйства Ташкентской области (Справка Государственного комитета ветеринарии и развития животноводства № 02/23-54 от 11.01.2020 года). Применение данной научной новизны в пчеловодческих хозяйствах Бостанлыкского района позволило повысить производство продукции пчеловодства в среднем на 18,2 процентов, в Ахангаранском государственном лесном хозяйстве рост продукции пчеловодства составил 19,3 процентов по сравнению с предыдущим годом;

усовершенствованная методика оценки доходов в управлении производственной эффективностью с учетом дополнительного дохода от положительного влияния пчеловодства на отрасль растениеводства внедрены в деятельность пчеловодческих хозяйств Бостанлыкского района и Ахангаранского государственного лесного хозяйства Ташкентской области (Справка Государственного комитета ветеринарии и развития животноводства № 02/23-54 от 11.01.2020 года).Применение данной научной новизны в деятельности пчеловодческих хозяйств Бостанлыкского района Ташкентской области позволило повысить рентабельность пчеловодческих хозяйств района в среднем на 19,4 процентов, в пчеловодческих хозяйствах Ахангаранского

государственного лесного хозяйства рентабельность повысилась в среднем на 20,3 процентов;

предложенная оптимальная модельная форма пчеловодческих хозяйств на основе интеграции производства мелкотоварных хозяйств, налаживания альтернативных каналов реализации продуктов внедрены в деятельность пчеловодческих хозяйств Бостанлыкского района и Ахангаранского государственного комитета ветеринарии и развития животноводства № 02/23-54 от 11.01.2020 года). Применение данной научной новизны позволит значительно унифицировать процесс управления деятельностью и завершения обслуживания каналов сбыта продукции пчеловодческих хозяйств Бостанлыкского района и Ахангаранского государственного комитета ветеринарии и Ташкентской области (Справка Государственного комитета ветеринарии и развития животноводства № 02/23-54 от 11.01.2020 года);

разработанный прогноз до 2025 года на основе учета действующих производственных мощностей пчеловодство Узбекистана и основных факторов его развития приняты в деятельность пчеловодческих хозяйств. В процессе принятия научного новшества создана основа мобилизации имеющихся ресурсов для достижения максимальной эффективности пчеловодческого производства и разработки стратегического плана развития отрасли пчеловодство.

Апробация результатов исследования. Результаты работы докладывались на 4 международных и 5 республиканских научно-практических конференциях.

Опубликованность результатов исследования. По теме диссертации опубликованы научные статьи общим количеством 13 статей, в том числе 4 статьи в журналах рекомендованных Высшей Аттестационной Комиссией Республики Узбекистан, 2 в ведущих международных рецензируемых журналах, 7 научных работ опубликовано в международных и республиканских научно-практических конференциях.

Структура и объем диссертации. Общий объем диссертации составляет 150 страниц, структура состоит из 3-х глав, заключения и списка использованной литературы и 5 приложений.

ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ

Во введении диссертации раскрывается актуальность темы исследования, ответственность исследования приоритетным направлениям развития науки и технологий республики, степень изученности темы диссертации, связь темы диссертации с научно-исследовательскими работами высшего учебного заведения, где выполнена диссертация, цель и задачи диссертации, объект и предмет, методы, научная новизна диссертационного исследования, научная и практическая значимость результатов исследования, внедрение результатов исследования, апробация результатов исследования, опубликованность результатов исследования, структура и объем диссертации.

В первой главе диссертации, «Теоретико-методические основы и принципы управления в пчеловодстве», в ней были изучены теоретические основы организации и управления пчеловодческими хозяйствами, методических подходов и система показателей оценки эффективности в отрасли пчеловодства, а также особенности методики подходов к управлению производственными процессами в пчеловодстве.

Как утверждается в диссертации в условиях рисков рыночной экономики главным фактором успеха каждой отрасли аграрного сектора, в том числе пчеловодства, можно назвать наличие эффективной управленческой деятельности, которая может совершенствоваться в соответствии с изменениями внешней и внутренней конъюнктуры рынка, с объективными требованиями производства и реализации продукции.

По мнению диссертанта в условиях нестабильности экономики процессу эффективного управления пчеловодческими хозяйствами препятствуют следующие проблемы:

на производственно-финансовый результат пчеловодческих хозяйств в значительной степени влияют природные и климатические условия;

в действующих механизмах рыночного регулирования не обеспечивается необходимый уровень соотношения спроса и предложения, несмотря на наличие высокой эластичности спроса на продукцию пчеловодства;

низкая отдача от инвестиций, в то время как для технического перевооружения пчеловодческих хозяйств имеется острая необходимость в их привлечении;

пчеловодство в процессе получения продукции использует биологические факторы растений и насекомых, что обуславливает сезонность работы и приводит к несовпадению периода производства и рабочего периода⁶.

Инструменты менеджмента пчеловодческими хозяйствами образуют модернизированную систему управления, обладающую новыми характеристиками. Для их уточнения необходимо, прежде всего, рассмотреть понятие «система менеджмента». Система менеджмента имеет соответствующую структуру, то есть имеет совокупность специфических элементов, взаимосвязей и взаимодействий, при помощи которых происходит процесс управления. Обязательным элементом любой системы менеджмента пчеловодческим хозяйством является связь, определяемая как важный канал обмена между внешней и внутренней средой в процессе жизнедеятельности⁷.

Рассматривая методики подходов к управлению и процессам пчеловодства, необходимо особо остановиться на таких понятиях, как познавательная ситуация, объект менеджмента, предмет управления, система подходов.

Концепция процессного подхода рассматривает организацию как совокупность бизнес-процессов, каждый из которых подлежит управлению.

⁶ Курьяков И. А. Основы экономики, организации и управления сельскохозяйственным производством. Уч. пособие / И. А. Курьяков, С. Е. Метелва. – Омск, 2008. – 501 с.

⁷ Игнаткина А.В., Максимцов М.М. Исследование систем управления. Учеб. пособие для вузов. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. – 157 с.

Процессный подход рассматривает управление организацией как цепочку взаимосвязанных бизнес-процессов. В рамках процессного подхода рассматривают следующие процессы управления: основные, вспомогательные, процессы управления организацией⁸.

Вспомогательные процессы направлены на материальное и ресурсное обеспечение основных процессов. К вспомогательным процессам в пчеловодстве можно отнести: профессиональную подготовку кадров, обслуживание оборудования, обеспечение транспортом и связью, бизнес-планирование и финансовое обеспечение, бухгалтерский учет на производстве, обеспечение безопасности, обеспечение административно-хозяйственных процессов.

Объектом менеджмента является пасака как система, осуществляющая производство продукции пчеловодства.

В ходе исследования установлено, что предметом управления являются различные аспекты влияния на пчеловодческое хозяйство и закономерности, действующие в этой системе.

В ходе диссертационного исследования систематизированы содержание и последовательность принятия управленческих решений в пчеловодческом хозяйстве, которые отражены в бизнес-модели пчеловодства. Бизнес-модель является современным рыночным инструментом проектирования и планирования производственных процессов, который способствует окупаемости бизнеса, то есть обеспечению всех затрат и получению прибыли. Бизнес-модель, характеризую основные элементы объекта, который она описывает, их отношения и систему связей с внешней средой, способствует созданию упрощенного целостного представления о бизнесе и отражению наиболее существенных его характеристик: например, ценность для потребителя, порядок использования ресурсов, наличие или отсутствие устойчивого конкурентного преимущества, величина получаемого дохода и чистой прибыли.

Во второй главе, «Современное состояние и тенденции развития пчеловодства в Узбекистане», сформулированы научные предложения и практические рекомендации по совершенствованию управления пчеловодческими хозяйствами. Приведена динамика показателей пчелосемей на разных территориях Узбекистана, динамика количества пчелиных семей на сельскохозяйственных предприятиях Узбекистана по видам собственности, разработан расчет потребности населения Республики Узбекистан в меде по медицинским нормам. Проведен анализ территориального размещения медоносных ресурсов и развития пчеловодства в Узбекистане, дана динамика эффективности и оптимизации процессов производства продукции пчеловодства в специализированных хозяйствах на примере Бричмуллинского и Ахангаранского государственных лесных хозяйств.

В данной главе выявлены причины значительного сокращения пчелиных семей:

1. Разрыв многолетних интеграционных связей и общий экономический упадок во всех странах СНГ.

2. Изменение курса и переход на рыночные механизмы организации пчеловодческих хозяйств, сокращение субсидированных затрат на их содержание, экономия на средствах механизации.

3. Дефицит сырья, необходимого для подкормки пчел, послужит некачественной подкормке пчелиных семей, использование различных суррогатов вместо сахара привело к различному заболеванию пчел.

4. Отсутствие местных опытных пчеловодов, массовый уход из отрасли опытных и грамотных пчеловодов, что приводит к падению уровня знаний и инновационных подходов в пчеловодстве.

5. Несбалансированный рост цен на горюче-смазочные материалы, что приводит к подорожанию меда и пчелиной продукции, так как из-за особенностей отрасли частые переезды пасеки требуют больших расходов энергоносителей.

6. Недостаточность инвестиций в отрасль пчеловодства способствовало физическому и моральному износу материально-технической базы;

7. Недостаточное финансирование научных исследований пчеловодческой отрасли привело к снижению производительных сил.

По Республике Узбекистан в целом, темпы роста количества пчелосемей в 2016-2019 гг. составил 21%. Наиболее высокие показатели роста пчелосемей наблюдается в Республике Каракалпакстан, Наманганской, Андижанской, Кашкадарьинской, Сурхандарьинской, Ташкентской и Бухарской областях.

Таблица 1
Расчет потребности населения Республики Узбекистан в меде по медицинским нормам⁹

Показатель	2000 г.	2005 г.	2010 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.
Получено меда, тонн	2 685	2 115,7	3 171,9	10 157	12 050	11 737,6	11 737	13766
Численность населения Узбекистана, тыс. чел.	24430	26021	29123	29749	31575	32120	32120	34036
Потребность (1,8 кг. на 1 человека), тонн	43974	46837,8	52421,4	53548,2	56835	57816	57816	61264
Уровень покрытия медоносных норм, %	6	4	6	18	21	20	20	22

По Республике Узбекистан уровень покрываемости медоносных норм за последние годы в среднем составляет 22 %, что в свою очередь является значительно низким показателем, даже из расчета минимального уровня потребления меда.

⁸ Чулюмова С.Н. Управленческие решения: учебник / С.Н. Чулюмова. - М.: Эксмо, 2007. - 356 с.

⁹ Рассчитано автором на основании данных Государственного комитета Республики Узбекистан по статистике.

Таблица 2
Динамика эффективности пчеловодства Ташкентской области в за
2012-2019 гг.¹⁰

Показатели	2012 г	2013 г	2014 г	2015 г	2016 г	2017 г	2018 г	2019 г
Количество пчелосемей	13540	14540	15645	14642	16669	17468	20638	21300
Произведено меда, кг	223410	251542	278481	279662	336713	345866	363228	391920
Продуктивность по меду 1 пчелиной семьи, кг	16,5	17,3	17,8	19,1	20,2	28,1	24,0	28,2
Реализовано меда, кг	98300	110678	122532	125848	151521	155640	163452	195960
Цена реализации 1 кг меда, тыс сум	20	20	22	26	30	30	30	35
Валовая выручка от реализации меда, млн сум	1966,0	2213,6	2695,7	3272,1	4545,6	4669,2	4903,6	5789,3
Затраты на производство меда, млн сум	1528,9	1633,0	2139,1	2511,7	3742,0	3869,1	4021,0	4488,0
Чистая прибыль от реализации меда, млн сум	437,1	580,6	556,6	760,4	803,6	800,1	882,6	1301,3

Из таблицы 2 видно, что в период с 2012 г. по 2019 г. эффективность пчеловодства Ташкентской области существенно повысилась: значительно возросло количество пчелосемей, возрос объем произведенного меда, валовая прибыль от его реализации и чистая прибыль пчеловодческих хозяйств. Несмотря на наличие в некоторых хозяйствах высоких показателей затрат на производство меда, недостаточно эффективно использованы имеющихся материальных средств для производства меда и продукции пчеловодства, анализ показателей эффективности пчеловодческих хозяйств Ташкентской области свидетельствуют об общей тенденции ее роста.

В объектах монографического исследования, таких как Бричмуллинское государственное лесное хозяйство, наряду с производством меда, занимаются производством воска. За исследуемый период пчеловодческой деятельности, в 2012-2014 гг. в хозяйстве около 20% пчел погибли из-за отсутствия научных обоснованных методов менеджмента, что свидетельствует о несвоевременности принятых организационных мер по подготовке к зимнему периоду пчел и диспропорции в системе управления пчеловодческими хозяйствами.

По результатам исследований выяснилось, что Ахангаранский государственный лесхоз достигло максимальной продуктивности в 2015-2016 гг., а в 2017-2019 гг. наблюдается тенденция к снижению объемов производимого меда. Выпуском других видов продукции пчеловодства Ахангаранский лесхоз не занимается.

Таблица 3
Анализ эффективности производства продукции пчеловодства в Бричмуллинском и Ахангаранском государственных лесных хозяйствах в 2012-2019 гг.¹⁰

Наименование показателей	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
	Бричмуллинское государственные лесные хозяйство							
Количество пчелосемей, шт.	650	650	550	660	762	885	1011	1025
Произведено меда, кг	9512	8600	10164	12470	13028	18497	20767	21566
Продуктивность по меду 1 пчелиной семьи, кг	14,6	13,2	18,5	18,9	24,7	20,9	20,6	21,2
Реализовано меда, кг	2108	1147	740	1645	3204	2174	4204	4435
Цена реализации 1 кг меда, тыс сум	11,1	14,0	18,0	17,0	22,9	20,7	20,7	20,7
Валовая выручка от реализации меда, тыс сум	23346	16058	13377	27978	73400	44898	86832	91805
Затраты на производство меда, тыс сум	19580	28217	32340	32630	37500	38058	39350	38890
Чистая прибыль от реализации меда, тыс сум	3766	-12159	-19013	-4655	35899	6840	47468	52915
Получено воска, кг	-	7,8	-	52,4	123	77	98	101
Продуктивность 1 пчелиной семьи по воску, кг	-	0,01	-	0,07	0,16	0,08	0,09	0,10
Прибыль от реализации воска, тыс сум	-	51	-	1272	5959	1492	6300	6890
Итого чистая прибыль хозяйства по меду и воску, тыс сум	3766	-12108	-19013	-3383	41858	8332	53768	59805
Ахангаранское государственные лесные хозяйство								
Количество пчелосемей, шт.	511	540	561	691	801	881	969	993
Произведено меда, кг	8200	7200	12000	13600	19100	18600	21200	22420
В том числе товарного меда, кг	2358	2800	2030	3840	4140	-	405	896
Продуктивность по меду 1 пчелиной семьи, кг	16,04	13,33	21,39	19,68	23,84	21,11	21,87	23,65
Реализовано меда, кг	621	711	773	2202	2882	2174	1052	3704
Цена реализации 1 кг меда, тыс сум	12,8	15,3	13,8	17,5	27,9	25,1	25,1	25,1
Валовая выручка от реализации меда, тыс сум	7949	10878	10667	38601	80214	54614	26401	92975
Затраты на производство меда, тыс сум	54694	51787	79886	130962	73326	113972	117600	91720
Чистая прибыль от реализации меда, тыс сум	-46745	-40999	-69219	-92427	6888	-59358	-91199	1255

В ходе исследования проведены расчеты эффективности производства продукции пчеловодства в лесхозах, которые свидетельствуют о том, что в Ахангаранском государственном лесном хозяйстве производство меда было убыточным в 2012-2015 гг. и в 2017-2019 гг. Данная ситуация связана с необоснованными высокими затратами на производство меда в хозяйстве и остатком большого количества нерализованного меда, который хранится в качестве товарного запаса. Реализация этого запаса даст дополнительную прибыль, необходимую для повышения экономической эффективности.

Для определения резервов роста эффективности основных бизнес-процессов в пчеловодческих хозяйствах рекомендуется систематически проводить анализ затрат для всех видов производимой продукции.

Пчеловодческое хозяйство любой формы специализации стремится к сокращению затрат. В связи с необходимостью периодического проведения такого анализа, рекомендуется использовать методику анализа затрат по местам их возникновения, адаптированную к пчеловодческому хозяйству.

Предложена следующая классификация мест возникновения затрат в пчеловодческих хозяйствах:

¹⁰ Рассчитано автором на основании финансового отчета Бричмуллинского и Ахангаранского государственных лесных хозяйств.

группа А – затраты участка, который занимается содержанием пчел. На этот участок приходится значительная часть затрат хозяйства в пчеловодстве, включая затраты на корма пчелам, оборудование и инвентарь по уходу за ними, на оплату труда работников;

группа Б – подразделения по хранению, переработке и сбыту меда. По размеру затрат эти подразделения являются средnezатратными;

группа В – подразделения по обеспечению административно-хозяйственных процессов, финансовому обеспечению и бухгалтерскому учету. По размеру затрат эти подразделения являются малозатратными.

Анализ затрат по местам их возникновения, проведенный для каждой из обозначенных групп, помогает установить первоочередных причин роста затрат в пчеловодческом хозяйстве, принятию упреждающих действий по их снижению в дальнейшем, а также сосредоточить внимание на управлении самыми затратными участками.

Анализируя наиболее затратный участок А, следует отметить, что среди всех затрат самыми значительными являются затраты на оплату труда и корма пчелам.

Таблица 4
Матрица статистического анализа зависимости прибыли от наиболее значимых затрат на участке А¹¹

Показатели	2012 г.	2013 г.	2014 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.
X1	20100	25300	32100	51400	59700	77100	85000	87560
X2	34594	26487	31286	79562	7226	36872	16200	35870
Результативный показатель Y	7949	10878	10667	38601	80214	54614	26401	28750

Методом корреляционно-регрессионного анализа в ходе исследования составлена модель, позволяющая определить зависимость получаемой прибыли от реализации меда от наиболее значимых затрат на участке А.

Y – валовая прибыль от реализации меда, тыс.сум.

X1 – затраты на оплату труда, тыс.сум.

X2 – затраты на корма, тыс.сум.

В результате проведенных расчетов получено уравнение регрессии:

$$Y = 15193,42 - 0,4277X_1 - 0,1766X_2.$$

Полученный результат свидетельствует о том, что увеличение X₁ на 1 тыс.сум. приводит к уменьшению результативного показателя Y в среднем на 0,43 тыс.сум.; увеличение X₂ на 1 сл.изм. приводит к уменьшению Y в среднем на 0,18 тыс.сум. Наибольшее влияние на результат Y оказывает фактор X₁, то есть наибольшее влияние на валовую прибыль от реализации меда оказывает размер затрат на оплату труда. Для снижения затрат на участке А, рекомендуется повышать производительность, механизацию и автоматизацию труда, минимизировать тяжелый и непродуцительный ручной труд.

¹¹ Рассчитано автором на основании программы Stat 14.

В третьей главе, «Основные направления эффективного управления и развития отрасли пчеловодства», исследованы вопросы совершенствования методики оценки экономической эффективности управления пчеловодством. Используя методику процессного подхода к управлению, разработана модель основных и поддерживающих бизнес-процессов в управлении пчеловодческих хозяйств. Обоснована зависимость эффективности управленческих решений от организационно-экономических мер воздействия на производственные процессы в пчеловодстве. Разработана и предложена формула расчета отраслевой рентабельности пчеловодства Узбекистана с учетом дополнительного дохода от перекрестного опыления, разработана методика определения факторов, влияющих на эффективность управления пчеловодческими хозяйствами, разработаны показатели для расчета эффективности управления и производства продукции пчеловодства.

В Ахангаранском государственном лесном хозяйстве наблюдается диспропорция между оплатой и производительностью труда на протяжении 2012-2015 гг. и в 2017-2019 гг., что является прямым нарушением экономических законов управления в условиях рыночной экономики. Все эти годы деятельность хозяйства по производству меда была убыточной. Исключение составляет лишь 2016 г., в этот период соотношение оплаты труда к производительности составляло 0,7, то есть производительность труда опережало его оплату.

Используя методику процессного подхода, в ходе исследования разработана модель основных и поддерживающих бизнес-процессов стратегического развития пчеловодческого хозяйства (рисунок 4).

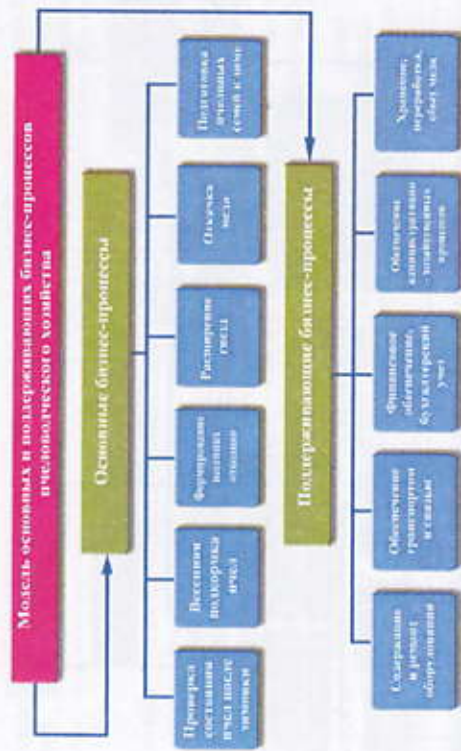


Рис. 1. Модель основных и поддерживающих бизнес-процессов пчеловодческого хозяйства¹²

¹² Разработано автором.

В предлагаемой модели предусмотрено 5 поддерживающих бизнес-процессов, которые обеспечивают: содержание и ремонт оборудования, обеспечение транспортом и связью, финансовое обеспечение, обеспечение административно-хозяйственных процессов, хранение, переработка и сбыт меда.

В качестве преимущества процессно-ориентированного управления можно назвать:

- своевременность выработки и принятия управленческих решений;
- повышение предсказуемости результатов;
- обоснованность принятия управленческих решений;
- оперативное доведение управленческих решений до исполнителей;
- повышение качества и полноты поступающей информации для принятия решений;
- уменьшение количества лишних вертикальных взаимодействий;
- осуществление координации действий всех подразделений в рамках производственного процесса.

По результатам мониторинга деятельности и анализа эффективности выявлено, что значительная часть произведенного меда в хозяйствах остается нерализованным, в результате чего хозяйства недополучают часть прибыли.

Трудности реализации продукции пчеловодства связаны с недостатками системы сбыта произведенного пчеловодческими хозяйствами. Что в свою очередь значительно влияет на эффективность управление в отрасли. В ходе диссертационного исследования разработана схема сбыта продукции пчеловодства.

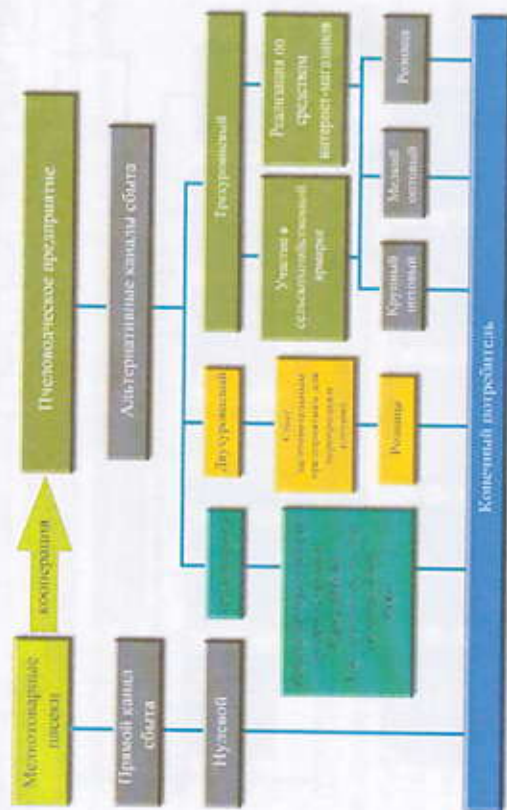


Рис. 2. Схема сбыта продукции пчеловодства.¹³

¹³ Разработано автором

Таблица 5
Зависимость эффективности управленческих решений от организационно-экономических мер воздействия на производственные процессы в пчеловодстве¹⁴

Производственные процессы	Организационно-экономические воздействия	Управленческие решения в организационной системе управления
Групповой уход за пчелами	Цель звена пчеловодов - добиться одновременного прохождения тех или иных стадий роста и развития всеми пчелиными семьями, для выполнения одинаковой работы со всеми семьями.	Планирование-организация-мотивация. Контроль результатов и анализ отклонений. Оценка полученного результата.
Расширение гнезд	Гнезда расширяют в зависимости от типа улья корпусами, изготовление которых проводится весной заранее, до начала сезона. Звеньевой проверяет качество изготовленных корпусов и рамок.	Контроль результатов и анализ отклонений. Оценка полученного результата.
Формирование отводков	Формирование сильных отводков с плодной маткой. Данный процесс является трудоемким. За 8 ч работы звеньевой с двумя помощниками может сформировать до 50 отводков.	Контроль потерь из-за гибели отводков. Принятие решения о необходимости дополнительного формирования отводков.
Ускоренная раздача подкормки	Наиболее эффективна и наименее трудоемка подкормка пчелиных семей медово-сахарным тестом. 2 пчеловода занимают притоложенем подкормки и раздачу пчелиным семьям.	Звеньевой контролирует процесс подкормки.
Перевозка пчел	Подготовка к перевозке и закрепление ульев. Погрузка на контейнерную рамку и перевозка. Выгрузка в точке медосбора.	Контроль результатов и отклонений, в случае их возникновения.
Откачка меда	Во время медосбора пчеловоды только отбирают медовые соты, ставя вместо них рамки или корпуса с пустыми сотами. Процесс откачки меда, фильтрации и расфасовки осуществляется после окончания медосбора.	Прямая связь: планирование-организация-мотивация.
Подготовка пчел к зимовке	Ревизия пчелиных семей. Выбраковка слабых семей, замена их отводками. Проведение осенней подкормки.	Подведение итогов сезона. Определение соотношения ресурсов и результатов труда.
Подготовка инвентаря и оборудования к пчеловодческому сезону	Звено пчеловодов занимается подготовкой пасечного хозяйства (ремонт ульев, изготовление кормушек, заготовка необходимых материалов)	Обратная связь: оценка эффективности результатов труда. Премии за экономно материалов.

Таким образом, рассматривая методику оценки экономической эффективности управления пчеловодством, предложены следующие меры по ее совершенствованию:

¹⁴ Разработано автором

на основе процессно-ориентированного подхода разработана модель, отражающая взаимосвязь основных и поддерживающих бизнес-процессов пчеловодческого хозяйства;

разработана методика расчета относительно-сравнительных показателей затрат в пчеловодстве;

установлены зависимости эффективности управленческих решений от организационно-экономических мер воздействия на производственные процессы в пчеловодстве;

при помощи факторного анализа выявлены прямые и косвенные факторы, влияющие на экономическую эффективность пчеловодства.

В обеспечении интенсивного роста объема сельхоз продукции, а также получении экологически чистого продукта медоносные пчелы занимают важное, значимое место.

Многочисленные исследования ученых разных стран по влиянию опыления энтомофильных растений на урожайность свидетельствуют о том, что опыление, проведенное 1 пчелиной семьей, повышает урожайность хлопчатника на 30 %, подсолнечника на 40%, рапса на 25%, бахчевых на 30%.

Кандидат экономических наук Е.Ю. Афанасьева из Полоцкого государственного университета предложила использовать следующую формулу для расчета дохода пчеловодства от перекрестного опыления сельскохозяйственных культур¹⁵:

$$D = \Delta Y * NP + Цм$$

где: ΔY – приrost урожайности, полученный от опыления сельскохозяйственной культуры ц/га;

NP – нектарная продуктивность опыленной сельскохозяйственной культуры, ц/га

$Цм$ – средняя цена реализации меда.

По результатам исследования была разработана и предложена методика расчета рентабельности пчеловодства с учетом дополнительного дохода от перекрестного опыления:

$$\Xi = \frac{M \times Ц + \sum_{i=1}^n (\Delta Pi \times ЦKi)}{ЗП} \times 100\%$$

где: M – объем произведенного меда, тонн;

$Ц$ – цена за тонну меда, тыс. сум;

$ЗП$ – затраты отрасли пчеловодства, тыс. сум;

ΔPi – дополнительный объем производства сельскохозяйственной продукции за счет перекрестного опыления, тн.

$ЦKi$ – цена сельскохозяйственной продукции, сум.

Таблица 6
Данные для расчета рентабельности отрасли пчеловодства с учетом дополнительного дохода от перекрестного опыления в Узбекистане

Наименование показателя	Значение
Объем производство меда, тонн, (М)	11737
Цена меда, тыс сум, (Ц)	40000,0
Дополнительный объем хлопчатника, полученный после перекрестного опыления, тыс.т., ($\Delta P1$)	720
Цена хлопка-сырца за 1 т., тыс. сум.	700
Дополнительный объем бахчевых, полученный после перекрестного опыления, тыс.т., ($\Delta P2$)	844
Цена бахчевых за 1 т., тыс. сум	900
Дополнительный объем плодов и ягод после перекрестного опыления, тыс.т., ($\Delta P3$)	160
Средняя цена за 1 т. плодов и ягод	400
Затраты отрасли пчеловодства, сум.	810000000

На основе приведенных данных и разработанной нами формулы, рассчитаем отраслевую рентабельность пчеловодства Республики Узбекистан:

$$\Xi = \frac{11737 \times 40000 + (720 \times 700 + 844 \times 900 + 160 \times 400)}{810000000} \times 100\% = 58,0\%$$

Доходы от проведения перекрестного опыления значительно увеличат рентабельность пчеловодства в Узбекистане, которая в настоящее время составляет 25-30%.

Задачами повышения эффективности пчеловодства является развитие отрасли в системе продовольственного обеспечения, обеспечение роста производства и снижения издержки производства продукции пчеловодства, сочетание отрасли пчеловодства с сопутствующими отраслями аграрной экономики.

Следовательно, к показателям, определяющим микроэкономическую эффективность производства продукции пчеловодства, следует отнести:

- затраты на содержание пчелосемьи;
- себестоимость единицы продукции хозяйства;
- эффективность производственной деятельности данного хозяйства;
- количество пчелиных семей, необходимое для окупаемости затрат;
- безубыточный объем производства.

Создание интегрированных систем в пчеловодстве является объективной необходимостью, так как небольшие, средние и крупные пчелопасеки, которые специализируются на производстве меда, сталкиваются с возрастающей конкуренцией в части переработки, реализации готовой продукции и приобретения высокопроизводительного оборудования. В ходе диссертационного исследования разработана модель интегрированного пчеловодческого предприятия.

¹⁵ Афанасьева Е.Ю. Распределение затрат на содержание пчелосемей в прогрессивном пчеловодстве <https://ejeboes.com/index.php/economika-pchelovodstva/2068-raspr>

Таблица 7
Показатели расчета эффективности управления и производства продукции пчеловодства¹⁶

Формула	Описание формулы
$П = \frac{З}{К}$	Затраты на содержание 1 пчелосемьи, где: П – уровень затрат на содержание 1 пчелосемьи сум.; З – затраты участка содержания пчел за отчетный период сум.; К – среднее количество пчелосемей на пасеке за отчетный период, шт.
$С = \frac{З}{Кл \cdot ПР}$	Себестоимость производства единицы продукции пчеловодства на участке содержания где С – себестоимость единицы продукции пчеловодства, сум./кг.; З – затраты участка содержания пчелосемей, сум. ПР – средняя продуктивность пчелосемей, кг. Кл – количество пчелосемей на участке, шт.
$Э = \frac{М \cdot ЦП}{3П \cdot \sum_{i=1}^n (ПТ \cdot \sum_{j=1}^m ЦР_j)}$	Эффективность производственной деятельности на данной пасеке, где М – объем произведенного меда, кг.; ЦП – цена за единицу продукции, сум.; ПТ – объем продукции, произведенной на участке, кг.; ЗП – величина затрат на содержание пчелиной семьи, сум.; Кл – количество пчелиных семей на участке, шт.; В случае, если пасека производит и реализует не только мед, а также другие продукты пчеловодства, в формулу добавляется вторая часть с индексом i, который означает вид продукции пчеловодства.
$ЧПС = 3 / \sum_{i=1}^n ПП_i \cdot ЦР_i$	Количество пчелиных семей, минимально необходимое для окупаемости затрат где: ЧПС – количество пчелиных семей, минимально необходимое для того, чтобы окупить затраты на их содержание, шт. З – затраты на создание пасеки, сум. ЦР – цена за единицу продукции, сум. ПП – производительность одной пчелиной семьи, кг. i – индекс, означающий вид продукции пчеловодства
$Б = ЧПС \cdot \sum_{i=1}^n ПП_i$	Безубыточный объем производства. где Б – безубыточный объем производства, кг. ЧПС – количество пчелиных семей, которое требуется для окупаемости затрат ПП – продуктивность одной пчелиной семьи, кг.

Главной функцией интегрированного пчеловодческого предприятия является обеспечение каждому участнику рентабельной деятельности, обеспечивающей возможность ведения расширенного воспроизводства, реинвестирования части прибыли на техническое перевооружение, укрепление экономического потенциала.

¹⁶ Разработано автором

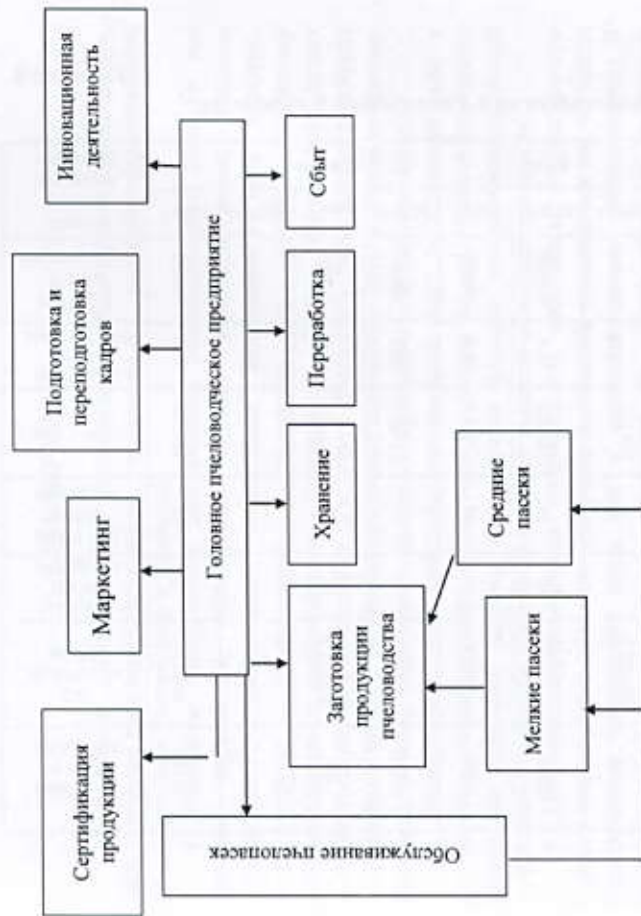


Рис. 3. Модель интегрированного пчеловодческого предприятия¹⁷

Рассматривая фактические показатели производства меда в Республике Узбекистан, проанализируем, как изменяются количество пчелосемей, валовое производство меда, продуктивность 1 пчелиной семьи при помощи уравнений тренда, которые дают возможность спрогнозировать дальнейшее изменение показателей во времени.

Прогнозный расчет производства меда на 2020-2025 гг., проведенный при помощи уравнений тренда с учетом естественных медоносных ресурсов основанный на данных фактического производства является экстенсивным.

¹⁷ Разработано автором

Фактические и прогнозные показатели производства меда в Республике Узбекистан¹⁸

№	Показатели	Факт										Прогноз	
		2012 г.	2013 г.	2014 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.
1	Количество пчелосемей, шт.	238 644	290 261	335 002	372 202	401 463	488 211	488 863	510 000	490 000	500 000	510 000	520 000
2	Производительность на 1 пчелиную семью, кг	15,9	16,8	21,5	23,5	25,3	24,0	28,2	28,3	28,5	29,0	29,7	30,0
3	Варовое производство меда, т.	3794,4	4876,4	7202,5	8746,6	10157,0	11737,1	13737,1	14433,0	13965,0	14500,0	15147	15600
4	Цена реализации, тыс. сум.	11	15	16	20	20	30	35	40	40	42	45	48
5	Доля реализованного меда, %	40	39	41	40	42	45	51	49	50	51	51	53
6	Варовый доход, млн. сум.	16695,4	28526,9	47248,4	69972,8	85318,8	158450,9	245207,2	336254,1	273714	304500	347623,7	396864
7	Площадь многолетних трав, тыс. га	2188	2188	2187	2190	2194	2202	2202	2205	2208	2210	2211	2212

¹⁸ Рассчитано автором по сведениям программного обеспечения Data 14

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Проведенное исследование позволило разработать рекомендации, направленные на совершенствование управления и повышение эффективности пчеловодства в Республике Узбекистан.

1. Выявлены инструменты менеджмента пчеловодческих хозяйств как системы управления, обладающей новыми характеристиками. Система управления пчеловодческими хозяйствами включает в себя целевую, хозяйственную, управляющую подсистемы, а также подсистему жизнеобеспечения пчеловодческого предприятия. Данная система предъявляет высокие требования к качеству меда и другой продукции пчеловодства, реагирует на изменение затрат и издержек, принимает адекватные меры в случае изменения производственных факторов в условиях неопределенности внешней среды.

2. Усовершенствована методика процессного подхода применительно к управлению пчеловодческим хозяйством и создана модель функционирования пасеки как целостной системы. Рассмотрены критерии технико-экономической эффективности пасеки, способствующие ее высокой медопродуктивности.

3. Наиболее перспективным направлением повышения эффективности отрасли пчеловодства является внедрение инноваций, касающихся как процесса разведения и содержания пчел, так и направленные на автоматизацию и механизацию производственных процессов, на государственную поддержку пчеловодов.

Использование инноваций способствует наиболее рациональному использованию биологических, материальных и трудовых ресурсов пчеловодческого хозяйства, повышению силы пчелиных семей. Достижению данных результатов способствует использование мотивационных методов управления, внедрение новой техники и технологии, совершенствование методов управления, инновационных биологических технологий.

4. В процессе изучения медоносных ресурсов Узбекистана была проведена оценка ресурсов медоносного потенциала по различным климатическим зонам республики; проведена периодизация цветения медоносных растений; определена результативность перекрестного опыления фруктовых деревьев, хлопчатника и подсолнуха.

5. Анализ эффективности пчеловодства, проведенный по данным Ахангаранского государственного лесного хозяйства и Бричмуллинского государственного лесного хозяйства, выявил ряд недостатков в управлении производственными процессами пчеловодства, для преодоления которых разработаны следующие меры:

улучшение механизации и организации труда пчеловодов, способствующие повышению производительности труда;

диверсификация производства продукции пчеловодства в виде воска, перги, прополиса, так как дополнительная прибыль от их реализации способствует повышению экономической эффективности хозяйства;

совершенствование племенной работы для повышения продуктивности пчелиных семей;

проведение маркетинговых мероприятий, способствующих реализации высокогорного экологически чистого меда, произведенного в лесных хозяйствах.

6. Предложены следующие меры по совершенствованию методики оценки экономической эффективности управления пчеловодством:

на основе процессно-ориентированного подхода разработана модель, отражающая взаимосвязь основных и поддерживающих бизнес-процессов пчеловодческого хозяйства;

разработана методика расчета относительных показателей затрат в пчеловодстве;

определена зависимость эффективности управленческих решений от организационно-экономических мер воздействия на производственные процессы в пчеловодстве.

7. Определены факторы, необходимые для эффективного использования инновационных технологий и формирования рынка продукции пчеловодства.

Разработана и предложена формула для расчета рентабельности отрасли пчеловодства Узбекистана с учетом дополнительного дохода от перекрестного опыления.

Проведен расчет потребности в пчелиных семьях для опыления посевов хлопчатника в хлопково-текстильных кластерах Республики Узбекистан. Разработан механизм участия и стимулирования пчеловодческих хозяйств в зависимости от конечного продукта сельского хозяйства.

8. Проведены расчеты деятельности модельного пчелохозяйства на 400 пчелиных семей. Обоснована возможность существенного увеличения конечных результатов хозяйствования за счет лучшей организации производства и более высокой производительности труда, соблюдения технологических режимов производства, организации сбыта продукции в доработанном виде через фирменную торговлю и заготовителей.

9. Разработана модель управления высокорентабельными пчеловодческими хозяйствами, в состав которых включаются участки переработки и фасовки продукции в составе пчеловодческих кластеров, разработка экономической модели, а также управление деятельностью пчелохозяйства на 400 пчелиных семей.

10. Разработана система показателей, включающие такие показатели, как затраты на содержание пчелосемьи, себестоимость единицы продукции, эффективность производственной деятельности хозяйства, количество пчелиных семей, необходимое для окупаемости затрат, величина безубыточного объема производства.

DJURABAEV OTABEK DJURABAEVICH

ORGANIZATIONAL-ECONOMIC MECHANISMS OF MANAGEMENT OF BEEKEEPING FARMS

08.00.13 – Management
08.00.04 – Agricultural Economics

ABSTRACT

of the doctor of philosophy (PhD) dissertation economical sciences

The theme of the dissertation of Doctor of Philosophy (PhD) was registered under number B2020.4.PhD/Iq1815 at the Supreme Attestation Commission at the Cabinet of Ministers of the Republic of Uzbekistan.

The dissertation has been prepared at the Tashkent State Technical University.

The abstract of the dissertation is posted in three languages (Uzbek, Russian, English (resume)) on the website of the Scientific Council (www.tsue.uz) and of «Ziyonet» information and educational portal (www.ziyonet.uz).

Scientific supervisor:
Yusupov Erkin Djuraevich
doctor of Economics

Official opponents:
Murtazoev Olim
doctor of Economics, Professor

Sattarov Sayidmurod Abdusharipovich
PhD

Lead organization:
Fergana State University

The defense of the dissertation will take place «11» 12 2020 at: 16.10.20 at the meeting of the Scientific Council No. DSc.3/10.12. 2019.1/16.01 of Tashkent State University of Economics (Address: 100003, Tashkent city, Islam Karimov 49, Phone: (99871) 239-28-72; Fax: (99871) 239-43-51; e-mail: tdiu@tdiu.uz).

The dissertation can be reviewed at the Information Recourse Centre of Tashkent State University of Economics (registered under № 1920). (Address: 100003, Tashkent city, Islam Karimov 49, Chilanzar, Phone: (99871) 239-28-72.

The abstract of dissertation sent out on «17» 12 2020.
(mailing report № 95 on «17» 12 2020.)



R.B. Akhmedjanov
Chairman of the academic seminar under the scientific council awarding scientific degrees in Economic Sciences, Professor

INTRODUCTION (Doctor of Philosophy Thesis)

The purpose of the research: The purpose of the study is to develop and improve the organizational and economic foundations of increasing the productivity of the industry and the efficiency of managing the beekeeping industry. In order to further develop the industry and stimulate producers, in 2017, the Decree of the President of the Republic of Uzbekistan «On measures for the further development of the beekeeping industry in the republic» was adopted. In accordance with the Decree, the country has taken a course to increase the efficiency of beekeeping, including the study of best practices, the use of reserves to increase the volume of beekeeping products, improve the quality of honey products, and the active use of modern technologies in the field of honey processing. During the visit of the President of the country Sh. Mirziyoyev to the Ferghana region, a number of problems of the region were noted, including problems related to the beekeeping industry, where the President emphasized: «The Fergana State University needs to organize training of specialists in beekeeping, also necessary to establish cooperation with foreign countries, including the United States. It is necessary to create an Uzbek-American joint venture to establish a regular exchange of experience between experts of the two countries».

The object of the research work are beekeeping farms of the Republic of Uzbekistan.

Scientific novelty of the research is:

The process approach to the management of beekeeping farms has been improved on the basis of ordering the sequence and periods of the main production processes.

The methodology for assessing income in the management of production efficiency has been improved, taking into account the additional income from the positive impact of beekeeping on the crop production industry.

The optimal model form of beekeeping farms is proposed on the basis of the integration of production of small-scale farms, the establishment of alternative channels for the sale of products.

A forecast has been developed until 2025 based on the account of the existing production capacities of beekeeping in Uzbekistan and the main factors of its development.

Implementation of the research results. Based on the developed scientific and practical recommendations on the organizational and economic aspects of increasing the efficiency of beekeeping in Uzbekistan:

The process approach to the management of beekeeping farms has been improved on the basis of ordering the sequence and periods of the main production processes; introduced into the activities of beekeeping farms in the Bostanlyk region and the Akhangaran state forestry in the Tashkent region (Certificate of the State Committee of Veterinary Medicine and Development of Animal Husbandry No. 02/23-54 dated 11.01.2020).

The application of this scientific novelty in the beekeeping farms of Bostanlyk region made it possible to increase the production of beekeeping products by an

ЭЪЛОН ҚИЛИНГАН ИШЛАР РЎЙХАТИ
СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ РАБОТ
LIST OF PUBLISHED WORKS

I бўлим (1 часть; I part)

1. Джурбаев О.Д. Особенности методологических подходов к управлению производственными процессами в пчеловодстве. // Т., «Агро илм», 2019 йил, №1. 50-52-б. (08.00.00; №15)
2. Джурбаев О.Д. Совершенствование методологии оценки экономической эффективности управления пчеловодством. // «Агро илм», Ж.Тошкент 2020 йил, 1-сон. (08.00.00; №15)
3. Djurabaev O.D. Formation of model beekeeping facilities and modernized interindustrial communications in human bearing management // International Journal of Scientific & Engineering Research .60-66 pages, 2019 y. (SJIF 2018 5.78)
4. Джурбаев О.Д. Организационные механизмы эффективной организации и управление пчеловодства в условиях рынка. // М., «Экономика и предпринимательство», 2019 год, №2, 707-710-б. (08.00.00; № 29)
5. Джурбаев О.Д. Методологические подходы и система показателей оценки эффективности в отрасли пчеловодства. // Т., «Агро илм», 2019 йил, №2. 53-54-с. (08.00.00; №15)
6. Джурбаев О.Д. Методики процессного подхода к управлению и определению критерий технологической эффективности пчеловодческих хозяйств. // Т., «Агротехноидиёт», 4-сон, 2019 йил. (08.00.00; №25)
7. Джурбаев О.Д. Основные факторы повышения эффективности управления пчеловодством. // Международная научно-практическая конференция «От инерции к развитию: научно-инновационное обеспечение АПК». 18-19 февраля 2020 год.
8. Джурбаев О.Д. Цифровизация и формирование модельных пчеловодческих хозяйств и модернизированных межотраслевых связей в пчеловодстве. // «Ўзбекистонда рақамли иқтисодиётни шакллантиришда менежмент ва корпоратив бошқарувнинг аҳамияти». Халқаро илмий-амалий конференцияси. ТТЭУ, 2020 йил 20 май.
9. Джурбаев О.Д. Организационно-экономические аспекты развития и управления пчеловодства. // «2018 йил – «Фаол тadbirkorlik, innovatsion go'lar va texnologiyalarни қўллаб-қуватлаш йили» га бағишланган профессор-ўқитувчи ва ёш олимларнинг II илмий-амалий конференцияси, ТДАУ, 2018 йил 21 май, 398-б.
10. Джурбаев О.Д. Методология определения микроэкономической и макроэкономической эффективности производства меда в республике Узбекистан. // Сборник материалов республиканской научно-практической конференции с учетом зарубежных специалистов на тему: «Повышение экспортного потенциала аграрной отрасли, создания многоотраслевых фермерских хозяйств, развитие». ТТАУ, 2019 йил 27 апреля. 34-38-б.

average of 18.2 percent, in the Akhangaran state forestry the growth of beekeeping production was 19.3 percent compared to the previous year.

The methodology for assessing income in the management of production efficiency has been improved, taking into account the additional income from the positive impact of beekeeping on the crop production industry, introduced into the activities of beekeeping farms in Bostanlyk district and Akhangaran state forestry in Tashkent region (Certificate of the State Committee for Veterinary Medicine and Development of Animal Husbandry No. 02 / 23-54 dated 11.01. 2020).

The application of this scientific novelty in the activities of beekeeping farms in Bostanlyk district of Tashkent region made it possible to increase the profitability of beekeeping farms in the district by an average of 19.4 percent, in beekeeping farms of the Akhangaran state forestry, profitability increased by an average of 20.3 percent.

An optimal model form of beekeeping farms has been proposed on the basis of the integration of the production of small-scale farms, the establishment of alternative channels for the sale of products, introduced into the activities of beekeeping farms of the Bostanlyk region and the Akhangaran state forestry of the Tashkent region (Statement of the State Committee for Veterinary Medicine and Development of Animal Husbandry No. 02 / 23-54 dated 11.01.2020 of the year).

The application of this scientific novelty will significantly unify the process of managing the activities and improving the sales channels for the products of beekeeping farms in the Bostanlyk region and the Akhangaran state forestry in the Tashkent region (Certificate of the State Committee for Veterinary Medicine and Development of Animal Husbandry No. 02 / 23-54 dated 01/11/2020)

The developed forecast until 2025 on the basis of taking into account the existing production capacities of beekeeping in Uzbekistan and the main factors of its development are taken into the activities of beekeeping farms.

In the process of adopting scientific innovations, a basis has been created for mobilizing available resources to achieve maximum efficiency in beekeeping production and develop a strategic plan for the development of the beekeeping industry.

Dissertation structure and its volume: The total volume of the thesis is 150 pages, the structure consists of 3 chapters, conclusion and bibliography and 6 appendices.

II бўлим (II часть; II part)

11. Джурабаев О.Д. Разновидность продуктов пчеловодство и их социальная значення для жизнедеятельности человека. // «2018 йил – «Фаол тадбиркорлик, инновацион гоълар ва технологияларни кўллаб-куватлаш йили»га бағишланган профессор-ўқитувчи ва ёш олимларнинг II илмий-амалий конференцияси, 2018 йил 21-май, 400-б.

12. Джурабаев О.Д. Перспективы использования инновационных технологий и формирования рынка пчеловодческой продукции. // «Фаол инвестициялар ва ижтимоий ривожлантиришнинг долзарб масалалари» Халқаро илмий-амалий конференция илмий мақолалар ва материаллари тўплами, 2019 йил 11 октябрь.

13. Джурабаев О.Д. Динамика эффективности и оптимизации процессов производства продукции пчеловодства в специализированных хозяйствах. // Тошкент давлат аграр университети «Аграр секторни инновацион ривожлантиришнинг норматив-ҳуқуқий, ташкилий-иқтисодий ва ахборот таъминотини такомиллаштириш» мавзусидаги республика илмий- амалий анжумани, 2019 йил 25 ноябрь. 253-256-б.

Авторреферат «Жамият ва бошқарув» журнали тахририятида тахрирдан ўтказилди (02.12. 2020 йил).

Босишга рухсат этилди: 17.12.2020 йил.

Бичими 60x84 ¹/₁₆, «Times New Roman»

гарнитурада рақамли босма усулда босилди.

Шартли босма табоғи 4. Алади: 60. Буюртма: № 146.

Ўзбекистон Республикаси ИИВ Академияси,
100197, Тошкент, Ингизор кўчаси, 68.

«АКАДЕМИЯ НОШИРЛИК МАРКАЗИ»
Давлат унитар корхонасида чоп этилди.