

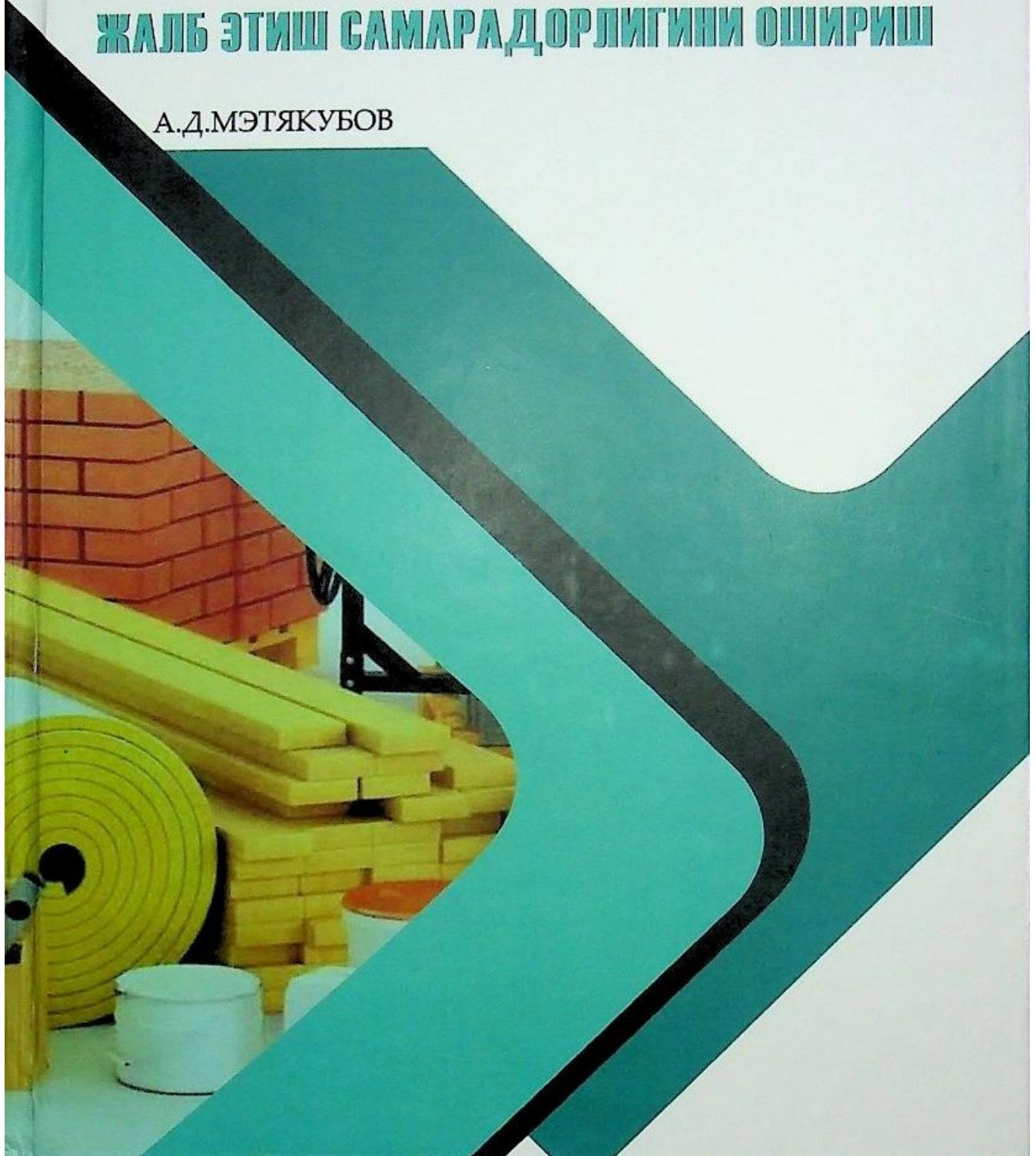
691  
№ 97

12113

ЎКИСТОН РЕСПУБЛИКАСИ ҚУРИЛИШ ВАЗИРЛИГИ  
АШКЕНТ АРХИТЕКТУРА-ҚУРИЛИШ ИНСТИТУТИ

# ҚУРИЛИШ МАТЕРИАЛЛАРИ САНОАТ КОРХОНАЛАРИГА ИНВЕСТИЦИЯЛАРНИ ЖАЛБ ЭТИШ САМАРАДОРЛИГИНИ ОШИРИШ

А.Д.МЭТЯКУБОВ



**ЎЗБЕКИСТОН РЕСПУБЛИКАСИ ҚУРИЛИШ ВАЗИРЛИГИ**  
**ТОШКЕНТ АРХИТЕКТУРА-ҚУРИЛИШ ИНСТИТУТИ**

**МЭТЯКУБОВ АЗАМАТ ДЖУМАНАЗАРОВИЧ**

**ҚУРИЛИШ МАТЕРИАЛЛАРИ САНОАТ КОРХОНАЛАРИГА  
ИНВЕСТИЦИЯЛАРНИ ЖАЛБ ЭТИШ САМАРАДОРЛИГИНИ  
ОШИРИШ**

**монография**

**ТОШКЕНТ – 2021**

**Мэтякубов А.Д.** Қурилиш материаллари саноат корхоналарига инвестицияларни жалб этиш самарадорлигини ошириш, моног. – Т: “\_\_\_\_\_” нашриёти, 2021. 183 бет.

Ушбу монография қурилиш материаллари саноатига инвестицияларни жалб этишнинг бошқариш самарадорлигини ошириш масалаларига бағишлиданади. Монографияда саноат корхоналарига инвестицияларни жалб этишни бошқаришнинг мазмун-моҳияти, ташкилий-хуқуқий асослари ва бу борада илгор хорижий давлатлар тажрибаларидан фойдаланиш, мустақиллик йилларида Ўзбекистонда қурилиш материаллари саноатининг инвестицион мухитни янада ривожлантириш тенденциялари, бошқарув тизимини такомиллаштиришга оид давлат дастурларини амалга оширишнинг истиқболли йўналишлари, жумладан қурилиш материаллари ишлаб чиқариш саноатида инвестицион таъминотни бошқаришнинг замонавий усулларини самарали фойдаланиш, қурилиш материаллари саноати корхоналарига инвестицияларни жалб этиш ва бошқарув самарадорлигини ошириш каби масалаларни ёритишга илмий-услубий ва тизимли ёндашган ҳолатда тегишли таклиф ва тавсиялар ишлаб чиқилган.

**Илмий муҳаррир:**

**Нуримбетов Р.И.** – иқтисодиёт фанлари доктори, профессор

**Тақризчилар:**

**Қалмуратов Б.С.** КДУ “Иқтисодиёт” кафедраси (PhD) доценти

**Мирджалилова Д.Ш.** – ТАҚИ “Иқтисодиёт ва кўчмас мулкни бошқариш” кафедраси (PhD) доценти

*Мазкур монография Тошкент архитектура-қурилиш институтининг Илмий-техника кенгашининг 2021 24-сентябрги 3-сонли Қарори асосида наширга тавсия этилган.*

## **КИРИШ**

Жаҳон иқтисодиётида қурилиш индустрияси жадал суръатлар билан ривожланаётган тармоқлардан бирига айланмоқда. Мазкур тармоқнинг жаҳон умумий ялпи ички маҳсулот ишлаб чиқариш таркибидаги улуши доимий ўсиб боришининг қурилиш материаллари ишлаб чиқариш саноати ҳамда бино ва иншоотлар қурилиши ҳажмининг ошишидаги аҳамияти катта. Дунё мамлакатлари ЯИМнинг 13 фойзи айнан шу тармоқда яратилаётганлиги, қурилиш инфратузилмасини барқарор ривожлантиришга муҳим аҳамият қаратилаётганидан далолат беради. 2021 йилда бутун дунё бўйлаб қурилиш материаллар бозори 1 триллион АҚШ долларидан ошиши кутилмоқда. Осиё бозоридаги ўсиш дунёдаги энг муҳим кўрсаткичлардан бири бўлиши кутилмоқда.<sup>1</sup> Ушбу ўсиш айниқса, Хитойда жуда сезиларли бўлиб бунда хукуматнинг инфратузилма ва уй-жой лойиҳаларига инвестицияларни киритиш асосий омилларидан бири бўлган.

Жаҳонда қурилиш материаллари саноатига инвестицияларни жалб этишни бошқариш самарадорлигини ошириш юзасидан кенг қамровли илмий изланишлар олиб борилмоқда. Хусусан, қурилиш материаллари саноатида инвестицияларни тартибга солиш фаолиятини самарали бошқариш масалаларига тизимли ёндашиш, инвестиция жараёнларини бошқаришнинг замонавий усулларини такомиллаштириш асосида тармоққа инвестицияларни жалб этиш самарадорлигини таъминлайдиган иқтисодий ёндашувларни шакллантириш ва инвестицияларни жалб этиш механизmlарини такомиллаштириш шулар жумласидан. Шу боисдан, мазкур тармоққа инвестицияларни жалб этишнинг бошқариш самарадорлигини ошириш орқали анъанавий қурилиш материаллари ўрнига энергия тежамкор ва энергия самарадор замонавий қурилиш материалларини ишлаб чиқарishни йўлга қўйиш борасида илмий тадқиқотлар олиб борилмоқда.

---

<sup>1</sup> <https://www.statista.com/topics/2983/construction-materials-industry/#dossierSummary>

Мамлакатимиз иқтисодиётининг муҳим тармоғи сифатида қурилиш материаллари саноатини сифат жиҳатидан ривожлантириш юзасидан кенг қамровли чора-тадбирлар амалга оширилмоқда. Хусусан, хорижий капитал иштирокида замонавий техника ва технологиялар билан жиҳозланган қурилиш материалларини ишлаб чиқарувчи корхоналарда юкори сифатли, импорт ўрнини босувчи экспортбоп ва рақобатбардош қурилиш материалларини ишлаб чиқариш йўлга қўйилмоқда. Бироқ тармоқда инвестицияларнинг жалб қилиниши ва киритилаётган сармоялар миқдори ҳозирги давр талабларига тўлиқ жавоб бермайди. Шу сабабли қурилиш материаллари саноатига хорижий инвестицияларни киритиш устувор вазифалардан биридир. 2017-2021 йилларда Ўзбекистон Республикасини ривожлантиришнинг бешта устувор йўналиши бўйича Ҳаракатлар стратегиясида «инвестиция муҳитини яхшилаш орқали мамлакатимиз иқтисодиёти тармоқлари ва худудларига инвестицияларни, хусусан хорижий инвестицияларни фаол жалб этиш»<sup>2</sup> бўйича муҳим вазифалар белгилаб берилган. Мазкур вазифаларнинг самарали ижросини таъминлаш қурилиш материаллари саноатига инвестицияларни жалб этишнинг бошқариш самарадорлигини ошириш бўйича таклифлар ва тавсиялар ишлаб чиқишини тақозо этади.

---

<sup>2</sup>Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2018 йил 22 январдаги 2017-2021 йилларда Ўзбекистон Республикасини ривожлантиришнинг бешта устувор йўналиши бўйича Ҳаракатлар стратегиясини «Фаол тадбиркорлик, инновацион ғоялар ва технологияларни қўллаб-кувватлаш йили» да амалга оширишга оид давлат Дастури тўғрисида» ги ПФ-5308-сонли Фармони.

# **І.БОБ. МИЛЛИЙ ИҚТИСОДИЁТГА ИНВЕСТИЦИЯЛАРНИ ЖАЛЬ ЭТИШНИ НАЗАРИЙ ВА ИНСТИТУЦИОНАЛ АСОСЛАРИ**

## **1.1. Миллий иқтисодиёт тармоқларига инвестицияларни жалб этиш моҳияти**

Бугунги кундаги миллий иқтисодиётни ривожлантиришнинг долзарб масалаларидан бири ишлаб чиқаришга инвестицияларни жалб этиш ҳисобланади.

Иқтисодиёт назариясидан бизга маълумки, иқтисодиётнинг ўсиши ишлаб чиқаришнинг кенгайиши жамғариш даражасига боғлик. Жамғарилган маблағ эса, бу – инвестиция манбаидир. Ривожланган давлатлар тажрибаси шуни кўрсатадики, йилига 6 фоиздан ортиқ иқтисодий ўсишни таъминлаш учун миллий жамғармалар ялпи ички маҳсулотнинг камидаги 25 фоизини, инвестициялар эса 30 фоизини ташкил этиши керак.

Инвестициялар моҳиятини ёритишдан олдин инвестиция тушунчаси ва унинг методологик масалаларига умумий ёндашиб, сўнгра унинг хусусий жиҳатларини илмий таҳлил килиш лозим деб ҳисоблаймиз.

Инвестицияларнинг иқтисодий мазмун-моҳияти тўғрисида турлича фикр-мулоҳазалар мавжуд. Айтиб ўтиш жоизки, инвестицияга шу давргача аниқ бир таъриф берилмаган. Шунга қарамай, ўзбекистонлик иқтисодчи олимларнинг бу борада бир қатор ёндашувлари мавжуд. Жумладан, проф. Д.Ф. Гозибеков инвестицияларнинг иқтисодий мазмун-моҳиятини молиявий категория сифатида таҳлил этиб қўйидаги таърифни берган: “Инвестицияларнинг мазмунин аниқ ва ишончли манбалардан маблағлар олиш, уларни азалий ҳолда сафарбар этиш, рисклар даражасини ҳисобга олган ҳолда капитал қийматини сақлаш ва кўзланган самарани олишдан иборат бўлади”.<sup>3</sup>

Професор Н.Ҳайдаров инвестициялар мазмун-моҳиятини қўйидагича таърифлайди: “Инвестиция – бу мулк шаклидан қатъий назар, тадбиркорлик асосида фаолият кўрсатаётган жисмоний ва юридик шахслар ёки давлатнинг

<sup>3</sup>Гозибеков Д.Ф. Инвестицияларни молиялаштириш масалалари. –Т.: Молия, 2003. –Б.26.

иқтисодий ва ижтимоий самара олиш мақсадида ўз бойликларини қонун доирасида бўлган ҳар қандай тадбиркорлик объектига сарфлашдир”.<sup>4</sup>

Академик С.С. Ўуломовнинг таърифича: “Инвестиция деб, ҳар бир инвесторнинг ихтиёридаги молиявий, моддий ва ақлий бойликларини бирламчи иқтисодий самара олиш мақсадида бирор бир инвестицион объектга сарфлашга айтилади”.<sup>5</sup>

Иқтисодчи олимлар Ш.Н.Зайнутдинов, Р.И.Нуримбетов, О.Ш.Маманазаровларнинг таърифиға кўра “инвестиция” – у инвестор томонидан фойда олиш мақсадида бирор бир фаолиятни амалга ошириш учун капитал маблағларнинг, сармояларнинг жалб қилиниши тушунилади”.<sup>6</sup> Шунингдек, М.А Икрамов ва М.Я. Ходжаевалар инвестиция тушунчасини қуидагича таърифлайдилар: “Инвестиция – бу капитални жойлаштириш усули бўлиб, у капитал қийматини сақлаш ёки қўпайтириш ва ижобий микдорда даромад келтириш”дир.<sup>7</sup>

и.ф.д. М.А Пардаевнинг таърифиға кўра “инвестиция деганда мулқдорнинг (инвесторнинг) пул маблағи, қимматбаҳо қофозлари, техникиси ва технологияси, машина ва жиҳозлари, мулкка эгалик ҳуқуқи, интеллектуал мулки кабиларни ижтимоӣ ва иқтисодий жиҳатдан фойда олиш мақсадида тадбиркор фаолиятига сарфлаш тушунилади.

и.ф.д. Н.А.Хошимова инвестиция тушунчасини қуидагича ифодалайди: “Ҳозирда инвестиция дейилганда, жамиятни реал капиталини қўпайтирувчи иқтисодий ресурслар тушунилади”.<sup>8</sup>

и.ф.д. Ш.Ш. Шодмонов, У.В. Фофуров, И.К. Мирзаевларнинг таърифи ҳам диққатга сазовордир, яъни “инвестициялар асосий ва айланма капитални

<sup>4</sup>Ҳайдаров Н.Х. Иқтисодиётни эркинлаштириш шароитида корхоналар инвестицион фаолиятидаги молиясалиқ муносабатларини такомиллаштириш масалалари. И.Ф.Д. илмий даражасини олиш учун ёзилган диссертация.-Т.:2003. –Б.29.

<sup>5</sup> Менежмент ва бизнес асослари (дарслик).-Т.:Мехнат.1997. –Б.245.

<sup>6</sup> Зайнутдинов Ш.Н., Нуримбетов Р.И., Маманазаров О.Ш. Минтақаларнинг инвестициявий жозибадорлигини ошириш йўллари. // Иқтисодиёт ва таълим.2017, №4, -Б.82.

<sup>7</sup> Икрамов М.А., Ходжаева М.Я. Менеджмент: словарь справочник.-Т.: Fazogive Print. 2007. –с.302.

<sup>8</sup> Хошимова Н.А. Инвестиционный потенциал. -Т.: “O’zbekiston milliy ensiklopediyasi” 2014.-с.16

қайта тиклаш ва кўпайтиришга, ишлаб чиқариш қувватларини кенгайтиришга қилинган сарфларнинг пул шаклидаги кўринишидир”.<sup>9</sup>

Умуман олганда, Ўзбекистонлик олимларнинг инвестиция тушунчасига берган таърифларини ўрганиб чиқиб, айтиш мумкинки, уларда ўзига хос ёндашувлар борлигини кўриш мумкин. Бозор иқтисодиёти талаблари мазмун-моҳияти нуқтаи назардан 2014 йил декабрда қабул қилинган Ўзбекистон Республикаси “Инвестиция фаолияти тўғрисида” ги қонунининг қайта таҳририда инвестицияга берилган таъриф мазкур масалага ёндашув жиҳатдан мазмунан мос келади. Инвестиция тушунчаси моҳиятини методологик жиҳатдан янада чукуурроқ илмий таҳлил қилиш учун МДҲ ва узоқ хорижий давлатларнинг инвестиция назариясини тадқиқ этган олимларнинг илмий изланишларини динамик равишда ўрганиб, улар илгари сурган қарашларни илмий такомиллаштиришни мақсадга мувофиқ деб ҳисобладик.

Хорижий давлатларда инвестиция назариясининг ривожланишида инглиз олими Адам Смитнинг алоҳида ўрни ва ҳиссаси борлигини таъкидлашни истар эдик. Кейинчалик инвестиция назарияси Дж.М. Кейнснинг илмий ишларида жиддий ривожлантирилди. Унинг янги ғояси шундан иборат эдик, фақат инвестиция, асло жамғарма эмас даромад келтиради. XX асрнинг иккинчи ярмида инвестицияни моделлаштириш интенсив равишда амалга оширилди. Собиқ Иттифоқда ўша давларда фаннинг ривожланиши маъмурӣ-буйруқбозлик тизими таъсирида эди.

Фақат бу соҳада Россияда академик Т.Хачатуров бошчилигига капитал қўйилмалар самарадорлиги назарияси устида иш олиб борилиб асосан, инвестицион жараёнларни иқтисодий математик йўналишда изланишларга эътибор қаратгандилар. Барча давлатларда ўтиш иқтисодиёти билан бошланган ислоҳотлар фанга, фақат янги бозор атамаларини киритибгина қолмай, балки инвестиция назариясини чукурлаштириди. Масалан, амалиётга “инвестиция”, “инвестицион сиёсат”, “инвестиция ресурслари”, “инвестицион

---

<sup>9</sup> Шодмонов Ш.Ш., Фофуров У.В., Мирзаев И.К. Иқтисодиёт назарияси. II-нашр, Ўкув кўлланма. -Т.:2007. – Б.120.

мухит”, “инвестицион жараён” ва бошқалар кириб келди. Бу даврда хорижий муаллифлар ишларининг таржима қилиниши туфайли (С.Брю, Дж.М.Кейнс, П.Массе, С.Фишер, П.Самуэльсон, У.Шарп ва бошқалар) мамлакатимиз фанига “инвестиция” атамаси ва тушунчасининг кириб келиши ва кенг қўлланишига сабаб бўлди.

Унгача собиқ иттифоқ нашрларида кўпроқ “капитал қўйилма” атамаси ишлатилар эди. “Инвестиция” атамасининг кириб келиши мамлакатимиз мустақилликка эришгандан сўнг, бозор иқтисодиётига ўтиш муносабати билан “менежмент”, “маркетинг” тушунчалар” қаби “инвестиция” тушунчаси ҳам фан ва амалиётда кенг қўлланадиган бўлди.

Агарда “инвестиция” атамасини чуқурроқ ўрганадиган бўлсак, унинг эволюцион динамикаси жадвалини тузиш мақсадга мувофиқ, деб ҳисоблаймиз.(1.1- жадвал)

Шундай қилиб, инвестициялар – мулкчиликнинг ҳар хил кўринишлардаги моддий, молиявий ва номоддий бойликларни ижтимоий-иқтисодий даромад олиш мақсадида муомалага киритишидир.<sup>10</sup>

Иқтисодий адабиётларда қайд этилганидек, инвестиция муаммоси билан боғлиқ бўлган, уни капитал қўйилмалар ўртасида боғликларни айтиб ўтиш зарур. Булар ўртасида бевосита ёки билвосита боғлиқлик мавжуд бўлиб, ҳар иккала илмий категория ўзига хос маънони англатади. Маълумки, “капитал қўйилма” тушунчаси собиқ иттифоқ даврида иқтисодиёт назарияси ва амалиётида кенг қўлланилар эди. Бозор иқтисодиётига ўтилгандан сўнг иқтисодиёт матнига “инвестиция” тушунчаси кириб келди. Ўзининг моҳиятидан келиб чиқсан ҳолда, бизнинг фикримизча инвестиция мазмуни капитал қўйилмага қараганда кенг маънони ифодалайди. Биринчидан пул, иккинчидан моддий ва номоддий асослар, учинчидан, қимматли коғозлар билан узвий боғланган. Капитал қўйилмаларга эса фақат пул оқими сифатида

---

<sup>10</sup> Фозибеков Д.Ф. Инвестицияларни молиялаштириш масалалари. -Т: Молия, 2003. –26 б.

қаралган. Айрим адабиётларда бу тушунчалар бир хил маънони англатади, деган қарашлар ҳам бор.

### 1.1-жадвал

<b>Манба</b>	<b>Ифода</b>
Сакс Дж.Д., Ларрен Ф.Б. Макроэкономика. Глобальный подход. М.: Дело, 1996. С 143	Инвестиция – бу маълум даврда тайёр маҳсулот оқими, яъни ундан иқтисодиётда асосий жамғармаларни сақлаш ёки ошириш учун фойдаланилади.
Меркулов Я.С. Экономическая оценка эффективности инвестиций и финансирование инвестиционных проектов. М.: ИКЦ ДИС., 1997. с.159	Инвестиция атамаси лотинча “invective” сўзидан келиб чиқиб, яъни эга бўлиш деган маънони англатади. Молиявий ва иқтисодий нуқтаи назардан инвестиция иқтисодий ресурсларни узоқ муддатга қўйиш, келажакда соф фойда яратиш ва олиш, олдинги умумий инвестицияни ошириш мақсадида сарфланадиган ҳаражат тушунилади.
Пийман Л.Дж., Джонк М.Д. Основы инвестирования. Пер. с англ. М.: Дело, 1999. с. 10	Инвестиция – бу ҳар қандай восита бўлиб, пулнинг қийматини сақлаш ёки кўпайтириш ёки даромадни ижобий микдорини таъминлаш учун жойлаштирилади.
Бочаров В.В. Инвестиция. СПб.: Питер, 2002, с. 288	Инвестиция – бу тадбиркорлик фаолияти объектларига капитални пул, моддий ва номоддий шаклларда қўйиш, яъни буни натижасида фойда (даромад)га ва бошқа фойдали самараға эришиш тушунилади.
Хошимова Н.А. Инвестиционный потенциал. Т.: “O‘zbekiston milliy ensiklopediyasi” 2014.17-21 бетлар.	Хозирда инвестициялар бўйича шундай тушунчани айтиш мумкин, бу жамиятнинг реал капиталини оширишга қаратилган.
Маковецкий М.Ю. Инвестиционное обеспечение экономического роста: теоретические проблемы, финансовые инструменты, тенденции развития. М.: “АНКИЛ”, 2005, с. 312	Инвестиция – бу жамғармани барча иқтисодий тизим қатнашчилари, тадбиркорлик ва бошқа фаолият турлари, қимматли қоғозлар ва бошқа активларга қўйиш мақсадида фойда (даромад) олиш ва ижобий (ижтимоий) самараға эришишdir.
Боди З., Кейн А., Маркус А.Дж. Принципы инвестиций. М.: Вильямс, 2008. с. 994	Инвестиция – бу ҳозирда пул ва бошқа воситаларни сарфлаб келажакдаги ютуқларни кутиш демакдир.
Маконнелл К.Р., Брю С.Л. Экономикс. М.: ИНФА-М, 2009. с. 944	Инвестиция – бу янги заводларни қуриш, дастгоҳ ва узоқ муддатга ишлайдиган жиҳозлар ва бошқаларга бўлган ҳаражатлардир.
Шарп У.Ф., Александр Г.Дж., Бэйли Дж.В. Инвестиции. М.: ИНФРА-М, 2009. с. 127	Кенг маънода инвесторлаш шуни билдирадики, бугун пулдан ажралиб, келажакда уни катта қилиб олиш. Хозирда пулни маълум ҳажмда бериш керак – мукофот кейинчалик келади, агар келса ҳам уни олдиндан микдори ноаник бўлади.
Подшиваленко Г.П. Иностранные инвестиции. М.: КНОРУС, 2010. с. 118	Инвестиция – бу ҳаражатларни йиғиндиси бўлиб, иқтисодиётнинг турли тармоқлари ва соҳалари, тадбиркорлик ва бошқа фаолият объектларига маълум муддатга капитал қўйишнинг шаклларини мақсадга мувофиқ амалга оширишда фойда (даромад) олиш, инвесторлар қандай индивидуал ижобий мақсадларга эришишда ижтимоий самараси ҳам тушунилади.

Демак, инвестиция пул оқими ва у билан боғлиқ бўлган бошқа жиҳатларни бирлаштиради ва бошқаради. Экспертларнинг ҳисоби бўйича, бозор шароитида миллий даромаднинг катта қисми мамлакат аҳолисининг турмуш шароитини маълум даражада сақлаб туришга сарфланмоқда. Бу эса, ўз навбатида, иқтисодиётнинг ўсиши учун йўналтирилган маблағларнинг ҳажмини камайтиради. Ривожланган давлатлар тажрибаси шуни кўрсатадики, бир йилда 5-6 фоиздан ортиқ ўсишни таъминлаш учун миллий жамғармалар ЯИМнинг 25 фоизини, инвестициялар эса 28-30 фоизини ташкил этиши керак.

Хозирги вақтда мамлакатимизда қулай молиявий сармоя муҳити яратилаётганлигига қўйидаги омилларга амал қилиши орқали эришиш мумкин:

- меъёрий-хуқуқий базанинг яратилганлиги;<sup>11</sup>
- тадбиркорлик билан шуғулланиш қоидаларининг либераллашуви;<sup>12</sup>
- бизнесга солик ва божхона преференцияларининг тақдим этилиши;<sup>13</sup>
- саноат ва хизмат кўрсатишнинг устувор соҳаларини жадал ривожлантириш зарурлиги;<sup>14</sup>
- эркин иқтисодий ва маҳсус индустрiali зоналарнинг яратилиши.<sup>15</sup>

Иқтисодий категория сифатида инвестициялар қўйидагича ифодаланиши мумкин:

<sup>11</sup>“Инвестиция фаолияти тўғрисида”ги Ўзбекистон Республикаси Конуни, 4.12.1998й.; “Чет эл инвестициялари тўғрисида”ги Ўзбекистон Республикаси Конуни, 30.04.1998й; “Чет эллик инвесторлар хуқукларинг кафолатлари ва химоя чоралари тўғрисида”ги Ўзбекистон Республикаси Конуни, 30.04.1998й; “Инвестиция ва пай фондлари тўғрисида”ги Ўзбекистон Республикаси Конуни 25.08.2015; Ўзбекистон Республикаси биринчи Президентининг “Тўғридан-тўғри хусусий ҳорижий инвестицияларни жалб этишини рағбатлантириш борасидаги қўшимча чора-тадбирлар тўғрисида”ги Фармони, 11.04.2005й; ва бошқалар.

<sup>12</sup> Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2016 йил 5 октябрдаги “Тадбиркорлик фаолиятининг жадал ривожланишини таъминлашга хусусий мулкни ҳар томонлама химоя қилишга ва ишбилармонлик муҳитини сифат жиҳатдан яхшилашга доир қўшимча чора-тадбирлар тўғрисида”ги ПФ-4848-сон Фармони

<sup>13</sup> Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2014 йил 7 июндаги “Ўзбекистон Республикасида инвестиция иклими ва ишбилармонлик муҳитини янада такомиллаштиришга доир қўшимча чора-тадбирлар тўғрисида”ги ПФ-4609-сон Фармони ва бошқалар.

<sup>14</sup> Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2016 йил 21 декабрдаги “2017-2019 йилларда тўқмачилик ва тикув-трикотаж саноатини янада ривожлантириш чора-тадбирлари дастури тўғрисида”ги ПК-2687-сон Карори.

<sup>15</sup>Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2016 йил 26 октябрдаги “Эркин иқтисодий зоналар фаолиятини фаоллаштириш ва кенгайтиришга доир қўшимча чора-тадбирлар тўғрисида”ги ПФ-4853-сон Фармони; Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2017 йил 12 январдаги “Ургут”, “Гиждувон”, “Қуқон” ва “Хазарасп” эркин иқтисодий зоналарини ташкил этиш тўғрисида”ги ПФ-4931-сон Фармони.

- бирламчи авансдан капитални кўпайтириш мақсадида капитални ишлаб чиқариш объектларига жойлаштириш;

- инвестицион лойиҳаларни амалга оширишда инвестиция фаолияти иштирокчилари ўртасида вужудга келадиган иқтисодий муносабатлар.

Ривожланган иқтисодиётда инвестицияларнинг асосий қисми молиявий инвестициялаш институтларининг кенг миқёсда ривожланиши реал инвестицияларнинг ошишига сабаб бўлади.

Инвестиция муҳити давлат органларининг бошқариш фаолияти таъсирида шаклланади. Шунинг учун давлатнинг инвестиция сиёсати институционал ўзгаришларга ҳам боғлиқдир. Ўзбекистонда ҳам ишлаб чиқаришнинг асосий капиталига инвестицияларни жалб қилиш тизими йилдан йилга такомиллашиб бормоқда. Ҳозирда инвестицияларга бўлган муносабатларда институционал ўзгаришларга асосланган қонун ва қарорлар ишлаб чиқилган. Республика иқтисодиётига инвестицияларни жалб қилишнинг зарурлиги, улардан қайта ишлаш ёки янгилашга бўлган талабнинг сақланиб қолганлиги, саноат тармоғида моддий-техника базасининг пастлиги, республика миллий даромадини жамғариш билан истеъмол ўртасидаги нисбатнинг истеъмол томонга кўпроқ сарфланаётгани ва бошқа сабаблар билан изоҳланади.

Ўзбекистон Республикасида хорижий инвестицияларни жалб қилиш ва бошқариш билан шуғулланадиган расмий инвестициялар ваколатлари ва ҳукуқлари қуидаги йўналишлардан иборат: Қулай инвестицион муҳитни шакллантириш билан бирга, узок муддатга капитал қўйишни рағбатлантирувчи механизмни ишлаб чиқиш мақсадга мувофиқдир. Бунинг учун қуидагиларни тартибга келтириш зарур:

- рақобатни ривожлантириш;

- монополияни чеклаш;

- қимматли қоғозлар ўртасида мақсадли капитал ҳаражатларни тез қоплайдиган ва қўшимча ишлаб чиқаришни ташкил эта оладиган тармоқ ва соҳаларни киритиш мумкин. Масалан, қурилиш материаллари, металлни қайта

ишлаш, технологик ускуналар яратиш ва х.з. Ушбу соҳаларга уй-жой қурилиши, қишлоқ хўжалик хом-ашёсини қайта ишлаш ва инфратузилма обьектлари киради. Ўзбекистонда инвестициялар қўйидаги шаклларда амалга оширилиши мумкин.<sup>16</sup>

- юридик шахслар ёки уларнинг устав жамғармаларида (капиталларда) улушли иштирок этишини таъминлаш шу, жумладан мол-мулкни ёки акцияларни олиш;

- қимматли қофозларни шу жамладан, Ўзбекистон Республикаси резидентлари томонидан эмиссия қилинган қарз мажбуриятларни олиш;

- концессияларни, шу жумладан табиий ресурсларни қидириш, қазиб олиш, ишлаб чиқиш, улардан фойдаланиш мумкин бўлган концессияларни олиш;

- мулк ҳуқуқини, шу жумладан, улар жойлашган ер учаскалари билан биргаликда савдо ва хизмат кўрсатиш соҳалари обьектларига, турар жойларга мулк ҳуқуқини, шунингдек ерга ҳамда бошқа табиий ресурсларга эгалик қилиш ва улардан фойдаланиш, шу жумладан, ижара асосида фойдаланиш ҳуқуқини қонун ҳужжатларига мувофиқ бериш;

- инвестицияларни қонун ҳужжатларига зид бўлмаган бошқа шаклларда амалга ошириш мумкин.

Иқтисодиётнинг устувор тармоқларини ривожлантириш учун инвестицияларни жалб қилиш сиёсати мавжуд маблағларда, вақтдан ва имкониятлардан самарали фойдаланишга, турли хил рискларни, мавжуд шартшароитларни ҳисобга олган ҳолда маблағларни самарали жойлаштиришга ва унинг кириб келишини рағбатлантиришнинг турли йўлларини ишлаб чиқишга қаратилган.

Ўзбекистонда инвестиция фаолиятини давлат томонидан бошқариш учун ҳуқумат томонидан бир қатор меъёрий-хуқуқий ҳужжатлар ишлаб чиқилган

---

<sup>16</sup>“Инвестиция фаолияти тўғрисида”ги Ўзбекистон Республикаси қонуни, 1998 йил 24 декабрь.

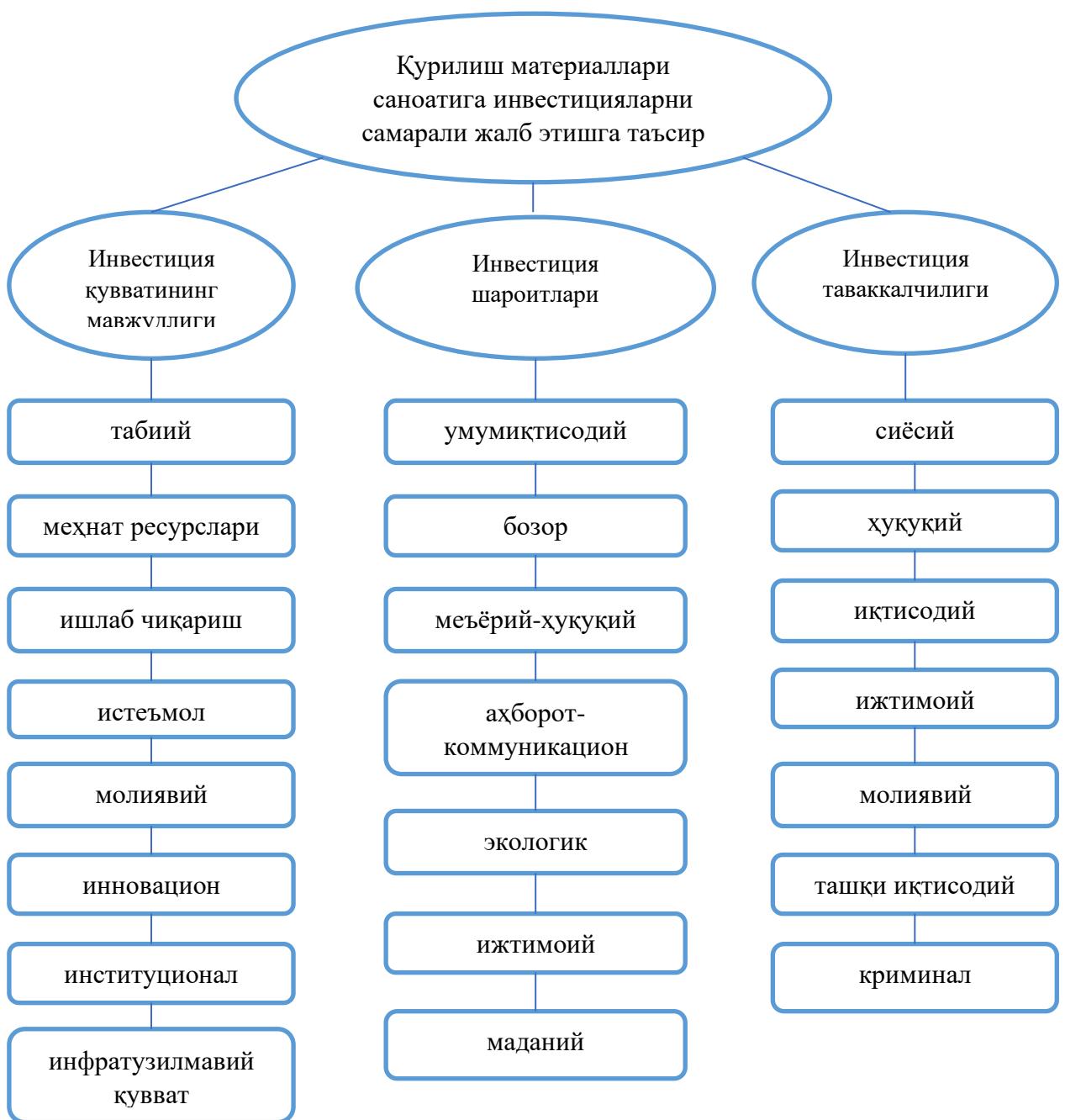
ва қабул қилинган. Ушбу меъёрий хужжатлар инвестиция фаолиятини тартибга солиш бўйича хуқуқий тизимни шакллантиришга асос бўлиб хизмат қилади. Бундан ташқари, давлатнинг инвестиция фаолиятига қандай воситалар орқали таъсир кўрсатиши ҳам муҳим масалалардан ҳисобланади. Мамлакатда инвестиция фаолиятини тартибга солишнинг хуқуқий асослари қуйидаги 1.1- расмда акс эттирилган.



### **1.1.расм. Ўзбекистон Республикасида инвестиция фаолиятини тартибга солишнинг хуқуқий асослари<sup>17</sup>**

Фикримизча, Ўзбекистон иқтисодиёт тармоқларига инвестицияларни муваффақиятли жалб этиш маълум даражада қуйидаги омилларга боғлиқ (1.2 расм):

<sup>17</sup> Манба: Муаллиф томонидан тузилган.

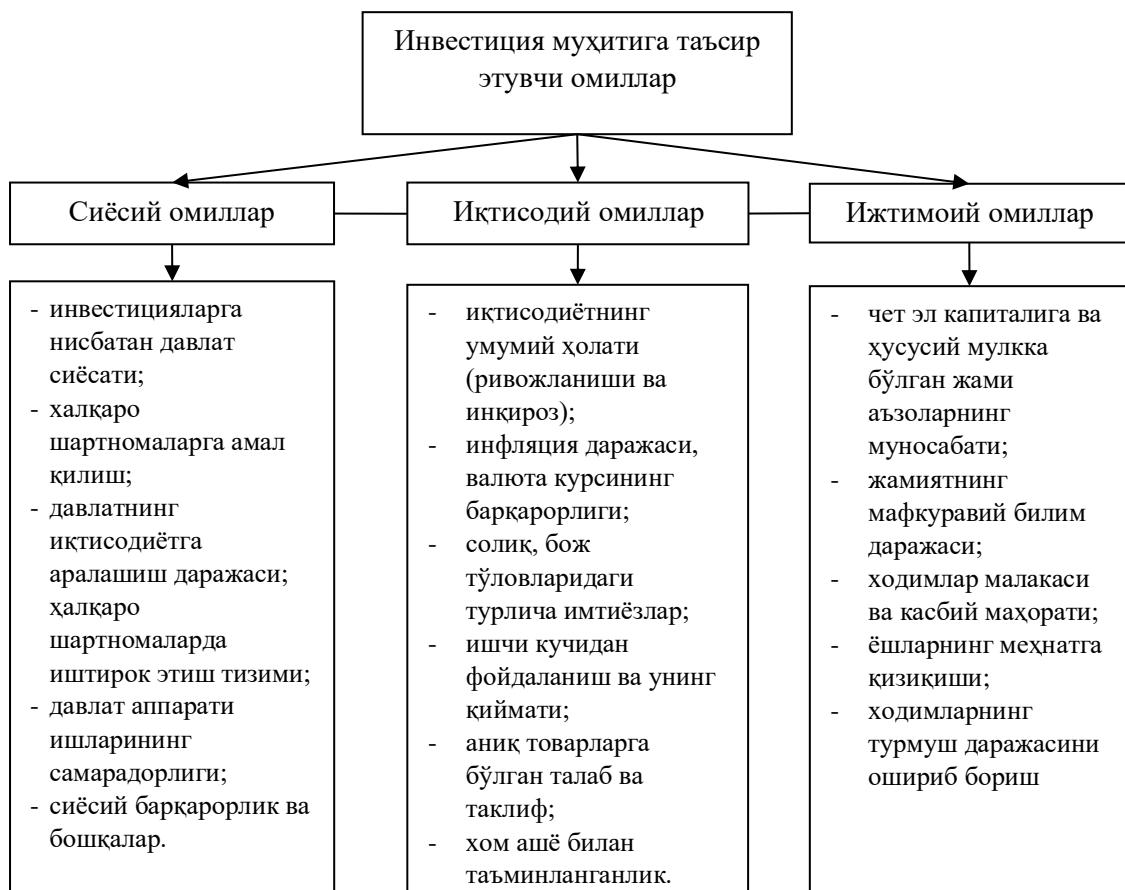


## **1.2-расм.Курилиш материаллари саноатига инвестицияларни самарали жалб этишга таъсир этувчи омиллар<sup>18</sup>**

- биринчидан, инвестиция кувватининг мавжудлигига. Уни табиий, меҳнат захиралари, шунингдек, ишлаб чиқариш, истеъмол, молиявий, инновацион, институционал ва инфратузилмавий қувватлар ташкил этади;
- иккинчидан, мамлакатдаги мавжуд инвестиция шароитлари муҳим аҳамиятга эга. Буларга, умумиқтисодий, бозор, меъёрий-хуқуқий, аҳборот-коммуникацион, экологик, ижтимоий, маданий шароитлар киради;

<sup>18</sup>Муаллиф томонидан тузилган

- учинчидан, инвестиция таваккалчилиги омиллари. Булар ўз ичига сиёсий, хуқуқий, иқтисодий, ижтимоий, молиявий, ташқи иқтисодий, криминал ва ҳ.к.лар киради. Улар хорижий инвесторларнинг инвестиция куввати ва инвестиция шароитларининг қулай афзалликларидан фойдаланиш бўйича вазифаларга қарама-қарши турди.



### 1.3-расм. Инвестицияларни жалб этишга йўналтирилган омиллар гурӯҳи<sup>19</sup>

Барча гурӯҳ омиллари бир-бири билан узвий алоқада ҳаракат қиласи. Масалан, етарли даражада жалб қилувчи бўлмаган инвестиция шароитлари, ҳатто, юқори кувватли инвестиция лойихаларини амалга ошириш имкониятларини ҳам пасайтириб юборади. Қулай инвестиция муҳити ўз навбатида инвестицияларни жалб қилишнинг асосий пойдевори ҳисобланади.

Ушбу жараённи юқоридаги 1.3- расм асосида кўришимиз мумкин.

<sup>19</sup>Манба:Муаллиф томонидан ишлаб чиқилган

Ўзбекистонда охирги йилларда инвестицион жозибадорлик суръатида барқарорликка эришилди. Ушбу ҳолатни киритилган инвестицияларнинг молиялаштириш манбаларида кўришимиз мумкин(1.2-жадвал).

Бугунги кунда инвестицияларни иқтисодиётта жалб этишининг бир қанча шакллари мавжуд, яъни:

- ўзаро ҳамкорликда ва улушларни тақсимлаш орқали қўшма корхоналарни ташкил этиш;
- йирик чет эл компаниялари шўъба корхоналари ва филиалларини яратиш;
- концессия ва лизинг шартномаларини тузиш;
- тендерлар эълон қилиш;
- эркин иқтисодий ва маҳсус индустрисал зоналарни ташкил этиш;
- молиявий активларни сотиш ва сотиб олиш.

Инвестицияни жалб этиш фаолиятини амалга ошириш учун тармоқларда, компанияларда ҳам инвестицион жозибадорлик рейтингини таҳлил қилиб, улардаги ўзгаришларни хисоблаб бориш зарурдир. Бунда, асосан инвестицияларни иқтисодиёт соҳаларига мос равишда жалб этишнинг комплекс дастурини ишлаб чиқиш ва унда тармоқларни асосан уч гурухга, яъни ишлаб чиқариш, хизмат кўрсатиш ва ижтимоий соҳаларга бўлиб, инвестицияни устувор даражада реал секторга жалб этиб сўнг қолган соҳаларни ривожлантиришга жалб этилса, мақсадга мувофиқ бўларди.<sup>20</sup>

Маълумотларни таҳлил қиласиган бўлсак, чет эл инвестициялари ва кредитлари улуши 2010 йилда 26,4 фоизни ташкил этган бўлса шу йилдан кейин пасайиш тенденцияси кузатилиб 2013 йилда 18,1 фоизни ташкил этган бўлса кейинги йилларда ўсиш ҳолати қузатилган ҳолда 2019 йил якунлари бўйича 43,6 фоизга teng бўлган. Корхоналар ва аҳоли маблағларининг хиссаси 2010 йилда 52,5 фоиздаги teng бўлган бўлса 2019 йилга келиб 29,3 фоизга teng бўлган(1.2-жадвал).

---

<sup>20</sup> X.X.Имомов Инвестицияларни ташкил этиш ва молиялаштириш.Ўкув қўлланма. Тошкент 2010

## 1.2-жадвал

### Ўзбекистон Республикасида асосий капиталга киритилган инвестицияларнинг молиялаштириш манбалари, фоизда<sup>21</sup>

Кўрсаткичлар	йиллар										
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020*
<b>Жами</b>	<b>100</b>										
<i>шу жумладан молиялаштириши манбалари бўйича:</i>											
Республика бюджети	5,2	5,5	4,7	5,0	4,2	4,2	4,3	4,8	4,6	9,0	6,5
Корхоналар ва аҳоли маблағлари	52,5	57,1	56,0	57,9	57,7	56,1	54,4	47,3	42,0	29,3	34,6
Банк кредитлари ва бошқа қарз маблағлари	9,0	10,6	10,3	9,7	10,4	11,0	10,8	12,7	17,8	13,8	14,1
Чет эл инвестициялари ва кредитлари	26,4	19,8	19,0	18,1	18,6	18,5	20,7	23,8	24,3	43,6	42,9
Бошқа маблағлари	6,9	7,0	10,0	9,3	9,1	10,2	9,8	11,4	11,3	4,3	1,9

Юқорида айтиб ўтилганидек, киритилган инвестицияларнинг молиялаштириш турлари ва манбаларини ўрганиш уларни ўзгаришини таҳлил қилиб бориши инвестициялар самарадорлигини оширишга хизмат қилиши мумкин. Бунда нафақат ҳорижий инвестициялар, балки республика бюджетидан ва бошқа турдаги инвестиция манбаларини кенгайтириш компаниянингишлиб чиқариш салоҳиятини оширади. Айниқса корхона ва аҳоли маблағларидан кенг фойдаланиш яхши самара беради.

Иқтисодиётнинг тармоқларида таркибий ўзгаришларни амалга оширишни янада чуқурлаштириш, корхоналарнинг инвестицион фаолиятини жадаллаштириш, ишлаб чиқаришни техник ва технологик жиҳатдан қайта куроллантириш орқали инвестицион дастурларни амалга ошириш, янги иш

\* дастлабки маълумот

<sup>21</sup>Ўзбекистон Республикаси Давлат статистика қўмитаси маълумотлари асосида муаллиф томонидан тузилди.

ўринларини яратишда инвестиция дастурларини тузиш ва амалга оширишни самарали ташкил этишни тақозо қиласи. Айниқса, Ўзбекистон Республикаси Иқтисодиёт, Молия, Ташқи иқтисодий алоқалар, инвестициялар ва савдо вазирлиги ва бошқалар билан инвестицион дастурларнинг параметрларини ўрганиш, таққослаш ва ривожлантириш жалб этилаётган инвестицияларни самарадорлигини таъминлайди.

Буларнинг барчаси 2017-2021 йилларга мўлжалланган Ҳаракатлар стратегиясининг иқтисодий дастуридан ўрин олганлиги билан аҳамиятлидир. Бу эса ўз навбатида иқтисодиётга инвестицияларни жалб этишни ривожлантиришга қаратилган бўлиб, унинг институционал асосини мустаҳкамлайди.

Шундай қилиб, инвестициянинг мазмун-моҳияти, методологиясини ўрганиш ва институционал асосларни билиш, структуравий ўзгаришлар билан узвий боғланган ҳолда тадқиқотларни амалга ошириш ички иқтисодиётни ривожлантиришнинг долзарб масалаларидан бири ҳисобланади.

## **1.2. Ўзбекистон иқтисодиётига инвестицияларни жалб этишнинг институционал асослари**

Ўзбекистон мустақилликка эришгандан сўнг иқтисодиётни ислоҳ қилишнинг асосий вазифаларидан бири сифатида мамлакатда иқтисодий жараёнларни бошқаришда институционал ўзгаришларни амалга ошириш билан белгиланди. "Институционал" сўзи инглиз тили луфатида давлат даражасида, унинг минтақалари ва иқтисодиёт тармоқларида бошқариш тизимини, тузилишини самарали ривожлантиришдан иборатdir.

Институционал ўзгаришлар назарияси ва амалиёти билан Ўзбекистонда бир қатор олимлар илмий изланишлар олиб борганлар сирасига академиклар И.Искандеров, С. Ғуломов, иқтисод фанлари доктори, профессорлар Б.Беркинов, А.Ишмуҳамедов, А. Расулов, Т.Аҳмедов, Ш.Юлдашев, Ш.Шодмонов ва бошқаларни киритиш мумкин.

Инвестиция ҳар қандай мамлакатнинг иқтисодий мустақиллиги ва унинг ривожланишини таъминлайдиган асосий макро даражадаги кўрсаткич (индикатор) ҳисобланади. Инвестициялар юқорида айтиб ўтилганидек, ички ва ташқи инвестицияларга бўлинади.

Инвестицияларни жалб этиш ва унинг институционал ривожланишини амалга оширишда бу тушунча билан боғлиқ бўлган асосий билимларнинг боғликлигини билиш зарур бўлиб, булар:

1. Инвестиция сиёсати - инвесторнинг мақсади ва инвестиция қилинадиган маблағларнинг ҳажмини аниқлашни ўз ичига олади. Инвестиция мақсадлари даромад олиш билан бирга таваккалчиликни ҳам аниқлаштириб олиши зарур. Инвестиция жараёнининг бу босқичи асосий портфелга киритиш учун молиявий актларнинг потенциал турларини танлаб олиш билан тугалланади.

2. Инвестиция муҳити - Ўзбекистон Республикасига инвестицияларни киритиш ва сарфлаш учун қулай шароитларнинг мавжудлик ҳолатини куйидагилар англатади:

- а) сиёсий ва иқтисодий барқарорлик;
- б) меъёрий-хуқуқий асоснинг яратилганлиги;
- в) бизнесга солиқ ва божхона преференцияларининг тақдим этилиши;
- г) тадбиркорлик билан шуғулланиш қоидаларининг либераллашуви;
- д) эркин иқтисодий зоналарнинг яратилиши.

3. Инвестицион салоҳият -бу инвестицион ресурсларни жорий ва узок муддатли ўзаро таъсир этадиган реал имкониятлардан фойдаланишини англатади. Бунда нафақат инвестициялардан фойдаланиш, балки унинг самарадорлиги ва рентабеллигини ошириб бориш кўзда тутилади.

4. Инвестицион фаолият - ҳаракатдаги субъектларнинг жамланган инвестицион фаолияти, яъни инвестицияларни амалга ошириш.

5. Инвестор -бу инвестицион фаолиятнинг субъекти бўлиб, ўзининг қарзга олиш, жалб этилган маблағлар, мулкий бойликлар, уларга бўлган ҳукуқ,

шунингдек, интеллектуал мулк объектларида инвестицион фаолиятини амалга оширадиган шахс (шахслар).

Ушбу тушунчаларга иқтисодий адабиётларда турлича ёндашувлар ва ифодалар берилган.

Юқорида таъкидлаб ўтилганидек, Ўзбекистонда мустақилликнинг дастлабки йилларидан иқтисодиётни кўтариш учун инвестицияларни жалб этишга алоҳида эътибор қаратилди. Дастлаб Ўзбекистон Республикасининг “Инвестиция фаолияти тўғрисида”ги Қонуни қабул қилинди. Ушбу қонун мамлакатимизга инвестиция киритишни жонлантириш борасида институционал ўзгаришларга асос бўлди. Давлат инвестицияларни иқтисодиётга жалб этишда бош ислоҳотчи вазифасини бажаради. Давлат инвестицион жараённи ташкил этиш учун унинг миқдор жиҳатдан ўсишини тартибга солиш функциясини амалга ошириши зарур. Демак, инвестицион жараённи миллий ва халқаро даражада ҳам фақат хуқукий тартибга солиш лозим.

Давлат шундай хусусиятга эгаки, бу ҳеч қандай фуқаролик ва халқаро хусусий хуқукий субъектларга хос эмас, яъни ташқи ва ички сиёsatнинг асосий йўналишларини, стратегик дастурларнинг қабул қилишини аниқлайди, шу жумладан инвестицион дастурлар ва лойиҳаларни ҳам. Шунинг учун инвестиция фаолияти инвестицион сиёsatдан келиб чиқиб, бу ҳолат “Инвестицион фаолият тўғрисида”ги Ўзбекистон Республикаси Қонунининг 14 ва 15 моддаларида ифодаланган.

Инвестицион фаолиятни давлат томонидан тартибга солиш қуйидагилар орқали амалга оширилади:

- инвестиция фаолиятининг қонуний асосларини такомиллаштириш, солиқ тизимини ривожлантириш, солиқ фоизларини дифференциаллаштириш;
- асосий фондлар амортизацияси ва инвестицияларнинг ўзлаштиришини тезлаштириш;
- стандарт, қоида ва меъёрларни ўрнатиш;
- антимонопол тадбирларни ўрнатиш;

- кредит ва баҳони шакллантириш сиёсатини ўтказиш;
- ердан ва бошқа табиий ресурслардан фойдаланиш шартларини аниқлаш;
- инвестиция лойиҳалари экспертизаси механизмини ўрнатиш;
- Ўзбекистон Республикаси инвестиция дастурига киритилган инвестиция лойиҳалари мониторингини амалга ошириш ва ҳоказо.

Қонун доирасида инвестиция фаолиятини давлат томонидан тартибга солишининг бошқа шакллари ҳам мавжуд. Марказлашган инвестициялар давлат инвестицияси бўлиб, давлат инвестиция фаолиятини қуидаги йўллар билан амалга оширади:

- давлат бюджети ва бюджетдан ташқари жамғармалар маблағлари ҳисобига тўғридан-тўғри молиялаштириш;
- Ўзбекистон Республикаси ҳукумати кафолати остида чет эл инвестиция ва кредитларини жалб этиш.

Марказлаштирилган инвестицияларни бошқариш давлат инвестицияларининг мақсади, инвестициялаш шароити ва бу билан боғлиқ бўлган бошқа масалаларни ҳал қиласди. Марказлаштирилган инвестицияларни бошқариш жойларда давлат ҳокимияти органлари ва ўз ваколати доирасида давлат бошқарув органлари томонидан амалга оширилади.

Ҳозирда ички ва ташқи инвестицияларни жалб этиш Ўзбекистон Республикаси инвестициялар бўйича давлат қўмитаси ваколатига киради. Шу билан бирга мақсадли давлат инвестицияларни киритиш катор давлат идоралари билан мувофиқлаштириш ишларига ҳам тегишли ҳисобланади.<sup>22</sup>

Ҳозирги кунда республикамиз иқтисодиётига инвестицияларни, хусусан чет эл инвестицияларини кенгроқ жалб этиш мамлакатимизда ўтказилаётган иқтисодий ислоҳотларнинг самарали ижросини таъминлашга муҳим ҳисса қўшади. Инвестиция фаолиятининг амалга ошиши, айниқса хорижий

---

<sup>22</sup>Иқтисодиёт вазирлиги; Ташқи иқтисодий алоқалар вазирлиги; Давлат рақобат қўмитаси; Молия вазирлиги; Адлия вазирлиги; Ташқи ишлар вазирлиги; Ички ишлар вазирлиги; Давлат солиқ қўмитаси; Марказий банк ва бошқалар: “Ўзбекинвест” давлат суғурталаш компанияси; “Ўзбекинвестлойиҳа” миллий инжинииринг компанияси.

инвестициялар жалб қилинишида иштирокчи томонларнинг (инвестор ва инвестиция қабул қилувчи) бир-бирлари тўғрисида, ўзаро етарли ахборотга эга эмаслиги бу соҳадаги асосий тўсиқлардан бири ҳисобланади. Натижада, томонлар инвестиция фаолиятини амалга ошириш бўйича битимга келишишга қийналади, кўп ҳолларда эса шартнома тузиш умуман амалга ошмайди. Чет эллик инвесторлар учун Ўзбекистон иқтисодиётини жалб қилувчанлигини оширишнинг асосий йўналишлари қуидагилардан иборат:<sup>23</sup>

- чет эллик ҳамкорларни жалб этиш учун солиқ ва божхона имтиёzlари;
- сиёсий барқарорлик;
- қулай географик жойлашув;
- маҳаллий ресурсларнинг мавжудлиги;
- арzon ишчи кучи;
- мамлакатнинг мухим транспорт коридорлар туташувида жойлашганлиги;
- МДХ давлатлари билан ягона эркин савдо зonasида жойлашганлиги;
- банкларнинг молиявий аҳволини яхшилаш ва ишончлилигини ошириш ва ҳоказо.

Ҳозирги даврда ривожланаётган давлатларда чет эл инвестицияларини ўз миллий иқтисодиётига жалб этишнинг рақобат шакли йилдан-йилга ошиб бормоқда. Шу сабабли, хорижий инвесторларга яратилган қулайлик қайси давлатда устун даражада, яъни фойда олиш эҳтимоли қанча катта бўлса, айнан ўша давлат иқтисодиётига сармоя киритишга қизиқиш ортади. Бу эса бозор иқтисодиётининг нисбий самарадорлик қонунига мос келувчи ечим ҳисобланади, яъни қаерда самара олиш имконияти юқори бўлса, инвесторлар ўша ердаги бозорга кўпроқ интилади. Жаҳон валюта заҳираларининг беқарорлиги, молия-банк тизими, кредит қобилиятининг кескин пасайиши ва инвестицион фаолиятнинг сусайиши билан боғлиқ мураккаб муаммолар кўплаб давлатлар иқтисодиётининг тикланиш ва ўсиш суръатларига салбий

---

<sup>23</sup> К.Г.Жаббаров Хорижий инвестициялар. Фанидан маъruzалар матни. Жиззах-2009

таъсир кўрсатаётган бир шароитда мамлакатимиз молия-банк тизими барқарор ривожланмоқда ҳамда тижорат банкларининг инвестицион фаоллиги ошиб бормоқда.

Ўзбекистон Республикаси Президенти Ш.Мирзиёев Фармони билан Инвестициялар давлат қўмитаси ташкил қилганлиги<sup>24</sup> нафақат инвестиция фаолиятини ривожлантиради, балки ундан фойдаланиш самарадорлигини ҳам оширади. Асосан барча инвестиция лойихалари шу қўмита орқали белгиланади ва унинг бажарилиши назорат қилинади.

Ўзбекистонда давлат инвестиция сиёсатини амалга ошириш ва уни бошқариш инвестициялардан фойдаланиш самарадорлигини оширади. Шундан келиб чиқсан ҳолда бошқаришнинг турли жиҳатларини кўриб чиқиш ва улардан инвестиция амалиётида фойдаланиш ижобий самара беради. Чунки ҳозирги бозор иқтисодиётининг янги босқичида бошқариш муаммоларининг ечимини топиш зарур. Ушбу ҳолатни амалга оширишнинг амалдаги ҳолатини яхлит бир тизим шаклида ифодалаш мумкин (1.3-жадвал).

### **1.3-жадвал**

#### **Ўзбекистонда давлат инвестиция сиёсатини амалга ошириш тизими<sup>25</sup>**

<b>Бошқарув даражаси</b>	<b>Бошқарувчи орган</b>	<b>Бошқарув обьекти ва субъекти</b>	<b>Бошқариш мақсади</b>	<b>Бошқариш механизми</b>
Қонунчилик соҳаси	Олий Мажлис, Вазирлар Маҳкамаси, Адлия вазирлиги	Иқтисодиёт-тадбиркорлик субъектлари ва инвестицион мухит	Қулай самарали инвестицион мухитни яратиш	Қонунлар ва меъёрий хужжатлар
Молиявий-иқтисодий соҳа	Молия вазирлиги	Инвестицион-инжиниринг хизматлари бозори	Инвестицион фаолиятни назорат қилиш	Ҳимоявий ва жазо чоралари
Функционал соҳалар	Марказий банк, ТИАВ, ДСҚ, ДБҚ, Ўзстандарт, сугурта ташкилотлари	Пул-кредит бозори, хорижий ва маҳаллий инвесторлар, стандартглаш, сугурталаш, солик ва божхона қонунчилиги ижроси	Инвесторлар иқтисодий муносабатларини назорат қилиш	Низомлар, йўрикнома, стандартлар, карорлар

<sup>24</sup>Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2017 йил 31 мартағи “Ўзбекистон Республикаси инвестициялар бўйича давлат қўмитасини ташкил этиш тўғрисида”ги ПФ-4996-сон Фармони.

<sup>25</sup>Муаллиф томонидан тузилган.

Иқтисодиётда таркибий ўзгаришларни янада чукурлаштириш, корхона ва ташкилотларнинг инвестиция фаолиятини жадаллаштириш, ишлаб чиқаришни модернизация қилиш, техник ва технологик жиҳатдан қайта куроллантириш дастурларини амалга оширишда хорижий инвестициялар, аввало, тўғридан-тўғри инвестицияларнинг ўрни жуда муҳимдир.

Ривожланган давлатлар тажрибаси шуни кўрсатадики, чет эл инвестициясининг жалб қилиниши мазкур давлатларнинг юксак даражада тараққий этишида ҳал қилувчи омиллардан бири бўлиб хизмат қиласди. Шу билан бирга Ўзбекистон Республикаси Президенти Ш.Мирзиёев томонидан таклиф этилган 2017-2021 йилларга қабул қилинган Ҳаракатлар стратегияси дастурида мамлакатимизда инвестиция муҳитини янада яхшилаш, замонавий корхоналарни барпо этиш орқали янги иш ўринларини яратишга алоҳида эътибор қаратилган. Бу борада мамлакатимизга тўғридан-тўғри хорижий инвестицияларни янада кенгроқ жалб этиш, шунингдек хорижий инвесторлар учун ишончли ҳуқуқий ҳимоя ва кафолатларни таъминлаш бўйича амалга оширилаётган ислоҳотлар муҳим ўрин эгаллайди.

Ўзбекистон Республикасининг “Хорижий инвестициялар тўғрисида”ги Қонуни қабул қилинганига 20 йилдан ошди. Мазкур қонунга таяниб инвестициялар борасида қатор қарорлар, ҳуқуқий ҳужжатлар, низомлар ва бошқа норматив материаллар қабул қилинди. Буларнинг барчаси бир мақсадга, яъни инвестицион жазибадорликни оширишга қаратилган.

Мамлакатимизга чет эл инвестицияларини жалб этишнинг самарали бошқарувини йўлга қўйиш давлат органлари, вазирликлар ва турли ташкилотларга боғлиқ. Бу жараённи мувофиқлаштириш учун бир қатор расмий инвестицияларни мувофиқлаштирувчи органлар ташкил этилган (1.4-жадвал).

## 1.4-жадвал

### Ўзбекистон Республикасида хорижий инвестицияларни жалб этишнинг мувофиқлаштирувчи органлар<sup>26</sup>

Вазирлар қошилаги иктисодиёт муроҷаатини мувофиқлаштириш департаменти	<p>Маҳкамаси ташқи фаолиятини ташкил</p> <p>Жараённи жорий мувофиқлаштириш:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- инвестицион фоалиятни, энг аввало хорижий инвесторлар билан тузилган лойиҳалар буйича давлат томонидан кўллаб-куватлаш учун зарур хукумат карорларини тайёрлаш;</li> <li>- вазирликлар, идоралар ва бошқа давлат бошқаруви ташкилотларининг фаолиятини ташкил килиш.</li> </ul>
Инвестициялар ва ташқи савдо вазирлиги ташкил этилди,	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Инвестицион сиёсат ва дастурларни ишлаб чиқиш.</li> <li>- корхоналарни ташқи иктисодий фаолият иштирокчиси сифатида рўйхатга олиш;</li> <li>- хорижий компаниялар ваколатхоналарини аккредитациядан ўтказиш.</li> </ul>
Давлат рақобат қўмитаси	Хусусийлаштириш жараённида инвестицияларни бошқариш. Давлат мулкидан фойдаланишга фармойиш бериш.
Молия вазирлиги	Ташқи қарзлар соҳасидагисиёсат йўналишларини белгилаш ва “Хукумат кафолатларини бериш”
Адлия вазирлиги	Хорижий инвестициялари мавжуд корхоналарни рўйхатдан ўтказиш.
Ташқи ишлар вазирлиги	Хорижий инвесторлар ва Ўзбекистонга бошқа давлатлардан келиб ишлаётган фуқароларга визалар бериш.
Ички ишлар вазирлиги	Хорижий инвесторларни ва хориждан келган фуқароларни яшаш жойи бўйича рўйхатдан ўтказиш.
Давлат Солиқ қўмитаси	Корхоналарни солиққа тортиш ва божхона фаолиятини такомиллаштириш
Марказий банк	Конвертациялаш жараёнини бошқариш ва амалга ошириш. Валюта маблағларидан оқилона фойдаланишни таъминлаш.
Ташқи иктисодий алоқалар агентлиги	<ul style="list-style-type: none"> <li>- хорижий инвесторларнинг инвестициялар соҳасидаги таклифлари бўйича маълумотлар банкини ташкил қилиш;</li> <li>- инвестицион мухитни ўрганиш;</li> <li>- хорижий ва миллий инвесторларга лойиҳаларни амалга оширишга кўмаклашиш ва лойиҳаларни амалга ошириш мониторингини ташкил қилиш.</li> </ul>
“Ўзбек инвест” давлат сугурта комкомпанияси	Инвестицион хавф-хатардан инвестицияларни сугурталаш.
“Ўзбек инвест лоиҳа” Миллий инжиниринг компанияси	Инвестицион лойиҳаларга аввалдан ТИА тайёрлаш.
Қимматли қоғозлар бозори фаолиятини назорат қилиш ва мувофиқлаштириш Маркази	Қимматли қоғозлар бозорини бошқариш, назорат қилиш, ривожлантириш, ташкил қилишда давлат сиёсатини амалга ошириш. Портфель инвестицияларини иктисодиётга жалб этиш.

2019 йилда мамлакатимиз иктисодиётига киритилган хорижий инвестициялар 85437,2 миллиард сўм ташкил этди, хорижий инвестицияларнинг умумий ҳажмида тўғридан-тўғри инвестицияларнинг улуши 18,7 фоизга тўғри келиб, уларнинг ҳажми 2018 йилга қараганда 44,9 фоизга ортди.

Умуман олганда, бугунги кунда Ўзбекистонда инвестиция сиёсати кўйидаги тамойилларга асосланади:

<sup>26</sup>Муаллиф томонидан тузилган.

- иқтисодиётга бевосита капитал маблағларни кенг жалб этишни таъминлайдиган хуқуқий, ижтимоий-иқтисодий ва бошқа шарт-шароитларни таъминлаш;

- замонавий техника ва технологияни етказиб берувчи инвесторларга кенг имкониятлар яратиш;

- рақобатбардош маҳсулот ишлаб чиқариш билан боғлиқ бўлган энг муҳим устувор йўналишларга эътибор қаратиш;

- ташқи иқтисодий фаолиятни янада эркинлаштириш борасида аниқ мақсадни амалга ошириш.

Иқтисодиётни эркинлаштириш, тармоқлар таркиби ва тузилишини институционал ўзгартириш жараёнида қуйидаги долзарб вазифалар ҳал қилиниши лозим:

- давлат органлари, вазирликлар, қўмиталар, компанияларни бошқариш тизимини кам ҳаражатли ва самарали ташкил этиш;

- инвестиция билан шугулланадиган идора ва ташкилотларни функционал бошқарув тизимига ўтказиш;

- компанияларда бошқарувнинг замонавий илфор усулларини жорий этиш, бошқарув кадрларини, маҳаллий ишчи ва ходимлар билими, маҳоратларини ошириш;

- ички бозорга товар (хизматлар) ишлаб чиқарувчи хўжалик субъектлари учун жаҳон бозорига киришга қулай имкониятлар яратиш;

- хорижлик инвесторларнинг қизиқишлиари ва манфаатларини оширишни таъминлаш мақсадида хусусийлаштириш жараёнларини давом эттириш.

Ушбу вазифалардан келиб чиқиб, мамлакатимизда чет эл инвестицияларини худудлар, корхона ва компанияларга жалб этишнинг қуйидаги устувор йўналишларини белгилаш мумкин:

- табиий хомашё ресурсларини, шу жумладан, нефть ва газни ишлаб чиқариш, қайта ишлап бўйича экологик тоза ишлаб чиқаришни ташкил этиш;

- фан сиғими юқори бўлган ва жаҳон бозорларида рақобатбардош маҳсулотлар ишлаб чиқаришни ташкил этиш, шу жумладан замонавий ахборот ва коммуникацион тизимларни ривожлантириш;
- транспорт ва хизмат кўрсатиш инфратузилмасини яхшилаш ва самарадорлигини ошириш;
- қишлоқ хўжалиги маҳсулотларини ихчам, арzon техника ва технологиялар асосида қайта ишлаш соҳаларини ривожлантириш;
- қурилиш материаллари ишлаб чиқаришни ривожлантириш, маҳаллий хомашёлардан кенг фойдаланиш;
- электр энергияни ишлаб чиқаришнинг муқобил усулларини ошириб бориш ва энергияни тежамкор асбоб ускуналар билан таъминлаш;
- дори-дармонлар, замонавий тиббиёт техникиси асбобларини ишлаб чиқариш;
- иқтисодиётда модернизация ва диверсификация сиёсатини кучайтириш;
- туризм, индустрисини ривожлантириш.

Юқоридаги устувор йўналишларда фаолият юритишида хорижий инвесторларни сармояларини ҳимоялаш кафолатлари муҳим аҳамият касб этади. Ушбу нуқтаи назардан чет эллик инвесторларнинг ўз инвестицияларини ихтиёрий равишда суғурта қилиш ҳуқуқининг кафолатланганлиги уларнинг мулкини экспроприация қилиш ва бошқа хатарлардан муҳофаза қилинишини таъминлайди. Ўзбекистоннинг дунёдаги нуфузини ошиб бориш чет эл инвестицияларини жалб этиш учун яхши шароитларнинг яратилиши натижасида хорижий инвестициялар иштирокидаги қўшма корхоналарнинг кўпайиб боришига боғлиқ. Аммо шунга қарамай мамлакатимиз иқтисодиётига чет эл инвестицияларини жалб қилишда бир қатор муаммолар мавжуд.

Уларнинг асосийларидан бири – бу чет эл инвестициялардан фойдаланишда худудий номутаносиблиқдир. Бунинг натижасида хорижлик инвесторларни худудлар миқёсида жалб этиш мувозанати бузилади. Мисол учуноладиган бўлсак республикамизда, фаолият кўрсатаётган қўшма корхоналарнинг 70 фоиздан ортиғи Тошкент шаҳрида жойлашган. Ҳозирги

даврнинг муҳим вазифаларидан бири ташқи иқтисодий фаолиятни янада эркинлаштириш ҳисобланиб бу борада зудлик билан институционал ўзгаришларни амалга ошириш зарур. Шунингдек, корхоналар фаолиятида амалга оширилаётган чет эл инвестициялари иштирокидаги инвестицион лойиҳалар мониторингини ташкил этиш керак. Бу эса иқтисодиётга жалб қилинаётган чет эл инвестицияларини янада жонлаштиришга имкон беради.

Умуман олганда, корхоналар ва компанияларни ривожлантиришда чет эл инвестицияларини жалб этишни кенгайтириш қўйидаги омиллар билан боғлиқ бўлиши мумкин:

- чет эл инвестициялар самарадорлигини баҳолашнинг назарий асосларини кенг ўрганиш ва таҳлил қилиш асосида тегишли илмий таклифлар ва амалий тавсиялар ишлаб чиқиш;
- корхоналарда чет эл инвестицияларидан самарали фойдаланишда хорижий тажрибаларини қиёсий ўрганиш ва таҳлил этиш асосида тегишли қарорлар қабул қилиш;
- чет эл инвестициялар жалб этишни мувофиқлаштириш бўйича услубий қўлланмалар яратиш.

Жаҳон миқёсида инвестицияларни тартиба солиш ва мамлакатлар иқтисодиётини ривожлантириш учун нуфузли институционал сармоявий ташкилотлар тузилган. Булар қаторига БМТРД, Жаҳон Банки, Ҳалқаро Валюта Фонди, ЕТТБ, ОТБ, АРБ ва бошқаларни қайд этиш мумкин. Ушбу ҳалқаро сармоядор ташкилотлар ривожланаётган давлатларга турли шаклларда маблағ ажратади ва аҳолининг ижтимоий ҳаётини яхшилайди. Жумладан, Ўзбекистон ҳам бу банклар сармояларидан кенг фойдаланади.

Маълумки, Қурилиш тармоғи миллий иқтисодиётнинг энг истиқболли ва динамик ривожланувчи соҳалардан ҳисобланиб, унинг салоҳияти Ўзбекистоннинг ижтимоий-иктисодий ва саноат ривожланиш стратегиясида муҳим ўрин тутади. Мамлакат ЯИМ таркибида тармоқнинг улуши миллий иқтисодиётнинг ўсиш суръатларига боғлиқ ҳолда охирги йилларда 9-20 фоизга тенг бўлиб муҳим стратегик аҳамиятга эга бўлган энергетика, металлургия,

машинасозлик ва бошқа тармоқларнинг ривожланишига катта таъсир кўрсатмоқда. Ҳозирги вақтда республика ҳукумати томонидан тармоқни ривожлантириш ва унинг рақобатбардошлигини оширишга алоҳида эътибор қаратилмоқда. Натижада миллий иқтисодиётнинг бошқа тармоқларида бўлган каби қурилиш материалларни ишлаб чиқариш саноатида ҳам сезиларли таркибий сифат ўзгаришлари кузатилмоқда.

Шунингдек, мамлакатимизда ишлаб чиқариш обьектларини қуришга катта аҳамият қаратилмоқда. Шу сабабли инвестицияларнинг асосий қисми, аниқроғи 70 фоиздан ортиғи, биринчи навбатда ишлаб чиқариш обьектларини қуришга йўналтирилади. Энг янги замонавий ускуналар харид қилишга сарфланган инвестициялар улуши эса қарийб 48 фоизни ташкил этади. Асосий фонdlарга киритиладиган инвестицияларнинг ортиши, саноат ва уй-жойлар қурилиши ҳажмининг ва шунга мувофиқ равишда қурилиш материалларига бўлган талабнинг ортишига олиб келмоқда. 2017 йилда Ўзбекистонда уй-жой ва саноат қурилишининг ривожланиши ўз навбатида қурилиш материаллари ишлаб чиқариш ҳажмининг сезиларли равишда ошишига олиб келди.

Босқичма-босқич таркибий ўзгаришлар ва иқтисодиётни диверсификация қилиш бўйича амалга оширилаётган чора-тадбирлар натижасида тармоқ корхоналари томонидан қурилиш материалларини ишлаб чиқариш кўрсаткичлари ошиб бормоқда. Мазкур тармоқ қурилиш тармоғининг асосий фонdlарини янгилаш, корхоналарини модернизациялаш ва реконструкциялаш, уй-жой фонди ва аҳолининг бандлик даражасини ошириш каби муҳим масалаларни ҳал қиласи.

Умуман олганда, тармоқда инвестиция жараёнларини ривожлантириш орқали таркибий ўзгаришларга эришиш борасида қуйидагиларни амалга ошириш зарур деб хисоблаш мумкин:

- тармоқ корхоналарига инвестицияларни, хусусан хорижий инвестицияларни жалб этиш орқали илғор энергия ва ресурс тежамкор ва экологик жиҳатдан соғ инновацион қурилиш материалларини ишлаб чиқариш;

- курилиш тармоғида фаолият юритаётган хўжалик юритувчи субъектларни замонавий техника ва технологиялар билан қайта куроллантириш, тармоқ корхоналари орасида ўзаро интеграция ва кооперациялашувнинг янги ташкилий шаклларини ривожлантириш;

- ички ва ташки бозорларда маркетинг тадқиқотларини олиб бориш, маҳаллий қурилиш товарларининг ҳалқаро даражада нуфузини ва экспорт салоҳиятини оширишга эришиш;

- замонавий фан ва техника ютуқларидан кенг фойдаланган ҳолда ресурс тежамкор ва қурилиш материалларини яратиш ва жорий этиш;

- қурилиш материаллари ва буюмларини ишлаб чиқаришда қуёш энергияси (гелиотехнология)дан фойдаланиш ва бошқалар.

Юқоридагилардан келиб чиқсан ҳолда хулоса қилиш мумкинки, бозор иқтисодиётининг янги босқичида жалб этилган ички ва ташки инвестициялардан самарали фойдаланиш учун институционал назария ва амалиётини ўрганиш, унинг натижасида фойдали таклиф ва тавсиялар ишлаб чиқиши қурилиш материалларини ишлаб чиқиши самарадорлигини оширади ва уни бошқариш тизимини ривожлантиришга хизмат қиласди.<sup>27</sup>

### **1.3. Инвестиция жараёнларини бошқаришни макроиктисодий механизмлари**

Ҳозирги даврда Ўзбекистон иқтисодиётини ривожлантиришнинг асосий омилларидан бири – бу инвестиция ҳисобланади. Жалб этилаётган инвестициялардан мақсадли ва самарали фойдаланишни ташкил этиш давлатнинг асосий вазифаларидан биридир. Демак, инвестицияларни жалб этмасдан, айниқса етакчи тармоқларда инвестиция ҳажмини оширмасдан туриб иқтисодиётда таркибий ўзгаришларни ривожлантириш, модернизациялаш ва диверсификациялаш сиёсатини амалга ошириш хамда рақобатбардош маҳсулот ишлаб чиқаришни йўлга қўйиб бўлмайди.

---

<sup>27</sup> file:///C:/Users/User/Downloads/investitsiya\_iqlimi\_va\_uni\_takomillashtirish.pdf

Иқтисодиётга инвестицияларни жалб этишни унинг иқтисодий имкониятларининг кенгайишини тезлаштириб, барча соҳаларда ички захиралардан самарали фойдаланиш экспортбоп товарларни ишлаб чиқариш орқали давлатимиз иқтисодий қудратини кучайишига эришилади.

Инвестиция назарияси ва амалиётига ёндашувлар, уларнинг асосини ташкил этадиган белгилар инвестицияларни бошқаришда инвестицион фаолиятларни ижобий амалга оширишда давлат томонидан бир қатор вазифаларни тартибга солиб туриш имконини беради. Макроиқтисодиёт – бу мустақил фан бўлиб, мамлакат миқёсида моддий ишлаб чиқариш ва номоддий соҳаларни бир бутун қилувчи миллий ва жаҳон хўжалиги даражасидаги иқтисодиётдир. Макроиқтисодиёт ўз ичига иқтисодиётнинг моддий ва номоддий ишлаб чиқариш ҳамда хизмат қўрсатиш соҳаларини олади. Макроиқтисодий таҳлилнинг мақсади – такрор ишлаб чиқаришнинг объектив равищда акс эттирувчи қўрсаткичларидан фойдаланиш асосида мамлакат ижтимоий иқтисодий ривожланишида пайдо бўлган ҳолатларни қўрсатишдан иборат.

Бир қатор микроиқтисодий қўрсаткичлар ёрдамида корхоналар фаолиятига баҳо берилиб, улар орқали бутун иқтисодиётнинг ҳолати, унинг ўсиши ёки пасайиши таҳлил қилиниб, натижалар чиқарилади. Ушбу макроиқтисодий қўрсаткичлар давлатнинг иқтисодий сиёсатини белгилайди, инвестицияни жалб этишни макроиқтисодий тартибга солишнинг ташкилий-иқтисодий механизмини ўрганади.

Бугунги қунга келиб жаҳоннинг турли мамлакатларида давлатнинг иқтисодиётдаги муҳим ролини ҳисобга олсак, мамлакатнинг ижтимоий-иқтисодий ривожланиш стратегиясини белгилаган ҳолда, инвестиция жараёнларини макроиқтисодий тартибга солиш зарур эканлигини исботлайди.

2006 йилда Ўзбекистон Республикасининг биринчи Президенти ташаббуси билан ташкил қилинган қайта тикланиш ва тараққиёт жамғармаси иқтисодиёт тармоқлари, айниқса етакчи тармоқларни модернизациялаш ва қайта қуроллантириш, самарали таркибий ва инвестицион лойиҳаларни амалга

оширишда асосий ўрин эгаллади. Ушбу жамғарманинг дастлабки устав ҳажми 5 миллиард АҚШ долларга тенг бўлди. Ҳозирда унинг капитали 15 миллиард долларни ташкил этмоқда. Ушбу жамғарманинг асосий вазифаларидан бири стратегик инвестицион лойиҳаларни молиялаштириш, айниқса биринчи навбатда ишлаб чиқариш инфратузилмаси ва унинг устувор вазифаларини амалга оширишда ҳал қилувчи аҳамиятга эга.

Иқтисодиётни либераллаштириш, модернизациялаш ва таркибий ўзгаришларни амалга ошириш инвестиция суръатларини тезлаштиришни талаб қиласди. Улардан самарали фойдаланиш ўз навбатида инвестицияни макроиқтисодий тартибга солиш орқали тармоқ ва худудий тузилмаларга молиявий ва давлат капиталини ажратишни такомиллаштириб беради.

Инвестицияларни иқтисодиётга жалб этиш билан макроиқтисодий кўрсаткичлар ўртасида бевосита алоқадорлик мавжуд. Чунки асосий капиталга киритилган инвестициялар ЯИМ, саноат маҳсулоти, қишлоқ хўжалиги, қурилиш ишлари ва бошқа кўрсаткичларни ўзгартишга таъсир кўрсатади. 1.5-жадвалда Ўзбекистон Республикаси макроиқтисодий кўрсаткичлар динамикасининг ўзгариши таҳлил қилинган. Мустақиллик йилларида Ўзбекистонда макроиқтисодий кўрсаткичларнинг барқарорлиги таъминланди. Асосий макроиқтисодий кўрсаткичлардан бўлган ЯИМнинг ўсиш даражаси сўнги ўн йил давомида ўртacha 5 фоиздан кам бўлмади. Шуни айтиб ўтиш жоизки, ЯИМ таркибида саноат ва қурилишни кўшганда 2019 йилда 35,9 фоизни ташкил қилган бўлса 2018 йилда 32,6 фоизга тўғри келади. ЯИМ қурилиш материаллари ишлаб чиқариш саноати ҳозирда 6,6 фоиздан ортигини ташкил этади.

Ушбу далиллар шуни кўрсатадики, мустақиллик йилларида асосий капиталга киритилган инвестициялар ўз барқарорлигини сақлаб келмоқда. Шу билан бирга уларнинг ўсиш суръатлари мамлакатимиз ЯИМ ўсиш суръатлари билан мутаносиб равишда ошиб бораётганлигини кузатишимииз мумкин.

## 1.5- жадвал

### Иқтисодий фаолият турлари кесимида Ўзбекистон Республикаси ялпи ички маҳсулоти таркиби<sup>28</sup>

Кўрсаткичлар	йиллар										
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020*
<b>ЯИМ</b>	<b>100,0</b>										
<i>ишу жумладан:</i>											
Тармоқларнинг ялпи қўшилган қиймати	87,2	88,0	88,1	89,0	89,6	90,4	90,7	88,5	88,8	91,1	92,4
Маҳсулотларга соғ соликлар	12,8	12,0	11,9	11,0	10,4	9,6	9,3	11,5	11,2	8,9	7,6
<b>Тармоқларнинг ялпи қўшилган қиймати</b>	<b>100,0</b>										
Қишлоқ, ўрмон ва балиқ хўжалиги	32,9	35,9	34,9	33,1	33,8	34,1	34,0	34,0	31,5	28,0	28,2
Саноат (қурилишни қўшган ҳолда)	26,0	23,9	24,6	25,4	25,9	26,2	26,6	27,9	32,6	35,9	35,5
саноат	20,2	18,7	19,3	19,7	20,2	20,2	20,6	22,2	26,5	29,3	28,5
қурилиш	5,8	5,2	5,3	5,7	5,7	6,0	6,0	5,7	6,1	6,6	7,0
Хизматлар	41,1	40,2	40,5	41,5	40,3	39,7	39,4	38,1	35,9	36,1	36,3
савдо, яшаш ва овқатланиш бўйича хизматлар	9,3	8,9	8,5	8,7	8,7	8,5	8,5	8,0	7,4	7,0	7,0
ташиш ва сақлаш, ахборот ва алоқа	11,3	11,1	11,2	11,4	10,7	10,0	9,6	9,5	8,5	7,9	7,2
бошқа хизмат тармоқлари	20,5	20,2	20,8	21,4	20,9	21,2	21,3	20,6	20,0	21,2	22,1

\* дастлабки маълумотлар.

<sup>28</sup>Ўзбекистон Республикаси Давлат статистика қўмитаси маълумотлари

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2017 йил 8 августдаги “Худудларнинг жадал ижтимоий-иктисодий ривожланишини таъминлашга доир устувор чора-тадбирлар тўғрисида”ги<sup>29</sup> ПҚ-3182-сонли қарор қабул қилиниши муносабати билан худудларда ишлаб чиқариш ва тармоқ бирикмаларини инвестициявий ривожлантириш ҳамда туманларда саноат корхоналарни жойлаштиришни макроиктисодий тартибга солиш ва рағбатлантиришнинг аниқ чоралари сифатида қўйидагиларни кўрсатиш мумкин:

- худудлар ривожланишини тартибга солувчи меъёрий, ташкилий-иктисодий механизмларни такомиллаштириш;
- худудларни ривожлантиришни таъминлаш соҳасидаги марказий ва маҳаллий органларнинг функционал вазифаларини аниқ белгилаш;
- чет эл инвестицияларини жалб этишни кучайтириш ва хусусий тадбиркорликни ривожлантириш мақсадида кўрсаткичлари паст айрим туманларнинг саноат ишлаб чиқарishини давлат томонидан рағбатлантириш;
- қишлоқ туманларда иктисодий ўсишни таъминловчи юқори технологияли зоналар ва марказларини яратиш;
- қишлоқ туманлари ва кичик шаҳарчаларда кичик бизнес корхоналарни жойлаштиришнинг мақсадли Давлат дастурини ишлаб чиқиш;
- паст ривожланган туманларни мақсадли қўллаб-куватлаш ва рағбатлантириш орқали саноат ривожланишидаги худудлараро табақалашув ва номутаносиблик даражасини пасайтириш;
- турли маблағларни жалб этган ҳолда тузилма обьектларини (транспорт, алоқа, телекоммуникация, информацион технологиялар ва бошқаларни) куриш;
- туманларда саноат корхоналарни жойлаштиришда солиқ ва кредит имтиёзларни бериш;

---

<sup>29</sup>Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2017 йил 8 августдаги “Худудларнинг жадал ижтимоий-иктисодий ривожланишини таъминлашга доир устувор чора-тадбирлар тўғрисида” ПҚ-3182 сонли қарор//lex.uz

- экологик вазият ва табиатдан оқилона фойдаланиш талабларига мос келмайдиган саноат корхоналарини жойлаштиришга тақиқ ёки чекловлар жорий этиш;

- қишлоқ туманларида саноатни ривожлантириш мақсадида қулай инвестицион муҳитни яратиш, айниқса чет эл инвестицияларни жалб этишнинг инвестицион жозибадорлигини ошириш.

Чет эл инвестицияларининг жалб этилиши натижасида мустақиллик йилларида устувор йўналишларга республикада 70 миллиард АҚШ доллариға яқин чет эл инвестициялари жалб этилди. Улар иқтисодиёт тармоқларига қуидагича тақсимланди: электротехникада - 7%, машинасозликда - 6%, енгил саноатда -17%, электроэнергетикада – 14%, металлургияда – 6%, кимё – 10%, нефт ва газ – 16%, қурилиш индустриясида – 6% ва бошқаларда – 18%.

Хорижий инвестицияларни жалб этишда мамлакатимиз хукумати томонидан берилган имтиёзлар инвесторларга янги имкониятлар яратади. Агарда хорижий инвесторларнинг пул шаклидаги улуши 5 миллион АҚШ долларидан кам бўлмаган, хорижий инвестициялар иштирокидаги янгидан ташкил этиладиган корхона давлат рўйхатидан ўтган санадан бошлаб 10 йил давомида солик қонунчилигига ўзгаришлар юз берган ҳолларда солик тўловлари бўйича амал қилган меъёрларни қўллаш мумкин. Кўзда тутилган имтиёзлар киритилган инвестициялар ҳажмига қараб 3 йилдан 10 йилгacha жумладан:<sup>30</sup>

- 300 мингдан – 3 миллион АҚШ доллариғача ҳажмдаги инвестициялар – 3 йил муддатга;
- 3 миллиондан – 5 миллион АҚШ доллариғача ҳажмдаги инвестициялар – 5 йил муддатга;
- 5 миллиондан – 10 миллион АҚШ доллариғача ҳажмдаги инвестициялар – 7 йил муддатга;

---

<sup>30</sup> Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2005 йил 11 апрель ПФ-3594 сонли “Тўғридан-тўғри хусусий хорижий инвестицияларни жалб этишни рафбатлантириш борасидаги қўшимча чора-тадбирлар тўғрисида” фармони //lex.uz

- 10 миллион ва ундан кўп АҚШ доллари ҳажмдаги инвестициялар сўнги 5 йилда амалдаги ставкалардан 50 фоиз кам ҳажмдаги даромад солиги ва ягона солиқ тўлови ставкаларини қўлланган ҳолда – 10 йил муддатга берилади. 50 миллион АҚШ долларидан ошадиган инвестицион лойиҳалар, ундан инвестор улуши 50 фоиз бўлган инвестиция лойиҳалари бўйича зарур муҳандислик коммуникация тармоқларини қуриш бюджет маблағлари ва бошқа ички манбалар ҳисобидан амалга оширилади.

Эркин иқтисодий худудлар очилиши борасида катта имкониятлар яратилган:

- фаолияти давомида экспортга йўналтирилган маҳсулотлар ишлаб чиқариш учун олиб келинадиган хомашё, материал ва бутловчи қисмлар учун божхона тўловлари олишдан (божхона расмийлаштирувчи йигимлардан ташқари) озод этилади;

- эркин иқтисодий худудлар доирасида иштирокчилар ўртасида тузилган шартномаларга мувофиқ хорижий валютада ҳисоб-китоб қилиш ва тўлаш;

Ўзбекистон иқтисодиётига инвестицияни жалб этишда тўғридан-тўғри хорижий инвестициялар катта аҳамият касб этади. Охирги йилларда амалга оширилиши тугалланган йирик инвестицион лойиҳаларга қуидагиларни киритиш мумкин:

- янги русумдаги 480 дан ортиқ MAN оғир юк автомобиллари ишлаб чиқарилди, инвестиция ҳажми – 31,3 миллион АҚШ доллари;

- йилига 30,0 миллиард куб.м. газни транзит қилиш қувватига эга “Ўзбекистон-Хитой газ қувури” ишга туширилди, инвестиция ҳажми – 3,2 миллиард АҚШ доллари;

- Кўкдумалоқ конида йилига 6 млрд куб.м. йўлдош газларни утилизация қилиш станцияси қурилди, инвестиция ҳажми – 373 миллион АҚШ доллари;

- Лукойл билан ҳамкорликда Хаузак конида йилига 3 миллиард куб.м. газни бирламчи тайёрлов мосламаси ишга туширилди, инвестиция ҳажми – 302,8 миллион АҚШ доллари;

- “Тошгузар-Бойсун-Қумқўрғон” йўналишидаги янги темир йўллар, инвестиция ҳажми – 33,4 миллиард АҚШ доллари;

- “Навоий-Учқудук-Султон-Увайстоғ-Нукус” темир йўл йўналишининг бта янги разъезди ишга туширилди, инвестиция ҳажми – 6,8 миллион АҚШ доллари;
- “Тўқмачи-Ангрен” йўналишида янги темир йўллар қурилиши, инвестиция ҳажми – 85,4 миллион АҚШ доллари;
- “Ангрен-Поп” электрлашган темир йўли қурилиши, инвестиция ҳажми – 1 миллиард 6337 миллион АҚШ доллари;
- “Устюрт газ-кимё мажмуаси”, инвестиция ҳажми – 4,0 миллиард АҚШ доллари;
- “Лукойл” нефт компанияси, инвестиция ҳажми – 879 миллион АҚШ доллари.

Шу жумладан, “GM Uzbekistan” акциядорлик жамиятида “Т-250” моделидаги енгил автомобилларни ишлаб чиқариш ўзлаштирилди. Жиззах вилоятидаги цемент заводи кенгайтирилди, Таллимаржон иссиқлик электростанциясида қуввати 900 МВт. бўлган юқори кучли қўмирни ёқувчи энергия блоги ишга туширилди. Фаргона водийси вилоятларини мамлакатимизнинг бошқа худудлари билан боғлайдиган, қаттиқ тоғли довон орқали ўтувчи 19 км. туннел электрлаштирилди янги Ангрен – Поп темир йўли қуриб ишга туширилди.

Инвестицияни макроиқтисодий тартибга солишда – бу иқтисодиёт нуқтаи назаридан ишчи кучига талаб ва таклиф ўртасидаги муносабатни мувофиқлаштиришга кўмаклашади. Ходимларнинг меҳнатга бўлган қизиқишини ошириш учун ойлик маоши уларга етарли бўлиши, талаб ва таклиф ўртасидаги нисбийлик ойлик иш ҳақининг кескин ошишига олиб келмаслиги керак, чунки бундай ўзгариш миллий рақобатдошликка таъсир кўрсатиб, инвестиция самарадорлигининг пасайишига сабаб бўлиши мумкин.

Инвестицияни макроиқтисодий тартибга солишда солиқ сиёсатини ривожлантириш ҳозирги кунда муҳим вазифалардан бири ҳисобланади. Шунинг учун жисмоний шахслар томонидан олинаётган солиқлар давлат бюджетининг кўпайишига олиб келади:

- давлат жамият бошқарувида марказий ўрин эгаллагани сабабли, бир қатор зарур вазифа (сиёсий, иқтисодий, ижтимоий, хавфсизлик, экологик)ларни бажариш учун ихтиёрида етарлича молиявий маблағларни шакллантириш лозим;

- бозор муносабатлари шароитида жисмоний шахслар учун қонуний даромад олишнинг максимал чегараси белгиланмаган. Шу сабабли, улар ўртасида юқори даромад оловчилар ва паст даромад оловчилар бўлиши табиий. Шундан келиб чиққан ҳолда юқори ва паст даромад оловчиларнинг солиқ ставкаларини диффенциациялашни амалга ошириш лозим. Бу меҳнаткашларни меҳнатга бўлган рағбатини оширади, мотивациясини кучайтиради.

Кўриб ўтилган усуллар инвестицияни макроиқтисодий тартибга солиш борасида инвестицияларни жалб этишда муҳим аҳамият касб этади. Инвестиция жараёнларини макроиқтисодий тартибга солища унинг самарадорлигини таъминлаш энг муҳим вазифалардан бири ҳисобланади. Чунки замон талабларига мос инвестицияни макроиқтисодий тартибга солишининг самарали механизмини яратиш долзарб масаладир.

Ўтказилган илмий ва амалий тадқиқотлар натижасидан келиб чиқиб, иқтисодий жараёнларни макроиқтисодий тартибга солища бюджет-солиқ сиёсатини такомиллаштириш борасида чора-тадбирлар ишлаб чиқища макроиқтисодий ва микроиқтисодий кўринишида бюджет-солиқ сиёсатини ривожлантиришга қаратилган бўлиши керак. Бунда бюджет-солиқ сиёсатини амалга оширишда бир томонлама фискал ва бошқарувчилик ёндашувидан воз кечиб, солиқларнинг рағбатлантирувчи функциясини фаоллаштиришга ўтиш зарур.

Бюджет-солиқ сиёсатининг асосий йўналишларини такомиллаштириш учун хар йили эришилаётган ижтимоий-иқтисодий натижалар ва мамлакатимизнинг асосий ислоҳотларини ривожлантиришнинг қўйидаги устувор йўналишларини таъминлашдан келиб чиқиш мақсадга мувофиқдир. Булар қўйидагилардан иборат бўлиши мумкин:

- иқтисодиётнинг барқарор ва жадал суръатларда ривожланишини ва ялпи ички маҳсулот (ЯИМ)нинг ўсишини таъминлаш ҳамда йиллик инфляция даражасини пасайтириш;

- қатъий пул-кредит сиёсатини амалга ошириш, жорий операциялар бўйича миллий валютани эркин айрибошлишни таъминлаган ҳолда пул тизимини барқарорлаштириш ва миллий валюта қадрини янада мустаҳкамлаш:

- бюджет ташкилотларини молиялаштиришда бюджетдан ташқари манбалар аҳамиятини ошириш ҳамда бюджет маблағларидан фойдаланишда уларнинг мустақиллигини кенгайтириш ва ҳоказолар.

Мамлакатимизда валюта муносабатларини тартибга солишнинг хуқуқий ва қонуний асосларини янада такомиллаштириш учун валютани тартибга солиш борасида валюта бозорини эркинлаштириш орқали экспортга йўналтирилган маҳсулотларни ишлаб чиқариш кафолатларини ривожлантириш масалаларига алоҳида эътибор қаратиш зарурдир. Бу ўз навбатида республикага валюта рерурсларини жалб қилишни рағбатлантириш учун хизмат қиласди.

Шу билан бирга миллий валюта барқарорлиги ва иқтисодий ривожланишнинг ўзаро алоқадорлиги бўйича қуйидаги тадбирларни ҳам амалга ошириш мақсадга мувофиқдир:

- пул кредит кўрсаткичларининг ўсиш дастурлари ва истиқболларини ялпи миллий маҳсулот ва инфляция, давлат бюджети ва тўлов балансининг микроиктисодий кўрсаткичларининг яқин алоқа муносабатларини кучайтириш;

- давлат пул маблағларининг мақсадсиз чиқиб кетишининг олдини олишга қаратилган, давлат молия-кредит воситаларини такомиллаштиришнинг оптималь механизмини таъминлаш;

- инвестиция киритилишини жадаллаштириш орқали макроиктисодий тартибга солиш фаолиятининг ноинфляцион механизмини таъминловчи,

товар ва пул ўтказувчи каналларнинг самарали ўзаро мувофиқлигига ҳамда мувозанатлашганлигига эришиш.<sup>31</sup>



#### 1.4 - расм. Курилиш материаллари саноатига инвестицияларни жалб этишни бошқаришни макродаражада тартиба солиш механизмлари<sup>32</sup>

Хорижий инветицияларнинг республика ҳудудлари бўйича жалб этишни такомиллаштириш борасида ҳам маълум муаммолар мавжуд. Жумладан, ҳозир Республикаизда фаолият кўрсатадиган хорижий инветициялар иштирокидаги корхоналарнинг деярли 73 фоизи Тошкент шаҳрида жойлашган. Кўпгина туманларда, хусусан, ишсизлик даражаси юқори бўлган ҳудудларда эса бундай корхоналар жуда оз. Бугун мазкур номутаносибликларни бартараф этишда бир қатор қуйидагича чоратадбирларни амалга ошириш зарур деб хисоблаймиз:

<sup>31</sup> <http://www.aza.uz/oz/politics/zbn-respublikasi-vazirlar-ma-kamasining-mazhlisi-t-ris-15-01-2017>

<sup>32</sup> Манба: муаллиф томонидан ишлаб чиқилган.

- ҳудудлардаги хом ашё базаси меңнат ресурслари ва бошқа маҳаллий ресрұслардан кенг ва самарали фойдаланиш тизимини яратиш;
- ҳудудларда инфратузилма тизими ва замонавий ахборот-коммуникация тизими элементларини кенгайтириш ва улардан самарали фойдаланиш, туманларнинг экспорт салоҳиятини ошириш учун жалб этилаётган инвестициялардан зарур ишлаб чиқариш объектларига ҳам жойлаштиришнинг янги имкониятларини аниқлаш.

Умуман олғанда, мамлакатимиз миллий иқтисодиёти, ҳудудлари ва туманларида инвестицияларни макроиктисодий тартибга солиш жараёнида келиб чиқувчи муаммоларни ҳал этишда қатор чора-тадбирларни амалга ошириш лозим бўлади(1.4-расм). Макроиктисодёт даражасидаги инвестиция фаолиятининг асосий белгилари сифатида қуидагиларни ажратиб кўрсатиш мумкин:

- иқтисодий субъектларнинг инвестиция жараёнлари билан боғлик муаммоларини жойида ҳал этиш;
- иқтисодиётдаги инвестиция (хорижий ва миллий) ҳажмини ошириб бориш;
- давлат томонидан қулай инвестиция муҳитининг яратилиши ва унинг такомиллашиб бориши;
- инвестиция фаолиятини ташкил этиш ва жадаллаштиришга қаратилган турли чора-тадбирлар (халқаро ва миллий даражадаги ярмаркалар, бизнес-форумлар, кўп томонлама лойихалар, реклама ва бошқалар)нинг ташкил этилиши;
- иқтисодиётдаги инвестиция таркибини сифат жиҳатдан яхшилаш ва ҳоказо.

Миллий иқтисодиётга инвестицияларни жалб этишни ривожлантириш учун, аввалимбор иқтисодиётнинг ташкилий ва технологик механизмини самарали ташкил этиш, асосий эътиборни нодавлат инвестицияларига қаратиш зарур. Жалб этилаётган инвестицияларни макроиктисодий тартибга солишда ўзига хос тамойилларни белгилаб олиш, унинг механизми

самарасини беради. Ушбу тамойиллар иқтисодиётнинг инвестиция фаоллиги ва жозибадорлигини ҳисобга олган ҳолда, қуидагиларни ўз ичига олиши мақсадга мувофиқ деб ҳисоблаймиз:

- инвестицияларни жалб этишнинг устувор йўналишларини реал шарт-шароитлардан келиб чиқсан ҳолда аниқлаш;
- инвестицион жараённи илмий ва амалий асосланган баҳолар тизими билан таъминлаш;
- имтиёзли кредит, солиқ ва амортизация сиёсатини амалга ошириш;
- лизинг муносабатларини такомиллаштириш ва ундан фойдаланиш учун қулай шарт-шароитлар яратиш;
- миллий иқтисодиётнинг ўзига хос реал хусусиятларини тўлиқ инобатга олган ҳолда ҳудудлар даражасида ўрта ва узоқ муддатларга мўлжалланган инвестицион лойиҳаларни ишлаб чиқиш.

Бу борадаги фикр-мулохаазаларда ишимизнинг кейинги бобларида кенгроқ тўхталиб ўтамиз.

Назарий жиҳатдан инвестицияларни макроиктисодий тартибга солиш инвестицияларга бўлган талаб ва таклиф билан ифодаланади. Агарда жамиятда инвестицияга бўлган талаб ортиб борса, бу ижобий ҳолат, яъни ишлаб чиқариш ва хизматларни ривожланишини таъминлади. Бордию, инвестицияга бўлган таклиф кучайса, унда мамлакатда мониторизм сиёсати ривожланади.

Умуман олганда, иқтисодий ўсишда инвестициянинг таъсири жуда катта. Масалан, 2019 йилда мамлакатимиз ЯИМ инвестиция улуши 38,4 фоизга тўғри келган. Бу борада шуни таъкидлаш мумкинки, иқтисодиётнинг ўсишида инвестициянинг ўрнига олимларимиз турлича ёндашган. Баъзи бирлари ЯИМ инвестиция улушининг ошиб боришини ижобий ҳолат деб таъкидлаган бўлсалар, бошқалари унинг чексиз ўсиб боришига қаршилар, яна бир гурӯҳ олимлар эса бу кўрсаткичнинг барқарорлигини таъминлаш зарур деб ҳисоблайди.

Ўзбекистон иқтисодиёти хусусиятларидан келиб чиққан ҳолда, жумладан техника даражасининг хорижий инвестицияларга боғлиқлиги, ЯИМ ва иш ҳажми билан бандликдаги кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик улушининг юқорилиги ҳамда иш билан бандлик ва унинг асосида даромадлар ўзгариши, ялпи талабнинг экспортга, истеъмолга давлат харидорларига, жамғармаларига боғлиқ эканлигини ҳисобга олиш зарур.

Таҳлиллар шуни кўрсатадики, миллий инвестициялар асосида корхоналар ишлаб чиқариш ҳажмининг 1 фоиз ўсишига 1,9 фоиз инвестиция ўсиши тўғри келмоқда. Хорижий инвестициялар секторида эса ишлаб чиқаришнинг ўсиши билан инвестициялар ўсиш ҳолати тадқиқот даври давомида олинган ўртача кўрсаткичлар ёрдамида ўзаро мувофиқликни ифодаламоқда, яъни ишлаб чиқаришнинг 1 фоиз ўсиши учун 1 фоиз инвестиция ўсиши талаб қилинмоқда. Ушбу ҳолат хорижий инвестицияларнинг миллий инвестицияларга нисбатан юқори даражада фаол эканлигини кўрсатмоқда. Инвестицияларни макроиқтисодий даражада тартибга солишда улардан фойдаланиш самарадорлигини ошириш бўйича қўйидаги таклифларни амалга ошириш мақсадга мувофиқ:

- тижорий тузилмаларнинг кафолатга бўлган талабини таъминлаш мақсадида кафолат гаров жамғармалари тизимини шакллантириш;

- аҳоли бўш пул маблағларини инвестицион жараёнларга жалб қилиш мақсадида қимматли қофозлар бозорини янада ривожлантириш, турли ҳилдаги қимматли қофозларни муомалага чиқариш;

- ишлаб чиқаришни тузилмавий-технологик қайта қуришни жадаллаштириш мақсадида марказлашган кредит ресурсларининг бир қисмини тез қоплайдиган инвестицион лойиҳаларни молиялаштиришга қаратиш, шу жумладан кичик бизнес субъектларига йўналтириш;

- инвестицион лойиҳаларни молиялаштиришнинг нокредит усулларидан бўлган лизинг, франчайзинг, факторинг кабилардан фойдаланишини кенгайтириш;

- инвестицион лойиҳаларнинг сифатини ошириш, лойиҳаларни капитал қўйилмалар самарадорлиги талабларига мос келиши учун тижорат асосида доимий равишда фаолият юритадиган инвестицион лойиҳалар қўргазмасини ташкил этиш;

- тармоқ инвестициярежаларининг бажарилиши устидан қатъий тизимли назорат ўрнатиш ва домий мониторинг ишларини олиб бориш;

- инвестиция лойиҳаларини амалга оширишда юзага келадиган муаммоларни ўз вақтида аниқлаш ва уларнинг ечими бўйича тегишли чоралар кўриш;

- ривожланиш даражаси паст бўлган ва дотация олувчи, ишсизлик даражаси нисбатан юқори бўлган туманларга янги саноат объектларини жойлаштириш бўйича янги инвестицион лойиҳаларни ишлаб чиқиш ва ҳ.к.

Шу билан бирга қурилиш материалларини ишлаб чиқариш саноати Ўзбекистон иқтисодиётининг устувор йўналишларидан бири бўлганлиги сабабли инвестиция жараёнини макроиқтисодий тартибга солишда қурилиш индустриясини ривожлантиришни ҳам эътиборга олиш лозим.

## **II БОБ. ҚУРИЛИШ МАТЕРИАЛЛАРИ САНОАТИ КОРХОНАЛАРИГА ИНВЕСТИЦИЯЛАРНИ ЖАЛБ ЭТИШНИ БОШҚАРИШ САМАРАДОРЛИГИ ТАҲЛИЛИ**

### **2.1. Қурилиш материаллари ишлаб чиқариш саноатида инвестицион таъминотни бошқаришнинг замонавий ҳолати**

Ўзбекистонда иқтисодий ўсишнинг юқори суръатларда кузатилишининг асосий омилларидан бири – бу инвестиция таъсири бўлди. Мамлакатимизнинг барча тармоқ ва корхоналарида инвестирлаш даражасини жадал суръатлар билан оширишга эътибор қаратилди. Бундан ташқари, инвестицияларни жалб этиш борасидаги зарурий шарт-шароитларнинг ҳуқуқий асосларини яратишга йўналтирилган қонунчилик базасини такомиллаштириш изчиллик билан амалга оширилди. Хорижий инвестицияларни тартибга солувчи бир қатор қонунлар орқали қулай инвестиция муҳити яратилди. Корхоналарга инвестицияларни жалб этишда унинг меъёрини юқори ва барқарор даражада сақлаб туриш, корхоналарни модернизациялаш ва ривожлантириш зарурий шарт ҳисобланади. Бу эса, ўз навбатида инвестицияларни молиялаштиришнинг барқарор манбаларига эга бўлишни тақозо этади. Бу борада, авваламбор тижорат банклари фаолиятининг кенгайиш даражасини ошириб бориш мақсадга мувофиқдир. Аммо, таҳлиллар шуни кўрсатмоқдаки, айрим тижорат банкларида узоқ муддатли ресурсларнинг этишмаслиги мавжуд. Масалан, “Агробанк”да – 60,2 фоиз, “Ташқи иқтисодий фаолият Миллий банки”да – 79,7 фоизга teng. Лекин шу билан бирга таъкидлаш зарурки, “Ўзсаноатқурилиш банки”да транзакцион депозитларнинг брутто депозитлар ҳажмидаги салмоғи – 90,7 фоизни ташкил этмоқда.

Шу билан бирга Ўзбекистон корхоналарини инвестиция билан таъминлашда, асосий қийинчиликлардан бири – чет эл ва ички инвестицияларнинг узоқ муддатга етмаслиги муаммосидир. Ҳозирги вактда Ўзбекистоннинг йиллик инвестицион салоҳияти 5-6 млрд. АҚШ долларига

тўғри келса, жалб этиладиган чең эл инвестициялари ҳажми – 3-3,5 млрд. АҚШ долларига тўғри келмоқда.

Бундан ташқари, сўнгги йилларда маҳаллий банкларнинг кредитлари ҳажми мутлақ кўрсаткичларда тез суръатлар билан ошиб бораётган бўлса, корхона эҳтиёжларига зарур бўлган инвестициялар 5-6 фоиз даражасидан паст бўлиб қолмоқда.

Корхоналарни инвестиция билан таъминлашдаги паст даражанинг асосий сабаби акциянинг паст даражаси ва ресурс базасининг чегараланганидир<sup>33</sup>.

## 2.1-жадвал Ўзбекистонда активларнинг микдорий тузилиши<sup>34</sup>

Номлари	Сон (бирликда)	Активлар (%)
Тижорат банклар	26	96,5
Суғурта компаниялар	20	3,0
Инвестицион жамғармалар	11	0,05
Жами	60	100

Келтирилган 2.1-жадвал маълумотларидан кўриниб турибдики, корхоналарни инвестициялаш активларининг асосини тижорат банклари ташкил этади. Бу борада суғурта компаниялари ва инвестицион жамғармаларнинг жалб этиш даражаси жуда пастдир. Демак, Ўзбекистонда корхоналарни инвестицион таъминлашда бошқа молиявий манбаларни ривожлантириш ва уларнинг салмоғини ошириб бориш зарур.

Бундан ташқари, корхоналарнинг инвестицион салоҳиятини қатъий эътиборга олмаслик ёки етарли даражада баҳоламаслик ҳам молиявий ташкилотларнинг ҳисобот далилларидан олинган маълумотлар бирламчи бозорига мурожаат этмаслигидир. Масалан, 2019 йилда мамлакатимиздаги 780 дан акциядорлар жамиятининг фақат 153 корхонаси қимматли қофозлар бозорига мурожаат қилганлар холос.

<sup>33</sup> Мэтякубов А.Д. Курилиш материаллари ишлаб чиқариш саноатида инвестицион таъминотни бошқаришнинг ҳолати таҳлили. Журнал Бизнес-Эксперт 2019 йил. №2 40 б.

<sup>34</sup> Ўзбекистон Республикаси Давлат статистика қўмитаси маълумотлари

Умуман олганда, мамлакатимиз корхоналарига инвестицияларни жалб қилиш жараёни жадаллашиб бормоқда. 2017-2021 йилларда Ўзбекистон Республикасини ривожлантиришнинг бешта устувор йўналиши бўйича Ҳаракатлар стратегияси дастурида умумий қиймати 40 млрд. АҚШ доллари миқдоридаги 649 та инвестицион лойиҳани тармоқ дастурларида амалга ошириш белгиланган. Бунинг натижасида кейинги беш йилда саноат маҳсулотини ишлаб чиқариш 1,5 баравар, унинг ялпи ички маҳсулотдаги улуши 33,6 фоиздан 36 фоизгача, қайта ишлаш корхоналарининг улуши 80 фоиздан 85 фоизга кўтарилади. Ушбу давлат дастури доирасида фақат 2019 йилда тадбирларни амалга оширишнинг жами харажатлари – 37687,8 млрд. сўм ва 8349,3 млн. АҚШ долларига тенг бўлади<sup>35</sup>.

Таҳлиллар кўрсатишича, ҳозирги даврда корпорациялар, компаниялар, корхоналар ўз маблағлари ва жаҳондаги энг йирик ва машҳур АҚШнинг “General Motors”, “Тексако”, Германиянинг “MAN”, “Даймлер Бенц”, “Класс”, Буюк Британиянинг “БАТ”, Испаниянинг “Максам”, Япониянинг “Исузу”, “Итогу”, Малайзиянинг “Гнейронас”, Жанубий Кореянинг “Кореан Эйр”, “СНОС”, “LG”, Хитойнинг “CNPC”, Россиянинг “Лукойл”, “Газпром” каби компаниялари, Осиё тараққиёт банки, Жаҳон банки, Европа қайта тиклаш ва тараққиёт банки, Ислом тараққиёт банки сингари йирик халқаро молия ташкилотлари, Жанубий Корея, Япония, Хитой ва бир қатор араб давлатлари инвестиция банклари ҳамкорлигига амалга оширилмоқда<sup>36</sup>.

Маълумки, ҳозирги вақтда саноат корхоналаридаги ускуна ва жиҳозларнинг учдан бир қисми эскирган, уларнинг унумдорлиги пасайиб кетган, булар ўз навбатида маҳсулот сифатига салбий таъсир кўрсатмоқда. Шу ўринда янгилаш ёки фойдаланишдан чиқариш талаб этиладиган асбоб-ускуналар асосан иқтисодиётнинг стратегик тармоқларига тўғри келмоқда.

---

<sup>35</sup>Мэтякубов А.Д. Курилиш материаллари ишлаб чиқариш саноатида инвестицион таъминотни бошқаришнинг ҳолати таҳлили. Журнал Бизнес-Эксперт 2019 йил. №2 40 б.

<sup>36</sup>Бурханов А.У. Миллий иқтисодиётнинг ишчи тармоқларини модернизация қилишда инвестицияларни жалб қилишнинг устувор йўналишлари “Ўзбекистоннинг инвестицион салоҳияти шаклланиш механизmlари ва кўлланилиши” Республика илмий анжумани. Т. 5 май 2014 й., 18-бет.

Жумладан бу кўрсаткич, Ўзбекэнерго ДАКда – 38,9 %; “Навоий кон металлургия комбинати” ДКда – 9,6 %; “Ўзбекнефтегаз” МХКда – 8,6%; “Ўздонмаҳсолот” АКда – 7,4% ва “Ўзкимёсаноат” ДАКда – 6,1% ни ташкил этмоқда.

Маънавий эскирган ва замон талабларга жавоб бермайдиган ускуна ва жиҳозларни босқичма-босқич ишлаб чиқариш жараёнидан чиқариш зарур. Бу масалани 2017-2021 йиллар қабул қилинган ҳаракатлар стратегияси дастури даврида жиддий ҳал қилиниши керак. Экспертларнинг баҳолаши бўйича шу даврда 50-60 фоиз ускуна ва жиҳозларни замонавий чет эл технологиялари билан алмаштирилиши мақсадга мувофиқ бўлади. Буни амалга оширишнинг асосий йўналишларидан бири мамлакат иқтисодиётида лизинг сиёсатини амалга ошириш зарур. Бу борада иқтисодиётимизда деярли ўзгаришлар рўй бермади (2.2-жадвал).

## 2.2-жадвал

### 2010-2020 йилларда Ўзбекистон саноатида лизинг жараёнларининг ўзгариш динамикаси<sup>37</sup>

Йиллар	Асосий капиталдаги инвестицияларни лизингдаги улуси, %	Лизингни ЯИМ улуси, %	Лизинг портфелини ЯИМ улуси, %
2010	3,9	0,8	1,2
2011	4,2	1,0	2,2
2012	3,2	0,8	2,3
2013	2,7	0,7	1,8
2014	2,7	0,6	1,6
2015	2,7	0,6	1,3
2016	2,8	0,7	1,3
2017	2,5	0,6	1,5
2018	2,7	0,6	1,4
2019	2,9	0,8	1,5
2020	2,9	0,7	1,7

Шу билан бирга айтиб ўтишингиз жоизки, 2020 йилда тижорат банклари томонидан ажратилган инвестицион кредитларнинг ҳажми – 38,4 трлн. сўмни

<sup>37</sup> Ўзбекистон Республикаси лизинг компаниялар далиллари.

ташкил этиб, янги лизинг битимлари ҳажми – 1,7 трлн. сўмдан ошмади ёки 4,4 фоизга тўғри келди.<sup>38</sup>

Умуман иқтисодиёт тармоқлари, шу жумладан қурилиш материаллари ишлаб чиқариш саноатига хорижий инвестицияларни жалб этиш катта аҳамият касб этади. Айниқса бунда тўғридан-тўғри инвестициялар мухим аҳамиятга эга. Айтиб ўтиш жоизки, яқин йилларга мўлжалланган даврда тўғридан-тўғри хорижий инвестицияларҳажми 945 лойихага жалб қилиниши 4,2 млрд. долларни ташкил этади. Ўзбекистон Республикаси тармоқ кесимида киритилган хорижий инвестициялар ва кредитларни иқтисодиёт тармоқлари бўйича динамикаси 2.3-жадвалда кўрсатилган.

### 2.3-жадвал

#### Ўзбекистон ҳудудларининг тармоқ кесимида хорижий инвестициялар ва кредитлар<sup>39</sup>(млрд.сўмда)

Кўрсаткичлар	Йиллар					
	2015	2016	2017	2018	2019	2020*
<b>Хорижий инвестициялар ва кредитлар</b>	<b>8309,5</b>	<b>10611,4</b>	<b>17146,5</b>	<b>30154,8</b>	<b>85437,2</b>	<b>86647,0</b>
<i>шу жумладан:</i>						
қишлоқ хўжалиги	64,8	171,8	189,8	623,5	5496,2	9015,0
тоғ-кон саноати	4350,9	3296,6	9735,5	7452,0	15112,2	15744,8
ишлаб чиқариш саноати	469,6	2905,4	2533,5	6003,9	28125,2	36499,9
электр энергияси, газ, буғ	1119,1	1306,4	391,1	10546,4	16883,3	7233,7
сув билан таъминлаш, канализация	144,1	318,8	277,4	855,7	1138,6	1084,3
қурилиш	64,1	6,2	12,1	91,4	3575,2	4158,1
улгуржи ва чакана савдо	59,1	113,9	68,4	615,2	2649,8	1554,1
ташиш ва сақлаш	1088,0	1390,9	1463,8	1654,0	3615,8	2031,4
яшаш ва овқатланиш хизматлар	34,4	3,5	23,7	8,2	1489,6	295,0
ахборот ва алокা	620,7	761,3	1490,0	430,0	1351,2	1739,0
молия ва сугурта фаолияти	15,9	0,9	2,2	5,8	8,2	0,7
кўчмас мулк билан боғлик ишлар	12,6	0,6	156,3	50,3	626,8	181,9
касбий, илмий ва техник фаолият	49,0	6,4	10,2	260,1	529,9	776,4
маъмурий ва қўшимча хизматлар	6,4	37,3	7,1	23,9	134,1	776,4
давлат бошқаруви	93,4	-	99,0	139,5	1035,7	749,2
таълим	6,8	101,8	141,2	31,9	39,9	253,7
соғлиқни сақлаш ва ижтимоий хизматлар кўрсатиши	62,9	182,9	515,4	234,6	1855,8	1704,8
санъат, кўнгил очиш ва дам олиш	1,7	4,9	0,7	1005,5	1701,4	685,9
бошқа фаолият турлари	46,1	1,8	11,0	5,3	29,9	250,0
туар-жой қурилишига инвестициялар	-	-	18,1	117,6	38,4	1912,7

\* дастлабки маълумот

<sup>38</sup> <https://cbu.uz/oz/statistics/financing/73901/>

<sup>39</sup>Ўзбекистон Республикаси давлат статистика қўмитаси маълумотлари асосида муаллиф томонидан ишлаб чиқилган.

Хозирда саноат корхоналарига инвестицияни жалб этиш билан бирга замоновий менежмент усулларини жорий этиш катта аҳамият касб этади.

Жаҳон тажрибаси шуни кўрсатадики, қайси давлат фаол инвестиция сиёсатини юритган бўлса, ўз иқтисодиётининг барқарор ўсишига эришган.

Шу сабабли ҳам инвестиция – бу иқтисодиёт драйвери, ўзбекча айтганда, иқтисодиётнинг юраги, десак, муболага бўлмайди.

Инвестиция билан бирга турли соҳа ва тармоқларга, ҳудудларга янги технологиялар, илғор тажрибалар, юксак малакали мутахассислар кириб келади, тадбиркорлик жадал ривожланади.<sup>40</sup>

Чунки бу усуллар орқали саноат корхоналарида маҳсулот сифати кучаяди, унинг рақобатбардошлиги, маҳсулотларнинг экспорт салоҳияти ошиб боради. Ушбу муносабат билан экспортга маҳсулот чиқарадиган корхоналар учун белгиланаётган имтиёзлар тизимини янада ривожлантириш, божхона тартиб-тизимларини соддалаштириш, уларни амалга ошириш муддатларини қисқартириш керак. Маҳсулот экспорти билан боғлиқ барча ҳужжатлар ва рухсат бериш тартиб-тамойилларини расмийлаштиришнинг электрон шаклини кенг кўламда жорий этиш керак.

Ўзбекистонда инвестицияларни жалб этишнинг учта асосий хусусияти мавжуд. Биринчидан, реал секторни ривожлантириш, жумладан эркин индустрiali иқтисодий ҳудудларни ташкил қилиш. Иккинчидан, корхоналарни техник-технологик жиҳатдан янгилаш. Учинчидан, кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик фаолиятини ривожлантириш.

Ушбу масалаларни амалга оширишда давлат дастурлари ва турли инвестицион лойиҳалар қабул қилинди. Айтиб ўтиш жоизки, охирги 10 йилда қабул қилинаётган дастурлар тор тармоқлар тавсифга эга эди. 2017 йилдан бошлаб, мамлакат иқтисодиётини кенг миқёсда ривожлантириш учун модернизация ва диверсификация сиёсатини кучайтириш, ишлаб чиқаришни

---

<sup>40</sup>Ўзбекистон Республикаси Президенти Шавкат Мирзиёевнинг Олий Мажлисга Мурожаатномаси 2018 йил 28 декабрь //xs.uz/uzkr/post/ozbekiston-respublikasi-prezidenti-shavkat-mirziyoevning-olij-mazhlisga-murozhaatnomasi

қайта қуроллантириш учун кўпроқ инвестицияларни жалб этишга асосий эътибор қаратилмоқда. Юқорида таъкидлаб ўтганимиздек 2017-2021 йилларда Ўзбекистон Республикасини ривожлантиришнинг бешта устувор йўналиши бўйича Ҳаракатлар стратегиясида белгиланиб қўйилганидек, умумий қиймати 40 млрд. АҚШ доллари миқдоридаги 649 та инвестиция лойиҳасини назарда тутувчи дастурларни амалга ошириш режалаштирилган. Бу инвестициялар аввалги йилдаги инвестицияларга қараганда фарқли ўлароқ, яъни ички маҳсулотни оширишга қаратилган. Аммо шу билан бирга иқтисодиётнинг фақат ишлаб чиқариш тармоқларига эмас, балки ижтимоий соҳаларни ривожлантириш билан боғлиқ бўлган обьектларни инвестициялашга ҳам эътибор берилиши лозим. Умуман, инвестицияларни ўзлаштириш ва жойлаштиришда қуидагиларга эътибор қаратиш мақсадга мувофиқдир:

- иқтисодиётнинг диверсификациялашувини янада кенгайтириш, товар ва хизматлар номенклатурасини кўпайтириш, ЯИМ ва экспортда муайян тармоқ маҳсулотнингетакчилигини бартараф этиш;
- жаҳон бозори конъюктурасидан тез таъсирланмайдиган соҳаларнинг ишлаб чиқариш ҳамда бандликдаги салмоғини ошириш;
- чуқур қайта ишланган ва тайёр маҳсулотлар ишлаб чиқаришга экспорт қилишга ихтисослашган тармоқларни хом ашё ва бутловчи қисмлар билан таъминлашда миллий корхоналар ҳиссасини оширишга эришиш;
- илғор технология ва замонавий техника билан қуролланган, арzon ва сифатли ташқи бозорда рақобатдош бўлган саноат тармоқларининг умумий саноат маҳсулотлари ишлаб чиқариш кўрсаткичларидаги салмоғини ошириш;
- инновацион ёндашувлар асосида ишлаб чиқариш таркибий тузилишини муттасил такомиллаштириб бориши, илғор технология асосида чуқур қайта ишланган тайёр, қўшилган қиймат даражаси юқори бўлган товарларни ишлаб чиқарувчи тармоқ ва соҳаларни жадал ривожлантириш ва х.к.

Мамлакатимиздаги мавжуд қулай инвестицион муҳит хом ашё базаси етарли даражада бўлган ишчи кучи, имтиёзлар, солиқ ва божхона тизимларини самарали ташкил этилганлиги хорижий сармоядорларга ўз инвестицияларини

мамлакатга олиб киришга кенг имкониятлар яратади. Бу эса асосан қўшма корхоналар ва кичик бизнесни ривожлантиришда муҳим асос ҳисобланади.

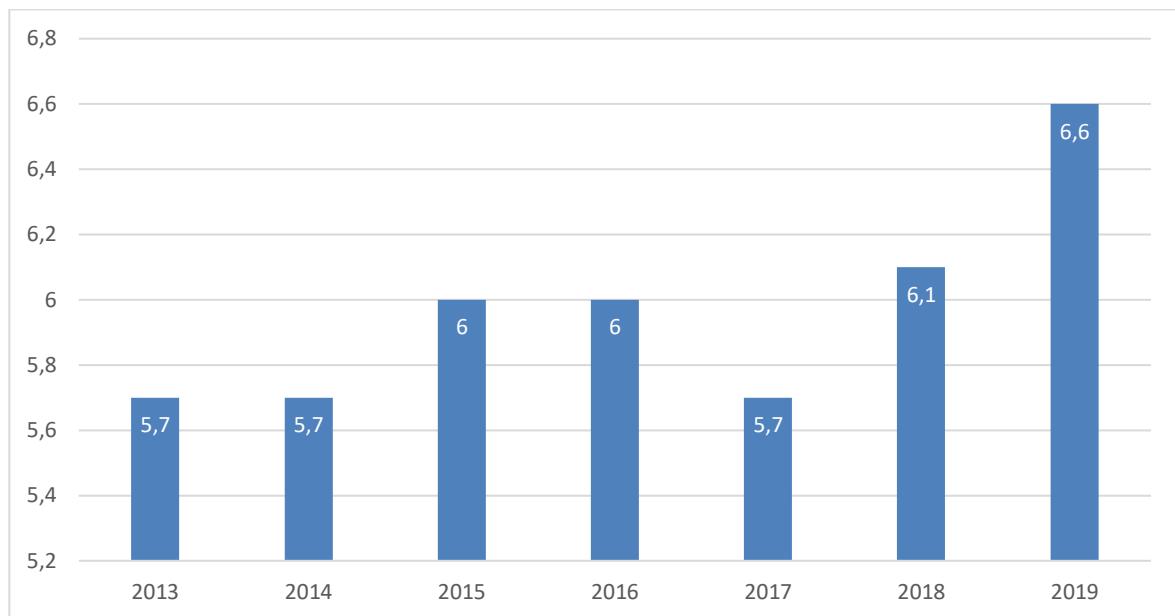
Ўтган давр мобайнида Ўзбекистон хорижий ишбилармон доиралар учун инвестицион жозибадор мамлакат сифатида тан олинмоқда. Бу эса, хорижий инвесторларнинг иқтисодиётнинг барқарорлигига, энг муҳими, Ўзбекистон тараққиётининг истиқболига бўлган қизиқишни ва ишончининг тобора ортиб бораётганлигини кўрсатади. Хусусан, 2019 йилда 21 та давлатлараво расмий ташрифлар амалга оширилди ва 62 миллиард долларлик 1 минг 75 та лойиҳа бўйича келишувларга эришилди.

Маълумки, иқтисодиётнинг реал секторини тез суръатлар билан ривожлантиришда хорижий инвестицияларни жалб этиш катта аҳамиятга эга. Чет эл инвестициялари, айниқса, тўғридан-тўғри инвестициялар мамлакат инвестицион салоҳиятини оширишдаги муҳим омил ҳисобланади.

Миллий иқтисодиётимизнинг реал сектори ҳисобланувчи қурилиш тармоғида моддий-техника базасининг муҳим таркибий қисмини қурилиш материаллари саноати ташкил этади. Ўзбекистон Республикасида қурилиш материалларни ишлаб чиқариш, уларнинг турини кўпайтириш йилдан-йилга кўпайиб бормоқда. Ўтган асрнинг 80-йилларида маҳаллий хомашё ресурсларидан бетон учун сунъий енгил тўлдирувчилар (керамзит), иссиқлик изоляцияси материаллари (минерал пахта, шиша толалар,) ишлаб чиқариши йўлга қўйилган. Қурилиш ишларида полимер материаллар, пластмасса маҳсулотлар полистрал тахтачалар, линолиум, полиэтилен қувурлар, синтетик смола ва бўёқлар тобора кўпроқ қўлланилмоқда. Бугунги кунга келиб қурилиш материалларини янги турлари кўпайиб, бозор талаблари асосида ишлаб чиқарилмоқда.

Қурилиш материаллари саноатида маҳсулотларини жами саноат маҳсулотларининг умумий ҳажмидаги улуши кўрсатилган, республика саноат маҳсулотларининг умумий ҳажмидан қурилиш материаллари саноати маҳсулотларини улуши агарда 2013 йилда 5,7 фоизни ташкил қиласа, 2019 йилда 6,6 фоизни ташкил қиласа(2.1 -расм).

“Таркибий ўзгаришлар ва иқтисодиётни диверсификация қилиш бўйича амалга оширилаётган чора-тадбирлар натижасида 2019 йилда машинасозлик ва металлни қайта ишлаш(117,4 фоиз), қурилиш материаллари саноатида (111,8 фоиз) саноат маҳсулотлари ҳажмининг юқори ўсиш суръатлари қайд этилди<sup>41</sup>”.



## **2.1-расм. Республика саноат маҳсулотларининг умумий ҳажмида қурилиш материаллари саноати маҳсулотларининг 2013-2019 йиллардаги улуши<sup>42</sup>**

Тадқиқот ишимизнинг объекти сифатида танланган “Ўзқурилишматериаллари” АЖ Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2016 йил 25 октябрдаги “Республика қурилиш материаллари саноатини бошқаришни ташкил этишни янада такомиллаштириш чора-тадбирлари тўғрисида”ги қарорига биноан «Ўзқурилишматериаллари» акциядорлик компанияси «Ўзсаноатқурилишматериаллари» уюшмасига айлантирилди ҳамда Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2019 йил 20 февралдаги “Қурилиш материаллари саноатини тубдан такомиллаштириш ва комплекс ривожлантириш чора-тадбирлари тўғрисида”ги қарорига биноан

<sup>41</sup>Ўзбекистон Республикасини 2020 йилнинг биринчи ярмида ижтимоий-иктисодий ривожлантириш якунлари бўйича давлат статистика қўмитаси маълумотлари.

<sup>42</sup>Ўзбекистон Республикаси Давлат статистика қўмитаси маълумотлари асосида муаллиф томонидан тузилди

«Ўзқурилишматериаллари» акциядорлик жамияти «Ўзсанотақурилишматериаллари» уюшмасига айлантирилди. Агарда 2018 йилга қадар тармоқда 7 минг 995 корхона мавжуд бўлган бўлса, 2019 йилда 10 минг 552 қурилиш материаллари ишлаб чиқарувчи корхона фаолият юритди. 2018 йилда 120 турдаги қурилиш материаллари ишлаб чиқарилган бўлса, бугунги кунда улар сони 180 дан ошиб кетди. Улар ичида, биринчи галда, портландцемент, шифер, гипс, қоплама плиталар, қурилиш ойнаси, деворбоп ва бошқа материаллар етакчи ўрин тутади. Тармоқда сўнгги йилларда қурилиш материалларининг ўттиз бешдан ортиқ замонавий турлари ишлаб чиқарилиши ўзлаштирилди. Ушбу ютуқларнинг қўлга киритилишида соҳа корхоналарига инвестицияларнинг шу жумладан, хорижий инвестицияларнинг киритилиши муҳим аҳамият касб этди.

Мустақиллик йилларида, айниқса, сўнгги йилларда қурилиш материаллари саноати нафакат иқтисодий инқироз даврида йўқотилган ишлаб чиқариш ҳажмини тиклади, балки материалларни қазиб чиқарувчи ва қайта ишловчи, қўллаш учун тайёр маҳсулотлар ва конструкцияларни ишлаб чиқарувчи бир қатор корхоналар ва ишлаб чиқаришдан таркибтоган мустақил, қудратли кўп тармоқли мажмууага айланди. Корхоналарда замонавий менежмент ва кадрлар салоҳияти шаклланган ҳамда мулкчиликнинг акциядорлик шакли яъни, бошқарув тизими устунлик қилмоқда.

Бугунги кунда «Ўзсаноатқурилишматериаллари» уюшмаси таркибида 133 та йириқ, кичик ва қўшма корхоналар мавжуд бўлиб, уларнинг катта қисмини ривожланаётган қурилиш материаллари бозорига йўналтирилган йирик бўлмаган корхоналар ташкил қиласиди. Уюшманинг таркиби асосий йўналишларда фаолият юритадиган ташкилот ва муассасалардан таркиб топган бўлиб, улар йўналишлари бўйича турли хил қурилиш материаллари маҳсулотларини ишлаб чиқарадилар: цемент саноати корхоналари; маҳсус қурилиш материаллари корхоналари; норуда материаллар корхоналари; деворбоп материаллар ишлаб чиқарувчи корхоналар; илмий-тадқиқот лойиҳалаш институти; ҳамкор корхоналар; тоғли-геологик экспедиция.

«Ўзсаноатқурилишматериаллари» уюшмасининг юқори органи уюшма аъзоларининг умумий йиғилиши ҳисобланади. Жамиятда ишлаб чиқаришни маҳаллийлаштириш дастурига кўра, маҳаллий хом ашё негизида замонавий қурилиш материалларини ишлаб чиқариш йўлга қўйилган. Биринчидан, иқтисодиёт ривожининг замонавий тенденциялари ва юқори суръатлар, иккинчидан, кенг қурилиш дастурини бажариш зарурати нафақат қурилиш материаллари саноати таркибининг ўзгаришига, балки мустаҳкамлиги оширилган ва фойдаланиш учун чидамлилиги, иссиқлик, овоз, гидро ва электр изоляция хусусиятларига эга бўлган қурилиш материаллари, енгил тўлдирувчи ва рулон материаллар чиқариш ҳажмининг ортишига олиб келди. Айтиб ўтиш жоизки, қурилиш материаллари ишлаб чиқариш таркибидаги илфор ўзгаришлар, уларнинг самарали турларини ишлаб чиқариш ҳажмининг оширилиши бир вақтнинг ўзида ресурсларнинг чекланганлиги, шунингдек, ресурслар давлат бюджетидан ажратилмаётганлиги, балки корхоналарнинг ўз маблағлари ҳисобидан харид қилиниши туфайли муҳим аҳамият касб этувчи ресурсларнинг тежалиши билан кузатилмоқда.

#### **2.4-жадвал**

#### **“Ўзсаноатқурилишматериаллари” уюшмасининг иқтисодий кўрсаткичлари<sup>43</sup>**

<b>Кўрсаткичлар</b>	<b>2015 й.</b>	<b>2016 й.</b>	<b>2017 й.</b>	<b>2018 й.</b>
Йил охирига асосий воситаларнинг бошланғич (қайта тиклаш) қиймати бўйича баҳоси	1829,5	2160,8	2659,2	3942,7
Сотилган маҳсулот (товарлар, ишлар ва хизматлар) таннархи	1401,6	1639,4	1963,0	3041,0
Фойда солигини тўлагунга қадар фойда (зарар (-))	584,5	1018,6	1040,3	1572,9

<sup>43</sup>“Ўзсаноатқурилишматериаллари” уюшмаси кўрсатилган йиллардаги кўрсаткичлари.

“Ўзсаноатқурилишматериаллари” уюшмасига 2015-2019 йиллар давомида молиявий-иктисодий кўрсаткичлари билан боғлиқ бўлган асосий иқтисодий кўрсаткичларни таҳлил қиласидиган бўлсак, ушбу йилларда барча кўрсаткичлар бўйича динамикаси сақланган (2.4-жавдал).

Курилиш материаллари саноатида таркибий ўзгаришни қайта қуриш деганда, талабни ҳисобга олган ҳолда, ишлаб чиқарилаётган маҳсулот турини ўзгартиришинигина эмас, балки айни вактда сифатни оширишни, маҳсулот тайёрлашга кетадиган жами харажатларни камайтиришни ҳам тушуниш керак. Корхона фаолиятини таҳлил қилиб бориш, айниқса маҳсулот таннархи, фойда, маҳсулот сотишдан тушган тушум, харажатлар ва бошқа иқтисодий, молиявий кўрсаткичларни компанияга инвестиция жалб этишга кенг имконият яратади.

Юқорида таъкидлаб ўтганимиздек, ҳозирги кунда аксарият корхоналарнинг мавжуд асосий фондлари жисмоний ва маънавий жиҳатдан анча эскирган бўлиб бу ҳолат ишлаб чиқариш рентабеллигига салбий таъсир кўрсатади. Ушбу нуқтаи назардан республикамиз ишлаб чиқариш тармоқларида бу борада қатор ишлар амалга оширилмоқда.

Мазкур ҳолатни тадқиқот объекти бўлган “Ўзсаноатқурилишматериаллари” уюмаси мисолида кўриб чиқиши мумкин(2.5-жадвал)

#### 2.5-жадвал Ўзбекистон Республикаси асосий фондларнинг 2015-2019 йиллардаги г динамикаси<sup>44</sup>

Кўрсаткичлар	Йиллар					
	ўлчов бирлиги	2015	2016	2017	2018	2019
Жами асосий фондлар	млрд. сўм	203 595,7	254 565,1	309 746,0	705 020,0	833 577,3
шу жумладан:						
саноат	млрд. сўм	68 185,6	94 809,8	115 516,5	169 675,4	221 267,5
жамига нисбатан фоизда	% да	33,5	37,2	37,3	24,1	26,5
курилиш	млрд. сўм	5 797,6	7 517,9	8 763,5	12 553,1	17 277,9
жамига нисбатан фоизда	% да	2,8	3,0	2,8	1,8	2,1

<sup>44</sup>“Ўзсаноатқурилишматериаллари” уюшмаси кўрсатилган йиллардаги кўрсаткичлари.

Саноат корхоналарининг асосий фондлар қиймати йилдан-йилга ошиб бормоқда, айниқса қурилиш қиймати. Агарда асосий фондларни ўртача қиймати 2015-2019 йилларда 30 баравардан ортиқроқ ошган бўлса, қурилишни ҳажми деярли 300 бараварга ошган (2.5 жадвал). Демак, қурилиш корхоналарида асосий ишлаб чиқариш фондларни янгилашга катта аҳамият қаратилмоқда. Бу эса ишлаб чиқариш самарадорлигини ошишига таъсир кўрсатади.

Бинобарин, қурилиш материаллари саноатида ишлаб чиқаришнинг таркибий тузилиши ўзгариши, ривожланиши ҳамда норентабел корхоналарни тугатиш, рақобатга бардош бера олмайдиган маҳсулот ишлаб чиқараётган корхоналар ихтисослашувини ўзgartириш ишлари билан қўшиб олиб борилиши керак. Ишнинг бу жиҳати янги корхоналар барпо этишдан ҳам муҳимроқ десак муболаға бўлмайди. Шундай қилиб, қурилиш материаллари саноатида таркибий ўзгаришларни амалга ошириш дастури ва чоратадбирларини ишлаб чиқишида ҳамда уларни жорий этишда қуйидаги вазифаларни амалга ошириш лозим:

- ташқаридан келтириладиган қурилиш материаллари ресурслари энг муҳим турларини, бутловчи маҳсулотларнинг олиб келинишини қисқартириб, ана шу маҳсулотлар ўрнини босадиган маҳсулотлар ишлаб чиқарадиган корхоналарни ташкил этиш ва ривожлантириш асосида республика қурилиши саноатида иқтисодий мустақилликка эришиш;

- ишлаб чиқаришни маҳаллийлаштириш орқали республикада мавжуд гоят бой маъдан-хом ашё ресурсларидан самарали фойдаланиш, ишлаб чиқариладиган маҳсулотнинг пировардлик даражасини ва рақобатбардошлилигини ошириш;

- республиканинг экспорт имкониятини кенгайтириш, ташқи иқтисодий алоқаларда тўлов балансининг ижобий бўлишига эришиш;

- қурилиш материаллари саноатида меҳнат ресурсларининг оқилона бандлигини таъминлаш, меҳнатни ташкил қилишнинг янги технологияларини жорий этиш.

Ууман олганда, қурилиш материаллари саноатида ишлаб чиқарилаётган маҳсулотлар рақобатбардошлигини таъминлаш учун таркибий ўзгартериш, модернизациялаш ва диверсификация қилиш жараёнларини чуқурлаштириш ишлари мухим устувор вазифага айланиши лозим<sup>45</sup>.

Юқоридагиларни умумийлаштирган ҳолда ўтказилаётган инвестицион фаолиятнинг самарадорлиги тадқиқотлари билан боғлиқ бўлган муаммони мажмуавий тарзда ўрганиш, мамлакатда қулай инвестицион мухитни яратиш бугунги кундаги долзарб масалалардан бири эканлигини асослаб беради. Шу нуқтаи назардан саноат, жумладан, қурилиш материалларини ишлаб чиқариш корхоналарини ривожлантиришда хорижий инвестицияларни жалб этишни кенгайтириш қуидаги омиллардан иборат бўлиши мумкин:

- қурилиш материалларини ишлаб чиқарувчи корхоналарда хорижий сармоялардан самарали фойдаланиш тизимини такомиллаштириш;
- чет эл сармояларидан самарали фойдаланишни амалга ошириш механизмларини жорий этиш борасида тўпланган илғор хорижий тажрибаларни қиёсий ва танқидий ўрганиш ва уларнинг мақбул жиҳатларини тармоқ корхоналари фаолиятига тадбиқ этиш;
- тармоқ корхоналарида хорижий инвестицияларни ишлаб чиқаришнинг қайси жараёнига қўпроқ жалб этиш услубиятларини ишлаб чиқиши;
- саноат тармоқларида хорижий инвестицияларни жалб қилишни мувофиқлаштириш бўйича амалий ишланмалар яратиш ва уларни амалга ошириш механизимларини такомиллаштириш.

Ууман олганда, инвестицияларни жалб этиш билан боғлиқ бўлган мухим бир масала, инвестицияларни, ички ёки чет эл сармоялари бўладими уларни тақсимотининг устуворлигига қараб эмас, балки иқтисодиётимизнинг зарурати билан тақсимлаш ва жойлаштириш ва уларнинг самарадорлигини таъминлашдан иборатdir.

---

<sup>45</sup>Мэтякубов А.Д. Қурилиш материаллари ишлаб чиқариш саноатида инвестицион таъминотни бошқаришнинг ҳолати таҳлили. Журнал Бизнес-Эксперт 2019 йил. №2 40 б.

## **2.2 “Ўзсаноатқурилишматериаллари” уюшмаси корхоналарида инвестицион жараёнларни молиялаштириш механизмини бошқариш самарадорлигини баҳолаш**

Ўзбекистонда корхоналар ва компанияларни молиялаштириш механизми мураккаб жараён бўлиб, қўпгина ижтимоий бошқариш жиҳатларини ўз ичига қамраб олади. Курилиш индустриясини молиялаштириш, уни самарали бошқариш масалалари билан хорижий ва маҳаллий олимлар кўплаб тадқиқотлар олиб боришган.

Аммо бу борада курилиш материаллари ишлаб чиқариш, уни бошқариш билан боғлиқ ўз ечимини кутаётган бир қатор муаммолар бор. Улардан “Ўзсаноатқурилишматериаллари” уюшмаси бошқарув тузилмани такомиллаштириш, курилиш материаллари ишлаб чиқариш корхоналарининг техник ва технологик жиҳатдан қуролланишини янгилаш, маҳсулот сифатини ошириш ва таннархини пасайтириш, диверсификация сиёсатини қучайтириш, экспорт салоҳиятини қўтариш, маҳсулотнинг рақобатбардошлигини ошириш, инфратузилмасини яхшилаш, ходимларни тайёрлаш ва малакасини ошириш ва бошқалар.

Ушбу масалаларни ижобий томонга ҳал қилиш тўғридан-тўғри инвестицияларга боғлиқдир. Инвестиция дастурлари асосида умумдавлат инвестиция жараёни, маҳсус иқтисодий тушунча сифатида объект ва субъект (инвестор) ифодаланади. Инвестиция кўпроқ пул шаклида берилади ёки сарфланади. Ўзбекистонда олиб борилаётган иқтисодий ислоҳотлар самараси кўп жиҳатдан оқилона ташкил этилаётган инвестиция сиёсатига боғлиқ. Янги корхоналарнинг ташкил этилиши, инфратузилма ҳолатини яхшилаш, кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликни ривожлантириш мамлакат иқтисодиётига жалб қилинаётган инвестициялар ҳажми ва самарадорлиги билан баҳоланади.

Ҳозирги даврда инвестиция ҳисобидан, авваламбор ишлаб чиқаришни ривожлантириш учун қўйидаги масалалар ҳал қилиниши лозим:

- ишлаб чиқаришнинг техник ва технологик даражасини ошириш;

- ишлаб чиқаришнинг янги сифат тузилишини яратиш, янги инновацион шаклдаги иқтисодиётни ривожлантириш;

- ташқи иқтисодий алоқаларни таъминлашда тармоқлар ва ишлаб чиқаришнинг рақобатбардошлигини ошириш;

- саноат соҳасидаги ишлаб чиқаришда маҳаллийлаштириш, диверсификациялаш, инвестициялаштириш ҳисобига ЯИМда саноат улушкини кўпайтириш ва ҳоказолар.

Таҳлилларнинг кўрсатишича, Ўзбекистон иқтисодиётига инвестицияни жалб қилиш ва унинг мамлакат ЯИМдаги улуси суратлари йилдан-йилга ошиб бормоқда (2.6-жадвал)

#### 2.6-жадвал

#### Ўзбекистон Республикаси 2010-2020 йилларда ЯИМ нинг улусида инвестицияларнинг ўсиш суръатлари<sup>46</sup> (олдинги йилга нисбатан фоизда)

Кўрсаткичлар	Йиллар										
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020*
Инвестицияларнинг ЯИМ даги улуси % да	22,2	20,1	20,3	21,1	21,3	21,3	21,1	23,9	30,6	38,4	34,8

2.6-жадвалда келтирилган рақамлар шуни кўрсатадики, 2010 йилдан бошлаб, иқтисодиётга жалб этилаётган инвестициялар ҳажмида ўсиш суръатлари кузатилмоқда. Лекин, шу билан бирга айтиб ўтиш лозимки, кейинги уч йилда инвестициялар ўсиш даражаси деярли бир хил бўлган. Демак, шу йилларда инвестиция ўсишининг барқарорлиги таъминланган.

Ўзбекистон Республикасида мустақилликнинг дастлабки йилларидан макроиқтисодий кўрсаткичларнинг динамикаси ривожланиб келмоқда. Буни яққол мисол сифатида куйидаги жадвал далилларидан кўриш мумкин.

Айтиб ўтиш жоизки, 1991-2019 йилларда асосий макроиқтисодий кўрсаткичлар бўйича ривожланиш таъминланган, жумладан қурилиш ишлари

\* дастлабки маълумот

<sup>46</sup>Ўзбекистон Республикаси давлат статистика қўмитаси маълумотлари асосида муаллиф томонидан ишлаб чиқилган.

бошқа тармоқларга қараганда жадал суръатлар билан ўсган. Асосий капиталга киритилган инвестициялар ҳам кейинги йилларда барқарорликни сақлаган.

## 2.7-жадвал

### **2015-2020 йиллар иқтисодий фаолият турлари кесимида Ўзбекистон Республикаси ялпи ички маҳсулоти таркиби динамикаси<sup>47</sup> (фоизда)**

Кўрсаткич	йиллар					
	2015	2016	2017	2018	2019	2020*
<b>ЯИМ</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
шу жумладан:						
Тармоқларнинг ялпи қўшилган қиймати	90,4	90,7	88,5	88,8	91,1	92,4
Маҳсулотларга соғ солиқлар	9,6	9,3	11,5	11,2	8,9	7,6
<b>Тармоқларнинг ялпи қўшилган қиймати</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Қишлоқ, ўрмон ва балиқ хўжалиги	34,1	34,0	34,0	31,5	28,0	28,2
Саноат (курилишни қўшган ҳолда)	26,2	26,6	27,9	32,6	35,9	35,5
саноат	20,2	20,6	22,2	26,5	29,3	28,5
курилиш	6,0	6,0	5,7	6,1	6,6	7,0
Хизматлар	39,7	39,4	38,1	35,9	36,1	36,3
савдо, яшаш ва овқатланиш бўйича хизматлар	8,5	8,5	8,0	7,4	7,0	7,0
ташиш ва сақлаш, ахборот ва алоқа	10,0	9,6	9,5	8,5	7,9	7,2
бошқа хизмат тармоқлари	21,2	21,3	20,6	20,0	21,2	22,1

Маълумки, қурилиш тармоғи миллий иқтисодиётнинг энг истиқболли ва динамик ривожланувчи тармоқлардан ҳисобланиб, унинг мустаҳкамланиши, Ўзбекистоннинг ижтимоий-иқтисодий ва саноат ривожланишида муҳим ўрин тутади. Мамлакат ЯИМ таркибида ушбу тармоқнинг улуши миллий иқтисодиётнинг ўсиш суръатларига боғлиқ ҳолда охирги йилларда 9-10 фоиз атрофида бўлиб, муҳим стратегик аҳамиятга эга бўлган ҳолда энергетика, металлургия, машинасозлик ва бошқа тармоқларнинг ривожланишига катта аҳамият касб этмоқда.

Ўзбекистонда қурилиш материалларини ишлаб чиқариш саноат тармоғининг устувор соҳаларидан бири деб белгиланганлигидан келиб чиқсан ҳолда давлат инвестиция дастурларида қурилиш материалларини ишлаб

\* дастлабки маълумотлар.

<sup>47</sup>Ўзбекистон Республикаси давлат статистика қўмитаси маълумотлари асосида муаллиф томонидан ишлаб чиқилган.

чиқариш саноатига давлатимиз сўнгги йилларда катта ҳажмда инвестицияларни ажратмоқда.

Таҳлилларга кўра, ҳозирда қурилиш материалларини ишлаб чиқариш саноати бутун қурилиш тармоғининг салоҳиятини белгилаб берган ҳолда жами қурилиш монтаж ишлари қийматининг 55-70 фоизини ўзида шакллантиради. Тармоқда биринчи навбатда ғишт маҳсулотига талабнинг ошиб бораётганлигини кузатиш мумкин. 2019 йилда пишиқ ғиштни ишлаб чиқариш ҳажми 3,0 маротабага, ойналар – 3,0 мартаға, пардозбоп керамик плиталар – 5,2 мартаға ва норуда қурилиш материаллари – 13,8 мартаға кўпайди. Таҳлилларнинг кўрсатишича, тармоқда жаҳон бозорида қурилиш материалларининг янги турлари пайдо бўлиши билан уни ўзимизда ўзлаштиришга катта эътибор қаратилганлиги натижасида маҳаллий хом ашё ресурслари ва бирикмаларидан фойдаланган ҳолда янги турдаги қурилиш материалларини ишлаб чиқариш хисобига ички бозорнинг замонавий қурилиш материалларига бўлган эҳтиёжи қондирилмоқда.

Мустақиллик йилларида дунёning 14 та мамлакатига қурилиш материалларининг 40 дан зиёд турлари экспортга чиқарилди. Экспортга йўналтирилган корхоналар сони 47 тага етган ҳолда уларнинг экспорт ҳажми 1991-2018 йиллар давомида 965 млн. АҚШ долларини ташкил этди.

Тармоқ корхоналарида мавжуд ишлаб чиқариш қувватларининг модернизация қилиниши ва янги корхоналарни ишга тушириб, замонавий рақобатбардош турдаги қурилиш материалларининг ишлаб чиқарилиши натижасида йилдан-йилга экспорт қилинаётган қурилиш материаллар тури ортиб бормоқда. 1991-2000 йилларда уларнинг тури 9 тани ташкил этган бўлса, ҳозирги қунда уларнинг сони 40 тани ташкил қилмоқда. Қурилиш материаллари ишлаб чиқариш саноатида девор ва шифтлар учун пластик панелларни, полимер трубаларни, совуқ ва иссиқ сув таъминоти учун труба ва фильтрларни, радиаторлар, алкопоний ва полимерлардан бўлган ром ва эшикларни, сайдинг панелларни, паркет ва бошқаларни ишлаб чиқариш ўзлаштирилди. Масалан, 2011-2019 йиллар давомида тармоқда замонавий

курилиш ва пардозлаш материалларининг 144 тури, яъни гипсокартон плиталар, куруқ қоришишлар, замонавий томёпма материаллари, термомустаҳкам полимер трубалар, керамик плиталар ўзлаштирилган ҳолда ишлаб чиқариш ҳажми 1,8 бараварга ошиди.

Умуман, “Ўзсаноатқурилишматериаллари” уюшмасининг энг муҳим вазифаларидан бири – маҳаллий хом ашёлардан тайёрланадиган рақобатбардош қурилиш материалларини ишлаб чиқариш ҳажмини ошириш, республикада ишлаб чиқарилмайдиган ва талаб юқори бўлган маҳсулот турларини босқичма-босқич маҳаллийлаштириш ҳисобланади.

Маҳаллийлаштириш борасида олиб борилган чора-тадбирлар натижасида, бир қатор қурилиш ва пардозлаш материалларини, шу жумладан, куруқ қоришишларни, гипсокартон ва лакбўёқ буюмларини, композит, пластик ва алюминий материаллардан дераза ва эшик блокларини, пардозлаш панеллари ва плиталарини ишлаб чиқариш йўлга қўйилди.

2019 йилдаги дастур доирасида маҳаллий хом ашё ресурслари асосида қурилиш материалларини ишлаб чиқаришни маҳаллийлаштириш бўйича 102 та янги лойиҳаларнинг амалга оширилиши натижасида 2419,3 млрд. сўм ҳажмидаги маҳсулотлар ишлаб чиқарилди. Саноат кооперацияси ва маҳаллийлаштиришнинг инвестицион лойиҳаларини амалга оширишнинг кенгайиши олдин импорт ҳисобига олиб келинадиган қурилиш материаллари ва бутловчи қисмларнинг 438 млн. АҚШ доллари ҳажмида қисқаришига олиб келди. Ишлаб чиқаришни маҳаллийлаштириш натижасида ўзлаштирилган янги 12 турдаги маҳсулотларнинг экспорти амалга оширилиб, унинг умумий қиймати 18,7 млн. АҚШ долларини ташкил этди.<sup>48</sup>

Республикамизда ишлаб чиқарилаётган қурилиш материалларининг 50 фоиздан ортиғи “Ўзсаноатқурилишматериаллари” уюшмаси саноатига тўғри келади. Ҳозирги вақтда компания таркибида 100 дан ортиқ турдаги қурилиш материаллари 120 корхона томонидан ишлаб чиқарилмоқда.<sup>49</sup>

<sup>48</sup>“Ўзсаноатқурилишматериаллари” уюшмаси маълумотлари

<sup>49</sup>“Ўзсаноатқурилишматериаллари” уюшмаси 26 июль 2017 й. ўтказилган “Пресс-Релиз” материалларидан.

“Курилиш индустриясини янада ривожлантириш ва унинг самарадорлигини ошириш учун Ўзбекистонда барча имкониятлар мавжуд. Мамлакатимиз худудида ҳозирда 500 дан ортиқ ғишт, цемент, керамзит, гипс, оҳак ва бошқа қурилиш материаллари конлари очилган. Ватанимиз ва хорижда тан олинган декоратив тошлар, яъни мармар, травертин, гранит, габро каби хом ашёлар қазиб олинади. Давлат захирасига ҳисобга олинган қурилиш материаллари конлари, яъни аглопорит ишлаб чиқариш учун 215 та кон, цемент ишлаб чиқариш учун 37 та кон, сортли тошларга 30 та кон, ойна ишлаб чиқариш учун фойдаланадиган хом ашё кони 7 та, оҳакни куйдириш хом ашёси кони 24 та, тошларни силлиқлаштириш ишлари учун 93 такон, қурилиш ишлари учун қум ва силикат товарларни ишлаб чиқариш 28 та, керамзит хом ашё учун 15 та, гипс учун 19 та конлар мавжуд.

Ички эҳтиёжни қондириш учун мамлакатимиз Президентининг 2016 йил 28 сентябрдаги “2016-2020 йилларда қурилиш материаллари саноатининг ривожлантириш дастури тўғрисида”<sup>50</sup>ги ПҚ-2615 қарори қабул қилинди. Ушбу қарор бўйича жами умумий қиймати 1,2 млрд. АҚШ долларига тенг 80 та инвестицион лойиҳаларни амалга оширилди.

Шу муносабат билан юқоридагилардан келиб чиқиб айтиб ўтиш жоизки, Республикализ қурилиш материалларини ишлаб чиқариш саноатида қуйидаги чора-тадбирларни амалга ошириш, келгусида тармоқда олиб борилаётган ислоҳотлар самарадорлигини янада оширишга ижобий таъсирини кўрсатиши мумкин:<sup>51</sup>

- корхоналардаги мавжуд асосий фондларнинг маънавий ва жисмоний эскириш даражасини пасайтириш учун инвестицияларни, айниқса, тўғридан-тўғри хорижий инвестицияларни жалб этишни жадаллаштириш, узок муддатли кредитлар ва лизинг шартномалари асосида юқори техника ва технологияларнинг трансферини янада ошириш;

---

<sup>50</sup>Ўзбекистон Республикаси Президентнинг 2016 йил 28 сентябрдаги “2016-2020 йилларда қурилиш материаллари саноатининг ривожлантириш дастури тўғрисида”<sup>50</sup>ги ПҚ-2615 қарори. //lex.uz//

<sup>51</sup> Нуримбетов Р.И. ва бошқ. Ўзбекистон минтақаларида қурилиш индустриясини ривожлантириш стратегиясининг ташкилий-иктисодий механизмини такомиллаштириш. Монография.-Т.: Fan va texnologiyalar. 2017.-344. Б.

- тармоқ корхоналари таркибида ўзаро кооперацион ва интеграцион алоқаларни ривожлантириш, худудлараро кластер тизимини жорий этиш механизмларини шакллантириш, уларни ривожлантириб бориш;

- қурилиш материалларини ишлаб чиқаришда замонавий энергия ва ресурс тежамкор бўлган янги технологияларни жорий этиш механизмлари самарадорлигини ошириш йўлларини аниқлаш;

- мамлакатимизда етакчи хорижий давлатлар компаниялари иштирокида қурилиш материаллари саноати учун замонавий техника ва юқори технологияга асосланган жиҳозларни ишлаб чиқаришнинг миллий машинасозлик тизимини яратиш;

- ишлаб чиқарилаётган маҳсулотлар таннархини ва материал сифимини пасайтириш ҳисобига уларнинг жаҳон бозоридаги рақобатбардошлигини ошириш;

- қурилиш материалларини ишлаб чиқариш корхоналарини модернизациялаш, техник ва технологик жиҳатдан янгиланиш ҳисобига атроф-муҳитга чиқарувчи токсик чиқиндилар ҳажмини пасайтириш, юқори сифатли фильтрларни ва жиҳозлаш иншоотларини ўрнатишни жадаллаштириш;

- қурилиш материалларини ишлаб чиқаришда иккиласчи ресурслардан ва тармоқларининг йирик тоннали чиқиндилардан фойдаланиш ҳажмини ошириш ҳисобга энергия ресурсларини тежаш, чиқиндиларни утилизация қилиш ва ҳудудларда экологик ҳолатини яхшилаш;

- уй-жой қурилиши, шу жумладан кўп қаватли бўлмаган уйлар қурилиши учун замонавий энергия тежамкор технологияларни ва қурилиш материаллари, буюмлари ва конструкцияларидан фойдаланишни кенгайтириш ва ҳоказолар.

Умуман, юқорида таъкидлаб ўтилган чора-тадбирларни мамлакатимиз иқтисодиёти ва унинг тармоқлари, айниқса, қурилиш материаллари саноатининг самарали ривожланишида ички ва ташқи инвестициялар муҳим аҳамият касб этади. Охирги йилларда иқтисодиётимизга киритилган ички ва

ташқи инвестицияларнинг ўзаро нисбатида ўзгаришлар кузатилган буни қуйидаги 2.9-жадвалида кўришимиз мумкин.

## 2.9- жадвал

### **Асосий капиталга киритилган инвестициялар 2015-2020 йилларда ички ва ташқи инвестицияларни жалб этиш динамикаси<sup>52</sup> (млрд.сўм)**

Кўрсаткичлар	йиллар					
	2015	2016	2017	2018	2019	2020*
<b>Асосий капиталга инвестициялар</b>	<b>44810,4</b>	<b>51232,0</b>	<b>72155,2</b>	<b>124231,3</b>	<b>195927,3</b>	<b>202000,1</b>
Ички инвестициялар	36500,9	40620,6	55008,6	94076,5	110490,1	115353,1
Хорижий инвестиция ва кредитлар	8309,5	10611,4	17146,5	30154,8	85437,2	86647,0
<i>шу жумладан: тўғридан-тўғри ва бошқа хорижий инвестиция ва кредитлар</i>	<i>6133,1</i>	<i>7353,7</i>	<i>12768,6</i>	<i>13053,0</i>	<i>57564,0</i>	<i>64179,9</i>
<i>ҳукумат кафолати остидаги кредитлар</i>	<i>2176,4</i>	<i>3257,7</i>	<i>4378,0</i>	<i>17101,8</i>	<i>27873,2</i>	<i>22467,1</i>

Жадвал маълумотларининг кўрсатишича, Ўзбекистон Республикаси иқтисодиётини ривожлантириш учун барча молиялаштириш манбалари хисобидан 2020 йилда дастлабки маълумотлар асосида 202000,1 млрд. сўм ёки бўлмаса, 2019 йилга нисбатан 103,1 % асосий капиталга инвестициялар ўзлаштирилган. Бунда ташқи инвестициялар улуши эса, 2020 йилда 85437,2 млрд. сўм ёки 2019 йилга нисбатан 101,5 % га ортгани кўрсатмоқда, шундан тўғридан-тўғри хорижий инвестициялар 2020 йилда 57564 млрд. сўм ёки бўлмаса, 2019 йилга нисбатан 111,5 % ўзлаштирилган.

Бунинг асосий сабаби, тармоқда тадбиркорлик фаолияти кенгайиб бориб, аҳоли ва корхона маблағлари инвестиция сифатида кўпроқ жалб этила бошланди. Буни яхши ҳолат деса бўлади, чунки давлатнинг қарздорлик даражаси пасайди.

Ўзбекистон иқтисодиёти ва унинг тармоқларига инвестициялар жалб этилишининг асосий йўналишларидан яна бири-бу эскириб қолган техника ва

\*дастлабки маълумот

<sup>52</sup>“Ўзсаноатқурилишматериаллари” уюшмаси кўрсатилган йиллардаги кўрсаткичлари.

технологияни янгилашдан иборатdir. “Ўзсаноатқурилишматериаллари” юшмаси корхоналарининг бошқа саноат корхоналарига нисбатан унинг технологик жараёнининг оддийлиги ва майда сериялилигидир. Шу сабали бу тармоқда меҳнат сифими юқори бўлган технологиялардан кенг фойдаланилади. Шу билан бирга айтиб ўтиш жоизки, кўп қурилиш материаллари маънавий эскириб ва унумдорлиги нисбатан паст бўлган жиҳозларда ишлаб чиқарилмоқда. Ишлаб чиқаришда ушбу ҳолатлар ўз навбатида миллий қурилиш материалларимизнинг хорижий қурилиш материалларига нисбатан рақобатбардошлигига салбий таъсир қўрсатмоқда.

Ушбу нуқтаи назардан ҳозирги кунда республикамизда корхоналарда юқори технологияларни жорий этиш учун маҳсус ривожлантириш фонди тузилган. Ҳозирда бу фонднинг умумий жамғармаси 28 млрд. АҚШ долларидан ошди. Унинг 40 фоиздан ортиғи янги технологиялардан фойдаланиш учун сарфланади.

Янги технологиялардан фойдаланишнинг самарали йўллари, авваламбор меҳнат унумдорлигини оширишдир. Айтиб ўтишимиз лозимки, меҳнат унумдорлиги ҳозирги кунда жаҳон амалиётида катта аҳамият касб этади. Бу кўрсаткич орқали ҳар бир сарфланган пул бирлиги учун қанча маҳсулот олиниши белгиланади. Бундан ташқари, корхоналарда меҳнатни механизациялаш, автоматлаштириш ва роботлаштириш жараёнлари кенгайиб боради. Бунинг натижасида, меҳнатнинг фонд билан, энергия билан қуролланиши даражаси ошиб боради.

Корхоналарда технологик янгиланиш, авваламбор меҳнат интенсивлигини кўтаришга олиб келади. Бу эса, ўз навбатида технологик жараёнларни такомиллаштиришга қаратилиб, ишлаб чиқариш самарадорлигини оширади. Бундан келиб чиқсан ҳолда айтиш мумкинки, ишлаб чиқариш жараёни замонавий талабларга жавоб бериши лозим. Буни Америка, Япония, ЕИ, Хитой, Жанубий Корея ва бошқа мамлакатлар мисолида яққол кўриш мумкин. Демак, ишлаб чиқариш жараёнларида

механизация, автоматизация, роботизация усулларини кенг қўллаш ва ривожлантириш зарур.

Ишлаб чиқаришда технологик жараёнларни янгилаш – маҳсулотларнинг сифатини оширишга олиб келади. Масалан, ғишт, цемент ва бошқа қурилиш материаллари ишлаб чиқариш бозорида нафакат қурилиш материалларининг талабгорлигини орттиради, балки рақобатбардошлигини ҳам оширади. Шу сабабли, маҳсулот сифати ҳозирги кунда корхоналарнинг энг асосий кўрсаткичларидан биридир.

Маълумки, маҳсулот сифати собиқ иттифоқ даврида халқаро стандартларга эмас, балки нав билан баҳоланаарди (масалан, олий нав, 1-нав, 2-нав, 3-нав). Замонавий шароитларда маҳсулот сифатига бундай ёндашув эскириб қолган тушунчалардан бири бўлиб қолди. Бугунги кунда корхоналарнинг экспорт салоҳиятини ошириш учун халқаро сифат стандартлари ИСО-9001:2000 талабларига мос келадиган маҳсулотлар ишлаб чиқариш зарур.

Ўтказилган таҳлиллар шуни кўрсатмоқдаки, уюшма ва унинг корхоналарида бу борада етарлича ишларни олиб бориш лозим. Чунки, «Ўзсаноатқурилишматериаллари» уюшмаси корхоналарида ишлаб чиқарилаётган маҳсулотларнинг халқаро сифат сертификациясини олган маҳсулотларнинг сони жуда паст. Бундай ҳолат пировард натижада маҳсулот экспортига ҳам салбий таъсир этади. Уюшма корхоналари ўз фаолиятларини узоқ муддатга самарали олиб бориши учун юқорида таъкидланганидек, фойдани максималлаштириб боришлари зарур. Бунинг учун улар барча мавжуд ресурслар молиявий, моддий ва ҳ.к.лардан самарали фойдаланишлари зарур. Шу муносабат билан, авваламбор ишлаб чиқаришга жалб этилаётган инвестициялардан оқилона фойдаланиш борасида маҳсулотнинг таннархини пасайтириш, фойдани ошириш ва ишлаб чиқариш рентабеллигини доимий равища кўтариб бориш лозим.

Ўзбекистонда охирги йилларда қурилиш материаллари таркибида цемент ишлаб чиқаришга катта аҳамият берилмоқда. Агарда яқин йилларда

Ўзбекистонда 4 та цемент заводи фаолият олиб борган бўлса: “Қизилқум цемент”, “Оҳангарон цемент”, “Бекобод цемент”, “Қувасой цемент”. Ҳозирги кунга келиб, мамлакатимизда 13 тадан ортиқ цемент заводлари маҳсулот ишлаб чиқармоқдалар. Бу заводлар ишлаб чиқарган цемент маҳсулотларининг умумий ҳажми 8,5 млн. тоннадан ошиб кетди. Цемент ишлаб чиқариш ҳажмининг ошиши билан ишлаб чиқарилаётган маҳсулотлар ассортиментигава унинг сифатига ҳам эътибор қаратилмоқда. Барча йирик цемент ишлаб чиқариш корхоналарида ИСО 9001:2000 ва ИСО 9001:2015 халқаро сертификатлари асосида сифат менежменти тизими жорий этилган.

Лекин бугунги кунда Республикаизда цемент ишлаб чиқариш соҳасида эришилган (йилига 9 млн. тонна) бозор эҳтиёжларини тўлиқ қондирмайди. Республика иқтисодиёти тармоқларининг эҳтиёжларини барқарор таъминлаш, шунингдек, ривожлантириш ва модернизациялаштириш, йирик инвестицион лойиҳаларни амалга ошириш борасидаги давлат дастурларининг бажарилиши мақсадида цемент етказиб бериш ҳажмини оптималлаштириш учун ҳар йили Вазирлар Маҳкамаси томонидан цементни ишлаб чиқариш ва истеъмол қилиш дастурлари ишлаб чиқилиши зарур.

Айтиб ўтиш жоизки, цемент маҳсулоти бўйича ўтказилган таҳлиллар шуни кўрсатмоқдаки, 2000 – 2017 йилларда цемент ишлаб чиқариш, уни истеъмол қилиш даражаси жаҳон бўйича ҳам ошиб бормоқда. Умум жаҳон бўйича бу кўрсаткич 2 баробарга ошган бўлса, Хитойда – 3,5, Туркияда – 1,74, Эронда – 1.84 маротабага ошди. 2018 йилда жон бошига цемент ишлаб чиқариш ўртача жаҳонда 5,38 кгдан тўғри келган бўлса, жумладан, ушбу кўрсаткич Хитойда - 1681 кг, Жанубий Кореада -1998 кг, Туркияда – 998 кг, Россияда – 372 кг, Ўзбекистонда – 280 кг тўғри келди.

Ўзбекистон Республикасида цемент заводларини қуриш ва уларни ривожлантириш сўнгти йилларда анча жадаллашди. Айниқса, Президентимиз томонидан Ўзбекистонда қурилиш материалларини ишлаб чиқаришга оид бир қатор фармон ва қарорлар, жумладан, цемент ишлаб чиқаришни ривожлантириш соҳасида қабул қилинган қарор мамлакатимизда қисқа муддатда нафақат цемент ишлаб чиқаришни кенгайтирди, балки уни экспорт

қилиш имкониятини яратди. 2016-2019 йй. республикамизда цемент ишлаб чиқариш ҳажмини ошиши ва корхоналар ривожланиши бўйича маълумотлар 2.2 жадвалда келтирилган.

## 2.2- жадвал

### Ўзбекистон Республикасида 2016-2019 йилларда цемент маҳсулоти ишлаб чиқариш кўрсаткичлари таҳлили<sup>53</sup>

№	Асосий заводлар	Ўлчов бирлиги	Йиллар			
			2016	2017	2018	2019
1	“Қизилкум цемент” АЖ	Минг.тн	3500	3550	3643	3949
2	“Оҳангарон цемент” АЖ	Минг.тн	1863	1900	1993	2625
3	“Бекобод цемент” АЖ	Минг.тн	1066,9	1100	1204	1501
4	“Қувасой цемент” АЖ	Минг.тн	1066,4	1079,2	1134,3	1534,3
5	Жиззах цемент заводи	Минг.тн	726	812,6	810	830,4
6	“Фарғона цемент” МЧЖ	Минг.тн	107,3	110,2	110,4	112,4
7	“Кезер” МЧЖ	Минг.тн	11	11	11,2	13,5
8	“Синглида” КК	Минг.тн	50,9	51,8	55,5	59,2
9	“Эверест металл фаворит” МЧЖ	Минг.тн	9,2	10	10,6	11,8
10	“Буюк” хусусий корхонаси	Минг.тн	11	20,2	21,3	29,4
11	“Турон экоцемент групп” МЧЖ	Минг.тн	46,2	75,1	75,5	79,5
12	“Фарҳадшифер” МЧЖ	Минг.тн	4	10,5	11,6	18,3
13	Жами	Минг.тн	8461,9	8730,6	9080,4	10763,8

Шу билан бирга, қурилиш материаллари ишлаб чиқариш соҳасида маҳаллий бозорни таъминлаш кўрсаткичлари паст даражада бўлиб қолмоқда. Цементнинг 74,8 фоизи, ойнанинг 50,6 фоизи, линолумнинг 86,6 фоизи, санфаненснинг 33 фоизи ва бошқалар импорт ҳисобига ўз ўрнини тўлдирмоқда. Ушбу камчиликларни бартараф этиш учун соҳада аниқ чоратадбирларни амалга ошириш зарур, булардан ишлаб чиқаришни мадернизациялаш, жисмоний ва маънавий эскириб қолган жиҳозларни янгилаш ишлаб чиқаришда энерго сифими юқори бўлган техника ва технологияларни алмаштириш ҳамда маҳсулот ишлаб чиқаришни диверсификациялаш жараёнларини кенгайтириш зарур.

Агарда Республикаиз бўйича қурилиш материалларини ишлаб чиқиш бозорини худудлар бўйича таҳлили ўтказилганда, ишлаб чиқариш кучларини жойлаштиришда дисбаланс мавжудлиги аниқланди. Хусусан, қурилиш

<sup>53</sup> «Ўзсаноатқурилишматериаллари» уюшмаси статистик маълумотлари

материалларни ишлаб чиқариш корхоналарининг аксарияти Фарғона водийси, Тошкент, Жиззах, Сирдарё, Навоий вилоятлари ва Тошкент шаҳрида жойлашган. Бундай ҳолат, асосий ишлаб чиқаришни, шунингдек, қурилиш материаларининг инновацион турларини ишлаб чиқаришни бошқа худудларда жойлаштиришни ҳаётни ўзи тақозо этмоқда. Агарда Республикаизда ҳозирги вақтда 20 га яқин цемент заводлар мавжуд бўлса, улардан 6 таси катта заводлар ва қолгани майда корхоналар. Уларнинг умумий ишлаб чиқариш куввати йилига 11 млн. тонна маҳсулотга тенг бўлиб, асосий куввати (91%) катта корхоналар хиссасига тўғри келади.

Демак, цемент ишлаб чиқариш соҳасида нафақат ўз эҳтиёжимизни қондириш, балки бошқа мамлакатларга ҳам экспорт қилиш имконияти яратилади. Республикаизда цемент маҳсулотларини ишлаб чиқариш динамикасининг ижобий томонга ўзгариб бораётганлигини кўришимиз мумкин(2.10- жадвал).

Аммо ушбу соҳада ўз ечимини кутиб турган қатор муаммолар бор. Уларга қуйидагиларни киритиш мумкин:

- тармоқдаги кўпгина корхоналарда мавжуд асосий ишлаб чиқариш фонdlарининг жисмоний ва маънавий эскирганлик даражасининг юқорилиги, ишлаб чиқаришнинг энергия тежамкор технологиялар билан таъминланганлик ва меҳнат унумдорлиги даражасининг нисбатан пастлиги;
- цемент ишлаб чиқариш соҳаси учун энергия тежамкор технологияларнинг республикаизда ишлаб чиқарилмаслиги;
- цемент ишлаб чиқарувчи корхоналар инвестиция ва инновация фаолиятининг нисбатан пастлиги;
- илмий-тадқиқот ва лойиҳа конструкторлик ташкилотлари моддий-техника базасининг замонавий талабларига жавоб бермаслиги;
- цемент корхоналарида бозор талабларидан келиб чиқсан ҳолда замонавий менежмент ва маркетинг усулларидан ҳамда кадрлар салоҳиятидан фойдаланишнинг самарали тизимининг йўлга қўйилмаганлиги;

- бозор шароитларини эътиборга олган ҳолда ишлаб чиқарилган стратегик ва бизнес режаларининг мавжуд эмаслиги ва бошқалар.

Юқорида таъкидлаб ўтилган ўз ечимини кутиб турган муаммоларни ҳал этиш кўп жиҳатдан тармоқ корхоналарига инвестицияларни жалб этиш ва уларни бошқариш самарадорлигини оширишга боғлиқ.

Шундай экан, инвестицияларни бошқариш элементларини илмий жиҳатдан ўрганиш ва уни таҳлил этиш инвестицияларни жалб этишнинг жозибадорлигини оширади. Бунинг учун инвестицияларни бошқаришни комплекс равишда ёндашиш, уни ҳар бир элементига тўғри баҳо бериш натижасида унинг самарадорлиги ошади (2.2-расм).



**2.2-расм. Қурилиш материаллари саноатида инвестицияларни бошқаришнинг асосий элементлари<sup>54</sup>**

<sup>54</sup>Адабиётлар таҳлили асосида муаллиф томонидан тизимлаштирилган.

Корхона ва компанияларга инвестицияларни жалб этишда ва улардан фойдаланиш, тақсимлашда инвестиция механизми элементларини доимо эътиборга олиш зарур.

Олиб борилган тадқиқотларимизга асосланиб таъкидлайдиган бўлсак, «Ўзсаноатқурилишматериаллари» уюшмасига саноатида ишлаб чиқарилаётган маҳсулотларнинг самарадорлигини ошириш учун инвестицион-инновацион бошқариш усулларини жорий этиш зарур. Сабаби бугунги кучли рақобатчилик шароитида Ўзбекистон иқтисодиётида ва унинг тармоқларида, хусусан курилиш материаллари саноатида ҳам кучли рақобатнатаижасида фан-техника салоҳиятидан самарали фойдаланиш мураккаблашиб бормоқда.

Бунинг сабаби, тармоқлар ва компанияларда инновациялар шаклланиши ва трансферлаш жараёнини амалга ошириш борасида бозор механизми чекланганлигини қуидаги бир қатор йўналишлар билан исботлаш мумкин:

- 1) айрим тармоқлар ва хўжалик юритувчи субъектларнинг кенг миқёсидаги инновацияларни амалга оширишлари учун молиявий маблағларнинг етишмаслиги;
- 2) инновациялар комплекс равишда бошқарилмаса, яъни барча бошқа ишлаб чиқариш элементлари билан боғланмаса, тармоқ учун ҳам умуман иқтисодиёт учун ҳам катта йўқотишларга олиб келади;
- 3) инновацион лойиҳалар кўп жиҳатдан ноаниқликка учраб туради. Демак, хавф-хатар даражаси юқори бўлади. Хавф эса лойиҳани амалга ошириш учун иқтисодий муҳитнинг ўзгаришини талаб қиласи. Уларни қоплаш учун ортиқча харажатлар сарф қилинади;
- 4) инновациядан олинадиган самара узоқ муддатга чўзилиши мумкин. Шу сабабли, лойиҳанинг тўлиқ самарадорлигини олдиндан баҳолаш тўғрисида асосланган қарор қабул қилинган мураккаб масаладир;
- 5) янги маҳсулот ва хизматлар қийматининг юқорилиги кўп ҳолларда ундан оммавий равишда фойдаланишни чеклаб қўяди. Бу эса инновацияларни ўзлаштириш даврида юқори сарф-харажатлар билан боғлиқ бўлиши мумкин.

Юқоридагилардан келиб чиққан ҳолда хulosса қилиш мумкинки, Ўзбекистон иқтисодиётини ривожлантиришда қурилиш материаллари саноатининг ўрни каттадир, унинг ижтимоий-иктисодий қўрсаткичларини ўстириш нафақат ушбу тармоқ учун, балки мамлакат иқтисодий салоҳиятини оширишга олиб келади. Бунинг учун, авваламбор инвестицияни жалб қилишни бошқариш механизмини такомиллаштириш энг долзарб масала бўлиб қолади.

### **2.3. Қурилиш материаллари саноати корхоналарида инвестицион жозибадорликни оширишга таъсир этувчи омиллар таҳлили**

Ҳар қандай давлат миллий иқтисодиётини ривожлантириш, унинг салоҳиятини ошириш учун инвестицион жозибадорликни ошириш йўлларини аниқлайди ва шунга асосан иқтисодиёт тармоқларига инвестицияни жалб этиш дастурларини амалга оширади.

Ўзбекистон мустақилликка эришгандан сўнг иқтисодиёт тармоқларига кенг миқёсда инвестицияларни жалб этиш жадаллаштирилди. Қурилиш материалларини ишлаб чиқариш саноатини ривожлантириш инвестицион дастурларга киритди. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2016 йил 25 октябрдаги “Республика қурилиш материалларисаноатини бошқаришни ташкил этишни янада такомиллаштиришчора-тадбирлари тўғрисида”ги<sup>55</sup> ПҚ-2641-сонли қарори билан Республикада қурилиш материаллар саноатини бошқаришни такомиллаштириш, тармоқ корхоналарини техник ва технологик қайта қуроллантириш учун хорижий инвестицияларни жалб этиш, уларнинг экспорт салоҳиятини ошириш, халқаро талаблар ва стандартларга асосланган ҳолда замонавий корпоратив усулларни жорий этиш ва бошқалар белгилаб берилди.

---

<sup>55</sup>Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2016 йил 25 октябрь ПҚ-2641-сонли “Республика қурилиш материалларисаноатини бошқаришни ташкил этишни янада такомиллаштиришчора-тадбирлари тўғрисида”ги<sup>55</sup> қарори//lex.uz/

Ҳозирги даврдаинвестиция жозибадорлигини оширишнинг асосий йўналишлардан бири – бу тижорат банкларининг маблағлари ҳисобланади. Ўзбекистонда банк-молия тизимида олиб борилаётган ислоҳотлар натижасида тижорат банкларининг барқарорлигини таъминлаш, улар фаолиятининг самарадорлигини ошириб бориш таъминланмоқда. Бунинг асосида, тижорат банкларининг иқтисодиётдаги воситачилик роли, яъни иқтисодиётдаги бўш пул маблағларини банкларга жалб қилиш ва ўз навбатида, ушбу маблағларни иқтисодиётнинг реал секторларига кредитлар сифатида йўналтириш борасида мижозларга кўрсатилаётган хизматлар кўлами кенгайиб бормоқда.

Ундан ташқари, Республикаиздаги банк тизимининг инвестицион фаоллигини кенгайтирилишини янада рағбатлантириш, иқтисодиёт тармоқларини модернизация қилиш техник ва технологик қайта жиҳозлашга йўналтирилган узок муддатли инвестиция лойиҳаларни молиялаш хажмларини ошириш мақсадида уларнинг молиявий ресурс базаси кенгайиб бормоқда. Бунинг учун эса, тижорат банкларининг тузилмалари, қайта ташкил этилди. Жумладан, йирик банкларда инвестиция фаолиятини мувофиқлаштириш ва мониторинг қилиш бўйича департаментлар ташкил этилди, инвестиция лойиҳаларини экспорт қилиш, молиялаштириш ва амалга оширилишини мониторинг қилиш билан шуғулланувчи банкларнинг таркибий бўлинмалари ўзгартирилди ҳамда уларнинг функциялари кенгайтирилди. Тижорат банкларининг инвестицион жозибадорлигини оширишда “2011-2015 йилларда саноатни ривожлантириш” ҳамда “2017-2021 йилларда Ўзбекистон Республикасини ривожлантиришнинг бешта устувор йўналиши бўйича Ҳаракатлар стратегияси”<sup>56</sup>, мухим аҳамият касб этган ҳолдадавлат дастурларига киритилган лойиҳаларни қўллаб-қувватлашга, кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектларини янада ривожлантиришга асосий эътибор қаратилган.

---

<sup>56</sup> Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2017 йил 7 февралдаги “Ўзбекистон Республикасини янада ривожлантириш бўйича ҳаракатлар стратегияси тўғрисида”ги ПФ-4947-сонли фармони. //lex.uz/

Марказий банк томонидан амалга оширилаётган пул-кредит сиёсати инвестиция даражасининг белгиланган прогноз кўрсаткичлар доирасида бўлишини таъминлаш билан бирга, банкларнинг инвестицион жозибадорлигига ижобий таъсир кўрсатмоқда. Мамлакатимизда инвестиция жозибадорлигини ошириш мақсадида тижорат банклари ва корхоналарда қуидагиларни амалга ошириш мақсадга мувофиқ деб ҳисоблаймиз:

- инвестицион маҳсулотларни ишлаб чиқаришга мўлжалланган корхоналарни ташкил этиш ва ишлаб чиқаришларни янада кенгайтириш;
- инвестиция жозибадорлигини молиявий бошқаришнинг бозор механизмларини шакллантириш бўйича оптимал жойлаштиришнинг муқобил варианtlарини ишлаб чиқиш;
- инвестиция жозибадорлигини амалга ошираётган банклар бўлинмаларида инвестиция фаолияти масалалари билан шуғулланувчи банк ходимларини қайта тайёрлаш ва малакасини ошириш бўйича доимий фаолият кўрсатувчи курслар ва амалий семинарлар ташкил этиш.

Мухтасар қилиб айтганда, мамлакатимиз тижорат банкларининг инвестицияларини узоқ муддатли кредитлаш имкониятлари кенгаймоқда.

Инвестиция жозибадорлигини оширишнинг муҳим йўналишларидан бири – компания ва корхоналарни модернизациялаштириш даражасини оширишdir.

Умуман иқтисодиётни модернизациялаштириш тушунчаси адабиётларда XX аср охирларида пайдо бўла бошлади. Шундан бошлаб модернизациялаш муаммолари борасида мамлакатимизда тадқиқотлар олиб борила бошланди. Бунда асосий эътибор, авваламбор модернизациялаш тушунчасини ифодаланишига қаратилди.

Ушбу масала борасида турли фикр ва мулоҳазалар пайдо бўлди. Ўзбекистонлик олимлардан С. Ғуломов, А. Ваҳобов, И. Исқандаров, А. Мажидов, Б. Ходиев, Н. Маҳмудов, Ш. Юлдашев ва бошқалар ўзларининг бу муаммога нисбатан ёндашувларини баён этишган. Уларнинг ва хорижий олимларнинг билдирган фикрларини умумлаштирган ҳолда, бизнинг

фикрилизча, модернизация – бу иқтисодий-техникавий тушунча бўлиб, мавжуд техника, технология, жараёнлар ва барча соҳалардаги инновацион ғоялардан фойдаланиб, ишлаб чиқаришда инновацияларнинг кенгайишига ва шу асосда иқтисодиётнинг барқарор ўсишига олиб келади.<sup>57</sup>

Таҳлилларнинг кўрсатишича, иқтисодиёт тармоқлари ва компанияларини модернизациялашда қуйидаги хусусиятларнинг мавжудлигини кўрсатиб ўтиш зарур:

- тармоқларнинг оммавий ишлаб ишлаб чиқаришга йўналтирилганлиги;
- тармоқларнинг хом ашёга тўлиқ боғлиқлиги ва юқори қўшилган қийматга эга бўлиши;
- янги технологияларни жорий этиш ва уларга бўлган талабнинг қўллаб-куватланиши;
- меҳнат сифимдорлигининг юқори бўлиши;
- модернизация учун асос бўлган тармоқлар, авваламбор ташки бозорга, сўнгра ички бозорга самарали инвестицияларни танлаб олиш ва экспортга ишловчи корхоналарни модернизациялаш зарурлиги.

Юқорида кўрсатилган хусусиятлардан келиб чиқкан ҳолда иқтисодиётни самарали модернизациялаш қўп жиҳатдан ишлаб чиқариш омиллари билан боғлиқлигини ифодалайди. Бу омиллар орасида капитал ўзига хос муҳим ўрин эгаллайди. Корхоналарнинг капиталлашув даражасини ошириш асосий капиталга инвестициялар йўналтиришни назарда тутади. Инвестицион фаолликнинг ортиши ишлаб чиқаришни янги техника ва технология билан куролланишига олиб келади. Меҳнат ресурсларининг капитал билан таъминланганлигининг ортиши – меҳнат унумдорлигини оширади ва иқтисодиёт рақобатбардошлигини, жумладан тўғридан-тўғри хорижий инвестициялар орқали янги юқори технологияларнинг кириб келиши ўз навбатида иқтисодиётни ва унинг тармоқларини модернизациялашни таъминлайди.

---

<sup>57</sup>Муаллиф ифодаси.

Иқтисодиётни модернизациялаш, юқорида таъкидланганидек, техникани модернизациялашни ҳам ўз ичига олади. Шу сабабли, меҳнат ресурсига бой мамлакатлар иқтисодиётини модернизациялашда даставвал меҳнат сифимдорлиги юқори бўлган саноат тармоқларини ривожлантириш зарур. Ушбу ҳолат мамлакатда юқори бандликнинг таъминланишига олиб келади. Агар жаҳон тажрибасидан келиб чиқадаган бўлсак, Шарқий Осиё мамлакатлари ҳам ўзларининг модернизация сиёсатида дастлабки йилларда меҳнат сифими юқори бўлган тармоқларни ривожлантиришган. Бу мамлакатлар XX асрнинг 50-60 йилларида тўқимачилик, металлургия, кимё ва шиша саноати каби юқори меҳнат сифимиға эга бўлган тармоқларга катта аҳамият беришган. Кейинги босқичларда автомобилсозлик, машинасозлик каби капитал сифими юқори бўлган қайта ишлаш саноати тармоқларини модернизациялаш ва шу асосда инвестицион жозибадорликни оширган.

Иқтисодиёт тармоқлари бўйича асосий капиталга сарфланган инвестицияларнинг технологик таркиби ўрганилганда, иқтисодиётни модернизациялашда асбоб-ускуна ва жихозлар учун сарфланаётган инвестициялар бошқа харажатлар билан таққосланганда кўпроқ бўлиши керак.

Хорижий инвестицияларнинг Ўзбекистон иқтисодиётига жалб қилиниши йилдан-йилга ошиб боришининг таркибий ўзгаришларини амалга оширишда ижобий таъсир кўрсатмоқда. Унинг ўсиш даражаси 2.11-жадвалда кўрсатилган.

Куйидаги жадвал маълумотлари шуни кўрсатадики, 2015-2019 йилларда асосий капиталга киритилган барча инвестицияларнинг технологик таркибида қурилиш-монтаж ишлари учун сарфланган қисми 4,5 фоиз пунктга камайган ҳолда, асбоб-ускуна ва жихозлар учун сарфланган инвестициялар эса 3,6 фоизли пунктга ошгани.

**2015-2020 йилларда асосий капиталга киритилган инвестицияларнинг  
технологик таркиби<sup>58</sup> (фоизда)**

Кўрсаткичлар	йиллар					
	2015	2016	2017	2018	2019	2020*
<b>Жами</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Курилиш-монтаж ишлари	51,0	52,0	53,4	44,6	40,2	42,3
Асбоб ускуна ва жиҳозлар	31,6	34,4	32,9	43,8	52,1	51,7
Бошқа капитал ишлар ва харажатлар	17,4	13,6	13,7	11,6	7,7	6,0

Шунингдек, 2015 йилда асбоб-ускуна ва жиҳозлар учун инвестициялар курилиш-монтаж ишларига қараганда 31,6 фоиз сарфланган бўлса, 2019 йилга келиб, 40,2 фоиз сарфланган. Бу эса, ишлаб чиқариш қувватларини модернизациялаш муддатларининг узайишига олиб келади. Жаҳон тажрибасида, иқтисодиётни модернизациялаш давомийлиги 15-25 йилни ўз ичига олади. Юқоридагиларни эътиборга олган холда қуидаги хulosага келинди:

1. Иқтисодиётни модернизациялашни ҳаракатлантирувчи кучларига бир қатор ишлаб чиқариш омилларини ҳисобга олган ҳолда, уларнинг таркибида инвестициялар етакчи ўринга эга.

2. Инвестициялар юқори технологияларга асосланган корхоналарни ишга тушириш, уларнинг ишлаб чиқариш қувватларини модернизациялашга йўналтириш.

3. Иқтисодиётни модернизациялаш муддати қайта белгилаб олиниши ва бу йўналишда инвестициялар тармоқ ва технологик таркибига алоҳида эътиборни қаратиш.

4. Қайта ишлаб чиқариш соҳаларига инвестиция жалб қилишни ошириб бориш.

Мамлакатимизда амалга оширилаётган таркибий сиёsat аввало, қишлоқ хўжалик хомашёси ва минерал ресурсларини қайта ишлаш, технология даврининг тугалланганлик даражасини ошириш, мамлакат ёқилғи-энергетика,

<sup>58</sup>“Ўзсаноатқурилишматериаллари” уюшмаси кўрсатилган йиллардаги кўрсаткичлари.

замонавий қурилиш материалларини ишлаб чиқариш саноатини ривожлантириш ва иқтисодий хавфсизлигини таъминлашга қаратилган.

Хорижий инвестицияларнинг Ўзбекистон иқтисодиётига жалб қилиниши йилдан-йилга ортиб бориши структуравий ўзгаришларни амалга оширишда ижобий таъсир кўрсатмоқда. Унинг ўсиш динамикаси 2.12-жадвалда кўрсатилган.

## 2.12-жадвал

### Ўзбекистон Республикаси жалб қилган ҳорижий инвестицияларнинг ўсиш динамикаси<sup>59</sup> (млрд. АҚШ доллари)

Кўрсаткичлар	Йиллар					
	2015	2016	2017	2018	2019	2020*
Хорижий инвестиция ва кредитлар	3,2	3,6	3,3	3,7	9,7	8,6
шу жумладан: тўғридан-тўғри хорижий инвестициялар (ТТХИ)	x	1,7	2,2	1,1	4,3	2,9

Жадвалда келтирилган рақамлардан кўриниб турибдики, 2015 йилда келтирилган жами инвестициялар 3,2 млрд.долл бўлса, 2020 йил дастлабки маълумотларини кўрадиган бўлсак 8,6 млрд. АҚШ долларга ёки 2,7 маротабага ошди, мос ҳолда тўғридан-тўғри инвестициялар ҳам 1,9 маротабага кўтарилиди.

Ўзбекистон инвестицион сиёсати, аввалимбор ишлаб чиқаришни модернизациялаш, технологияни қайта қуролланишга ва янги замонавий корхоналарни яратишга қаратилгандир. Чет эл инвестицияларига асосланган корхоналар деярли барча тармоқларда фаолият олиб бормокда.

Бугунги кунда хорижий инвестициялар ва кредитларнинг ярмидан кўпроғи ялпи қурилишга, чорагидан ортиқроғи ишлаб чиқариш обьектларини модернизациялаш ва реконструкциялашга йўналтирилган. Инвестиция жозибадорлигини оширишга қаратилган чора-тадбирлар, Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2010 йил 15 декабрь “2011-2015 йилларда

<sup>59</sup>Ўзбекистон Республикаси Давлат статистика қўмитаси маълумотлари

Ўзбекистон Республикасида саноатни устувор ривожлантириш тўғрисида”<sup>60</sup>ги ПҚ-1442-сонли қабул қилинган қароридир. Бу қарор маҳаллий саноатни барқарор, динамик ва баланслашган ҳолда ривожланишини таъминлашга қаратилгандир. Умуман ушбу қарорга кўра 50 млрд. долларли 500 дан ортиқ катта инвестицион лойиҳалар саноатда амалга оширилди.

Таркибий ўзгаришлар, энг аввало иқтисодиётга киритиладиган инвестициялар ва бу борада амалга ошириладиган ишларнинг сифатига боғлик. Бу борада, мамлакатимиз Президенти Шавкат Мирзиёевнинг сўзларни келтириб ўтишимиз лозим: “Инвестицияларни иқтисодиётни ривожлантириш учун янада кенгроқ жалб этиш, таркибий ўзгариш муаммоларини ҳал этишда жуда муҳимдир”.<sup>61</sup>

Иқтисодиётдаги таркибий ўзгаришларни амалга оширишда асосий эътибор корхоналарни янгилаш ва техник қайта жиҳозлашга, Республикализнинг бой табиий ва минерал хом ашё салоҳиятидан тўла ва самарали фойдаланиш, экспортбоп ва импорт ўрнини боса оладиган маҳсулотлар ишлаб чиқарадиган қувватларни яратишга қаратилиши лозим.

Таркибий ўзгаришлар сиёсати қисқа ва узоқ муддатли истиқбол учун ишлаб чиқарилиши зарур. Шунга асосланган ҳолда инвестициялар давлат дастурига ҳам мос равища белгиланиши лозим. Бунда реал секторнинг самарали фаолият юритиши ва таркибий ўзгаришларнинг тезлашишига таъсир этувчи барча омилларни – ўсиш захиралари ва манбалари ҳамда молиявий маблағларни, шу жумладан ички ва ташқи омилларни, айниқса, инвестицион омилларни чуқур ўрганиш керак.

Иқтисодиётдаги таркибий ўзгаришларга таъсир қилувчи ички омилларга қуйидагиларни киритиш мумкин: маҳаллий табиий хом ашё ресурсларидан оқилона ва самарали фойдаланиш, меҳнат унумдорлигини ошириш саноати ва

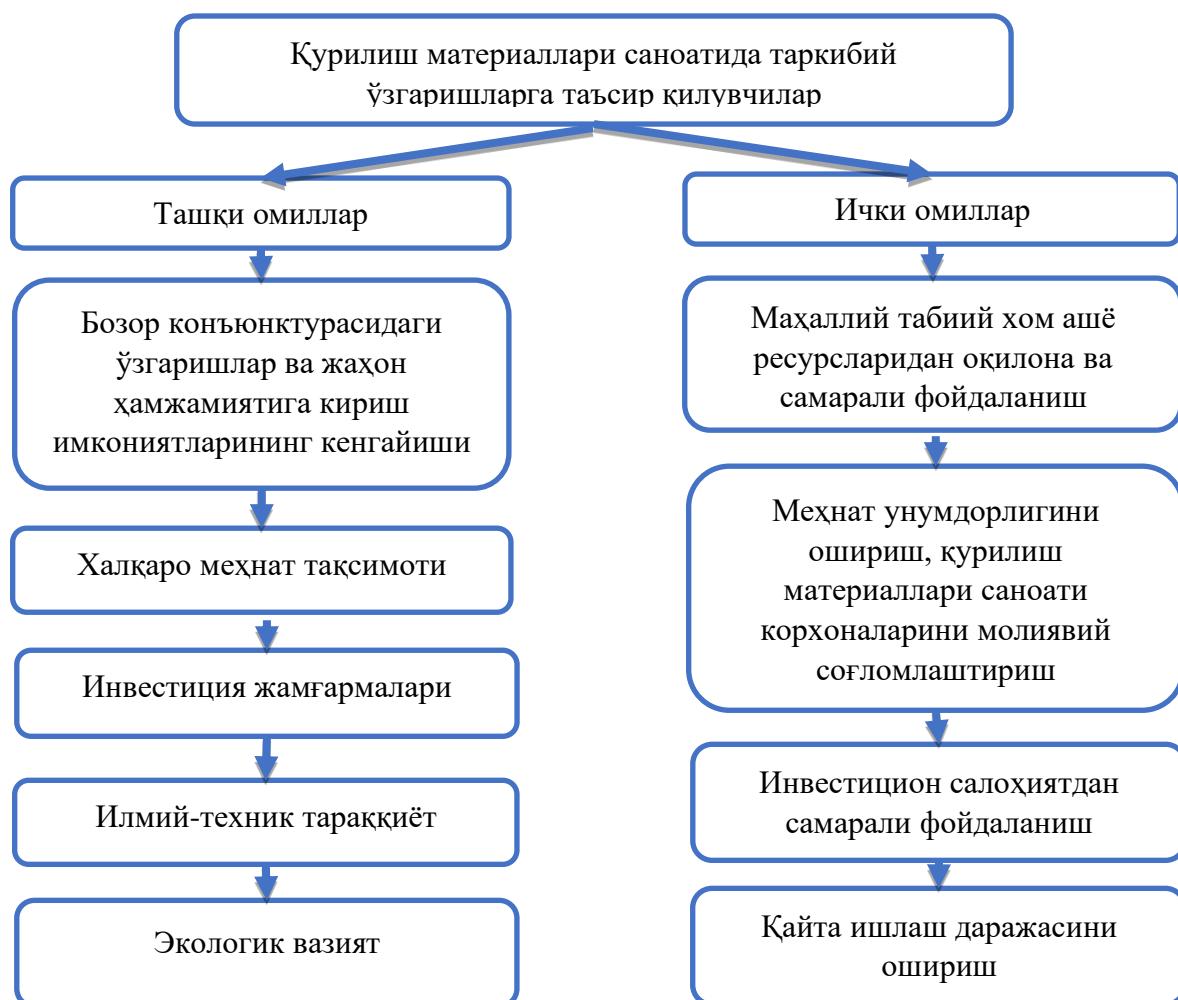
---

<sup>60</sup>Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2010 йил 15 декабрь “2011-2015 йилларда Ўзбекистон Республикасида саноатни устувор ривожлантириш тўғрисида”<sup>60</sup>ги ПҚ-1442-сонли қарори. //lex.uz/

<sup>61</sup>2017 йил 22 декабрь Ўзбекистон Республикаси Президенти Шавкат Мирзиёевнинг Олий Мажлисга Мурожаатномаси. Ҳалқ сўзи газетаси 23 декабрь 2017 йил

қишлоқ хўжалиги қурилиш материаллари саноат корхоналарини молиявий соғломлаштириш, инвестицион салоҳиятдан самарали фойдаланиш, қайта ишлаш соҳасининг даражасини қўтариш.

Тармоқдаги ва умуман иқтисодиётдаги таркибий ўзгаришларнинг самарадорлигига таъсир этувчи ташқи омиллар бозор конъюнктурасидаги ўзгаришлар ва жаҳон ҳамжамиятига кириш имкониятларининг кенгайишини, халқаро меҳнат тақсимотини, инвестиция жамғармаларини, илмий-техника тарққиётини, экологик вазиятни ва бошқаларни киритиш мумкин.



### 2.3.Расм: Қурилиш материаллари саноатида таркибий ўзгаришларга таъсир этувчи омиллар<sup>62</sup>

Ишлаб чиқариладиган товарларга жаҳон бозоридаги конъюнктурунинг нобарқарорлиги таркибий ўзгаришларни пухта ўйланган ва илмий асосланган

<sup>62</sup>Муаллиф ишланмаси

холда, мақсадга мувофиқ равишда амалга оширишни талаб қилади. Бунинг учун ишлаб чиқариладиган маҳсулотларнинг рақобатбардошлигини ошириш, юқори қўшилган қийматга эга тайёр маҳсулотларни ишлаб чиқариш, экспортга йўналтирилган тайёр маҳсулотлар ҳажмини оширишга асосий эътиборни қаратиш зарур.

Ишлаб чиқариладиган маҳсулотлар, қайси корхона ва тармоқда жойлашганлигидан қатъий назар, биринчи навбатда, саноатнинг қайта ишлаш соҳаларида сифатни ошириш жараёнида маҳсулотларга бўлган техник-иқтисодий талабларга мос бўлиши ва стандартларни такомиллаштиришига, истеъмолчи хавфсизлиги, экологик тоза, энергия ва фан сиғимига эътиборни қаратиш зарур.

Таркибий ўзгаришларнинг муҳим вазифаларига ишлаб чиқаришни қайта ташкил этиш, шунингдек, самарасиз бўғинларни бартараф этиш, корхоналарни ажратиш ва қўшиш йўллари билан жисмоний ва маънавий эскирган асосий фондларни алмаштириш, инновацион янгиликларни жорий этиш, янги замонавий талабларга жавоб берадиган маҳсулотни ишлаб чиқаришни киритиш мумкин.

Шуни алоҳида таъкидлаш мумкинки “Иқтисодиёт таркиби”, “таркибий сиёsat”, “тизимни қайта қуриш” тушунчалари кўп маъноли иқтисодий категориялардан бўлиб, хозирги кунгача уларнинг аниқ мазмунни адабиётларда тўла ёритилмаган. Давлатнинг тизимли сиёsatининг мазмуни ва асосий йўналишлари мамлакатнинг жамоат тузилмаси билан аниқланади. Таркибий ўзгаришлар – бу, ишлаб чиқаришни технологик янгилаш ва унинг ўзгарувчан ички ва ташқи шароитларга мослашиш зарурати билан аниқланувчи ишлаб чиқарувчи кучларни чуқур қайта қуришдир. Таркибий ўзгаришларни самарали амалга оширишда ишлаб чиқариш соҳаларига инвестицияларнинг кўпроқ жалб этилиши муҳим аҳамият касб этади. Шунинг учун ҳам мамлакатимиз иқтисодиётига жалб этилаётган инвестициялар, асосан ишлаб чиқариш корхоналарига киритилмоқда.

Иқтисодиёт учун аниқланувчи тизим пропорцияси бу миллий фойда ва истеъмол ўртасидаги нисбатдир. Жаҳон тажрибасидан келиб чиққан ҳолда иқтисодий ўсиш учун миллий фойданинг 20 фоиздан кам бўлмаган ҳажми зарурдир. Асосий фондлар амортизацияси ва ички инвестицияларга йўналтирилган ЯИМ қўйилмаларининг нисбати алоҳида аҳамият касб этади. Бунга биринчи навбатда, маҳсулот ҳажми нисбатига боғлиқ ишлаб чиқаришнинг асосий воситалари, қазиб оловчи ва қайта ишловчи соҳаларда қилинаётган асосий ишлаб чиқариш воситалари киритилади.

Мамлакатимизда яратилаётган ЯИМ таркибида кейинги йилларда саноатнинг умумий улуши тез суръатлар билан ошиб бормоқда. Масалан, 1996 йилда ЯИМ таркибида саноатнинг улуши 17,4 фоизни ташкил этган бўлса, 2019 йилда қурилиш билан бирга 35,5 фоизга тенг бўлган.

Республикамида таркибий ўзгаришларни амалга ошириш мақсадида иқтисодиёт тармоқларига инвестицияларни, хусусан хорижий инвестицияларни жалб этиш учун иқтисодиётнинг устувор тармоқларини танлаш бўйича стратегик йўналишларни ишлаб чиқишни амалга ошириш зарур.

Республикамиз қурилиш материаллари саноатида таркибий ўзгаришларни амалга оширишда қўйидаги вазифаларни ҳал қилиш лозим деб ҳисоблаймиз:

- экспорт маҳсулотлари турини кўпайтириш ва ишлаб чиқариш базасини экспортга йўналтирилган ҳажмини ошириш ҳисобига кенгайтириш;
- замонавий қурилиш материаллари ассортиментини кўпайтириш йўли билан импорт ўрнини босувчи ишлаб чиқарishни ривожлантириш;
- тармоқда ишлаб чиқариш ривожлантириш учун инфратузилмани шакллантириш тизимини такомиллаштириш;
- юқори қўшимча қийматга эга бўлган қурилиш материалларини сотишнинг янги товар бозорларини аниқлаш ва ўрганишга йўналтирилган маркетинг тадқиқотларининг ягона тизимини ишлаб чиқиши;

Иқтисодиётнинг устувор тармоқларини таркибий ўзгартиришда қулай восита сифатида хорижий инвестицияларни жалб этиш бўйича давлат сиёсати хизмат қиласи, у давлатнинг ушбу борадаги фаолияти ҳамда инвесторларнинг манфаатларини мувофиқлаштиради ва оптималлаштиради. Ушбу масалаларни ҳал қилиш барқарор иқтисодий ўсиш ҳамда мамлакат иқтисодиётида илғор таркибий ўзгаришларни таъминлайдиган шарт-шароитларни яратишга боғлиқ бўлади.

Инвестицияларни жалб этиш ва унинг самарадорлигини оширишнинг асосий йўналиши инновацияни ривожлантириш ҳисобланади. “Инновация” атамаси лотинча “Innovato” сўзидан олинган бўлиб, янгилаш ўзгартериш ва яхшилаш маъноларини англатади. Ўзбекистон Республикасида инновацион сиёсатини ривожлантириш борасида бир қатор меъёрий ҳуқуқий хужжатлар қабул қилинган,<sup>63</sup> технология ва инновацияни рағбатлантириш ва ривожлантириш қарорлари билан мамлакатимизда кенг миқёсда инновацион фаолиятни, фан билан ишлаб чиқариш, интеграцияни жонлантиришга ҳақиқий имкониятлар яратилди. Инновацияни кенг маънода янги технология янги маҳсулотлар ва хизматлар яратишида максимал фойда олиш сифатида тушунилади. Инновация жиҳатлари, яъни инновацион фаолият, инновацион жараён, инновация самарадорлиги, инновация тадбиркорлиги ва бошқалар тўғрисида хорижий мамлакатларда ва Ўзбекистонда бир қатор илмий тадқиқотлар олиб борилган, адабиётлар яратилган. Инновацион жараёнларни давлат томонидан тартибга солиш зарурати биринчи навбатда, уларнинг жамиятда ва иқтисодиётдаги аҳамиятининг ошиб бориши билан боғлиқ. Инновациялар аҳамиятининг муҳим жиҳати унинг макроиктисодий кўрсаткичларга сезиларли даражадаги таъсири ҳисобланади.

<sup>63</sup>Ўзбекистон Республикаси Президентнинг 2017 йил 1 ноябрдаги «Илмий-тадқиқот муассасаларининг инфратузилмасини янада мустаҳкамлаш ва инновацион фаолиятини ривожлантириш чора-тадбирлари тўғрисида»ги ПҚ-3365-сонлиқарор, 2018 йил 7 майдаги “Иқтисодиёт тармоқлари ва соҳаларига инновацияларни жорий этиш механизmlарини такомиллаштириш бўйича қўшимча чора-тадбирлар тўғрисида” ПҚ-3698-сонлиқарор, 2018 йил 14 июлдаги “Илмий ва илмий-техникавий фаолият натижаларини тижоратлаштириш самарадорлигини ошириш бўйича қўшимча чора-тадбирлар тўғрисида” ПҚ-3855-сонлиқарор, 2017 йил 29 ноябрдаги “Ўзбекистон Республикаси Инновацион ривожланиш вазирлигини ташкил этиш тўғрисида”ги ПФ-5264- сонли фармони.

Инновацияларни инвестициялаш ёки молиялаштириш ҳозирги куннинг энг долзарб масалаларидан биридир. Давлат бюджети ёки чет эл инвестицияларидан ташқари корхона маблағлари, яъни олинган фойдадан маълум қисми инновация, янгиликлар, ихтиrolарга сарф қилинади. Бу қурилиш материаллари ишлаб чиқариш корхоналарига ҳам тааллуклидир. Асосий масала шундаки, корхоналар бу маблағлардан қандай фойдаланишмоқда? Ўтказилган таҳлилларнинг кўрсатишича, айтиш мумкинки, бу борада ишлар суст амалга оширилмоқда, чунки фан ва технологиялар корхоналарнинг ички эҳтиёжларини етарли даражада қониқтирмаётпилар. Бунинг натижасида ишлаб чиқарилган маҳсулотларнинг таннархи ошмоқда, бозорда товар ва маҳсулотларнинг баҳоси қўтарилиб бормоқда. Бунинг яна бир асосий жиҳатларидан бири инновациялар самарадорлигининг пасайиб боришидир. Фикримизча, инновацион ривожланишнинг асосий масалаларига қўйидагиларни киритиш мумкин:

- тармоқлар ва соҳалар бўйича юқори технологияларни ишлаб чиқиш, уларни ишлаб чиқариш амалиётига самарали жорий этиш;
- ишлаб чиқарилаётган маҳсулотлар сифати ва рақобатбардошлигини ошириш, диверсификациясини кенгайтириш;
- мамлакат ва ишлаб чиқариш ресурсларидан тежамкорлик билан фойдаланиш, улардан узоқ муддат фойдаланишни таъминлаш;
- аҳолининг меҳнати ва турмуш тарзини яхшилаш, уларнинг яшаш даражасини ошириш, инфратузилмасини ривожлантириш;
- маҳсулотларнинг экспорт салоҳиятини ва жаҳон бозорига киришини кенгайтириш, ишлаб чиқариш самарадорлигини ошириш ва ҳоказолар.

Айтиб ўтиш жоизки, инновацияларни ривожлантириш, унга сарфланаётган маблағларга боғлиқ бўлади. Ҳозирда Ўзбекистонда инновацияларга сарфланаётган харажатларнинг 83-85 фоизи саноатга, қолган қисми бошқа тармоқларга сарфланмоқда. Агарда барча молиялаштириш манбаларидан инновация турларига сарфланаётган харажатларнинг тузилишини таҳлил қиласиган бўлсак, бунда шундай ҳолатни қўриш мумкин:

тижорат банкларининг кредитлари – 4 фоизга, чет эл инвестициялари – 14 фоизга, корхона ва ташкилот маблағлари – 78 фоизга ва бошқа маблағлар – 4 фоизга тенг. Инновацион лойиҳалар қўшма шаклда молиялаштирилса, бюджет маблағларининг самаралилик даражаси ошади.

Фан соҳасида хорижий шериклар билан ўзаро ҳамкорликни ривожлантириш ва ушбу фаолиятни қўллаб-қувватлаш мақсадида Ўзбекистон Республикасида халқаро илмий-техникавий ҳамкорлик лойиҳалари, ҳамда хорижий ҳамкорлик доирасида Ўзбекистонга олиб келинадиган илмий асбоб-ускуналар, реактив ва бошқа жиҳозлар божхона тўловларидан озод этилган. Бу имтиёзлар олимлар ва тадқиқотчиларнинг хорижий корхоналар тадқиқотларида муваффақиятли иштирокини таъминлаб, эришилган натижалар халқаро даражада мамлакатимиз нуфузининг ошишига хизмат қилмоқда.

Хулоса ўрнида таъкидлаш жоизки, давлат ва хусусий ўзаро ҳамкорликка асосланган инновацион ҳамкорликни ташкил этиш ҳамда рағбатлантириш қўйидагиларга боғлиқ бўлиши мумкин:

- тадбиркорлик фаолиятида янги инновацион технологияларни жорий этишга;
- илм-фан ютуқларидан кенг ва самарали фойдаланишга;
- ишлаб чиқаришга энг замонавий технологияларни жорий этишга;
- миллий иқтисодиётнинг барча тармоқ ва соҳаларида инновацияларни ривожлантиришга;
- салоҳиятли буюртмачилар ресурс тежамкорлиги, импорт ўрнини босувчи, экологик хавфсиз технологияни институционал асосларини такомиллаштириш орқали фойдаланишга;
- тармоқларда катта бўлмаган инновацион лойиҳаларни жорий этиш, унинг фойдасини тезда олиш учун тадбиркорлар ва хусусий молиялаштиришда бор имкониятлардан фойдаланишга ва ҳ.к.

“Ўзсаноатқурилишматераллари” уюшмаси инновацияларнинг жозибадорлигини оширишнинг асосий йўналишларга маҳсулотларнинг

экспорт салоҳиятларини ошириш, ишлаб чиқаришни интенсивлаш, диверсификация турларини ривожлантириш, кластерлаштириш ва бошқаларни киритиш мумкин деб ҳисоблаймиз.

### **III. БОБ. “ЎЗСАНОАТҚУРИЛИШМАТЕРИАЛЛАРИ” УЮШМАСИ КОРХОНАЛАРИДА ИНВЕСТИЦИЯЛАРНИ ЖАЛБ ЭТИШНИ БОШҚАРИШНИ САМАРАДОРЛИГИНИ ОШИРИШ**

#### **3.1. Қурилиш материаллари саноати корхоналарида инвестицияларни жалб этишда бошқарув самарадорлигини oshireshning asosiy yullari**

Ҳозирги даврда турли мулкчилик шаклдаги корхоналар ўртасидаги рақобат ўз навбатида ишлаб чиқаришни модернизациялашни, техник ва технологик қайта таъминлашни бошқариш тизимини такомиллаштириб боришни талаб этади. Демак, нафақат уларни шакллантириш, балки такомиллаштириш ва янгилаш жараёни учун талаб этиладиган инвестициялар самарадорлигини ошириш йўллари ва усусларини тадқиқ этиш заруритини келтириб чиқаради.

Иқтисодиётни янги босқичда мамлакатда фаолият олиб бораётган ҳар бир корхона ва тармоқнинг ўзига хос бўлган хусусиятлардан келиб чиқиб, уларнинг ривожланиш самарадорлигини баҳолаш усуслари ва услубиятларини ишлаб чиқиш лозим бўлади. Шундан келиб чиқиб, қурилиш материалларини ишлаб чиқиш саноати корхоналарини инвестициялаш ва уларни бошқариш самарадорлигини ошириш долзарб масалалардан бири ҳисобланади. Ҳар қандай инвестор аввало ўзининг сармоясини тўғри жойлаштириш, инвестицион жараённи баҳолашга асосланади. Шу муносабат билан корхонанинг инвестицион жозибадорлигини баҳолашнинг услубиятини ташкил этиш катта илмий ва амалий аҳамият касб этади. Корхонанинг инвестицион жозибадорлигини ошиreshning asosiy механизмини иқтисодиётга инвестицияларни кенг жалб этиш ҳисобланади. Саноат корхоналари инвестицион жозибадорлигини ошириш – бу, хўжалик юритиш

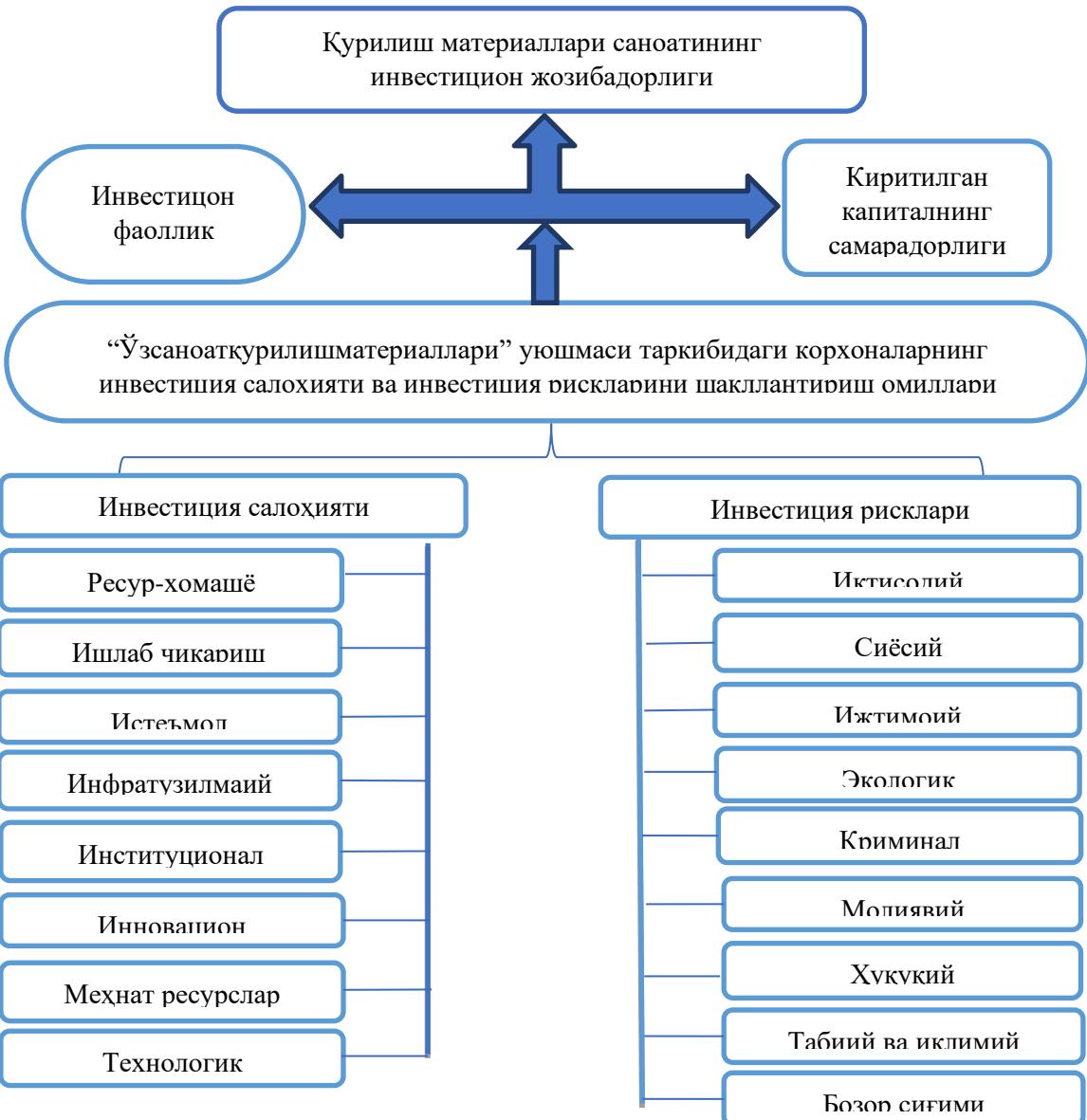
субъектларининг самарали бизнесини ривожлантириш ва унинг рақобатбардошлигини қўллаб-қувватлаш ўртасидаги иқтисодий муносабатлар тизимиdir<sup>64</sup>.

Маълумки, давлат ҳокимияти ва тармоқ бошқарув органларининг инвестицион жозибадорликни яратишдаги фаоллиги тармоқда инвестиция жараёнларини ривожлантиришнинг мухим омили ҳисобланади. Бизнинг фикримизча, тармоқнинг инвестицион жозибадорлиги дейилганда, тармоқнинг ўзига хос инвестицион салоҳияти ва таваккалчилик даражасидан келиб чиқсан ҳолда жалб қилиниши мумкин бўлган инвестиция қўйилмаларининг ҳажми тушунилади. Тармоқнинг инвестиция салоҳияти қанчалик юқори бўлиб, ундаги инвестицион фаолият риски шунчалик паст бўлса, инвестиция жозибадорлиги ҳам бунинг натижасида эса инвестиция фаоллиги ҳам шунчалик юқори бўлади. Тармоқда инвестиция жозибадорлигини бошқариш тармоқ бошқарув органларидан мақсадга мувофиқ инвестицияларнинг самарадорлиги ва ишончлилигини оширувчи, барча даражалардаги фаолиятларнинг аниқлигини таъминлайдиган, самарали инвесторлар бўйича протекционизм муносабатлари мезонига таъсирини талаб қиласи.

Олиб борилган тадқиқотларга ҳамда тахлилларга кўра фикримизча, инвестиция муҳитини ташкил этувчи элементлар ва шакллантириш механизmlарини ўрганиш натижасида тармоқда инвестиция жозибадорлигининг шаклланиш алгоритмини схема тарзида баён этиш мумкин(3.1-расм).

---

<sup>64</sup>Жуланова Л.А. Организация и управления промышленной фирмой в развитых странах. М.: Экономика, 2008.



### 3.1-расм. Қурилиш материаллари саноатини корхоналарининг инвестицион жозибадорлигини шакллантириш механизми<sup>65</sup>

Фикримизча, тармоқда инвестиция жозибадорлигининг ортиши ўз навбатида қурилиш материаллари саноатининг барқарор ва динамик ўсишини таъминлаш, миллий иқтисодиётда чукур таркибий ўзгаришларни амалга ошириши, стратегик ижтимоий дастурларнинг тўлиқ амалга оширилишига ўз ҳиссасини қўшиш, мавжуд табиий, минерал-хом ашё, молиявий, моддий ва меҳнат ресурсларидан оқилона фойдаланиш орқали янги замонавий иш ўринларини яратишга имкон берди.

<sup>65</sup> Мавжуд ёндашувларни умумлаштирилган ҳолда муаллиф томонидан ишлаб чиқилган.

Умуман олганда, инвестицияларни иқтисодиётга жалб этишда инвестицияларни бошқариш самарадорлигини баҳолаш муаммосининг долзарблиги жиҳатидан айтиб ўтиш жоизки, ҳозирги вақтда уни баҳолаш, ҳар томонлама комплекс ёндашиш деярли ишлаб чиқилмаган, корхоналарнинг инвестицион жозибадорлигини тармоқ аҳамияти, хусусиятларини ҳисобга оладиган таҳлилий услубиятлар деярли мавжуд эмас. Бизнинг фикримизча, корхоналар самарадорлигини инвестицион баҳолаш, таҳлил қилиш деганда, нафақат кўплаб қўрсаткичларга, бухгалтерлик ҳисоб-китоблари далилларига, балки бугун корхонанинг майший фаолияти билан боғлиқ бўлмаган бошқа омиллар ҳам ҳисобга олиниши зарур.

Маълумки, ҳар қандай ташкилот ёки корхонага инвестиция киритишдан олдин унинг инвестиция киритишга бўлган жозибадорлик ҳолатларини аниқлаш муҳим ҳисобланади. Корхоналарнинг инвестицион жозибадорлигини аниқлаш борасида кўпгина хорижий ва маҳаллий олимларимиз томонидан илмий изланишлар олиб борилган. Ушбу нуқтаи назардан тадқиқот ишимизнинг мазкур параграфида тадқиқот обьекти ҳисобланган «Ўзсаноатқурилишматериаллари» уюшмасининг инвестицион жозибадорлигини баҳолашни комплекс иқтисодий таҳлил тизимлари ёрдамида амалга оширамиз.<sup>66</sup>

Ушбу методиканинг кучли томони шундаки, у компаниянинг молиявий ҳисботи таҳлили бўйича энг тўлиқ ва батафсил тавсиялардан иборат, шунингдек таҳлил қилинаётган уюшманинг молиявий ҳолати ва бизнеси самарадорлигини баҳолашга йўналтирилган молиявий қўрсаткичларнинг энг тўлиқ жамламасидан ташкил топган.

«Ўзсаноатқурилишматериаллари» уюшмасининг инвестицион жозибадорликни аниқлаш охирги икки йилни яъни, 2017-2018 йиллардаги баланс, даромад ҳамда заарлар ҳақидаги ҳисботлардан фойдаланиш асосида амалга оширилди. Инвестицион жозибадорликни баҳолашда биринчи навбатда уюшманинг мулкий ҳолатини баҳолаш амалга оширилади.

---

<sup>66</sup> Система комплексного экономического анализа МГУ им. М.В.Ломоносова (КЭА)

Баланс бүйича таҳлил ўтказиш анча кўп меҳнат талаб қиласи ва самараси камроқ ҳисобланади, чунки ундаги моддаларнинг кўплиги корхонанинг молиявий ҳолатига оид энг муҳим тенденцияларни аниқ даражада кўриш имконини бермайди. Кўпроқ аниқроқ бўлиши учун бир турдаги моддалар гурухланиб, жамланган таҳлилий баланс шакллантирилади, сўнг у горизонтал ва вертикал йўналишларда, бундан ташқари баланс актив ва пассивлари алоҳида кўриб чиқилади.

Моддаларни бирлаштиришдан ташқари ушбу баланс шунингдек горизонтал ва вертикал таҳлиллар услубларидан ҳам иборат, яъни вақтдаги кўрсаткичлар ўзгаришини кўриш имконини беради, яъни вақтдаги кўрсаткичларни кўриш ва баланснинг умумий якунида уларнинг солишишима улушини аниқлаш имконини беради. Мулкий ҳолатга берилган баҳо қуидаги 3.1-жадвалда тақдим этилган.

### **3.1 – жадвал.**

#### **«Ўзсаноатқурилишматериаллари» уюшмасининг 2017-2018 йиллардаги мулкий ҳолати<sup>67</sup>.**

Кўрсаткич	2017		2018		Ўзгариш	
	млрд.сўм	%	млрд.сўм	%	млрд.сўм	%
1. Ўз капитали	2534	86,96	2916	83,44	382	- 3,52
2. Қарз олинган капитали	380	13,04	579	16,56	199	3,52
2.1 Узок муддатли қарзга олинган капитал	194	6,65	295	8,44	101	1,79
2.2 Қисқа муддатли қарзга олинган капитал	186	6,38	284	8,12	98	1,74
- қарзлар	98	3,36	153	4,37	55	1,01
-кредиторлик қарзи	88	3,01	131	3,74	43	0,73
<b>Баланс:</b>	<b>2914</b>	<b>100</b>	<b>3495</b>	<b>100</b>	<b>581</b>	

3.1-жадвал маълумотларига қўра уюшма умумий баланс қиймати 2018 йилда олдинги йилга нисбатан 581 млрд. сўмга ошган бўлса, қарз олинган капитал 199 млрд. сўмга, узок муддатли қарзга олинган капитал 101 млрд. сўмга, қисқа муддатли қарзга олинган капитал 98 млрд. сўмга ва кредиторлик қарзлари суммаси 43 млрд. сўмга ёки бўлмаса олдинги йилдаги балансдаги барча кўрсаткичлар ошганлиги бу умуман олганда салбий тенденция ҳисобланади. Сабаби баланс қиймати асосан қарз капитали ҳисобига кўпайган.

<sup>67</sup>Манба: “Ўзсаноатқурилишматериаллари” уюшмаси маълумотлари асосида муаллиф ҳисоб-китоби.

Ўз капитали солиштирма улушининг ортиши молиявий барқарорлик ва тўлов лаёқатига ижобий таъсир кўрсатиши мумкин. Қарз капитали 2018 йилда ўсан, бу тўлов лаёқатига салбий таъсир кўрсатиши мумкин.

Инвестицион жозибадорликни аниқлашда молиявий барқарорлик кўрсаткичлари ҳам муҳим аҳамиятга эга бўлиб уни қуидаги кўринишда баҳолаш мумкин:

(1)

$$МБ = \frac{\bar{Y}_K}{B} \times 100\% \geq 50\%$$

Бу ерда, МБ – молиявий барқарорлик;

Ўк – ўз капитали;

Б – баланс.

Демак, жамиятда 2017 йилда МБ=86,95%га ва 2018 йилда МБ=83,43%га тенг бўлган.

«Ўзсаноатқурилишматериаллари» уюшмасининг кўриб чиқаётган даврлардаги молиявий барқарорлиги анча яхши бўлиб, бу эса яна қўшимча узоқ муддатли қарз маблағларини жалб қилиш имкониятидан дарак беради. 3-2 жадвалда корхонанинг агрегацияланган(йиғма) актив баланси келтирилган.

### 3.2- жадвал

#### “Ўзсаноатқурилишматериаллари” уюшмасининг йиғма баланс (актив) таҳлили<sup>68</sup>

Кўрсаткич	2017 й		2018 й		Ўзгариш	
	млрд. сўм	%	млрд. сўм	%	млрд. сўм	%
1. Асосий воситалар	689	23,6	835	23,8	146	25,6
2. Айланма маблағлар	1793	61,5	1986	56,8	193	33,2
2.1. Моддий АВ	552	19,9	633	18,1	81	13,9
2.2 Дебиторлар	711	24,3	1915	54,7	1204	207,2
2.4 Пул маблағлари	761	26,1	759	21,7	-2	0,3
Баланс:	2914	100	3495	100	581	0,00

3.2-жадвал маълумотларига кўра мутлақ ва нисбий кўринишда асосий воситаларнинг умумий тенденциядаги фарқлар кузатилиб 2018 йилда асосий

<sup>68</sup>Манба: “Ўзсаноатқурилишматериаллари” уюшмаси маълумотлари асосида муаллиф ҳисоб-китоби

воситалар 2017 йилга нисбатан 146 млрд. сўмга ёки бўлмаса 25,6 фоизга, шунингдек, унинг умумий балансдаги улушининг ҳам 0,2 фоиз пункткта ортганлигини кўришимиз мумкин.

Уюшманинг пул маблағлари 2 млрд. сўмга камайгани кузатилади, бу эса ликвидлик ва тўлов лаёқатига салбий таъсир кўрсатади.

Корхоналарнинг инвестицион жозибадорлигини баҳолашда баланс ликвидлигини баҳолаш ҳам муҳим аҳамият касб этади. Бундай баҳолашнинг вазифаси корхонанинг тўлов қобилиятига баҳо бериш зарурати туфайли пайдо бўлади, яъни корхонанинг ҳам қисқа муддатли, ҳам узоқ муддатли даврда барча мажбуриятлари бўйича ўз вақтида ва тўлиқ тўловларни амалга ошириш қобилиятига баҳо бериш зарурати билан боғлиқ. Баланс ликвидлиги – ташкилот мажбуриятларининг ташкилот активлари билан қопланиши даражаси, уларнинг пул маблағларига айланиш муддати мажбуриятларни қоплаш муддатига мос келади.

Баланс ликвидлигининг таҳлили маблағларнинг ликвидлик даражаси бўйича гуруҳланган ва ликвидлик камайиши тартибида жойлаштирилган активлар бўйича тугаллаш муддати бўйича гуруҳланган ва муддатлар ортиши бўйича жойлаштирилган пассивлар бўйича мажбуриятлар билан таққосланишидан иборат.

Шунингдек тадқиқотимизда уюшманинг тўлов лаёқатлигини баҳолаш амалга оширилган бўлиб, тўлов лаёқати – корхонанинг молиявий ҳолатининг энг муҳим мезонларидан бири, у кредитлар ва бошқа қисқа муддатли қарз маблағларини олиш учун имкониятларни кўрсатади.

Тўлов лаёқати – корхонанинг айланма маблағлар ёрдамида, аникроғи пул, товар-моддий бойликлар заҳиралари ва бошқалар ёрдамида қисқа муддатли мажбуриятлар бўйича тўловларни амалга ошириш қобилияти.

Тўлов лаёқатини кредиторлар олдида исботлаш керак.

Тўлов лаёқатини баҳолаш учун учта коэффициентдан фойдаланилади:

(2)

$$K_{ML} = \frac{Пул\ мб + KMK}{Kk} \geq 0,3$$

Бу ерда,  $K_{ML}$  – мутлақ ликвидлик коэффициенти;

Пул м. – пул маблағлари;

$KMK$  – қисқа муддатли молиявий қуйилмалар;

$Kk$  – қарзга олинган капитал.

Мутлақ ликвидлик коэффициенти эса корхона баланс түзиш кунида қисқа муддатли қарздорликнинг қайси қисмини қоплаши мумкин, деган саволга жавоб беради ва уни қуйидагича аниқлаш мумкин:

(3)

$$K_{OK} = \frac{Пул\ мб + KMK + Дебиторлар}{Kk} \geq 0,7$$

Оралиқ қоплаш коэффициенти корхонанинг күриб чиқилаётган вақт оралиғига яқин даврға дебиторлар билан ўз вақтида ҳисоб-китоб қилиш шарти билан прогнозлаштирилаётган түлов қобилиятларини акс эттиради ва у қуйидагича аниқланади:

(4)

$$K_k = \frac{\sum \text{Айлан._мб}}{Kk} \geq 2$$

Қоплаш коэффициенти корхонанинг айланма маблағлари билан таъминланғанлик даражасини тавсифлайды. Умуман олганда юқоридаги учта коэффициент ўзаро фақат ликвидлик даражаси билан фарқланиб ушбу күрсаткичлар қийматлари қуйидаги 3.3-жадвалда келтирилген.

### 3.3 – жадвал.

#### “Ўзсаноатқурилишматериаллари” уюшмасининг тўлов лаёқати кўрсаткичлари қиймати<sup>69</sup>

Кўрсаткич	2018	2017	Тавсия этилган қиймат
$K_{\text{мл}}$	1,13	2,00	$\geq 0,3$
$K_{\text{ок}}$	3,99	3,87	$\geq 0,7$
$K_k$	2,96	4,71	$\geq 2$

Мутлақ ликвидлик коэффициентининг катталашиши ўз навбатида бу яхши тўлов қобилиятидан дарак беради. Бизнинг мисолимизда оралиқ қоплаш коэффициенти меъёрдан ортиқ, у ортади, бу эса тўлов қобилиятининг янада яхшиланишидан дарак беради.

Энг муҳим кўрсаткич – қоплаш коэффициенти. У корхонанинг тўлов лаёқатини айланма маблағлар тузилишидан қатъий назар баҳолайди.  $K_{\text{ок}}$  меъёрдан ортиқ ва сезиларли ортмоқда.

Умуман олганда молиявий барқарорлик корхонада ўз маблағлари борлигини тавсифлайди.

Бозор иқтисодиётида корхона фақат ўз маблағлари ҳисобидан мавжуд бўла олмайди, шу боис ҳар қандай корхонада қарз маблағлари бўлади. Молиявий барқарорлик асосан кредитор ва корхоналарга пул тикадиган инвесторларни қизиқтиради.

Молиявий барқарорликнинг асосий кўрсаткичларига қуйидагилар киради:

Автономия коэффициенти – барча маблағлар якунидаги ўз капитали умумий суммасининг солиштирма улуши кўрсаткичи ҳисобланиб қуйидагича ифодаланади.

(5)

$$K_{\text{авт}} = \frac{\check{Y}_k}{B} \times 100\% \geq 50\%$$

<sup>69</sup>Манба: “Ўзсаноатқурилишматериаллари” уюшмаси маълумотлари асосида муаллиф ҳисоб-китоби

Барқарорлик коэффициенти –бу корхона узок муддат ишлатиши мумкин бўлган маблағларнинг солиштирма улушини кўрсатиб қўйидаги формула бўйича аниқланади.

(6)

$$K_6 = \frac{\bar{Y}_K + DKK}{B}$$

Ўзини ўзи молиялаштириш коэффициенти активларнинг қайси қисми ўз маблағлари, қайсиниси эса қарз маблағларидан молиялаштирилишини кўрсатади ва қўйидагича аниқланади:

(7)

$$K_{\bar{Y}M} = \frac{\bar{Y}_K}{K_K} \times 100\% \geq 100\%$$

Қарз маблағлари ва ўз маблағлари нисбати коэффициенти ўз маблағларининг бир сўмига қанча қарз маблағлари тўғри келишини кўрсатади ва қўйидагича ифодаланди.

(8)

$$K_{K/\bar{Y}} = \frac{K_K}{\bar{Y}_K} \times 100\% \frac{1}{\bar{Y}}$$

Инвестиция киритиш кўрсаткичи – ўз капиталининг асосий воситаларга нисбати сифатида аниқланади. (9)

$$K_1 = \frac{\bar{Y}_K}{\text{Асосий воситалар}} \times 100\%$$

Ўз айланма маблағлари билан таъминланганлик коэффициентини қўйидагича ифодалаш мумкин:

(10)

$$K_{\bar{Y}amT} = \frac{\bar{Y}AK}{\text{Айланма маблағлар}} \times 100\%$$

Манёвр қобилияти коэффициенти компаниянинг ўз маблағларидан эҳтиёткорлик билан фойдаланишни тавсифлайди.

(11)

$$K_m = \frac{\dot{Y}_{AK}}{\dot{Y}_K}$$

Барча кўрсаткичлар қийматининг аниқ ифодаланиши учун уларни жадвалга жойлаштирамиз (3.4-жадвал).

### 3.4-жадвал.

#### **Молиявий барқарорлик коэффициентларининг қиймати таҳлили, фоизда<sup>70</sup>**

№	Кўрсаткич	Меъёрий даражা	2018	2017	Фарқи (+,-)
1	$K_{авт}$	>50%	83,43	86,95	3,52
2	$K_b$		1,38	1,11	-0,27
3	$K_{K/\dot{Y}}$	>100%	435,37	666,84	231,47
4	$K_I$	>100%	349,22	367,77	18,55
5	$K_{\dot{Y}_{амт}}$	>10%	38,21	42,44	4,23
6	$K_m$		26,02	30,03	4,01

3.4-жадвал маълумотларига қўра уюшманинг автономия коэффициенти баланд, бу эса шундан далолат берадики, уюшманинг ўз капитали улуши жуда катта, шунингдек бу ҳолат шуни англатадики, уюшма қарз маблағига қарам эмас, лекин бу тенденция ортмоқда. Бу инвесторларга ва кредиторларга жамиятни молиялаштиришнинг даромадилигини молиялаштириш коэффициентлари ҳам кўрсатиб турибди.

Деярли барча кўрсаткичларнинг миқдорлари меёрдаги даражадан яхшироқ, бу корхонанинг молиявий барқарорлигининг ижобий кўрсаткичидир.

<sup>70</sup>Манба: “Ўзсаноатқурилишматериаллари” уюшмаси маълумотлари асосида муаллиф ҳисоб-китоби

Хар қандай корхонанинг молиявий барқарорлигини таъминлашда унинг ишбилиармонлик фаоллигини аниқлаш ҳам муҳим аҳамият касбэтади. Ишбилиармонлик фаоллиги корхона барча маблағлари (турлар бўйича) айланниши тезлигини тавсифлайди.

Ишбилиармонлик фаоллиги кўрсаткичлари, шунингдек, асосий ва айланма маблағлар самарадорлиги кўрсаткичларидан ҳам иборат бўлади.

Корхонанинг молиявий ҳолати активларга киритилган маблағлар қанчалик тез реал пулга айланнишига бевосита боғлиқ бўлади. Ишбилиармонлик фаоллиги кўрсаткичлари тизимида айнан шу ҳолат таҳлил қилинади.

### **3.5-жадвал.**

#### **“Ўзсаноатқурилишматериаллари” уюшмасининг ишлаб чиқариш фаолиятини баҳолаш, млн.сўмда<sup>71</sup>**

<b>№</b>	<b>Кўрсаткич</b>	<b>2017 й.</b>	<b>2018 й.</b>	<b>Фарқи (+,-)</b>	<b>Ўзгариши, %да</b>
1	Маҳсулот сотишдан тушган тушум, млрд.сўмда	2451	2763	312	112,7
2	Маҳсулот ишлаб чиқариш таннахи, млрд. сўм	1217	1400	183	115,0
3	Барча активларнинг ўртacha қиймати	2914	3495	581	119,9
4	Асосий фондларнинг ўртacha қиймати	689,9	835,8	145,9	121
5	Дебиторлик қарздорлигининг ўртacha суммаси, млн.сўмда	319	419	100	131,1
6	Захираларнинг ўртacha қиймати, млн.сўмда	685	758	73	106,6
7	Айланма маблағларнинг ўртacha қиймати, млн.сўмда	1793	1989	196	110,9
8	Кредиторлик қарздорлигининг ўртacha қиймати, млн.сўмда	380	579	199	152,4

«Ўзсаноатқурилишматериаллари» уюшмасининг ишлаб чиқариш фаолиятини баҳолаш амалга оширилган 3.5-жадвал маълумотларидан кўриниб турибдики, 2018 йилдаги кўрсаткичларнинг барчасида ўсиш кузатилган

<sup>71</sup>Манба: “Ўзсаноатқурилишматериаллари” уюшмаси маълумотлари асосида муаллиф ҳисоб-китоби

бўлиб, масалан, маҳсулот сотишдан тушган тушум 2018 йилда 2017 йилга нисбатан 12,7 фоизга ортган бўлса, маҳсулот ишлаб чиқариш таннархи унга нисбатан юқорироқ бўлиб 15 фоизга ортган бу салбий ҳолат албатта.

Шунингдек, барча активларнинг, асосий фондларнинг ва захираларнинг ўртача қийматларида ўсиш ижобий томонга кузатилган бўлса, дебиторлик қарзлари суммаси ушбу даврда мос равишда 31,6 фоизга ошган ҳолда кредиторлик қарзлари суммаси эса 52,4 фоизга ошганлиги салбий ҳолатлар ҳисобланади. Умуман олганда, дебиторлик қарзлари суммаси ошганлиги бир томондан яхши бўлганлиги билан ижобий тенденция ҳисобланмайди. Бундан ташқари уюманинг дебиторлик қарзларига нисбатан кредиторлик қарзлари ҳажмининг ошганлиги ҳам салбий ҳолат ҳисобланади.

Бозор шароитида корхона инвестицион жозибадорлигини аниқлашда унинг рекнталбеллик кўрсаткичлари муҳим аҳамиятгага эга бўлиб рентабелликнинг синоними, яъни маънодоши сердаромадлик ҳисобланади, яъни рентабеллик даромад катталигининг ва киритилган капиталнинг нисбатини кўрсатади. Асосан рентабелликни баҳолаш учун қуйидаги кўрсаткичлар ишлатилиди:

- Сотувлар рентабеллигини сотилган товар суммасидаги даромад фоизини кўрсатади.

$$P_c = \frac{\Pi_{\text{ч}}}{B_{\text{к}}} \times 100\% \quad (12)$$

- Ишлаб чиқариш фаолиятининг рентабеллиги тушумнинг бир сўмидан олинадиган фойда миқдорини кўрсатади.

$$P_{\text{и.ч}} = \frac{\Pi_{\text{ч}}}{c/c} \times 100\% \quad (13)$$

- Бутун капиталнинг рентабеллигини, уюшма капиталидан фойдаланиш самарадорлигини баҳолашда мезон ҳисобланади.

$$P_k = \frac{P_{i/c}}{\text{Кап. ўрт. қийм}} \times 100\% \quad (14)$$

Барча күрсаткышларнинг қиймати күргазмали бўлиши учун уларни 3.6-жадвалга киритиш мумкин.

3.6-жадвал маълумотларидан кўриш мумкинки, уюшманинг учала рентабеллик күрсаткышлари 2018 йилда 2017 йилга нисбатан 1 фоиз пунктдан 3 фоиз пунктгача камайган. Бундан хулоса қиласиган бўлсак, уюшманинг фойдалилик коэффициентларида пасайиш қузатилган бўлиб, бу асосан уюшма капиталидан фойдаланиш самарадорлигида кўпроқ қузатилган. Сотувлар рентабеллигининг пасайиши салбий омил ҳисобланади. Капитал рентабеллигининг пасайиши, бу капиталдан олинадиган соғ фойданинг камайишидан далолат беради.

### **3.6-жадвал.**

#### **“Ўзсанотақурилишматериаллари” уюшмасининг 2017-2018 йиллардаги рентабеллик күрсаткышларини баҳолаш<sup>72</sup>**

<b>№</b>	<b>Күрсаткич</b>	<b>2017 й.</b>	<b>2018 й.</b>	<b>Ўзгариши, %да</b>
1	P <sub>c</sub>	14%	13%	- 1 ф.п
2	P <sub>i/c</sub>	28%	26%	- 2 ф.п
3	P <sub>k</sub>	36%	33%	- 3 ф.п.

Умуман мазкур параграф бўйича хулоса қиласиган бўлсак, уюшманинг сўнгги икки йилдаги инвестицион жозибадорлик күрсаткышлари умуман олганда ёмон эмас, лекин уюшма умумий баланс қиймати ошганлиги билан қарз олинган капитал, шунингдек, узок муддатли, қисқа муддатли қарзга олинган капитал ва кредиторлик қарзлари суммаси ошганлиги бу умуман олганда салбий тенденция ҳисобланади. Сабаби баланс қиймати асосан қарз капитали ҳисобига кўпайган. Аксинча ўз капитали солиштирма улушкининг

---

<sup>72</sup>Манба: “Ўзсанотақурилишматериаллари” уюшмаси маълумотлари асосида муаллиф ҳисоб-китоби

ортиши молиявий барқарорлик ва тўлов лаёқатига ижобий таъсир кўрсатиши мумкин. Уюшмада эса қарз капитали 2018 йилда ўсган, бу тўлов лаёқатига салбий таъсир кўрсатиши мумкин.

Уюшмада келгусида йирик инвестицион лойиҳаларни жалб этиш имконияти юқори бўлиб уларни жалб этишни бошқариш самарадорлигини ошириш бу энг муҳим вазифалардан бири саналади. Тадқиқот ишимизнинг кейинги параграфларида ушбу масалага батафсил тўхталиб ўтамиз.

Айтиб ўтишимиз жоизки, амалга оширилган инвестицияларни жалб этишни бошқариш самарадорлиги нафақат муаммоли жойларни аниқлаш, балки иқтисодий салоҳиятда бўладиган ўзгаришларни белгилайди ва корхона қийматини камайишидан сақлайди.

### **3.2. Қурилиш материаллари саноати корхоналарга инвестицияларни жалб этиш самарадорлигини эксперт сўровнома асосида баҳолаш**

Олиб борилган таҳлилларга кўра сўнги йилларда инвестицияларни жалб этишни бошқариш самарадорлигини ошириш мавзуси тадқиқотчиларнинг кенг доираси – иқтисодий статистика ва режалаштириш мутахассисларидан тортиб то иқтисодиётни бошқаришнинг хусусиятини ўрганувчиларгача жадал ўрганилмоқда. Бунда инвестицияларни жалб этишни бошқариш масалалари глобаллашув муаммолари соҳасида янгича ёритилишга эга бўлиш билан кўплаб мунозараларнинг таркибий қисми бўлиб қолди.

Ҳозирги даврда саноат тармоғининг ажралмас қисми бўлган қурилиш материаллари саноатига инвестицияларни жалб этишнинг бошқариш механизмлари самарадорлигини ошириш мамлакатимизда устувор вазифалар сифатида қаралмоқда. Тадқиқотимизда биз мазкур муаммоларни «Ўзсаноатқурилишматериаллари» уюшмаси ҳамда унинг таркибига кирувчи корхоналар мисолида қўриб чиқамиз.

Инвестицияларни жалб этишнинг бошқариш самарадорлигини оширишда у ёки бу стратегияни танлаш, инвестицион лойиҳаларни бошқаришда у ёки бу

дастурларни ишлаб чиқиш ва амалга ошириш кўп ҳолларда корхонанинг иқтисодий сиёсатига, унинг мақсадлари ва манфаатларига бевосита боғлиқ бўлади. Бундан ташқари, иқтисодий ва ижтимоий ривожланишнинг устувор йўналишларини белгилашдаги мавжуд ҳолат ва бу долзарб масалалар бўйича қарор қабул қилиш механизми, умумий давлатнинг иқтисодий устувор йўналишларига ва корхона манфаатлари билан нисбати таъсири остида бўлади.

Замонавий қурилиш материаллари саноатини комплекс ривожлантириш аввало тармоқдаги корхоналар иқтисодий алоқаларининг ривожланиши ҳамда энг асосийси уларга киритилаётган инвестицияларни жалб этишни бошқариш самарадорлигини боғлиқ бўлади. Натижада корхоналарда инновацион-инвестицион ёндашувлар асосида юқори сифатли рақобатбардош маҳсулотлар ишлаб чиқариш имконияти пайдо бўлади. Ушбу параграфда илмий-назарий хусусиятдаги мунозараларга чуқур кирмаслик учун илмий тадқиқотимиз доирасида ўрганилаётган муаммонинг илмий-услубий ва амалий жиҳатларини таҳлил қилишга ҳаракат қиласиз.

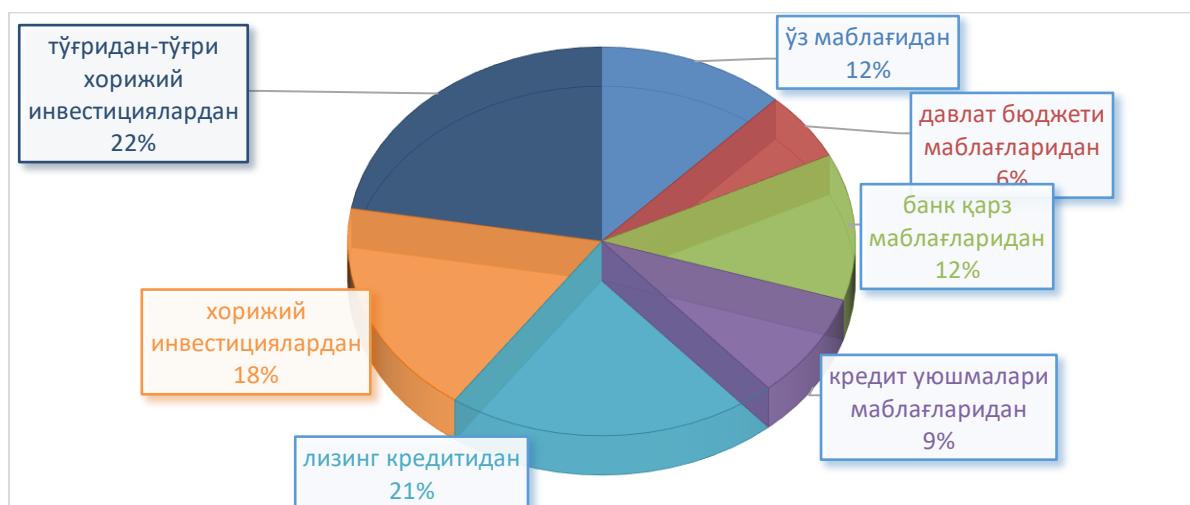
Далилий ёндашув ва объективлик сифатида, шунингдек, бозор муносабатларида инвестицияларни жалб этишнинг бошқариш механизмини такомиллаштиришни ўрганиш мақсадида бошқаришнинг илмий-ташкилий усулларини келгусида такомиллаштиришнинг аниқ йўлларини белгилаш учун социологик эксперт сўрови дастаги ишлаб чиқилди(5-илова). Мазкур анкета (сўровнома) турли соҳаларда ишлаб чиқариш, таълим фаолият юритувчи, лекин у ёки бу даражада ўрганилаётган муаммонинг илмий ва амалий масалаларини ечиш билан боғлиқ бўлган экспертлар фикрини аниқлашни ҳисобга олувчи 15 та таҳлилий саволлардан тузилиб, улар ўз ичига 85 та муқобил жавобларни, шунингдек, экспертларнинг ижтимоий-касбий хусусиятларини (жинси, ёши, маълумоти, эгаллаган лавозим) олган.

Эксперт сўрови билан Тошкент шаҳри, ҳамда Тошкент вилояти худудларидағи 463 та респондентлар қамраб олинди. Анкеталар қайта ишланганидан сўнг танланган жамламага статистик ижтимоий ахборот нуқтаи-назаридан энг тўлиқ ва ишончли жавоб деб ҳисобланган 368 та экспертнинг фикрлари киритилди. Бундан ташқари, эксперталарга қурилиш материаллари саноатига инвестицияларни жалб этишнинг бошқаришнинг у ёки бу муаммосига ўз нуқтаи-назарларини бера оладиган очиқ тусдаги бир қатор саволлар ҳам берилди. Шу билан бир қаторда қурилиш материаллари ишлаб чиқариш саноатига инвестицияларни жалб этиш ва бошқариш стратегиясини такомиллаштириш бўйича ўз таклифларини бўш қаторда баён қилиш имкони ҳам берилди. Ушбу маълумотлар сўралганларнинг билдирилган фикрлари билан бирга компьютерда қайта ишланди (6-илова).

Шундай қилиб, қурилиш материаллари саноатига инвестицияларни жалб этишнинг бошқариш самарадорлигини ошириш бўйича қабул қилинаётган қарорлар самарадорлигини баҳолаш учун 2018 йилнинг октябр-ноябр ойларида эксперталарнинг ижтимоий сўрови ўтказилди. Бунда эксперталар гурӯҳида турли давлат ва нодавлат ташкилотларининг вакиллари бўлган 463 та киши жамланиб, улардан – «Ўзсаноатқурилишматериаллари» уюшмаси ҳамда унинг таркибига кирувчи қурилиш материаллари ишлаб чиқариш корхоналари ходимлари - 39,2 фоизни, Тошкент шаҳар ва Тошкент вилояти ҳамда маҳаллий бошқарув органлари эксперталари – 22,3 фоизни, бошқа ташкилотлар – банк соҳаси статистикаси органларининг мутахассислари, республика ОЎЮларининг раҳбар-олимлари, менежмент, иқтисодиёт мутахассислиги кафедраларининг ходимлари – 39 фоизни ташкил этди. Ўз ранги бўйича эксперталар кўрсатилган муассасаларда масъулиятли ходимлардан иборат – улардан етакчи мутахассислар-12,2 фоизни, бош мутахассислар-16,9, бўлим бошлиқлари-23,6 фоиз, директор ўринbosарлари-4,7 фоиз, директорлар-6,1 фоиз, факультет деканлари-2,02 фоиз, кафедра

мудирлари-4,1 фоиз, илмий ходимлар-4,7 фоиз, кафедра доцентлари-15,5 фоиз, кафедра профессорлари-2,7 фоиз, бошқалар-7,44 фоизни ташкил этган. Улардан 31 фоизи фан номзодлари, доцентлар ҳисобланса, 5,7 фоизи эса фан докторлари профессорлардир. Эксперт сўровининг танланган жамламасига шунингдек, олий ўқув юртларидан Қорақалпоғистон давлат университети, Тошкент архитектура қурилиш институти ва Самарқанд давлат архитектура ва қурилиш институти киритилди.

Эксперт сўровининг натижалари қуйидагилар ҳақида маълумот беради. Инвестицияларни жалб этишининг бошқариш муаммоларини ҳал қилиш бўйича тадбирларни экспертлар қуйидагича баҳоладилар:



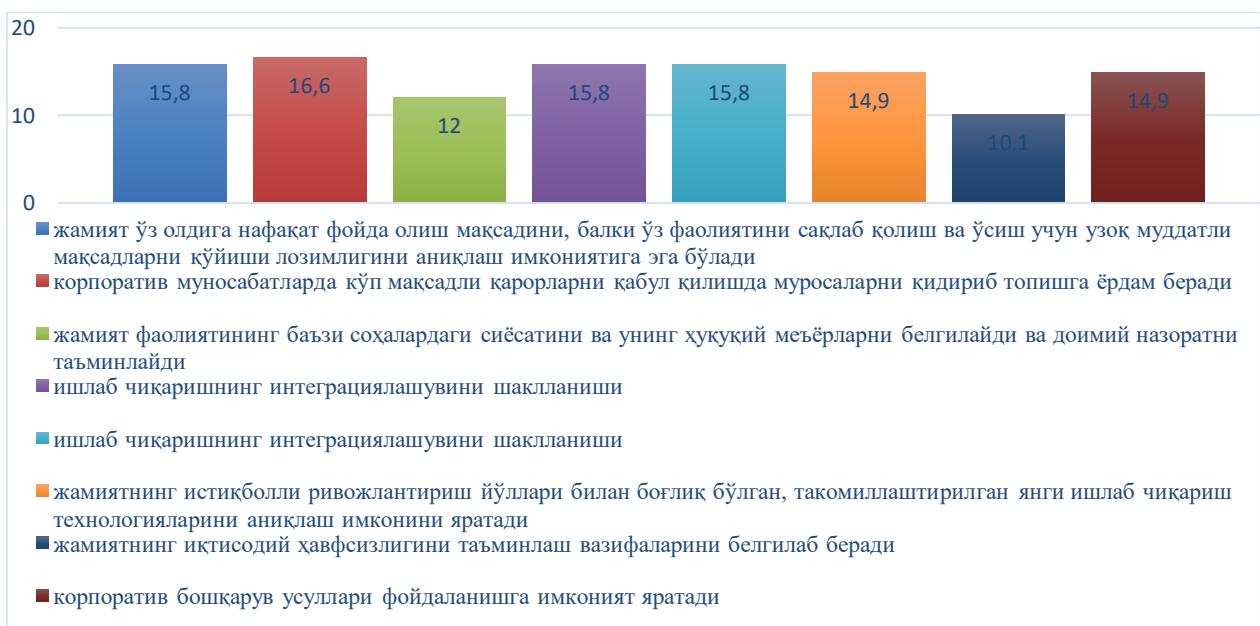
### **3.2-расм. Қурилиш материаллари ишлаб чиқариш корхоналарини инвестициялашнинг қайси манбаларидан фойдаланиш маъқул?<sup>73</sup>**

Сўровнинг келтирилган маълумотларидан кўринадики, тадбирларни: ўз маблағидан – 12,0 фоиз; давлат бюджети маблағларидан – 5,7 фоиз; банк қарз маблағларидан – 12,2 фоиз; кредит уюшмалари маблағларидан – 8,7 фоиз; лизинг кредитидан – 21,2 фоиз; хорижий инвестициялардан – 17,9 фоиз; тюргидан-тюрги хорижий инвестициялардан – 22,3 фоиз экспертлар хисобладилар.

<sup>73</sup>Манба: эксперт социологик сўровнома маълумотлари(2018) N = 368 бўйича

Шунингдек, экспертларнинг аксарияти шуни таъкидлайдиларки, Республикада курилиш материаллари ишлаб чиқариш корхоналари фаолиятига инвестицияларни жалб этишни бошқариш самарадорлигига тўсқинлик қилувчи омиллардан инфратузилманинг ривожланмаганлигини хисоблайдилар (сўралганларнинг 10,9 фоизи). Бунда экспертларнинг 13,6 фоизи маъмурий-буйруқбозлик ва бюрократик тўсиқлар деб ҳисоблашади. Шу билан бирга сўралганларнинг 7,6 фоизи инвестиция киритишда маҳаллий ҳокимият ва бошқа ташкилотлар томонидан мавжуд тўсиқлар деб 28,8 фоиз эксперторлар эса, бошқарув ва маркетинг тадқиқотлари паст даражада эканлигини кўрсатадилар, 19,0 фоиз эксперторлар эса инвесторларга қулай инвестицион муҳит яратилмаганлиги. Божхона ва чегара талабларини юқорилигини экспертларнинг 20,1 фоизи таъкидлаганлар.

Курилиш материалларини ишлаб чиқариш корхоналари асосий фондлар самарадорлигини оширишга таъсир этувчи асосий омиллар тўғрисидаги саволга экспертларнинг берган жавоблари қизиқиш уйғотади. Жами экспертларнинг 21,2 фоизи қурилиш машина ва механизмлари, асбобускуналар эҳтиёт қисмларининг сифатсизлиги, нархи юқорилиги ва етишмаслиги деб, 25,0 фоизи юқори малакали муҳандис, ишчи-техник ходимларнинг етишмаслиги, мавжуд кадрлар малакасининг пастлиги деб, 13,3 фоизи техникаларни сақлаш, уларга техник хизмат кўрсатиш жойларининг етишмаслиги, йўқлиги, мавжудларининг талаб даражасида эмаслиги деб 25,8 фоизи эса амортизация ажратмаларидан мақсадсиз фойдаланиш ҳолатлари ва улар меъёрларининг бозор шароитига тўғри келмаслиги деб ҳисоблайдилар. Барча экспертлардан 14,7 фоизи асосий фондлардан самарали фойдаланиш учун иш сменалари тўғри ташкил этилмаганлиги деб таъкидлаганлар.



### **3.3-расм. “Ўзсаноатқурилишматериаллари” уюшмасининг бошқарув фаолиятида замонавий менежмент усулларидан фойдаланиш қандай ижобий натижалар бериши мумкин<sup>74</sup>**

“Ўзсаноатқурилишматериаллари” уюшмаси фаолиятига инвестицияларни жалб этиш ва ундан самарали фойдаланишга нималар тўсқинлик қиласди? деган саволга экспертларнинг қуидаги жавоблари олинди (сўралганлар сони N= 368 га нисбатан, фоизда):

Инвесторни жалб этиш учун жозибадор лойиҳанинг йўқлиги ва мавжуд талабнинг умумий тарзда таклиф этилиши – 17,7 фоиз;

Инвестиция олиш учун инвесторларнинг кредит фоизи, муддати ва бошқа шартларининг қониқтирилмаслиги – 23,3 фоиз;

Хўжалик юритишнинг самарасизлиги инвестиция учун олинган маблағни қайтариш имкониятини бермаслиги – 11,7 фоиз;

Шахсий манбалар –фойда ва амортизация ажратмалари кам ҳамда этишмаслиги –10,3 фоиз.

Ишлаб чиқарилган маҳсулот билан фойдаланадиган моддий-техника ресурслари баҳолари ўртасида тафовут – 23,4 фоиз;

<sup>74</sup>Манба: эксперт социологик сўровнома маълумотлари(2018) N = 368 бўйича

Солик юкининг юқорилиги ва мавжуд қарздорлик –13,3 фоиз;

Ўтказилган сўрови дастурини ишлаб чиқишида, эксперт баҳолари усулларининг апробациясида, шунингдек, тадқиқот дастагида биз олдиндан берилган йўналишда ишларнинг натижавийлиги ҳақидаги экспертларнинг фикрларини аниқлаш мақсадини қўйдик.



### **3.4-расм. Сизнингча “Ўзсаноатқурилишматериаллари” уюшмаси фаолиятига жалб қилинаётган инвестицияларни қўйидаги мақсадлардан қайси бирига кўпроқ йўналтирилгани маъқул<sup>75</sup>**

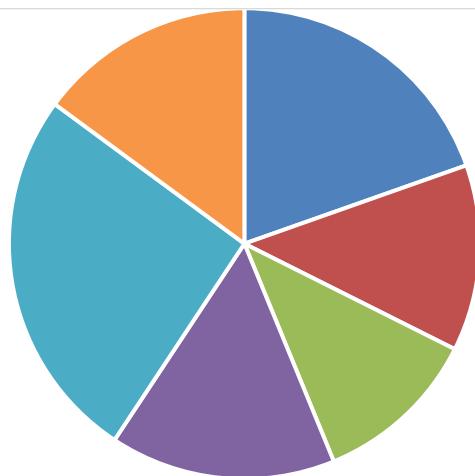
Бу ерда экспертлар қурилиш материаллари ишлаб чиқариш корхоналарига техник ва технологик қайта жиҳозлаш учун инвестицияларни, айниқса тўғридан-тўғри хорижий инвестицияларни жалб этиш самарадорлиги ҳақидаги фикрларни билдирадилар.

Шу билан бир қаторда экспертлар жуда фойдали деб ҳисоблайдиганлар бу сўралганларнинг 47,0 фоизининг фикридир, фойдали деб ҳисоблайдиганлар 33,7 фоизи, фойдасиз деб сўралганларнинг 6,5 фоизининг фикри ҳисоблайдилар.

Айни бир қаторда шуни ҳам таъкидлаш керакки, экспертларнинг 12,8 фоизи жавоб беришга қийналишилар.

<sup>75</sup>Манба: эксперт социологик сўровнома маълумотлари № 368

- лойихаларнинг яхши ишланмаганлиги - 19,6 фоиз
- шартнома муносабатларининг тўла бажарилмаслиги - 12,8 фоиз
- ишлаб чиқариш харажатлари ва давлат буюртмасининг рағбатлантиришга тўсқинлик қилиши - 11,4 фоиз
- ишлаб чиқариш инфратузилмасининг паст даражада ривожланганлиги - 15,5 фоиз
- бошқарувда маркетинг тадқиқотларининг паст даражадалиги - 25,8 фоиз
- меъёрий-ҳуқуқий ҳужжатларнинг такомиллашмаганлиги - 14,9 фоиз



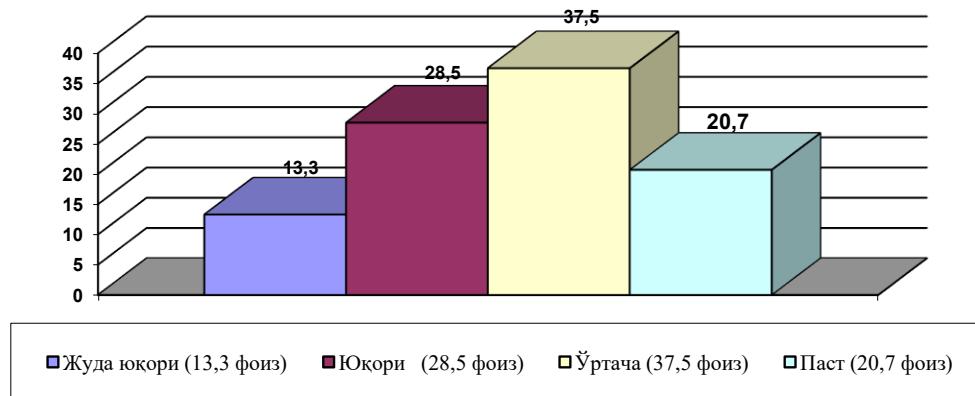
### **3.5 - расм. Қурилиш материаллари ишлаб чиқариш корхоналарида инвестицияларни жалб этишни бошқариш самарадорлигини ошириш учун нималар кўпроқ таъсир этади<sup>76</sup>**

3.5 - расм маълумотларидан кўриниб турибдики, қурилиш материаллари ишлаб чиқариш корхоналарида инвестицияларни жалб этишни бошқариш самарадорлигини ошириш учун экспертларнинг 19,6 фоизи лойихаларнинг яхши ишланмаганлиги, шартнома муносабатларининг тўла бажарилмаслигини эса 12,8 фоизи, ишлаб чиқариш харажатлари ва давлат буюртмасининг рағбатлантиришга тўсқинлик қилиши жавобига экспертларнинг 11,4 фоизи, ишлаб чиқариш инфратузилмасининг паст даражада ривожланганлиги деб 15,5 фоиз, бошқарувда маркетинг тадқиқотларининг паст даражадалиги деб 25,8 фоиз эксперталар фикр билдирилдилар. Айниқса 14,9 фоиз эксперталар меъёрий-ҳуқуқий ҳужжатларнинг такомиллашмаганлиги деб ҳисоблайдилар.

Сўровнома ўткизиш давомида респондентлардан тармоқдаги инвестицион жозибадорлик ҳолати қандай даражада эканлиги ҳақида ҳам жавоблар олинди. Бу ҳақда тасаввур берувчи 3.6-расмдаги маълумотлари

<sup>76</sup>Манба: эксперт социологик сўровнома маълумотлари № 368 бўйича

кўрсатишича, республикадаги экспертлар сўралганларнинг 37,5 фоизи инвестицион жозибадорлик ўртача деб баҳолайдилар.



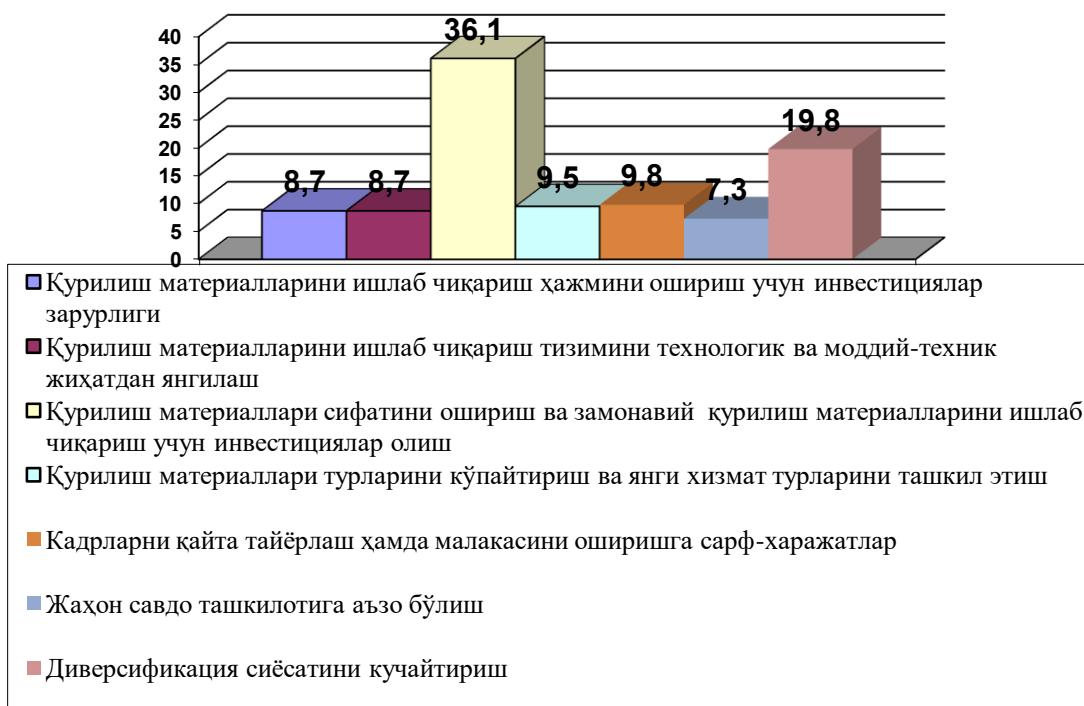
### **3.6-расм. Тармоқдаги инвестицион жозибадорлик ҳолати қандай даражада<sup>77</sup>**

Лекин уларнинг жавобларида бунга қарама-қарши бўлган, яъни жозибадорлик ҳолати пастлиги ҳақида (сўралганларнинг 20,7 фоизи) фикрлар ҳам бор.

Шу билан бирга экспертлар “Ўзсаноатқурилишматериаллари” уюшмаси корхоналарида мавжуд ресурс ва технологик имкониятлардан фойдаланиш даражаси қай ҳолатда эканлигини қуидагича изоҳлашган. Сўралган экспертларнинг факат унчалик катта бўлмаган қисми яъни (7,6 фоизи) уни юқори даражада деб ҳисобласалар, у ҳолда экспертларнинг кўпчилиги (42,4 фоизи) ўртача деган фикрдалар, уни сезиларли равишда яхшилаш зарурлигини таъкидлайдилар ва корхонада фойдаланиш даражасини яхшилаш бўйича маҳсус тадбирларни ўтказиш кераклигини билдирадилар.

Курилиш материалларини ишлаб чиқариш саноати корхоналари фаолиятига инвестицияни жалб қилишда қайси мақсадни кўзлаган маъқул ва қайсилари ўта муҳимлардан ҳисобланади деган мазкур саволга жавобларни олиш мақсадларида қуидаги саволлар шакллантирилди:

<sup>77</sup>Манба: эксперт социологик сўровнома маълумотлари № 368



### **3.7-расм. Қурилиш материаллари ишлаб чиқариш корхоналари фаолиятига инвестицияни жалб қилишда қайси мақсадни кўзлаган маъқул ва қайсилари ўта муҳим<sup>78</sup>**

Юқорида келтирилган маълумотларнинг кўрсатишича, аксарият эксперtlар қурилиш материаллари сифатини ошириш ва замонавий қурилиш материалларини ишлаб чиқариш учун инвестициялар киритиш зарур деб ҳисобланганлар.

Экспертлардан кўпчилиги келажакда қурилиш материаллари ишлаб чиқариш корхоналарида бошқариш стратегиясини такомиллаштириш учун нималарни амалга ошириш лозимлиги ҳақида ўзларининг қуидаги фикрларини билдирганлар. Масалан, экспертларнинг 8,7 фоизи қурилиш индустряси тизимини модернизациялаш, 22,2 фоиз эксперtlар эса замонавий бошқарув усулларини жорий этишни, 29,1 фоизи эса тармоққа киритиладиган инвестициялар ҳажмини ошириш, 19,3 фоизи эса бошқарув стратегиясини тўғри танлаш зарурлигини қўрсатадилар. Экспертларнинг 18,8 фоизи маркетинг стратегиясини ривожлантириш керак деб ҳисоблайдилар.

Шу билан бирга эксперт сўровининг бориши давомида “Ўзсаноатқурилишматериаллари” уюшмасининг фаолиятини ривожлантириш

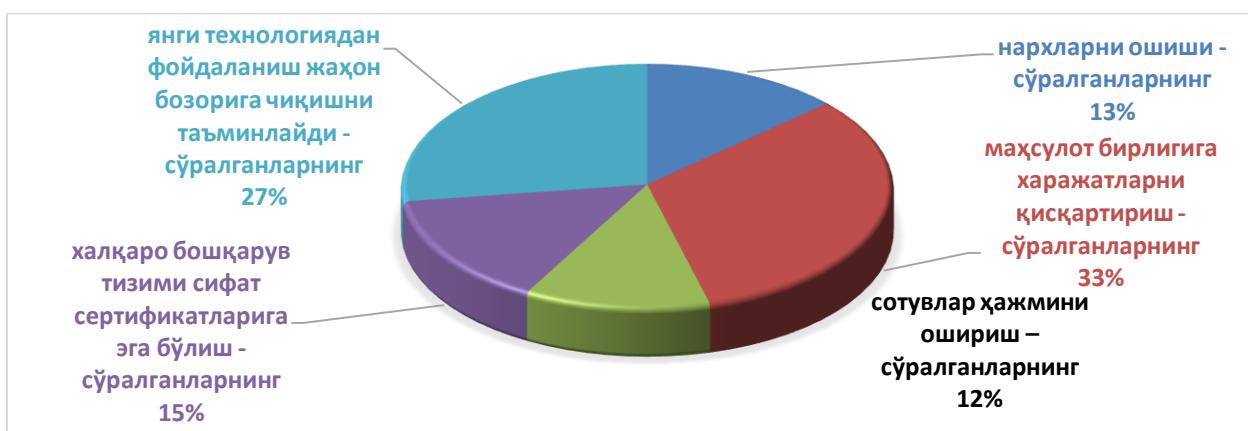
<sup>78</sup>Манба: эксперт социологик сўровнома маълумотлари № 368

учун қандай инвестиция лойиҳаларини амалга ошириш лозим бўлган масалалар доирасини белгилаш мақсади қўйилди. Бу ҳақда қўйидаги 3.7-жадвал маълумотлари гувоҳлик беради.

### 3.7-жадвал<sup>79</sup>

<b>Сизнингча келажакда “Ўзсаноатқурилишматериаллари” юшмасининг фаолиятини ривожлантириш учун қандай инвестиция лойиҳаларини амалга ошириш лозим?</b>	<b>N=368 жавоб берганлар сонига нисбатан, фоизда</b>
Ишлаб чиқаришни модернизациялаш	8,4
Киритиладиган инвестициялар ҳажмини ошириш	9,5
Кластерлаштиришни ривожлантириш	13,6
Эркин иқтисодий зоналарни кенгайтириш	8,4
Замонавий бошқарув усулларини жорий этиш	12,5
Маркетинг стратегиясини тўғри танлаш	11,7
Ишлаб чиқарилган маҳсулот, товарларни экспорт ва импорт қилишида дуч келадиган тўсиқликларни бартараф қилиш	10,3
Қурилиш материалларини ишлаб чиқарувчи корхоналарни антимонополия реестридан чиқариш	8,7
Кредит олишдагимуаммоларни бартараф этиш	7,9
Ишлаб чиқаришни маҳаллийлаштириш	9,0

Берилган рўйхатдан кўринаяптики, класстерлаштиришни ривожлантириш, айниқса бу тизим барча қурилиш материалларини ишлаб чиқариш корхоналарида жадал ривожлантириш «локомотиви» бўлишига гувоҳ бўлишимиз мумкин, шунингдек, замонавий бошқарув усулларини жорий этиш, маркетинг стратегиясини тўғри танлаш мазкур тармоқ учун энг долзарб ҳисобланади.



**3.8-расм. Янги турдаги ишлаб чиқарилган қурилиш материалларини жорий этиш нима ҳисобига корхонанинг даромадли бўлишига таъсир этади деган саволга қўйидагича жавоб беришган.<sup>80</sup>**

<sup>79</sup>Манба: эксперт социологик сўровнома маълумотлари № 368

<sup>80</sup>Манба: эксперт социологик сўровнома маълумотлари № 368

Курилиш материаллари ишлаб чиқариш саноати барқарор ривожланиши иқтисодий ва ижтимоий ривожланишнинг типик кўриниши сифатида корхонанинг ўзига хос вазиятини очиб беради. Табиийки, бизнинг диссертация ишимизда фикримизча, замонавий менежментнинг сўнгги ютуқлари асосида тармоқда инвестицияларни жалб этишнинг бошқариш самарадорлигини ошириш бўйича бошқарув қарорларини қабул қилишнинг реал шароитларига кўпроқ мос келувчи жиҳатларигина кўриб чиқилди ва таҳлил қилинди.

Курилиш материаллари саноатига инвестицияларни жалб этишнинг бошқариш самарадорлигини ошириш муаммоларини ечишга сезиларли таъсир кўрсатадиган инновацион ва инвестицион ривожланиш дастурлари асосида устувор йўналишларни танлаш, уларни янада чуқурроқ таҳлил қилиш истиқбол хусусиятига эга бўлиб кенг қамровли тадқиқотларни амалга ошириш талаб этади.

Шу билан бирга мазкур сўровномада қурилиш материаллари саноати корхоналарида инвестицион жараёнларни тўлароқ таҳлил қилиш учун эксперт сўрови йўли билан инвестицияларни бошқаришнинг ташкилий-иқтисодий механизмини такомиллаштириш учун экспертларнинг таклифларини шакллантириш имконияти кўзда тутилди.

Экспертларнинг саволнома охирида беришган таклифларини биз муаллифлик таҳририда уларнинг айримларини тўлиқ ҳажмда юзага чиқаришни мақсадга мувофиқ деб ҳисобладик. Фикримизча у берилган аксарият таклиф ва тавсиялар етарлича ўйланган ва амалий аҳамиятга ҳам эга бўлиб улар қўйидагилардан иборат:

- республикадаги банкларнинг инвестиция лойиҳаларини кредитлаш тизимини тубдан такомиллаштириш, солиқ юкларини пасайтириш;
- кадрлар ва уларни жой-жойига қўйиш, улар малакасини ошириш, қайта тайёрлаш, бошқарув тузилмасини такомиллаштириш;

- бошқарув самарадорлигини таъминлаш механизмини такомиллаштириш, қурилиш материаллари саноатга хос бўлган кадрлар тайёрлаш тизими самарадорлигини ошириш ва бошқалар.

- қурилиш материаллари ишлаб чиқариш, қурилиш соҳасини ривожлантириш бўйича 5 йиллик, 10 йиллик ва узоқ муддатли стратегияларни ишлаб чиқариш ва шу асосида ишларни тизимли олиб бориш.

- қурилиш материалларини ишлаб чиқариш корхоналарининг ривожланиш қўрсаткичлари, ривожланиш стратегияси ва стратегик режалаштириш масалаларни ҳал этишга оид маълумотлар банкини яратиш зарур.

- қурилиш материалларини янги инновацион турларини ишлаб чиқариш, “Ўзсаноатқурилишматериаллари” уюшмасида инвестицион фонд тузиш, янги технологиялар ва ноу-хауларни жорий этиш;

- мавжуд табиий хом ашё ресурсларини жаҳон стандартлари асосида баҳолаш меъёрини ишлаб чиқиши;

- инвестицион жараёнларни режалаштириш ва бошқариш фаолияти мониторингининг ташкилий жиҳатларини ривожлантириш;

- қурилиш материаллари ишлаб чиқарувчи корхоналарни хорижий мамлакатлар ишлаб чиқарувчилари билан бевосита интеграциялашув жараёнларини жадаллаштириш;

- тармоқда мұхандислик-комуникация тизимини такомиллаштириш (инфратузилма объектлари);

- тармоқга тўғридан-тўғри хорижий инвестициялар ва кредитларни кенг жалб этиш, маркетинг тадқиқотларини янада кенгайтириш;

- қабул қилинаётган қарорлар ижроси назоратини кучайтириш, тизимли мониторинг олиб бориш механизмини яратиш;

- инновацион сафарбарлик, меъёрий–хукукий хужжатларнинг самарали амалга оширилиш тизимини яратиш;

- корхоналарда кадрлар салоҳиятини ошириш, молиявий муаммоларни ва хорижий инвесторларни жалб қилишнинг такомиллашган механизмини яратиш.

- табиий ва меҳнат ресурсларидан самарали фойдаланиш;
- экологик муаммоларни эътиборга олган ҳолда тармоқ корхоналарида халқаро тажрибалардан самарали фойдаланиш;
- корхона иқтисодиётини бошқариш самарадорлигини оширишнинг барча имкониятларидан самарали фойдаланишни йўлга қўйиш;
- корхона имкониятидан келиб чиқиб ишлаб чиқаришни ривожлантириш;
- инвестицияларни бошқариш самарадорлигига таъсир этувчи муаммоларни тизимли ўрганиш ва уларни бартараф этиш йўлларини ишлаб чиқиш;
- қурилиш материаллари ишлаб чиқариш корхоналарида солиқقا тортиш ва молия-кредит тизимини такомиллаштириш;
- Республика қурилиш материаллари саноатини бошқаришни ташкил этишни янада такомиллаштириш;
- “Ўзсаноатқурилишматериаллари” уюшмаси тасарруфидаги қурилиш материаллари корхоналарини ривожлантириш, тармоқ корхоналарини модернизация қилиш ва диверсификациялаш ишларини жадаллаштириш;
- тармоқда халқаро талаб ва стандартларга мувофиқ замонавий корпоратив бошқарув усулларини жорий этиш;
- қурилиш материалларини ишлаб чиқариш бўйича эркин иқтисодий зоналарни кенгайтириш ва улар инфратузилмасини ривожлантириш;
- маъмурий-буйруқбозлик усулларига хос текширишларни камайтириш ва назоратнинг меъёрий асосларини ишлаб чиқиш, самарали ишлашга имкониятлар яратиш.

### **3.3. Қурилиш материаллари саноатида асосий капиталга киритилган инвестициялар самарадорлигини баҳолаш ва прогнозлаш**

Қурилиш материаллари саноатининг ўсишини асосий капиталга киритилаётган инвестициялар ҳажмининг ўсиши билан асослаш мумкин. Ўз навбатида, инвестицияларнинг ўсиши натижасида янги иш ўринлари ташкил этилиб, иш билан бандлик даражаси ортади. Шундан келиб чиқиб айтиш мумкинки, қурилиш материаллари саноатининг жадал ривожланишида инвестициялар катта иқтисодий аҳамият касб этади. Шунингдек, бугунги кунда қурилиш материаллари саноатида инвестицияларни бозор иқтисодиётига мослаштириш ва ундаги инвестицион фаолиятни бошқариш ўзгача ёндашувларни талаб этади. Чунки, хўжалик юритишнинг замонавий йўлини танлаш инвестицион сиёсатни ҳам тубдан ўзгартиришни талаб қиласди.

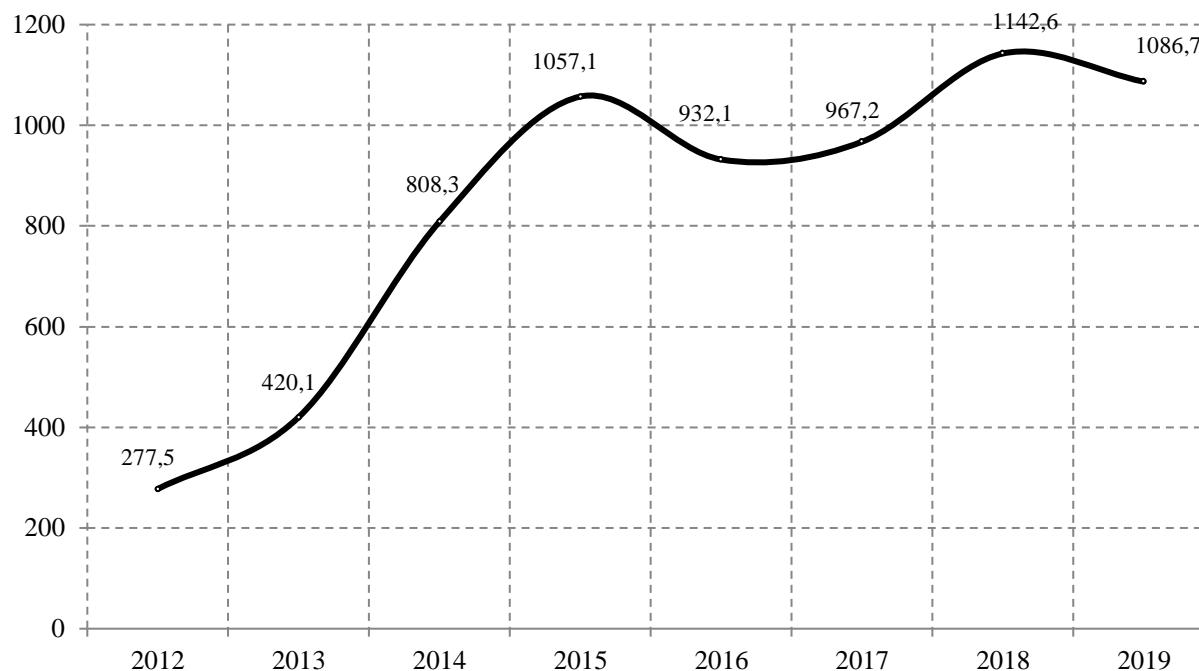
Қайд этиш лозимки, бугунги кунда инвестиция бозори таклифга нисбатан талабнинг юқорилиги билан характерланади. Бу эса, тармоққа йўналтирилаётган инвестициялардан самарали фойдаланишни талаб этади.

Мамлакатимиз қурилиш материаллари саноатини барқарор ва мутаносиб ривожлантиришда, соҳадаги ишлаб чиқариш қувватларини модернизация қилиш, техник ва технологик янгилашда тармоққа жалб қилинаётган хорижий инвестициялар асосий омиллардан бири бўлиб хизмат қилмоқда.

Тармоққа жалб қилинаётган хорижий инвестициялар ҳажмини ва уларнинг самарадорлигини ошириш юзасидан республикамиз хукумати томонидан бир қатор қонун ва қонун ости ҳужжатлари қабул қилинди. Шу билан бирга тармоқ салоҳиятини ошириш ва унинг рақобатбардошлигини таъминлаш ҳамда уларнинг экспорт ҳажмини ошириш юзасидан қабул қилинган давлат дастурлари ижроси натижасида қурилиш материаллари саноатининг мамлакатимиз ЯИМдаги улуши йилдан - йилга ортиб бормоқда.

Бироқ, таҳлиллар шуни кўрсатадики, қурилиш материаллари саноатида асосий капиталга киритилган инвестициялар ҳажми айrim йилларда

нобарқарор тенденцияга эга бўлиб, жумладан 2012 ҳамда 2019 йилларда олдинги йилларга нисбатан ўсиш тенденцияси характерлидир (3.9-расм).<sup>81</sup>



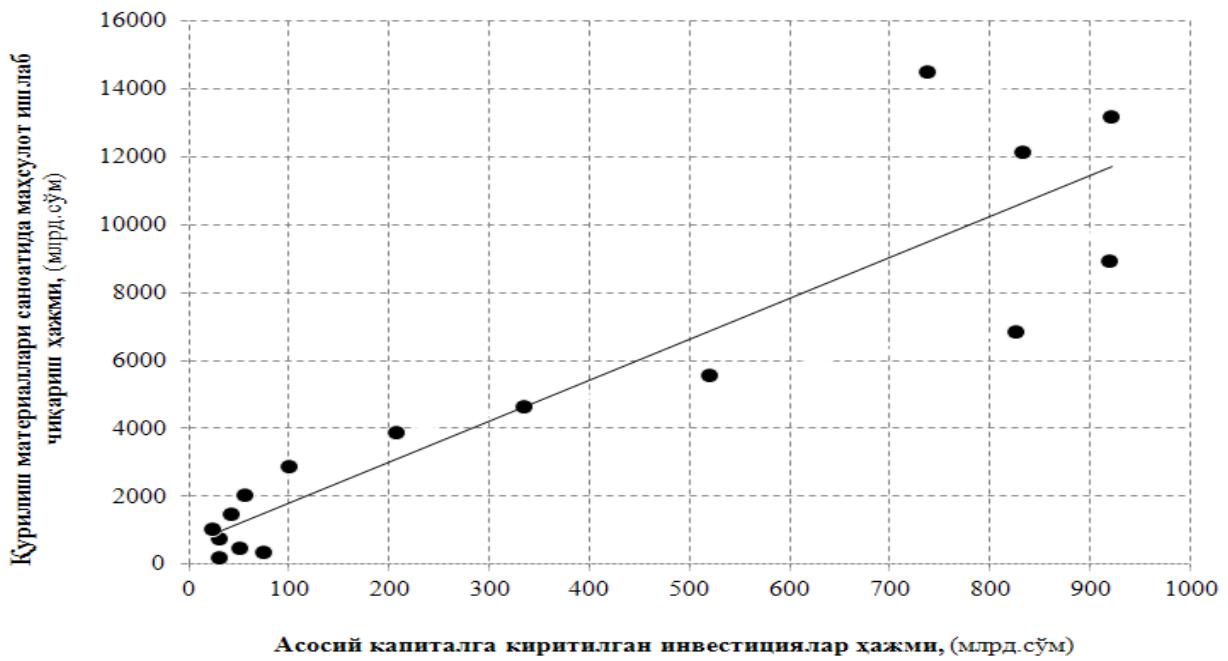
**3.9-расм. Қурилиш материаллари саноатида асосий капиталга киритилган инвестициялар динамикаси, (млрд. сўм)<sup>82</sup>**

Бугунги кунда мазкур тармоққа инвестицияларни жалб қилиш, ишлаб чиқариш ҳажмининг ўсишига ҳамда кўпгина тадқиқотларда қайд этилишича, жалб қилинган инвестициялар биринчи навбатда тармоқдаги материал харажатларни пасайишига олиб келади.

Олиб борилган эконометрик таҳлил натижаларига кўра, қурилиш материаллари саноатига киритилган инвестициялар ҳажми ва тармоқнинг маҳсулот ишлаб чиқариш ҳажми ўртасида қуйидагича корреляцион боғланиш мавжудлиги аниқланди (3.10-расм).

<sup>81</sup>ile:///C:/Users/User/Downloads/uzbekiston\_iktisodiyotining\_rivozhlanishida\_erkin\_iqtisodij\_xududlarning\_iktisodij\_axamiyati.pdf

<sup>82</sup>Ўзбекистон Республикаси Давлат статистика қўмитасининг 2012-2019 йиллик статистик тўплами. Т.:2019. - 238 б.



**3.10-расм. Қурилиш материаллари саноатида асосий капиталга киритилган инвестициялар ҳажми ва тармоқда саноат маҳсулотлари ишлаб чиқариш ҳажми ўртасидаги ўзаро корреляцион боғланиш графиги<sup>83</sup>**

Демак, қурилиш материаллари саноатида асосий капиталга киритилган инвестициялар ҳажми ва тармоқда саноат маҳсулотлари ишлаб чиқариш ҳажми ўртасида ҳосил бўлган ўзаро корреляцион боғланиш графиги тўғри чизиқقا яқин бўлиб, мазкур боғланиш кучини биз қуидаги корреляция коэффициентини ҳисоблаш йўли орқали аниқлашимиз мумкин:<sup>84</sup>

$$r_{xy} = \frac{n \sum x_i y_i - \sum x_i \sum y_i}{\sqrt{\left(n \sum x_i^2 - (\sum x_i)^2\right) \left(n \sum y_i^2 - (\sum y_i)^2\right)}} \quad (15)$$

Амалга оширилган эконометриктаҳлил натижаларига кўра, юқорида қайд этилган икки параметрнинг ўзаро жуфт корреляция коэффициенти ( $r_{x,y}$ ) 0,915 қийматга тенг бўлиб, мазкур қийматнинг  $-1 \leq r_{xy} \leq 1$  оралиқда ётиши ва  $r_{x,y}$  нинг қийматини 1 га жуда яқин жойлашганлигини инобатга оладиган бўлсак, у ҳолда ушбу ўзгарувчилар ўртасида етарли даражада чизиқли боғланиш мавжудлигини пайқаш қийин эмас, албатта<sup>85</sup>.

<sup>83</sup>Муаллиф ҳисоб-китоблари.

<sup>84</sup>Уткина В.Б. Эконометрика: Учебник. 2-е изд. - М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2012. - 564 с.

<sup>85</sup>Кремер Н.Ш., Путко Б.А. Эконометрика: Учебник для вузов / Под ред. проф. Н.Ш. Кремера. - М.: ЮНИТИ  
119

Корреляция коэффициенти –1 дан +1 гача қийматларни қабул қилиб, унга кўра боғланиш кучи аниқланади. Шунингдек, мусбат ишора тўғри боғланишни, манфий ишора эса тескари боғланишни ифода этади. Бироқ, корреляция коэффициенти фақат иқтисодий қўрсаткичлар орасидаги боғланиш меъёрини ўлчаганлиги боис, иқтисодий муносабатларнинг сабабларини тушунтириб бера олмайди. Мазкур мақсадга регрессион таҳлил деб номланувчи маҳсус усул хизмат қилади, ҳамда у натижавий қўрсаткичга таъсир этувчи омилларнинг таъсир даражасини баҳолаш имкониятини беради.

Регрессион таҳлилнинг энг муҳим қўрсаткичи бу - регрессия коэффициенти бўлиб, у омил бир бирликка ўзгарганда натижа ўртача қанча бирликка ўзгариши мумкинлигини қўрсатиб беради. Регрессион таҳлил натижасида иқтисодий қўрсаткичларни микдорий боғловчи регрессия тенгламалари тузилади ва уларнинг адекватлиги баҳоланади<sup>86</sup>.

Демак, олинган жуфт корреляция коэффициентининг қийматига ( $r_{x,y} = 0,915$ ) асосланган ҳолда, қурилиш материаллари саноатида асосий капиталга киритилган инвестициялар ҳажми ва тармоқда саноат маҳсулотлари ишлаб чиқариш ҳажми ўртасида чизиқли боғланиш мавжуд эканлиги тўғрисида илмий фараз билдирамиз ҳамда мазкур фаразни қуйидаги назарий регрессия тенгламаси орқали ифодалаймиз:

$$y_x = a + \beta x + \varepsilon \quad (16)$$

$x$  - қурилиш материаллари саноатида асосий капиталга киритилган инвестициялар ҳажми бўлиб, бунда  $\varepsilon$  - тасодифий омиллар таъсирини ўзида ифода этади.

Шу ўринда айтиш лозимки,  $\beta$ -регрессия коэффициенти иқтисодий таҳлил учун жуда катта илмий - амалий аҳамиятга эга бўлиб, у қурилиш материаллари саноатига киритилаётган инвестициялар самарадорлигини ўзида ифода этади. Шунингдек, назарий регрессия тенгламасидаги регрессия коэффициенти ( $\beta$ )-кичик квадратлар усулидан фойдаланган ҳолда олиш мумкин.

---

- ДАНА, 2002. - 58 с.

<sup>86</sup>Thomas R.L. Modern econometrics. - England.: Manchester Metropolitan University, 1998. - 211 p.

Кичик квадратлар усули- (2) - регрессия тенгламасининг параметрларини аниқлашда қуидаги шартнинг бажарилишини талаб этади:

$$S = \sum (a + \beta x + \varepsilon - y_x)^2 \rightarrow \min \quad (17)$$

Мазкур усулга кўра, регрессия коэффициенти -  $\beta$ , қуидаги нормал тенгламалар тизимини ечиш орқали топилади:

$$\begin{cases} na + \beta x = \sum y \\ a \sum x + \beta \sum x^2 = \sum xy \end{cases} \quad (18)$$

бунда,  $n$  - статистик кузатувлар сони (бизда қаралаётган жараёнда  $n$  - кузатувлар сони 16 га teng),  $a$  - озод ҳад ва  $\beta$  - регрессия коэффициенти.

Агар ушбу нормал тенгламалар тизимини озод ҳад ва регрессия коэффициентига нисбатан ечадиган бўлсак, у ҳолда қуидаги назарий ҳисоблашларга эга бўламиш:

$$a = \frac{\sum x^2 \sum y - \sum x \sum xy}{n \sum x^2 - (\sum x)^2} \text{ ва } \beta = \frac{n \sum xy - \sum x \sum y}{n \sum x^2 - (\sum x)^2} \quad (19)$$

Амалга оширилган ҳисоб - китоб натижаларига кўра, қурилиш материаллари саноатида асосий капиталга киритилган инвестициялар ҳажми ва тармоқда саноат маҳсулотлари ишлаб чиқариш ҳажми ўртасидаги чизиқли боғланишнинг назарий регрессия тенгламаси бўйича олинган натижалар қуидаги жадвалда ўз ифодасини топган (3.8-жадвал).<sup>87</sup>

---

<sup>87</sup>ile:///C:/Users/User/Downloads/uzbekiston\_iktisodiyotining\_rivozhanishida\_erkin\_iqtisodij\_xududlarning\_iktisodij\_axamiyati.pdf

### 3.8-жадвал

#### Регрессион таҳлил натижалари<sup>88</sup>

Кўрсаткичлар	Регрессия тенгламаси коэффициентлари	Стандарт хатолик	t-статистика	P- қиймат
<b>Омилларнинг параметрлари</b>				
a- озод ҳад	584,223513	715,160954	0,816911	0,427661
β - коэффициент	12,079893	1,416985	8,525062	6,48429E-07
<b>Тенгламанинг параметрлари</b>				
Кузатувлар сони	16			
R- квадрат	0,838480	X		
F-статистика	72,676689			

Демак, жадвал маълумотларига асосланиб, (2) - тенгликка тегишли параметрларни ўз ўрнига этиб қўядиган бўлсак, у ҳолда қуидаги эмпирик тенгламага эга бўламиш:

(20)

$$\hat{y}_x = 584,223 + 12,079 x, R^2 = 0,838, F = 72,676$$

Бунда,  $y_x$ - қурилиш материаллари саноатида маҳсулот ишлаб чиқариш ҳажми,  $x$  - мазкур тармоқда асосий капиталга киритилган инвестициялар ҳажми.

Олинган регрессион таҳлил натижаларининг кўрсатишича, ҳисобланган детерминация коэффициентининг ( $R^2 = 0,838$ ) қиймати 83,8 фоизга тенг бўлиб, бундан келиб чиқадики, қурилиш материаллари саноатида маҳсулот ишлаб чиқариш ҳажми умумий вариациясининг 83,8 фоизи регрессия тенгламасига киритилган яъни, мазкур тармоқда асосий капиталга жалб қилинган инвестициялар динамикаси ҳисобига шаклланган эканлигини тасдиқлади.

Чунки, бунда Фишернинг  $F$ - мезони бўйича ҳисобланган қиймати ( $F_{\text{ҳисоб}} = 72,676 > F_{\text{жадвал}}$ ) унинг жадвал қийматидан катта бўлиб, олинган детерминация коэффициенти ( $R^2 = 0,838$ ) Чеддок шкаласи бўйича юқори қийматни ифода этади (3.9-жадвал).

<sup>88</sup>Муаллиф ҳисоб-китоблари.

### 3.9-жадвал

#### Детерминация коэффициенти қийматлари учун Чеддок шкаласи<sup>89</sup>

$R^2$ - қийматлари	$\leq 0.3$	(0.3 - 0.5]	(0.5 - 0.7]	(0.7 - 0.9]	> 0.9
Боғланиш кучи	Кучсиз	Ўртача	Сезиларли	Юқори	Жуда юқори

Бирок, детерминация коэффициентининг қиймати юқори бўлсада, аммо, қурилиш материаллари саноатида асосий капиталга киритилган инвестициялар ҳажмининг тегишли йиллар давомида эришилган динамикасидаги тенденцияланиш характеристи унинг қийматини 0.9 ва ундан юқори бўлишига ўзининг салбий таъсирини ўтказганлигини кўриш мумкин.

Эркин даражалар сони -  $df = 14$  ва  $\alpha = 0.05$  эҳтимолли даража билан Стыодентнинг жадвалдаги мос келувчи қиймати 2,1448 га teng бўлиб, бундан фақатгина биздаги  $\beta$  - регрессия коэффициенти статистик жиҳатдан мазмунга эга эканлиги келиб чиқади. Агар, қаралаётган параметрлар статистик жиҳатдан аҳамиятга эга бўлмаса, у ҳолда динамик қаторларда автокорреляцияни, омиллар ўртасидаги мультиколлинеарлик мавжудлигини текшириш ёки тенгламанинг функционал боғланиш шаклини ўзгартириш ёки бўлмаса, қўшимча эконометрик таҳлил усулларини қўллаш орқали динамик қаторларни қўшимча равишда диагностик тестлаштириш талаб этилади<sup>90</sup>.

Демак, юқорида амалга оширилган эконометрик таҳлил натижалари асосида шундай илмий хulosага келиш мумкинки, агар бошқа шароитлар таъсири минимал бўлган тақдирда, қурилиш материаллари саноатида асосий капиталга киритилган инвестициялар ҳажмининг 1 фоизга ортиши, тармоқда саноат маҳсулотлари ишлаб чиқариш ҳажмини қўшимча равишда 12,079 фоиз ортишига олиб келиши мумкинлигини кўрсатиб беради.

Шуни ҳам назарда тутмоқ лозимки, тармоққа жалб қилинаётган

<sup>89</sup> Мамаева З.М. Математические методы и модели в экономике. Часть 2. Эконометрика. Учебно-методическое пособие. Нижний Новгород: Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского. ННГУ, 2010. - 25 с.

<sup>90</sup> Бабич Т.Н., Козьева И.А., Вернакова Ю.В., Кузьбожев Э.Н. Прогнозирование и планирование в условиях рынка: Учеб. пособие. - М.: ИНФРА-М, 2013. С. 104-109, 328.

инвестициялар ҳажми ишлаб чиқаришнинг ўсишига тезда ўзининг ижобий ҳиссасини қўшмаслиги мумкин. Чунки, бунда янги ишлаб чиқариш объектларини қуриш учун муайян вақт талаб этилади. Бу эса, ўз навбатида тармоққа киритилаётган инвестицияларнинг вақт омилига нисбатан бироз кечикиб натижаларни юзага чиқариши билан бевосита боғлиқ. Бундай ҳолатда, асосий капиталга киритилаётган инвестициялар самарадорлигини баҳолаш учун, вақт омилига нисбатан бир, икки ва ундан кўпроқ кечикишларни (вақт лаги) ҳисобга олиш ва буларни регрессия тенгламасига киритишни талаб этади.

Назарда тутилаётган вақт лагаси бўйича амалга оширилган ҳисоб - китоб натижалари қўйидаги 3.10 - жадвалда ўз ифодасини топган. Олинган ҳисоб - китоб натижаларига кўра, ҳисобланган детерминация коэффициентининг ( $R^2 = 0,973$ ) қиймати 97,3 фоизга teng бўлиб, бундан келиб чиқадики, қурилиш материаллари саноатида маҳсулот ишлаб чиқариш ҳажми умумий вариациясининг 97,3 фоизи регрессия тенгламасига киритилган мазкур тармоқда асосий капиталга жалб қилинган инвестициялар динамикаси ва унинг вақт омилига нисбатан бир йилга ҳамда икки йилга кечиккан динамикаси ҳисобига шаклланган.

Чунки, бунда Фишернинг  $F$ - мезони бўйича ҳисобланган қиймати ( $F_{\text{ҳисоб}}=122,387 > F_{\text{жадвал}}$ ) унинг жадвал қийматидан катта бўлиб, олинган детерминация коэффициенти ( $R^2 = 0,973$ ) Чеддок шкаласи бўйича жуда юқори қийматни ифода этади.

Демак, детерминация коэффициентининг олинган энг юқори қийматидан шундай хulosага келиш мумкинки, тармоққа жалб қилинаётган инвестициялар самарадорлигига вақт лагасининг таъсири жуда юқори экан.

Бироқ, эркин даражалар сони -  $df=11$  ва  $\alpha=0.05$  эҳтимолли даража билан Стьюидентнинг жадвалдаги мос келувчи қиймати 2,201 га teng бўлиб, бундан 3.10 - жадвалда келтирилган озод ҳаднинг ҳамда вақт омилига нисбатан бир йилга кечиккан асосий капиталга киритилган инвестициялар динамикаси олдидаги коэффициентнинг статистик жиҳатдан аҳамиятга эга эмаслиги келиб чиқади.

### 3.10-жадвал

#### Регрессион таҳлил натижалари<sup>91</sup>

Регрессия статистикаси				
		df	SS	MS
				F
R - квадрат	0,973			
Меъёрлаштирилган R - квадрат	0,965			
Стандарт хатолик	673,371			
Кузатувлар сони	14			
Дисперсия таҳлили				
Регрессия	3		166481945,6	55493981,87
Қолдиқ	10		4534291,396	453429,1396
Жами	13		171016237	
	Коэффициентлар	Стандарт хатолик	t-статистика	Р-Ҷиймат
a - озод ҳад	301,827	271,311	1,112	0,292
Асосий капиталга киритилган инвестициялар (t)	16,024	1,991	8,050	1,114
Асосий капиталга киритилган инвестиациялар (t-1)	-16,810	3,168	-5,305	0,000
Асосий капиталга киритилган инвестиациялар (t-2)	10,989	1,831	6,002	0,000

Курилиш материаллари саноатида асосий капиталга киритилган инвестиациялар динамикасининг ўзгариш трендига асосланиб, мазкур тармоқда жалб қилиниши лозим бўлган инвестиациялар ҳажмининг истиқболдаги қийматларини аниқлаймиз. Мазкур жараён прогнозлаш деб аталиб, у инвестиациялар динамикаси ўзгаришининг энг мақбул тренд тенгламасини топишга асосланади.

Назарда тутилаётган тренд тенгламаси ҳисобланаётган кўрсаткични вақт омилига нисбатан монотон бўлишини назарда тутади ва бизда қаралаётган иқтисодий жараёнда бундай хусусиятнинг мавжудлиги, таҳлил этилаётган динамиканинг узлуксизлиги билан асосланади.

Бироқ, амалиётда ҳақиқий динамика қаторининг маълумотларига асосланиб топиладиган тренд тенгламаси шаклини аниқлаш ўта мураккаб

<sup>91</sup>Муаллиф ҳисоб - китоблари.

масала ҳисобланади. Чунки, энг мақбул деб топилган тренд тенгламаси  $\sum (y_t - \hat{y}_t)^2 = \min$  шартни қаноатлантириши, иккинчи томондан эса, динамикага таъсир этувчи барча омиллар тўла инобатга олиниши лозим. Мазкур прогноз усулида тасодифий омилларнинг таъсири деярли инобатга олинмайди.

Энди биз, энг мақбул деб топилган тренд тенгламаси шаклини дастлаб ҳеч қандай ҳисоб - китобларсиз 6 - чи тартибли полином функция деб қабул қиласиз ва шу функция орқали прогнозлашни амалга оширамиз ҳамда ишнинг сўнгида прогноз сифатини баҳолаймиз. Бунинг асосий сабаби шундаки, одатда аксарият амалий ҳисоблашларда полином функция даражалари сонининг ортиб бориши билан, ҳақиқий динамик қатор шаклини яхши ифода этиб бораверади ва бунда вақт омилига нисбатан детерминация коэффициентининг ( $R^2$ ) қийматлари ҳам мос равишда юқори кўрсаткичларни қабул қилиб бораверади.

Демак, 6 - чи тартибли полином функцияда номаълум параметрлар  $(a_0, a_1, a_2, a_3, a_4, a_5, a_6)$  шундай аниқланиши керакки, уларнинг аниқланган қийматларида функция  $F(a_0, a_1, a_2, a_3, a_4, a_5, a_6)$  ўзининг энг кичик қийматларига эришсин:

$$F = \sum_{i=1}^6 (y_t - \hat{y}_t)^2 = \sum_{i=1}^6 (y_t - a_0 - a_1 t - a_2 t^2 - a_3 t^3 - a_4 t^4 - a_5 t^5 - a_6 t^6)^2 \rightarrow \min \quad (21)$$

Айтиш керакки, функция ўзининг минимум қийматларига эришадиган нуқталарида унинг хусусий ҳосилалари нолга teng бўлади, яъни:

$$\frac{\partial F}{\partial a_0} \equiv \frac{\partial F}{\partial a_1} \equiv \frac{\partial F}{\partial a_2} \equiv \frac{\partial F}{\partial a_3} \equiv \frac{\partial F}{\partial a_4} \equiv \frac{\partial F}{\partial a_5} \equiv \frac{\partial F}{\partial a_6} \equiv 0 \quad (22)$$

ёки,

$$\left\{ \begin{array}{l} \frac{\partial F}{\partial a_0} = \sum_{i=1}^6 (y_t - a_0 - a_1 t - a_2 t^2 - a_3 t^3 - a_4 t^4 - a_5 t^5 - a_6 t^6) \times 1 = 0, \\ \frac{\partial F}{\partial a_1} = \sum_{i=1}^6 (y_t - a_0 - a_1 t - a_2 t^2 - a_3 t^3 - a_4 t^4 - a_5 t^5 - a_6 t^6) \times t = 0, \\ \dots \\ \frac{\partial F}{\partial a_6} = \sum_{i=1}^6 (y_t - a_0 - a_1 t - a_2 t^2 - a_3 t^3 - a_4 t^4 - a_5 t^5 - a_6 t^6) \times t^6 = 0. \end{array} \right. \quad (23)$$

Регрессия тенгламасининг параметрларини аниқлаш учун (4) даги нормал

тенгламалар тизимини ечиш талаң этилади.

$$\begin{cases} a_0n + a_1\sum t + a_2\sum t^2 + a_3\sum t^3 + a_4\sum t^4 + a_5\sum t^5 + a_6\sum t^6 = \sum y_t, \\ a_0\sum t + a_1\sum t^2 + a_2\sum t^3 + a_3\sum t^4 + a_4\sum t^5 + a_5\sum t^6 + a_6\sum t^7 = \sum y_t t, \\ \dots \\ a_0\sum t^6 + a_1\sum t^7 + a_2\sum t^8 + a_3\sum t^9 + a_4\sum t^{10} + a_5\sum t^{11} + a_6\sum t^{12} = \sum y_t t^6. \end{cases} \quad (24)$$

Бунда  $n$  - күзатувлар сони,  $t$  - вақт оралиғи,  $a_0$  - озод ҳад,  $a_1, a_2, a_3, a_4, a_5, a_6$  - регрессия коэффициентлари бўлиб, келтирилган нормал тенгламалар тизимини ечиш орқали биз 6 - чи даражали полином функцияниң коэффициентларини аниқлаш имкониятига эга бўламиз.

Олинган ҳисоб-китоб натижаларига кўра,  $a_0 = 394.02$ ,  $a_1 = -615.45$ ,  $a_2 = 352.07$ ,  $a_3 = -87.81$ ,  $a_4 = 10.429$ ,  $a_5 = -0.5728$  ҳамда  $a_6 = 0.0117$  қийматларга тенг бўлиб, бунда биз излаётган эмпирик тренд тенгламаси қуидагича бўлади:

$$\hat{y}_t = 394.02 - 615.45t + 352.07t^2 - 87.81t^3 + 10.429t^4 - 0.5728t^5 + 0.0117t^6 \quad (25)$$

Мазкур 6 - чи тартибли полином функцияниң вақт омили билан ҳосил қилган ўзаро детерминация коэффициенти  $R^2 = 0.9845$  қийматга тенг бўлиб, бу эса прогноз қилинаётган динамиканиң вақт омилига нисбатан боғлиқлик даражаси юқори эканлигини тасдиқлади.

Амалга оширилган прогноз ҳисоб-китобларига кўра, 2021 йилда, курилиш материаллари саноатида асосий капиталга киритилган инвестициялар ҳажми 1.7 марта, 2022 йилда 2.1 марта ҳамда 2023 йилда эса, 3.2 марта ортиши мумкин.

Олинган қийматлар қай даражада ҳақиқатга яқин эканлигини баҳолаш мақсадида прогноз сифатини қуидаги формула ёрдамида (*Mean Absolute Percentage Error*) ҳисоблаб топамиз:

$$MAPE = \frac{1}{n} \sum_{t=1}^{n-1} \frac{|F_t - F_t^*|}{F_t} \cdot 100\% \quad (26)$$

Мазкур прогноз сифати мезонига кўра:  $MAPE < 10\%$  - прогноз аниқлиги юқори,  $10\% < MAPE < 20\%$  - прогноз аниқлиги яхши,  $20\% < MAPE < 50\%$  - прогноз аниқлиги қониқарли ҳамда  $MAPE > 50\%$  - прогноз аниқлиги қониқарсиз

хисобланади<sup>92</sup>.

Олинган натижаларга кўра, прогнознинг ўртача мутлақ хатоси (*MAPE*) 33,62 фоизни ташкил этганлиги боис, юқорида келтирилган прогноз қийматларни биз қабул қила олмаймиз. Мазкур прогноз қийматининг талабга жавоб бера олмаслигини биз, қурилиш материаллари саноатидаги асосий капиталга киритилган инвестициялар динамикасидаги нобарқарор тенденция билан изоҳлаймиз.

Қурилиш материаллари саноатида асосий капиталга киритилган инвестициялар ҳажмининг истиқбол қийматларини аниқлашда (2) да келтирилган  $y_x = 584.223 + 12.079x$  - эмпирик тенгламадан ҳам фойдаланиш мумкин. Мазкур усул регрессион прогноз деб аталади. Бироқ, ушбу усулнинг камчилик томони шундан иборатки, бу бўйича олинган прогноз қийматларининг хатолик чегараси жуда юқори қийматларни ташкил этади.

Демак, прогнозлаш вақт бўйича ҳисобланаётган натижа кўрсаткичини вақт омилига нисбатан монотон бўлишини назарда тутади. Акс ҳолатда бу олинган натижа кўрсаткичининг келгусидаги реал ҳолатини кўрсатиб бера олмайди. Агар функция монотон бўлмаса, у ҳолда вақтли функциянинг бошқа кўринишларидан фойдаланиш, сўнгра прогноз қийматларини аниқлаш мақсадга мувофиқ бўлиб ҳисобланади.

---

<sup>92</sup>Арженовский С.В., Молчанов И.Н. Статистические методы прогнозирования. Учебное пособие / Рост. гос. экон. унив. - Ростов-н / Д., - 2001. - 69 с.

## **IV-БОБ. ҚУРИЛИШ МАТЕРИАЛЛАРИ ИШЛАБ ЧИҚАРИШ КОРХОНАЛАРИНИНГ ИҚТИСОДИЙ САМАРАДОРЛИГИНИ БОШҚАРИШНИ ТАКОМИЛЛАШТИРИШ**

### **4.1. Қурилиш материаллари ишлаб чиқариш корхоналари иқтисодий самарадорлигини ошириш стратегиясини ишлаб чиқиш**

Бугунги кунда ҳар бир замонавий корхоналар ҳар томонлама ривожланиши учун, унинг фаолияти ишлаб чиқаришга юқори технологияли илмий инновацион ғояларни, робот техникани жорий этиш, бошқаришнинг энг сўнгги замонавий усуулларидан фойдаланиб, ишлаб чиқариш самарадорлигини оширишга қаратилган бўлиши лозим. “Стратегия” тушунчаси узоққа мўлжалланган мақсадлар, вазифалар, лойиҳалар йиғиндисини англатади.

Корхона стратегиясининг асосини даромад ва харажатларни режалаштириш ташкил этади. Демак, ҳар бир корхона раҳбарининг диққат-эътибори мулкчилик шаклидан қатъий назар ишлаб чиқариш таъминотидан, то ишлаб чиқарилган маҳсулотни сотишгacha бўлган жараёнга қаратилиши лозим. Таваккалчиликнинг юқори даражаси (даромад олиш, ресурсларга бўлган баҳонинг ўзгариши, оддий фоиз, инфляция суръати, валюта курси ва корхонага боғлиқ бўлмаган бошқа омиллар) киритилаётган инвестицияларнинг самарадорлигини ошириш билан қопланиши мумкин. Шундан келиб чиқсан холда қурилиш материалларини ишлаб чиқиш корхоналарида буни баҳолаш учун капитал қўйилмаларни қоплаш коэффициентидан фойдаланилади:

$$K_{\text{к}} = \frac{Д - С}{И_{\text{л}}},$$

(3.1)

Бунда,  $K_{\text{к}}$  – капитал қўйилмаларни қоплаш муддати;

$Д$  – асосий ва номоддий активлардан фойдаланиш;

$И_{\text{л}}$  – лойиҳага сарфланган инвестиция.

Ишлаб чиқариш самарадорлигини баҳолаш, пировард натижада, конкрет лойиҳалар ва корхонани бошқариш натижалари билан тавсифланади. Бу ҳар қандай стратегиянинг асоси бўлиб, 4та асосий босқичдан иборат.

Уларни қўйидагича амалга ошириш мумкин:

- 1) ишлаб чиқариш харажатларини ҳисоблаш;
- 2) зарур бўлган инвестицияларни аниқлаш;
- 3) активлар эскиришини ҳисобга олган ҳолда йиллик даромадларни истиқболлаштириш;
- 4) капитал қўйилмаларни қоплаш муддатини аниқлаш ва унинг нормативларга мослиги.

Корхона стратегиясини ишлаб чиқиша умумий мақсадлар асосида корхонанинг таҳлили ва истиқболини амалга ошириш, бозор позициясидан келиб чиқиб, дастур ва стратегик режа, бошқариш тузилиши, маркетинг концепцияси илмий – тадқиқот ишларининг асосий йўналишлари белгиланиши лозим. Айниқса, мулкни бошқариш, унинг қийматини назорат қилиш, актив ва фойдани тақсимлаш, маркетинг стратегиясини аниқлаш ва ишлаб чиқаришни янгилаш ва диверсификациялашни ифодалайди. Бунда стратегик бошқариш–бош штабда, оператив вазифалар – завод, цех, бўлим ва бошқа тузилмаларга ўtkazilsa корхонанинг стратегиясини ишлаб чиқиш самарали бўлади.

Масалан, АҚШда охирги йилларда корпорацияларнинг бошқарув персонали сони 25 фоизга қисқарди. Шунингдек, стратегик мақсадларни ишлаб чиқиша молиявий бўлинмаларнин ўрни кучайиб бормоқда. Шу сабабли компьютерлаштириш шароитида ҳисоблаш бўлими билан молия хизматини бирлаштирилса мақсадга мувофиқ бўлади.

Бошқариш соҳасидаги таникли олим Б.Даниел<sup>93</sup> корхоналарда стратегик услугбият турига ўтишнинг зарурияти тўғрисида фикр билдириб, сотув ҳажми

---

<sup>93</sup> Daniel B. Stang, Robert A. Handler, 2012: *MarketScope for Project and Portfolio Management Software Applications*. Gartner (27 June 2012).

ва даромаднинг пасайиши рақобатнинг кучайишидан сақланиб қолишини кўрсатади. Амалиётда стратегик ривожланишнинг бир қатор андозалари мавжуд. Ушбу андозалардан фойдаланиш амалда жаҳондаги бир қатор корхона ва компанияларнинг ривожланишига олиб келган. Аммо корхоналар амалиётида Америка ва Япон услубиятлари ўртасида рақобат ўрнатилмаган уларнинг ҳар бирининг ўзгача хусусиятлари, ютуқлари ва камчиликлари бўлган. Улардан ҳар қандай шароитда фойдаланиш учун бирон бир алоҳида андоза таклиф этилмаган.

Умуман, “самарали стратегия” тушунаси ҳозирда чоп этилаётган иқтисодий адабиётларда тез–тез учраб туради. Бунинг моҳияти, бизнинг назаримизда, корхона томонидан ишлаб чиқилган стратегик дастурлар ва стратегик лойиҳаларни ишлаб чиқаришга жорий этишда, уларнинг кам харажатлилигини таъминлаш ва пировард натижада, корхона самарадорлигини оширишга қаратилган бўлиши лозим.

Самарали стратегия асосан бир – бирига боғлиқ бўлган З та стратегик йўналишларни ўз ичига олади:

- тўғри танланган узоқ муддатли мақсадлар;
- рақобат доирасини чуқур билиб олиш;
- корхона имкониятлари ва ўз ресурсларини тўғри баҳолаш.

Стратегияни ишлаб чиқишида корхона ривожланишининг муқобил вариантирини ишлаб чиқиш ва уларнинг энг самаралисини танлаш, уни тўғри баҳолаш, ризк ҳолатларини эътиборга олиш мухим вазифа ҳисобланади. Стратегияни шакллантиришда ривожланиш стратегияси билан боғлиқ бўлган иқтисодий кўрсаткичларни гуруҳлаш ва уларни SWOT–таҳлил усулидан фойдаланган ҳолда амалга ошириш мақсадга мувофиқ. Бунда менежментнинг маҳсус усууларидан фойдаланиш прогнозлаштиришнинг миқдорий усууларига асосланган ҳолда корхона ривожланишининг кейинги сценарийларини яратиш ҳамда маҳсулот портфелини таҳлил этиш зарур бўлади. Бундан ташқари, корхона самарадорлигини ошириш стратегиясини ишлаб чиқишида ташқи муҳитни ҳисобга олиш мухим масаладир.

Корхона самарадорлигини ошириш стратегиясини муҳим жиҳатларидан бўлган дастурлар, ресурслар, бюджет, бошқариш тизимининг тузилиши, персонални таҳлил қилиб бориш лозим.

Глобаллашув шароитида ички ва ташқи жараёнларга таъсир этувчи омилларни илмий–назарий ва амалий жиҳатдан чукур ўрганиш лозим. Чунки булар самарали стратегияни амалга оширишга таъсир ўтказиши мумкин. Бундан ташқари, вақт ўтиши билан ҳар қандай стратегия ўзгариши мумкин. Шу сабабли вақт ўтиши билан самарали стратегиянинг бажарилишини доимий мониторинг қилиб, зарурий бўлган ўзгаришларни киритиб бориш лозим. Самарали стратегиянинг муваффақиятли бўлишига бозор рақобати соҳасидаги машхур олим Майкл Портернинг матрицасидан фойдаланиш фойдали бўлади.

“Стратегик менежмент” фанида рақобат стратегиясининг кенг тарқалган уч тури амалда қўлланилади (4.1- расм)

Рақобат соҳаси				Корхонанинг ташкилий салоҳияти
Кенг	Топ	Паст	Юқори	
		1.Харажатларни пасайтиришдаги етакчилик	2.Махсулотнинг диференциациясидаги етакчилик	
		3. Харажатларни пасайтиришдаги асосий эътибор	4. Диференциаллашувдаги асосий эътибор	

#### 4.1-расм М.Портернинг рақобатбардошлик стратегияси матрицаси<sup>94</sup>.

Курилиш материалларини ишлаб чиқариш корхоналарида самарали стратегик ривожланишнинг муҳим йўналишларидан бири ресурсларни танлаш ва эҳтиёжни аниқлашда узок муддатли стратегик режалаштиришдан фойдаланишдир. Ҳозирги замонавий корхоналарда, асосан, тўрт ҳил ресурслардан фойдаланилади: асосий ишлаб чиқариш фонdlари ва айланма

<sup>94</sup> Стратегический менеджмент для инженера. -М.; 1997, -с.39

маблағлардан ёки бозор тили билан айтганда, асосий ва айланма капитал, ресурслар. Бу жараёнда ресурслар катта ўринга эга. Демак, рақобат бозорида корхона ўзига хос бўлган расурсларни бозор талаби ва таклифидан келиб чиқиб, сотиб олади. Бунда корхона, пировард натижада, ўзига максимал фойда олиш имкониятларини излайди. Маҳсулотни тўла комплектлашган ҳолда ишлаб чиқарувчи корхоналар учун баҳо харажатларини аниқлайди. Чунки барча корхоналарнинг самарадорлигини оширишни йўлларидан бири юқори қийматга эга бўлган маҳсулотни ишлаб чиқариш асосий вазифа бўлиб қолади. Шундай қилиб, корхонада ишлаб чиқариш асосий вазифа бўлиб қолади. Корхона ишлаб чиқариш жараёнида ер, капитал, меҳнат ва тадбиркорлик омилларини ҳисобга олган ҳолда ресурсга бўлган баҳони ишлаб чиқариш жараёнида аниқлайди.

Шу билан бирга, айтиб ўтишимиз лозимки, узоқ муддатдаги самарали стратегик режалаштиришда товар ва ресурсга бўлган талаб ва таклифнинг ўзгариб туриши олдинги ҳаракатдаги қўрсаткичларга ҳам таъсир қўрсатиши мумкин.

Бозор конъюнктураси ўзгаришидан келиб чиқиб, ресурсларга бўлган нархларни узоқ муддатга моделлаштириш усулларидан фойдаланилган ҳолда, янги ресурс бозорини топиб, ишлаб чиқаришни умумий фойда назариясига асосланиб ташкил этиш зарур бўлади.

Бунда товарларни маржинал ва чегаравий фойдалилиги назариясидан келиб чиқиб, истеъмолчи ҳар бир ресурс бирликдан қанча қўшима фойда олиши мумкинлигини ҳисоблаш керак. Шунга қараб, корхона ўз фойдасини максималлаштиришда ҳар бир ресурс бирлигидан қанча даромад олишини белгилаши лозим. Бу эса корхонага қанча маҳсулот ишлаб, чиқариш ва уни қанча ҳажмда сотишини аниқлаш имкониятини беради. Демак, ишлаб чиқариш шароитларини ўзгартирмасдан туриб, корхона шундай йўлни танлаши зарурки бунда чегаравий даромад чегаравий харажатга тенг бўлиши шарт. Корхона ўз фойдасининг ортиб бориши учун шундай йўл тутиши

керакки, бунда ҳар бир бирлик қўшимча ресурс харажатлари ўзгартирилмаган ҳолда қанча даромад келтириши мумкинлигини аниқлаш лозим.

Шундай қилиб, корхона стратегиясини ишлаб чиқиша ҳар бир корхонада турли ресурслар эҳтиёжини режалаштиришда маҳсулотга бўлган талаб ва таклиф ишлаб чиқариш самарадорлигини оширишга қаратилиши керак. Бу масалага эришишнинг асосий мураккаблиги узоқ муддатли стратегик режалаштиришда методологик чегараларнинг мавжуд эмаслигидир.

Буни асослаш учун қуйидаги йўналишларни кўриб чиқиш керак:

Биринчидан, фойдалилик субъектив тушунчадир. Ҳозиргача инсоннинг маҳсулот ёки хизматлар бўйича эҳтиёжини қондириш даражаси фойдалилик ўлчамини хеч ким ихтиро қилмаган. Бу назарияни яратганлар амалиётда чегаравий фойдалилик ўлчамини аниқлаш мумкин эмас, аммо унинг ошиши ёки пасайиши тўғрисида фикр юритиш мумкин деб ҳисоблайман.

Иккинчидан, у ёки бу ресурсларнинг фойдалилик даражасини пул ўлчамида аниқлаш мураккаб масаладир. Бундан келиб чиқиб маҳаллий корхоналарда ресурсларга бўлган самарали стратегияни ишлаб чиқиша икки муҳим методологик ёндашувдан фойдаланиш мумкин:

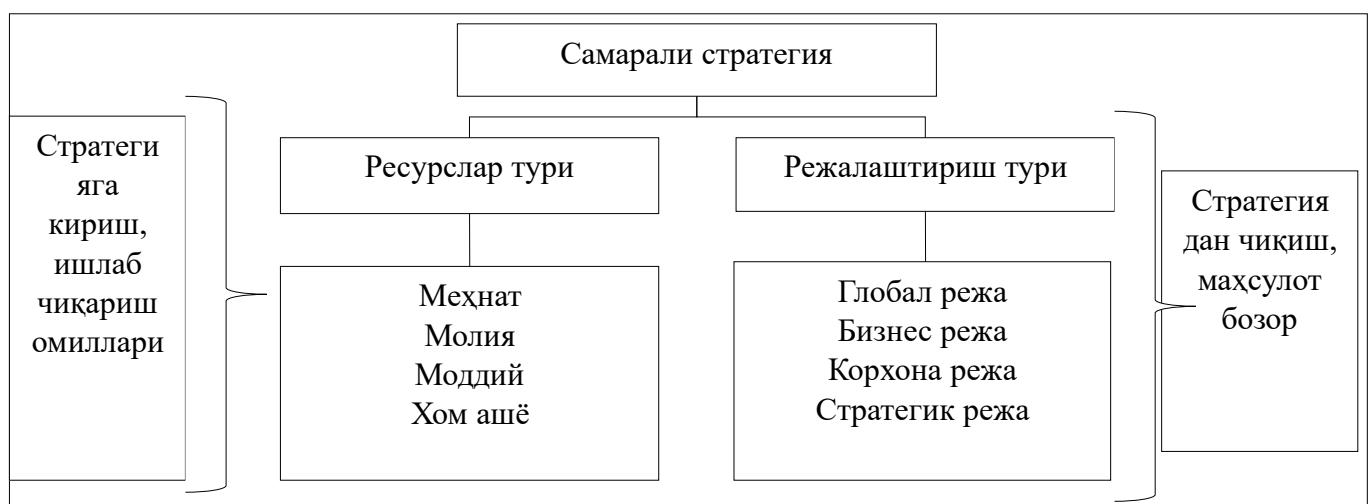
1) иқтисодий ресурсларни эҳтиёжини аниқлашда стратегик режалаштиришнинг умумлаштирилган усувларидан фойдаланиш лозим;

2) ишлаб чиқариш ресурсларини харажат қилишда, имкони борича, натурал кўрсаткичлардан (ўлчовлардан) фойдаланиш мақсадга мувофиқ. Кўп корхоналарда киритилаётган ресурсларни режалаштириш ишлаб чиқариш фаолиятидаги энг асосланган босқичлардан биридир. Ушбу босқич ишлаб чиқаришнинг қолган жараёнларига таъсир кўрсатиши билан моддий бойликларни тақсимлаш ва истеъмол қилишда, ўз навбатида бир–бирига таъсирчан бўлишда самарали стратегиянинг самарадорлигини оширади. Шу билан бирга, айтиб ўтиш лозимки, нафақат мамлакатимиз қурилиш материалларини ишлаб чиқариш корхоналарида балки хорижий корхоналарда ҳам ресурсга бўлган эҳтиёжни, асосан, молиявий режалаштириш билан таъминлаш амалиёти мавжуд. Айрим иқтисодчиларнинг фикрига кўра,

самарали стратегияни ишлаб чиқиша асосий мезон пул бўлса, бошқа ресурсларни сотиб олиш ҳисобланади. Аммо хорижий корхоналар тажрибасидан келиб чиқсан ҳолда ресурслар захираси муддатига асосланиб, ортиқча ресурсларни сотиб олмайди. Чунки бу корхона ишлаб чиқариш ёки бозор конъюнктураларининг ўзгариши билан боғлиқ ходисадир. Аммо корхоналарда ҳар вақт шундай бўлавермайди. Чунки технология, персонал малакасини олдиндан пулга сотиб олиб бўлмайди.

Ресурслардан самарали фойдаланишда, улардан узок муддат оқилона фойдаланиш стратегиясини ишлаб чиқиш борасида бир қатор хорижий ва маҳаллий иқтисодчи олимлар тадқиқотлар олиб борганлар. Булар жумласига: К.Боулдинг, С.Бир, Е.Арнор, Р.Акофф, Д.Экман, Р.Калман, Л.Заде, М.Месарович, Я.Типберген, Л.Клейин, Л.Тольдбергер, В.Леонтьев, И.Шумптер, И.Ансофф, И.Бланк, С.Джордж, О.Виханский, Ш.Назаров, Т.Қосимов, Д.Қосимова ва бошқалар.

Ресурслардан фойдаланишда, юқорида айтиб ўтилгандек, уни узок муддатга стратегиясини ишлаб чиқиш ҳам назария, ҳам амалиёт учун катта аҳамият касб этади. Буни қуйидаги 4.2- расмда кўриш мумкин.



**4.2-расм. Самарали стратегия тузилиши модели<sup>95</sup>**

<sup>95</sup> Муаллиф томонидан ишлаб чиқилган.

Ушбу модел самарали стратегия тузилишининг мазмун–моҳиятини очиб беради. Бунда энг асосий жиҳат – ресурсларнинг фойдалилиги ва самарадорлиги таъминланади.

Шу муносабат билан, эндиликда, корхоналарнинг фойдаси ошиб боради ва ўз эҳтиёжларига зарур бўлган ҳолатларда ишлатилади.

4.1-жадвалда Ўзбекистон Республикаси саноатда ялпи қўшилган қиймат тузилиши кўрсатилган.

**4.1- жадвал**  
**Ўзбекистон Республикаси саноатида 2019 йилда ялпи қўшилган**  
**қийматнинг тузлиши<sup>96</sup>**

Саноат гурухлаш номлари	Саноат маҳсулоти ҳажми		Саноат ялпи қўшилган қиймат		Қўшилган қиймат улуши, %
	млрд.сум	2019 йилга ҳисобланади	млрд.сум	2019 йилга ҳисобланади	
Ўзбекистон Республикаси – жами	228 866.2	114.4	95 083.9	110.6	41.5
Жумладан,					
Тоғ-кон саноати ва жинсларни қайта ишлаш	36 870.9	125.4	24624.0	128.2	66.8
Қайта ишлаш саноати	175 357.0	113.2	63 532.8	106.4	36.2
Электр таъминланиши ва газ етказиб берувчи ҳавони парлаш ва конденсионерлаш	14 525.1	104.1	6 917.1	104.7	41.6
Сув таъминоти, канализация, чикиндиларни йиғиш ва утилизация қилиш	2 113.1	122.6			

Келтирилган жадвал маълумотларига кўра Ўзбекистон саноатида ялпи қўшилган қиймат улуши 2018 йилда 41,5% га тўғри келган. Демак, саноат маҳсулотининг деярли ярим қисмига қўшилган қиймат солиғи тўланади. Тоғ - кон саноатида эса қўшилган қиймат бундан-да юқори даражада. Шу муносабат билан самарали стратегияга қўшилган қиймат кўрсаткичини киритиш ва назорат қилиб бориш зарур.

Хозирда корхоналар учун асосий масала қўшилган қиймат муаммоси ҳисобланмоқда. Чунки бу қўшилган қиймат солиғи билан боғлиқдир.

<sup>96</sup> Ўзбекистон Республикаси Давлат статистика кўмитаси маълумотлари

Маълумки, узоқ йиллар давомида республикамизда ушбу солиқ ставкаси 20 фоизга тенг бўлиб келди. Бу корхоналарнинг ривожланиши учун анча қийинчиликлар келтириб чиқаради. Президентимиз Ш.Мирзиёев ташаббуслари билан бугунги кунда 15 фоизга туширилди.

Корхоналарда фойдаланадиган ресурснинг яна бир муҳим тури меҳнат ресурсларидир. Меҳнат ресурслари иқтисодий категория бўлиб, меҳнатга лаёқатли аҳолини ишлаб чиқаришда ёки бошқа соҳаларда бандлиги тушуниш мумкин.

Меҳнат ресурсларининг миқдори ва сифат тавсифлари қўйидаги кўрсаткичлар билан аниқланади: аҳолининг умумий сони, инсонни ўртacha яшаш ёки ишчи ёшининг белгиланган даври, меҳнатга лаёқатли аҳолининг улуши, ишлаб чиқаришда банд бўлган соатларининг ўртacha миқдори, меҳнат харажатларининг асосий кўрсаткичлари, ишчи кучининг малакавий даражаси ва бошқалар.

Корхона стратегиясининг самарали амалга оширилиши амалдаги ўзгаришларни олдиндан билишга ҳаракат қилиб, дастурларга киритилиши лозим. Чунки амалда энг яхши яратилган стратегия ҳам кутилган натижани бермаслиги мумкин. Шунинг учун фақат стратегик ўзгаришларгина унинг муваффақиятли бажарилишини таъминлайди. Айтиб ўтиш жоизки, корхоналарда стратегик ўзгаришларни амалга ошириш мураккаб масаладир. Стратегик ўзгаришларни амалга ошириш, авваламбор, менежер раҳбарларга боғлиқдир. Менежерлар ўзгаришларни амалга оширишда қатъий позицияда туришлари керак, чунки улар нафақат корхонанинг муваффақиятига жавоб берадилар, балки ходимларнинг ҳаётий даражаларини кўтаришни ҳам ўйлашлари лозим.

Ресурслардан самарали фойдаланиш, уни тақсимлашда амалга оширилаётган стратегия билан ўзаро боғланиш принципиал аҳамиятга эга. Чунки ресурсларнинг ишга солиниши корхонада унинг стратегиясини айрим йўналишлари бўйича тақсимлашни талаб қиласди. Шундай экан ресурслардан фойдаланиш самарадорлигини ошириш бу уларни вақт бўйича тўғри

тақсимлашдир. Бунда, албатта, ташқи мұхит таъсирини ўрганиш зарур, ҳаттоқи ресурс бўйича стратегия аъло даражада бажарилган бўлса-да, уни самарали бажариш баъзи бир мураккабликлар билан амалга оширилиши мумкин. Шунинг учун мазкур қийинчиликларни бартараф қилиш раҳбариятдан корхонанинг молиявий ресурсларини тўғри аниқлаш ва уларнинг самарадорлигини ошириб боришларини талаб этади. Пул маблағлари зарур вақтда доимо етарли даражада таъминланиши лозим. Бунда энг мухими корхона молиявий маблағларига асосланиб, ўзининг устуворликларининг самарали стратегиясини ишлаб чиқишилари зарур.

#### **4.2. Қурилиш материаллари ишлаб чиқариш корхоналари самарадорлигини ошириш йўлларини иқтисодий асослаш**

Саноат корхоналарининг иқтисодий самарадорлигини ошириш йўлларини ишлаб чиқишидан аввал корхона бошқарувининг асосий элементларини, яъни ташкилий, иқтисодий, технологик, ижтимоий муносабат турларини ўрганиш ва уларни такомиллаштириш ижобий натижа беради. Шу сабабли самарадорлик кўрсаткичларини таҳлил этиш ва иқтисодий асослаш, реал ҳолатларни эътиборга олган ҳолда унинг асосий йўналишларини ишлаб чиқиши корхоналар учун келажақда самара келтиради.

Бундай йўналишларга техник–технологик ва ташкилий–иқтисодий мажмуалар кириши мумкин. Булар асосида жонли меҳнатни, харажатлар ва ресурсларни тежаш, маҳсулот сифати ва рақобатбардошлигини ошириш чора – тадбирлари амалга оширилади.

Олиб борилган ўтаҳлилларнинг кўрсатишича, иқтисодий адабиётларда корхонанинг иқтисодий самарадорлигига таъсир этувчи омиллар, йўналишлар ва кўрсаткичларига бағишланган рисолалар кўплаб чоп этилган. Масалан, Н.Т.Чумашенко, А.И.Руденко, Э.Х.Махмудов, А.Б.Низамов ва бошқалар<sup>97</sup>.

---

<sup>97</sup> Чуманенко Н.Т. Повышение эффективности производства. –Киев: «Науковая думка» 1988. Руденко А.И. Экономика промышленного производства в условиях рынка. Минск, 1999. Махмудов Э.Х. Экономика промышленного производства. -Т.: Иктисодиёт, 2015. Низамов А.Б.Экономический рост и управление рынка региональной экономикой в условиях рынка. -Т.: Турон – Икбол, 2006.

Ушбу адабиётларда самарадорликни ошириш йўналишлари фақат ўрганилаётган соҳалар бўйича усуллар ва йўналишларда ишлаб чиқилган. Шу сабабли тадқиқотимизда ушбу масалани, яъни иқтисодий самарадорликни ошириш йўналишларини комплекс ёндашув асосида амалга оширишга ҳаракат қилинди.

Хозирги шароитда қурилиш материаллари саноати корхоналарининг иқтисодий самарадорлигини ошириш йўналишлари қўйидагилар:

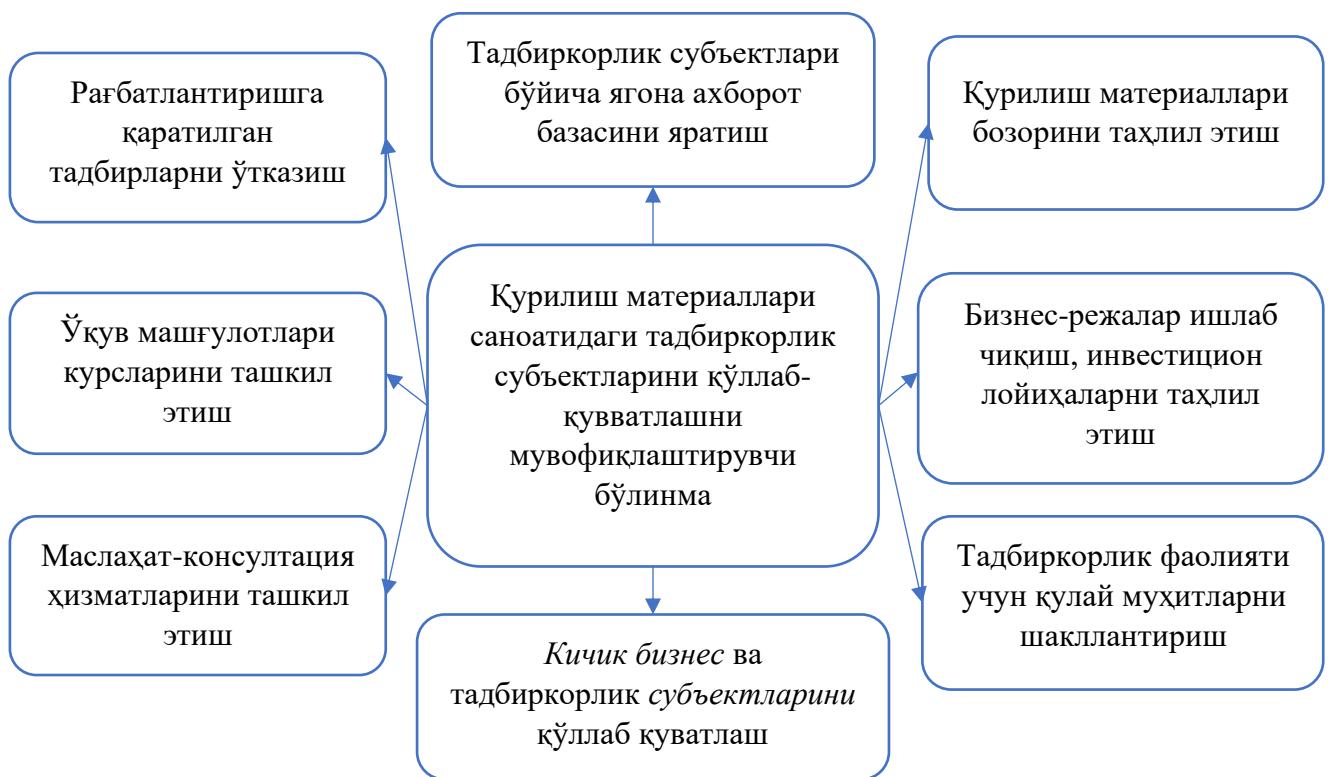
- илмий–техник тараққиётни жадаллаштириш, ўзлаштирилаётган маҳсулотлар ва ишлаб чиқаришнинг техник даражасини ошириш;
- корхоналарда инновацион сиёsatни кучайтириш натижасида меҳнат ва маҳсулот сифатини ошириш;
- таркибий ўзгаришларни амалга оширган ҳолда фан сигимиға асосланган маҳсулотлар ишлаб чиқариш;
- корхоналарда диверсификациялаш ва кластерлаш сиёsatини ривожлантириш асосида юқори технологияли маҳсулотларни ишлаб чиқариш.
- ишлаб чиқариш ва меҳнатни ташкил этишининг замонавий усулларига асосланган ҳолда доимий такомиллаштириб бориш.

Умуман олганда, саноат корхоналарининг иқтисодий самарадорлигини оширишда унинг бошқарув тузилмасини тўғри шакллантириш муҳим аҳамият касб этади. Ушбу нуқтаи назардан ҳамда олиб борган тадқиқотларимизга асосланган ҳолда фикримизча, уюшманинг бошқарув аппарати ташкилий тузилмасининг тўғри шакллантириш мақсадга мувофиқ. Ҳар бир ташкилотда бўлгани каби уюшманинг бошқарув аппарати асосий дастак сифатида намоён бўлади. Бугунги иқтисодий ислоҳотларнинг янги босқичи талабларидан келиб чиқсан ҳолда “Ўзсаноатқурилишматериаллари” уюшмасининг бошқарув тузилмасини янада такомиллаштириш борасида айрим таклифларни киритиш мумкин.

Келажакда қурилиш материаллари саноати корхоналарини сифатли, рақобатбардош ва экспортга йўналтирилган маҳсулот ишлаб чиқаришни таъминлайдиган замонавий, илгор машина-ускуналар билан жиҳозлаш орқали

уларни модернизация қилишни жадаллаштириш, техникавий ва технологик қайта жиҳозлашни таъминлаш мақсадида “Ўзсаноатқурилишматериаллари” юшмасининг амалдаги бошқарув аппарати таркибида “Тадбиркорлик субъектларини қўллаб-қувватлашни мувофиқлаштирувчи бўлинма” ташкил этилиши мақсадга мувофик. Ушбу бўлим фаолияти асосан доимий равишда оператив ва стратегик назоратга таяниши лозим.

Ушбу бўлинма фаолиятининг асосий йўналишларига эса, соҳада тадбиркорлик субъектлари бўйича ягона ахборот базасини яратиш, қурилиш материаллари бозорини таҳлил этиш, тадбиркорлик фаолияти учун қулай мұхитларни шакллантириш, ўқув машғулотлари курсларини ташкил этиш, маслаҳат-консультация ҳизматларини ташкил этиш ва ҳоказоларни киритиши мумкин (4.3-расм).



**4.3-расм. Тадбиркорлик субъектларини қўллаб-қувватлашни мувофиқлаштирувчи бўлинма фаолиятининг асосий йўналишлари<sup>98</sup>**

<sup>98</sup> Муаллиф ишланмаси

Бўлинманинг асосий мақсади тармоқнинг стратегик ривожланишини таъминлаш ва унинг инвестицион жозибадорлигини шакллантиришнинг ташкилий-иқтисодий механизмини амалга ошириш иборат бўлиб, ўзида ташкилий, ахборот, маслаҳат-консультатив, лойиҳалаш, маркетинг, ўқитиш ва ҳ.к.лар каби функцияларни намоён этиши лозим.

Ушбу бўлинма ўз фаолиятини қуидаги йўналишларда амалга ошириши лозим:

- мавжуд ва янги ташкил этилган корхоналарда иш ўринларини яратиш, шунингдек, аҳолининг ўзини-ўзи банд этиш орқали иш билан таъминлашга кўмаклашиш.

- ишлаб чиқариш шароитларини яхшилаш, ишлаб чиқариш қуватларини ошириш;

- ишлаб чиқаришни яхшилаш орқали маҳаллий ҳокимият органларининг ижтимоий ва экологик дастурларини таъминлаш;

- кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик фаолияти орқали бюджетга солиқ тушумларини кўпайтириш;

- самарали бизнес юритиш бўйича ягона ахборот маконини яратиш;

- соҳада оилавий тадбиркорлик асосида фаолият юритадиган корхоналарни қўллаб-қувватлаш орқали аҳолининг ижтимоий аҳволини мустаҳкамлашга ёрдам беришва ҳ.к.лар.

Умуман, ҳокимият вакиллари, тадбиркорлар ва ходимлар ўртасида ижтимоий шерикликнинг ривожланиши ўз навбатида жамоатчилик билан ўзаро манфаатли алоқаларни уйғунлаштиришга олиб келади.

Бугунги кунда корхоналарда бошқариш тизимини ва мотивлаштириш жараёнларини, инсон омилидан самарали фойдаланиш, ижтимоий-рухий ҳолатларни, меҳнат шароитини яхшилаш, техника хавфсизлиги самарадорлигини ошириш, ишлаб чиқариш маданиятини кучайтириш, экологияни яхшилаш каби йуналишлардаги ишларни такомиллаштириш муҳим аҳамият касб этади.

Маълумки, корхона ишлаб чиқариш иқтисодий самарадорлигини оширишда интенсив омиллардан фойдаланиш мухим. Айтиб ўтиш лозимки, иқтисодий самарадорликни оширишда барча омиллар ва йўналишларни ўзаро боғлиқлиқда ўрганиш ва ишлаб чиқаришда фойдаланиш самарали жараёнлардан биридир.

Иқтисодий самарадорликни оширишда тутган ўрни ва соҳалар бўйича унинг асосий йўналишлари умуммиллий (давлат), тармоқ, худуд ва ички ишлаб чиқаришларга бўлинади. Бозор иқтисодиёти ривожланган мамлакатлар иқтисодиёт фанида ушбу йўналишлар икки гурухга бўлинади.

Биринчиси, ички ва ташқи ишлаб чиқариш, яъни фойданинг ўзгаришига таъсир этадиган йўналишлар;

иккинчиси – булар, яъни бозор шароитига боғлиқ бўлган йўналишлар маҳсулот баҳоси, хом ашё, материаллар, энергия, валюта курси, банк фоизи, давлат буюртмаси, солиқка тортиш, солиқ бўйича имтиёзлар ва бошқалар.

Саноат корхоналарида рақобатни ички ишлаб чиқариш йўналишлари гуруҳи турли-тумандир. Уларнинг сони ва мазмуни ўзининг ҳусусиятларидан келиб чиқсан ҳолда иқтисослаштириш, тузилиш, фаолият олиб бориш вақти, ҳозирги ва келажакдаги масалаларга боғлиқдир. Ички ишлаб чиқариш йўналишларини миқдор жиҳатдан баҳолашда, ишлаб чиқаришни техник ва ташкилий мазмунда такомиллаштиришда меҳнат сифимини пасайтириш, меҳнат унумдорлигини ошириш, материал сифимини камайтириш ва моддий ресурсларнинг тежамкорлигига эришиш, ишлаб чиқариш харажатларини пасайтириш, фойда ва рентабелликнинг ўсиб бориши, ишлаб чиқариш қувватидан самарали фойдаланиш, шунингдек, тадбирларни амалга ошириш муддати, уларнинг самарадорлиги киради. Бозор шароитида ишлаб чиқариш самарадорлиги ва рентабеллигини бошқариш жорий режаларни ишлаб чиқиш ва уларни назорат қилиш, амалга оширишни тақозо этади. Бунда, асосан, вақт омилини ҳисобга олиш зарур: яъни маҳсулот ёки хизматларнинг бозорга чиқиш вақти; янги ғояларни ўзлаштириш ва амалга ошириш; янги маҳсулотни ўзлаштириш ёки олдинги маҳсулотни модернизациялаш ёки эски маҳсулотни

ишлиб чиқаришни тұхтатишига сарфланған зарурий вақт ва ҳоказолар. Юқорида таъкидланғанидек, бозор иқтисодиётига ўтиш ишлиб чиқариш самарадорлигини ошириш – уни баҳолаш ишлиб чиқариш ва хұжалик юритиш борасыда оптимал қарорларни танлаш ва амалға ошириш назариясига жиддий үзгаришлар киритди.

Биринчидан, ишлиб чиқариш ва хұжалик юритиш қарорларига иқтисодий маъсулиятни оширади. Чунки, эски тузум даврида қабул қилинаётган қарорларга масъулиятнинг йўқлиги киритилаётган капитал қўйилмаларни қайтариб олмаслик, корхона ишлиб чиқаришга сарфлаётган моддий ресурслар самарадорлигига ҳеч қандай маъсулиятнинг йўқлиги амалий самарадорликни лойиҳавий ва ҳақиқий самарадорликка мос эмаслиги ва бошқалар самарасиз эди. Бозор иқтисодиёти шароитида мутлақо бошқа ҳолат вужудга келди, яъни мулқдорнинг ишлиб чиқаришни, пировард молиявий натижаларига тўла моддий масъулиятига жавобгарлигини ҳис этиб жавоб бериши. Бундай шароитда самарадорликни иқтисодий асослаш шунчалик расмий ҳарактерга эга бўлмасдан, ҳақиқий лойиҳавий самарадорликнинг амалий самарадорликка мослигини таъминлаш ва унинг самарадорлигига тўла ишонч билдиришни англатади.

Иккинчидан, қабул қилинаётган қарорларга масъулиятни кучайтириб, инвестицион фаолиятда риск ҳолати даражасини кучайтиришни эътиборга олган ҳолда ишлиб чиқаришни ривожлантиришда бир бутун бозор воситалари тизимидан суғурта, лойиҳаларни экспертиза қилиш, маслаҳат бериш хизматларидан фойдаланилмоқда.

Учинчидан, ишлиб чиқариш ва инвестициялар динамикасини ҳисобга олган ҳолда молиявий натижаларни асослашда вақт омилиниң қиймати ошиб боради. Бунда дисконтлаштириш усулидан фойдаланиш лозим.

Тўртинчидан, маъмурий бошқариш тизимидан фарқли ўлароқ бозор иқтисодиётида самарадорликни иқтисодий асослашда фойда нормаси, амортизация нормаси, хом ашё ва материалларни сарфлаш нормаси эътиборга олинади. Шундай қилиб, юқоридагилардан келиб чиқиб, ишлиб чиқариш

самарадорлигини оширишнинг асосий йўналишларини қўйидаги 4.4-расмда ифодалаш мумкин:



#### 4.4-расм<sup>1</sup>. Курилиш материаллари ишлаб чиқариш саноати корхоналарида самарадорликни ошириш йўналишлари<sup>99</sup>

Саноат корхоналарида иқтисодий самарадорликка таъсир қилувчи асосий йўналишлардан бири инновацион жараённи ривожлантириш ҳисобланади. Бозор иқтисодиёти фақат янгиликларни қабул қиласи. Шу сабабли ишлаб чиқариш корхоналарининг барқарорлигини таъминловчи асосий куч бу

<sup>99</sup> Муаллиф ишланмаси

инновация ҳисобланади. Корхоналарда юқори куч технологияга асосланиб, ишлаб чиқарилган маҳсулот бозорда қадрланади ва ўз ўрнини топади. Шунинг учун истиқболдаги замонавий техника ва технологияларни ривожлантириш самарадорликни оширишнинг асоси бўлиб қолади. Ҳозирги кунда корхоналар томонидан инновацион ривожланишнинг учта асосий йўналиши эътиборга олиниши лозим бўлиб, булар қуидагилардан иборат:

- янги технологияларни ўзлаштириш.
- ишлаб чиқаришни автоматизациялаштириш.
- янги материал турларини яратиш ва фойдаланиш.

Корхоналарда инсон омилини фаоллаштиришнинг асосий йўналишларидан бири бу самарали моддий рағбатлантириш ҳисобланади. Фикримизча баъзи бир бозор иқтисодиёти мутахассислари бозор шароитида моддий рағбатлантириш корхонага ортиқча харажатлар келтиради, деган хulosага келишган. Биз бу фикрга қўшилмаймиз. Чунки моддий жиҳат ҳар қандай жамиятда инсонларни фаоллаштирадиган асосий йўналиш ҳисобланади. У инсонлардаги мотивацияни кучайтиришдаги муҳим элементлардан бўлиб, ишлаб чиқаришда самарадорликни оширадиган омил сифатида қабул қилинади. Техника ва технологияларда бўлган инқилобий ўзгаришлар нафақат улардан самарали фойдаланишни, балки ташкилий, иқтисодий ва ижтимоий йўналишлардан фойдаланишда меҳнат унумдорлигини оширишга асос бўлади.

Ресурслардан фойдаланишда унинг тежамкорлигини ошириб бориш ишлаб чиқариш самарадорлиги ва интенсивлаштиришнинг муҳим йўналишларидан биридир. Ресурс тежамкорлиги ёқилғи, энергия хом ашёси ва материалларга бўлган эҳтиёжни тамиллашда асосий ўрин эгаллайди, бу айниқса, саноат ишлаб чиқаришда. Маълумки, ҳар қандай ресурсдан фойдаланишда унинг чегараланганигини, доимо эслаб туриш лозим. Чунки ҳар қандай ресурс, айниқса, тоғ–кон ресурслари камайиб боради. Шу сабабли ресурсларнинг муқобил турларини ривожлантириш лозим. Ишлаб чиқаришда

кам чиқимли ва чиқимсиз технологиялардан фойдаланиш зарур. Бунда иккиламчи ресурслардан фойдаланишни амалга ошириш лозим.

Корхонада иқтисодий самарадорликни ошириш, пировард натижада, бошқариш тизимиға бориб тақалади. Демак, бошқариш тизимини такомиллаштириш, унинг корхона самарадорлигига таъсирини баҳолаш хозирги даврнинг энг долзарб масаладир.

Ишлаб чиқариш самарадорлигини оширишда бошқариш тизимининг янги таркибини яратишнинг ўзи кифоя эмас, бунинг учун бошқарув механизмини ишга соладиган руҳият ҳам катта аҳамиятга эга. Бу ҳам юқоридаги 4.3- расмда кўрсатилган йўналишлардан бири. Бундан келиб чиқиб, иккинчи яна бир муҳим йўналиш корхонанинг ишлаб чиқариш фаолиятида бошқарув самарадорлигини аниқлаш усулини ишлаб чиқишининг мақсадга мувофиқлигини кўрсатади. Бошқарув самарадорлиги фақат бошқарувнинг ўзига эмас, бутун корхона ишлаб чиқариш самарадорлигига ҳам таъсир кўрсатади. Бошқача айтганда, бошқарув ва корхона ишлаб чиқариш самарадорлигини бир–биридан ажратиб бўлмайди, лекин бу ҳолатда ишлаб чиқариш самарадорлиги нисбатан устуворликка эга бўлиши лозим.

Аммо, шу билан бирга, бозор шароитида фақат ишлаб чиқариш самарадорлигини ошириш эмас, балки унинг фаолиятининг бошқа томонларини масалан, бозорни тадқиқ этиш, персонални бошқариш, молияни ва харажатларни бошқариш ва шу каби бошқа жиҳатларнинг самарадорлигини оширишни талаб қилинади. Ана шу нуқтаи назардан келиб чиқиб, таъкидлаш мумкинки, корхона бошқарув самарадорлигининг ортиши, пировард натижада, корхонанинг яхлит тизим сифатида самарали ривожланишини таъминлайди.

Бунда қўйидаги йўналишларни белгилаш мумкин.

Биринчи йўналиш – корхоналарда инновацион ривожланишини таъминлаш , янги техника ва технологияларни жорий этиш , янги фан ва техника ютуқларидан самарали фойдаланиш.

Иккинчи йўналиш – замонавий ресурслардан кенг фойдаланиш, махаллийлаштириш дастури асосида махаллий ресурслардан кенг фойдаланишни таъминлаш, ресурслар тежамкорлигини амалга ошириш.

Учинчи йўналиш – корхона ишлаб чиқариш самарадорлигини оширишни бошқариш мавжуд ишлаб чиқариш салоҳияти, асосий ва айланма фондлар, ишчи кучидан унумли фойдаланиш ҳисобланади.

Тўртинчи йўналиш ишлаб чиқарилаётган маҳсулотнинг ҳақиқий самарадорлигини баҳолаш учун маҳсулотлар турини кенгайтириш мавжуд ресурслар асосида бозор талабларига жавоб берадиган маҳсулотларни ишлаб чиқаришга мослашишига керак. Бундан ташқари, янги ишлаб чиқариш усулларини жорий этиш, ихтисослаштириш, кооперация, комбинация, диверсификация, кластеризация ва ишлаб чиқаришнинг бошқа шаклларини ривожлантириш зарур.

Бешинчи йўналиш – корхона бошқарув аппарати ташкилий тузилмасини такомиллаштиришdir. Ишлаб чиқариш жараёнини самарали ташкил этиш кўп жиҳатдан бозор иқтисодиёти талабларидан келиб чиқсан ҳолда ҳар томонлама ташкилий ва иқтисодий жиҳатдан бошқарув персоналига боғлиқ. Шундай қилиб, юқорида айтиб ўтилган ишлаб чиқаришни ривожлантириш ва унинг самарадорлигини оширишнинг стратегик йўналишларини амалга ошириш ва улардан оқилона фойдаланиш нафақат ишлаб чиқариш самарадорлигини оширади, балки корхоналарнинг узоқ муддат давомида фаолият юритишини таъминлайди.

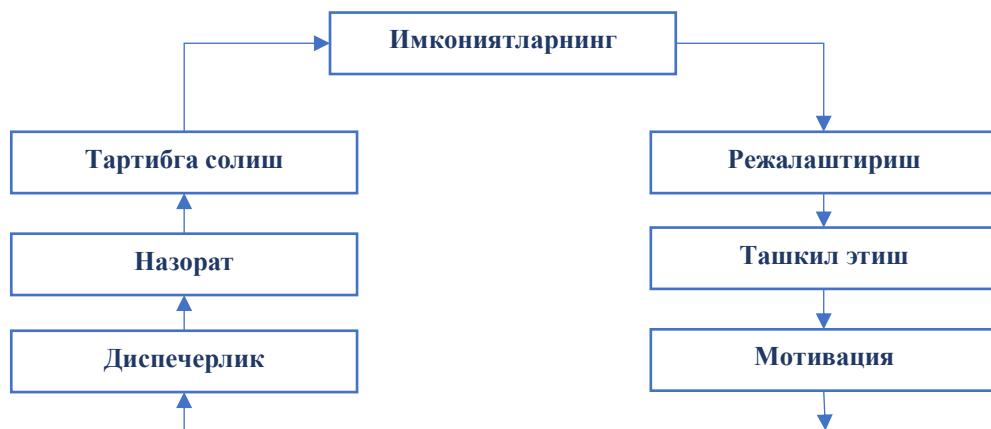
Шу билан бирга, бозор муносабатлари шароитида корхонанинг ўз ўрнини сақлаб қолиши ва барқарор ривожланиши учун у ўз олдига самарадорликни оширишни асосий мақсад қилиб қўйиши керак. Самарадорликни баҳолаш усулларини такомиллаштириш, методологик ва амалий жиҳатдан унинг янги усулларини яратиш иқтисодчи олимларимиз олдида турган долзарб масала бўлиши лозим.

### **4.3. Қурилиш материаллари ишлаб чиқариш корхоналарга инвестицияларни жалб этиши бошқаришнинг чет эл амалиёти**

Бугунги кунда жаҳондаги ривожланган давлатларда корхоналарга инвестицияларни жалб этиш борасида катта тажриба қўлланилди.

Инвестицион тизим тузилиши ва таснифида айрим давлатларда бир-бирига ўхшаган ҳолатлар ва сезиларли фарқлар борлиги аниқланди. Бу фарқлар кўпроқ даражада конкрет тарихий жараёнлар ва ҳар бир давлатда ўзига хос бўлиб, ишлаб чиқариш ҳолати, молиявий бозор, инвестицион фаолиятни тартибга солиш, қонун ва хусусий белгилардан келиб чиқсан ҳолда бошқаради. Шу билан бирга, инвестицияни жалб қилиш фаолиятини бошқариш жараёнида умумий бўлган ҳолатларни ажратиш мумкин, булар инвестицион лойиҳанинг ҳар бир босқичида, уни амалга оширишда бажарилишини кузатиш мумкин.

Инвестицион фаолиятни асосий бошқариш функциялар циклини ташкил этади.



**4.1-расм. Инвестицион фаолиятни бошқаришнинг асосий функцияларининг кетма-кетлиги.**

Юқорида кўрсатилган бошқариш функцияларининг ўзаро хариталари натижаси, иқтисодиётда улар асосида ташкил этилган ташкилий-хўжалик шакли корхоналарни ўзаро бир-бирига таъсири бўлди.

Инвестицияларни иқтисодиётга жалб этиш борасида бой, илғор тажрибага эга бўлган мамлакатлардан бири Хитой ҳисобланади. Хитой ялпи ички маҳсулотнинг умумий миқдори кўрсаткичлари бўйича жаҳонда АҚШдан

кейинги, иккинчи иқтисодиётга айланди. Аммо, миқдори ўсиш ресурслар етишмаслиги, экологиянинг ёмонлашуви қатор иқтисодий муаммоларни келтириб чиқарди. Хитойда охирги йилларда илмий-технологик салоҳияти жараёнларининг секинлашуви иқтисодий ўсишнинг сифат қўрсаткичларини яхшилаш имконини бермоқда. Бу соҳада Хитой, АҚШ, Япония, ЕИ, Жанубий Кореядан орқада қолмоқда. Хитой хукумати иқтисодий ислоҳотлар йилларида эришган муваффакиятларига қарамасдан, иқтисодий ривожланишнинг янги стратегиясини ишлаб чиқди. Ушбу стратегияни амалга ошириш учун, Хитойда барча имкониятлар мавжуд. Хитойнинг янги иқтисодий стратегияси муҳим аҳамият касб этади ва у қуидаги таркибий йўналишларга эга:<sup>100</sup>

- юқори ўсиш суратларини сақлаб туриш стратегиясидан воз кечиш;
- иқтисодий ўсиш сифатига урғу бериш;
- инновацион ривожланиш стратегияси;
- “енгил иқтисодиёт” асосида ўсиш стратегияси.

Хозирги даврга келиб, Хитойнинг ЯИМ ҳажми деярли 15-16 трлн. АҚШ долларидан ошиб кетди. Бу борада Хитой АҚШдан сўнг, иккинчи ўринда келмоқда.

Хитойда ЯИМ ҳажмининг бундай тез суратларда ўсишига инвестицион сиёсатнинг ёхши йўлга қўйилгани ва унинг самарали амалга оширилиши сабаб бўлди. Хитой кейинги 10-15 йил ичida юаннинг халқaro валютага айланиши ва хитой молия бозорларининг муддатли эркинлашиши натижасида, жаҳон молия марказига айланиши кутилмоқда.

Узоқ муддатли истиқболда Хитой жаҳонда капитал экспорт қилувчи ва жаҳоннинг энг етакчи мамлакатлари хукуматлари қимматбаҳо қофозларнинг асосий эгасига айланиши мумкин. Хитойда инвеститцияларнинг асосий қисми кичик бизнесни ривожлантиришга сарфланади, меҳнат ресурсларининг 45% ушбу соҳада банд. Хитойнинг инвестиция соҳасидаги яна бир муҳим

---

<sup>100</sup> Михеев. В., Дальше – без заветов – 2 (Китай: смена модели, модернизации) “Мировая экономика и международные отношения”. – №6, 2013, с. 57-65.

тажрибаси мамлакатга киритиладиган ресурсларга божхона тўловининг паст даражада белгиланиши ҳисобланади. Хитой ҳукумати уларни янада ривожлантириш учун узоқ муддатга белгиланган мақсадли инвестицион давлат дастурлари ишлаб чиқган.

Хитой инвестиялардан фойдаланишини самарали йўлларидан бири, қайта ишлаш саноатнинг ривожланишини, бу йўналишда Хитой ички инвестияларининг 25-30 фоизи шу соҳага сарфланади. Мисол учун, пахта саноатини олайлик. Хитой пахта етиштириш бўйича дунёда етакчи давлатлардан ҳисобланади, аммо пахтани экспорт қилмайди. Инвестицияни маълум миқдори мевачиликни ривожлантиришга қаратган. Шу сабабли, мева экспортидан катта фойда олади.

Инвестияларни иқтисодиётга жалб этиш лойиҳаси АҚШда тўпланган. Чунки турли мулкчилик турлари таркибида анъанавий концерналар бошчилигига катта саноат, кўп тармоқли молия саноат бирлашмалари мавжуд. АҚШ саноатида бугунги кунда 100 дан ортиқ қўп тармоқли корпорациялар, яъни юқори интеграциялашган молия-саноат гурӯхлари холдинг компаниялари тақдим этади. Берилган расмий маълумотларга кўра, АҚШнинг ЯИМ 55-60 фоизи ва ишчи кучининг 45 фоизини ташкил этади. АҚШ инвестиция модели бозорга йўналтирилган молиявий тизим асосида ривожланган капитал бозори ва турли бозор, молиявий инструментлар ҳисобига яратилган.

АҚШда бугунги кунда корпорациялар молиявий тизимининг икки асосий тури кенг тарқалган. Биринчи тури, банк холдинги бўлса, иккинчи турига, ишлаб чиқариш технологик мажмуа киради. АҚШнинг молиявий институтлари асосини ташкил этадиган гурӯхларга “Гейз”, “Морган”, “Меллон”, “Лимен-Голдмен, Сакс” ва бошқалар киради. МСГ “Меллон”ни хусусийлаштиришдан унинг молиявий муассасалари билан номолиявий корпорациялар ва бошқа молиявий корпорациялар ва индивидуал эгалар билан назоратнинг камдан-кам бўлишидир.

АҚШдаги “General Motors” концерни жаҳондаги энг катта автомобильсозлик концерни ҳисобланади. Концернда 100 мингдан ортиқ ишлаб чиқариш персонали банд. Концернинг бош компанияси бошқа минглаб фирмаларга оналик сифатида уларнинг молиявий фаолиятини назорат қилади. Гурух ўзининг молиявий компаниясига эга бўлиб, АҚШда катта тижоратлаш манбаига эгалик қилади. “General Motors” қўшилиш ва ютилиш жараёнларини молиялаштиради, саноат жиҳозларини тижорат лизинглари билан шуғулланади, қўп штатларда жамғарма ва кредит компанияларига эгалик қилади. Америка компанияларининг молиявий жиҳатларининг умумий фарқланувчи белгилари шундан иборатки, гурухлар ўртасидаги муносабатлар эгилувчан тавсифда бўлиб, капитални бир тармоқдан бошқа тармоққа оқими эркин амалга оширилади. Америка инвесторлаштириш соҳасидаги кенг тарқалган тажрибалардан бири “layrep” жамғармаларини шакллантириш ва уни ривожлантириш ҳисобланади. Шунга эътиборан “layrep” жамғармаларидан иқтисодиётни, компанияларни ривожлантиришда, ички ва ташқи эҳтиёжларни қондиришда фойдаланилади.

Лотин Америкаси мамлакатларига хос хусусиятлардан бири миллий иқтисодиётда хорижий капитал кучли мавқега ва айрим соҳаларда эса етакчи мавқега эгалиги ҳисобланади. 1990-2018 йилларда минтақага жалб этилган тўғридан-тўғри хорижий инвестициялар ҳажми ошиб бориш тенденциясига эга бўлиб, трансмиллий корпорациялар штаби ресурсларни қазиб чиқариш, жумладан, нефт қазиб чиқариш ва нефтни қайта ишлаш, автомобильсозлик, қора металлургия ва электроника, электроэнергетика, банк иши ва савдо каби капитал сифимкорлиги юқори тармоқларда етакчи мавқега эга бўлишди. Жумладан, ушбу даврда етакчи хорижий банкларнинг минтақа банк активларидағи улуши 11 фоиздан 37 фоизга қадар ошди. Ушбу қўрсаткич Мексикада – 80 фоиз, Перуда – 50 фоиз, Уругвайдага эса 40 фоизга етди. Лотин Америкаси мамлакатларининг инвестициялаш хусусияти технологиянинг ўрта даражасига асосланган.

Умуман, ўтиш иқтисодиёти ва ривожланаётган мамлакатлар иқтисодиётини инвесторлаштириш борасидаги устуворликнинг умумий ва миллий ҳусусиятларига эга.

Россияда ички ва ташқи инвестициялардан фойдаланишда янги индустрлаштириш стратегиясини амалга ошириш ва институционал ўзгаришларга қаратилган. Шу билан бирга, айтиб ўтиш жоизки, Россияда структуравий жараёнларни амалга оширишда катта корхоналарни хорижий инвесторларга ижарага бериш ва шу орқали улар фаолиятини сақлаб қолишга эътибор қаратилди. Чунки, ўтиш даври иқтисодиётида инвестициялар етишмаслиги сабабли, Россия корхоналарида саноатнинг асосий ишлаб чиқариш фонdlари жисмоний ва маънавий жиҳатдан эскириб қолган. Масалан, қурилиш материаллари саноатида асосий ишлаб чиқариш фонdlарнинг эскириш даражаси 50 фоизга, ишлаб чиқаришнинг бошқа соҳаларида эса 70 фоизни ташкил этади.

Россиянинг 2030 йилгача ижтимоий-иктисодий ривожланиш стратегиясига мувофиқ, мамлакат иқтисодиётини модернизация ва инвестицион ривожланиш йўлига ўтказиш борасида бир қатор чора-тадбирлар режалаштирилган. Ишлаб чиқилган тадбирлар таркибида инвестицион иқтисодиёт учун машина ва асбоб-ускуналарнинг ўртacha ёши 8-10 йилдан ошмаслиги лозим. Салбий тип эса иқтисодиёти паст суратларда ривожланаётган, инвестиция фаолиятида муаммолар мавжуд. Мамлакат учун хос бўлиб, 12-15 йил ва ундан ортиқ хизмат қилган машина ва асбоб-ускуналарнинг асосий капиталдаги улушининг юқорилигини ва 10 йилгача хизмат қилган машина ускуналар улушининг пастлиги 30-40 фоиз билан тавсифланади<sup>101</sup>.

Россияда инвестициялаштиришни ривожлантириш борасида узок муддатли иқтисодий сиёsatнинг асосий вазифалари сифатида белгиланган:

---

<sup>101</sup> Каримов А. Об обновлении активной части основного капитала производственной сферы. Экономики, №1, 2013.

- технологик модернизация – 2020 йилгача 25 миллионта юқори меҳнат унумдорлигига эга ишчи ўринларини яратиш;
- иқтисодий модернизация – иқтисодиётни ривожлантириш, мамлакат иқтисодиётини жаҳон энергетика бозорлари нарх конъюктураси боғлиқлигини сусайтириш;
- ижтимоий модернизация – ўрта синфи етакчи табақага айлантириш, соғлиқни сақлаш ва пенция тизимининг самарадорлиги ва адолатлилигини кескин ошириш;
- ҳарбий саноат соҳасини модернизациялаш;
- сиёсий модернизация – халқаро стандартларига мос келувчи сиёсий ва иқтисодий эркинликни таъминлаш;
- ижтимоий-иқтисодий ривожланишнинг инновацион йўли бўйича ҳаракатланишни жадаллаштириш;
- инвестициялаш ҳажмини 2015 йилгача ЯИМга 25 фоизга, 2018 йилга бориб, 27 фоизга етказиш<sup>102</sup>.

Инвестицияларни жалб этишни Япония тажрибасини ўрганиш ва уни Ўзбекистон шароитига мослаштириш ижобий самара беради. Ҳозирда Япония саноат мажмуаси 6 та жуда катта ва бир-бирига teng иқтисодий мажмуалар – корпорациялар япон вариантидан таркиб топган.

Таркиб топган умумий тамоиллардан ташкил топган, яъни “Лицибуси”, “Мидун”, “Супитомо”, “Данги Кангин”, “Фуе”, “Сонва” корпорациялардан ташкил топган. Мавжуд маълумотларга кўра, ушбу жуда катта олти гурухнинг йиллик савдо ҳажми мамлакат ЯИМнинг 14-15 фоизини ташкил этади. Бу корпорацияларга кирадиган компанияларни ҳисобга олган ҳода, баъзи бир баҳолашларга қараганда, мамлакат саноат активларини 75 фоизга назорат қиласди. Сюданларнинг савдо фирмаларига экспорт-импорт операцияларининг

---

<sup>102</sup> Вахобов А.В., Хажибакиев Ш.Х. Иктиносидиётни модернизациялаш: жаҳон тажрибаси ва миллий муаммолар. Ўзбекистоннинг инвестицион салоҳияти: шаклланиш механизмлари ва йўналиши. Республика илмий анжумани иаърузалар тўплами. Т.: ТошДТУ. 2014. 6-7-бетлар.

деярли ярми тўғри келади, уларнинг айрим товарлардаги импорт улуши 90 фоизни ташкил этади. Улар умумий банк тизимидағи 55 фоиз капитал улушкини назорат қилади.

Сюданлар ўзига етарли, универсал қўп тармоқли иқтисодий мажмуа бўлиб, ташкилий тузилмага молиявий муассасаларни (банклар, сұғурта ва транспорт компаниялар), савдо фирмалар, шунингдек, ишлаб чиқариш корхоналарни тўла халқ хўжалик тармоқларидан иборатdir.

Япония корпорацияларига кирган саноат бирлашмалари вертикал интеграция тамойили асосида тузилган бўлиб, (бу япон варианти “Кэйрэцу” деб номланган). “Кэйрэцу” фирмаларнинг топ-мененжери сифатида қўп филиалларни йиққан ҳолда (улар биргаликда вертикал интеграциянинг юқори пағонасини ташкил этади). Бундай ҳолатларда алоқалар жуда мустаҳкам ва ишончли бўлади.<sup>103</sup>

Инвестициялашнинг япон тажрибаси қўп янги индустрлаштирилган давлатларнинг ривожланишига катта таъсир кўрсатди. Бугунги қунда, япон корпорациялари қўп принатал масалаларни қайта кўриб, яъни инвестицияларни жалб этиш ёки бошқа мамлакатларга уни чиқариш, ҳар қандай ҳар қандай мамлакатнинг хўжалик айланмасини оптимал ташкил этишга қаратилгандир.

Ишлаб чиқаришни ривожлантиришдаги ноёб, яъни молия маблағларидан фойдаланиш тажрибаси Жанубий Кореяда йигилган. Авваламбор, капиталнинг бир нечта катта корпорацияларда жамланганидир. Жанубий Корея варианти япон варианти сюданларига ўхшаб кетади. Асосий фарқи шундан иборатки, корейс гурухлари оиласијий натижаларга асосланади.

Инвестиция таъминоти Германия моделининг тавсифий хусусияти коорпоратив тузилмаларининг саноат банклари билан ўзвий алоқа ўрнатишидир. Барқарор горизонтал саноат–молиявий бошқармалар саноат концернлар билан молиявий институтлар тармоқлараро интеграция акционер

---

<sup>103</sup> Семетов М. Международное долгосрочное финансирование. М.: Наука, 2003. 8-с.

молиявий ва ишбилармонларни биргаликдаги фаолиятидан келиб чиқади. Банклар нафақат инвестицион лойиҳаларни молиялаширишда балки корхоналарни бошқаришда ҳам қатнашадилар. Шундай қилиб, қўплаб ривожланган мамлакатларда юқори даражадаги молия ва саноат капиталининг интеграцияси мавжуд. Бу ишлаб чиқаришни реконструкциялаш, рақобатбардош маҳсулотни чиқариш ва ишлаб чиқариш рентабеллигининг ошишини таъминлайди.

МДҲ мамлакатлари учун хорижий инвестицияларни бугунги кунда жалб қилиш жуда долзарбдир.

Инвестицияларни жалб этишда ташқи иқтисодий фаолият билан шуғулланувчи ташкилотларнинг ўрни жуда муҳимдир. Кўпинча МДҲ мамлакатларида, жумладан Россияда мамлакатнинг халқаро мажбуриятларига мувофиқ экспорт фаолиятини ривожлантиришга кўмаклашиш бўйича маълум тадбирларни амалга оширади:<sup>104</sup>

- қонунчилик бўйича белгиланган ташқи савдо фаолиятини ривожлантириш дастурларини ишлаб чиқиш;
- ТИФ қатнашчиларига кредитлашни таъминлаш;
- савдо кўргазмалари ва маҳсус симпозиум ва конференциялар ташкил этиш ҳамда уларда қатнашиш;
- маҳсулот ва хизматлар экспортини ривожлантириш бўйича реклама компанияларни ўтказиш;
- ташқи савдо ахборот тизимини ва ахборот консультация хизматларини ҳамда ташқи савдо фаолиятини рағбатлантиришнинг бошқа шаклларини амалга оширишни таъминлаш.

Бундай масалаларни ечиш, қабул қилинган узоқ муддатли экспортни ривожлантиришнинг Федерал дастурида кўзда тутилган бўлиб, у янги МДҲ мамлакатларининг меҳнат тақсимотида иштирок этишнинг ва ўн йилга

---

<sup>104</sup> Экономический рост и факторы развития современной России. М.: ТЕИС., 2004, 76 с.

мүлжалланган моделни шакллантиришга йўналтирилган, МДҲ мамлакатларида хорижий капитал қуйилмалар соҳасида қуидаги муҳим вазифаларни ҳал этиш зарур:

- мамлакатга янги технологиялар ва бозор хўжалиги тажрибасини олиб кириш;
- миллий жамғариш кўламларини кенгайтириш;
- миллий ишлаб чиқаришни ошириш, шу жумладан, экспорт ва аҳоли бандлигини таъминлаш;
- Россия иқтисодиётини структуравий қайта қуришга кўмаклашиш;
- миллий ва хорижий капиталнинг қўшилиши учун истиқболларни яратиш.

Ташқи савдо салоҳияти кенгайтириш ва экспортни ошириш мақсадида РФ хукумати томонидан экспортни ошириш мақсадида комплексли ривожлантириш учун Федерал дастурнинг устувор йўналиши сифатида жаҳон бозорига рақобатбардош маҳсулотларни ишлаб чиқариш ва экспорт дастурининг институтционал молиявий ва ахборот инфратузилмасини ривожлантириш бўйича чора-тадбирларни ўзида мужассамлаштиради. Тайёр маҳсулот экспорти, технологиялар ва ноу-хауни рағбатлантириш бўйича ҳам чора-тадбирлар комплекси ишлаб чиқмоқда, унга асосан миллий ишлаб чиқарувчиларга маҳсулот чегарадан ўтгандан сўнг тўланадиган қўшилган қиймат солигини қайтариб бериш, ҳамда маҳсулот сотишдан олинган даромадга 50 фоиз даромад солигини пасайтириш каби тадбирлар киритилган.<sup>105</sup>

Хорижий инвестициялаш молиявий ресурслар манбаи ва ташқи иқтисодий алоқалар шакли сифатида РФ хориж кредитларини жалб қилишда нисбатан анча тажрибага эга бўлиб, унда:

- хорижий инвестициялар бепул ва муддатсиз берилади;

---

<sup>105</sup> Экономический рост и факторы развития современной России. М.:ТЕИС. 2004, 85 с.

- хорижий инвесторларнинг инвестицион фаолият натижалари уларни қабул қилувчи мамлакатга тегишли бўлиб, қолади;
- хорижий инвестициялаш одатда замонавий техника ва технологиялар, хўжалик фаолиятини ташкил этишнинг прогрессив усуллари асосида амалга оширилади.

Шунинг учун ҳам хорижий инвестициялаш миллий иқтисодиётни ривожлантириш, ижтимоий муаммоларни ва молиявий манбаларни кенгайтириш услуги амалиётида жуда кенг тарқалган.

Бугунги қунда дунёда хорижий инвестицияларнинг халқаро бозори жадал ривожланиб бормоқда. Инвестицияларнинг халқаро бозорида талабнинг таклифдан устуналиги кузатилмоқда, бу шароитда асосан инвестициялар хорижий инвесторларнинг инвестицион фаолияти учун қулай шароитлар мавжуд бўлган мамлакатларга йўналтирилади.

Маълумки, хорижий инвестицияларни кенг тарқалган шаклларидан бири – ҳамкорликда қўшма корхоналарни ташкил этишдир. Хозирда Ўзбекистонда чет эл сармоялари билан ҳамкорликда ташкил этилган корхоналарнинг сони 5,5 мингдан ошди. Шу ўринда 2015-2019 йилларда Ўзбекистон Республикаси саноатини ривожлантиришнинг устувор йўналишлари тўғрисидаги Давлат дастури ҳам муҳим аҳамият касб этади. Унинг асосий мақсади – Республика саноатини барқарор, жадал ва мутаносиб равишда ривожлантириш, асосий саноат тармоқларини диверсификация қилишга ва экспорт салоҳиятини оширишга йўналтирилган таркибий ўзгаришларини чуқурлаштириш, саноат тармоқлари, комплекслари ва корхоналарни модернизация қилиш, ишлаб чиқаришни техник ва технологик янгилаш асосида уларнинг самарадорлиги ҳамда рақобатбардошлигини таъминлаш муҳим вазифалардан ҳисобланади.

Бразилия қишлоқ хўжалик секторида яхши инвестицион муҳитга эга давлат: арzon ишчи кучи, яхши иқлим, ривожланган қишлоқ хўжалиги технологияси ва инфратузилмаси мавжуд. Бошқа инвестицион омиллардан аҳолининг кўплиги, мулк бозорининг ривожланганлиги, чет эл инвесторларда

Бразилия банкларида ёки ҳамкор Бразилия фуқаросига 85 минг АҚШ доллар депозит етарли бўлади.

Ҳиндистон доимо чет-эл инвесторларига қўlinи ўзатади: катта ички бозор ва салоҳиятнинг ўсиб бориши, юқори малакали ишчи кучига эгалиги ва нисбий барқарор қонунчилиги. Бу зўр омиллар Ҳиндистонни аутсорсинг бизнес-жараёнларга ихтинослашуви уни мамлакат сифатида таассуротни ўзгартиради. Бугунги кунда, кўп инвесторлар Ҳиндистонни бўлажакда таълимда, ИТТКИда, сифатли маҳсулот ишлаб чиқаришда глобал лидер бўлиш сифатида қабул қилмоқдалар.

Ҳозирда ЕИ аъзо бўлган янги давлатлар, энди ривожланиб келаётган Польша, Руминия, Болгария, Хорватия, Словакия, Чехия, болтиқ бўйи мамлакатлари ички ва ташқи инвестицияларига муҳтоҷ давлатлардир. Уларни инвестицияни жалб қилиш хусусиятлари техника ва технологияни ривожлантириш, бой табиий ресурслар, нисбий юқори малакали ишчи кучи, Европа бозори инвестиция инфраструктураси ва бошқалар ҳисобланади. Айтиб ўтиш жоизки, улар инвестицияларни катта миқдорда жалб этиш ҳисобига давлат қарзларини ошириб бормоқдалар. Янги саноатлашган давлатларнинг иқтисодий ривожланиш ва инвестициялаш тажрибаси, уларнинг яхши ва ёмон томонларини ўрганиш, жаҳон хўжалигининг шаклланишда ўзаро муносабатларни аниқлаш Ўзбекистон иқтисодий стратегияси муаммоларига янгича қарашни тақозо этади.

Шундай қилиб, ушбу параграфда берилган инвестицияни жалб этиш хориж тажрибаси шундай хulosа қилишга имконият яратади, яъни корхоналар даражасида инвестицион жараёнларнинг жозибадорлигини ошириш давлат томонидан фонд бозорини профессионал қатнашчилари, шаффоф ахборот муҳим, ўзаро даромадли иқтисодий муносабатларни келишилган ҳаракатларни талаб қиласи. Фақат шундай бирлаштириш ҳаракатлар, инвестицион жараён субъектларини, ишбилармон мухитни жиддий ўзгартиради ва иқтисодий ўсишни юқори суръатларини таъминлайди.

#### **4.3-Жадвал**

#### **Хорижий инвестицияларнинг иқтисодиёт тармоқлари бўйича улуши (фоизда)**

<b>Иқтисодиёт тармоқлари</b>	<b>2015 й.</b>	<b>2019 й.</b>
Саноат	39,9	45,1
Қишлоқ хўжалиги	2,1	4,5
Қурилиш	0,5	8,6
Транспорт	25,4	15,1
Алоқа	12,9	6,2
Савдо ва умумий овқат саноати	0,4	0,6
Тураг-жой-коммунал хўжалиги	4,3	4,9
Бошқа тармоқлар	6,7	7,8
<b>Жами</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Жадвал маълумотларида кўриш мумкини, жами хорижий инвестицияларнинг 2015 йилда 39,9 фоизи саноатга йўналтирилган бўлса, 2019 йилга келиб, 45,1 фоизга тўғри келди. 2019 йилда жалб этилган инвестицияларнинг асосий қисми – 70 фоиздан ортиғи, ишлаб чиқариш объектларини қуришга йўналтиради. Энг янги ускуналар харид қилишга сарфланган инвестициялар улуши қарийб, 40 фоизни ташкил этди. Бу ўз навбатида мамлакатимизда ҳозирги пайтда ва келажакда саноат соҳасининг устуворлиги ва муҳим аҳамият касб этади.

## **Хулоса**

Ўзбекистонда амалга оширилаётган иқтисодий ислоҳотлар саноат ишлаб чиқаришини янги босқичга олиб чиқишида, ресурслардан самарали фойдаланиш, ишлаб чиқаришни модернизациялаш ва дивесификациялаш жараёнларини жадаллаштириш, инвестицияларни фаоллаштириш, энг асосийси, саноат корхоналарида ишлаб чиқариш самарадорлигини оширишга қаратилгандир.

Ўтказилган тадқиқот натижасида қуйидаги илмий–амалий хулосалар ишлаб чиқилди.

1. Иқтисодиёт фанида иқтисодий ўсиш асосий категорияси бўлиб, доимо унинг ҳажмини ошириб бориш мамлакатимиз иқтисодий сиёсатининг марказий воқелигига айланган. Чунки иқтисодий ўсиш давлатнинг иқтисодий салоҳиятини кўтариш ва аҳоли турмуш даражасининг ошиб бориши ва меҳнат билан бандлигини таъминлайди.

2. Шу билан бирга, айтиб ўтишимиз зарурки, корхоналар даражасида иқтисодий ўсиш муамоси ҳам ўрганилган.

3. Чунки мамлакатимиз ЯИМ ошиб боришига корхоналарда замин яратилади. Бундан келиб чиқсан ҳолда саноат корхоналарида иқтисодий ўсиш муаммоларига бағишлиланган тадқиқотни амалга ошириш долзарб масала ҳисобланади. Иқтисодий ўсиш назарияси ва унинг ривожланишига бағишлиланган адабиётлар, ҳорижий ва маҳаллий иқтисодчилар томонидан олиб борилган кўплаб тадқиқотлар мавжуд. Ушбу изланишларда умумий ҳолатни ўрганиш билан чегараланган. Ушбу диссертация корхоналар даражасидаги ушбу муаммо бўйича амалга оширилган дастлабки тадқиқотлардан ҳисобланади.

4. Фактологик база сифатида ривожланган ва ривожланаётган мамлакатларда хўжалик юритиш субъектларининг инвестицион таъминотини бошқариш муаммолари, шунингдек, Ўзбекистон учун фойдали бўладиган хулосалар, яъни инвестиция таъминотини бошқариш ва ушбу мақсадга

мувофиқ бошқариш жараёнларини ўз вақтида ва тўла инвестицион эҳтиёжларни таъминлашга қаратилган жараёнлардир

5. Инвестицияларни жалб этиш, бошқариш самарадорлигини аниқлаш кўрсаткичлари, мезонлари аниқланди ва ишлаб чиқилди, устувор йўналишлари белгиланди. Миллий ва хорижий инвестицияларни жалб этишни бошқаришнинг самарали йўллари аниқланди.

Инвестициялардан фойдаланишнинг жозибадорлигини ошириш учун инвестицияларни жалб этишнинг илгор хорижий тажрибаси ўрганилди. Улардан Ўзбекистон шароитида фойдаланиш йўллари кўрсатиб ўтилди. Айниқса, бунда АҚШ, Германия, Хитой, Япония, Жанубий Корея ва бошқа ривожланган давлатлар тажрибасидан кенг фойдаланиш тавсия этилди.

6. Ўзбекистонда мақроиқтисодий шароит ва қулай инвестицион муҳит талабларидан келиб чиқсан ҳолда корхоналарнинг хорижий ва ички инвестицияларга бўлган эҳтиёжларини қондириш борасида иқтисодиётнинг устувор тармоқларига модернизациялаш ва инновацион технологияларни жорий этишга асосланиб, замонавий менежмент усулларидан фойдаланган ҳолда корхоналарга инвестицияларни жалб этишни бошқаришнинг фундаментал асослари тадқиқ этилди. Бунинг натижасида иқтисодиётни либераллаштириш шароитида унинг хоссалари ва қонуниятлари ўрганилиб, инвестицион ресурсларни жалб этиш ва тақсимлаш назарияси ифодаланди.

7. Мураккаб молиявий-иктисодий механизмлар динамикасини ўрганиш корхоналарга инвестицияларни жалб этишни бошқаришни такомиллаштириш йўлларини ҳал қилиш имконини яратади. Бунда, албатта, давлат ҳокимияти, компаниялар, институционал инвесторлар иштироки таъминланиши ва корхоналарнинг ўз маблағлари кўпайтирилиши лозим. Инвестицион бошқарув самарадорлиги тамойиллари аниқланди ва улар тизимли нуқтаи назардан умумлаштирилди, яъни бунда инвестициялар эҳтиёжини ҳисобга олган даврдан бошлаб, то уни жалб этиш жараёнигача мониторинг ва назорат қилинади.

8. Жамиятнинг сўнгги икки йиличидаги инвестицион жозибадорлик кўрсаткичлари, умуман олганда, ёмон эмас, лекин жамият умумий баланс қиймати ошганлиги билан қарз олинган капитал, шунингдек, узоқ муддатли, қисқа муддатли қарзга олинган капитал ва кредиторлик қарzlари суммаси ошганлиги, умуман олганда, салбий тенденция ҳисобланади. Сабаби, баланс қиймати, асосан, қарз капитали ҳисобига кўпайган.

9. Қурилиш материаллари саноати корхоналарининг ички эҳтиёжларини қондириш учун нафақат миллий, балки хорижий инвестицияларни кенгайтириш лозим, айниқса, бўш молиявий ресурслардан узоқ муддатли инвестицион лойиҳаларда фойдаланиш, уларнинг ўз даромадларини оширишга сарфлаш ва инвестиция таъминотини замонавий самарали манбалар, давлат ва хусусий шерикчилик дастурлари асосида амалга ошириш, бунинг асосида корхоналарнинг ишлаб чиқариш техник салоҳиятини ошириш, давлат бошқарув органлари томонидан ташқи инвесторлар учун ҳуқуқий ва мулкий ҳимояланиш даражасини ошириш, ўзларига оладиган инвестицион рискни пасайтириш механизмлари такомиллаштирилди.

10. Маҳаллий инвестицияларни жалб этиш ҳажмини кенгайтириш учун Ўзбекистонда чиқариладиган корпоратив қимматли қофозларнинг бир қатор турларини қўпайтириш, уларни хўжалик айланмасига жорий этиш ва қулай инвестицион муҳитни яратиш, асосан, тўғридан-тўғри ва мақсадли хорижий инвестицияларни жалб этишининг жозибадорлигини ошириш механизмини ишлаб чиқишига, шунингдек, уларни оқилона тақсимлаш ҳамда самарали фойдаланиш назорати ва мониторингини ташкил этишига боғлиқлиги асосланди.

11. Миллий ва хорижий инвестициялардан самарали ва тўғри фойдаланиш, уларни узоқ муддатга қаратиш борасида инвестиция соҳасида математик моделлаштириш усулларини ишлаб чиқиш ва улардан инвестиция амалиётида фойдаланиш муҳим назарий ва амалий масала ҳисобланади. Шу муносабат билан ишда инвестицияларни жалб этишни бошқариш масалалари борасида қўйилган муаммоларнинг ечимини топиш, белгиланган чора-

тадбирларни амалга ошириш катта иқтисодий аҳамиятга эга эканлиги асослаб берилди.

Ўтказилган тадқиқот натижасида муаллиф томонидан шакллантирилган хуносалар Ўзбекистон иқтисодиёти ва қурилиш материалларини ишлаб чиқаришни саноати корхоналарига инвестицияларни жалб қилишни бошқаришни такомиллаштириш ва унинг самарадорлигини ошириш учун куйидаги амалий таклифларни ишлаб чиқиш имконини берди:

- тармоқ корхоналарининг ички эҳтиёжларини қондириш учун нафақат миллий, балки хорижий инвестицияларни кенгайтириш лозим, айниқса, бўш молиявий ресурслардан узоқ муддатли инвестицион лойиҳалардан фойдаланиш, уларнинг ўз даромадларини оширишга сарфлаш;
- инвестиция таъминотини замонавий самарали манбалар давлат ва хусусий шерикчилик дастурлари асосида амалга ошириш бунинг асосида корхоналарнинг ишлаб чиқариш техник салоҳиятини ошириш, давлат бошқарув органлари томонидан ташқи инвесторлар учун ҳукуқий ва мулкий ҳимояланиш даражасини ошириш, ўзларига оладиган инвестицион рискни пасайтириш ва ҳоказо;
- маҳаллий инвестицияларни жалб этиш миқёсини кенгайтириш учун Ўзбекистонда чиқариладиган корпоратив қимматли қоғозларнинг бир қатор турларини қўпайтириш ва уларни хўжалик айланмасига жорий этиш;
- минтақа корхоналарида инвестицион жозибадорликни ошириш учун бир вилоятда инвестицияларни минтақавий корхоналарга жалб этиш дастури, шунингдек, минтақавий барқарор фонdlар тузишнинг зарурати пайдо бўлди. Булардан рақобат асосида маблағларни рақобатбардош инвестицион лойиҳаларга фойдаланиш мумкин;
- Ўзбекистонда қулай инвестицион муҳитни яратиш асосан, тўғридан-тўғри ва мақсадли хорижий инвестицияларни жалб этишининг жозибадорлигини ошириш механизмини ишлаб чиқиш, уларни оқилона тақсимлаш ва самарали фойдаланиш назорати ва мониторингини ташкил этиш;

- Ўзбекистонда замонавий курилиш материалларини ишлаб чиқаришга асосланган эркин иқтисодий ва технологик ҳудудларни кўпайтириш, бунинг асосида хорижий инвестицияларни жалб этиб, инновацион маҳсулотларни қўпайтириш ва тармоқнинг экспорт салоҳиятини ошириш;

## **ФОЙДАЛАНИЛГАН АДАБИЁТЛАР РЎЙХАТИ**

### **I. Норматив-хукуқий хужжатлар ва методологик аҳамиятга молик нашрлар**

1.1. Ўзбекистон Республикасининг Конституцияси. - Т.: Ўзбекистон, 2019, 406.

1.2. Ўзбекистон Республикасининг 1996 йил 26 апрелдаги “Акциядорлик жамиятлари ва акциядорлар хукуқлари тўғрисида”ги 223-І-сон қонуни.

1.3. Ўзбекистон Республикаси “Инвестиция ва пай фондлари тўғрисида”ги қонуни ЎРҚ-392-сон 24.12.1998й.

1.4. Ўзбекистон Республикасининг “Фан тўғрисида”ги қонуни Т.: Ўзбекистон, 2019

1.5. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2005 йил 14 июндаги “Бозор иқтисодиётни янада эркинлаштириш соҳасидаги устувор йўналишлар амалга оширилишини жадаллаштириш чора – тадбирлари тўғрисида”ги ПФ-3618-сонли Фармони.

1.6. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2007 йил 14 мартағи “Ишлаб чиқаришни модернизациялаш техник ва технологик жиҳатдан қайта жиҳозлашнинг рағбатлантирилиши бўйича қўшимча чора – тадбирлар тўғрисида”ги ПФ-3860-сонли Фармони

1.7. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2005 йил 24 мартағи “Курилиш материаллари саноатида иқтисодий ислоҳотларни чукурлаштириш ва тармоқни жадал ривожлантириш тўғрисида”ги ПФ-3586-сонли Фармони.

1.8. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2005 йил 11 апрельдаги “Тўғридан-тўғри хусусий хорижий инвестицияларни жалб этишни рағбатлантириш борасидаги қўшимча чора-тадбирлар тўғрисида” ПФ-3594 сонли Фармони //lex.uz

1.9. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2008 йил 18 ноябрдаги “Иқтисодиёт реал сектори корхоналарининг молиявий барқарорлигини янада ошириш чора-тадбирлари тўғрисида”ги ПФ-4053-сонли Фармони.

1.10. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2008 йил 28 ноябрдаги “Иқтисодиётнинг реал сектори корхоналарини қўллаб-қувватлаш, уларни барқарор ишлашини таъминлаш ва экспорт салоҳиятини ошириш чора-тадбирлари дастури тўғрисида”ги ПФ-4058-сонли Фармони.

1.11. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2014 йил 7 июнданги “Ўзбекистон Республикасида инвестиция иқлими ва ишбилармонлик мұхитини янада такомиллаштиришга доир қўшимча чора-тадбирлар тўғрисида”ги ПФ-4609-сон Фармони.

1.12. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2015 йил 24 апрелдаги “Акциядорлик жамиятларида замонавий корпоратив бошқарув услугларини жорий этиш чора-тадбирлари тўғрисида”ги 4720-сонли Фармони.

1.13. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2016 йил 5 октябрдаги “Тадбиркорлик фаолиятининг жадал ривожланишини таъминлашга, хусусий мулкни ҳар томонлама химоя қилишга ва ишбилармонлик мұхитини сифат жиҳатдан яхшилашга доир қўшимча чора-тадбирлар тўғрисида”ги ПФ-4848-сон Фармони //lex.uz/

1.14. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2016 йил 26 октябрдаги. “Эркин иқтисодий зоналар фаолиятини фаоллаштириш ва кенгайтиришга доир қўшимча чора-тадбирлар тўғрисида”ги ПФ-4853-сон Фармони //lex.uz/

1.15. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2017 йил 7 февралдаги “Ўзбекистон Республикасини янада ривожлантириш бўйича ҳаракатлар стратегияси тўғрисида”ги ПФ-4947-сонли Фармони. //lex.uz/

1.16. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2017 йил 31 марта ги “Ўзбекистон Республикаси инвестициялар бўйича давлат қўмитасини ташкил этиш тўғрисида”ги ПФ-4996 сонли Фармони //lex.uz/

1.17. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2017 йил 29 ноябрдаги “Ўзбекистон Республикаси Инновацион ривожланиш вазирлигини ташкил этиш тўғрисида”ги ПФ-5264-сонли Фармони //lex.uz/

1.18. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2017 йил 12 январдаги “Ургут”, “Гиждувон”, “Қуқон” ва “Хазарасп” эркин иқтисодий зоналарини ташкил этиш тўғрисида”ги ПФ-4931-сон Фармони. //lex.uz/

1.19. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2018 йил 1 августдаги “Ўзбекистон Республикасида инвестиция муҳитини тубдан яхшилаш чора-тадбирлари тўғрисида” ПФ-5495-сонли Фармони //lex.uz/

1.20. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2018 йил 22 январдаги “2017-2021 йилларда Ўзбекистон Республикасини ривожлантиришнинг бешта устувор йўналиши бўйича Ҳаракатлар стратегиясини “Фаол тадбиркорлик, инновацион ғоялар ва технологияларни қўллаб-қувватлаш йили”да амалга оширишга оид давлат Дастури тўғрисида”ги ПФ-5308-сонли Фармони //lex.uz/

1.21. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2007 йил 1 июлдаги “2007—2011 йиллардаги даврда қурилиш материаллари саноати корхоналарини модернизация қилиш, техникавий ва технологик қайта жиҳозлаш дастури тўғрисида”ги ПҚ-646-сонли Қарори. //lex.uz/

1.22. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2008 йил 15 июльдаги “Инновацион лойиҳалар ва технологияларни ишлаб чиқаришга татбиқ этишни рағбатлантириш борасидаги қўшимча чора-тадбирлар тўғрисида”ги ПҚ-916-сонли қарори. //lex.uz/

1.23. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2010 йил 15 декабрьдаги “2011-2015 йилларда Ўзбекистон Республикасида саноатни устувор ривожлантириш тўғрисида”<sup>1</sup>ги ПҚ-1442-сонли Қарори. //lex.uz/

1.24. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2015 йил 31 марта ги “Акциядорлик жамиятлари фаолиятининг самарадорлигини ошириш ва корпоратив бошқарув тизимини такомиллаштириш комиссиясини ташкил этиш тўғрисида”ги 2327-сонли Қарори. //lex.uz/

1.25. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2015 йил 5 майдаги “2015–2019 йилларда иқтисодиёт тармоқлари ва ижтимоий соҳада энергия сарфи ҳажмини қисқартириш, энергияни тежайдиган технологияларни жорий этиш чора-тадбирлари дастури тўғрисида”ги ПҚ-2343-сонли Қарори. //lex.uz/

1.26. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2015 йил 21 декабрдаги “Акциядорлик жамиятларига хорижий инвесторларни жалб килиш борасидаги қўшимча чора-тадбирлар тўғрисида”ги ПҚ-2454-сонли Қарори. //lex.uz/

1.27. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2016 йил 28 сентябрдаги “2016-2020 йилларда қурилиш материаллари саноатини ривожлантириш дастури тўғрисида”<sup>1</sup>ги ПҚ-2615 Қарори. //lex.uz//

1.28. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2016 йил 21 октябрдаги “2017-2021 йилларда қишлоқ жойларда янгиланган намунавий лойиҳалар бўйича арzon уй-жойлар қуриш дастури тўғрисида”ги ПҚ-2639-сионли Қарори//lex.uz/

1.29. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2016 йил 25 октябрдаги “Республика қурилиш материаллари саноатини бошқаришни ташкил этишини янада такомиллаштириш чора-тадбирлари тўғрисида”ги ПҚ-2641-сонли Қарори. //lex.uz/

1.30. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2016 йил 21 декабрдаги “2017-2019 йилларда тўқмачилик ва тикув-трикотаж саноатини янада ривожлантириш чора-тадбирлари дастури тўғрисида”ги ПҚ-2687-сон Қарори.

1.31. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2017 йил 26 майдаги “2017-2021 йилларда қайта тикланувчи энергетикани янада ривожлантириш, иқтисодиёт тармоқлари ва ижтимоий соҳада энергия самарадорлигини ошириш чора-тадбирлари дастури тўғрисида” ги ПҚ-3012- сонли қарори.

1.32. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2017 йил 8 августдаги “Худудларнинг жадал ижтимоий-иқтисодий ривожланишини таъминлашга доир устувор чора-тадбирлар тўғрисида”ги ПҚ-3182 сонли Қарор//lex.uz

1.33. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2017 йил 1 ноябрдаги «Илмий-тадқиқот муассасаларининг инфратузилмасини янада мустаҳкамлаш ва инновацион фаолиятини ривожлантириш чора-тадбирлари тўғрисида»ги ПҚ-3365-сонли Қарори//lex.uz/

1.34. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2018 йил 7 майдаги “Иқтисодиёт тармоқлари ва соҳаларига инновацияларни жорий этиш механизмларини такомиллаштириш бўйича қўшимча чора-тадбирлар тўғрисида” ПҚ-3698-сонли Қарор //lex.uz/

1.35. Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 1998 йил 25 сентябрдаги “Инвестиция фондлари фаолиятини ташкил этиш тадбирлари тўғрисида”ги 410-сонли Қарори 2017 йил 12 февралдаги янги таҳрирининг 2-иловаси (“Инвестиция фондлари тўғрисида”ги Низом) 9-боби “Молиявий ҳолатни, соф активларни баҳолаш ва фойдани тақсимлаш” //lex.uz/

1.36. Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2003 йил 19 апрелдаги "Хусусийлаштирилган корхоналарни корпоратив бошқаришни такомиллаштириш чора-тадбирлари тўғрисида" ги 189-сонли қарори //lex.uz/

1.37. Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2003 йил 21 апрелдаги “Давлат тасарруфидан чиқарилган корхоналарнинг корпоратив бошқарувини такомиллаштириш чора-тадбирлари тўғрисида”ги қарори. //lex.uz/

1.38. Каримов И.А. Ўзбекистон мустақилликка эришиш остонасида. -Т.: Ўзбекистон, 2014.

1.39. Каримов И.А. Она юртимиз баҳту иқболи ва буюк келажаги йўлида хизмат қилиш – энг олий саодатдир -Т.: Ўзбекистон, 2016.

1.40. Каримов И.А. Бош мақсадимиз – мавжуд қийинчиликларга қарамасдан, олиб бораётган ислохотларни, иқтисодиётимизда таркибий ўзгаришларни изчил давом эттириш, хусусий мулкчилик, кичик бизнес ва тадбиркорликка янада кенг йўл очиб бериш ҳисобидан олдинга юришдир. Ўзбекистон Республикаси биринчи Президенти Ислом Каримовнинг мамлакатимизни 2015 йилда ижтимоий-иктисодий ривожлантириш якунлари

ва 2016 йилга мўлжалланган иқтисодий дастурнинг энг муҳим устувор йўналишларига бағишлиланган Вазирлар Маҳкамаси мажлисидаги маъруза. -Т.: Ўзбекистон, 2016, 226.

1.41. Мирзиёев Ш.М. Эркин ва фаровон, демократик Ўзбекистон давлатини биргаликда барпо этамиз. Ўзбекистон Республикаси Президенти лавозимига киришиш тантанали маросимига бағишлиланган Олий Мажлис палаталарининг қўшма мажлисидаги нутқ /Ш.М. Мирзиёев. - Тошкент: Узбекистон НМИУ, 2016.-56 б.

1.42. Мирзиёев Ш.М. Конун устуворлиги ва инсон манфаатларини таъминлаш – юрт тараққиёти ва халқ фаровонлигининг гарови. Ўзбекистон Республикаси Конституцияси қабул қилинганлигининг 24 йиллигига бағишлиланган тантанали маросимдаги маъруза. 2016 йил 7 декабрь/Ш.М.Мирзиёев. – Тошкент: Ўзбекистон НМИУ, 2017.- 48 б.

1.43. Мирзиёев Ш.М. Танқидий таҳлил, катъий тартиб-интизом ва шахсий жавобгарлик ҳар бир раҳбар фаолиятининг кундалик қоидаси бўлиши керак. Мамлакатимизни 2016 йилда ижтимоий-иқтисодий ривожлантиришнинг асосий якунлари ва 2017 йилга мўлжалланган иқтисодий дастурнинг энг муҳим устувор йўналишларига бағишлиланган Вазирлар Маҳкамасининг кенгайтирилган мажлисидаги маъруза, 2017 йил 14 январь. - Тошкент: Ўзбекистон, 2017. - 104 б.

1.44. Мирзиёев Ш.М. Буюк келажагимизни мард ва олий жаноб халқимиз билан бирга қурамиз. - Тошкент: Ўзбекистон НМИУ, 2017. - 488 б.

1.45. Ўзбекистон Республикаси Президенти Шавкат Мирзиёевнинг 2017 йил 22 декабрьдаги Олий Мажлисга Мурожаатномаси//”Халқ сўзи” газетаси 2017 йил 23 декабрь.

1.46. Ўзбекистон Республикаси Президенти *Шавкат Мирзиёевнинг Олий Мажлисга Мурожаатномаси* 2018 йил 28 декабрь //xs.uz/uzkr/post/ozbekiston-respublikasi-prezidenti-shavkat-mirziyoevning-olij-mazhlisga-murozhaatnomasi

1.47. Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Махкамасининг 1997 йил 30 майдаги “Қурилиш материаллари ишлаб чиқаришнинг Давлат томонидан қўллаб – қувватланишга доир, чора-тадбирлар тўғрисида”ги 277-сонли Қарори

1.48. Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Махкамасининг 2012 йил 9 апрелдаги “Саноат тармоқлари корхоналаридағи маънавий ва жисмоний эскирган ускуналарини янгилашга оид қўшимча чора – тадбирлар тўғрисида”ги 115-сонли Қарори.

## **II. Монография, илмий мақола, патент, илмий тўпламлар:**

2.1.Абчук В.А. Менеджмент: учебник. – СПб.: Издательство «Союз», 2002. – 463 с. – (Серия «Высшая школа»).

2.2 .Ансофф.И. Новая корпоративная стратегия. - СПб: Питер.1999, 127с.

2.3 Йўлдошев Н.Қ., Кувноқов Ҳ.Қ., Яхъяева И.К. САВДО ТАДБИРКОРЛИГИ: Ўкув қўлланма Тошкент 2008 й.

2.4 . Йўлдошев Н.Қ. Менежмент. Ўкув қўлланма «Фан» нашриёти, 2002 й.

2.5 . Йўлдошев Н.Қ. Ўрта Осиёда бозор назарияси ва тажрибаси: Ўкув қўлланма ТДИУ, 2002 й.

2.6 .Йўлдошев Н.Қ. Менежмент асослари ва бизнес режа. – Ўзбекистон файласуфлар миллий жамияти нашриёти. Тошкент 2017 й.

2.7 . Анишшин А.И. Научно-технический прогресс и повышение эффективности общественного производства. В помощь лектору. -М.: Знание, 1986.

2.8 .Арзинов В.Д. Ценообразование в строительстве и оценка недвижимости. Санкт –Петербург. Питер, 2012.

2.9 .Абдурахманов К. Оламни махлиё айлаган диёр.-Т.:Фоур Гулом.НМИУ.2017. 364 б.

2.10 Малинин А. М., Курочкина В. А ; Санкт-Петербургский государственный университет сервиса и экономики. - Санкт-Петербург : Изд-во СПбГУСЭ, 2008.,

2.11 Плышевский, Б., А.В Грязнова, В.М Соколинский Экономическая теория.- М.,2007.,

2.12 Новиков М.М., И.Е. Теслюк, И.Н. Терлиженко, А.А. Тумасян Анализ реализации, прибыли и рентабельности на промышленных предприятияй: Монография / М.М. Новиков, И.Е. Теслюк, И.Н. Терлиженко, А.А. Тумасян - Минск.: Беларусь, 1977. - 126 с.

2.13 Богаров В.В, Инвестиции – СПб.: Питер, 2002 -с.9.,

2.14 Благодатин С. ва бошқалар. Финансовый словарь. М.: Инфра-М 2001. 123-с

2.15 Б. Плышевский . Капитальные вложения: динамика, структура, эффективность //Экономист. - 2009. - N 8.,

2.16 Икрамов М.А. Ходжаева М.Я. менежмент: словарь-справочник.- Т.:ТАДИ.2007,387 с

2.17 Кластерные палитры и кластерные и инициативы теория, методологии, практика монография. -Пенза. ПГУАС, 2013. 320 с.

2.18 Батрасов.В.И. Эффективность интенсификации сельского хозяйства В. И. Батрасов, канд. экон наук. - Горький : Волго-Вят. кн. изд-во, 1972. - 80 с.; 20 см. - (Сельская экономическая б-чка. Хозяйствовать разумно; Вып. 1. № .),

2.19 Пардаев М.К. Лойиха таҳлили. Услубий қўлланма. -Т.: Мехнат 1997. 245-б.

2.20 Тертышиник М.И Экономика предприятия.-М: "Инфра-М" 2009.- с. 394ю

2.21 Ребрин Ю.И. Основы экономики и управления производством: Конспект лекций. -Таганрог: Изд-во ТРТУ, 2000. 145 с.,

2.22 Нуримбетов Р.И. ва бошқ. Ўзбекистон минтақаларида қурилиш индустриясини ривожлантириш стратегиясининг ташкилий-иктисодий

механизмини такомиллаштириш. Монография. -Т.: Fan va texnologiyalar. 2017.-344. Б.

2.23 Шодмонов Ш.Ш., Ғофуров У.В., Мирзаев И.К. Иқтисодиёт назарияси. II нашр, Ўқув қўлланма. -Т.: 2007. –Б.120.

2.24 Атаниязов Ж.Х. ва бошқалар. Молия-саноат гурухларини шакллантириш: назарий-амалий жиҳатлар ва истиқболлар. - Т.: Академнашр, 2012, 2086.

2.25 Гальперин С.Б. и др. Механизм анализа и прогноза деятельности Корпоративных структур. - М.: Новый ВЕК, 2001. 60с.

2.26 Галдаева Л.А Экономика предприятия.-М."Юрайт-Издат".2011.-с.348.

2.27 Горелик С.Л. Менеджмент как фактор конкурентоспособности. [www.cfin.ru/cfin/brp/vetjpm.business.shtml](http://www.cfin.ru/cfin/brp/vetjpm.business.shtml).

2.28 Гусаров Ю.В., Гусарова Л.Ф. Теория менеджмента. -М.: «ИНФР-М», 2013. 415с.

2.29 Друкер Питер. Ф. Практика менеджмента. -М.: ИД «Вильямс» 2008.

-С. 205.

2.30 Зайнутдинов Ш.Н.. Рахимова Д.Н. Корпоратив бошқарув асослари. - Т.: Akademiya, 2006, 96 б.

2.31 Зайнутдинов Ш.Н., Ашурев З.А. Корпоратив бошқарув. - Т.: ТДИУ, 2010. 105б.

2.32 Инвестиции. Учебник. -М.: Проспект. 2013. 392 с.

2.33 Инновационный менеджмент. Под редакцией Ильиной С.Д. -М.: Юнисм 2012. 392 стр.

2.34 Исаев Р.А. Основы менеджмента. - М.: Дашков и К., 2013. - 347с.

2.35 Ғозибеков Д.Ғ. Инвестицияларни молиялаштириш масалалари. – Т.: Молия, 2003. –Б.26.

- 2.36 Бабич Т.Н., Козьева И.А., Вертакова Ю.В., Кузьбожев Э.Н. Прогнозирование и планирование в условиях рынка: Учеб. пособие. - М.: ИНФРА-М, 2013. С. 104-109, 328.
- 2.37 Альпина М. Корпоративная стратегия. - Бизнес Букс, 2008. 266с.
- 2.38 Мазур И.И., Шапиро В.Д., Ольдерогге Н.Г., Шеин В.И. Корпоративный менеджмент. Учеб. пособие для студентов, обучающихся по специальности «Менеджмент орг.»; Под общ. ред. И. И. Мазура и В. Д. Шапиро. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: Изд-во «Омега-Л», 2008. – 781.
- 2.39 Мазур И.И. и др. Корпоративный менеджмент. - М.: Омега-Л., 2011. - 781с.
- 2.40 Михайлов Д.М. Эффективное корпоративное управление(на современном этапе развития экономики РФ): учебно-практическое пособие/ Д.М.Михайлов.-М.: КНОРУС, 2010. с. - 27-28.
- 2.41 Нуримбетов Р.И., Пўлатова Н.Р. Бозор муносабатлари шароитида корпоратив бошқарув тушунчасининг моҳияти ва унинг иқтисодиётдаги ўрни// Мустақиллик йилларида Ўзбекистон иқтисодиёти: устувор йўналишлар, муаммолар ва ечимлар. Илмий мақолалар тўплами II қисм. – Тошкент: ТДИУ. 2011.
- 2.42 Турикова Л.М. Корпоратив бошқарув тизимида стратегик менежмент усулларини жорий этиш самарадорлиги (“Ўзкурилишматериаллари” АК мисолида) мавзусидаги номзодлик диссертацияси. - Тошкент.: ТДИУ, 2012. 143 б.
- 2.43 Хошимов А.А. Корпоратив бошқарув шаклидаги тузилмаларнинг ривожланиш истиқболлари. - Т.: Фан, 2003. 112б.
- 2.44 Элмирзаев.С.Э.Акциядорлик жамиятлари инвестицион жозибадорлигини таъминлашнинг айрим масалалари// “Халқаро молия ва ҳисоб” илмий электрон журнали. №1, 2017 йил, февраль.
- 2.45 Икрамов М.А., Ходжаева М.Я. Менеджмент:Словарь справочник. - Т.: Fazogive Print. 2007. –с.302.

- 2.46 Икрамов М.А, Ходжаева М.Я. Менеджмент: словарь – справочник. Т.: ТАДИ 387 с.
- 2.47 Хошимова Н.А. Инвестиционный потенциал. -Т.: “O’zbekiston milliy ensiklopediyasi” 2014.-с.16
- 2.48 Ғозибеков Д.Г., Котов В.А., Тешаев Ш.Ж. и др. Рынок капитала Узбекистана: вчера, сегодня и завтра. -Т.: Молия, 2002. 268с.,
- 2.49 Ғуламов С.С. Менежмент ва бизнес асослари. – Т.:”Меҳнат”н.1997. 351 б. (II-IV.VII ,боблар)
- 2.50 Ғуломов С.С. Менежмент асослари. -Т., 1998. Болаев А.В. Привлечение прямых иностранных инвестиций как фактор внедрения зарубежных технологий в стране-реципиенте в условиях экономической глобализации (рус.) // Управление экономическими системами: электронный научный журнал: Журнал. – 2014. – Апрель (№ 64). – ISSN 1999-4516.,
- 2.51 Илларионов.А, Пивоваров И. Размеры государства и экономический рост. // Вопросы экономики.Москва 2002,№9. стр.18-45
- 2.52 Чепель С.В., Фаттахова А. Ключевые элементы эффективной инвестиционной политики в развивающихся странах: возможные ориентиры для Узбекистана. -Т.: ЦЭИ. 2007. 48с.,
- 2.53 Хашимова Н.А. Инвестиционный потенциал. -Т.: Ўзбекистон миллий энциклопедияси. 2014. 320с.
- 2.54 Большой энциклопедический словарь. -М.: Институт новой экономики, 1999. 1038с.,
- 2.55 Березинь.Е и др .Экономика предприятия. - М:”Дрофа”.2004.стр 368.
- 2.56 Экономика предприятия.Учебник. Под ред.проф. Горфинкеля В.Я и др. М:ЮНИТИ. 2007.
- 2.57 Экономический рост В кн: Макроэкономика. - М.: 1998. 158 с.
- 2.58 Кураков Л.П. Макроэкономическая стабильность и экономический рост. В кн: Экономика инноваций. - М.: 1998 стр.140-18.
- 2.59 Касымов Г.М. Менеджмент. - Т.: Узбекистан 2002 312с

- 2.60 Махмудов Э.Х. Экономика промышленных предприятий учебник. - Т.:Иқтисодчи, 2015. 80 с.,
- 2.61 Новиков А.В. Фондовый рынок как механизм привлечения инвестиций. -Н.: 2000. 346с.,
- 2.62 Первушин С.А Хозяйственная конъюнктура. - М.,1926.
- 2.63 Попов Г. Эффективное управление. — М.: Экономика, 1976; 2-е изд. — 1985.
- 2.64 Петухов Р.М. Оценка эффективности промышленного производства: методы и показатели. - М.: Экономика, 2000
- 2.65 Рубцов Б.Б. Мировые финансовые рынки: современное состояние и закономерности развития. -М.: Финансовая академия. 2007. 30с.,
- 2.66 Стиглер Дж. Дж. Теория олигополии // Вехи экономической мысли. Том 2. Теория фирмы / Под ред. В. М. Гальперина — СПб.: Экономическая школа, 2000. — С. 371—401 — 534с. (англ. A theory of oligopoly, 1964).
- 2.67 С.Коллинз The Practice of Management (1954). Русскоязычное издание: Практика менеджмента. — М.: «Манн, Иванов и Фербер», 2015. — 416 с.
- 2.68 Самаульсон П.А. совокупное предложение, экономический рост и макроэкономика политика. - М.: 1997. 567с
- 2.69 Руденко А.И. Экономика промышленного производства в условиях рынка. - Минск, 1992.
- 2.70 Стратегический менеджмент для инженера. - М,: 1997, 39 стр.
- 2.71 Павлюченко В.Ф. Управление эффективностью экономических процессов. – М.:Мысль, 1986 г.-352 с.,
- 2.72 Таджибаева Д. Иқтисодиёт назарияси. - Т.: Шарқ, 415 б
- 2.73 Турсунхожаев М. Производственный менеджмент. - Т.: Иқтисодий-молия.2006.224 с.
- 2.74 Улмасов А., Вахобов А.В. Иқтисодиёт назарияси. Дарслик. - Т.: «Шарқ», 2006. — 480 бет.,

- 2.75 Шодмонов Ш.Ш., Гофуров У.В. Иқтисодиёт назарияси. Дарслик.-Т.: IQTISOD-MOLIYA, 2010. - 728 бет.
- 2.76 Шодмонов Ш ва бошқалар. Иқтисодиётда тежамкорлик ва мутаносибликни таяминлашнинг назарий-узлубий асослари. Монография ТДИУ,2010,256 б.
- 2.77 Шарифходжаев М.Ш.Улмасов А. Иқтисодиёт назарияси. - Т:Мехнат 1997.
- 2.78 Шодмонов Ш.Ш ва бошқалар. Иқтисодиёт назарияси. - Т:Молия 2002.416 бет
- 2.79 Экономика предприятия. Учебник. - СПБ. Питер 2007. 400 стр.
- 2.80 Фомичев А.Н. Стратегический менеджмент. Учебник. - М.: Дашков и К. 2013, 468с
- 2.81 “Ўзқурилишматериаллари” АЖнинг 2017 й. 26 июлда ўтказилган “Пресс-Релиз” материалларидан.

### **III. Илмий мақола ва рисолалар**

- 3.1. Нуримбетов Р.И. Мэтякубов А.Д. «Advanced housing fund management system as a tool for improving delivery of municipal services on client satisfaction». PalArch's Journal of Archaeology of Egypt / Egyptology PJAEE, 17 (6) (2020)
- 3.2. Юлдашев Н., Турсунов Б. Applying of artificial intelligence in the textile industry as factor of innovative development of the branch // Бюллетень науки и практики. 2018. Т. 4. №4. С. 396- 403. Режим доступа: <http://www.bulletennauki.com/yuldashev> (дата обращения 15.04.2018).
- 3.3. Юлдашев Н., Фаттахов А.А., Сафаров Б.Д. Информационное сопровождение логистической цепи в условиях инновационного развития экономики. Сборник научных трудов по итогам II международной научно-практической конференции. 2019
- 3.4. Захаренко И.К. Анализ инновационных кластеров// Российское предпринимательство. -2014, №22 (268).-С. 67-69.

3.5. Ломова М.Н. Экономическая наука и практика. Материалы международной научной конференции (г.Чита, февраль 2012г.). 2012.

3.6. Беркинов Б. Ўзбекистонда барқарор иқтисодий ривожланишни таъминлашнинг институционал механизмларини такомиллаштириш йўналишлари. Эффективное использование социально-экономического потенциала и привлечение новых источников экономического роста. Материалы экономического форума. Том 1, - Т.: IFMR, 2015, 70-74 б.

3.7. Соколов Д.В. Классификация рисков, как многозадачный инструмент риск-менеджмента организаций // Электронный научный журнал «Управление экономическими системами». 2012. –С. 51-52.

3.8. Ғайбуллаев О. Ҳудудларга инвестиция жалб қилиш – ижтимоий-иқтисодий тараққиётнинг муҳим омили. “Халқ сўзи” газетаси. 3 февраль 2017 йил.

3.9. Костин А. Мы всегда ставим перед собой самые амбициозные цели. (Интервью с Президентом-председателем правления ВТБ) // [«Национальный банковский журнал»](#). — 2008. — № 10, октябрь. — 12.10.2008.,

3.10. Новожилов В. В. У истоков подлинной экономической науки. — М.: Наука, 1995. — 234 с. — (Памятники экономической мысли)

3.11. Мадрахимов У.А. Ўзбекистонда барқарор иқтисодий ўсиш сифатини ошириш йўллари. Иқтисод фанлари доктори автореферати. - Т.: 2017

3.12. Махмудов Э.Х. Экономика промышленных предприятий. - Т.: ТГЭУ. Иқтисордиёт. 2015. 368 с

3.13. Мелкумов Я.С. Организация и финансирование инвестиций. - М.: Инфра-М. 2001. 3-с

3.14. Махмудов Э.Х Промышленность Узбекистана: Экономика размещение приоритеты развития .(вопросы теории и практики). Т: "Иқтисордиёт", 2013 131 бет

3.15. Мамедов А.О. Современная экономика. Учебник для ВУЗов., Махмудов Н «Бозор иқтисодиёти шароитида ишлаб чиқариш самарадорлигининг таҳлилий тизими». - Т «Ўзбекистон», 1993

- 3.16. Маршалл А. Принципы экономической науки. Пер. с англ. — М.:Издательская группа "Прогресс", 1993. — 23 л
- 3.17. Низамов А.Б.Экономический рост и управление рынка региональной экономикой в условиях рынка. - Т.: Турон – Икбол, 2006
- 3.18. Назаров В. Методологические подходы к оценке эффективности межбюджетных отношений в субъектах Российской Федерации / Соавт.: Силуанов А., Стародубровская И. // Экономическая политика, 2011. – № 1. – С. 5-22.,
- 3.19. Нуримбетов Р.И Менежмент: амалий машқлар.Т.:Ben policraf. 2007.188с.
- 3.20. Нуримбетов Р.И., Туриков Л.М. Корпоратив бошқарувда стратегик менежмент самарадорлигини ошириш йўллари. - Т.: “Фан ва технологиялар” нашриёти. 2016. 92-93 – бетлар.
- 3.21. Назаров Ш.Х Методологические аспекты повышения конкурентоспособности регионов. - Ташкент: IFMR, 2014 стр.212
- 3.22. Назаров Ш.Х. Методологические аспекты повышения конкурентоспособности регионов. - Т.:IFMR,2014. 312 с.
- 3.23. Павлов В.С Проблемы совершенствования финансового планирования. - М., 1982.,
- 3.24. Расулов А и другие. Узбекистан десять лет по пути формирование рыночной экономики. - Т.:Узбекистан .2001.352 с.
- 3.25. Ройzman И.И Оценка эффективности инвестиционных проектов: учёт региональных рисков. // Инвестиции в России. — 1998. — № 10. - С. 13—20.
- 3.26. Портэр Майкл Э. Конкуренция М.:Вильямс 2001. 495 с
- 3.27. "Томас Майер - Мировая экономика - журнал текущего экономического анализа и политики". world-economics-journal.com 2011.
- 3.28. Турикова Л.М. Корпоратив бошқарув тизимида стратегик менежмент усулларини жорий этиш самарадорлиги (“Ўзқурилишматериаллари” АК мисолида) мавзусидаги номзодлик диссертацияси. - Тошкент.: ТДИУ, 2012. 143 б.

3.29. Хрустаев Б.Б. Теоретические и методологические основы формирования стратегий развития предприятия. – Казань: Письма Казанского Государственного и строенного университета. 2012 №2. - С 261-266.

3.30. Хашимова Н.А Инвестиционный потенциал. - Ташкент:Ўзбекистон миллий энциклопедияси".2014й.320 бет.

3.31. 111Хошимов А.А. Корпоратив бошқарув шаклидаги тузилмаларнинг ривожланиш самарадорлиги. - Т.: Фан, 2003. 112б.

3.32. Ходжаева М.Я. Икрамов М.А. Менеджмент: словарь справочник. - Т.: Fazogive Print. 2007. -с.302.,

3.33. Экономический рост и вектор развития современной России. - М:ТЕИС.2004,27 стр.

3.34. Черных Е.А. Организация строительного производства: бережливый подход. // Менеджмент качества. 2010,№1. - с 44-55.

3.35. Чуманенко Н.Т. Повышение эффективности производства. – Киев: «Наукова думка» 1988.

3.36. Нуримбетов Р.И. ва бошқ. Ўзбекистон миңтақаларида қурилиш индустрясини ривожлантириш стратегиясининг ташкилий-иктисодий механизмини такомиллаштириш. Монография. - Т.: Fan va texnologiyalar. 2017.-Б 344.

3.37. Нуримбетов Р.И., Мэтякубов А.Д. Мустақиллик йилларида Ўзбекистонда қурилиш материалларини ишлаб чиқариш саноатининг ривожланиш тенденциялари//Ўзбекистон архитектураси ва қурилиши. №1-2 2017 - Б 37-42.

3.38. Холмурадов Р. Корпоративное управление: влияние на эффективность деятельности корпорации. //Бозор, пул ва кредит, 2006, №8, - Б 43-44.

#### **IV. Хорижий адабиётлар**

4.1. Black B., Kraakman R., Tarassova A. Russian Privatization and Corporate Governance: What Went Wrong? - Stanford Law Review, 2000, vol. 52, p. 1786.

- 4.2. Nicolas A Model of Economic Growth // The Economic Journal, Vol. 67, No. 268 (Dec., 1957), pp. 591—624. Schultz T.W. Origins of Increasing Returns, Cambridge, Massachusetts, Blackwell Publishers, 1993.
- 4.3. Bawtol K, Vavtin D. management – Second Edition – New York? 1994.
- 4.4. Bagley, Constance E. Managers and the legal Environment: Strategies for the 21 st. Century. St Pawl. 1991 -692p
- 4.5. Barnett, John N. Wilsted, William D. Strategie management: text and conspectus – Boston 1989. 210 p
- 4.6. Drucker, F. Peter Managing for Results: Economic Tacks and Risk – Taking Decisions – New York: Harper Business, 1993-241 p
- 4.7. Drucker, Peter E. Management respond Sibilates practices – New York: Harper Public, 1990- 839 c
- 4.8. Futrell Chares. Sales management – 3 rot ed – Chicago 1991 – 609 p.
- 4.9. Hill, Charles W.L. Jones, Barven R. Strategic management. The ovv: An integrated Approach – Boston, 1992 – 450 p
- 4.10. Krajewski Lec J. Operation management strategy and analyses – New York – Addison- Wesley pull compy 1990.
- 4.11. Milgrom, Paul R. Ekonomics, organizations and management – New Jersey: Prentice Hall, 1992-620 p.
- 4.12. Pentico, David W. Management science: mathematical programming and Network models. San Diego, 1992 – 304 p.
- 4.13. Kaplan R.S., Norton D.P. Alignment: Using the Balances Scorecard to Create CorporateSynergies HarvardBusinessReviewPress, 2006-320 p.
- 4.14. Veasey E.N. The Emergence of CorporateGovernance as a New Legal Discipline //The Business Jawyev N48, 1993. P.1276.
- 4.15. Calbraith Jay.R. Jawlev Edward E. and associates. Organizing for the Future. The New Jogie for Managing Complex Organizations. San-Francisco, Ca.: Yossey-Bass InePubeloshevs, 1993, p.310.
- 4.16. Thomas R.L. Modern econometrics. - England.: Manchester Metropolitan University, 1998. - 211 p.

4.17. Gitahi Leda. A New Paradigm of Industrial organization. The Diffusion of Technological and Managerial Innovations in the Brazil Industry. Thesis of Ph.D, Stockholm, 2000.

4.18. Management Problems in Africa Ed by UkandiG.Damaghi, London: Macmillan, 1986, p.395.

4.19. Kidduntu Moses N.Managing Organizations in developing countries. An Operational and Strategic Approach. West Hartford, Connecticut: Kumarian Press, 1992, p.328.

4.20. Why do only one third of UK companies realise significant strategic success? 2 GC Working Paper, May 2001. [www.2gc.co.uk](http://www.2gc.co.uk)

4.21. MikherjeeAvindan and SastryTrilochan. The Automotive Industry in Emerging Economies: A comparison ofKorea, Brasil, China and India. Ahmedabad, India: Indian Institute of management. 1996, March.

4.22. Albrecht K. Successful Management by Objective. An Action Manual. Englwood Cliffs: A.Spectrum Book.Prentice-Hall Inc., 1978, P.222.

4.23. Weinrich Heinz. How to Set Goals That Work for Your Company – And Improve the Bottom Line! [www.usf.edu](http://www.usf.edu)

4.24. Perles Philip J., You will implement MBO.[www.airpower.maxwell.af.mil/other/publications/087.shtml](http://www.airpower.maxwell.af.mil/other/publications/087.shtml).

4.25. Daniel B. Stang, Robert A. Handler, 2012: MarketScope for Project and Portfolio Management Software Applications. Gartner (27 June 2012).

## **V. Маълумотлар ва статистик тўплам**

5.1. “Ўзсаноатқурилишматериаллари” уюшмасининг 2012-2019 йй ийллик ҳисоботлари.

5.2. Ўзбекистон Республикаси Давлат статистика қўмитасининг 2005-2019 йй ижтимоий-иқтисодий ривожланиши бўйича материаллари. Статистик тўплам.

5.3. Статетический сборник основные тенденции и показатели экономического и социального развития Республики Узбекистан за годы независимости (1990-2010 гг) и прогноз на 2011 – 2015 гг

5.4. 2010–2020 йй Ўзбекистон Республикасининг ижтимоий–иқтисодий ривожланиши. Давлат статистика қўмитаси.

5.5. “Ўзсаноатқурилишматериаллари” уюшмасининг 2010 – 2020 йй асосий ижтимоий–иқтисодий кўрсаткичларнинг ривожланиши. “Ўзсаноатқурилишматериаллари” уюшмаси.

5.6. Основные тенденции и показатели экономического и социального развития Республики Узбекистан за годы независимости (1990-2010гг) и прогноз на 2011-2015 гг. - Т.: Узбекистан, 2011.

5.7. Ўзбекистон Республикаси Иқтисодиёт вазирлиги маълумотлари.

5.8. “Ўзсаноатқурилишматериаллари” уюшмаси маълумотлари

## **VI. Интернет материаллари**

<http://www.review.uz/>

<http://openinfo.uz/uz/news>

[http://www.deponet.uz/sites/default/files/editor/o\\_sv\\_sayt\\_ruz\\_091216.pdf](http://www.deponet.uz/sites/default/files/editor/o_sv_sayt_ruz_091216.pdf) –  
Қимматли қоғозлар марказий депозитарийси сайти маълумотлари.

Портал внешнеэкономической информации РФ

[http://www.ved.gov.ru/moder\\_innovac/analytic\\_materials/realiz\\_progr\\_1ocaliz/](http://www.ved.gov.ru/moder_innovac/analytic_materials/realiz_progr_1ocaliz/)

Обзор рынка строительных материалов.

<http://www.mfer.uz/ru/investments/economy/>

<http://www.industrytap.com/>

[www.globalconstruction2030.com](http://www.globalconstruction2030.com)

[www.lex.uz](http://www.lex.uz)

[www.riviem.uz](http://www.riviem.uz)

[www.cer.uz](http://www.cer.uz)

<http://www.125130.ru/php>

<http://www.leanconstruction.org>

<http://stat.uz>

<http://en.wikipedia.org/wiki/design-build>

<http://www.lotticefinancial.com>

<b>КИРИШ.....</b>	<b>3</b>
<b>I.БОБ. МИЛЛИЙ ИҚТИСОДИЁТГА ИНВЕСТИЦИЯЛАРНИ ЖАЛБ ЭТИШНИ НАЗАРИЙ ВА ИНСТИТУЦИОНАЛ АСОСЛАРИ.....</b>	<b>5</b>
1.1. Миллий иқтисодиёт тармоқлариға инвестицияларни жалб этиш мөхияти.....	5
1.2. Ўзбекистон иқтисодиётига инвестицияларни жалб этишнинг институционал асослари.....	18
1.3. Инвестиция жараёнларини бошқаришни макроиқтисодий механизмлари.....	30
<b>II.БОБ. ҚУРИЛИШ МАТЕРИАЛЛАРИ САНОАТИ КОРХОНАЛАРИГА ИНВЕСТИЦИЯЛАРНИ ЖАЛБ ЭТИШНИ БОШҚАРИШ САМАРАДОРЛИГИ ТАҲЛИЛИ.....</b>	<b>45</b>
2.1. Қурилиш материаллари ишлаб чиқариш саноатида инвестицион таъминотни бошқаришнинг замонавий ҳолати.....	45
2.2. “Ўзсаноатқурилишматериаллари” уюшмаси корхоналарида инвестицион жараёнларни молиялаштириш механизмини бошқариш самарадорлигини баҳолаш.....	59
2.3. Қурилиш материаллари саноати корхоналарида инвестицион жозибадорликни оширишга таъсир этувчи омиллар таҳлили.....	74
<b>III.БОБ. “ЎЗСАНОАТҚУРИЛИШМАТЕРИАЛЛАРИ” УЮШМАСИ КОРХОНАЛАРИДА ИНВЕСТИЦИЯЛАРНИ ЖАЛБ ЭТИШНИ БОШҚАРИШНИ САМАРАДОРЛИГИНИ ОШИРИШ...</b>	<b>88</b>
3.1. Қурилиш материаллари саноати корхоналарида инвестицияларни жалб этишда бошқарув самарадорлигини оширишнинг асосий йўллари.....	88
3.2. Қурилиш материаллари саноати корхоналарга инвестицияларни жалб этиш самарадорлигини эксперт сўровнома асосида баҳолаш .....	102
3.3. Қурилиш материаллари саноатида асосий капиталга киритилган инвестициялар самарадорлигини баҳолаш ва прогнозлаш.....	116
<b>IV-БОБ. ҚУРИЛИШ МАТЕРИАЛЛАРИ ИШЛАБ ЧИҚАРИШ КОРХОНАЛАРИНИНГ ИҚТИСОДИЙ САМАРАДОРЛИГИНИ БОШҚАРИШНИ ТАКОМИЛЛАШТИРИШ.....</b>	<b>128</b>
4.1. Қурилиш материаллари ишлаб чиқариш корхоналари иқтисодий самарадорлигини ошириш стратегиясини ишлаб чиқиши.....	128
4.2. Қурилиш материаллари ишлаб чиқариш корхоналари самарадорлигини ошириш йўлларини иқтисодий асослаш.....	137
4.3. Қурилиш материаллари ишлаб чиқариш корхоналарга инвестицияларни жалб этишни бошқаришнинг чет эл амалиёти....	146
<b>ХУЛОСА.....</b>	<b>159</b>
<b>ФОЙДАЛАНИЛГАН АДАБИЁТЛАР РЎЙХАТИ.....</b>	<b>164</b>
<b>МУНДАРИЖА.....</b>	<b>182</b>

