

**ЎЗБЕКИСТОН РЕСПУБЛИКАСИ ОЛИЙ ВА ЎРТА МАХСУС  
ТАЪЛИМ ВАЗИРЛИГИ  
ТОШКЕНТ МОЛИЯ ИНСТИТУТИ  
МОЛИЯВИЙ МЕНЕЖМЕНТ ФАКУЛЬТЕТИ**

**ХАЙИТБОЕВ АКРОМ АБРОР ЎҒЛИ**

**АВТОМОБИЛ ТРАНСПОРТИ СОҲАСИНИ БОШҚАРИШГА  
ТИЗИМЛИ ЁНДАШУВ**

5230200-“Менежмент” бакалавриат таълим йўналиши

“ҲИМОЯГА РУХСАТ ЭТИЛДИ”  
“Молиявий менежмент” факультети  
декани  
\_\_\_\_\_ и.ф.н., доц. О.Астанакулов

“ҲИМОЯГА РУХСАТ ЭТИЛДИ”  
“Менежмент ва маркетинг” кафедраси  
мудири  
\_\_\_\_\_ и.ф.д., проф. Э.Набиев

“\_\_\_\_\_” 2018 й.

“\_\_\_\_\_” 2018 й.

**Битирувчи:** 5230200 -“Менежмент”-  
таълим йўналиши 4 -курс талабаси  
Хайитбоев. А

**Илмий раҳбар:**

**и.ф.д.,проф. Э.Набиев**

**ТОШКЕНТ – 2018**

## **МУНДАРИЖА**

### **КИРИШ.....3**

## **1-БОБ. АВТОМОБИЛ ТРАНСПОРТ СОҲАСИНИ БОШҚАРИШНИНГ ТАШКИЛИЙ-ИҚТИСОДИЙ АСОСЛАРИ**

1.1.Миллий иқтисодиётда автомобил транспорт соҳасини бошқаришнинг назарий асослари.....	6
1.2. Автомобиль транспорти соҳасини бошқаришни ташкил этиш хусусиятлари.....	10
1.3.Автомобил транспорти соҳасини бошқаришни шарт шароитлари.....	19
Биринчи боб бўйича хulosалар.....	26

## **2-БОБ. ЎЗБЕКИСТОН АВТОБИЛЬ ТРАНСПОРТ АГЕНТЛИГИ ФАОЛИЯТИНИНГ МОЛИЯВИЙ ИҚТИСОДИЙ ТАҲЛИЛИ**

2.1.Ўзбекистон автомобиль транспорт агентлигининг ташкилий тузилиши ва таркиби таҳлили.....	27
2.2.Ўзбекистон автомобиль транспорт агентлигининг иқтисодий кўрсаткичлари таҳлили.....	36
Иккинчи боб бўйича хulosалар.....	49

## **3-БОБ. ЎЗБЕКИСТОН АВТОМОБИЛ ТРАНСПОРТ СОҲАСИНИ БОШҚАРИШНИ ТАКОМИЛЛАШТИРИШ ЙЎЛЛАРИ**

3.1. Автомобил транспорт соҳасини худудлар бўйича бошқаришни такомиллаштириш .....	51
3.2. Миллий автомобил соҳасини бошқаришни халкаро тармоқقا интеграциялашув йўналишларини кенгайтириш.....	58
Учинчи боб бўйича хulosалар.....	68
<b>ХУЛОСА ВА ТАКЛИФЛАР.....</b>	<b>69</b>
<b>ФОЙДАЛАНИЛГАН АДАБИЁТЛАР РЎЙҲАТИ.....</b>	<b>72</b>

## КИРИШ

Мамлакат иктисадий тараққиётининг муҳим шартларидан бири товар ва хизматларнинг жаҳон бозорига изчиллик билан кириб боришидан иборатdir. Ривожланган мамлакатлар тажрибаси шуни қўрсатадики, транспорт алоқа лари жаҳон бозорига кириб боришни жадаллаштиришнинг муҳим омили дир. Ўзбекистон минтақасида ишлаб чикариш миқёсининг жаҳон хўжалик юритиш тизимига интеграциялашуви жараёни бевосита транспорт алоқалари билан чамбарчас боғлиқдир.

Ҳаётнинг ўзи ва халқнинг талаблари бизнинг олдимизга амалий ечимини топиш лозим бўлган янги ва янада мураккаб вазифаларни қўймоқда. Бу ўринда асосий муаммо, менинг назаримда, қуидагилардан иборат: Биринчидан, айрим идоралар ва уларнинг раҳбарлари реал ҳаётдан ва халқ эҳтиёжларидан маълум даражада узилиб қолмоқда. Иккинчидан, тармоқ ва худудларни ривожлантириш концепциялари ва дастурларини ишлаб чиқиша юзаки ёндашувга йўл қўйилмоқда<sup>1</sup>.

**Мавзунинг долзарблиги.** Мамлакатимизда ўтказилаётган бозор иктиси диёти ислоҳотларининг муваффақияти, кўп жиҳатдан, муомала соҳасининг самарали фаолияти, ишлаб чикариш воситалари билан улгуржи савдонинг кенг ривожланиши, умуман олганда иктисидиётдаги барча операциялар транспорт тармоқлари ва коммуникациянинг сифати билан кўпроқ боғлиқ бўлади. Транспорт тармоқларини такомиллаштириш иктисидиётдаги мавжуд глобал муаммони ечиш билан тенглаштирилади. Ушбу фикрлардан келиб чиккан ҳолда, мавзусининг долзарблигини таъкидлаб, уни БМИ мавзуси

---

<sup>1</sup> Шавкат Мирзиёев. Танқидий таҳлил, қатъий тартиб-интизом ва шахсий жавобгарлик - ҳар бир раҳбар фаолиятининг кундалик қоидаси бўлиши керак. Мамлакатимизни 2016 йилда ижтимоий-щтисодий ривожлантиришнинг асосий якунлари ва 2017 йилга мўлжалланган иқтисодий дастурнинг энг муҳим устувор йўналишларига бағишланган Вазирлар Маҳкамасининг кенгайтирилган мажлисидаги маъруза. 2017 йил 14 январь. Тошкент - «Ўзбекистон» 2017 й.

сифатида танлаб олинишига асос бўлди.

**Тадқиқот мақсади ва вазифалари.** Тадқиқотнинг асосий максади - бу автомобиль транспорти соҳасини ривожлантиришнинг устувор йўналишларини таклиф этиш ва тавсия бериш. Ушбу мақсадни амалга ошириш учун тадқиқот олдида қуйидаги вазифалар қўйилган:

- Автомобил транспорт соҳасини назарий асослари билан танишиш;
- Миллий иктисадиётда автомобиль транспорт тармоклари ва коммуникация тизимининг ахамиятини ўрганиш;
- Автомобил транспорт соҳасини ривожланишини таҳлил килиш;
- Автомобил транспорт соҳаларининг худудлар буйича ривожланишини тақомиллаштириш;
- Миллий автомобиль транспорт соҳасини ҳалқаро тармоқка интеграциялашув йўналишларини таҳлил килиш.

**Тадқиқот методологик асосига** Ўзбекистон Республикаси Президенти Ш.Мирзиёев, мамлакатимиз биринчи призеденти И.А. Каримовнинг асарлари, давлатимиз қонунлари ва бошка норматив хужжатлар, хорижий ва мамлакатимиз олимларининг илмий ишлари, расмий статистик нашрлар, журналлардан олинган маълумотлар, конференция материаллари, интернет тармоғидан олинган маълумотлар киради.

### **Тадқиқотнинг назарий ва амалий аҳамияти.**

Ушбу БМИнинг илмий назарий ва амалий аҳамияти шундан иборатки, автомобиль транспорт соҳасининг бошқаришни ривожлантиришдаги муаммолар ечимлари кўрсатилган.

**БМИ ишининг тузилиши.** БМИ иши кириш, учта боб, хулоса ва фойдаланилган адабиётлар рўйхатидан иборат.

Кириш кисмида мавзунинг долзарблиги тушунтирилган, тадқиқот максади ва вазифалари аниқланган, тадқиқот предмети кўрсатилган.

Ишнинг биринчи боби “Автомобил транспорт соҳасини бошқаришни ташкилий-иктисодий асослари” миллий иқтисодиётда транспорт тармоклари

тизимининг аҳамияти, автотранспорт тармокларини ва коммуникацияларининг ривожланиш шарт шароитларини ўрганишга бағишиланган.

Иккинчи бобда “Ўзбекистон автобиль транспорт агентлиги фаолиятининг молиявий иқтисодий таҳлили ”Республика транспорт тармоклари ва коммуникацияларини ривожлантириш йуналишлари, Ўзбекистан транспорт тармоклари ва коммуникацияларидан фойдаланиш кўрсаткичлари ва самарадорлик даражаси тахлил килинган.

Учинчи бобда “ ўзбекистон автомобил транспорт соҳасини бошқариш бошқаришни такомиллаштириш йўллари ” автотранспорт тармоклари ва коммуникацияларнинг худудлар бўйича ривожланишини такомиллаштириш, Миллий автотранспорт ва коммуникациялар тизимини халқаро тармоқقا интеграциялашув йўналишлари бўйича фикр ва мулоҳазалар келтирилган.

Хулоса қисмида тадқиқотнинг якуний натижалари ва автотранспорт тармоқлари ва коммуникацияларни ривожлантириш бўйича умумий тавсиялар кўрсатилган.

# **1-БОБ. АВТОМОБИЛ ТРАНСПОРТ СОҲАСИНИ БОШҚАРИШНИНГ ТАШКИЛИЙ-ИҚТИСОДИЙ АСОСЛАРИ**

## **1.1 Миллий иқтисодиётда автомобил транспорт соҳасини бошқаришнинг назарий асослари**

Транспорт - иқтисодиёт моддий базасининг асосий бўғинларидан бири ҳисобланиб, иқтисодиётнинг нормал фаолиятини таъминлайди, ижтимоий ишлаб чиқариш кучларини хом-ашё ресурслари ва худудий истеъмолга мос равиша жойлашувига имкон яратади.

Транспортнинг жамиятнинг ижтимоий муаммоларини, сиёсий муаммо ларини, ташки иқтисодий фаолиятини таъминлашдаги роли бекиёсdir. Чунки Ўзбекистон Республикасининг мустақиллигига эришиши муносабати билан қўшни давлатлар ва бошка минтаقا ва қитъалар билан алоқалари хар томонлама ривожланиб бормокда. Бу алоқаларни кескин суръатларда ривожланиши транспорт турларининг ривожи, транспорт йўлакларининг кенгайиши билан боғлиқdir. Албатта бу алоқаларнинг ривожланиши халқаро транспорт ташкилотлари билан ҳамкорликни кучайтиришга, Ўзбекистондаги транспорт корхоналари, бирлашмалари ва умуман транспорт тизимининг дунё транспорт ташкилотлари ҳамжамиятига киришига олиб келади.

Ўзбекистонда умум фойдаланадиган юк ва йўловчилар ташувчи транспортнинг барча турлари - темир йўл, автомобил, авиация – ҳаво йўллари, шахар электр транспорти (трамвай, метрополитен), дарё, қувур транспорти ривож топган. 2015 йили мамлакат ялпи ички маҳсулотининг 6,5% транспорт тармоқлариiga (алока билан бирга) 2016 йилда ушбу кўрсаткич 11.7 %, 2017 йилда эса 11.9 % (1-жадвал)га тўғри келди.

Транспорт тармоқларида банд бўлган ишчи ва хизматчиларнинг ўртача ийллик сони 2017 йилда 312,3 минг кишини, ташкил этади.<sup>2</sup>

---

<sup>2</sup> Экономика Узбекистана. информационно-аналитический бюллетень за 2016 год. Т. 2017.

**ЯИМ нинг тармоклар бўйича структураси (%да)**

Курсаткичлар	2005	2015	2016	2017
ЯИМ	100	100	100	100
Ишлаб чикариш	21.2	23.9	24.0	24.0
Кишлоқ хўжалиги	26.3	18.0	17.6	17.5
Курилиш	4.8	6.5	6.1	5.9
Транспорт ва алока	10.5	11.5	11.7	11.9
Савдо	8.8	9.2	8.8	9.6
Бошка тармокдар	11.7	21.7	24.0	24.4
Солиқлар	10.6	9.2	7.8	7.7

Республика мустақилликка эришгандан сўнг транспортнинг халқ хўжалигига ва аҳолига хизмат кўрсатишини тубдан яхшилаш ва транспортнинг бошқариш тизимини такомиллаштириш максадида “Ўзбекистан хаво йўллари” миллий авиакомпанияси (1991 йил 28 январ), “Ўзбекистан автомобил транспорти” давлат акционерлик корпорацияси (1994 йил 7 ноябр) ва бошка идоралар ташкил этилди. Мамлакат транспорт корхоналари давлат иштирокидаги акционерлик компаниялари, корпорациялари, очик турдаги акционерлик, маъсулияти чекланган жамиятларга, жамоа корхоналарига айлантирилди. Республика автотранспорт воситаларининг бир кисми (автобус, юк ва енгил машиналар) жамоа хўжаликлари, фукароларнинг мулки ҳисобланади.

Автомобил транспорти Республика халқ хўжалигининг барча тармоклари ва мамлакат аҳолисининг эҳтиёжларини қондириш даражасида ривожланган

автомобил транспортига эга. Мамлакатимиз ривожланган йўл хўжалиги ва замонавий талабларга жавоб берадиган халкаро, Республика, маҳаллий ахамиятга эга бўлган автомобил йўлларига эга. Йўл хўжалик тармоқларида 34,5 минг ишчи-ходим банд (2017).

Автомобил йўлларининг жами узунлиги 183 685 минг км дан ортиқ. Шундан 74 минг км қаттиқ қопламали йўллардир. Фарғона водийси ва Тошкент вилоятида қаттиқ қопламали автомобил йўллари анча кўп.

Келажакда автомобил транспортининг равнақи “Буюк ипак йўли”нинг тикланиши, ишга тушиши билан боғлик. Ўзбекистон бу йўл қурилишида фаол иштирок этмоқда (Андижон-Ўш-Эргаштот-Қашқар). Ўтган даврда қарийб 500 километрлик тўрт полосали замонавий автомобил йўлларини қуриш ва реконструкция килиш ишлари якунланди. Шундан 163 километри цемент-бетон ва 335 километри эса асфалт-бетон билан қопланган йўллардир.

Узунлиги 116 километр бўлган Гулистон-Охангарон автомобил йўли, Кўён шахрини айланиб ўтадиган автойўл фойдаланишга топширилди, Самарқандни Тошкент, Қарши ва Олот шахарлари билан боғлайдиган йўллар реконструкция килинди.

Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 1998-йил 11-июлда ги "Ўзбекистон автомобил ва дарё транспорти агентлигини ташкил этиш тўғрисида"ги 296-сон қарори билан ташкил этилган Ўзбекистон автомобил ва дарё транспорти агентлиги автомобил ва дарё транспорти соҳасини тартибга солувчи ва назорат қилувчи давлат бошқарув органидир.

Агентликнинг вазифалари ва ваколатлари юқорида қайд этилган қарор, шунингдек, Ўзбекистон Республикасининг “Автомобил транспорти тўғриси да”ги Конуни, Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2001-йил 4-июндаги “Автомобил транспорти соҳасида монополиядан чиқариш ва бошқарувни такомиллаштириш тўғрисида”ги 2871-сон Фармони, Вазирлар Маҳкамасининг 2001-йил 5-июндаги “Автомобил транспорти соҳасида бошқарувнинг ташкилий тизимини такомиллаштириш чора-тадбирлари

тўғрисида”ги 245-сон қарори, Вазирлар Маҳкамасининг 2004-йил 10-мартдаги “Ўзбекистон автомобиль ва дарё транспорти агентлиги фаолиятини янада такомиллаштириш чора-тадбирлари тўғрисида”ги 118-сон қарори ҳамда бошқа қатор ҳукумат қарорлари билан белгилаб берилган.

Автомобил транспортини бошқариш тизимини янада такомиллаштириш, автомобиль транспортида ташишлар хавфсизлигини таъминлаш ҳамда автотранспорт хизматлари бозорини шакллантириш ва ривожлантириш мақсадида Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2018-йил 6-мартдаги ПҚ-3589-сонли “Автомобил транспортини бошқариш тизимини янада такомиллаштириш чора-тадбирлари тўғрисида”ги қарори қабул қилинди.

Ўзбекистон автомобиль транспорти агентлигининг асосий вазифалари қўйидагилардан иборат:

- автомобиль транспорти объектлари ва йўловчилар хавфсизлигини таъминловчи истиқболли ахборот-коммуникацион технологияларини ва инновацион ёндашувларни кенг қўллаган ҳолда янги бошқарув тизимларини жорий этиб, автомобиль транспорти соҳасида ягона техника сиёсатини юритиш;
- автомобиль ташувларида норматив-хуқуқий ва методик базани такомиллаштириш, автомобиль транспорти ташишлар хавфсизлигини таъминлаш бўйича муаммолар юзасидан халқаро нормалар, илмий-текширув, лойиҳа-конструкторлик, технологик ишларни инобатга олган ҳолда техник тартибга солиш соҳасида норматив хужжатларнинг ягона маълумотлар базасини ишлаб чиқиш ва шакллантириш;
- иқтисодиёт тармоқлари ва аҳолининг ташишларга бўлган эҳтиёжлари ни ҳамда автомобиль транспорти хавфсизлигини таъминлаш чораларини инобатга олган ҳолда, қишлоқ аҳоли пунктларини, шаҳар лар, вилоят ва туман марказларини боғловчи янги йўналишларни очиш, автомобиль транспортини ривожлантириш бўйича комплекс дастурларни ишлаб чиқиш ва амалга ошириш;

- йўловчиларга кенг кўламли хизматлар кўрсатиш учун шароит яратиш, шу жумладан, замонавий ахборот-коммуникация технологияларини кенг кўллаб, автовокзаллар ва автостанциялар фаолиятини марказлашган ҳолда бошқариш ва мувофиқлаштириш тизимини жорий этиш;
- автовокзаллар ва автостанциялар ҳамда маҳаллий давлат ҳокимияти органлари қарамоғида бўлган умумий фойдаланишдаги йўловчи ташиш йўналишларидағи тўхташ бекатларини лойиҳалаш, қуриш, реконструкция қилиш ва таъмирлашни ташкил этиш;
- ташиш жараёнлари, қатнов жадвалларига риоя этилиши, йўлларда ҳаракатланиш тезлиги мониторинги, ҳаракат йўналиши схемасига риоя этилиши ҳамда аҳолига реал вақт тарзидаги маълумотлар хизмати нинг кенг кўламли рўйхати тақдим этилиши юзасидан марказлашган диспетчерлик бошқаруви ва назорати тизимини жорий этиш;
- ташув йўналишларини тендер асосида жойлаштириш, йўловчи ташиш лари сифати ва хавфсизлигини ошириш, тендерлар ташкилотчи лари ишини мувофиқлаштириш механизмларини жорий этиш йўли билан автомобил транспорти хизматлари бозорида бозор муносабат лари ва рақобат муҳитини ривожлантириш учун қулай шарт-шароитлар яратиш;
- хорижий давлатлар ва халқаро ташкилотлар билан фаол мулоқот қилиш орқали автомобил транспорти соҳасида халқаро ҳамкорликни ривожлантириш, хорижий давлатларнинг ваколатли органлари билан келишган ҳолда, янги мунтазам халқаро автобус йўналишларини очиш ҳамда халқаро автомобил ташувлари соҳасидаги халқаро шартномалар бўйича мажбуриятларнинг бажарилишини таъминлаш, бу соҳадаги амалдаги шартномаларни қайта қўриб чиқиш ва янгиларини тузиш.



## **1.2.Автомобил транспорти соҳасини бошқаришни ташкил этиш хусусиятлари**

Ўзбекистон бозор иктисодиёти шароитида ишлаб чикаришни самарали ташкил этиш ва ишлаб чикарилган маҳсулотни мижозлар ўртасида таксимлаш долзарб муаммодир. Ўзбекистонда бу ёрдамчи инфраструктура икки сектордан иборат: транспорт ва коммуникация.

Ўзбекистон мамлакат географиясига яхши мослашган, нисбатан ривожланган транспорт тизимига эга. Бирок, транспорт сектори олдида жиддий муаммолар турибди. Аввало, у, асосий фондларни алмаштириш ва қайта қуришни талаб этади. Ундан ташкари транспорт хизматига талаб уларга техник хизмат кўрсатиш кескин ўзгарди. Иктисодиётнинг бошка тармоқларида бўлгани каби транспортда хам нархлар тизими хаққоний эмаслиги, меҳнат манфаатдорлигининг талаб даражасига тўғри келмаслиги, транспорт тармоқларини ташкил этишдаги камчиликлар транспорт иши самарадорлигини кескин пасайтириб юборади. Мазкур сектор олдида ана шундай муаммоларни ҳал килиш вазифаси турибди.

Транспорт соҳаси бўйича жавобгарлик кўпгина ташкилотлар зиммасига тушади. Давлат корпорацияси даражасида тармок учун 5 та давлат органи жавоб беради: Автомобил ва дарё транспортлиги агентлиги; "Ўзбекистан темир йўллари" Давлат хиссадорлик темир йўл компанияси;

"Ўзбекистон хаво йўллари" миллий авиакомпанияси; Тошкент йўловчилар транспорти корхоналари ассоциацияси. Бу органлар ишини Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Махкамаси қошидаги қурилиш, алока ва транспорт бўлими бошкаради. Хозирги ривожланиш даражасида Ўзбекистон автомобиль, темир йўл ва хаво транспорти учун етарли материал базасига эгадир.

Асосий автомобиль йўллари узунлиги Ўзбекистонда 183685 км атрофида, махаллий йўллар (шахар, қишлоқ ва корхоналарга хизмат кўрсатувчи) - 90 минг км дан ортиқроқни ташкил этади. Автомобил йўллари тармоғи мамлакатимизнинг деярли барча худудига етиб борган. Автомобил йўлларининг ўртacha зичлига  $0,3 \text{ км}^2$  ни ташкил этади, бу Шарқий Европа кўрсаткичининг ярмини ташкил этади ва 1000 ахолига 6 км, бу Шарқий Европа курсаткичи билан бир хил.

Темир йўл тизими мамлакатнинг асосий транспортларидан биридир. Унинг умумий узунлиги 4258,4 км (шундан 727,4 км электрлаштирилган). Тармок парки 746 магистрал лакомотивини ташкил этади. Туркманистоннинг Ўрта Осиё темир йўл тизимидан чикиб кетиши билан Шаркни Ғарб билан боғловчи ва Ўзбекистонни Қора денгиз билан боғловчи асосий темир йўл линияси Қозоғистон ва Россиядан ўтади, бу линия бўлимларини туркман ва ўзбек темир йўл агентлиги назорат килади.

Хаво транспорти тизими 13 та асосий фукаролик аэропортига эга, шулардан 7 тасида "Боинг 747" самолётлари хизмат килади.

Транспорт структурасининг етарли даражасига карамай, асосий фонdlарининг кўпи эскирганлиги, нисбатан самараасизлиги бугунги кунга келиб асосий муаммо бўлиб турибди. Шундай килиб, минг км темир йўлни таъмирлаш керак; 40 та локоматив ва 13 та юқ автомобиль парки ўз хизмат муддатини ўтаб бўлган. 50-60 йиллардан бери технологик схема янгиланмайди.

Ўзбекистон иқтисоди ҳам бошқа давлатлардаги каби, транспортнинг ривожланиш даражасига боғлиқ. Темир йўл транспортида ташиш хажмининг

асосий кисми ташилади. 2016 йил темир йўлда 62 млн. тонна юк ташилди, юк обороти эса 22845,6 млн.ни ташкил этди.

Яқин йиллар ичида транспорт хизматига талаб ўзгаради. Транспорт хизматига нархлар пасайиши кутилмоқда. Тузилманинг ислохоти натижасида транспорт ташкилотлари тезкорлиги ва мослашувчанлиги оширилади. Натижада регионлараро автомобилларда ташиш ва контейнерлардан фойдаланиш улуши ошади. Аксинча темир йўлда ташиш камайиши, хаво транспортида ташиш ўзгармаслиги кутилмоқда.

Республикада дарё транспорти кам ривожланган, факатгина Сурхондарё, Коракалпоқистон, Хоразм ва Сирдарё худудларида мавжуд. Денгиз транспорти эса йўқ. Ўзбекистон транспорт тизимида асосий муоммо мамлакатда денгизга чикишнинг иложи йўқлигидир. Потенциал экспорт-импорт бозорлар масофаси катта (масалан, Қора денгизгача 3 минг км, Москвагача 3,5 минг км, Хитойнинг асосий портларигача 5 минг км). Шунинг учун транспорт харажатлари сотиладиган маҳсулот қийматини анчагина кўтариб юборади. Транспорт магистрали бир неча давлат худудидан ўтишини эътиборга олсак, Ўзбекистон иқтисоди сиёсий барқарорлик ва ўша давлатларда транспортнинг муттасил ишлаб туришига боғлиқ. Ундан ташкари маълум магистраллар доимо мавжуд транспорт куввати билан банд масалан, Қозоқистон ва Хитой чегарасида денгизга чикиш омили Ўзбекистон учун муҳим ахамиятга эга, чунки собик Иттифок тузими даврида ишлаб чикириш хажмига наслбатан ташки савдо юқори даражада бўлиб асосий масала сифатида давлатда бир қанча ракобатлаша оладиган транспорт воситаларинигина тан оларди (темир йўл, автомобил ва аралаш). Миллий авиалиния авиасаёхат буйича Хитой, Буюк Британия, Миср, Германия, Хиндистон, Истроил, Покистон ва Туркия билан давлатлараро битимга измо чекишиди. Бугунги кунга келиб мавжуд темир йўл тизими (бир қанча ҳолларда автомобил йўллари) МДХ, давлатлари ва Хитойда халкаро ташишни коникарли даражада ва нархларда амалга оширияптилар. Бу холат (кўриниши) узоқ давом этмаслиги мумкин. Шу

сабабли йирик капитал маблағларни сарфлаш бироз вақтлидир. Бирок яқин келажак түғрисида ўйлашимиз керак. Аввало, хар хил вариантлар учун фойда ва харажатларни солишириб, иктисодий тадқиқот ўтказиш зарур, масалан, Карабига (Покистон) автомобил йўли қурилишини, Эронга темир йўли қурилишини ва х.к. Бу тадқиқотлар мулоқотлар учун объектив базани ва узок келажакка харакатни барпо килади.

Иктиносидётда мижозлар талабини қондириш учун турли хилдаги транспорт хизмати кўрсатиш зарур. Хар бир хизмат турига нархлар турлича бўлиши керак. Ундан ташкири иктиносидий ўзгаришларни бошидан кечираётган мамлакатлар учун хам, Ўзбекистондаги каби, ўзгартиришлар тез ва ўз вактида киритилиши керак. Харажатларни, ўзгартириш киритилса асосий фондлардан фойдаланиш даражаси пасаяди, капитал маблағлар ва транспорт турлари ўртасида ресурсларнинг таксимланиши ўзгариши кутилади. Рахбарият нархлар ошишини тартибга солувчи самарали механизмни ишлаб чиқиши ва у хақиқий таннархга асосланиши керак.

Йўл инфраструктураси ривожланган мамлакатларда, йўлдан фойдаланув чилар (юк автокорхоналари, автобус корхоналари ва шахсий автомобил эгалари) кўрилган заарга жавобгардирлар. (Йўл ҳолатининг ёмонлашуви, йўл-транспорт харакатининг қийинлашуви ва атроф мухитнинг заарланиши). Қатор давлатларда бундай тўлов тартиби мавжуд булиб, транспорт воситасига йиллик солиқ, энг асосийси йўл тармоғидан фойдаланиш коэффициенти билан боғлиқ холда дизел ёнилғи ва бензин учун олинадиган солиқ хисобланади. Ўзбекистонда хам бундай солиқлар ташкил килинди.

Транспорт тизимининг иктиносидий мустаҳкамлиги структуравий кайта қуришини амалга ошириш тадбирларига ва уни кандай амалга оширишга боғлиқ. Асосий илмий муаммолардан бири тармок учун рагбатлантириш тизимини ишлаб чикиш, хусусан, нархлар транспорт ва техник хизмат кўрсатиш турларига мос келиши керак; солиқ ва йиғимлар хаққоний мезонларга асосланиши ва нихоят, бозор ракобатлашадиган мухит барпо

килиши керак. Рағбатлантириш тизимидағи ўзгаришлар инструкция, ечим қабул килиш ва хоказолар билан мос келиши керак.

Фақатгина самарали рагбатлантириш тизимини ва ташкилий тузилмасини барпо қилғандан сўнг давлат, молиялаштиришнинг тўғри йўлини топган деб хисобласа бўлади.

Рағбатлантириш тизимини ривожлантириш маҳсулот нархи, ракобат мухити, йўлдан фойдаланувчиларга солиқ даражаси, хусусийлаштириш асосида амалга оширилади.

Ўзбекистон Республикаси хукумати амалдаги барча транспорт хизматига нархларни қатъий назорат килади. Амалда нархлар масаласида маълум ўзгарувчанлик (эгилувчанлик) бўлса ҳам нархлаш системасида бир қанча муаммолар мавжуддирки, раҳбарият самарали ечиш йўлларини қидирмокда.

Хозирги вактда корхона даромадидан ва транспорт харажатларидан солиқ тўланади, бунда йўл тармогидан фойдаланиш оқими эътиборга олинмайди.

Нефть маҳсулотларининг нархи йўқотилган имкониятларни акс эттирган холда ҳам транспортда иктисадий самарадорликни ошириш, ҳамда йўл тизимини таъмирлаш ва фойдаланиш учун зарур бўлган маблағларни таъминлашда йўллардан фойдаланиш билан боғлиқ бўлган харажатларни йўлдан фойдаланувчилар коплай олмайди.

Бу масалаларнинг баъзилари хозирги кунда ишлаб чикилаётган йўл фонди тўғрисидаги қонунда эътиборга олинаяпти.

Хукумат автомобил транспортида ракобатни рагбатлантириш чоратадбирларини кўрмокда: минтакада ва собик Иттифок худудидан ташкарида ва МДХ давлатлари ўртасида эркин юқ ташишни амалга оширди. Улар лицензия асосида амалга оширилади. Бундай тизимда юқ ташувчилар ўртасида маъмурий раҳбарият билан таксимланади: "Узташқиавтотранс" лицензия агентлигининг ўзи йирик автотранспорт компанияси булиб хисобланади. Бундай тизимда транспорт корхонаси ва мижозларнинг шартлари ҳамда талабларини эътиборга олган холда иш курилиши юкларнинг самарали таксимланишини қийинлаштиради.

Ҳозирги вактда кўпгина давлатларда (масалан, Ғарбий Европада) талаб ва таклиф эркин ҳаракатлана оладиган ракобот бозори мавжуд. Бундай тажриба шуни кўрсатадики, бу мослашувчанлик ва ресурслардан самарали фойдаланиш даражасини оширишга олиб келади. Хукумат автомобил транспорти соҳасида худди шундай бозор яратишга ҳаракат килиш керак. Бир неча ўнлаб амалий мустакил ва обрўли транспорт корхоналари мавжуд, лекин улар давлат мулкидир. Янги хусусий транспорт корхоналари яратилиши керак.

Йўловчи транспортларда хам ракобат мухитини юзага келтириш керак. Катор мамлакатларда шахарлараро йўловчи ташиш ракобат талаб тармоқ хисобланади. Автобус станцияси ишини юкори самарадорликда ташкил этиш Ўзбекистонда хам шундай ракобат мухитини келтириб чикаради. Шахар ташкарисида йўловчи транспортида хам шундай мухитни барпо килиш мумкин. Агар хукумат бу транспорт турига дотациялар ажратишни давом эттирса, бошка мамлакат тажрибасидан фойдаланса, масалан автобус йуналишларини конкурс (тендер) буйича таксимлаш бунга мисол бўла олади.

Транспорт тармокларини ташкил этишда асосий боскич транспорт воситаларини хусусийлаштиришdir. Транспорт фаолияти жабхасида асосан автомобил транспорти ва қурилиш корхоналарида хусусийлаштириш келажагига кенг йўл очилмоқда. Бу икки кичик секторда бозорга боғлиқ холда турли шароитлар ва холатларга мослашувчанлик хосдир. Бироқ кўп холларда бу сифатлар билан фаол ишламаётган хусусий тадбиркорлар тавсифланади.

Ундан ташкари юкорида айтиб ўтганимиздек, хусусий секторда операцияларни амалга ошириш учун шарт бўлган ракобат мухитини йўл транспорти доирасида хам амалга ошириш мумкин. Ракобатни қурилиш, ишлаб чиқаришда хам фаол ривожлантириш мумкин, бунда куйидаги шарт бажарилиши керак. Мос шартнома ва назорат муолажаси давлат фукаролик шартномаси иши учун ишлаб чиқилади. Шунинг учун давлат томонидан бу икки секторда хусусийлаштиришни асосий масала сифатида каралмоқда.

Ўзбекистон фукаролик авиациясини хусусийлаштириш келажакда хал бўладиган масаладир. Бирок, бу масала хал бўлгунча хаво транспорти секторида ракобатни ривожлантириш ва иш самарадорлигини ошириш керак. Бунга хусусий компаниялар кичик бўлимларини очиш билан эришиш мумкин (бу қўпгина ғарбий мамлакатларда амалда қўлланмоқда).

Давлат органлари вазифаларни аник белгилаб беришлари керак. Замонавий ташкилий тузилманинг асосий белгиларидан бири, бу сиёсий, доимий ва инфраструктуравий вазифалар давлат фирмалари бажараётган операциялар билан араласиб кетмоқда. Масалан, фукаро авиацияси бир вактнинг узида узбек авиалинияси агентлигини, ҳаво транспорти харакатини бошкаради ва аэропортлар қурари, шунга ўхшаш, автомобил транспорти вазирлиги хиссадорлик жамиятига айлантирилмасдан олдин юк ташиш соҳасида асосий хизмат кўрсатишни назорат килган ва шохбекатлар қурган. Бундай тузилмани ташкил этишда объектив ечим кабул килиш мумкин эмас.

Хусусан давлат компанияларининг қизиқишилари қоидаларининг айтилишига жуда катта таъсир этади, шунингдек инфраструктуранинг асосий элементлари қурилишига хам. Барибир, бундай компанияларни белгиланган қоидаларга амал килишга мажбур этиш керак. Давлат органларининг ташкилий вазифаларни ўзаро бўлиб олишлари жуда муҳимдир.

Хукумат давлат қарамоғидаги корхоналар ўртасидаги муносабатларни ривожлантиришга эътиборни кучайтириш керак. Тижорат ва ўз-ўзини қопловчи тамойилда ишловчи барча корхоналар алоҳида (мухтор) бўлишлари керак. Кўпчилиги давлат мулки бўлсада, хусусий корхона мақомини олишлари лозим. Баъзи корхоналар учун объектив сабаблар кучда колади, масалан, темир йўл ва аэропортлар шунингдек, қатор йирик компаниялар учун. Авиация раҳбарлари "ишлаб чиқариш" ёки "шартномали" режаларни ишлаб чикишлари керак, бу режада молиявий ва тезкор режалар келтирилиши лозим, шунингдек, тарифни кайта кўриб чикиш механизми таклиф этилади. Бу компанияларга доимий давлат органлари назоратида мустакил харакат килиш имконини беради.

Автомобил транспорти кичик сектори марказлашмаганлик юкори даражаси билан ажралиб туради: солиқ йиғиш ва йўлларни бошқариш вазифалари тўлик паст даражадаги органларга юклатилган. Агар кўшимча тадбирлар қўлланилса, ишни бундай ташкил этиш хисботнинг жиддий тизимини жорий этган бўлар эди. Барibir, автомобиль транспорт кичик сектори баъзи бошка функцияларининг етарли даражада ривожланган бўлишига карамасдан фаолиятининг қатор асосий турлари тараққиёт учун мухимдир. Хусусан, йўл ишлари жабхасида ва транспорт сиёсатида хозирги холатни яхшилаш мумкин.

Йўл-қурилиш материаллари ва йўл ишларининг бажарилиш сифати умуман олганда айтарли даражада юқори эмас эди. Бу асосан, собик Иттифоқ даврида қурилиш компаниялари билан мижозлар ўртасида шартнома тузиш, сифатини назорат килиш одат тусига кирмаганлиги бошқаришда вужудга келган камчиликдир. Шунинг учун юкори даражадаги дизайнерлик ишлари ва яхши табиий материаллар, йўл копламалари сифати кутилганидан пастроқ бўларди.

Паст сифат ўз навбатида транспорт воситалари таъмири, хизмат кўрсатиши ва бошқаруви учун ортиқча харажатларни тақоза этади. Фондларнинг чегараланганигини эътиборга олиб инфраструктура муаммоларини, бажарилаётган ишни қаттиқ назорат килиб, ҳал этиш мумкин.

Секторнинг тарқоқ жойлашгани, шунингдек, марказнинг етарли даражада ахборотга эга бўлмаганлиги эътиборга олиниб давлат узининг транспорт сиёсатини назорат килиш самарасини бугун керакли даражада олиб бора олмаяпти. Йўл холати, транспорт окими, йўл хавфсизлиги, таъмирлаш ишларини уз ичига олувчи транспорт жабхасини бошқариш бўйича ахборот тўплаш системасини харакатга келтириш катта ахамиятга эга. Бир вақтнинг ўзида режалаштириш хизмати ишларини яхшилаш керак.

Бошқариш бўйича ахборотлар тизимини харакатга келтириш учун марказий органлар замонавий жихозлар билан таъминланган бўлишлари

керак (компьютер техникаси, математик моделлар ва х.к). Транспорт соҳасидаги илмий тадқиқотларни моддий ва маънавий қўллаш керак. Кўпчилик йўл қурилиш ишларини шартнома асосида хусусий секторларга бериш мумкин. Тажрибалар шуни кўрсатадики, Буюк Британияда давлат сектори доимо йўлни таъмирлашни ўз зиммасида қолдирган.

### **1.3. Автомобил транспорти соҳасини бошқаришни шарт шароитлари**

Ташқи иқтисодий фаолиятда транспорт сиёсати бир-биридан фарқ қиласиган манфаатлар таъсирида бўлади. Шунинг учун жамиятдаги мавжуд тенденцияларни ўз вақтида англаб олиб, ўрта муддатли ва истиқболли режаларни белгилаш, жуда муҳим хисобланади. Глобаллашув жараёнларини кучайиши ўз навбатида ташқи ихтисодий фаолиятда транспорт сиёсатини мувофиқлаштириш, рақобат структурасини ўзгартириш ва ташиш ишини байнаминаллаштириш масалаларининг тадқиқоти, транспорт ҳаракатини, ташиш жараёнини, халқаро транспорт тизимини ва транспорт бозорини тадқиқ этиш, ўзгарувчан шароитларда транспорт тизимининг ахамиятини илғаб олиш, халқаро юклар ва йўловчиларнинг ҳаракати тўғрисида хамда транспорт ва савдо хужжатлари тўғрисида билим ва малакага эга бўлишни, шунингдек амалда қўллай олишни тақазо этмоқда. Ташқи иқтисодий фаолиятда амалга ошириладиган хар бир жараён жумладан экспорт - импорт операциялари, бевосита транспорт ва коммуникация билан боғлиқ ва унинг ахамияти жуда катта. Давлат ихтисодий тараққиётининг муҳим шартларидан бири товар ва хизматларнинг жаҳон бозирига изчиллик билан киришидан иборатdir. Ривожланган мамлакатлар тажрибаси шуни кўрсатадики, транспорт алоқалари жаҳон бозирига кириб боришни жадаллаштиришнинг муҳим омилидир.

Ўзбекистон Республикаси мустақиллиги эълон килинганидан сўнг, авваламбор, транспорт мажмуаси алоқаларига эътиборни кучайтирди. Ўзбекистон географик ўринини дengizлар, бандаргоҳлар ва йирик транспорт тармокларга бевосита чиқиш йўлларининг йўқлигини эътиборга оладиган

бўлсак, траспорт чиқиши тизимлари ва алокаларини ривожлантириш билан боғлиқ муаммолар ва масалаларни хал этиш устивор стратегик ахамият касб этиши маълум бўлади. Ўзбекистон Европа ва Шаркий Осиёнинг қуруқлик даги ва хаво оркали ўтадиган мухим чорраҳаларда жойлашганлиги туфайли транзит ташишда истикболли халкаро транспорт пункти хисобланади.

Ўзбекистон минтакада қулай географик ўринни эгаллаб турган бўлсада, шу хусусияти билан хам ажралиб турадики, у дунёнинг қитъаларини ўзаро боғловчи энг якин денгиз бандаргохига чиқиши учун камида икки мамлакатдан ўтиб бориш керак бўлган озчиликни ташкил этувчи давлатлардан биридир. Иккинчи томондан, халкаро юкларни автомобил транспортлари орўали ташишда Ўзбекистон хайдовчилари йўлида турли хил моддий ва номоддий тўсиклар мавжуддир.

Қадимдан инсоният маданиятининг тараккиёти транспорт коридорларини шаклллантириш билан боғлиқ бўлган. Кўп асрлар мобайнида Шарқ ва Ғарбни ўзаро боғлаган қадимги Ипак йўлини эслайлик. Айнан шу йўл илм, фан, техника, технология, миллатлараро ва худудлараро муносабатларнинг жадал ривожланишига, маданий қимматликлар айирбошланишига ёрдам берган. Ҳозирги пайтда унинг тарихий ахамияти тикланмокда. Минг йиллар илгари бўлганидек, у Шарқ ва Ғарб ўртасидаги кўприк бўлади. Дунёнинг кўплаб мамлакатлари ушбу йўлга туташган. Ўзбекистон қадимда хам ушбу улкан йўлнинг асосий савдо ва транспорт тармокларидан бири бўлган. Бугунги кунда Ўзбекистон Буюк ипак йўлини тиклаш ташаббускори ва Европа Иттифоқининг Европа - Кавказ - Осиё транспорт коридирини Кавказ ва Марказий Осиёнинг янги мустақил давлатлари билан биргалиқда ривожлантиришга техник ёрдам кўрсатишига оид ТРАСЕКА - дастурининг фаол иштирокчиси сифатида ўзининг ноёб географик ахамиятини сақлаб қолди<sup>3</sup>.

---

<sup>3</sup> Европа Иттифоқининг Европа - Кавказ - Осиё транспорт коридирини Кавказ ва Марказий Осиёнинг янги мустақил давлатлари билан биргалиқда ривожлантиришга техник ёрдам кўрсатишига оид ТРАСЕКА – дастури.

Ҳозирги пайтда Ҳитойнинг ТРАСЕКА коридори орқали Европа билан туташтирувчи Янги ипак йўлини тиклаш ғояси, авваламбор, иштирокчи-мамлакатлар шунингдек, жаҳон хамжамияти, Европа Иттифоки хатти-харакатлари ёрдамида амалга ошмоқда.

Ўзбекистон Республикаси Президенти И.Каримов ЭКО иштирокчи мамлакатлари хукуматлари ва давлатлари раҳбарларининг 1998 йилнинг майида Олма-ота шаҳрида бўлиб ўтган бешинчи учрашувида ва «Буюк ипак йўли» худуди давлатлари раҳбарларининг Баку шаҳрида бўлиб ўтган учрашувида сўзлаган нутқларида учрашув иштирокчиларининг эътиборини ўзаро алокаларнинг ривожланган, замонавий тизимни шакллантириш масалаларига қаратди.

Замонавий тизимни шакллантириш масаласи жуда мураккаб ва кўплаб саволлар ечимини талаб килади:

- транспорт йўлаклардаги темир, автомобил йўлларни замонавий талаб ларга кўра янгилаш;
- транспорт буғинларни техник таъмирлаш;
- автомобил, темир йўл, хаво ва денгиз транспортда харакатдаги таркибни замонавий воситалар билан таъминлаш;
- халкаро юқ ташишдаги меъёрий хужжатларни мувофиқлаштириш ва янгиларини кабул филиш ва х.к.

Маълумки плюралистик жамият транспорт сиёсати манфаатлари бир-бирига мос тушмайдиган иштирокчиларни бирлаштирган бўлади. Шунинг учун жамиятдаги ўзгаришларни ўз вактида англаб, керакли пайтда жорий ва истиқболли режаларни тузиш имкониятига эга бўлиш лозим. Чунки бозор муносабатларига ўтиш шароитида янги техника олдингига қараганда тезрок кириб келади, халкаро ракобат технологик устунликни тез орада молиявий устунликка айлантиради.

Ҳар кандай худуднинг ижтимоий-иктисодий тараққиёти ва ахолининг ҳаёт даражасини кўтаришда транспортнинг ўрни ва моҳияти бекиёсdir. Транспорт моддий ишлаб чиқаришнинг муҳим тармокларидан бири

хисобланади. Унинг ривожланиш даражаси мамлакат иктисодиётига, унда ишлаб чикириш кучларининг жойлашиш ва ривожланишига бевосита таъсири кўрсатади.

Транспорт аввало, ишлаб чикириш инфратузилмасининг муҳим буғини бўлиб, унинг ишлаб чикириш харажатлари ва товар нархига таъсири юқоридир. Тармоқнинг ривожланиши табиий ресурсларни ўзлаштириш, саноат ва агарар соҳа интеграцияси чуқурлашиши ҳамда миллий хўжаликнинг жаҳон бозорига қўшилишининг шарт-шароитларини яхшилайди. Транспортнинг техникавий, савдо-сотик ва маданий алокаларда кам аҳамияти катта.

Транспорт мамлакатимиз иктисодий ривожланишида муҳим шарт-шароит ва омиллардан бири ҳисобланади. Бу соҳада (алоқа билан бирга) ЯИМнинг 12 фоизи яратилмокда, иктисодиётда банд бўлганларнинг 1,7 фоизи меҳнат килмокда. Транспорт соҳасининг иктисодий кўрсаткичлари кейинги йилларда бирмунча турғун характерда бўлиб, бу соҳадаги инвестицион фаолликнинг пасайиши, таркибий силжишларнинг секинлашиши, хусусийлаштириш ва тадбиркорликнинг ривожланиш даражаси ҳамда умуман иктисодий ўсиш суръатлари ва хорижий инвестицияларнинг жалб этилиш даражасини пастлиги билан изохланади.

Бозор иктисодиёти нуқтаи назаридан иктисодий фаолиятда транспорт харакати қуйидаги тўрт та функцияга эга:

1.Базис ёки (воситачилик) функцияси, яъни транспортнинг харакати хар хил пунктларни бирлаштиради.

2.Хусусий ёки инноватив функцияси, яъни транспорт харакати оркали айрим товарларни истеъмол килиш имконияти яратилади. Масалан, айрим товарлар техника тараккиёти туфайли бозорга кириб келади, масалан банан, апельсин, ананас ва бошкалар.

3.Иктисодий-худудий функцияси, яъни транспортнинг харакати нафакат уни босиб ўтиш, балки уни яратиш ҳамдир.

4.Ижтимоий функцияси, яъни транспорт харакати одамларни бир-бири

билин алоказа киришишига имкон беради.

Халкар транспорт фаолияти ривожланишини ва унинг иктисадиётга таъсирини қуидаги уч боскич ёрдамида аниўлаш мумкин:

1. Транспорт фаолиятининг олдинги йиллардаги қўрсаткичлари ва кейинги ривожи. Албатта бозор муносабатларининг тараққий этиши келажакда ракобатнинг кучайишини, транспорт турлари ва хизматларининг купайишини такозо этади.

2. Транспорт корхоналарининг бошка корхоналар қараганда катта-кичилиги (маблагнинг айланиши, фойда, ишчи ўринлар ва бошқалар).

Ташишни амалга ошириш ва экспедиторлик бозорида 80-йилларнинг бошидан буён концентрациялашув жараёни кузатилмокда. Масалан, Германиянинг «Шенкер-Ренус» фирмаси «Стинес» фирмаси билан биргалиқда «Веба» концентрациясига. «Тиссен Хондел Лоджистик» фирмаси донабай юкларни ташишда «Дойче Бон АТ» билан хамкорликда умумий ном билан «Бантранс» фаолият қўрсатмокда.<sup>4</sup>

Бу корхоналарнинг ҳаддан ташкари йириклишув монополияга карши корхоналар томонидан тақиб остига олинмокда. Ўзбекистоннинг «Ўзбекистон хаво йўллари», «Ўзбекистон темир йўллари», «Узинтранс», «Узвнештранс», «Урта Осиё транс» транспорт корхоналари юкорида кайд этилган йириклишув-концентрациянинг ёркин мисолидир. Колган корхоналар эса ўрга ва кичик бизнес субъектларига киради. Уларнинг ракобатбардошлиги анча паст ва шериклар учун жозибадорлиги кам.

3. Транспорт корхоналарининг чет элдаги транспорт корхоналари билан солиштириш.

Транспорт корхоналари ичида энг йириклари Япониядадир. Европа давлатларининг транспорт корхоналари унчалик катта эмас. Марказий

---

<sup>4</sup> Экономика Узбекистана. информационно-аналитический бюллетень за 2016 год. Т. 2017.

Осиёда юқоридаги бандда эслатиб ўтган корхоналар энг йириклардан ҳисобланади.

Корхонанинг ташки иктисадий фаолияти транспорт таъминоти билан туғридан туғри боғлиқдир, яъни товарни ишлаб чикарилиш жойидан уни истеъмолчигача етказиб бериш жараёни корхонанинг асосий транспорт фаолияти ҳисобланади. Умуман олганда у логистика концепсиясига таянадиган товар оборотига ўхшаш. Шу билан бирга транспорт таъминотини товар алмашинув тизимининг мустакил аспекти сифатида караш мақсадга мувофиқдир.

Транспорт таъминоти деганда бевосита ўзаро алоқада бўлган ва ягона транспорт тизимини ташкил этувчи элементларнинг йиғиндиси тушунилади, қайсики ишлаб чикариш ва маҳсулот айланиши билан боғлик операцияларни бирлаштиради.

Транспорт маҳсулоти деганда товарларнинг ишлаб чикарувчидан истеъмолчига етиб бориш жараёни тушунилади. Бу нарса транспорт хизматларининг асосий маъноси ҳисобланади. Улар сотувчи ва истеъмолчи ўртасидаги асосий бўғиндир.

Корхонанинг ташки иктисадий фаолиятини ривожланишида транспорт мухим рол ўйнайди. Унинг яхши фаолият кўрсатиши томонларнинг олди-сотди мажбуриятларини бажарилишини таъминлаб беради. Транспорт жараёнининг бузилиши экспорт ва импорт килувчининг моддий йўқотиш ларига олиб келади ва миллий товарларни норакобатбардош килиб қўяди.

Ташки иктисадий фаолиятда транспорт таъминоти объектив мухим ҳисобланади. Тез-тез холларда юқ эгасининг транспорт воситасини танлашда муаммоларга дуч келиши мумкин, чунки ундан бошка мамлакатларнинг конунларини, халқаро конвенцияларни (келишувларни) транспорт воситалари нинг техник экспулатация характеристикаларини билиш професионал даражада талаб килинади.

Шунинг учун хам юкларни хорижга жўнатишдан олдин халқаро ташув ларни амалга оширувчи транспорт ташкилотлари билан яқин алоқалар

ўрнатиш мақсадга мувофиқдир. Бунда хорижга юкни жунатиш учун керак бўладиган транспорт турини танлаш мухимдир. Бу ерда жаҳонда 6 хил транспорт турини борлигини назарда тутиш лозим: денгиз, темир йўл, автомобил, дарё, хаво ва қувур йўллари.

Ташки иктиносидий фаолиятни амалга оширишда маълум бир транспорт операцияларининг таркибини кўриб чикайлик. Бу операциялар халкаро ташувларнинг хусусияти хисобланаб бир нечта белгиси бўйича турланади:

- Транспорт тури бўйича (сув, хаво, қуруқлик ва аралаш);
- Товар тури бўйича (қаттиқ, суюклиқ ёки газсимон);
- Даврийлиги бўйича (доимий ва доимий бўлмаган);
- Чегарани кесиб ўтиш тартиби буйича (қайта ортиладиган ва қайта ортилмайдиган);
- Транспорт технологик тизими буйича (контейнер, паромли ва х.к);
- Қатнов йўли бўйича (тўғри ва доимий қатновлар).

Халқаро ташувлар тушунчаси бир нечта халкаро келишувларда ва мамлакатлар конунчилигига ўз аксини топган, бундай ташувларга иккита ва ундан ортиқ мамлакатлар ўртасидаги қатновларни келтириш мумкин.

Халқаро ташувларнинг асосий хусусияти бўлиб, хорижий элементларнинг мавжудлиги, халкаро келишувлар асосида амалга ошириладиган ташувлар хисобланади. Шу билан боғлик ҳолда халқаро иктиносидий алокаларнинг транспорт таъминотини ўрганиш бўйича муаммолар келиб чикади. Савдо келишувлари билан боғлик муаммоларни ечиш учун транспорт хизматлари ва таърифларини, бозор конюктурасини билиш мухимдир. Экспорт-импорт операцияларини амалга ошириш буйича товарларни ташиш жуда мухим ахамиятга эга.

## **Биринчи боб бўйича хулосалар**

. Биринчи боб тадқикотлари асосида куйидаги хулосаларни қилиш мумкин:

1. Транспорт мажмуаси ишлаб чикириш ва ижтимоий, халкаро инфратузилмани ўта муким бўғини экан.
2. Транспорт тармоқларини ташкил этишдаги камчиликлар транспорт иши самарадорлигини кескин пасайтириб юборади. Шу сабабли транспорт самарадорлигини оширишда мавжуд камчиликларни бартараф этиш лозим.
3. Корхонанинг ташки иктисадий фаолиятини ривожланишида транспорт муҳим рол ўйнайди. Унинг яхши фаолият кўрсатиши томонларнинг олди-сотди мажбуриятларини бажарилишини таъминлаб беради.
4. Транспорт мажмуаси ишлаб чикириш ва ижтимоий, халкаро инфратузилмани ута муким бугини экан.
5. Транспорт тармоқларини ташкил этишдаги камчиликлар транспорт иши самарадорлигини кескин пасайтириб юборади. Шу сабабли транспорт самарадорлигини оширишда мавжуд камчиликларни бартараф этиш лозим.
6. Корхонанинг ташки иктисадий фаолиятини ривожланишида транспорт муҳим роль уйнайди. Унинг яхши фаолият кўрсатиши томонларнинг олди-сотди мажбуриятларини бажарилишини таъминлаб беради. Транспорт жараёнининг бузилиши экспорт ва импорт килувчининг моддий йўқотишларига олиб келади ва миллий товарларни норакобатбардош қилиб қўяди.

## **2-БОБ. ЎЗБЕКИСТОН АВТОБИЛЬ ТРАНСПОРТ АГЕНТЛИГИ ФАОЛИЯТИНИНГ МОЛИЯВИЙ ИҚТИСОДИЙ ТАҲЛИЛИ**

### **2.1.Ўзбекистон автомобиль транспорт агентлигининг ташкилий тузилиши ва таркиби таҳлили**

Ўзбекистон автомобиль ва дарё транспорти агентлиги таркибий ва институционал ўзгартириш масалаларини ҳал қилиш, хизматлар бозорини шакллантириш ва ривожлантиришга ҳамда автомобиль ва дарё транспортида юк ва йўловчилар ташиш хавфсизлигини таъминлашга кўмаклашиш учун маҳсус ваколат берилган давлат бошқаруви органи ҳисобланади.

Агентлик ўз фаолиятида Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасига ҳисобот беради. Агентлик тизимиға Қорақалпоғистон республикаси, вилоятлар ва Тошкент шаҳар бўлимлари, Автомобиль ва дарё транспортини ривожлантиришни норматив-техник таъминлаш республика маркази, «Автодарётранс-илм» касб малакасини ошириш давлат илмий-методик маркази киради. Агентлик ўз фаолиятида Ўзбекистон Республикаси Конституция сига ва қонунларига, Ўзбекистон Республикаси Олий Мажлисининг қарорлари ва бошқа хужжатларига, Ўзбекистон Республикаси Президентининг фармонлари, қарорлари ва фармойишларига, Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг қарорлари ва фармойишларига, шунингдек мазкур Низомга амал қиласди. Агентлик ўз фаолиятини давлат бошқаруви бошқа органлари, маҳаллий давлат ҳокимияти органлари, жамоат бирлашмалари ва бошқа ташкилотлар билан ўзаро ҳамкорликда амалга оширади. Агентлик ва унинг худудий бўлимларининг моддий-техник таъминоти, шунингдек ходимларнинг меҳнатига ҳақ тўлаш лицензиялар берганлик учун давлат божидан, лицензия бериш тўғрисидаги аризаларни кўриб чиқсанлик учун йиғимлардан ажратмалар, сузиш воситаларини ҳисобга қўйганлик ва

кўрикдан ўтказганлик учун маблағлар, шунингдек қонун ҳужжатларида тақиқланмаган бошқа манбалар ҳисобига амалга оширилади. Агентлик юридик шахс ҳисобланади, Ўзбекистон Республикаси Давлат герби тасвири туширилган ва ўз номи ёзилган муҳрга эга бўлади.

Қуидагилар агентликнинг асосий вазифалари ҳисобланади<sup>5</sup>:

- автомобиль ва дарё транспортида юк ва йўловчилар ташишни ташкил этиш ва такомиллаштириш, шунингдек автомобильда ташувлар ва автомобиль транспорти объектлари хавфсизлигини ташкил этиш бўйича норматив-хуқуқий база шакллантирилишини таъминлаш;
- иқтисодиёт тармоқлари ва аҳолининг ташувларга бўлган эҳтиёжларини ҳисобга олган ҳолда автомобиль ва дарё транспортини ривожлантириш нинг комплекс дастурларини, шунингдек автомобиль транспорти хавфсизлигини таъминлаш чора-тадбирларини ишлаб чиқиш ва амалга ошириш, жамоат автомобиль ва дарё транспорти фаолиятини мувофиқлаштириш;
- автомобиль ва дарё транспорти хизматлари бозорида бозор муносабатларини ва ракобат муҳитини ривожлантириш учун қулай шартшароитларни таъминлаш, йўловчиларга хизмат кўрсатиш маданияти ва сифатини ошириш, автотранспорт хизматлари сервисини кенгайтириш;
- автомобиль ва дарё транспорти соҳасида ягона техника сиёсатини ўтказиш;
- автомобиль транспортида юк ва йўловчилар ташишни лицензиялашни амалга ошириш, лицензиатлар томонидан лицензия талаблари ва шартлари бажарилишини назорат қилиш;
- автомобиль ва дарё транспортида кадрларни ўқитиш ва уларнинг малакасини оширишни шу жумладан транспорт хавфсизлигини таъминлаш масалалари бўйича ташкил этиш;

---

<sup>5</sup> "Ўзбекистон автомобил ва дарё транспорти агентлиги Низоми. 2018 йил.

- маҳаллий давлат ҳокимияти ва бошқаруви органларига, Ўзбекистон Республикаси Мудофаа вазирлиги ва Фавқулодда вазиятлар вазирлигига сафарбарлик вазиятида ва фавқулодда вазиятларда автомобиль транспорти маҳсус бўлинмалари фаолиятини мувофиқлаштиришда кўмаклашиш.

Ўзбекистон Республикаси Ички ишлар вазирлиги билан биргаликда Қорақалпоғистон Республикаси Вазирлар Кенгаши, вилоятлар ҳокимликлари таклифлари асосида ишлаб чиқилган йўловчилар ташишнинг халқаро ва вилоятлараро йўналишларини тасдиқлади.

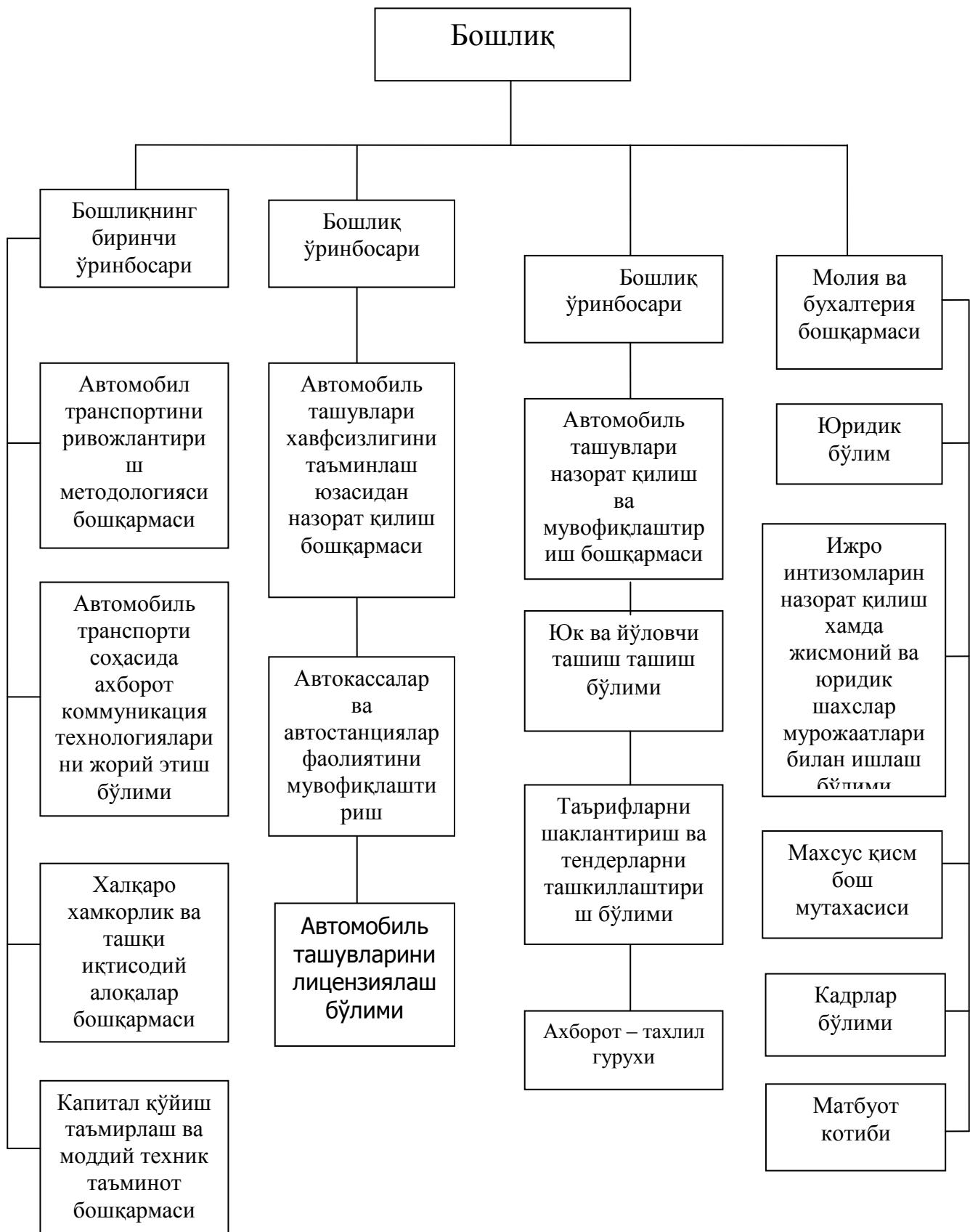
Автомобиль транспортида йўловчилар ва юк ташувлар қоидаларига ҳамда Ўзбекистон Республикасида автобусларда ташувлар хавфсизлигини таъминлаш бўйича талабларга риоя этилиши, йўловчилар ташиш йўналишларига хизмат кўрсатиш хуқуқига тендер контрактлари шартларини бажариш, ташувчилар томонидан белгиланган графиклар, жадваллар, ташиш тарифларига риоя этилишини тизимли назорат қилишни ташкил этади.

Ўзбекистон Республикаси Молия вазирлиги билан биргаликда автомобиль ва дарё транспорти хизматлари учун тариф сиёсатини шакллантиради.

Ягона техника сиёсатини ўтказиш соҳасида:

- халқаро нормаларни ҳисобга олган ҳолда автомобилда ва дарёларда ташишлар бўйича фаолиятни тартибга солиш стандартлари, қоидалари, шакллари ва усуллари юзасидан маълумотларнинг ягона ахборот базасини шакллантиради, илмий-техник ишларни олиб боради;
- кишиларнинг ҳаёти қўриқланишини ва кемалар сузиши хавфсизлигини таъминлайдиган кемалар ва сузуб юрувчи қурилмаларни лойиҳалаштириш, улардан фойдаланиш, уларни таъмирлаш ва қайта жиҳозлаш талаблари бажарилишини қонун ҳужжатларида белгиланган тартибда назорат қилишни ташкил этади ва амалга оширади.

**ЎЗБЕКИСТОН АВТОМОБИЛЬ ТРАНСПОРТИ АГЕНТЛИГИ**  
**МАРКАЗИЙ АППАРАТИНИНГ**  
**ТУЗИЛМАСИ**



Ўзбекистон Республикасининг “Автомобил транспорти тўғрисида”ги Конуни, Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2003-йил 9-декабрдаги “Республика давлат бошқаруви органлари тизимини такомиллаштириш тўғ’рисида”ги Фармони, Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2004-йил 10-мартдаги Ўзбекистон автомобил ва дарё транспорти агентлиги фаолиятини янада такомиллаштириш чора-тадбирлари тўғрисида”ги 118-сонли қарори кейинчалик 2017-йил 25-апрелдаги 238-сон қарори талабларидан келиб чиқсан ҳолда Ўзбекистон автомобил ва дарё транспорти агентлигининг марказий аппарат ва ҳудудий бошқармалардан иборат таркибий тизими ташкил этилган.<sup>6</sup>

Ҳудудий бошқарманинг асосий вазифалари қўйидагилардан иборат:

- автомобил ва дарё транспортида юк ва йўловчилар ташишни ташкил этиш ва такомиллаштириш бўйича норматив - хукукий база шакллантиришни таъминлаш ва бошқарув органлари ва ҳўжалик субъектлари томонидан уларга риоя этилишини назорат қилиш;
- иқтисодиёт тармоқлари ва аҳолининг юк ва йўловчилар ташишга эҳтиёжларини ҳисобга олган ҳолда автомобил ва дарё транспортини ривожлантириш дастурларини ишлаб чиқиш ва амалга ошириш, жамоат автомобил ва дарё транспорти фаолиятини мувофиқлаштириш;
- автомобил ва дарё транспорти хизматлари бозорида бозор муносабатларини ва рақобат мухитини ривожлантириш учун қулай шарт - шароитларни таъминлаш;
- автомобил ва дарё транспорти соҳасида ягона техника сиёсатини ўтказиш;

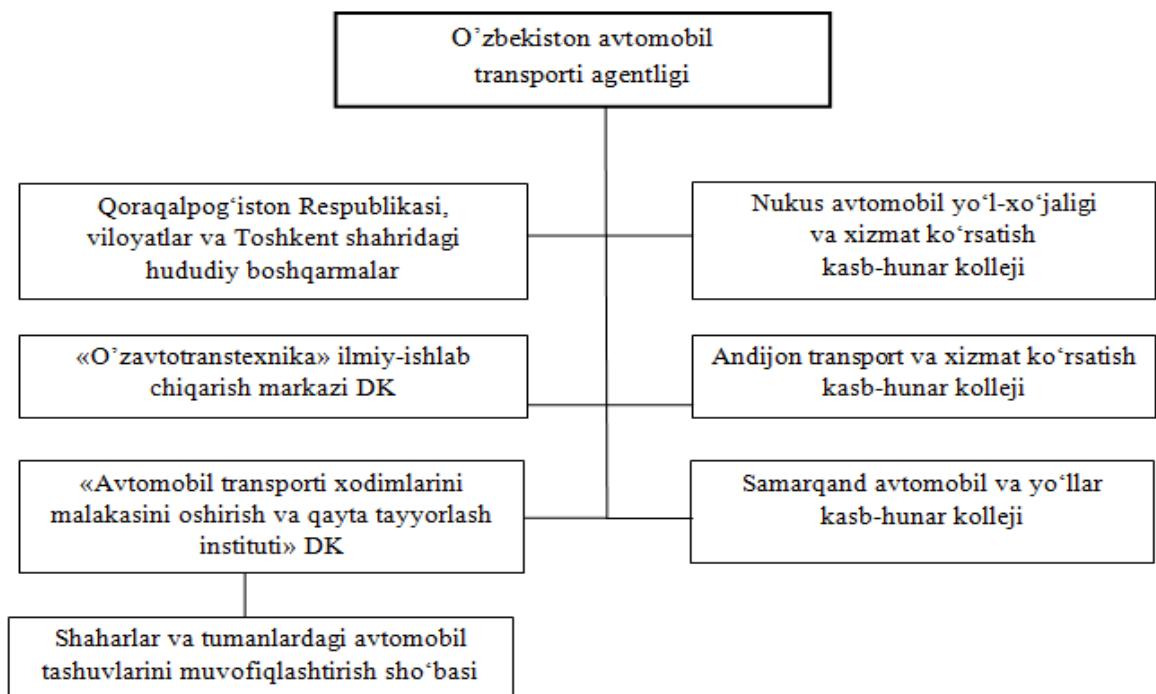
---

<sup>6</sup> Ўзбекистон Республикасининг “Автомобил транспорти агентлиги” Низоми.

- автомобиль ва дарё транспортида юк ва йўловчилар ташишни лицензиялашни ташкил этиш, лицензиатлар томонидан лицензия талаблари ва шартлари бажарилишини назорат қилиш;
- шаҳар ва шаҳар атрофида ташувларни амалга оширишда қатнашаётган кадрларни ўқитиш ва уларнинг малакасини оширишни ташкил этиш;
- бўлим ишини такомиллаштириш мақсадида бошқа худудий бўлимлар билан тажриба алмашиш;
- Агентлик марказий аппаратига ўз вақтида ва сифатли ҳисобот хужжатларини тақдим этиш (Агентлик томонидан белгиланган муддатларда ва шаклларда);
- кадрларни танлаш ва жой-жойига қўйишни амалга ошириш, кадрлар захирасини тайёрлаш;
- маҳаллий давлат ҳокимияти ва бошқарув органларига, Ўзбекистон Республикаси Мудофаа вазирлиги ва Фавқулодда вазиятлар вазирлигига сафарбарлик вазиятида ва фавқулодда вазиятларда автомобил транспорти маҳсус бўлинмалари фаолиятини мувофиқлаштиришда кўмаклашиш;

Ўзбекистон автомобил ва дарё транспорти агентлиги худудий бошқарма тўғрисидаги Ўзбекистон автомобил ва дарё транспорти агентлигининг 2017-йил 1-майдаги 128-сонли буйруғи билан тасдиқланган.

## Ўзбекистон автомобил транспорти агентлигининг ТАШКИЛИЙ ТУЗИЛМАСИ



Автомобиль транспортида юк ва йўловчилар ташишни ташкил этиш ва такомиллаштириш шунингдек автомобилда ташувлар ва автомобиль транспорти обьектлари хавфсизлигини ташкил этиш бўйича норматив-хуқуқий база шакллантирилишини таъминлаш.

Иқтисодиёт тармоқлари ва аҳолининг ташувларга бўлган эҳтиёжларини ҳисобга олган ҳолда автомобиль транспортини ривожлантиришнинг комплекс дастурларини, шунингдек автомобиль транспорти хавфсизлигини таъминлаш чора-тадбирларини ишлаб чиқиш ва амалга ошириш.

Атомобиль ва дарё транспорти хизматлари бозорида бозор муносабатларини ва рақобат мухитини ривожлантириш учун қулай шарт-шароитларни таъминлаш, йўловчиларга хизмат кўрсатиш маданияти ва сифатини ошириш, автотранспорт хизматлари сервисини кенгайтириш;

Автомобиль транспорти соҳасида ягона техника сиёсатини шакллантириш

ва ўтказиш, автомобиль транспортида юк ва йўловчилар ташишни лицензиялашни амалга ошириш, автомобиль ва дарё транспортида кадрларни ўқитиши ва уларнинг малакасини оширишни шу жумладан транспорт хавфсизлигини таъминлаш масалалари бўйича ташкил этиш, автомобиль транспортида йўловчилар ва юклар ташийдиган автотранспорт воситаларида лицензия карточкаларининг мавжудлигини назорат қилиш.

Ўзбекистон Республикасининг халқаро шартномаларида назарда тутилган Ўзбекистон Республикаси ҳудудида автомобильда халқаро ташувлар шартларига риоя этилишини назорат қилиш (Ўзбекистон Республикаси Давлат чегараси орқали ўтказиш пунктларидан ташқари);

Ҳайдовчиларнинг меҳнат ва дам олиш режимига риоя этилишини назорат қилиш.

Ўзбекистон автомобиль ва дарё транспорти агентлиги марказий аппарати ходимларининг чекланган умумий сони 53 нафар, шу жумладан бошқарув ходимлари сони 43 нафар этиб белгиланди.

Ўзбекистон автомобиль ва дарё транспорти агентлигига агентлик бошлиғи ўринбосарининг бир нафар ўринбосари ҳамда шахсий таркиби Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Махкамаси томонидан тасдиқланадиган беш кишидан иборат бўлган ҳайъати бўлишига рухсат этилди.

Агентлик бошлиғига марказий аппарат ҳамда ҳудудий бошқармалар тузилмасига ходимларнинг тасдиқланган чекланган сони ва таъминоти харажатлари сметаси доирасида ўзгартиришлар киритиш ҳуқуқи берилган.

## **2.2. Ўзбекистон автомобил транспорт агентлигининг иқтисодий кўрсаткичлари таҳлили**

Кейинги йилларда автомобил транспорти соҳасида олиб борилаётган институционал ва ҳуқуқий ислоҳотларнинг мақсади - бу транспорт хизматларини кўрсатиш ҳуқуқи устидан адолатли рақобатга асосланган автомобил транспорти фаолиятини яхшилаш, ушбу секторга турли мулкий шаклдаги ташувчиларни жалб этишdir.

Республикада босқичма-босқич ўтказилаётган ислоҳотлар натижасида нодавлат секторнинг йўловчилар ва юкларни ташишдаги улуши йил сайин ортиб бормоқда. Ҳозирги кунда йўловчиларга автотранспорт хизматларини кўрсатишдаги улушкининг деярли 100 фоизи ва юк ташишдаги улушкининг 90 фоизи ушбу нодавлат сектор томонидан амалга оширилмоқда. Давлат статистика қўмитасидан олинган маълумотларга кўра, 2018-йилнинг 1-чораги якуни билан республиканинг барча автомобил транспорти воситалари билан юк ва йўловчи ташиш кўрсаткичи 2017-йилнинг шу даврига нисбатан тегишли равишда 104.8 ва 102.0 фоизни ташкил этди.<sup>7</sup>(2-жадвал)

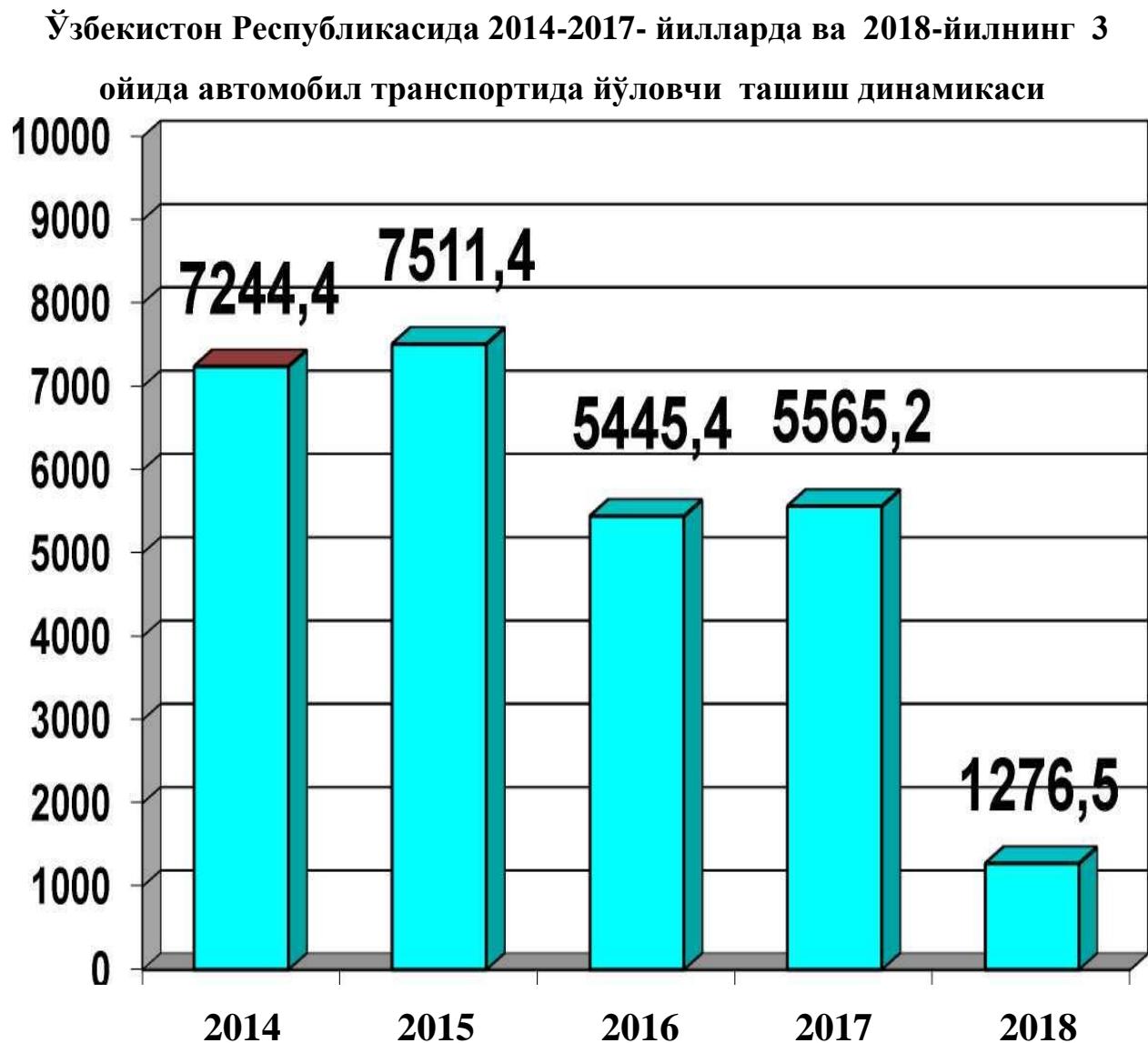
**2-жадвал**

**Юк ва йўловчи ташиш кўрсаткичи ( млн.тонна / млн.киши)**

<b>№</b>	<b>Фаолият тури</b>	<b>2018 йил</b>	<b>2017 йилга нисбатан % да</b>
1	Юк ташиш	208,3 млн	104.8
2	Йўловчи ташиш	1.276 млн	102.4
3	Юк айланмаси	2 млрд.673 млн тонна км	103.2
4	Йўловчилар айланмаси	26 млрд.754 млн км	102.4

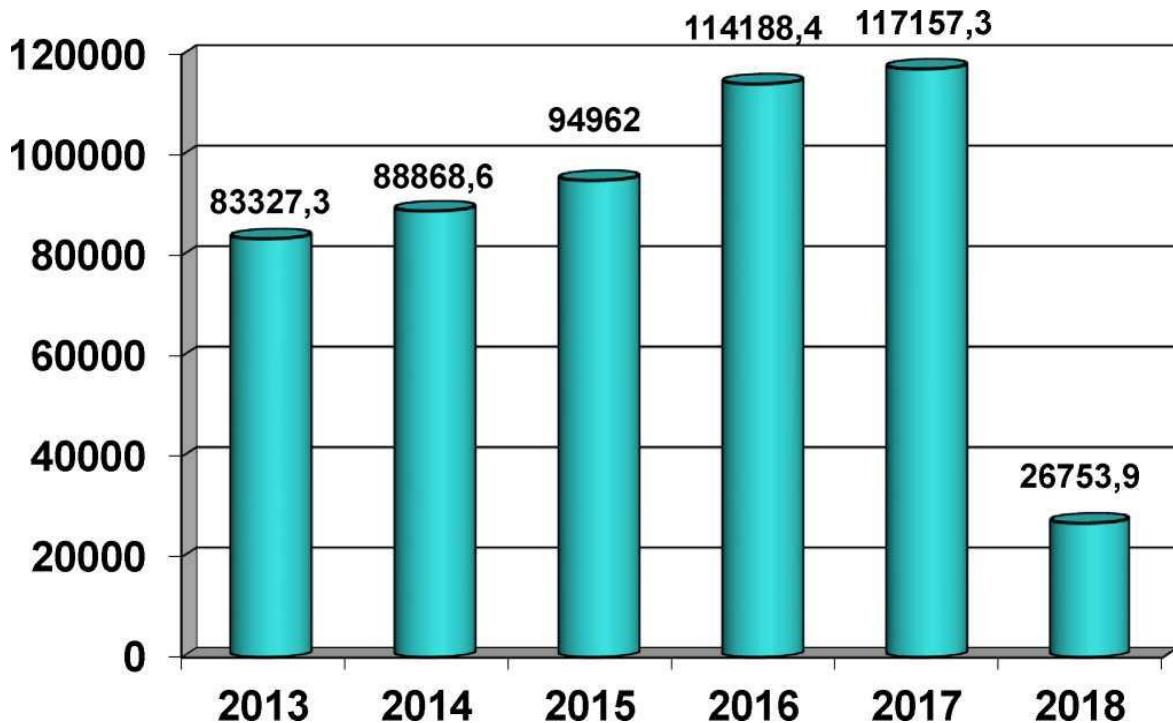
<sup>7</sup> Давлат статистика қўмитаси маълумотлари.2017 йил.

Агарда автомобил транспорти фаолиятининг охирги ўн йил (2007-2017-йиллар) давомидаги асосий кўрсаткичларини қиёсласак, унда 2018-йилнинг 1-чорагида ташилган йўловчилар сони 2007-йилнинг шу даврига нисбатан қарийб 1,29 баробарга ва юк ташиш ҳажми 1,41 баробарга ўсган.



Юк ташиш жараёнини такомиллаштириш юзасидан аниқ тадбирлар кўрилганлиги натижасида, автотранспорт воситалари билан республикада етиштирилаётган қишлоқ хўжалиги маҳсулотларини ташишда, қурилиш ва ободонлаштириш ҳамда нефт-газ комплекси қурилиши ишларида юкларини ташиш ҳажмлари ўсмоқда.

2018-йилнинг 1-чораги якунига кўра, барча турдаги (темир йўл, ҳаво, қувур ва электр) транспортларда амалга оширилаган ташувлар ҳажмлари ичидағи автомобил траспортининг улуши, йўловчи ташишда 98.2 фоизга ва йўловчи айланмасининг 90.1 фоизига тўғри келади. Ташилган юк ҳажми ва юк айланмаси бўйича автомобил транспортининг солиштирма улуши эса тегишли равишда 86.1 ва 16.5 фоизга тенг.

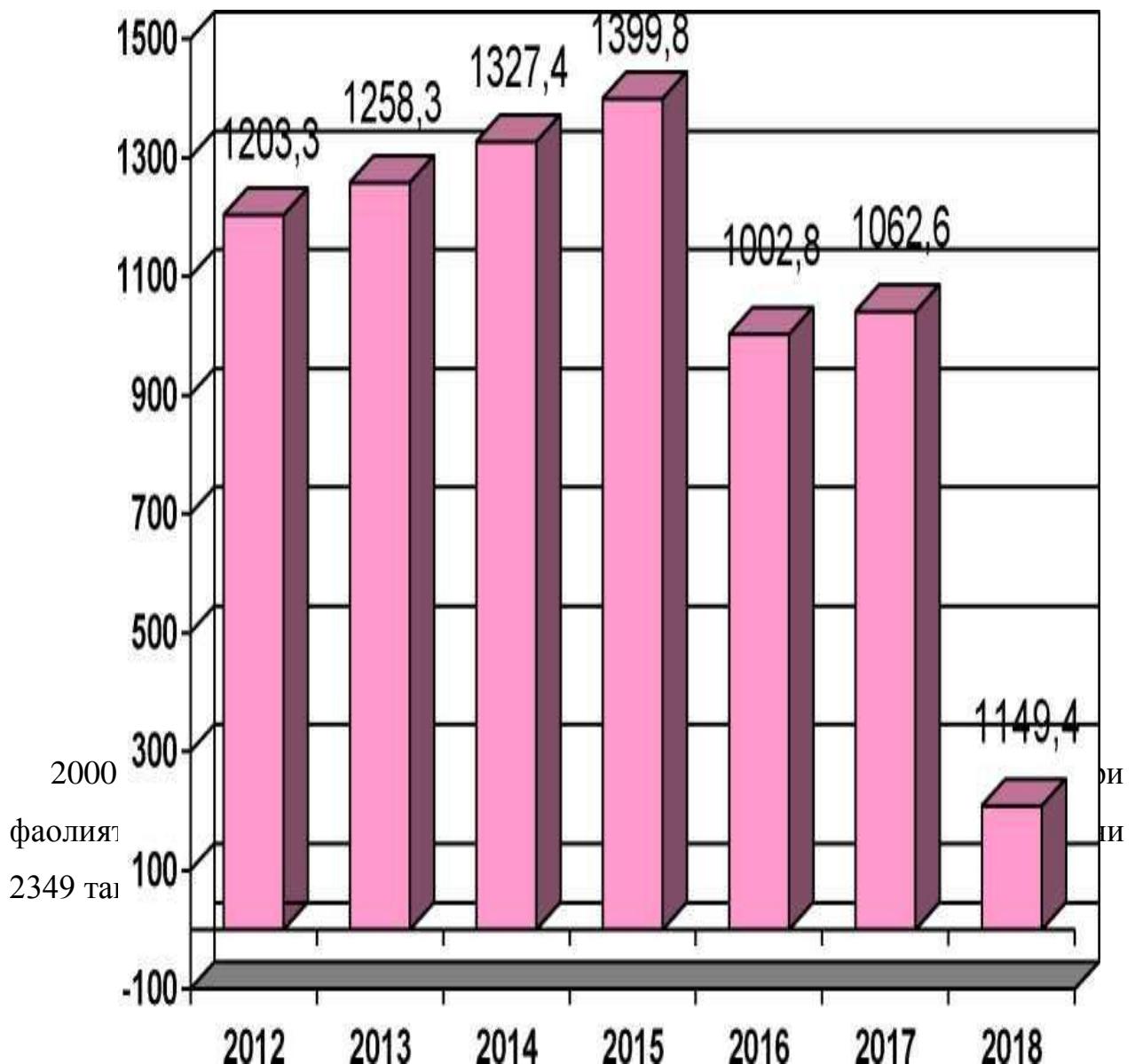


### **Ўзбекистон Республикасида 2013-2017 йилларда ва 2018 йилнинг 3 ойида автомобил транспортида йўловчи айланмаси ҳажми**

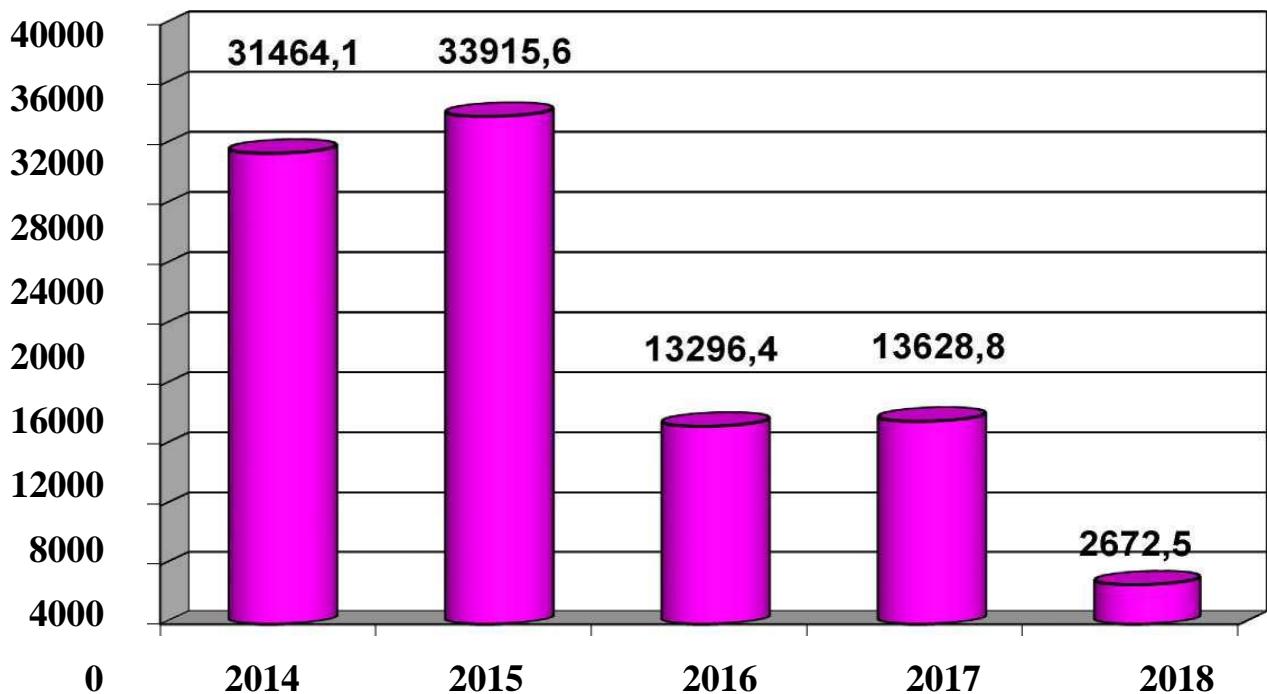
Мамлакатимизда асосан Ўзбекистон Республикасида ишлаб чиқарилган (“Джи эм Ўзбекистон” ҚҚ, “Самавто” МЧЖ, “ЖВ МАН Ауто – Узбекистан” МЧЖ ҚҚ заводлари) ҳамда Россия, Беларус ва узок хориж мамлакатлари (Германия, Жанубий Корея, Хитой) заводлари томонидан ишлаб чиқарилган автомобиллар ишлатилмоқда. Айниқса кейинги пайтда ташувчилар ўз транспорт воситалари паркини янги ва замонавий уловлар билан тўлдиришга ҳаракат қилмоқда. Хусусан, Самарқанд автомобил заводида замонавий

автобуслар ҳамда катта ва кичик ҳажмли юк автомобиллари ишлаб чиқарилаётгани ташувчиларга жуда қўл келмоқда.

**Ўзбекистон Республикасида 2012-2017 йиллар ва 2018 йилнинг 3 ойида  
автомобил транспортида юк ташиш ҳажми динамикаси**



2018 йилнинг 1-чораги давомида республика бўйича жами 19 та очик тендер ўтказилган бўлиб, уларда 177 та йўловчи ташиш бўйича йўналишлар жойлаштирилган. Шундан 20 та шаҳар ичидаги йўналишларини жойлаштириш бўйича 3 та тендер, 135 та шаҳар атрофи ва 16 та шаҳарлараро вилоятлар ичидаги йўналишларни жойлаштириш бўйича 15 та тендер, 6 та шаҳарлараро-вилоятлараро йўналишларни жойлаштириш бўйича 1 та тендер ўтказилган.



### **Ўзбекистон Республикасида 2012-2014 йиллар ва 2018 йилнинг 3 ойида автомобил транспортида бажарилган юк айланмаси динамикаси**

Автотранспорт хизматлари ва сервисни ривожлантиришнинг прогноз кўрсаткичларини бажариш, ахолига, хусусан қишлоқ ахолисига кўрсатилаётган автотранспорт хизматлари ва сервис даражаси ва сифатини ошириш доирасида йўналишли транспорт тармоғи ривожланмоқда, ҳисобот

даврида очилиши режалаштирилган 8 та йўналиш ўрнига 10 та йўналишнинг фаолияти йўлга қўйилди.

Самарқанд автомобил заводида ишлаб чиқарилган "ИСУЗУ" русумли автобусларини йўналишларга бириктириш ишлари давом эттирилмоқда. 2018-йилнинг январ-март ойларида республика бўйича 11 та ташувчи томонидан 45 та (шундан – 14 таси лизинг, 28 таси банк кредити ва 3 таси тадбиркорнинг ўз сармояси ҳисобидан) "Исузу" русумли автобуслар харид қилинди ва улар йўналишларда аҳолига хизмат қўрсатмоқда. Бундан ташқари, ҳисбот даврида ташувчилар томонидан тижорат асосида фойдаланиш мақсадида 96 та юк автомобили, 15 та микроавтобус ва 170 та (шундан 86 таси "Дамас" русумли) енгил автомобиллари сотиб олинди. Шунингдек, корхона ёки тадбиркорлар томонидан йил давомида автовокзал ва автостантсияларни реконструкция қилиш, қуриш ва жихозлаш учун киритилган инвеститсиялар миқдори 4.3 млрд. сўмни ташкил этди.

2018-йилнинг 1-чораги давомида автотранспорт соҳасига тадбиркорлик субъектлари томонидан киритилган жами инвеститсия миқдори қарийиб 64.2 млрд. сўмни ташкил қилиб, 2017-йилга нисбатан 24.8 млрд. сўмга ортди. Меъёрий-хуқуқий базани шакллантириш ва институтсионал ўзгаришлар бўйича Ўзбекистон автомобил транспорти агентлиги томонидан ҳисбот даври давомида 5 та норматив – хуқуқий хужжат ишлаб чиқилиб, амалга жорий этилди. Шунингдек, вазирлик ва давлат идоралари томонидан ишлаб чиқилган 14 та меъёрий – хуқуқий хужжатлар экспертиза қилиниб, тегишли хулосалар берилди.

Ўзбекистон автомобиль ва дарё транспорти агентлиги 2017 йил давомида ўз иш фаолиятини Ўзбекистон Республикаси Президенти Шавкат Мирзиёевнинг мамлактимизни 2016 йилда ижтимоий - иқтисодий ривожлантиришнинг асосий якунлари ва 2017 йилга мўлжалланган иқтисодий дастурнинг энг муҳим устувор йўналишларига бағишиланган

Вазирлар Маҳкамасининг кенгайтирилган мажлисдаги маъruzаси ҳамда Вазирлар Маҳкамасининг 2017 йил 14 январдаги 1-сон мажлис баёни топшириқларидан келиб чиқувчи топшириқларни бажариш бўйича Ўзбекистон автомобиль ва дарё транспорти агентлигининг 2017 йилга мўлжалланган мўлжалланган ривожланиш Дастурда белгиланган вазифаларни бажарилиши бўйича ишлар олиб борилди.

Республикада олиб борилаётган бозор иқтисодиётини ривожлантиришда, автомобиль транспорти хизматлари сифатини яхшилаш ва соғлом рақобат мухитини ривожлантириш учун қулай шарт-шароитлар яратиш бўйича муайян ишлар амалга оширилди.

Бу билан автомобиль транспорти хизматларидан фойдаланадиган фуқароларнинг хаёти, соғлиғи ва хавфсизлиги таъминланмоқда ҳамда йўловчиларга хизмат кўрсатиш маданияти янада яхшиланмоқда.

Охирги 16 йил давомида республикамида фаолият кўрсатаётган йўловчи ташиш йўналишлари сони қарийиб 2336 тага ошиб, хозирги кунда 4368 тага етди. Уларнинг 988 таси шаҳар, 2777 таси шаҳар атрофи ва 603 таси шаҳарлараро йўналишларни ташкил этади.

Автомобиль транспорти хизматлари бозорида рақобат мухитини шакиллантириш бўйича вилоят ва шаҳар ҳокимликларидаги Комиссиялар ҳамда Агентлик қошидаги Идоралараро Комиссия томонидан йўловчи ташиш йўналишлари очиқ тендер танловлари орқали жойлаштирилмоқда.

2017 йил якуни билан жами 46 та очиқ тендер ўтказилган бўлиб, уларда 536 та йўловчи ташиш бўйича йўналишлар жойлаштирилган. Шундан 84 та шаҳар ичидағи йўналишларини жойлаштириш бўйича 11 та тендер, 390 та шаҳар атрофи ва 38 та шаҳарлараро-вилоятлар ичидағи йўналишларни жойлаштириш бўйича 32 та тендер, 24 та шаҳарлараро-вилоятлараро йўналишларни жойлаштириш бўйича 3 та тендер ўтказилган.

Ҳисобот даврида Агентлик ва унинг ҳудудий бўлимлари томонидан хўжалик юритувчи субъектларга 1938 та лицензия ва 117179 та лицензия варақалари берилди. 2017 йилнинг 1 июль ҳолатига лицензияланган автомобиллар сони 106429 тани ташкил этди.

Йўл ҳаракати хавфсизлиги давлат хизмати ва солиқ органлари ходимлари билан ҳамкорликда йўлларда 2904 та қўшма рейдлар ўтказилди ва бунинг натижасида автотранспорт эгалари томонидан лицензиялаш тўғрисидаги қонунларнинг 21092 маротаба бузилиш ҳолатлари аниқланди. Рейдлар натижаси бўйича тўпланган материаллар чоралар кўриш учун тегишли солиқ органларига юборилди.

Солиқ органларига топширилган 15240 дона баённомаларга асосан, лицензиясиз фаолият қўрсатган автотранспорт эгаларига нисбатан жами 11 млрд. 179 млн. сўм миқдорида молиявий жарималар қўлланилди.

Автотранспорт соҳасида лицензиялашдан 2016 йилнинг 1-ярим йиллиги якуни билан 23 млрд. 593 млн. сўмлик давлат божи ундирилган бўлса, 2017 йилнинг ҳисобот даврида 33 млрд. 202 млн. сўмлик давлат божи ундирилди, ўсиш қарийиб 40.7 фоизни ташкил этди.

Ҳисобот даврида режадаги 24 та ўрнига 41 та йўловчи ташиб ўйналишлари ташкил этилиб, ушбу ўйналишларда хизмат кўрсатиш учун жами 236 та, шу жумладан 111 та автобус, 20 та микроавтобус ва 105 та “Дамас” русумли автотранспорт воситалари бириктирилди.

Лизинг компаниялари, банк кредитлари ва ташувчиларнинг сармоялари эвазига янги автобуслар ва юк автомобиллари сотиб олиниб, улар томонидан ахолига ва иқтисодиёт тармоқларига транспорт хизматлари кўрсатилмоқда.

2017 йилнинг 1-ярим йиллиги давомида 42 та табиркорлик субъектлари томонидан Самарқанд автомобиль заводида ишлаб чиқарилган янги “ИСУЗУ” русумли автобуслардан сотиб олиниб, шаҳар ва шаҳар атрофи ўйналишларида хизмат кўрсатилиши йўлга қўйилди (жадвал 3).

<b>№</b>	<b>Вилоятлар</b>	<b>дона</b>
1	Жиззах	74
2	Бухоро	49
3	Наманган	34
4	Фарғона	34
5	Хоразм	34
6	Қорақалпоғистон Республикаси	18
7	Самарқанд	17
8	Қашқадарёда	15
9	Сурхондарё	4
10	Андижон	3
11	Сирдарё	3
	Жами	285

Шу билан бирга, ташувчилари томонидан яна 149 та “Исузу” русумли автобусларини сотиб олиш бўйича шартномалар тузилиб, олдиндан 16 млрд. 562 млн. сўм маблағлар “Самавто” МЧЖга тўланди.

Бундан ташқари, ҳисобот даврида ташувчилар томонидан тижорат асосида фойдаланиш мақсадида 266 та юк автомобили, 13 та микроавтобус ва 180 та (шундан 90 таси “Дамас” русумли) енгил автомобиллари сотиб олинди. Шунингдек, корхона ёки тадбиркорлар томонидан автовокзал ва автостанцияларни реконструкция қилиш, қуриш ва жихозлаш учун киритилган инвестициялар миқдори қарийиб 6.0 млрд. сўмни ташкил этди. 2017 йил давомида автотранспорт соҳасига тадбиркорлик субъектлари томонидан киритилган жами инвестиция миқдори қарийиб 91.5 млрд. сўмни ташкил қилди.

Республикадаги йўловчи ташиш фаолияти билан шуғулланувчи тадбиркорлик субъектлари томонидан ёнилғи маҳсулотларини тежашга қаратилган ташкилий-техникавий тадбирларни бажариш мақсадида, ҳисобот даврида 39 та ташувчи томонидан жами 334 та автобус сиқилган ва суюлтирилган газда ишлашга қайта жиҳозланди.

Меъёрий-хукуқий базани шакллантириш ва институционал ўзгаришлар бўйича 2017 йил январь – июнь ойлари давомида 7 та норматив – хукуқий хужжат ишлаб чиқилиб, амалга жорий этилди.

Шунингдек, 14 та норматив–хукуқий хужжатлар лойиҳалари ишлаб чиқилиб, шундан 2 таси ўрнатилган тартибда Вазирлар Маҳкамасига киритилиб, 12 таси тегишли вазирлик ва идораларга келишиш учун тақдим этилган.

Бундан ташқари, вазирлик ва давлат идоралари томонидан ишлаб чиқилган 21 та меъёрий – хукуқий хужжатлар экспертиза қилиниб, тегишли хулосалар берилди.

2017 йилнинг 30 январь кунидан 15 февраль қунигача Қорақалпоғистон Республикаси ва вилоятларда Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2017 йил 10 январдаги ПҚ-2724 қарорнинг мазмун-моҳиятини, автомобиль транспорти соҳасида давлат сиёсатини асосий йўналишлари, қонунчиликка киритилган ўзгариш ва қўшимчалар, Ўзбекистон Республикасининг 2017 йилги асосий макроиктисодий кўрсаткичлари прогнози ва солиқ ставкалари бўйича киритилган ўзгартиришларни ташувчиларга етказиш мақсадида семинар-йиғилишлари ўтказилди. Мазкур семинар-йиғилишларда Ўзбекистон автомобиль ва дарё транспорти агентлиги, Ўзбекистон Республикаси Молия вазирлиги, Давлат солиқ қўмитаси мутасадди ходимлари, Қорақалпоғистон

Республикаси Вазирлар Кенгаши раисининг ва вилоят ҳокимлари ўринбосарлари, ҳудудлардаги ОАВ ходимлари, идора, ташкилот ва ташувчилар раҳбарларининг иштирок этишлари ташкил қилинди.

Жорий йилнинг 1-ярим йиллигига Агентлик бошлигининг Сурхондарё, Қашқадарё, Бухоро, Навоий, Хоразм, Самарқанд, Жиззах, Андижон вилоятлари ва Қорақалпоғистон Республикасида жисмоний ва юридик шахслар вакиллари билан Сайёр қабуллари ўтказилди ҳамда улар тўғрисида мақолалар “Авто+” газетасининг сонларида ва Агентлик сайтида кенг ёритилди.

Хисобот даврида Агентлик тизимидағи “Автодарётранс-ИЛМ” Давлат илмий-методик марказида автотранспорт корхоналарининг 642 нафар раҳбари, 50 та 88 нафар йўл ҳаракати хавфсизлиги бўйича масъул ходимлари, 729 нафар халқаро ташишларни амалга оширадиган ҳайдовчилар ва 90 нафар якка тартибдаги тадбиркорлар ўз малакаларини оширдилар.

Ташқи иқтисодий фаолият соҳасида муайян ишлар амалга оширилди, жумладан:

1. Ўзбекистон Республикаси Ҳукумати билан Қозогистон Республикаси Ҳукумати ўртасида халқаро автомобиль қатнови тўғрисида 2006 йил 20 марта имзоланган Битимга ўзгартиш ва қўшимчалар киритиш тўғрисидаги Баённома лойиҳаси ишлаб чиқилди, манфаатдор вазирлик, идоралар ва Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамаси билан келишиб олинди.

Шунингдек, Баённома лойиҳасининг матни жорий йилнинг 22-23 февраль кунлари Тошкент шаҳрида бўлиб ўтган Ўзбекистон Республикаси ва Қозогистон Республикаси ўртасидаги икки томонлама ҳукуматлараро Кўшма комиссиясининг ўн олтинчи йиғилишида қозогистон томони билан эксперtlар даражасида келишиб олинди.

Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2017 йил 7 мартағи 05/30-64 сонли топшириғига асосан, мазкур ҳужжат лойиҳаси давлат тилига ўгирилди ва олий даражадаги икки томонлама учрашув доирасида имзолашга тайёрланди.

Жорий йилнинг 22-23 мартада Ўзбекистон Республикаси Президенти

Ш.М.Мирзиёевнинг Қозогистон Республикасига амалга оширган Давлат ташрифи мобайнида мазкур Баённома имзоланди.

Мазкур Баённомани кучга кириши учун зарур бўлган давлат ички тартиб-таомилларини бажарилиши доирасида Ўзбекистон Республикаси Президентининг “Халқаро шартномани тасдиқлаш тўғрисида”ги қарори лойиҳаси ўрнатилган тартибда ишлаб чиқилди, манфаатдор вазирлик ва идоралар билан келишиб олинди ва Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасига қўриб чиқиш учун киритилди (Агентликнинг 2017 йил 1 майдаги 1/181-сонли хати).

Ўзбекистон Республикаси Ҳукумати билан Қозогистон Республикаси Ҳукумати ўртасида халқаро автомобиль қатнови тўғрисида 2006 йил 20 марта имзоланган Битимга ўзгартиш ва қўшимчалар киритиш тўғрисидаги Баённома Ўзбекистон Республикаси Президентининг “Халқаро шартномани тасдиқлаш тўғрисида” 2017 йил 5 июндаги ПҚ-3034-сонли қарори билан тасдиқланди.

2. Франция томонидан қайта ишлаб чиқилган Ўзбекистон Республикаси Ҳукумати ва Франция Республикаси Ҳукумати ўртасида автомобильда йўловчи ва юкларни халқаро ташувлари тўғрисидаги Битим лойиҳаси тегишли вазирлик, идоралар ва Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамаси билан келишиб олинди.

Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2017 йил 18 марта 1-117-сонли топшириғига асосан, мазкур хужжат лойиҳаси инглиз тилига ўгирилди ва дипломатик каналлар орқали Франция томонига келишиш учун юборилди.

3. Жорий йилнинг 24-25 январь кунлари Ашхобод шаҳрида (Туркманистон) бўлиб ўтган савдо-иқтисодий, илмий-техникавий ва маданий ҳамкорлик бўйича Ўзбек-Туркман Қўшма комиссиясининг ўн учинчи йиғилиши ишида иштирок этилди.

4. Ўзбекистон Республикаси Ҳукумати ва Польша Республикаси Ҳукумати ўртасида халқаро автомобиль қатнови тўғрисида 2003 йил 10 июлда имзоланган Битимнинг 11 моддасига асосан, жорий йилнинг 14-15 февраль кунлари Варшава шаҳрида (Польша) халқаро автомобиль ташувлари масалалари бўйича ўзбек-польша Кўшма Комиссиянинг биринчи йиғилиши ўтказилди.

5. Жорий йилнинг 22-23 февраль кунлари Тошкент шаҳрида бўлиб ўтган Ўзбекистон Республикаси ва Қозоғистон Республикаси ўртасидаги икки томонлама ҳукуматлараро Кўшма комиссиясининг ўн олтинчи йиғилиши ишида иштирок этилди.

6. Эрон Ислом Республикаси, Уммон Султонлиги, Туркманистон ва Ўзбекистон Республикаси Ҳукуматлари ўртасида халқаро транспорт ва транзит йўлагини яратиш тўғрисидаги 2011 йил 25 апрелда Ашхобод шаҳрида имзоланган Битимга асосан, жорий йилнинг 1-2 март кунлари Тошкент шаҳрида Ишчи қўмитанинг биринчи йиғилиши ўтказилди.

7. Ўзбекистон Республикаси Ҳукумати билан Хитой Халқ Республикаси Ҳукумати ўртасида халқаро автомобиль қатнови тўғрисидаги Битим лойиҳаси жорий йилнинг 6-7 апрель кунлари Хитой Халқ Республикасининг Ханчжоу шаҳрида бўлиб ўтган транспорт соҳасидаги ҳамкорлик бўйича кичик Кўмитасининг 5-йиғилиши доирасида хитой томони билан эксперталар даражасида батамом келишиб олинди.

Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2017 йил 26 апрелдаги 05/1-651-сонли топшириғига асосан, мазкур ҳужжат лойиҳаси давлат тилига ўгирилди ва олий даражадаги икки томонлама учрашув доирасида имзолашга тайёрланди.

Жорий йилнинг 11-13 майида Ўзбекистон Республикаси Президенти Ш.М.Мирзиёевнинг Хитой Халқ Республикасига амалга оширган Давлат ташрифи мобайнида мазкур Битим имзоланди.

Мазкур Битимни кучга кириши учун зарур бўлган давлат ички тартибтаомилларини бажарилиши доирасида Ўзбекистон Республикаси Президентининг “Халқаро шартномани тасдиқлаш тўғрисида”ги қарори лойиҳаси ўрнатилган тартибда ишлаб чиқилди, манфаатдор вазирлик ва идоралар билан келишиб олинди ва Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасига қўриб чиқиш учун киритилди (Агентликнинг 2017 йил 27 июнданги 1/298 сонли хати).

8. Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2017 йил 19 майдаги 557-ф-сонли фармойишига асосан, жорий йилнинг 23-24 май кунлари Хитой Халқ Республикасининг Пекин шаҳрида бўлиб ўтган Шанхай Ҳамкорлик Ташкилотига аъзо-давлатлар ҳукуматлари ўртасида халқаро автомобиль ташувлари учун қулай шароит яратиш бўйича Кўшма комиссиясининг ташкилий йиғилишида иштирок этилди.

9. Ўзбекистон Республикаси Ҳукумати билан Беларусь Республикаси Ҳукумати ўртасида халқаро автомобил қатнови тўғрисидаги 1994 йил 22 декабрда имзоланган Битимнинг 19-моддасига асосан, жорий йилнинг 14-15 июнь кунлари Тошкент шаҳрида халқаро автомобиль ташувлари масалалари бўйича ўзбек-беларусь Кўшма Комиссиянинг навбатдаги йиғилиши ўтказилди.

Мазкур йиғилишда Ўзбекистон Республикаси Ҳукумати ва Беларусь Республикаси Ҳукумати ўртасида халқаро автомобил қатнови тўғрисидаги 1994 йил 22 декабрда имзоланган Битимга ўзгартириш ва қўшимчалар киритиш тўғрисидаги Протокол лойиҳасининг матни беларусь томони билан батамом келишиб (парафирование) олинди.

10. Миллий ташувчиларимизнинг экспорт-импорт юкларини ташилишидаги улушини ошириш, уларни давлат томонидан қўллаб-куватлаш, мамлакатимизда мазкур соҳани янада ривожлантириш ва республика бюджетига тушадиган валюта тушумларини кўпайтириш

мақсадида, жорий йилнинг 26 апрель куни Ўзбекистон автомобиль ва дарё транспорти агентлигида манфаатдор вазирлик ва идоралар вакиллари ва республиканинг йирик миллий халқаро ташувчилари иштирокида “Давра сұхбати” ўтказилди.

Ушбу тадбирда Ўзбекистон Республикасида автомобильда халқаро ташувларни янада ривожлантириш, ушбу соҳадаги мавжуд муаммоларни ўрганиш ва уларни бартараф этиш масалалари мұхокама қилинди.

## **2 БОБ БҮЙИЧА ХУЛОСАЛАР**

1. Ўзбекистон автомобиль ва дарё транспорти агентлиги таркибий ва институционал ўзгартириш масалаларини ҳал қилиш, хизматлар бозорини шакллантириш ва ривожлантиришга ҳамда автомобиль ва дарё транспортида юқ ва йўловчилар ташиш хавфсизлигини таъминлашга кўмаклашиш учун маҳсус ваколат берилган давлат бошқаруви органи ҳисобланади.
2. Агентлик ўз фаолиятида Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасига ҳисбот беради.
3. Агентлик ўз фаолиятида Ўзбекистон Республикаси Конституциясига ва қонунларига, Ўзбекистон Республикаси Олий Мажлисининг қарор лари ва бошқа ҳужжатларига, Ўзбекистон Республикаси Президентининг фармонлари, қарорлари ва фармойишларига, Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг қарорлари ва фармойишларига, шунингдек мазкур Низомга амал қиласи.
4. Автомобил транспорти кичик сектори марказлашмаганлик юкори даражаси билан ажралиб туради: солиқ йифиш ва йўлларни бошқариш вазифалари тўлик паст даражадаги органларга юклатилган. Агар кўшимча тадбирлар қўлланилса, ишни бундай ташкил этиш ҳисботнинг жиддий тизимини жорий этган бўлар эди.

5. Давлат статистика қўмитасидан олинган маълумотларга кўра, 2018-йилнинг 1-чораги якуни билан республиканинг барча автомобил транспорти воситалари билан юк ва йўловчи ташиш кўрсаткичи 2017-йилнинг шу даврига нисбатан тегишли равища 104.8 ва 102.0 фоизни ташкил этди.

6. Агарда автомобил транспорти фаолиятининг охирги ўн йил (2007-2017-йиллар) давомидаги асосий кўрсаткичларини қиёсласак, унда 2018-йилнинг 1-чорагида ташилган йўловчилар сони 2007-йилнинг шу даврига нисбатан қарийб 1,29 баробарга ва юк ташиш ҳажми 1,41 баробарга ўсган.

## **З-БОБ. ЎЗБЕКИСТОН АВТОМОБИЛ ТРАНСПОРТ СОҲАСИНИ БОШҚАРИШНИ ТАКОМИЛЛАШТИРИШ ЙЎЛЛАРИ**

### **3.1. Автомобил транспорт соҳасини худудлар бўйича бошқаришни такомиллаштириш**

Ўзбекистон Республикаси мустақиллиги эълон қилинганидан кейин авваламбор, транспорт мажмуаси алоқаларига эътибор кучайди. Ўзбекистоннинг географик ўрнини, денгизлар, бандаргохлар ва йирик транспорт тармоқларига бевосита чиқиш йўлларининг йўқлигини эътиборга оладиган бўлсак, транспорт тармоқлари ва коммуникацияни ривожлантириш билан боғлиқ муаммолар ва масалаларни ҳал этиш устивор стратегик ахамият касб этиши маълум бўлади. Ўзбекистон Республикасининг ягона транспорт бозорини ташкил этиш транспорт стратегиясининг асосий мақсадларидан биридир. Мамлакат транспорт йўналишларининг ғарбдан-шарққа кесишган географик худудда жойлашуви миллий транспорт инфратузилмасининг интенсив ривожланишини таъминлаш мақсадида логистик бошкарув ёндашувини амалга ошириш асосий омил бўлиб хизмат килади.

Транспорт тизимининг муҳимлиги иқтисодий ривожланиш учун мақсадли дастурни амалга оширишни, хар хил транспорт турларини ривожлантиришга қаратилган комплекс мақсадли дастурни амалга оширишни тақозо этади. Ушбу мақсадли дастур транспорт тизимини ривожлантириш учун олдига қуидаги тасвирланган мавжуд муаммоларни ўз олдига қўяди:

- Транспорт инфратузилмасини эксплуатация килиш ва ривожлантириш;
- Йўловчи ва юқ транспорти хизматларини такомиллаштириш;
- Халқ хўжалигини юқ ташишга бўлган талабини кондириш;
- Халкаро транспорт алоқалари ва транспорт йўлакларидағи мавжуд муаммоларни бартараф этиш;
- Транспорт инфратузилмасида харакат хавфсизлигини таъминлаш ва экологик муаммолар.

Ривожланган давлатлар тажрибаси шуни кўрсатадики, транспорт ва таълимни ривожлантиришнинг миллий нодавлат уюшмасини ташкил этиш юқори самара бермокда. Уюшма ўз ичидаги транспорт, илмий ва ўкув марказлари фаолиятини мувофиқлаштиради ҳамда транспорт соҳасидаги илмий изланишларини ва таълимини замон талабларига мос равища йўналтиради<sup>8</sup>. Уюшманинг асосий фаолият йуналишлари қўйидагилардан иборат:

- Транспорт тизимида тегишли фундаментал ва аник лойихаларни амалга ошириш;
- Транспорт тизимида худудий ривожланиш моделларини шакллантириш;
- Замонавий ахборот, телекоммуникациявий ва навигация технологияларига асосланган холда мултимодал ва аралаш усулда транспортда ташиш муаммоларининг логистик мониторингини ўтказиш;
- Профессионал транспорт таълими соҳасида концепсия стратегияни, қайта ишлаб чиқиш ва бошкалар.

Уюшма томонидан амалга ошириладиган тадқиқотлар маҳсус илмий дастур томонидан грантлар асосида маблағ билан таъминланиши мумкин. Дастурнинг асосий мақсади Ўзбекистоннинг “интеллектуал” миллий транспорт тизимини ташкил этиш ва ривожлантиришdir.

Ушбу дастурда учта илмий йуналишни амалга ошириш мумкин: транспорт логистикаси ва телематика, транспортни сифатли бошқариш тизими, транспорт соҳасида таълим ва фаннинг ривожлантирилиши. Илмий-изланишларда қўйидаги масалаларни амалга ошириш керак:

- Худудий транспорт тизими моделларини шакллантириш;

---

<sup>8</sup> Lesleyfekisa davidshilburblan OBoules. Leadership in governance:Exploring collective board leadership in sport governance systems, june 2018, pages 221-231

Транспорт объектларининг логистик тизими учун ягона ахборот худудини яратиш;

- Транспорт тармоклари фаолиятини такомиллаштиришда ахборот технологияларидан самарали фойдаланиш;
- Ташиб жараёнида шакланадиган сифат омилларини аниқлаш;
- Мавжуд техник таъминотни худудлар буйича тўғри тақсимлай олиш;

Кўрсатиб ўтилган муаммоларни ҳал этишга қаратилган услубий ёндашувларни ишлаб чикиш ва амалга ошириш- миллий транспорт тизимини ривожлантириш илмий ва давлат дастурларининг навбатдаги боскичдаги вазифалари хисобланади.

Ўзбекистонда йирик транспорт ва экспедиторлик ташкилотлари ўзларининг терминал тизимларини ташкил эта бошладилар, шунинг учун юк тарқатувчи ва логистик марказлар, логистик сервис кўрсатиш ишларини қўллаб-қувватлаб турувчи ахборот-компьютер тизимларини тузишга, худудларда кўплаб эркин иктисадий зоналарни яратишга эхтиёж сезилмоқда.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг “Навоий” эркин индустрисадий зона ташкил этиш тўғрисида” 2008 йил 2 декабрдаги ПФ-4059-сонли Фармони, “Ангрен” маҳсус индустрисадий зонасини барпо этиш тўғрисида” 2012 йилдаги ПФ-4436 сонли Фармони, “Жиззах” маҳсус индустрисадий зонасини ташкил этиш тўғрисида” 2013 йил 18 март ПФ-4516-сонли фармони юкоридаги фикримизнинг яққол исботидир.

“Жиззах” маҳсус индустрисадий зонаси фаолиятининг асосий вазифалари ва йўналишлари қуидагилар:

- ички ва ташки бозорларда ракабатбардош булган юкори кушилган кийматга эга маҳсулот ишлаб чиқариш буйича замонавий, юксак

технологияли ва инновацион ишлаб чикаришларни барпо этиш ва уларнинг самарали фаолият юритиши учун тугридан-тугри инвестицияларни жалб этиш;

- махсус индустрисал зонага кирувчи минтакаларнинг ишлаб чикариш ва ресурс салохиятидан комплекс ва самарали фойдаланишни таъминлаш, минерал-хомашё ресурсларини ва кишлок хужалик хомашёсини чукур қайта ишлаш буйича янги ишлаб чикаришларни барпо этиш;
- махсус индустрисал зона ва умуман республика корхоналари уртасида мустаҳкам кооперацион алокалар урнатиш хамда саноат кооперациясини ривожлантириш асосида махаллий хомашё ва материаллар негизида юксак технологияли махсулот ишлаб чикаришни махаллийлаштириш жараёнларини чукурлаштириш;
- “Жиззах” МИЗ худудида транспорт, мухандислик-коммуникация ва ижтимоий инфратузилманинг жадал ривожланишини ва улардан самарали фойдаланишни таъминлаш.

“Ангрен” махсус индустрисал зонаси фаолиятининг асосий вазифалари ва йўналишлари куйидагилар:

- ички ва жаҳон бозорларида ракобатбардош булган юкори қўшилган кийматга эга махсулот ишлаб чикариш буйича замонавий, юксак технологияли ишлаб чикаришларни барпо этиш ва уларнинг самарали фаолият юритиши учун инвестициялар, энг аввало тўғридан-тўғри инвестицияларни жалб этиш борасида қулай шарт-шароитларни шакллантириш;
- махсус индустрисал зонага кирувчи минтаканинг ишлаб чикариш ва ресурс салохиятидан комплекс ва самарали фойдаланишни таъминлаш, минерал-хомашё ресурсларини янада чуқуррок қайта ишлаш бўйича янги ишлаб чикаришларни барпо этиш;
- махсус индустрисал зона ва умуман республика корхоналари уртасида мустауқам кооперацион алокалар урнатиш уамда саноат кооперациясини ривожлантириш асосида мауаллий хомашё ва материаллар негизида юксак

технологияли маусулот ишлаб чикаришни мауаллийлаштириш жараёнларини чукурлаштириш;

- транспорт, мууандислик-коммуникация ва ижтимоий инфратузилмани жадал ривожлантириш уамда самарали фойдаланиш, “Ангрен” логистика маркази салоҳиятини, юкларни автомобиль ва контейнерларда ташиш борасида яратилган тизимни янада ривожлантириш ҳамда улардан кенг қўламда фойдаланишни таъминлаш.

Худудларда логистика марказларининг ташкил этилиши иктисадиётнинг барча тармокларига (биргина транспорт эмас) ўз таъсирини кўрсатади ва ривожлантиришни таъминлайди. Шундай экан ҳудудларда транспорт ва коммуникацияни ривожлантиришнинг асосий бўғини иктисадий зоналарни ташкил килишдир.

Худудларда транспорт тармокларини ривожлантиришда логистика концепсиясини тадбик этиш асосий фаолият йуналишларидан бири ҳисобла нади.

Логистик фаолият интеграцияли аҳамиятга эга бўлиб, у товар (хизмат) ларга эҳтиёж пайдо бўлгандан, то истеъмолчини кониқтиргунча бўлган оралиқни ўз ичига олади. Макродаражадаги логистика турли хил ташкилот ларининг интеграциялашуви орқали бизнес мақсадига эришгунгача бўлган биргаликдаги фаолиятини акс эттиради.

Барча фаолият ва операциялар режалаштирилиши, бошқарилиши ва мувофиқлаштирилиши лозим. Логистиканинг асосий интеграциялашган тизимини шундай мухим бизнес соҳалари, яъни хом-ашё ва материалларни сотиб олиш, маҳсулотни ишлаб чикариш ва сотиш, транспорт, ахборот ва бошқалар ташкил этади.

Логистиканинг асосий хусусиятларидан бири хар хил корхоналарнинг товарлари истеъмолчиларга етиб боргунга қадар уларнинг биргаликдаги фаолиятидир. Бундай фаолиятга маблағни пасайтириш захира манбаларини очишга ёрдам беради. Шу билан бирга логистик шериклар ўртасида умумий

фойдани таксимлаш механизмининг йўқлиги бу ишни амалга ошириш самарадорлигини бирмунча пасайтиради.

### **Ўзбекистонда логистиканинг секин ривожланишига сабаб бўлаётган муаммолар қўйидагилар:**

- Логистика тушунчasi кўпгина ишбилармон ва менджерлар учун янгилик. Ўзбекистонда малакали мутахассислар талаб даражасида етишмайди, логистика соҳасида менежерлар, ишбилармонлар кам, бу эса логистиканинг моҳиятини тушунишни қийинлаштиради.
- Ташкилотларда логистика тамойилларини амалга ошириш учун шароит етишмайди. Кўпгина ташкилотлар иктисодиёт режаси олдида “тиззагача чўкишган”.<sup>9</sup> Купгина корхоналарда логистика хизматини шакллантиришда кийинчиликлар мавжуд булиб турибди. Хусусий фирмалар ходимлари бажарилиши керак булган функциялари ва бу булинмаларнинг фаолияти хақида паст тасаввурга эгадирлар.
- Миллий конунчилик халқаро қонунчиликда, халқаро савдо соҳасида, харакат, халқаро ташиш, миллий ташиш ва ички ташиш шунингдек, аралаш ташиш масалаларида хали етарлича ўзаро мослаштирилмаган. Товарлар харакатини тўсиб туришга олиб келадиган омиллар, оқибатида логистик занжирнинг узоқ муддатда узилишига олиб келади ва у маълум вактгacha чўзилиши мумкин. Шу сабабли корхона раҳбарлари ва ходимлари ўз мақасад ларини амалга оширишларида логистикани тадбиқ этишда ишончсиз ликка олиб келиши мумкин.

Ҳозирги кунда умуммеъёрий хужжатлар, конвенсиялар йўқ ёки етишмайди. Шулардан келиб чиқиб конун чиқарувчи органлар халқаро хуқуққа асосланган конунларни меъёрий далолатномаларни ишлаб чиқишлари лозим. Бу хужжатлар бизнесни ривожлантиришга ёрдам бериши, қаттиқ чегаралангандоирага солмаслиги ва тусиқлардан ҳоли бўлишини таъминлаши керак.

---

<sup>9</sup> Хориева Ё.К. Халқаро юкларни ташишни оптималлаштириш. Тошкент. 2003й.

- Чет эл логистик ташкилотлари билан яхши алоқа йўқлиги, халкаро логистик уюшмалари билан давлатлараро хукуқий алоқаларни белгилаш, солик, божхона, баъзи вазирликлар, департмент ва бошқалар томонидан корхоналар ишбилиармонлик фаолиятининг олиб борилиши даражаси етарли эмаслиги.

### **3.2. Миллий автомобил соҳасини бошқаришни халкаро тармоқقا интеграциялашув йўналишларини кенгайтириш**

Замонавий халқаро иктисадий муносабатларнинг асосида жойлашган глобализация ва кучли интеграция иктисадиётни янада тез ва кескин тарзда шаклланишига сабаб бўлмокда. Кўпчилик экспертларнинг таъкидлашича, ҳозирги кескин иктисадий тизимнинг кучли глобализациялашган асосини ўзгартириш мумкин эмас. Фақат ана шу жараёнларга мослашган ҳолда унинг ташкил килувчи элементлари ҳисобланган асос соҳаларни ривожлантириш билан ҳозирги вазиятда рақобатбардошликни сақлаб қолиш мумкин. Ҳозирда ихтисослашган ишлаб чикиришни ва жаҳон миқёсида хамкорлик алоқаларини чуқурлашишини шакллантирувчи транспорт тармоклари соҳаси муҳим рол ўйнайди.

Ушбу асос соҳалардан бири сифатида тобора кескинлашиб бораётган жаҳон иктисадиёти мамлакатлар олдига амалда иктисадий ўсишни таъминловчи омил ва манбаларни гуруҳлаш ҳамда иктисадий салоҳиятни белгилаб берувчи соҳаларни ривожлантириш каби вазифаларни қўймокда. Ушбу жараёнларлар очик дengizga чикиш имконияти бўлмаган Марказий Осиё давлатлари олдига транспорт корридорларини ривожлантириш ва халкаро юқ ташиш тизимини такомиллаштириш каби муҳим масалани қўймоқда.

Ўзбекистон автомобил транспорти агентлиги ваколатли орган сифатида фаолият олиб боради; халкаро автомобил ташувлари соҳасида 28 та хукуматлараро келишувларга, республикамизда 9 та конвенцияга, 2 та халкаро келишув ва битта халқаро баённомага қўшилган. Ўзбекистон

Республикаси Вазирлар Махкамасининг 2002 йил 10-декабрдаги 433-сонли қарорига асосан хорижий автоташувларни Ўзбекистон ҳудуди бўйлаб транзит харакатланишга мўлжалланган автомобил йўллари руйхати тасдикланган. Марказий Осиё минтакасида ўзининг қулай жўғрофий жойлашуви туфайли Ўзбекистон кўплаб йўналишлар бўйича юклар ва йўловчиларнинг транзит ташувларини қиска йўл билан таъминлаш имкониятига эга.

Ўзбекистон автомобил транспорти агентлиги мамлакатимизнинг транзит салоҳиятини оширишга катта эътибор бермоқда. Бугунги кунда Ўзбекистон Республикасида Европа, Осиё ва Африканинг денгиз портларига қисқа йўл билан чиқиши таъминловчи йўналишлар бўйича автоташувлари амалга оширилмоқда. Европага транзит ташувлар учун қуидаги автомобил йўллари йўналишларидан фойдаланилади:

1-коридор: Болтиқбуйи мамлакатлари орқали 2 та йўналишни назарда тутади:

Биринчиси: Ўзбекистон - Қозогистон - Россия - Латвия, бу ердан Латвиянинг “Лиепия” порти орқали Германиянинг “Росток” портига денгиз бўйлаб паром билан чиқилади.

Иккинчиси: Ўзбекистон - Қозогистон - Россия - Беларусия - Литва, у ерда Литванинг “Клайпеда” портидан паром ёрдамида Германиянинг “Кил” портига ташувлар амалга оширилади.

2-коридор: Ўзбекистон - Қозогистон - Россия - Беларус - Польша. Миллий автоташувлар учун Польша ҳудуди орқали Европа давлатларига бориш жуда қулай, чунки ташувлар қуруқ йўл орқали амалга оширилишдан ташқари, бунда вақт ва масофа анча камаяди.

З - коридор: Ўзбекистон - Қозогистон - Россия - Украина - Словакия - Чехия. 2- ва 3- коридорлардан фойдаланиш Европа давлатларига ташувларни қуруқ йўл орқали амалга ошириш имконини беради. Словакия ва Чехия ҳудуди орқали транзит йуналиш юклари Ғарбий Европага ташиш учун муқобил йўналиш бўлиб, у узбек автоташувчиларнинг рақобатбардошлигини

оширишга кўмаклашиш билан бирга анча тежамли хисобланади, чунки ташувлар муддатлари 4 кунгача қискаради.

Миллий автоташувчилар томонидан Эрон ва Туркияга экспорт юкларини ташилишида 2 та йўналишни ўз ичига олган 4 та коридордан фойдаланилади.

Биринчи йўналиш: Ўзбекистон - Туркманистон - Эрон (Бандер - Аббос порти), иккинчи йўналиш: Ўзбекистон - Туркманистон - Эрон - Туркия (Мерсин порти). Мазкур йўналишлар қуруқ йўл йўналишлари хисобланишади ва шунинг учун улар анча тежамли.

Юкларни Ўзбекистон Республикасидан Европа мамлакатларига ташишда ТРАСЕКА коридори муҳим ахамиятга эга. Бунда Каспий денгизидаги 3 та ва Кора денгиздаги 3 та, жами 6 та портлардан фойдаланилади.

Каспий денгизи орқали ташувлар “Туркман боши” порти (Туркманистон), “Актау” порти (Қозоқистон) орқали амалга оширилади.

Кора денгиз орқали ташувлар “Поти” ва “Батуми” (Грузия Республикаси) портлари орқали амалга оширилади. ТРАСЕКА коридори паром ёрдамида босиб ўтиладиган денгиз участкаларини ўз ичига олади.

Хозирги кунда амалга оширилаётган транзит йўналишлардан ташқари яна иккита йўналиш қурилиши режалаштирилган.

Трансаффон йўналиши (6-коридор) Ўзбекистонни Эрон ва Афғонистон портлари билан боғлайди. Ушбу коридор бугунги кунда энг ёш хисобланиб, у Афғонистонда тинчлик урнатилиши билан энг жозибадор йуналишлардан бирига айланиб бормокда. 2003 йил 18 июнда Техрон (Эрон)да Афғонистон Ислом Республикаси, Эрон Ислом Республикаси ва Ўзбекистон хукуматлари ўртасида халқаро транспорт йўналишлари тўғрисида З томонлама шартнома имзоланиб, унда қуйидаги устувор йўналишлар белгиланди: “Термиз - Мозори Шариф - Шиберғон - Маймана - Ҳирот - Дугорун - Бандер - Аббос” йўналиши; “Термиз - Мозори Шариф - Шиберғон - Маймана - Ҳирот - Дугорун - Машҳад - Техрон - Бозорған” йўналиши.

Мазкур транспорт йуналишлари автомобил йўлларини Эроннинг Форс

курфазида жойлашган жанубий портларга олиб чикиди.

7-коридор ёрдамида (Кирғизистон орқали транзит билан) “Тошкент - Андижон - Ўш - Саритош - Иркештам - Қашкар (Хитой Халк Республикаси)” йўналиши буйича Шарқий Хитой ва Жанубий Хитой дengизларига чикиш назарда тутилган.

Ўзбекистон Европа ва Шаркий Осиёning қуруклиқдаги ва хаво орқали ўтадиган мухим чоррахаларда жойлашганилиги туфайли юклар ва йўловчиларни автомобил транспорти, темир йўл ва хаво транспортлари орқали транзит усулда ташишда истиқболли халкаро транспорт пункти ҳисобланади.

Ўзбекистон минтакада қулай географик ўринни эгаллаб турган бўлсада, шу хусусияти билан хам ажralиб турадики, у дунёning қитъаларини ўзаро боғловчи энг якин дengиз бандаргохига чикиш учун камида икки мамлакатдан ўтиб бориш керак бўлган озчиликни ташкил этувчи давлатлардан биридир. Иккинчи томондан, халкаро юкларни ташишда Ўзбекистон хайдовчилари йўлида турли хил моддий ва номоддий тусиқлар мавжудлиги туфайли муайян қийинчиликларга учрамокда. Бу хол халкаро транзит юк ташишни осонлаштириш, миллий транспорт ва коммуникациялар тизимини халкаро тармоқقا интеграциялашув жараёнини такомиллаштириш масалалари фавкулодда долзарблигини кўрсатади.

Юк ташишни амалга оширишда транспорт турини танлаш мухим рол уйнайди. Темир йўл транспортида ташишни ташкил этишда, тулов кийматининг микдори, вагон турига, ташиш узунлиги ва тезлигига боғлик. Контеинер ёки бошка упаковканинг кимга тегишлилигини хам инобатга олиш керак. Автомобилда юк ташиш учун тўловнинг кийматига, ташиш йўлининг узунлигига, ташилаётган юкнинг хажмига ва массасига, ишлатилаётган автомобил тури ва юк кўтара олиш имкониятига боғлик.

Транспорт турларининг барчасида ташиш, ташиш буйича карорларни кабул килиш логистик жараёндаги энг масъулиятли вазифа бу юк ташувчини

танлаш хисобланади. Бунда бирор-бир маълум танлов схемасига асосланиши лозим. Транспорт тури аникланган бўлса, у холда маҳсус транспорт хизматлари бозорининг тахлили ўтказилиши керак. Одатда, хизматлар бозорида хар хил ташкилий-хукий шаклга эга бўлган куп сонли ташувчилар фаолият кўрсатадилар. Юк ташувчини танлашда, одатда, маҳсус ишлаб чиқилган, кўрсаткичларнинг мезонлар тизимиға асосланиши керак. (4-жадвал).

#### **4-жадвал**

#### **Юк ташувчи танлашнинг асосий мезонлари**

Мезонлар мазмуни	Дараҷа
Етказиш муддатининг ишончлилиги	1
Ташибга кетган харажатлар	2
Юкни етказишнинг умумий вакти	3
Ташувчи таърифни узгартиришга тайёр эканлиги	4
Юк ташувчининг молиявий баркарорлиги	5
Юкни кайта ишлаш учун керак булган кушимча ускуналар	6
Мавжудлиги	
Бутлаш ва олиб боориш учун кушимча хизматлар мавжудлиги ва юкни бутлаш	7
Юкни кузатиш ва мониторинги	8
Маршрутларнинг мослашувчанлиги	9
Туплам хизматларини курсатиш имконияти	10
Транспорт хизматларини сотишни ташкиллаштириш сифати	11
Маҳсус ускуналар мавжудлиги	12

Юк ташувчини танлашда, юк жунатувчи ёки юкни кабул килувчининг, айрим хизматларни бажарувчи ёки уларни бажарилишини ташкил этувчи экдпредиторнинг фаолиятини хисобга олиш хам муҳимдир. Улар қуйидагилар:

о Маршрут бўйича ташишни ташкил этиш;

о Ташиш шартномасини тузиш;

о Юкни жўнатилишини ва қабул килинишини таъминлаш;

о Божхона хужжатларини расмийлаштириш ва операцияларни амалга ошириш;

о Божлар, йигимлар ва ташиш бўйича бошқа харажатларни тўлаш;

о Юкларни сақлашни, омборхонага жойлаштиришни, турларга ажратишни, тўплашни ва бошқаларни назорати;

о Ахборот, суғурта ва бошка хизматларни кўрсатиши.

Юк ташишнинг самарадорлигини оширишда ва миллий транспорт ва коммуникациялар тизимини халкаро тармокка интеграциялашувида бундай функцияларни тугри таксимлаш мухим ва долзарб хисобланади.

Маълум транспорт турида ташиш ишини тартибга солувчи ва такомиллаштирувчи амалдаги умумий кодекс ва низомлар билан бир қаторда хар бир аниқ холда хам ташиш шартномаси тузилади. Бу хужжатда юк ташувчи айтилган юкни белгиланган муддатда берилган манзилгача ташиб бериш, жунатувчи эса белгиланган тартибда юк ташувчи ишига хак тулаш мажбуриятларини оладилар.

Ўзбекистон Республикасида транспорт тармокларида юк ташишни такомиллаштирувчи конун хужжатлари етишмайди ёки баъзилари умуман эскириб кетган. Валюта тизими, солик тизими божхона тизимлари такомиллашиб турган бир пайтда юк ташиш тизими учун уни такомиллаштирувчи конун хужжатларни ишлаб чикиш максадга мувофикдир.

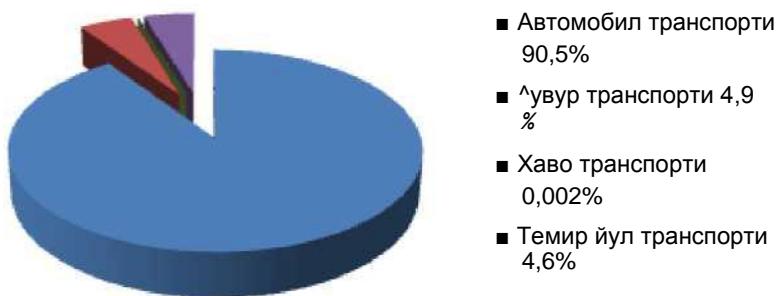
Халкаро юкларни ташиш, транспорт тармокларининг энг жадал ривожланаётган турларидан биридир. Бозор ислохотларини амалга ошириш йилларида транспортда юк ташиш хажми 15 баробарда зиёдрокка ошди. Агар хар бир транспорт тармоғига тўғри келувчи ташилган юк хажмини фоизларда тахлил киладиган бўлсак, 2015 йилда Ўзбекистонда бу кўрсаткич темир йўл транспорт тармогида 4.6% ни, хаво йўллари транспорт тармогида 0.002% ни,

автомобил транспорт тармогида 90.7 %ни, кувур транспортида 4.7%ни ташкил этади. 2015 йилда эса бу курсаткич темир йўл транспорт тармогида



4.6% ни, хаво йўллари транспорт тармогида 0.002% ни, автомобил транспорт тармогида 90.5 %ни, кувур транспортида 4.9%ни ташкил этади.

2-расм. 2016-йилда транспорт тармокларида юк ташиш хажми<sup>10</sup>



Юк ташиш хажмини ва юк ташиш айланмаси аник ракамларда ва йиллар буйича тахлил киладиган булсак, 2010 йилда жунатилган юк хажми 1176,8 млн тоннани ташкил этган булса ушбу курсаткич 2011 йилда 1275,5 млн тоннани ташкил килади, бу дегани 2011 йилда 2010 йилга нисбатан юк жунатиш хажми 8,4 % ошганлигини билдиради. Юк айланмаси эса 2011ийлда 2010 йилга нисбатан 4% ошганлигини гувохи буламиз. (5 - жадвал) Агар хар бир тармок буйича бу курсаткичларни тахлил киладиган булсак, автомобил транспортининг салмоги жуда катта уринни эгаллайди. 2010 йилда

жунатилган юк хажми 1066,1 млн. тоннани, 2011 йилда эса бу күрсаткич 1156,4 млн тоннани ташкил этади, бу дегани темир йўл транспорти ва кувур йўллари оркали жунатилган юк хажмидан 20 баробардан купрок булиши фикримизнинг яккол исботидир.

## 5- жадвал

### Юк ташиш ва юк ташиш айланмаси

	2014 й.	2015 й.	2016 й.	2017 й.
<b>Жунатилган юк, млн. тонна</b>	<b>950,4</b>	<b>1078,0</b>	<b>1176,8</b>	<b>1275,5</b>
шу жумладан транспорт оркали:				
темир йўл	62,8	65,6	56,9	59,2
Автомобиль	811,2	959,3	1066,1	1156,4
кувур йўллари	76,4	53,0	53,7	59,9
хаво, минг тонна	6,0	15,9	29,5	30,7
<b>Юк айланмаси, млн. т-км</b>	<b>83,8</b>	<b>77,8</b>	<b>75,8</b>	<b>78,8</b>
шу жумладан транспорт оркали:				
темир йўл	23,4	24,2	22,3	22,5
Автомобиль	21,0	23,2	24,5	26,1
кувур йўллари	39,3	30,3	28,9	30,1
хаво, минг тонна	84,0	102,9	168,0	162,5

Агар хаво транспорти кўрсаткичларига эътибор берсак бу кўрсаткич йиллар мобайнида ошиб бориш тенденциясига эга, лекин бошка тармоқларга нисбатан анча пастлигини ифодалаб турибди. Хаво транспорт тизимида юк ташиш самарадорлигини ошириш учун қуидаги омилларга эътибор бериш керак:

- Эркин иктисадий зоналарни ташкил қилиш ва кўпайтириш;
- Божхона тизимидағи имтиёзларни куллаб кувватлаш;
- Соликка тортиш буйича имтёзлар бериш;
- Турли авиакомпаниялар билан узоқ муддатга шартномалар тузиш;
- Чет эл инвестицияларини кенг жалб қилиш.

Бу омиллар нафакат авто транспорти балки барча транспорт тармоқларида юк ташишнинг самарадорлигини оширишда дастурамал бўлиб хизмат килади.

Самарали ва бозор талабларига мўлжалланган транспорт хизматларининг янги тизимини яратишни таъминловчи ва юк ташишнинг самарадорлигини

оширувчи асосий шарт-шароитларга қуйидагиларни киритиш мумкин:

- Мултимодал транспорт учун маҳсус мустақил ташкилот мувофиқдаштирилган логистик юк тасиши операторини ташкил қилиш;
- Лойихалаш ва терминалларни барпо қилиш, маҳсус транспорт жиҳозлари ҳамда юкларни етказишнинг янгича қайта юкловсиз технологиясини ҳам камраб олган транспорт инфратузилмасини ривожлантириш;
- Мултимодал юк тасиши бозорида бошқарув ва маркетинг ахборот тизимларини лойихалаштириш ва яратиш;
- Мултимодал транспорт, шу жумладан хавфсизлик стандартлари ва транспорт хизматлари сифати, мувофиқлашган қайта юклашларнинг икки ёклама шартномаларини шакллантириш замирида, ҳуқукий ҳужжатларни расмийлаштириш учун қонунчиликни шакллантириш.

## **ХУЛОСА ВА ТАКЛИФЛАР**

БМИ бажариш жараёнида транспорт тармоқлари ва коммуникацияларни ривожлантиришнинг устувор йўналишларини ўрганиш бўйича қуидаги принципial хулосалар олинди.

1. Транспорт - иктисодиёт моддий базасининг асосий бўғинларидан бири ҳисобланиб, иктисодиётнинг нормал фаолиятини таъминлайди, ижтимоий ишлаб чиқариш кучларини хомашё ресурслари ва худудий истеъмолга мос равища жойлашувига имкон яратади.

2. Иктисодиётнинг бошқа тармоқларида бўлгани каби транспортда хам нархлар тизими хаққоний эмаслиги, меҳнат манфаатдорлигининг талаб даражасига тўғри келмаслиги, ташкил этишдаги камчиликлар транспорт иши самарадорлигини кескин пасайтириб юборади. Мазкур сектор олдида ана шундай муаммоларни хал килиш вазифаси турибди.

3. Транспорт тармоқларида юк ташишларнинг хар хил варианtlари учун фойда ва ҳаражатларни солиштириб, иктисодий тадқиқот ўтказиш зарур. Бу тадқиқотлар мулокотлар учун объектив базани ва узоқ келажакка ҳаракатни барпо килади.

4. Иктисодиётда мижозлар талабини кондириш учун турли хилдаги транспорт хизмати қўрсатиш зарур. Хар бир хизмат турига нархлар турлича бўлиши керак. Ундан ташқари иктисодий ўзгаришларни бошидан кечираётган мамлакатлар учун хам, Ўзбекистондаги каби, узгартиришлар тез ва ўз вактида киритилиши керак. Ҳаражатларга узгартириш киритилса асосий фондлардан фойдаланиш даражаси пасаяди, капитал маблаглар ва транспорт турлари уртасида ресурсларнинг таксимланиши узгариши кутилади. Рахбарият нархлар ошишини тартибга солувчи самарали механизмни ишлаб чикиши ва у хакикий таннархга асосланиши керак.

5. Тармок учун рағбатлантириш тизимини ишлаб чикиш, хусусан; нархлар транспорт ва техник хизмат курсатиш турларига мос келиши керак; солик ва йигимлар хакконий мезонларга асосланиши керак. Рағбатлантириш тизимидағи ўзгаришлар инструкция, ечим кабул килиш ва хоказолар билан

мос келиши керак.

6. Хукумат автомобил транспорти сохасида ракобат бозорини яратишга харакат килиш керак. Бир неча унлаб амалий мустакил ва бообру транспорт корхоналари мавжуд, лекин улар давлат мулкидир. Янги хусусий транспорт корхоналари яратилиши керак.

7. Хукумат давлат карамогидаги корхоналар уртасидаги муносабатларни ривожлантиришга эътиборни кучайтириш керак. Тижорат ва уз-узини копловчи тамойилда ишловчи барча корхоналар алохида (мухтор) булишлари керак. Купчилиги давлат мулки булсада, хусусий корхона макомини олишлари лозим. Баъзи корхоналар учун объектив сабаблар кучда колади, масалан, темир йўл ва аэропортлар шунингдек, катор йирик компаниялар учун. Авиация раҳбарлари "ишлаб чикириш" ёки "шартномали" режаларни ишлаб чикишлари керак, бу режада молиявий ва тезкор режалар келтирилиши лозим, шунингдек, тарифни кайта куриб чикиш механизми таклиф этилади. Бу компанияларга доимий давлат органлари назоратида мустакил харакат килиш имконини беради.

8. Транспорт сохасидаги илмий тадқикотларни моддий ва маънавий куллаш керак.

9. Транспорт соҳдисидаги Илмий- изланишларда куйидаги масалаларни амалга ошириш керак: Худудий транспорт тизими моделларини шакллантириш; Транспорт объектларининг логистик тизими учун ягона ахборот кудудини яратиш; Транспорт тармоклари фаолиятини такомиллаштиришда ахборот технологияларидан самарали фойдаланиш; Ташиш жараёнида шаклланадиган сифат омилларини аниклаш;

10. Логистика тушунчаси купгина ишбилармон ва менджеерлар учун янгилик. Ўзбекистонда малакали мутахассислар талаб даражасида этишмайди, логистика сохасида менеджерлар, ишбилармонлар кам, бу эса логистиканинг мохиятини тушунишни кийинлаштиради.

11. Миллий конунчилик халкаро конунчиликда, халкаро савдо сохасида, харакат, халкаро ташиш, миллий ташиш ва ички ташиш

шунингдек, аралаш ташиш масалаларида хали етарлича ўзаро мослаштирилмаган. Товарлар харакатини тўсиб туришга олиб келадиган омиллар, окибатида логистик занжирнинг узок муддатда узилишига олиб келади ва у маълум вактгача чўзилиши мумкин. Шу сабабли корхона рахбарлари ва ходимлари ўз максадларини амалга оширишларида логистикани тадбик этишда ишончсизликка олиб келиши мумкин.

Ҳозирги кунда умуммеърий хужжатлар, конвенциялар йўқ ёки етишмайди. Шулардан келиб чикиб конун чикарувчи органлар халкаро хукукка асосланган конунларни меърий далолатномаларни ишлаб чикишлари лозим. Бу хужжатлар бизнесни ривожлантиришга ёрдам бериши, каттик чегаралangan доирага солмаслиги ва тусиклардан холи булишини таъминлаши керак.

12. Ўзбекистон Республикасида транспорт тармокларида юк ташишни такомиллаштирувчи конун хужжатлари етишмайди ёки баъзилари умуман эскириб кетган. Валюта тизими, солик тизими божхона тизимлари такомиллашиб турган бир пайтда юк ташиш тизими учун уни такомиллаштирувчи конун хужжатларни ишлаб чикиш максадга мувофикдир.

13. Самарали ва бозор талабларига мулжалланган транспорт хизматларининг янги тизимини яратишни таъминловчи ва юк ташишнинг самарадорлигини оширувчи асосий шарт-шароитларга куйидагиларни киритиш мумкин:

- Мултимодал транспорт учун маҳсус мустакил ташкилот мувофикаштирилган логистик юк ташиш операторини ташкил килиш;
- Лойихалаш ва терминалларни барпо килиш, маҳсус транспорт жихозлари хамда юкларни етказишнинг янгича кайта юкловсиз технологиясини хам камраб олган транспорт инфратузилмасини ривожлантириш;
- Мултимодал юк ташиш бозорида бошкарув ва маркетинг ахборот тизимларини лойихалаштириш ва яратиш;

- Мултимодал транспортда жадвал буйича юк ташишни шакллантириш ва амалиётга жорий килиш;
- Мултимодал транспорт, шу жумладан хавфсизлик стандартлари, ишончлилик ва транспорт хизматлари сифати, мувофиклашган кайта юклашларнинг икки ёклама шартномаларини шакллантириш замирида, хукукий хужжатларни расмийлаштириш учун конунчиликни шакллантириш.

Битирув малакавий ишидан олинган илмий хулосалар, тавсиялар Ўзбекистон Республикасида транспорт тармоклари ва коммуникация соҳасида фаолият кўрсатаётган корхоналар томонидан эътиборга олинса, уларнинг ўз вазифаларини самарали бажаришига хизмат килади

## **ФОЙДАЛАНИЛГАН АДАБИЁТЛАР РЎЙХАТИ**

### **○ Норматив-хукуқий хужжатлар:**

- 1.1. Ўзбекистон Республикаси Конститутсияси. Т.: «Адолат», 2012 й.
- 1.2. Ўзбекистон Республикасининг “Давлат харидлари тўғрисида” Конуни, Конунчилик палатаси томонидан 2018-йил 25-январда қабул қилинган Сенат томонидан 2018-йил 29-мартда маъқулланган.
- 1.3. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2017 йил 29 ноябрдаги “Ўзбекистон Республикаси Инновацион ривожланиш вазирлигини ташкил этиш тўғрисида”ги Фармони.
- 1.4. Ўзбекистон Президенти 2017 йилнинг 7 феврал кунги “Ўзбекистон Республикасини янада ривожлантириш бўйича ҳаракатлар стратегияси тўғрисида”ги ПФ-4947-сонли Фармони. Ўзбекистон Республикаси қонун хужжатлари тўплами, 2017 й., 6-сон.
- 1.5. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2018-йил 7-майдаги “Иқтисодиёт тармоқлари ва соҳаларига инновацияларни жорий этиш механизmlарини такомиллаштириш бўйича қўшимча чора-тадбирлар тўғрисидаги” Қарори. Ўзбекистон Республикаси қонун хужжатлари тўплами, 2018 й., 4-сон.
- 1.6. Ўзбекистон Республикаси Президенти Ш.М.Мирзиёевнинг 2018-йил 5-майдаги “Фаол тадбиркорлик ва инноватсион фаолиятни ривожлантириш учун шарт-шароитларни яратиш бўйича қўшимча чора-тадбирлар тўғрисида”ги Қарори. Ўзбекистон Республикаси қонун хужжатлари тўплами, 2018-йил 5-май.
- 1.7. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2018-йил 11-апрелдаги “Республикамизда давлат хизматларини кўрсатиш тизимини жадал ривожлантириш бўйича қўшимча чора-тадбирлар тўғрисида”ги Қарори. Ўзбекистон Республикаси қонун хужжатлари тўплами, 2018-йил 11-апрел.

## **2. Ўзбекистон Республикаси Президенти асарлари ва маърузалари:**

2.1. Каримов И.А. “Жаҳон молиявий-иқтисодий инқирози, Ўзбекистон шароитида уни бартараф этишнинг йўллари ва чоралари”. Т.:Иқтисодиёт, 2009. – 120 б.

2.2. Каримов И.А. Ватанимизнинг босқичма-босқич ва барқарор ривожланишини таъминлаш - бизнинг олий мақсадимиз. 17- Жилд. – Т.: Ўзбекистон, НМИУ 2009. – 280 бет.

2.3. Ўзбекистон Республикаси Президенти Шавкат Мирзиёевнинг мамлакатимизни 2016 йилда ижтимоий-иқтисодий ривожлантиришнинг асосий якунлари ва 2017 йилга мўлжалланган иқтисодий дастурнинг энг муҳим устувор йўналишларига бағищланган Вазирлар Маҳкамасининг кенгайтирилган мажлисидаги маъruzasi. 2017 йил 14 январ.

2.4. Мирзиёев Ш.М. Танқидий таҳлил, қатъий тартиб-интизом ва шахсий жавобгарлик - ҳар бир раҳбар фаолиятининг кундалик қоидаси бўлиши керак Т – Ўзбекистон 2017 НМИУ, 2017 .- 103 б.

2.5. Мирзиёев Ш.М. Эркин ва фаровон, демократик Ўзбекистон давлатини биргаликда барпо этамиз. Т – Ўзбекистон 2016 НМИУ, 2016 .

2.6. Мирзиёев Ш.М. Буюк келажагимизни мард ва олижаноб ҳалқимиз билан бирга қурамиз. Т – Ўзбекистон 2017 НМИУ, 2017 .- 488 б.

2.7. Мирзиёев Ш.М. Қонун устуворлиги ва инсон манфаатларини таъминлаш – юрг тарракиёти ва ҳалқ фаровонлигининг гарови Т – Ўзбекистон 2017 НМИУ, 2017 й.- 48 б.

2.8. Мирзиёев Ш.М. Миллий тараққиёт йўлимизни қатъият билан давом эттириб, янги босқичга кўтарамиз. Т – Ўзбекистон 2017 НМИУ, 2017.

## **3. Дарслик ва ўқув адабиётлари:**

3.1. Абдусатторова Х.М. Инновацион стратегия. Ўқув қўлланма. Т.:2015

3.2. Базарова Ф.Т. Маркетинг. Ўқув қўлланма. –Т.: Иқтисод-Молия, 2015-йил.

3.3. Международные транспортные организации. Под общей редакцией

- Б.В.Серебрякова. Москва,«Транспорт», 2014г. Новое издание.
- 3.4. Бекмуродов А.Ш., Сатторов С, Тураев Ж., Солиев К., Рузиев С. Ўзбекистон иктисодиётини либераллаштириш йилларида, кичик бизнес ва тадбиркорликни ривожланиши давр талаби. - Т.: ТДИУ, 2015
- 3.5. Свихунов В.Г. Таможенно-тарифное регулирование внешне экономической деятельности. Учеб. Пособие - М.: Экономист, 2014
- 3.6. 20.Балдин А.В. Факторный и кластерный анализ основных показателей производственной деятельности предприятий транспортного комплекса. //Российское предпринимательство.-2006.-№°
- 3.7. Рашидов.К.К. Халкаро куламда йўловчи ва юк ташишнинг хукукий асослари.”Адабиёт “Тошкент .2014. 128 бет.
- 3.8. 23.Саматов F.A., Қориева Ё.К. Логистика. Услубий кулланма. Т., 2005 йил.
- 3.9. 24.Махмудов Н.М, Маджидов Ш.А. Инвестицияларни ташкил этиш ва молиялаштириш. Укув кулланма. - Т.: ТДИУ, 2010.
- 3.10. 25.Холияров Н. А. Совершенствование организации работы автомобильного транспорта при перевозке международных грузов.2004.
- 3.12. Маматов А.А., Хотамов А.Ф. Ишлаб чиқариш менежменти. Ўкув қўлланма. –Т.: Иқтисод-Молия. 2018.-292б.
- 3.11. Медынский В.Г. Инновационный менеджмент. – М.: ИНФРА-М, 2002. – С. 28.
- 3.12. Набиев э., Қутбитдинова М.И., Ғойибназаров С.Б. Менежмент. Маркетинг Ўкув қўлланма. –Т.: Камалак преде., 2017.-519б.
- 3.13. Пардаев М.,Мирзаев Қ., Пардаев О. Хизматлар соҳаси иқтисодиёти. Ўкув қўлланма. –Т.: Иқтисод-Молия, 2014. 384 б.
- 3.14.С.Солиева. Инновацион менежмент. Ўкув қўлланма. “Иқтисод-молия” нашриёти.Т.: 2016 й, 197 бет.
- 3.15. Раҳматуллаева Н., А.Камолов Ижтимоий менежмент: Ўкув қўлланма –Т.: Иқтисод-Молия, 2017-йил 288 бет.

3.16. Рахимова Д.Н. ва бошқ. Замонавий менежмент: назария ва амалиёт. Ўқув қўлланма – Т.:F.Гулом 2014 й, 217 б.

3.17. Қосимова Д.Менежмент назарияси: Ўқув қўлланма– Т.: “Тафаккур-бўйстони”, 2017 й, 343 б.

3.18.Хамдамова Г.,О.Астанакулов, А.Матчанов Инновацион менежмент: Ўқув қўлланма/ Т.: Иқтисод-Молия, 2018-йил.

#### **4. Даврий нашрлар (газета ва журналлар):**

4.1. Ўзбекистон Республикаси президенти Ш.Мирзиёев томонидан ишлаб чиқилган 2017-2021 йилларда Ўзбекистон Республикасини ривожлантиришнинг бешта устувор йўналишлари бўйича ҳаракатлар стратегияси. 2017 йил 7 феврал. Ўзбекистон Иқтисодий ахборотномаси. /№ 3/2014 й.

4.2. Жоҳан Фришаммара, Андерс Ричтнерб, Анна Браттстрёмс, Матс Магнуссонд, Женние Бжёрк. Оппортуниties анд чалленгес ин тҳе new инновациион ландссапе: Имплисационс фор инновациион аудитинг анд инновациион манагемент. Эуропеан Манагемент Жоурнал, 30 Май 2018.

4.3. Бозорова Ф. Корхонани стратегик бошқариш ва ривожлантириш имкониятлари. –Т.: Молия журнали. 2018 йил 2-сон. 73-77 бетлар.

4.4.Экономика Узбекистана. информационно-аналитический бюллетень за 2016 год. Т. 2017.

#### **5. Интернет сайtlари:**

5.1. <http://www.Stat.uz.> (Давлат Статистика Қўмитаси)

5.2. <http://www.lex.uz.>(Ўзбекистон Қонунчилиги)

5.3. [http://www.Zienet.uz.\\_](http://www.Zienet.uz._)(Таълим портали)

5.4. [www.scopus.com](http://www.scopus.com)

5.5. [www.sciencedirect.com](http://www.sciencedirect.com) (Халқаро маълумотлар баъзаси)