

**БЕРДАҚ НОМИДАГИ ҚОРАҚАЛПОҚ ДАВЛАТ УНИВЕРСИТЕТИ
ХУЗУРИДАГИ ИЛМИЙ ДАРАЖАЛАР БЕРУВЧИ
PhD.03/30.01.2020.I.20.06 РАҚАМЛИ ИЛМИЙ КЕНГАШ АСОСИДАГИ
БИР МАРТАЛИК ИЛМИЙ КЕНГАШ**

БЕРДАҚ НОМИДАГИ ҚОРАҚАЛПОҚ ДАВЛАТ УНИВЕРСИТЕТИ

МАТЧАНОВА АМАНГУЛЬ АЗАТОВНА

**АГРОСАНОАТ МАЖМУАСИ БОШҚАРУВ ТИЗИМИДА
КООПЕРАЦИЯНИ ШАКЛЛАНТИРИШ ВА РИВОЖЛАНТИРИШ**

08.00.13 – Менежмент

08.00.04 – Қишлоқ хўжалиги иқтисодиёти

**иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) диссертацияси
АВТОРЕФЕРАТИ**

Нукус – 2021

**Иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) диссертацияси
автореферати мундарижаси**

**Оглавление автореферата диссертации доктора философии (PhD)
по экономическим наукам**

**Contents of the Dissertation Abstract of doctor of philosophy (PhD)
in Economics Sciences**

Матчанова Амангуль Азатовна

Агросаноат мажмуаси бошқарув тизимида кооперацияни
шакллантириш ва ривожлантириш 3

Матчанова Амангуль Азатовна

Формирование и развитие кооперации в системе управления
агропромышленным комплексом..... 29

Matchanova Amangul Azatovna

Formation and development of cooperation in the agricultural
management system 55

Эълон қилинган ишлар рўйхати

Список опубликованных работ
List of published works 59

**БЕРДАҚ НОМИДАГИ ҚОРАҚАЛПОҚ ДАВЛАТ УНИВЕРСИТЕТИ
ХУЗУРИДАГИ ИЛМИЙ ДАРАЖАЛАР БЕРУВЧИ
PhD.03/30.01.2020.I.20.06 РАҚАМЛИ ИЛМИЙ КЕНГАШ АСОСИДАГИ
БИР МАРТАЛИК ИЛМИЙ КЕНГАШ**

БЕРДАҚ НОМИДАГИ ҚОРАҚАЛПОҚ ДАВЛАТ УНИВЕРСИТЕТИ

МАТЧАНОВА АМАНГУЛЬ АЗАТОВНА

**АГРОСАНОАТ МАЖМУАСИ БОШҚАРУВ ТИЗИМИДА
КООПЕРАЦИЯНИ ШАКЛЛАНТИРИШ ВА РИВОЖЛАНТИРИШ**

08.00.13 – Менежмент

08.00.04 – Қишлоқ хўжалиги иқтисодиёти

**иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) диссертацияси
АВТОРЕФЕРАТИ**

Нукус – 2021

Фалсафа доктори (PhD) диссертацияси мавзуси Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамаси ҳузуридаги Олий аттестация комиссиясида B2018.3.PhD/Iqt309 рақам билан рўйхатга олинган.

Диссертация Бердақ номидаги Қорақалпоқ давлат университетида бажарилган.

Диссертация автореферати уч тилда (ўзбек, рус, инглиз (резюме)) веб-саҳифанинг www.karsu_info@edu.uz ҳамда «Ziyonet» ахборот-таълим порталининг www.ziyonet.uz манзилларига жойлаштирилган.

Илмий раҳбар:

Фарманов Тулқин Хайитмуродович
иқтисодиёт фанлари доктори, профессор

Расмий оппонентлар:

Хамидов Обиджон Хафизович
иқтисодиёт фанлари доктори, профессор

Ходжалепесов Полат Зинатдинович
иқтисодиёт фанлари номзоди, доцент

Етакчи ташкилот:

Тошкент давлат аграр университети

Диссертация ҳимояси Бердақ номидаги Қорақалпоқ давлат университети ҳузуридаги илмий даражалар берувчи PhD.03/30.01.2020.I.20.06 рақамли Илмий кенгашнинг 2021 йил «_____» _____ соат _____даги мажлисида бўлиб ўтади. (Манзил: 230112, Нукус шаҳри, Ч.Абдиров кўчаси, 1. Тел.: (99861) 223-60-78; факс: (99861) 223-60-19; e-mail: karsu_info@edu.uz.)

Диссертация билан Бердақ номидаги Қорақалпоқ давлат университетининг Ахборот-ресурс марказида танишиш мумкин (_____рақами билан рўйхатга олинган). Манзил: 230112, Нукус шаҳри, Ч.Абдиров кўчаси, 1. Тел.: (99861) 223-59-49, e-mail: karsu_info@edu.uz.

Диссертация автореферати 2021 йил «_____» _____ куни тарқатилди.

(2021 йил «_____» _____ даги _____ - рақамли реестр баённомаси).

К.Убайдуллаев

Илмий даражалар берувчи илмий кенгаш раиси, и.ф.д., профессор

А. Алымов

Илмий даражалар берувчи илмий кенгаш илмий котиби, PhD, доцент

Т. Досчанов

Илмий даражалар берувчи илмий кенгаш қошидаги илмий семинар раиси и.ф.д., профессор

КИРИШ (фалсафа доктори (PhD) диссертациясига аннотация)

Диссертация мавзусининг долзарблиги ва аҳамияти. Жаҳон тажрибаси, айниқса уч юз йиллик тараққиёт йўлини босиб ўтган дунёнинг иқтисодий етакчи давлатлари – Европа Иттифоқи мамлакатлари, Америка Қўшма Штатлари, Канада, Япония каби давлатларнинг агросаноат мажмуаси иқтисодий барқарор ривожланмоқда. «Ушбу давлатларда кооператив ҳаракат қишлоқ аҳолисини тўлиқ қамраб олган ҳолда озиқ-овқат саноати маҳсулотларининг 45-50 фоизини ишлаб чиқарса, Франция ва Германияда эса кооператив корхоналар 80 фоиздан кўпроқ қишлоқ хўжалиги корхоналарини бирлаштирадilar»¹. Бугунги глобаллашув шароитида агросаноат мажмуасини замонавий инновацион бошқаришда мулкчилик шаклидан қатъий назар маҳсулот ишлаб чиқариш, тайёрлаш, сақлаш, қайта ишлаш, хизмат кўрсатиш, сотиш ва бошқа соҳалар бошқарув тизимини уйғунлаштириш ва ўзаро ҳамкорлик муносабатлари асосида кооперация ҳаракатини ривожлантиришга алоҳида аҳамият берилмоқда.

Жаҳонда аҳолини сифатли озиқ-овқат маҳсулотлари билан таъминлаш ва ишлаб чиқариш самарадорлигини бозор рақобати даражасида ташкил қилиш шароитида агросаноат мажмуасини самарали бошқариш, айниқса бошқарув тизимида кооперация муносабатларини ривожлантиришга бағишланган илмий-тадқиқот ишларига алоҳида эътибор берилмоқда. Бу борада айниқса қишлоқ хўжалиги хомашё маҳсулотларини етиштириш, сақлаш, қайта ишлаш, қадоклаш ва тайёр маҳсулот ишлаб чиқариш йўналишларини уйғунлашган ҳолда ривожлантириш, бозор муносабатларида янги замонавий тузилма сифатида агрокластерларни ташкил қилиш ва ривожлантириш масалалари бўйича устувор даражада тадқиқот ишлари амалга оширилмоқда.

Янги Ўзбекистонни барпо этиш жараёнида агросаноат мажмуасининг самарали бошқарувига, соҳани барқарор ва тизимли ривожлантириш, инновацион технологиялар ва ресурстежамкор ишланмаларни интенсив жорий қилиш, ишлаб чиқаришни модернизациялаш каби масалаларга алоҳида аҳамият қаратилмоқда. «Ҳар томонлама мукамал ва самарали бошқарув тизимини яратиш – олдимизда турган улкан вазифаларни бажаришнинг асосий шартидир»². Бу борада агросаноат мажмуаси соҳасида инновацион бошқарув усулларини такомиллаштириш, рақамли иқтисодиёт шароитида бошқарув тизими самарадорлигини ошириш, ишлаб чиқаришда кооперация муносабатларини ривожлантириш каби йўналишларда илмий-тадқиқотлар кўламини кенгайтириш муҳим аҳамият касб этади.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2020 йил 29 декабрь куни Олий Мажлисга Мурожаатномаси, Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2017 йил 7 февралдаги ПФ-4947-сон «Ўзбекистон Республикасини янада ривожлантириш бўйича ҳаракатлар стратегияси тўғрисида»³, 2019 йил

¹ Формирование и развитие региональных сельскохозяйственных кооперативных рынков /под общей редакцией И.В. Палаткина – Пенза, – 2013.

² Ўзбекистон Республикаси Президенти Шавкат Мирзиёевнинг Олий Мажлисга Мурожаатномаси. 29.12.2020. <https://president.uz/uz/lists/view/4057>

³ Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2017 йил 7 февралдаги ПФ-4947-сонли «Ўзбекистон Республикасини янада ривожлантириш бўйича Ҳаракатлар стратегияси тўғрисида»ги фармони. URL: <http://lex.uz>

23 октябрдаги ПФ-5853-сон «Ўзбекистон Республикаси қишлоқ хўжалигини ривожлантиришнинг 2020-2030 йилларга мўлжалланган стратегиясини тасдиқлаш тўғрисида»⁴ги фармонлари, 2019 йил 7 ноябрдаги ПҚ-4512-сон «Қорақалпоғистон Республикасида чорвачилик тармоқларини жадал ривожлантириш чора-тадбирлари тўғрисида»⁵ги қарори ҳамда Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2017 йил 17 январдаги 15-сон «Қорақалпоғистон Республикаси хуудларини ижтимоий-иқтисодий ривожлантириш, аҳоли турмуш даражасини янада яхшилашга доир кўшимча чора-тадбирлар дастури тўғрисида»⁶ги қарори ҳамда мазкур фаолиятга тегишли бошқа меъёрий-ҳуқуқий ҳужжатларда белгиланган вазифаларни амалга оширишда мазкур диссертация тадқиқоти муайян даражада хизмат қилади.

Тадқиқотнинг республика илм-фан ва технологиялари ривожланишининг устувор йўналишларига мувофиқлиги. Диссертация республика фан ва технологиялари ривожланишининг I. «Демократик ва ҳуқуқий жамиятни маънавий-ахлоқий ва маданий ривожлантириш, инновацион иқтисодий шакллантириш» устувор йўналишларига мувофиқ бажарилган.

Муаммонинг ўрганилганлик даражаси. 19-20 асрлардаёқ М.Бакетт⁷, А.А.Коньгин⁸, А.Н. Энгельгардт, Н.Г.Чернышевская, М.И.Туган-Барановский, А.В. Чаянов, И.Н. Буздалов, Н.Д. Кондратьев, Н.П. Макаров, А.А. Никонов, Н.А. Рибников, Е. В. Серов, А. Н. Челинцев, Г. И. Шмелев⁹ ва бошқа шу каби жаҳон олимларининг илмий ишларида кооперация муносабатларининг шаклланиши ва ривожланиши ҳамда уларни қишлоқ туманларининг демографик ҳолатига, янги доимий иш ўринларини яратишга, қишлоқ хўжалигининг қолоқ тармоқларини, шунингдек умумий ҳолатда агросаноат мажмуасининг барча соҳаларини ривожлантиришга ижобий таъсири бўйича масалалар кўриб чиқилди. Улар томонидан минтақаларнинг ихтисослашуви, инфратузилма объектлари билан таъминланганлигини ҳисобга олган ҳолда кооперациянинг турли моделлари, ҳамкорлик шакллари, молиялаштириш тизими ва шу каби механизмлар ҳам тайёрланган эди.

Республикада агросаноат мажмуасида кооперация масалалари билан С.Н.Усманов¹⁰, Ф.К.Каюмов¹¹, М.Т.Ризаев¹², Р.Х.Хусанов¹³, А.М.Джураев¹⁴,

⁴ Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2019 йил 23 октябрдаги ПФ-5853 сонли «Ўзбекистон Республикаси қишлоқ хўжалигини ривожлантиришнинг 2020-2030 йилларга мўлжалланган стратегиясини тасдиқлаш тўғрисида» ги Фармони, <https://lex.uz/docs/3098316>

⁵ Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2019 йил 7 ноябрдаги ПҚ-4512-сонли «Қорақалпоғистон Республикасида чорвачилик тармоқларини жадал ривожлантириш чора-тадбирлари тўғрисида»ги Қарори, <https://lex.uz/docs/4588389>

⁶ Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2017 йил 17 январдаги ВМҚ-15 «Қорақалпоғистон Республикаси хуудларини ижтимоий-иқтисодий ривожлантириш, аҳоли турмуш даражасини янада яхшилашга доир кўшимча чора-тадбирлар дастури тўғрисида»ги қарори, <https://lex.uz/docs/3098316>

⁷ Бакетт М. Фермерское производство: организация, управление, анализ / Перевод с англ. А.С. Каменского; Предисловие В. Ф. Башмачникова. М.: Агропромиздат, 1989. – 464 с.

⁸ Коньгин А.А. Фермерское хозяйство США / Под ред. В.Ф. Башмачникова. – М.: Агропромиздат, 1989. 207 с.

⁹ Шмелев Г.И. Производство сельскохозяйственных продуктов населением России / Г.И.Шмелев. – М., 2002. – 285 с.

¹⁰ Актуальные вопросы экономики сельского хозяйства: Сб. тезисов к лекциям в помощь пропагандистам эксперим. школ. (Авт.: С.Н.Усманов и др. – Мехнат, 1987. -256 с.

¹¹ Каюмов Ф.К. Эффективность АПК в условиях перехода к рынку. – М.: ИПО полиграмм. 1991. – 330 с.

¹² Ризаев М.Т. Экономическая реформа и проблемы развития АПК республики. Ташкент, 1993. – С. 24.

Ч.М.Муродов¹⁵, К.А.Чариев¹⁶, Н.С.Хушматов¹⁷ ва бошқа аграр олимлар шуғулланиб, улар мустақилликнинг илк йилларидан бошлаб агросаноат мажмуасида кооперация ва интеграция масалаларини чуқур ўрганганлар, мамлакат АСМнинг ривожланиш прогнозларини ишлаб чиқдилар, қишлоқ хўжалиги ишлаб чиқарувчилари, агроинфратузилма субъектлари ва бошқа хўжаликлар ўртасида кооперацияга асосланган ихтисослашган кооператив корхоналарни шакллантириш ва ривожлантириш бўйича илмий ҳамда амалий асосланган тавсияларни тайёрладилар.

Мамлакатимизнинг ёш тадқиқотчилари ва олимлари, масалан, Ш.Эргашхўжаева (2006 й.), О.Жумаев (2004 й.), Х.С.Хушвақтова (2005 й.), Р.Т.Тошматов (2010 й.) ва А.Ж.Абдуллаев (2019 й.) ҳам қишлоқ хўжалиги соҳаларида (боғдорчилик, узумчилик, сабзавотчилик ва бошқалар) кооперациянинг ривожланиши масалаларини кўриб чиқдилар. Бироқ, уларнинг тадқиқотлари кооперация муносабатларининг бирламчи яратилиши масалаларини қамраб олиб, меъёрий-ҳуқуқий ҳужжатларни ишлаб чиқиш, кооперативларга аъзо бўлиш, барча иштирокчиларнинг мажбуриятлари ва вазифалари, ишлаб чиқариш йили натижалари бўйича дивидендларни тўлаш каби масалалар эса кўриб чиқилмаган эди.

Маълумки, республикамызда қишлоқ хўжалигини 2020-2030 йилларда ривожлантириш Стратегияси тасдиқланган, ишлаб чиқаришни диверсификациялаш, хорижий инвестицияларни жалб қилиш, АСМнинг барча субъектларини, эгаллик ва мулкчилик шаклидан қатъий назар, салоҳиятини ошириш бўйича «Йўл хариталари» ва мақсадли дастурлар ишлаб чиқилган бўлса-да, ушбу йўналишда илмий ишланмаларнинг етишмаётганлиги кузатилмоқда.

Ушбу ҳолат махсус илмий-тадқиқот ишларини олиб бориш ва илмий асосланган таклифлар ҳамда тавсияларни ишлаб чиқиш заруриятини белгилайди.

Диссертацион тадқиқотнинг диссертация бажарилган олий таълим муассасасининг илмий-тадқиқот ишлари режалари билан боғлиқлиги. Диссертация иши Бердақ номидаги Қорақалпоқ давлат университетининг илмий-тадқиқот ишлари режасига мувофиқ №ПЗ-20170928465 «Қорақалпоғистонда агротуризмни ташкил этишнинг ташкилий-иқтисодий асослари» мавзусидаги илмий лойиҳа (2018-2020 йй.) доирасида бажарилган.

Тадқиқотнинг мақсади агросаноат мажмуасини бошқариш тизимида кооперация муносабатларини ривожлантириш бўйича таклифлар ва тавсиялар ишлаб чиқишдан иборат.

¹³ Хусанов Р. Ўзбекистон қишлоқ хўжалиги мустақиллик йилларида: муваффақият ва муаммолар // Ўзбекистон қишлоқ хўжалиги. – Тошкент, 2001. – № 5. 15-18 б.

¹⁴ Жўраев А.М. Қишлоқ ва ижтимоий ҳаёт. – Т.: Меҳнат. 1992. – 200 б.

¹⁵ Муродов Ч. Ўзбекистон иқтисодиётини эркинлаштириш шароитида бозор инфратузилмасини ривожлантириш. дис. автореф. ... икт.фан.док. – Т.: 2001 – 46 б.

¹⁶ Чориев К.А. Проблемы аграрного ресурсного потенциала в условиях перехода к рынку. – Т.: Фан. 1992. – 120 с.; Чориев К.А. Пахта ва дон етиштиришга ихтисослашган фермер хўжаликлари таъсисчилигида қишлоқ хўжалик кооперативи ташкил этиш бўйича услубий тавсиялар. – Т., 2011. – 34 б.

¹⁷ Хушматов Н. Фермер хўжаликларини шакллантириш ва ривожлантиришнинг асосий йўналишлари. дис. автореф.... икт. фан. номз. – Т.: 1994. – 21 б.

Тадқиқотнинг вазифалари:

агросаноат мажмуасини бошқариш тизимида кооперация муносабатларини ривожлантиришнинг асосий тамойиллари ва шакллари асослаш;

мамлакат агросаноат мажмуаси соҳаларида кооперация муносабатларини ривожланиш эволюцияси ва ҳар бир даврда кооперация муносабатларининг ўзига хос хусусияти ҳамда жиҳатларини илмий жиҳатдан асослаш;

хорижий мамлакатлар агросаноат мажмуасини бошқаришда кооперация муносабатларининг илғор тажрибаларини тадқиқ қилиш ва ушбу тажрибаларни республикамиз агросаноат мажмуасида самарали қўлланиши бўйича таклифлар ишлаб чиқиш;

агросаноат мажмуаси соҳаларида институционал ислохотлар натижасида бошқарув тузилмасининг салоҳиятини модернизациялаш бўйича таклифлар ишлаб чиқиш;

кооперация муносабатларини ривожлантиришнинг ташкилий-иқтисодий ва ҳуқуқий асосларини такомиллаштириш бўйича таклифлар ишлаб чиқиш;

АСМ соҳаларида менежмент ва кооперация муносабатларини такомиллаштиришнинг асоси сифатида ихтисослаштирилган кластерларни ривожлантириш бўйича илмий асосланган таклифлар ва амалий тавсияларни ишлаб чиқиш;

агросаноат мажмуаси ва илмий муассасалар ўртасидаги кооперация муносабатларининг самарадорлигини ошириш бўйича таклифлар ишлаб чиқиш;

давлат томонидан АСМни бошқариш тизимида кооперация муносабатларини ривожлантиришнинг иқтисодий қўллаб-қувватлаш тизимини янада такомиллаштириш бўйича илмий асосланган таклифлар ва амалий тавсиялар ишлаб чиқиш.

Тадқиқотнинг объекти бўлиб Қорақалпоғистон Республикасининг агросаноат мажмуаси соҳасида фаолият юритаётган фермер ва деҳқон хўжаликлари, машина-трактор парклари, муқобил машина-трактор парклари, ихтисослашган кластерлар, қайта ишлаш корхоналари ва бошқа ташкилотлар ҳамда корхоналар ҳисобланади.

Тадқиқотнинг предметини агросаноат мажмуасини бошқариш тизимида кооперация муносабатларини шакллантириш ва ривожлантириш соҳасидаги ташкилий-иқтисодий муносабатлар ташкил қилади.

Тадқиқотнинг усуллари. Тадқиқот жараёнида иқтисодий таҳлил, таққослаш, абстракт фикрлаш, монографик кузатиш, график, SWOT-таҳлил каби усуллардан кенг фойдаланилган.

Тадқиқотнинг илмий янгилиги қуйидагилардан иборат:

иқтисодий юқори даромад, рақобатбардош маҳсулот ва барқарор самарадорликни таъминлайдиган кооперация муносабатларини ривожлантиришнинг илмий ҳамкорлик, жозибадор инвестицион муҳит ва молиявий қўллаб-қувватлаш омилларидан иборат механизмлар мажмуаси ишлаб чиқилди;

туман (худуд) даражасида агросаноат мажмуа бошқарув тизимида кооперациявий ҳамкорлик алоқаларини мувофиқлаштиришга ихтисослашган бўлимларни ташкил қилиш асосланди;

агрокластерларнинг «маҳсулот (хом ашё) тайёрлаш – сотиб олиш – сақлаш – қайта ишлаш – экспорт» занжиридаги иқтисодий алоқаларини кооперация асосида ривожлантиришнинг намунавий тузилмаси ишлаб чиқилди;

агросаноат мажмуаси соҳалари ва илмий муассасалари ўртасидаги кооперацияга асосланган ҳамкорлик муносабатларини мустаҳкамлаш мақсадида «Фермерлар дала мактаблари»ни ривожлантириш тўғрисида таклифлар ишлаб чиқилди.

Тадқиқотнинг амалий натижалари қуйидагилардан иборат:

агросаноат мажмуасини бошқаришда кооперация муносабатларининг асосий тамойиллари, шакллари ва устувор йўналишлари илмий-назарий жиҳатдан асосланган;

мамлакат агросаноат мажмуасини бошқариш тизимида кооперация муносабатларини ривожланиш эволюцияси тадқиқ қилинган ва ижтимоий-иқтисодий ислохотлар жараёнида кооперация муносабатларининг ўзига хос хусусиятлари ва жиҳатлари асосланган;

хорижий мамлакатларда агросаноат мажмуасини бошқаришда кооперация муносабатларининг илғор тажрибалари тадқиқ қилинган ва илғор тажрибаларни республика агросаноат мажмуасида самарали жорий қилиш бўйича таклифлар ишлаб чиқилган;

агросаноат мажмуаси соҳаларида институционал ислохотлар натижасида бошқарув тузилмаси салоҳиятини модернизациялаш бўйича таклифлар ишлаб чиқилган;

Қорақалпоғистон Республикасининг қишлоқ хўжалиги, тайёрлаш, қайта ишлаш корхоналари ўртасидаги молиявий – шартномавий муносабатларни кооперация алоқалари асосида такомиллаштириш тўғрисида таклифлар ишлаб чиқилган;

АСМ соҳаларидаги кооперация муносабатларининг ташкилий-иқтисодий ва ҳуқуқий асосларини такомиллаштириш бўйича таклифлар мажмуаси ишлаб чиқилган;

АСМ соҳаларида менежмент ва кооперация муносабатларини такомиллаштириш асосида ихтисослашган кластерлар фаолиятини ривожлантириш бўйича илмий асосланган таклифлар ва амалий тавсиялар ишлаб чиқилган;

АСМ тизимида кооперацияни ривожлантиришни давлат томонидан иқтисодий қўллаб-қувватлаш тизимини такомиллаштириш бўйича илмий асосланган таклифлар ва амалий тавсиялар ишлаб чиқилган.

Тадқиқотлар натижаларининг ишончлилиги. Тадқиқот натижаларининг ишончлилиги изланишда қўлланиладиган услубий ёндашувлар ва усулларнинг мақсадга мувофиқлиги, маълумотларнинг расмий манбалардан олингани, ишлаб чиқилган таклиф ва тавсияларнинг манфаоотдор ташкилотлар томонидан амалиётга жорий қилингани билан изоҳланади.

Тадқиқот натижаларининг илмий ва амалий аҳамияти. Тадқиқот натижаларининг илмий аҳамияти тадқиқотда ишлаб чиқилган таклиф ва тавсияларнинг агросаноат мажмуасини самарали бошқариш, тизимда кооперация муносабатларини ривожлантириш ва унинг истиқболини

ассослашнинг методологик-услубий асосларини такомиллаштиришга хизмат қилиши билан изоҳланади

Тадқиқот натижаларининг амалий аҳамияти агросаноат мажмуаси, жумладан агрокластерлар бошқарув тизимида кооперация муносабатларини ривожлантириш бўйича ишлаб чиқилган таклиф ва тавсиялардан Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамаси, Қишлоқ хўжалиги вазирлиги, Ўзбекистон фермер, деҳқон хўжаликлари ва томорқа ер эгалари кенгаши, тармоқ вазирликлари ва идоралари, маҳаллий ҳокимият ва бошқа давлат органлари томонидан мақсадли тармоқ дастурлари, махсус концепциялар ва «Йўл харита»ларини ишлаб чиқишда кенг миқёсда фойдаланиш ҳамда олий ва ўрта махсус ўқув юртларининг агросаноат мажмуаси ихтисослиги бўйича ўқув адабиётлари, жумладан дарсликлар ва қўлланмалар тайёрлашда фойдаланиш мумкинлиги билан изоҳланади.

Тадқиқот натижаларининг жорий қилиниши. Агросаноат мажмуасини бошқариш тизимида кооперация муносабатларини шакллантириш ва ривожлантириш бўйича олинган илмий таклифлар ва амалий тавсиялар натижасида:

иктисодий юқори даромад, рақобатбардош маҳсулот ва барқарор самарадорликни таъминлайдиган кооперация муносабатларини ривожлантиришнинг илмий ҳамкорлик, жозибадор инвестицион муҳит ва молиявий қўллаб-қувватлаш омилларидан иборат механизмлар мажмуаси бўйича ишлаб чиқилган таклифлар Қорақалпоғистон Республикаси туман қишлоқ хўжалиги бўлимларида жорий қилинган (Қорақалпоғистон Республикаси Қишлоқ хўжалиги вазирлигининг 2019 йил 27 мартдаги 02/07-739-сон ва 2020 йил 24 январдаги 01/020-188-сон; Қорақалпоғистон Республикаси Иқтисодиёт ва саноат вазирлигининг 2019 йил 27 мартдаги 03/290-сон ва 2020 йил 31 январдаги 01/107-сон; Ўзбекистон фермер, деҳқон хўжаликлари ва томорқа ер эгалари Кенгаши Қорақалпоғистон Республикаси бўлимининг 2019 йил 28 мартдаги 01/02-1019-сон ва 2020 йил 25 январдаги 01/03-193-сон маълумотномалари). Ушбу таклифнинг амалиётга тадбиқ этилиши Қорақалпоғистон Республикаси АСМни бошқариш тизимида ишлаб чиқариш ва кадрлар салоҳиятини кучайтириш, мавжуд моддий-техник базадан рационал ва барқарор фойдаланиш имконини яратади;

туман (худуд) даражасида агросаноат мажмуа бошқарув тизимида кооперациявий ҳамкорлик алоқаларини мувофиқлаштиришга ихтисослашган бўлимларни ташкил қилиш бўйича таклифлар «Beruniy Cluster» МЧЖ, «Bo'ston cluster» МЧЖ ва «Amudaryo tex» МЧЖ фаолиятига жорий қилинган (Қорақалпоғистон Республикаси Қишлоқ хўжалиги вазирлигининг 2019 йил 27 мартдаги 02/07-739-сон ва 2020 йил 24 январдаги 01/020-188-сон, Қорақалпоғистон Республикаси Иқтисодиёт ва саноат вазирлигининг 2019 йил 27 мартдаги 03/290-сон ва 2020 йил 31 январдаги 01/107-сон, Ўзбекистон фермер, деҳқон хўжаликлари ва томорқа ер эгалари Кенгаши Қорақалпоғистон Республикаси бўлимининг 2019 йил 28 мартдаги 01/02-1019-сон ва 2020 йил 25 январдаги 01/03-193-сон маълумотномалари). Ушбу таклифлар хўжалик юритувчи субъектларни самарали бошқариш, бошқарувнинг инновацион ва функционал асосларини мустаҳкамлаш имконини берган;

агрокластерларнинг “маҳсулот (хом ашё) тайёрлаш – сотиб олиш – сақлаш - қайта ишлаш – экспорт” занжиридаги иқтисодий алоқаларини кооперация асосида ривожлантиришнинг намунавий тузилмасини ишлаб чиқиш бўйича таклифлари Қорақалпоғистон Республикаси Қишлоқ хўжалиги вазирлиги фаолиятида жорий қилинган (Қорақалпоғистон Республикаси Қишлоқ хўжалиги вазирлигининг 2019 йил 27 мартдаги 02/07-739-сон ва 2020 йил 24 январдаги 01/020-188-сон), Қорақалпоғистон Республикаси Иқтисодиёт ва саноат вазирлигининг 2019 йил 27 мартдаги 03/290-сон ва 2020 йил 31 январдаги 01/107-сон маълумотномалари) ва Ўзбекистон фермер, деҳқон хўжаликлари ва томорқа ер эгалари Кенгаши Қорақалпоғистон Республикаси бўлими (28.03.2019 йилдаги №01/02-1019-сон ва 25.01.2020 йилдаги №01/03-193-сон маълумотномалари) Кластерлар фаолиятида кооперация муносабатларининг ривожланиши кластернинг барча хўжалик юритувчи субъектларини барқарор бошқариш, бошқарувнинг инновацион ва функционал асосларини мустаҳкамлаш имконини беради;

агросаноат мажмуаси соҳалари ва илмий муассасалари ўртасидаги кооперацияга асосланган ҳамкорлик муносабатларини мустаҳкамлаш мақсадида “Фермерлар дала мактаблари”ни ривожлантириш тўғрисида таклифлар амалиётга жорий қилинган (Қорақалпоғистон Республикаси Қишлоқ хўжалиги вазирлигининг 2019 йил 27 мартдаги 02/07-739-сон ва 2020 йил 24 январдаги 01/020-188-сон, Қорақалпоғистон Республикаси Иқтисодиёт ва саноат вазирлигининг 2019 йил 27 мартдаги 03/290-сон ва 2020 йил 31 январдаги 01/107-сон, Ўзбекистон фермер, деҳқон хўжаликлари ва томорқа ер эгалари Кенгаши Қорақалпоғистон Республикаси бўлимининг 2019 йил 28 мартдаги 01/02-1019-сон ва 2020 йил 25 январдаги 01/03-193-сон маълумотномалари). Таклифларнинг амалиётга жорий қилиниши агросаноат мажмуаси тизимида фан-ишлаб чиқариш муносабатларининг мустаҳкамлаш негизида инновацион технологиялар ва ресурсларни тежайдиган технологияларни жорий этиш, меҳнат унумдорлигини ошириш, ички ва ташқи бозорлар учун рақобатбардош маҳсулотлар ишлаб чиқаришни янада ривожлантиришга мустаҳкам асос яратади.

Тадқиқот натижаларининг апробацияси. Тадқиқот натижалари 4 та халқаро ва 12 та республика илмий-амалий конференцияларида муҳокама қилинган.

Тадқиқот натижаларининг эълон қилинганлиги. Диссертациянинг асосий мазмуни ва тадқиқот натижалари бўйича 42 та иш, шу жумладан Ўзбекистон Республикаси Олий аттестация комиссияси томонидан тавсия этилган нашрларда 11 та илмий мақола, жумладан, 7 та республика ва 4 та хорижий журналларда мақола чоп этилган.

Диссертациянинг тузилиши ва ҳажми. Диссертация кириш, учта боб, хулоса, фойдаланилган адабиётлар рўйхати ва иловалардан иборат. Диссертация ҳажми 12 та статистик, таҳлилий, ҳисоб-китоб жадваллари, 11 та расм ва 3 та иловаларни қамраб олган ҳолда 162 саҳифада баён этилган.

ДИССЕРТАЦИЯНИНГ АСОСИЙ МАЗМУНИ

Кириш қисмида бажарилган тадқиқотларнинг долзарблиги ва аҳамияти асосланган, тадқиқотнинг мақсад ва вазифалари, объект ва предмети баён қилинган, тадқиқотнинг республикада илм ва техника ривожланишининг устувор йўналишларига мувофиқлиги кўрсатилган, тадқиқотнинг илмий янгилиги ва амалий натижалари баён қилинган, олинган натижаларнинг назарий ва амалий аҳамияти ёритилган, тадқиқот натижаларининг амалиётга жорий қилиниши, нашр қилинган ишлар ва диссертация тузилмаси бўйича маълумотлар келтирилган.

Диссертациянинг **биринчи боби «Мамлакатнинг агросаноат мажмуасида кооперацион муносабатлар шаклланишининг назарий жиҳатлари»** деб номланиб, унда мамлакатнинг агросаноат мажмуасини бошқаришда кооперацияни шакллантириш, кооперация муносабатларининг асосий тамойиллари ва шакллари, ривожланиш босқичлари ва ўзига хос хусусиятлари ўрганилган, хорижий мамлакатларнинг агросаноат мажмуасида кооперация муносабатлари ривожланишининг тажрибаси таҳлил қилинган ва уларни Қорақалпоғистон Республикасида қўллаш йўллари асослаб берилган.

Ўзбекистон Республикасининг агросаноат мажмуасидаги ҳозирги иқтисодий вазият қишлоқ хўжалиги ишлаб чиқаришини барқарор ривожлантиришнинг устувор муаммоларини ечишга мажмуавий ёндашув зарурлигини талаб қилади. Бу жараёнларда нафақат иқтисодий, балки ташкилий омиллар ҳам муҳим аҳамият касб этиб, улар орасида агросаноат мажмуасини бошқаришни ислоҳ қилиш ҳам муҳим ўрин тутди.

Ҳозирги шароитда агросаноат мажмуасини бошқариш тизими олдидаги асосий устувор йўналишлар бўлиб қишлоқ хўжалиги ва агросаноат мажмуасининг бошқа соҳалари ишлаб чиқаришини ва техник-технологик базасини модернизация қилиш; агросаноат ишлаб чиқаришининг салоҳиятини ошириш (инновацион ва ресурсларни тежайдиган технологияларни қўллаш, тўғридан тўғри харажатларни камайтириш ва ҳ.к.лар орқали); амалиётга манфаатдорликни, ишлаб чиқариш ва меҳнатни рағбатлантиришнинг замонавий механизмларини қўллаш ва ҳ.к.лар ҳисобланади.

Ҳозирги пайтда агросаноат мажмуасини бошқаришни ташкил этишнинг энг самарали шакллари излаш, фермер хўжаликлари, инфратузилма субъектлари, агрологистикалар, кластерлар ва бошқа хўжалик субъектлари иштирокида ихтисослашган кооперативларни ташкил қилиш асосида кооперация муносабатларини тиклаш жараёни давом этмоқда. АСМ – бу озиқ-овқат маҳсулотлари ва бошқа қишлоқ хўжалиги товарларини ишлаб чиқариш ҳамда тақсимлашда иштирок этадиган, иқтисодиётнинг барча соҳаларидаги турли ташкилотлар ўртасидаги хўжалик алоқаларининг ранг-баранглигини билдиради.

Тадқиқот ишларининг таҳлили кўрсатишича, агросаноат мажмуасида кооператив ҳаракатларнинг шаклланиши ва ривожланиши, хусусий ва давлат хўжалик юритувчи субъектларининг кооперация муносабатлари доирасидаги ҳамкорлиги узоқ ва мураккаб йўлни ўз ичига олади. Тадқиқот доирасида агросаноат мажмуасида кооперация ҳаракатларининг шаклланиши ва ривожланишининг шартли босқичлари ишлаб чиқилди (1-жадвал).

Ўзбекистон Республикаси агросаноат мажмуасида кооперация муносабатларининг шаклланиши ва ривожланиш босқичлари

| Босқичлар | Йиллар | Моҳияти |
|-------------------|--------------------|---|
| I босқич | 1920-1924 | Шахсий деҳқон хўжалиklarининг ривожланиши. Деҳқонларнинг ихтисослашган кооператив ташкилотлар (пахтачилик, ипакчилик, чорвачилик, мевачилик-узумчилик ва ҳ.к.)га бирлашиши, кооперация шаклланишининг бошланиши, қишлоқ хўжалиги маҳсулотини ишлаб чиқаришнинг ўсиши. |
| II босқич | 1925-1958 | 1927 йилда пахтачилик шерикчилиги ташкил этилди (Ўзбекпахтасоюз). 1930–31 йилларда пахтачилик кооперациясини тугатилиши. Коллективлаштиришнинг бошланиши, барча деҳқонларнинг колхозларга бирлашиши. Турли шаклдаги кооперацияни давлат томонидан ривожлантириш: истеъмол, савдо, таъминот, кредит, сув ва ишлаб чиқариш; ерларни қайта ишлаш бўйича шерикчилик (ЕҚИШ), қишлоқ хўжалиги кооперативлари (ҚХК) ва бошқалар. Давлат томонидан тасдиқланган низомлар ва кўрсатмаларга асосан ижтимоий коллектив меҳнат, маҳсулот ишлаб чиқариш, даромадлар тақсимотини ривожлантиришга қаратилиши. Эгалик қилиш, ер эгаси, ишлаб чиқарилган маҳсулот, даромад ва ҳақозалар ҳиссини йўқотилганлиги. |
| III босқич | 1958-1975 | Сўғорилмайдиган қурғокчил чўл ерларини (Қарши, Сурхон-Шеробод, Сирдарё-Жиззах ва бошқалар) ўзлаштириш ва янги совхозларни ташкил қилиш, қишлоқ хўжалиги корхоналарининг моддий-техника базасини мустаҳкамлаш, янги сув хавзаларини қуриш ва бошқалар. Агросаноат мажмуасини бошқариш ва режалаштириш, қишлоқ хўжалигида тақсимлаш, ишлаб чиқариш, сотиш, назорат қилиш ва бошқа соҳаларда давлат ролини кучайтириш. |
| IV босқич | 1975-1990 | Агросаноат хўжалиklarаро ташкилотларининг дастлабки яратилиши, 1988 йилда СССРда «Кооперация тўғрисида»ги қонуннинг қабул қилиниши. Агросаноат мажмуаси соҳаларида (қишлоқ хўжалиги бундан мустасно) ишлаб чиқаиш кооператив ташкилотларни яратишни ривожлантириш. |
| V босқич | 1991-1997 | Ўзбекистон Республикасининг «Кооперация тўғрисида» (1991 йил 14 июн) ва «Қишлоқ хўжалиги кооперативи (ширкати) тўғрисида»ги (1998 йил 30 апрел) қонунларини қабул қилиниши. Колхоз ва совхозларни кооператив (ширкат хўжалиги), ижара ва бошқа турдаги ташкилотларга ўзгартириш. Қишлоқ хўжалигини бошқариш ва режалаштириш тизимида давлатнинг ролини кучайтириш ва мустаҳкамлаш, уларнинг хўжалик фаолиятидаги мустақиллигини чеклаш. |
| VI босқич | 1998-2018 | Янги қонунларни қабул қилиниши: Ўзбекистон Республикасининг Ер Кодекси (1998 й.), «Қишлоқ хўжалиги кооперативи (ширкат хўжалиги) тўғрисида», «Деҳқон хўжалиги тўғрисида» (1998 й.), «Фермер хўжалиklари тўғрисида» (2004 й, янги таҳрир). Зарар кўраётган қишлоқ хўжалиги корхоналарини қайта ташкил этиш жараёнини бошланиши. Совхозларни кооперативларга (ширкат хўжалиklarига) айлантириш бўйича ишларни давом эттирилиши. Зарар кўраётган ширкат хўжалиklarини фермер хўжалиklarига тарқатиш. 2007 йилда барча йирик қишлоқ хўжалиги корхоналарини фермер хўжалиklarига айлантириш жараёнининг якун топиши. |
| VII босқич | 2018 ва истиқболда | Агросаноат мажмуасининг йирик соҳаси – қишлоқ хўжалигида кооператив ташкилотларни ташкил этишнинг бошланиши. Ихтисослашган кластерларнинг ташкил қилиниши ва ривожланиши. Ўзбекистон Республикаси Президентининг «Мева-сабзавотчилик соҳасида қишлоқ хўжалиги кооперациясини ривожлантириш чора-тадбирлари тўғрисида»ги қарори (2019 йил 14 март, ПҚ-4239), «Қишлоқ хўжалигида кооперация тўғрисида» ва «Кластерлар тўғрисида» янги қонунларини тайёрлаш. |

Республикамизда кооперация муносабатлари ёки кооператив ҳаракатларнинг шаклланиши ва ривожланишини таҳлил натижаларига кўра, мамлакат АСМ соҳасида кооперация муносабатларини ривожланишига салбий таъсир кўрсатаётган қўйидаги: маъмурий-бошқарув; ташкилий, иқтисодий ва ҳуқуқий; ишлаб чиқариш ва ижтимоий-психологик омиллар ажратиб кўрсатилди.

Агросаноат мажмуаси соҳаларини бошқарув тизимида кооперация муносабатларини ривожланишининг хорижий тажрибасини ўрганишда Қорақалпоғистон Республикасида самарали бошқарув ва рағбатлантириш воситаларини қўллаш эҳтимолини аниқлашга қаратилди.

Хорижий давлатларда агросаноат интеграцияси ва кооперация муносабатларининг ўзига хос хусусияти шундаки, интеграция объекти бўлиб аграр сектор ҳисобланади, ташаббускор бўлиб эса ноқишлоқ корхоналар ҳисобланадилар.

Агросаноат интеграциясини ривожлантиришга қўйидаги омиллар киради: АСМ соҳаларини давлат томонидан қўллаб-қувватланишини кучайтириш, уларда капитални тўплаш, якуний маҳсулотни ишлаб чиқаришда ноқишлоқ хўжалиги соҳаларининг улушини кўпайтириш. Масалан, АҚШ ва Ғарбий Европа мамлакатларида қишлоқ хўжалигининг тайёр маҳсулотдаги улуши 20-30% дан ошмайди, 70% дан ортиғини тақсимот ва сотиш (транспортировка қилиш, сақлаш, сотиш) соҳалари ташкил этади.

Таъкидлаш жоизки, хорижий мамлакатлар иқтисодиётида кооператив-интеграцион тузилмаларнинг самарали фаолият кўрсатиши уларни ташкил этишнинг қўйидаги асосий тамойиллари билан асосланади: ҳамкорликнинг ихтиёрийлиги, бошқарувнинг демократиклиги, олинган фойдани сарфлаш ҳуқуқи, эркин хўжалик юритиш ва бошқалар.

Хорижий тажрибалар бўйича ўтказилган таҳлиллар асосида, бизнинг фикримизча, Ўзбекистоннинг агросаноат мажмуасида кооперация муносабатларини шакллантириш ва ривожлантириш учун қўйидаги чораларни қабул қилиниши мақсадга мувофиқ: АСМда замонавий халқаро меъёрларга мос келадиган кооператив-интеграция алоқаларини қуришнинг энг мақбул моделини танлаш; кооперация муносабатларини самарали ривожлантириш бўйича меъёрий-ҳуқуқий ҳужжатларни ишлаб чиқиш ва қабул қилиш, «АСМда кооперация муносабатларини ривожлантириш тўғрисида» қонунини қабул қилиш; субсидиялар орқали кооператив харажатларнинг бир қисмини қоплайдиган молиявий рағбатлантириш, солиқ ва кредит имтиёзларини беришнинг янада самарали тизимини яратиш (АҚШ, Италия, Швеция, Испания, Франция, Япония давлатларининг тажрибаси) лозим.

Диссертациянинг **иккинчи «Агросаноат мажмуасида ишлаб чиқариш – иқтисодий муносабатларни бошқаришнинг замонавий ҳолати» бобида** мамлакат агросаноат мажмуасидаги институционал ислохотлар таҳлил қилинди ва бошқарув салоҳиятини ошириш бўйича чора-тадбирлар, шунингдек АСМнинг хўжалик юритувчи субъектлари ўртасидаги ишлаб чиқариш – иқтисодий муносабатлар ҳолати ўрганилди ва кооперация муносабатларини ривожлантиришнинг ташкилий, иқтисодий ва ҳуқуқий асосларини янада такомиллаштириш бўйича амалий таклифлар ишлаб чиқилди.

Мустақилликнинг илк кунларидан мамлакатимизнинг агросаноат мажмуасида миллий, минтақавий (Қорақалпоғистон Республикаси ва вилоятлар) ва туман даражаларида институционал ислохотларни амалга ошириш бўйича чора-тадбирлар қабул қилинган эди.

2017 йилдан бошлаб иқтисодиётнинг барча соҳаларида, шу жумладан қишлоқ хўжалигида бошқарув тузилмасини мақбуллаштириш, шунингдек, унинг самарадорлигини ошириш ва бозор муносабатларига асосланган иқтисодий механизмларини жорий этиш мақсадида кенг қўламли ташкилий, иқтисодий ва ҳуқуқий ислохотлар амалга оширилмоқда.

Ушбу йўналишда мамлакатимиз Президенти қуйидагиларни таъкидлади: «бошқарув тизимининг сифатини яхшилаш ва жамиятда: «Халқ давлат органларига эмас, балки давлат органлари халққа хизмат қилишлари керак» асосий тамойилини тўлиқ ўрнатиш учун ҳали кўп иш қилишимиз лозим».

Қорақалпоғистон Республикаси мамлакатимиз ҳудудининг катта қисмини эгаллайди, аммо унинг иқтисодиёти ривожланиш босқичида, аҳолисининг асосий қисми қишлоқ хўжалигида банд.

2018 йилда минтақанинг ялпи ички маҳсулотдаги улуши 3,5%ни, экспортдаги – 2,0%ни, хизматлар соҳасидаги – 3,1%ни ташкил қилди. Асосий макроиқтисодий кўрсаткичлар бўйича айниқса, қишлоқ хўжалиги ва ички савдонинг ривожланиш даражаси бўйича Қорақалпоғистон Республикаси Ўзбекистоннинг бошқа вилоятлари ичида охириги ўринни эгаллайди. Шу билан биргаликда ҳудуд ялпи миллий маҳсулот, истеъмол товарлари, пуллик хизматлар индекси бўйича охириги ўринлардан бирини эгаллайди.

Статистик маълумотларга кўра, доимий аҳолининг сони 2018 йилда 869,8 минг кишини ташкил қилди ва 2010 йилга нисбатан 11,2 фоизга ўсди. Фермер хўжаликларида 2018 йилда 55,4 минг киши меҳнат қилиб, 2010 йилга нисбатан 19,5 %га камайган.

Тадқиқотлар жараёнида Қорақалпоғистон Республикасидаги қишлоқ хўжалиги маҳсулотини ишлаб чиқариш ҳолати ўрганилди (2-жадвал).

2-жадвал

Қорақалпоғистон Республикасида барча хўжалик тоифалари бўйича асосий турдаги қишлоқ хўжалиги маҳсулотларини ишлаб чиқариш, тонна¹⁸

| Кўрсаткичлар номи | 2010 й. | 2015 й. | 2016 й. | 2017 й. | 2018 й. | 2018 й. 2010 й.га нисбатан, % |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|-------------------------------|
| Пахта | 188037 | 195453 | 205629 | 174608 | 159936 | 85,1 |
| Дон, жами | 299816 | 266541 | 295198 | 296488 | 246855 | 82,3 |
| Ш.ж., шоли | 79473 | 65616 | 73595 | 91365 | 32794 | 41,3 |
| Картошка | 31114 | 47754 | 52512 | 61390 | 70305 | 226,0 |
| Сабзавот | 134245 | 241257 | 256321 | 244130 | 253038 | 188,5 |
| Полиз | 69530 | 113824 | 127537 | 134995 | 134369 | 193,3 |
| Мева | 24728 | 27360 | 30453 | 33089 | 36812 | 148,9 |
| Узум | 3467 | 5737 | 6037 | 6930 | 7533 | 217,3 |
| Гўшт, тирик вазнда | 58881 | 88402 | 95160 | 101262 | 105170 | 178,6 |
| Тухум, минг дона | 45998 | 206722 | 236012 | 260065 | 307269 | 668,0 |
| Жун | 861 | 1175 | 1241 | 1187 | 1260 | 146,3 |

¹⁸ Ўзбекистон Республикаси Давлат статистика қўмитаси маълумотлари.

Таҳлилдан кўриниб турибдики, республикада пахта ва ғалла экинларини, шу жумладан, шоли етиштириш нобарқарор ҳолатда қолмоқда. 2018 йилда пахта ва ғалла маҳсулотларини ишлаб чиқариш 2010 йилга қараганда 14,9 ва 7,7 фоизга (қурғоқчилик сабабли шоли – 58,7 фоизга) камайди.

Картошка, мева-сабзавот ва полиз маҳсулотларини етиштириш ижобий кўрсаткичларга эга, яъни барқарор ўсишга эга ёки 2010 йилга нисбатан 2018 йилда картошка, сабзавот, полиз маҳсулотлари, мева ва зираворлар, узум етиштириш 148,9-226,0 фоизга ўсди. Чорвачиликда ҳудди шундай ҳолат кузатилмоқда, яъни гўшт, тухум ва жунни етиштириш бу йилларда 146,3-668,0 фоизга ўсди.

Қорақалпоғистон Республикасида 2015-2018 йилларда қишлоқ хўжалиги маҳсулотларини ишлаб чиқариш самарадорлиги кўрсатишича, қишлоқ хўжалиги маҳсулотларини сотишдан тушган тушумнинг 2,7 баравар, шу жумладан ўсимлик етиштириш бўйича 3,8 марта ва чорвачилик бўйича – 1,7 марта ўсганини кўрсатади. Бу йиллар давомида қишлоқ хўжалиги маҳсулотининг таннархи 2,5 марта, фойда эса – 6,8 марта ошди, рентабеллик 2,7 мартага кўпайди ва 2018 йилда 7,2 фоизни ташкил қилди (3-жадвал).

3-жадвал

Қорақалпоғистон Республикасида қишлоқ хўжалиги маҳсулотларини ишлаб чиқариш самарадорлигининг кўрсаткичлари, млн. сўм¹⁹

| Кўрсаткичлар номи | 2015 й. | 2016 й. | 2017 й. | 2018 й. | 2018 йил 2015 йилга нисбатан, марта |
|--|---------|---------|-----------|---------|---|
| Маҳсулот сотишдан тушган тушум, жами | 31 874 | 65 420 | 88 128,24 | 85 489 | 2,7 |
| шу жумладан деҳқончилик бўйича | 14 639 | 39 606 | 61 812 | 55 767 | 3,8 |
| шундан, пахтачилик бўйича | 700 | 1 079 | 1 588 | 1 259 | 1,8 |
| чорвачилик бўйича | 17 234 | 25 814 | 26 316,07 | 29 722 | 1,7 |
| Сотилган маҳсулотнинг тўлиқ таннархи | 24 481 | 50 226 | 67 375 | 62 210 | 2,5 |
| шу жумладан деҳқончилик бўйича | 9 635 | 29 395 | 48 952 | 40 334 | 4,2 |
| шундан, пахтачилик бўйича | 497 | 840 | 1 250 | 668 | 1,3 |
| чорвачилик бўйича | 14 846 | 20 831 | 18 422 | 21 875 | 1,5 |
| Сотилган маҳсулот бўйича молиявий натижалар (+ фойда, - зарар), жами | 658 | 6 101 | 10 786 | 4 454 | 6,8 |
| шу жумладан, деҳқончилик бўйича | 1 164 | 5 106 | 6 948 | 2 109 | 1,8 |
| + фойда | 1 892 | 6 145 | 9 839 | 10 800 | 5,7 |
| - зарар | - 728 | - 1 039 | - 2 891 | - 8 690 | 11,9 |
| шундан, пахтачилик бўйича | 146 | 58 | 134 | 428 | 2,9 |
| + фойда | 175 | 79 | 138 | 449 | 2,6 |
| - зарар | - 29 | - 21 | - 4 | - 21 | 0,7 |
| чорвачилик бўйича | - 506 | 995 | 3 837 | 2 345 | 2851 |
| + фойда | 1 763 | 2 196 | 4 421 | 3 709 | 2,1 |
| - зарар | - 2 269 | - 1 201 | - 583 | - 1 363 | 0,6 |
| Рентабеллик, %, жами | 2,7 | 12,1 | 16,0 | 7,2 | 4,5 п. |
| шу жумладан, деҳқончилик бўйича | 65,8 | 74,2 | 79,2 | 72,3 | 1,1 |
| шундан, пахтачиликда | 70,9 | 77,9 | 78,7 | 53,1 | 0,7 |
| чорвачиликда | 86,1 | 80,7 | 70,0 | 73,6 | 0,9 |

¹⁹ Ўзбекистон Республикаси Давлат статистика қўмитаси маълумотлари.

Бироқ, таъкидлаш жоизки, озиқ-овқат экинлари кичик ер майдонларини эгаллайди, шунинг учун деҳқонлар ва бошқа қишлоқ хўжалиги ишлаб чиқарувчилари ушбу маҳсулотларнинг маҳаллий бозорлардаги нархлари юқори бўлганлиги сабабли кўпроқ маҳсулот ишлаб чиқаришга интиладилар.

Қорақалпоғистон Республикаси қишлоқ хўжалигида хом ашё вазифасидаги ишлаб чиқаришнинг кўпайиши, ўз навбатида, ҳар доим ҳам қишлоқ хўжалиги корхоналарининг ва хусусий тадбиркорлар фаолиятининг барқарор ривожланишини таъминламайди.

Бизнинг фикримизча, ишлаб чиқарувчилар ва истеъмолчилар ўртасидаги ўзаро муносабатлар, шунингдек турли ҳил воситачилар иштирокидаги кўп томонлама муносабатлар иқтисодий муносабатларнинг мураккаб тизимини намоён қилиб, улар ўзаро интеграция ва томонларнинг манфаатларига мос келишини таъминлашга йўналтирилиши керак.

Мамлакатимизда бозор иқтисодиётига ўтишнинг дастлабки босқичларида ширкат (кооператив) хўжалиklarини яратишнинг асосий мақсади бўлиб, ҳақиқий мулк эгаларини шакллантириш, оилавий пудрат, мулкый улушлар ва дивидендлар каби самарали ишлаб чиқариш механизмларини амалиётга жалб қилиш йўли билан маҳсулот ишлаб чиқариш ва унинг самарадорлигининг мутлақ ўсишини таъминлаш ҳисобланади.

Бироқ таъкидлаш жоизки, ушбу даврда республиканинг қишлоқ хўжалиги ишлаб чиқариши 24,7 %га зарар билан яқунланди. Таҳлилларни кўрсатишича, кўрилган зарарнинг 80 фоизидан ортиқ қисми ширкат (кооператив) хўжалиklarига тўғри келади.

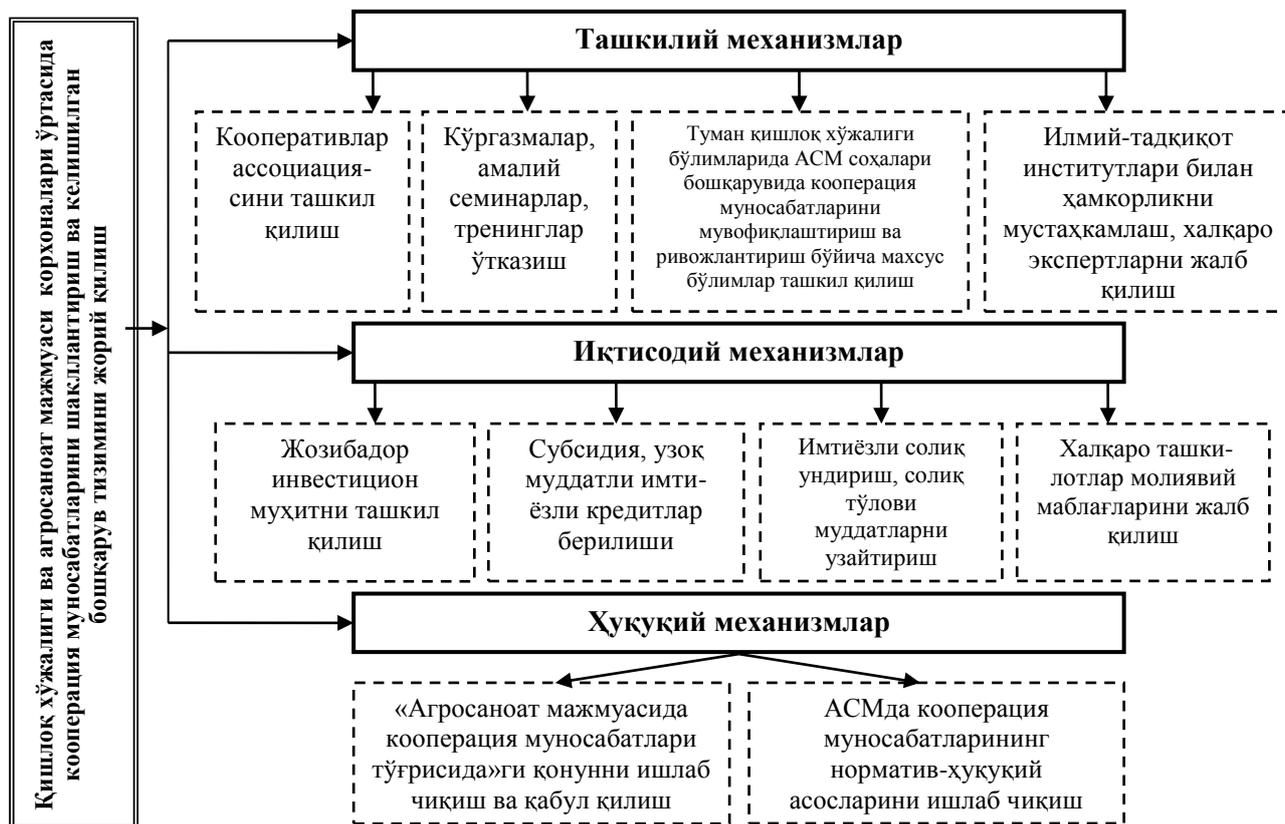
АСМ соҳаларида улкан ижтимоий-иқтисодий ислохотлар ўтказилиши, ихтисослашган кластерларнинг ривожлантирилиши, хорижий инвестицияларни жалб қилиш учун шаффоф шароитларни яратиб бериш, инновацион ва ресурстежамкор технологияларни жалб қилинишини рағбатлантириш АСМ соҳаларидаги ташкилотлар ва корхоналар даромадларини оширишда мустаҳкам пойдевор яратади, яъни барча соҳавий вазирликлар ва идораларнинг фаолияти такомиллаштирилмоқда, уларнинг ваколатлари, мажбуриятлари ва масъулиятлари кенгайтирилмоқда ва ҳ.к.

Ҳозирги вақтда «маҳсулот (хом ашё) тайёрлаш – сотиб олиш – сақлаш ва қайта ишлаш – экспорт» занжири бўйича кооперация тизимининг мавжуд эмаслиги АСМ соҳаларини ривожлантиришни барқарор ривожланишига салбий таъсир кўрсатади ва пировард натижада батамом эскирган тизимдан бутунлай воз кечиш ва мутлақо янги узлуксиз ишлаб чиқариш занжири, яъни кооперация ва кластерлар тизимини ташкил этиш зарурлиги белгиланди.

Мамлакатимиз агросаноат мажмуаси учун интеграциянинг вертикал шакли характерли бўлмоқда. Вертикал интеграциянинг кўринишларидан бири сифатида вертикал бирлашиш ҳисобланади, унинг ёрдамида харидор – кооператив (кооперация ёки кластер) ўзининг фаолияти билан боғлиқ жараёнларни, яъни олдинги ишлаб чиқариш босқичларидан бошлаб хом ашё етказиб берувчи субъектларигача ёки кейинги ишлаб чиқариш босқичларига – кооператив маҳсулотининг якуний харидорларигача кенгайтиради.

Вертикал бирлашишнинг асосий омили бўлиб кооперация – харидор ва кооперация – мақсад таъминот – сотиш тизими билан яқин ҳамкорликда бўлган тармоқларда вужудга келади.

Агросаноат мажмуасида институционал ислохотларни амалга ошириш, қишлоқ хўжалиги ва агросаноат мажмуаси корхоналари ўртасида кооперация муносабатларини шакллантириш ҳамда уларда келишилган бошқарув тизимини жорий қилишнинг ташкилий, ҳуқуқий ва иқтисодий механизмлари ишлаб чиқилди (1-расм).



1-расм. АСМ корхоналари ўртасида кооперация муносабатларини ва келишилган бошқарув тизимини шакллантириш бўйича чора-тадбирлар мажмуаси ²⁰

Хорижий тажрибаларга кўра, ташкилий, ҳуқуқий ва иқтисодий механизмларни қўлланилиши агросаноат мажмуасида кооперация муносабатларини ривожланишига амалий ёрдам беради. Агросаноат мажмуасини бошқарув тизимида кооперация муносабатларини ривожлантиришда давлат сиёсатининг муҳим йўналиши бўлиб бошланғич босқичда кооператив тузилмаларга молиявий ёрдам кўрсатилиши зарур.

Мазкур фаолиятни амалга ошириш учун кооперативларнинг бошланғич фаолиятида имтиёзли кредитлар ажратиш бўйича аниқ тартибни кўзда тутадиган, қишлоқ хўжалиги кооперациясини қўллаб-қувватлаш бўйича махсус жамғарма ташкил этилиши мақсадга мувофиқ. Қишлоқ хўжалиги ва АСМда давлат кооператив сиёсатини шакллантириш ва ривожлантириш учун «Агросаноат мажмуасида кооперация муносабатлари тўғрисида»ги қонун ва агросаноат

²⁰ Муаллиф томонидан тадқиқотлар натижасида ишлаб чиқилган.

мажмуаси тизимида кооперация муносабатларини ривожлантиришнинг Мажмуавий давлат дастури ишлаб чиқилиши мақсадга мувофиқ.

Юқоридаги чора-тадбирларни амалга ошириш учун мамлакатимизнинг вазирлик ва идораларини вакиллари, илмий-тадқиқот институтларининг олимлари, 2-3 йил муддатга шартнома асосида таклиф қилинадиган малакали ва ваколатли хорижий эксперт маслаҳатчилар билан битта гуруҳ сифатида ҳамкорлик йўлга қўйилиши мақсадга мувофиқ. Ушбу ҳамкорлик амалга оширилаётган тадбирларнинг сифат кўрсаткичларини кўпайтиришга ёрдам беради.

Хўжалик субъектлари ўртасида кооперация муносабатларини шакллантиришнинг ташкилий механизмлари ёрдамида агросаноат мажмуасини бошқариш тузилмасини такомиллаштириш 1-2 йилни, ҳуқуқий ва иқтисодий механизмларни ишлаб чиқиш ва амалга ошириш эса 2-3 йилни талаб қилиши мумкин.

Агросаноат мажмуасини самарали бошқариш ва тегишли механизмларни жорий этиш яқин йилларда уйғунлашган, инновацион, илмий жиҳатдан интеграциялашган агросаноат мажмуасини ва аграр соҳани ривожлантириш учун имконият яратади.

«Агросаноат мажмуасини бошқариш соҳаларида кооперацияни ривожлантиришнинг асосий йўналишлари» деб номланган **учинчи бобда**, агросаноат мажмуасида бошқарув ва кооперация муносабатларини такомиллаштириш, агросаноат мажмуаси ва илмий муассасалар ўртасидаги кооперация алоқаларининг самарадорлигини ошириш ва давлат томонидан агросаноат мажмуасида ҳамкорликни ривожлантиришни қўллаб-қувватлаш механизмини такомиллаштириш учун ихтисослашган кластерларни ривожлантириш бўйича таклифлар ишлаб чиқилди.

XX асрда ривожланган давлатларда агросаноат мажмуасининг барқарор ривожланиши ва ўсиши омиллари ўрганилганда, давлат раҳбарлари, ҳукуматлар, тармоқ вазирликлари, маҳаллий маъмурий ҳокимиятлар, молиявий ва илмий-тадқиқот муассасалари қуйидаги йўналишларни, яъни «мамлакатнинг агросаноат мажмуаси ва фермер хўжаликларини кейинги барқарор ривожлантириш бўйича қонунлар ва қонуности ҳужжатларни ишлаб чиқиш, қишлоқ жойларда логистика тизимини ривожлантириш – инфратузилма объектлари пунктлари ва кооперацион алоқалар орқали ишлаб чиқариш – фан – таълим ўртасидаги ҳамкорликни мустаҳкамлаш» алоҳида эътибор бериб, устувор йўналиш сифатида ажратиб олдилар.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2019 йил 29 июлдаги «Қишлоқ хўжалиги маҳсулотларини чуқур қайта ишлаш ва озиқ-овқат саноатини янада ривожлантириш бўйича қўшимча чора-тадбирлар тўғрисида»ги ПҚ-4406-сон қарори қабул қилиниб, унда қишлоқ хўжалиги маҳсулотларини қайта ишлаш соҳасида республикамизнинг салоҳиятини янада ошириш, агросаноат масалалари бўйича амалга оширилаётган ислохотлар ва замон талабларига тўлиқ жавоб берадиган ишлаб чиқариш, қайта ишлаш, стандартлаштириш, консалтинг ва маркетинг хизматларини ривожлантириш, агросаноат мажмуаси тизимини илмий тадқиқ қилиш, озиқ-овқат саноатини янада ривожлантириш,

соҳанинг инвестицион жозибadorлигини ошириш ва аграр секторга замонавий технологияларни жорий этиш ҳисобланади.

Маълумки, мамлакатда қишлоқ хўжалигини ислоҳ қилиш, соҳага бозор механизмлари ва замонавий технологияларни жорий қилиш бўйича изчил чоратadbирлар амалга оширилмоқда, хусусан, кластер тизими яратилиб, экин турлари замонавий талаблар асосида диверсификация қилинди.

Мамлакатдаги агрокластерларда қишлоқ хўжалиги маҳсулотларини қайта ишлаш, сақлаш ва қуритиш бўйича 430 минг тонна қувватни ўз ичига олган 96 та лойиҳа амалга оширилмоқда. Мамлакатимизда 6 минг гектар майдонда интенсив боғлар ва 8 минг гектар майдонда узумзорлар яратиш бўйича лойиҳалар ишлаб чиқилган.

Қўшилган қийматга эга маҳсулотларни ишлаб чиқариш учун мева-сабзавотчилик кластерлари ташкил қилинмоқда ва 2020 йилда дунёнинг 66 мамлакатига 80 турдаги маҳаллий маҳсулотларни 410 миллион АҚШ доллари миқдорида экспорт қилиниб, қишлоқ хўжалиги маҳсулотларини ишлаб чиқарувчиларнинг даромади ошди.

Кластер тизими бозор тамойилларига ўтишнинг муҳим омили ҳисобланади. 2020 йилгача Ўзбекистонда 96 та пахта-тўқимачилик кластери ташкил қилинган, уларнинг улуши етиштирилган пахта ҳосилининг 73 фоизга етди. Бундай янги тузилмаларда пахта хом ашёсининг ўртача ҳосилдорлиги кластер бўлмаган ерларга нисбатан 4,1 центнерга юқори бўлиб, қўшимча 428 минг тонна пахта йиғиб олиш имконияти яратилди.

Тадқиқот давомида Қорақалпоғистон Республикасида ташкил қилинган кластерлар фаолияти устидан мониторинг ҳам ўтказилди. Республикада кластерлар билан қамраб олинмаган пахта далаларида, хусусан Қорақалпоғистон Республикасида фермерлар иштирокида кооперацияга асосланган кооперациялар ташкил этиш режалаштирилган. Шу билан биргаликда, пахта тозалаш заводлари кооперация асосида фермерларга топширилади, қўшилган қийматдан олинган даромад кооперация аъзолари – фермерлар ўртасида тақсимланади²¹ (4-жадвал).

4-жадвал

Қорақалпоғистон Республикасида пахта-тўқимачилик кластерлари фаолияти тўғрисидаги маълумот, 2020 й.²²

| Т/р | Пахта-тўқимачилик кластерларининг номи | Жойлашуви (туманлар) | Пахта ер майдони, минг га | Тўқимачилик саноатини қуввати, минг тонна |
|-----|--|----------------------|---------------------------|---|
| 1. | «Beruniy Cluster» МЧЖ | Беруний | 10,3 | 10,3 |
| 2. | «Bo'ston cluster» МЧЖ | Элликқалъа | 10,7 | 11,7 |
| 3. | «Amudaryo tex» МЧЖ | Амударё | 15,3 | 15,1 |
| 4. | «Agro To'rtko'l tekstil cluster» МЧЖ | Турткул | 9,8 | 9,8 |
| 5. | «Ta'qiyatas tex» МЧЖ | Тахияташ | 2,6 | 2,6 |
| | Жами | | 48,7 | 49,5 |

²¹ Ўша ерда.

²² Ўзбекистон Республикаси Қишлоқ хўжалиги вазирлиги маълумотлари.

Ихтисослашган кластерлар ўз таркибларига фермер хўжаликлари, турли хизматларни (машина-трактор парклари, минерал ўғитлар, ёқилғи-мойлаш материалларини сақлаш пунктлари ва ҳ.к.) кўрсатиш пунктлари, сақлаш, қадоклаш ва қайта ишлаш ташкилотларини ва ҳ.к.ларни олади.

Мамлакатимиз АСМ соҳаларида кластерларни ривожлантиришнинг асосий мақсади – кооперация асосида хўжалик юритувчи субъектлар фаолиятини самарали уйғунлашган бошқарувини ташкил қилиш; мавжуд табиий ва моддий ресурсларни рационал бошқариш ва фойдаланиш; ишлаб чиқаришга инновацион технологиялар ва ресурстежамкор ишланмаларни интенсив жорий этиш; ички ва ташқи бозорлар учун рақобатбардош ҳамда сифатли тайёр маҳсулотларни барқарор ишлаб чиқариш ва пировард натижада юқори даромадларга эришиш ҳисобланади.

Бизнинг фикримизча, замонавий ихтисослашган кластерлар – агросаноат мажмуаси тармоқларини бирлаштирувчи йирик замонавий тузилмалар сифатида ўз аъзоларини доимий истиқболли фаолият йўналишлари, кластернинг қисқа ва узоқ муддатли режалари билан доимий равишда таништиришлари керак. Бунинг учун, бизнингча, ушбу даражадаги функционал ва инновацион бошқарув вазифаларини уйғунлаштирган ҳолда кластерни бошқариш тузилмасини такомиллаштириш зарур (2-расм).

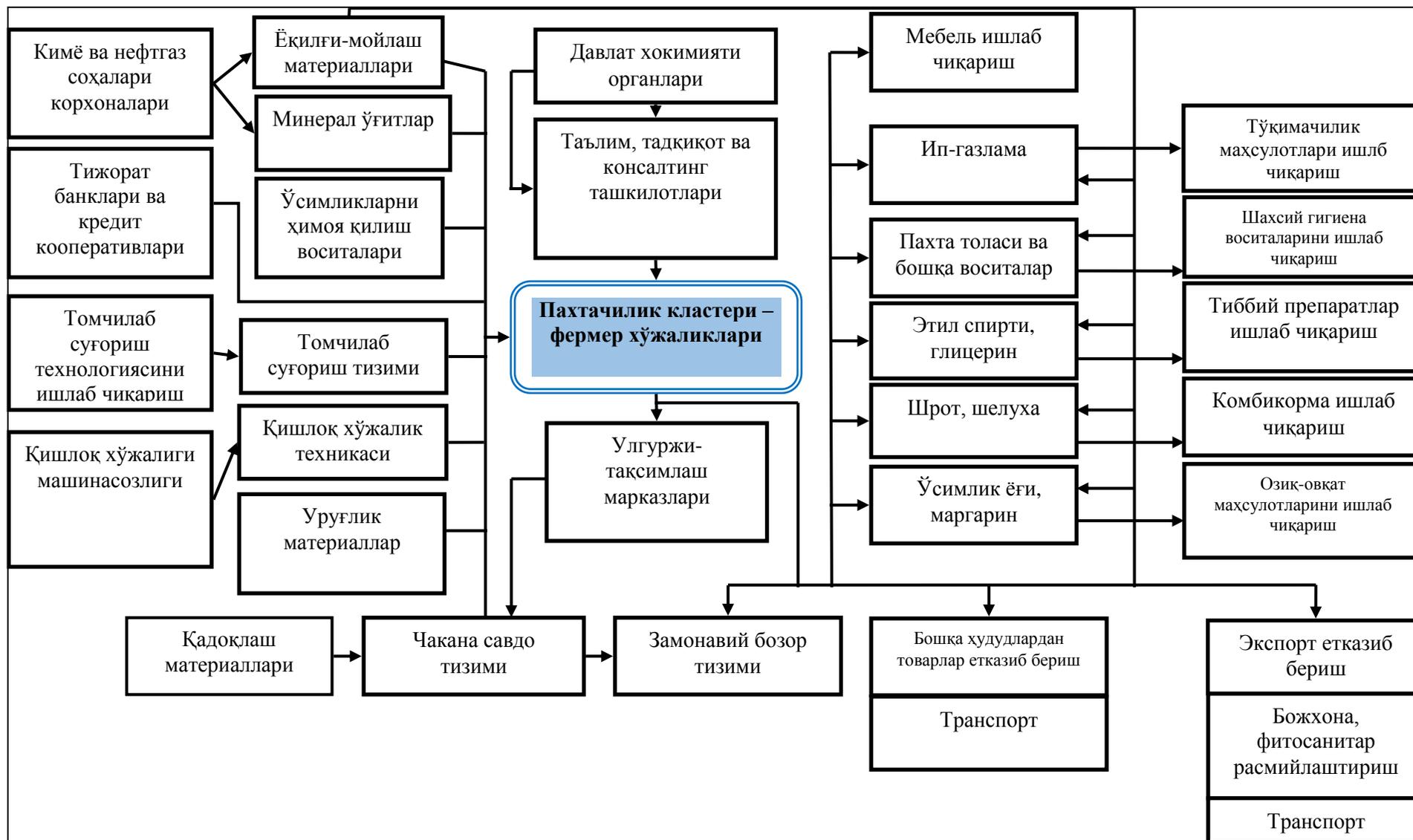
Кластерларни ташкил қилишда асосий мезонлар бўлиб хом ашё маҳсулотларини чуқур қайта ишлаш ва фермерлар билан ҳисоб-китоб қилиш учун етарли инвестиция ҳажми ҳисобланади.

Изланишларнинг якуний натижалари бўйича – кластерга аъзо бўлган хўжалик субъектларининг вакилларини бирлаштирган ҳолда кластерни бошқаришнинг олий органи сифатида ҳар бир кластерда – Кенгаш ташкил қилинишини мақсадга мувофиқ деб ҳисоблаймиз.

Кластер Кенгаши – бу кластер таркибига кирувчи, кооперация фаолиятини самарали бошқарувчи ва мувофиқлаштирувчи хўжалик юритувчи субъектларининг вакилларидан иборат органдир. Кластер Кенгашининг аъзолари кластер раҳбарининг таклифи бўйича кластер аъзолари ҳисобланадиган хўжалик юритувчи субъектларнинг умумий йиғилишида тайинланади.

Тадқиқотимиз натижаларига кўра, агросаноат мажмуаси соҳаларининг интеграцияси ва кооперацияси замонавий тузилмаси – замонавий кластерларнинг самарали фаолият кўрсатиши учун энг муҳим омил бўлиб, қишлоқ хўжалиги ишлаб чиқарувчиларининг инфратузилма субъектлари билан ўзаро фойдага асосланган ҳамкорлиги ҳисобланади.

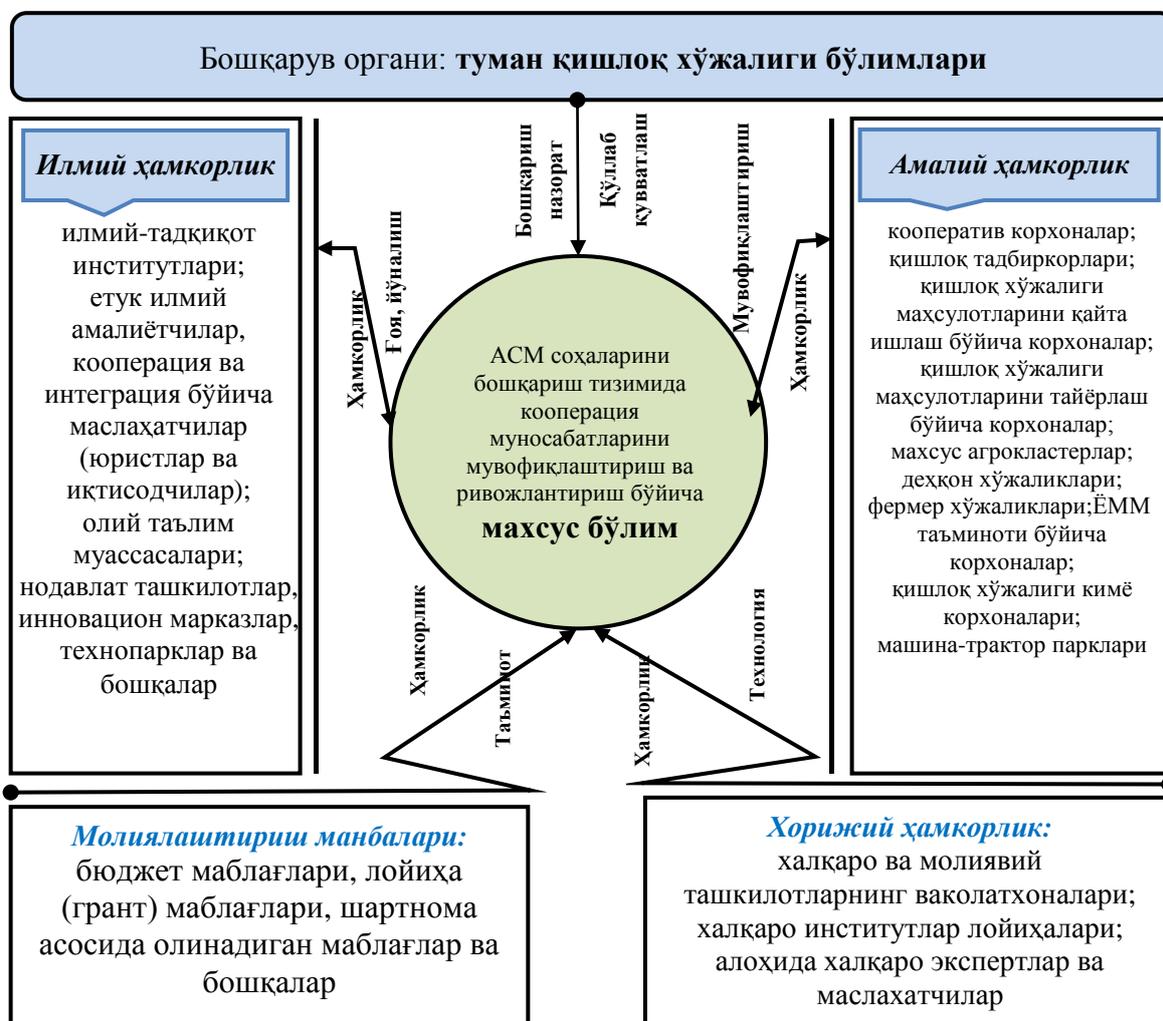
Кластер Кенгашининг асосий мақсади – кластернинг фаолиятини ривожлантириш бўйича амалий таклиф ва тавсиялар ишлаб чиқиш, шунингдек уларни амалда қўллаш тўғрисида қарорлар қабул қилиш, кластер фаолиятини ривожлантиришнинг долзарб масалаларини ҳамкорликда кўриб чиқиш ҳисобланади.



2-расм. Замонавий пахта-тўқимачилик кластерининг ташкилий тузилмаси²³.

²³ Тадқиқот натижалари асосида муаллиф томонидан ишлаб чиқилган.

АСМ соҳалари ўртасида кооперация муносабатларини шакллантириш ва ривожлантиришни ҳар томонлама фаол қўллаб-қувватлаш учун давлат органлари томонидан амалий ёрдам, яъни бизнинг фикримизча, туман қишлоқ хўжалиги бўлимларида (ёки туман даражасидаги агросаноат мажмуаси соҳаларида) АСМ соҳаларини мувофиқлаштириш бўйича махсус бўлимни ташкил қилиниши мақсадга мувофиқ ҳисобланади (3-расм).



3-расм. АСМ соҳаларини бошқариш фаолиятини мувофиқлаштириш ва ривожлантириш бўйича махсус бўлимнинг ташкилий-иқтисодий асослари²⁴

Ушбу бўлимнинг функцияси бўлиб қўйидагилар ҳисобланади: АСМ бошқарув тизимида кооперация муносабатларини шакллантириш ва ривожлантириш бўйича механизмлар (ҳисоб-китоблар) ишлаб чиқиш; ишлаб чиқаришда кооперация муносабатларининг илғор тажрибаларини жорий қилиш; агросаноат мажмуаси соҳаларини бошқариш тизимида кооперация муносабатларини қўллашда амалий ёрдам кўрсатиш ва маслаҳатлар олиш учун олимлар-амалиётчилар, хорижий экспертларни жалб қилиш ва бошқалар.

Корхона ва ташкилотларнинг барқарор ўсишини таъминлаш учун, барча хўжалик субъектлари-агросаноат мажмуаси соҳаларини бошқарув тизимидаги кооперация муносабатларининг аъзолари фаолият кўрсатиш, маълумотлар билан

²⁴ Муаллиф томонидан амалга оширилган тадқиқотлар натижасида ишлаб чиқилган.

алмашилиш, ўзларининг барча ҳаракатларида (ишлаб чиқариш, хизмат кўрсатиш, товар ва хизматлар сотиш, иш бажариш ва бошқалар) шаффофлик, очиқлик, адолатли ва тўғрилиқни таъминлашлари талаб қилинади. Ушбу тамойиллар барча тузилмалар учун, яъни агросаноат мажмуаси соҳаларини бошқариш аъзо бўлган хўжалик субъектларида кооперация муносабатларининг асосий ва бош тамойили ҳисобланиши зарур.

Кооперация муносабатларига асосланган агросаноат мажмуаси тизимидаги бошқарув тузилмаси доимо демократик, адолатли ва самарали қарорларни қабул қилади. Чунки, барча тузилмаларнинг самарадорлиги, уларнинг барқарорлиги, рақобатбардош маҳсулотлар ишлаб чиқариш ва бошқалар кооперация муносабатларига аъзо субъектлар томонидан қабул қилинган қарорларга боғлиқ бўлади.

Қорақалпоғистон Республикасидаги мавжуд вазиятни, шунингдек, Ўзбекистон Республикасида иқтисодийни модернизациялаш ва эркинлаштириш, шу жумладан глобал иқлим ўзгаришининг олдини олиш, Оролбўйи минтақасидаги биологик хилма-хиллик ва экотизимни яхшилаш бўйича амалга оширилаётган чора-тадбирларни таҳлил қилиш, ишлаб чиқаришда табиий ресурслардан самарали фойдаланишга бўлган талабларни ошириш мақсадга мувофиқ.

Бу шуни англатадики, ушбу муаммо фақатгина мамлакатимизда агросаноат мажмуаси маҳсулотларини ишлаб чиқарувчилар, олий ўқув муассасалари ва илмий муассасалари ўртасидаги узоқ муддатли кооперация муносабатлари асосида иқтисодий ва ҳуқуқий ҳамкорликни ўрнатиш орқали ҳал қилиниши мумкин.

Бизнинг фикримизча, ҳар бир қишлоқ ҳудудида мақбуллаштирилган ер участкаларига эга, асосий товар маҳсулотларини ишлаб чиқарувчи хўжалик юритувчи субъектлари ўртасида касбий, илмий, амалий билимларни тубдан кенгайтириш ва мустаҳкамлаш, илғор агротехника тажрибаларидан фойдаланишни тарғиб қилиш тизимини жорий этиш зарур.

Бунинг учун, авваламбор, инновацион ишланмаларни, илғор технологияларни ва илмий-тадқиқот ҳамда олий ўқув юртларининг илғор тажрибаларини аниқлаш ва бирлаштириш, уларни соҳадаги ўқув машғулотларида амалда намойиш этиш ва мавсум якунида уларнинг самарадорлигини асослаш зарур. Яъни қуйидаги тизимли ўзаро боғлиқликни таъминлаш мақсадга мувофиқ: «илмий ишланмалар (илғор агротехник тадбирлар/тажрибалар) – фермер хўжалиги – дала майдони – амалиётда қўллаш – якуний натижа».

Юқорида таъкидланган барча фикрларни мужассамлаштирган ҳолда шуни таъкидлаш зарурки, етакчи хорижий давлатларнинг илғор амалий тажрибаларини қўллаш – бир ҳудудда жойлашган ва бир турдаги қишлоқ хўжалиги экинини (пахтачилик, узумчилик, боғдорчилик, сабзавотчилик, чорвачилик ва бошқалар) етиштиришга ихтисослашган фермер хўжаликларини (масалан, 15-20 нафар) бирлаштириб, «Фермерлар дала мактаби»ни ташкил қилиш мақсадга мувофиқ (4-расм).

Фермерлар дала мактаби фермерларни касбий билимларини ошириш, инновацион ишланмалар ва илғор тажрибаларни жорий қилиш асосида рақобатбардош маҳсулотлар ишлаб чиқариш суръатини оширишда амалий ёрдам кўрсатиб боради.



4-расм. Фермерлар дала мактаби ва инновацион ишланмалар ва ресурстежамкор технологияларни жорий қилиш бўйича марказлар фаолиятининг механизми²⁵.

Бошланғич босқичда агросаноат мажмуаси соҳаларидаги бошқарув тизимида кооперацияни муваффақиятли ривожлантириш ҳамкор ташкилотлар ва давлат томонидан ҳар томонлама қўллаб-қувватланишни талаб қилади, яъни бошқарув, ишлаб чиқариш ва бошқа соҳалар тизимида кооперация муносабатларини ривожлантиришни давлат томонидан қўллаб-қувватланиши аҳамиятли ва кафолатланган ҳисобланади. Давлат томонидан қўллаб-қувватлаш ўз таркибига молиявий ёрдам ва кооператив аъзолари ҳисобланадиган хўжалик юритувчи субъектларга қуйидаги турли имтиёزلарни: эркин савдога рухсатнома, паст солиқлар, арзон қарз маблағлари, товарларни етказишга арзон тарифлар ва ҳ.к.лардан ибора бўлади. Яратилган иқтисодий шароитлар

²⁵ Муаллифнинг тадқиқот ишлари натижасида ишлаб чиқилган.

кооперация аъзолари – хўжалик юритувчи субъектларга ишлаб чиқаришни модернизациялаш ва унинг интенсив ривожлантиришни таъминлаш имконини беради.

АСМ соҳаларида бошқарув тизимида кооперацияни ривожлантириш, кўшилган қиймат занжирларини яратишни рағбатлантириш мақсадида жуда кўп ички салоҳият мавжуд.

Хорижий инвестицияларни жалб қилиш ва муваффақиятли ривожлантириш, барқарор сифатли маҳсулот ишлаб чиқариш ва уни экспорт қилишни таъминлаш, ишлаб чиқарувчиларнинг молиявий имкониятларини кенгайтириш ҳамда ишлаб чиқаришнинг рақобатбардошлигини ошириш мақсадида республикамизда давлат томонидан қўллаб-қувватлашнинг самарали механизмлари қабул қилинди ва уларни қуйидагича: қонунчилик, ташкилий, молиявий, ахборот-консалтинг, кадрлар, сотиш каби гуруҳларга бўлиш мумкин.

Бизнинг тадқиқотимиз ва хорижий кооператив ҳаракатларнинг энг яхши тажрибаларини кўрсатишича, қонунчилик ва ижтимоий-иқтисодий чоратадбирлар мажмуасини амалиётда босқичма-босқич қўллаш зарур, яъни кооперацияни ривожлантириш учун биринчи навбатда қонунчилик базасини мустаҳкамлаш, сўнг ташкилий-иқтисодий асосларни ишлаб чиқиш ва қабул қилиш зарур ҳисобланади.

Хулоса қилиб шуни таъкидлаш зарурки, олиб борилаётган барча чоратадбирлар уюшган ҳолда агросаноат мажмуасини бошқариш тизимида кучли туртки беради, ижро этиш, функционал ва инновацион жиҳатларини ривожлантиради, долзарб бўлган ижтимоий-иқтисодий вазифаларни ҳал қилади, давлат, ижро этувчи, нодавлат ва бошқа органларнинг хўжалик юритувчи субъектлар фаолиятига аралашувини камайтиради.

ХУЛОСА

1. Кооперативларнинг фаолияти ва муваффақияти уларни қўйидаги: эркин тарзда иштирок қилиш, демократик ташкил этилган бошқарув тузилмаси, кооперативнинг ҳар бир аъзосининг устав капиталидаги белгиланган улуши, фаол ижтимоий сиёсат олиб борадиган, кооператив аъзолари умумий йиғилишининг қарорига мувофиқ даромадларни тақсимлаш, миллий ва халқаро миқёсда бошқа кооперативлар билан фаол ҳамкорлик қилиш каби белгиланган тамойилларга амал қилиш даражаларига боғлиқ.

АСМда интеграцион алоқаларни ўрнатишнинг интенсив ривожланаётган шаклларида қуйидагилар: қишлоқ хўжалиги товар маҳсулоти ишлаб чиқарувчилари томонидан қайта ишлаш саноатини яратилиши; қишлоқ хўжалиги товар маҳсулоти ишлаб чиқарувчилари ва қайта ишлаш корхоналари ҳамда ташкилотлари томонидан маҳсулотларни биргаликда қайта ишлаш ва сотиш учун турли уюшмаларни ташкил этилиши; минтақа даражасида туманлараро рақобатбардош бирлашмаларни ташкил этиш; турли соҳалардаги корхона ва ташкилотлар томонидан агросаноат тузилмаларини яратиш киради.

2. Тадқиқотнинг натижаларига кўра, Ўзбекистон Республикасининг агросаноат мажмуаси соҳаларида кооперация муносабатларини шаклланиши ва

ривожланиш босқичлари 1920 йилдан 2019 йилгача бўлган даврни камраб оладиган етти шартли равишдаги босқичларга ажратилди. Агросаноат мажмуасида кооперация муносабатлари ривожланишининг эволюциясини баҳолаш натижасига кўра, маъмурий-бошқарув, ташкилий, иқтисодий ва ҳуқуқий, ишлаб чиқариш ва ижтимоий-руҳий омиллар мамлакатимизнинг агросаноат мажмуасида кооперация алоқаларини ривожлантиришга салбий таъсир кўрсатган.

3. Агросаноат мажмуасида кооперация алоқаларини шакллантириш ва ривожлантиришнинг хорижий амалиётини ўрганиш натижаларини умумлаштириш оқибатида мамлакатимизда қўлланилиши керак бўлган куйидаги чоралар таклиф қилинади. Хусусан: АСМда кооператив-интеграция алоқаларини ўрнатишнинг энг мақбул моделини танлаш; замонавий халқаро меъёрларга мос келадиган, кооперация муносабатларини самарали ривожлантириш бўйича меъёрий-ҳуқуқий ҳужжатларни ишлаб чиқиш ва қабул қилиш мақсадга мувофиқ. «АСМда кооперация муносабатларини ривожлантириш тўғрисида»ги қонунни қабул қилиш ва унда Франция, Япония, Россия ва бошқа давлатлар тажрибаларини ақс эттириш; субсидиялар орқали кооператив харажатларининг бир қисмини қоплаш учун молиявий рағбатлантириш, солиқ ва кредит имтиёзларини беришнинг янада самарали тизимини яратиш (АҚШ, Италия, Швеция, Испания, Франция, Япония тажрибалари) зарур.

4. Тадқиқот натижалари шуни кўрсатадики, агросаноат мажмуасини бошқариш тизимида иқтисодий усуллардан барқарор фойдаланиш, шунингдек мақсадли ва тизимли дастурлар ёрдамида тармоқ вазибаларини узок муддатли режалаштириш; АСМнинг барча тармоқлари, айниқса қишлоқ хўжалиги маҳсулотларини ишлаб чиқарувчи тадбиркорларни давлат органлари томонидан назорат қилиниши ва мувофиқлаштирилишини қисқартириш ҳамда камайтириш; шартнома асосида иш бажариш ва хизматлар кўрсатиш бўйича эркин ҳамда кўнгилли тадбирларни ўрнатиш; давлат ва ҳуқуқни муҳофаза қилиш органлари вакилларининг қишлоқ хўжалиги маҳсулотларини ишлаб чиқариш, сақлаш, қайта ишлаш ва сотиш тизимига аралашувини чеклаш АСМни бошқариш тизимида кооперация муносабатларини самарали шакллантиришга ёрдам беради.

5. Қорақалпоғистон Республикасида 2015-2018 йилларда қишлоқ хўжалиги маҳсулотларини ишлаб чиқариш самарадорлигининг таҳлиллари шу даврда қишлоқ хўжалиги маҳсулотларини сотишдан тушган тушум 2,7 мартага, жумладан, деҳқончилик бўйича 3,8 мартага ўсганини ёки 2018 йилда 7,2 фоизни ташкил этганини кўрсатди.

Қорақалпоғистон Республикаси чорвачиликнинг барча турларини ривожлантириш учун улкан салоҳиятга эга, аммо ишлаб чиқариш инфратузилмаси, асосий воситалар нисбатан паст салоҳиятли бўлиб, бу кенгайтирилган ишлаб чиқариш, ишлаб чиқаришни модернизациялаш ва қишлоқ хўжалиги ходимларининг даромадларини оширишни таъминламайди.

АСМ соҳаларида ижтимоий-иқтисодий ислохотларни ўтказиш, ихтисослашган кластерларни ривожлантириш, хорижий инвестицияларни жалб

қилишнинг шаффоф шароитларини яратиш, инновацион ва ресурстежамкор технологияларни жорий қилинишини рағбатлантириш АСМ соҳаларидаги ташкилотлар ва корхоналарнинг даромадларини оширишда мустақкам пойдевор яратади.

6. Агросаноат мажмуасида ислохотларни амалга ошириш ва кооперация алоқаларини шакллантириш, қишлоқ хўжалиги корхоналари ва АСМ ташкилотлари ўртасида келишилган бошқарув тизимини жорий этиш учун, аввало, ташкилий, иқтисодий ва ҳуқуқий чора-тадбирларни амалга ошириш мақсадга мувофиқ.

Агросаноат мажмуасини самарали бошқариш ва келгуси йилларда ҳамкорликнинг тегишли механизмларини жорий этиш шаффоф, инновацион, илмий жиҳатдан уйғунлашган агросаноат мажмуаси ва аграр соҳани ривожлантириш учун имконият яратади.

7. Хорижий мамлакатларда қишлоқ хўжалигида кластерни қўллашнинг ижобий натижаларини инобатга олган ҳолда мамлакатимизда кластерларни тизимли ва барқарор ривожлантириш мақсадга мувофиқ. Мамлакатимиз АСМ соҳаларида кластерларни ривожлантириш пировард натижада кооперация асосида хўжалик юритувчи субъектлар фаолиятининг самарали уйғунлашган бошқаруви; мавжуд табиий ва моддий ресурсларни рационал бошқариш ва фойдаланиш; ишлаб чиқаришда инновацион технологиялар ва энерготежамкор ишланмаларни интенсив тарзда жорий этиш; ички ва ташқи бозорлар учун тайёр рақобатбардош ва сифатли маҳсулотларни барқарор ишлаб чиқарилишини ва пировард натижада юқори даромадларга эришишни таъминлайди.

8. АСМ соҳалари ўртасида кооперация муносабатларини шакллантириш ва ривожлантиришни ҳар томонлама фаол қўллаб-қувватлаш учун давлат органлари томонидан амалий ёрдам кўрсатилиши, яъни бизнинг фикримизча, туман қишлоқ хўжалиги бўлимларида АСМ соҳаларини мувофиқлаштириш ва ривожлантириш фаолиятини бошқариш бўйича махсус бўлимни ташкил қилиниши мақсадга мувофиқ ҳисобланади.

9. Қорақалпоғистон Республикаси агросаноат мажмуаси соҳаларида инновацион ишланмалар ва илғор технологияларни босқичма-босқич жорий қилиш учун агросаноат йўналишидаги илмий-тадқиқот институтлари ва олий ўқув юртлари билан кооперация асосида ҳамкорлик алоқаларини, қишлоқ ҳудудларининг тармоқларида ихтисослашган «Фермерлар дала мактаблари»ни ташкил қилиш ва ривожлантириш, шунингдек Республика ва ҳудудий ярмаркалар, амалий кўргазмалар, илмий-амалий семинарлар ва бошқаларни тизимли ўтказилиши мақсадга мувофиқ.

10. Ҳозирги вақтда АСМ бошқариш тизимида қонунчилик ва ижтимоий-иқтисодий чора-тадбирлар мажмуасини амалиётда босқичма-босқич жорий қилиш, ижро этиш, функционал ва инновацион жиҳатларни изчил ривожлантириш, ижтимоий-иқтисодий долзарб муаммоларнинг ечимини топиш, давлат, ижро этувчи, нодавлат ва бошқа органларнинг хўжалик юритувчи субъектлар фаолиятига аралашувини камайтириш кучли ижобий таъсир кўрсатади.

**РАЗОВЫЙ НАУЧНЫЙ СОВЕТ НА ОСНОВЕ НАУЧНОГО СОВЕТА
PhD.03/30.01.2020.I.20.06 ПО ПРИСУЖДЕНИЮ УЧЕНЫХ СТЕПЕНЕЙ
ПРИ КАРАКАЛПАКСКОМ ГОСУДАРСТВЕННОМ УНИВЕРСИТЕТЕ
ИМЕНИ БЕРДАХА**

**КАРАКАЛПАКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ БЕРДАХА**

МАТЧАНОВА АМАНГУЛЬ АЗАТОВНА

**ФОРМИРОВАНИЕ И РАЗВИТИЕ КООПЕРАЦИИ В СИСТЕМЕ
УПРАВЛЕНИЯ АГРОПРОМЫШЛЕННЫМ КОМПЛЕКСОМ**

**08.00.13 – Менеджмент
08.00.04 – Экономика сельского хозяйства**

**АВТОРЕФЕРАТ
диссертации доктора философии (PhD) по экономическим наукам**

Тема диссертации доктора философии (PhD) зарегистрирована в Высшей аттестационной комиссии при Кабинете Министров Республики Узбекистан за номером B2018.3.PhD/Iqt309.

Диссертация выполнена в Каракалпакском государственном университете им. Бердаха.

Автореферат диссертации размещен на трёх языках (узбекском, русском, английском (резюме)) на веб-странице Научного совета (www.karsu_info@edu.uz) и в информационно-образовательном портале «ZiyoNet» (www.ziynet.uz).

Научный руководитель: **Фарманов Тулкин Хайитмуродович**
доктор экономических наук, профессор

Официальные оппоненты: **Хамидов Обиджон Хафизович**
доктор экономических наук, профессор

Ходжалепесов Полат Зинатдинович
кандидат экономических наук, доцент

Ведущая организация: **Ташкентский государственный аграрный университет**

Защита диссертации состоится «___» _____ 2021 года в ___:___ часов на заседании Научного Совета № PhD.03/30.01.2020.I.20.06 при Каракалпакском государственном университете им. Бердаха по присуждению ученой степени доктора (PhD) экономических наук. Адрес: 100003, г. Нукус, улица Ч.Абдирова, дом 1. Тел.: (99861) 223-60-78, e-mail: karsu_info@edu.uz.

С диссертацией можно ознакомиться в Информационно-ресурсном центре Каракалпакского государственного университета им. Бердаха (регистрационный номер № _____) Адрес: 230112, г. Нукус, улица Ч.Абдирова, дом 1. Тел.: (99861) 223-59-49, e-mail: admin@tiame.uz.

Автореферат диссертации разослан «___» _____ 2021 года.

(реестр протокола рассылки № _____ от «___» _____ 2021 года).

К.Убайдуллаев
председатель Научного совета по
присуждению ученых степеней, доктор
экономических наук, профессор

А.Алымов
секретарь Научного совета по
присуждению ученых степеней, PhD,
доцент

Т.Досчанов
председатель научного семинара при
Научном совете по присуждению ученых
степеней, доктор экономических наук,
профессор

ВВЕДЕНИЕ (аннотация диссертации доктора философии (PhD))

Актуальность и востребованность темы диссертации. В мировом масштабе агропромышленный комплекс ведущих экономических стран, таких как Евросоюз, США, Канада и Япония, с опытом развития исчисляемом в триста лет, на сегодняшний день являются наиболее экономически устойчивыми. «... В этих странах кооперативное движение производит 45-50 процентов продукции пищевой промышленности, охватывая все сельское население, тогда как во Франции и Германии кооперативные предприятия объединяют более 80 процентов сельскохозяйственных предприятий ...»¹. В условиях сегодняшней глобализации в современном инновационном управлении агропромышленным комплексом, независимо от формы собственности, уделяется особое внимание гармонизации систем управления в производстве, подготовке, хранении, переработке, услугах, продажах и других сферах, а также развитию кооперативного движения на основе взаимоотношений.

В контексте обеспечения мирового населения качественными продуктами питания и организации эффективности производства на уровне рыночной конкуренции особое внимание уделяется исследовательской работе по вопросам эффективного управления агропромышленным комплексом, особенно развитию кооперационных отношений в системе управления. В связи с этим, приоритетные исследования проводятся по вопросам организации и развития агрокластеров как новой современной структуры рыночных отношений, в частности, выращивания, хранения, переработки, упаковки сельскохозяйственного сырья, а также как гармоничное развитие производства готовой продукции.

В процессе строительства нового Узбекистана особое внимание уделяется эффективному управлению агропромышленным комплексом, устойчивому и системному развитию отрасли, интенсивному внедрению инновационных технологий и ресурс эффективных разработок, модернизации производства. «... Создание всеобъемлющей и эффективной системы управления является предпосылкой для решения стоящих перед нами огромных задач ...»². В связи с этим, важно расширить объем исследований в таких областях, как совершенствование инновационных методов управления в агропромышленном комплексе, повышение эффективности системы управления в условиях цифровой экономики, развитие кооперационных отношений на производстве.

Данное диссертационное исследование в определенной степени служит реализации задач, предусмотренных в Послании Президента Республики Узбекистан Олий Мажлису от 29 декабря 2020 года, Указах Президента Республики Узбекистан № УП-4947 «О Стратегии действий по дальнейшему

¹ Формирование и развитие региональных сельскохозяйственных кооперативных рынков / под общей редакцией И.В.Палаткина – Пенза, 2013.

² Послание Президента Республики Узбекистан Шавката Мирзиёева Олий Мажлису. 29.12.2020. <https://president.uz/uz/lists/view/4057>

развитию Республики Узбекистан»³ от 7 февраля 2017 года, № УП-5853 «Об утверждении Стратегии развития сельского хозяйства Республики Узбекистан на 2020-2030 годы»⁴ от 23 октября 2019 года, в Постановлении Президента Республики Узбекистан № ПП-4512 «О мерах по ускоренному развитию отраслей животноводства в Республике Каракалпакстан»⁵ от 7 ноября 2019 года, Постановлении Кабинета Министров Республики Узбекистан № 15 «О программе дополнительных мер дальнейшему улучшению жизненного уровня населения, социально-экономического развития территорий Республики Каракалпакстан»⁶ от 17 января 2017 года, а также в других нормативно-правовых актах, касающихся данной деятельности.

Соответствие исследования приоритетным направлениям развития науки и технологий республики. Диссертационное исследование выполнено в соответствии с приоритетным направлением развития науки и технологий Республики Узбекистан: I. «Духовно-нравственное и культурное развитие демократического и правового общества, формирование инновационной экономики».

Степень изученности проблемы. Еще в 19-20 вв. мировыми учеными, как М.Бакеттом⁷, А.А.Копыгиным⁸, А.Н.Энгельгардтом, Н.Г.Чернышевской, М.И.Туган-Барановским, А.Чаяновым, И.Буздаковым, Н.Кондратьевым, Н.Макаровым, А.А.Никоновым, Н.А.Рыбниковым, Э.В.Серовым, А.Н.Челинцевым, Г.Я.Шмелевой⁹ и другими, изучены вопросы формирования и развития кооперационных отношений и их положительное влияние на демографическую ситуацию в сельской местности, создание новых постоянных рабочих мест, развитие отсталых отраслей сельского хозяйства, а также всех секторов агропромышленного комплекса в целом; были разработаны различные модели и формы сотрудничества, системы финансирования и аналогичные механизмы с учетом специализации регионов, наличия объектов инфраструктуры. Также были разработаны различные модели кооперации, формы сотрудничества, системы финансирования и аналогичные механизмы с учетом специализации регионов, наличия объектов инфраструктуры.

Отечественные ученые-аграрники С.Н.Усманов¹⁰, Ф.К.Каюмов¹¹, М.Т.Ризаев¹², Р.Х.Хусанов¹³, А.М.Джураев¹⁴, Ч.М.Муродов¹⁵, К.А.Чариев¹⁶,

³ Указ Президента Республики Узбекистан № УП-4947 «О Стратегии действий по дальнейшему развитию Республики Узбекистан» от 7 февраля 2017 года, <https://lex.uz/docs/3107042>

⁴ Указ Президента Республики Узбекистан № УП-5853 «Об утверждении стратегии развития сельского хозяйства Республики Узбекистан на 2020-2030 годы» от 23 октября 2019 года, <https://lex.uz/docs/3098316>

⁵ Постановление Президента Республики Узбекистан ПП-4512 «О мерах по ускоренному развитию отраслей животноводства в Республике Каракалпакстан» от 7 ноября 2019 года, <https://lex.uz/docs/4588389>

⁶ Постановление Кабинета Министров Республики Узбекистан ПКМ-15 «О программе дополнительных мер по дальнейшему улучшению жизненного уровня населения, социально-экономического развития территорий Республики Каракалпакстан» от 17 января 2017 года, <https://lex.uz/docs/3098316>.

⁷ Бакетт М. Фермерское производство: организация, управление, анализ / Перевод с англ. А.С.Каменского; Предисловие В.Ф.Башмачникова. М.: Агропромиздат, 1989. – 464 с.

⁸ Копыгин А.А. Фермерское хозяйство США / Под ред. В.Ф.Башмачникова. – М.: Агропромиздат, 1989. – 207 с.

⁹ Шмелев Г.И. Производство сельскохозяйственных продуктов населением России / Г.И.Шмелев. – М., 2002. – 285 с.

¹⁰ Актуальные вопросы экономики сельского хозяйства: Сб. тезисов к лекциям в помощь пропагандистам эксперим. школ. / Авт.: С.Н.Усманов и др. – Мехнат, 1987. – 256 с.

¹¹ Каюмов Ф.К. Эффективность АПК в условиях перехода к рынку. – М.: ИПО полиграмм. 1991. – 330 с.

Н.С.Хушматов¹⁷ занимались вопросами сотрудничества в агропромышленном комплексе страны; ими глубоко изучены вопросы кооперации и интеграции в агропромышленном комплексе с первых лет независимости; разработаны прогнозы развития АПК в стране; подготовлены научно и практически обоснованные рекомендации по формированию и развитию специализированных кооперативных предприятий на основе кооперации сельхозпроизводителей, субъектов агро-инфраструктуры и других хозяйств.

Молодыми исследователями и учеными нашей страны, например, Ш.Эргашходжаевой (2006), О.Джумаевым (2004), Х.С.Хушвактовой (2005), Р.Т.Тошматовым (2010) и А.Дж.Абдуллаевым (2019), также рассмотрены вопросы развития кооперации в сфере сельского хозяйства (садоводство, виноградарство, овощеводство и др.). Однако их исследования охватывали первичное установление кооперационных отношений, но не касались таких вопросов, как разработка нормативно-правовых актов, членство в кооперативах, обязательства и задачи всех участников, выплата дивидендов по результатам производственного года.

Как известно, утверждена Стратегия развития сельского хозяйства республики на 2020-2030 годы, несмотря на то, что были разработаны «Дорожные карты» и целевые программы для диверсификации производства, привлечения иностранных инвестиций и увеличения потенциала всех структур АПК, независимо от формы собственности и формы принадлежности, в этом направлении наблюдается недостаточность научных разработок.

Данная ситуация подчеркивает необходимость специальных научных исследований и разработки научно обоснованных предложений и рекомендаций.

Связь темы исследования с рабочими планами научно-исследовательских работ высшего образовательного учреждения, где выполнена диссертация. Исследование выполнено в соответствии с планом научно-исследовательских работ Каракалпакского государственного университета им. Бердаха в рамках исследовательского проекта № ПЗ-20170928465 на тему «Организационно-экономические основы организации агротуризма в Каракалпакстане» (2018-2020 гг.).

Целью исследования является разработка предложений и рекомендаций по развитию кооперационных отношений в системе управления агропромышленным комплексом.

¹² Ризаев М.Т. Экономическая реформа и проблемы развития АПК республики. Ташкент, 1993. – С. 24.

¹³ Хусанов Р. Ўзбекистон қишлоқ хўжалиги мустақиллик йилларида: муваффақият ва муаммолар // Ўзбекистон қишлоқ хўжалиги. – Тошкент, 2001. – № 5. – 15-18 б.

¹⁴ Жўраев А.М. Қишлоқ ва ижтимоий ҳаёт. – Т.: Меҳнат. 1992. – 200 б.

¹⁵ Муродов Ч. Ўзбекистон иқтисодиёти эркинлаштириш шароитида бозор инфратузилмасини ривожлантириш. дис. автореф. ... икт.фан.док. – Т.: 2001 – 46 б.

¹⁶ Чориев К.А. Проблемы аграрного ресурсного потенциала в условиях перехода к рынку. – Т.: Фан. 1992. – 120 с.; Чориев К.А. Пахта ва дон етиштиришга ихтисослашган фермер хўжаликлари таъсисчилигида қишлоқ хўжалик кооперативи ташкил этиш бўйича услубий тавсиялар. – Т., 2011. – 34 б.

¹⁷ Хушматов Н. Фермер хўжаликлари шакллантириш ва ривожлантиришнинг асосий йўналишлари. дис. автореф.... икт. фан. номз. – Т.: 1994. – 21 б.

Задачи исследования:

обоснование основных принципов и форм развития кооперационных отношений в системе управления агропромышленным комплексом;

научное обоснование эволюции развития кооперационных отношений в сферах агропромышленного комплекса страны, а также особенностей и аспектов кооперационных отношений в различных периодах;

изучение лучших практик кооперационных отношений в управлении агропромышленным комплексом зарубежных стран и разработка предложений по эффективному применению данных практик в агропромышленном комплексе республики;

разработка предложений по модернизации потенциала управленческой структуры в результате институциональных реформ в секторах агропромышленного комплекса;

разработка предложений по совершенствованию организационно-экономической и правовой основы развития кооперационных отношений;

разработка научно обоснованных предложений и практических рекомендаций по развитию специализированных кластеров как основы для совершенствования менеджмента и кооперационных отношений в сферах АПК;

разработка предложений по повышению эффективности кооперационных отношений между агропромышленным комплексом и научными учреждениями;

разработка научно обоснованных предложений и практических рекомендаций по дальнейшему совершенствованию системы экономической поддержки развития кооперационных отношений в системе управления АПК со стороны государства.

Объектом исследования послужили фермерские и дехканские хозяйства, машинно-тракторные парки, альтернативные машинно-тракторные парки, специализированные кластеры, перерабатывающие предприятия, а также другие организации и предприятия, работающие в сфере агропромышленного комплекса Республики Каракалпакстан.

Предметом исследования явились организационно-экономические отношения в сфере формирования и развития кооперационных отношений в системе управления агропромышленным комплексом.

Методы исследования. В процессе исследования широко использовались такие методы, как экономический анализ, сравнение, абстрактное мышление, монографическое наблюдение, графический, SWOT-анализ.

Научная новизна исследования заключается в следующем:

разработан комплекс механизмов, включающий факторы научного сотрудничества, привлекательного инвестиционного климата и финансовой поддержки для развития кооперационных отношений, обеспечивающих высокую экономическую отдачу, конкурентоспособную продукцию и устойчивую эффективность;

обосновано создание специализированных отделов по координации кооперационных отношений в системе управления агропромышленным комплексом на районном (территориальном) уровне;

разработана модельная структура развития экономических отношений агрокластеров в цепочке «производство продукции (сырья) – закупка – хранение – переработка – экспорт» на основе кооперации;

в целях укрепления сотрудничества между филиалами агропромышленного комплекса и научными учреждениями на основе кооперации разработаны предложения по развитию «Полевых школ фермеров».

Практические результаты исследования заключаются в следующем:

научно и теоретически обоснованы основные принципы, формы и приоритеты кооперационных отношений в управлении агропромышленным комплексом;

изучена эволюция развития кооперационных отношений в системе управления агропромышленным комплексом страны, исходя из особенностей и аспектов кооперационных отношений в процессе социально-экономических реформ;

изучены лучшие практики кооперационных отношений в управлении агропромышленным комплексом зарубежных стран и разработаны предложения по эффективному внедрению лучших практик в агропромышленном комплексе республики;

разработаны предложения по модернизации потенциала структуры управления в результате институциональных реформ в агропромышленном комплексе;

разработаны предложения по совершенствованию финансово-договорных отношений между сельскохозяйственными, производственными и перерабатывающими предприятиями Республики Каракалпакстан на основе кооперационных отношений;

разработан комплекс предложений по совершенствованию организационно-экономической и правовой основы кооперационных отношений в сфере АПК;

разработаны научно обоснованные предложения и практические рекомендации по развитию специализированных кластеров на основе совершенствования менеджмента и кооперационных отношений в сфере АПК;

разработаны научно обоснованные предложения и практические рекомендации по совершенствованию системы экономической поддержки государства для кооперационного развития в сферах АПК.

Достоверность результатов исследования. Достоверность результатов исследования определяется адекватностью методических подходов и методов, методами получения теоретической информации из официальных источников, внедрением в практику разработанных предложений и рекомендаций заинтересованными сторонами.

Научная и практическая значимость результатов исследования. Научная значимость результатов исследования объясняется тем, что предложения и рекомендации, разработанные в исследовании, служат для эффективного управления агропромышленным комплексом, развития кооперационных отношений в системе и совершенствования методологической и методической базы для обоснования его перспективности.

Практическая значимость результатов исследования заключается в предложениях и рекомендациях по развитию кооперационных отношений в системе управления агропромышленного комплекса, включая агрокластеры, которые широко используются Кабинетом Министров, Министерством сельского хозяйства, Советом фермеров, дехканских хозяйств и землевладельцев Узбекистана, отраслевыми министерствами и ведомствами, местными органами власти и другими государственными органами при разработке адресных сетевых программ, специальных концепций и «Дорожных карт», а также может быть использована при составлении учебной литературы, в том числе учебников и пособий по специализации агропромышленного комплекса высших и средних специальных учебных заведений.

Внедрение результатов исследований. В результате полученных научных предложений и практических рекомендаций по формированию и развитию кооперационных отношений в системе управления агропромышленным комплексом:

предложения по разработанному комплексу механизмов, состоящих из научного сотрудничества, привлекательной инвестиционной среды и факторов финансовой поддержки развития отношений кооперации, обеспечивающих высокую экономическую прибыль, конкурентоспособную продукцию и стабильную эффективность внедрены в районных отделениях сельского хозяйства Республики Каракалпакстан (справка № 02/07-739 от 27 марта 2019 года и справка № 01/020-188 от 24 января 2020 года Министерства сельского хозяйства Республики Каракалпакстан; справка № 03/290 от 27 марта 2019 года и справка № 01/107 от 31 января 2020 года Министерства экономики и промышленности Республики Каракалпакстан; справка № 01/02-1019 от 28 марта 2019 года и справка № 01/03-193 от 25 января 2020 года Каракалпакского Республиканского отделения Совета фермерских, дехканских хозяйств и владельцев приусадебных земель Узбекистана). Внедрение на практике данного предложения создает возможность усилить производство и кадровый потенциал в системе управления АПК Республики Каракалпакстан;

предложения по организации отделений, специализирующихся на координации кооперативных сотруднических связей в системе управления агропромышленными комплексами на районном (территориальном) уровне, внедрены в деятельность ООО «Veruniy Cluster», ООО «Bo'ston cluster» и ООО «Amudaryo tex» (справка № 02/07-739 от 27 марта 2019 года и справка № 01/020-188 от 24 января 2020 года Министерства сельского хозяйства Республики Каракалпакстан; справка № 03/290 от 27 марта 2019 года и справка № 01/107 от 31 января 2020 года Министерства экономики и промышленности Республики Каракалпакстан; справка № 01/02-1019 от 28 марта 2019 года и справка № 01/03-193 от 25 января 2020 года Каракалпакского Республиканского отделения Совета фермерских, дехканских хозяйств и владельцев приусадебных земель Узбекистана). Эти предложения позволили эффективно управлять хозяйствующими субъектами, укрепить инновационные и функциональные основы управления;

предложения по разработке типовой структуры развития на основе кооперации экономических связей в цепочке “производство – приобретение – хранение - переработка – экспорт продукции (сырья)” агрокластеров внедрены в деятельность Министерства сельского хозяйства Республики Каракалпакстан (справка № 02/07-739 от 27 марта 2019 года и справка № 01/020-188 от 24 января 2020 года Министерства сельского хозяйства Республики Каракалпакстан; справка № 03/290 от 27 марта 2019 года и справка № 01/107 от 31 января 2020 года Министерства экономики и промышленности Республики Каракалпакстан; справка № 01/02-1019 от 28 марта 2019 года и справка № 01/03-193 от 25 января 2020 года Каракалпакского Республиканского отделения Совета фермерских, дехканских хозяйств и владельцев приусадебных земель Узбекистана). Развитие отношений кооперации в деятельности кластеров позволяет стабильно управлять всеми хозяйствующими субъектами кластера, укреплять инновационные и функциональные основы управления;

предложения по развитию «Фермерских полевых школ» в целях укрепления отношений сотрудничества, основанных на кооперации между отраслями агропромышленного комплекса и научных учреждений, внедрены в практику (справка № 02/07-739 от 27 марта 2019 года и справка № 01/020-188 от 24 января 2020 года Министерства сельского хозяйства Республики Каракалпакстан; справка № 03/290 от 27 марта 2019 года и справка № 01/107 от 31 января 2020 года Министерства экономики и промышленности Республики Каракалпакстан; справка № 01/02-1019 от 28 марта 2019 года и справка № 01/03-193 от 25 января 2020 года Каракалпакского Республиканского отделения Совета фермерских, дехканских хозяйств и владельцев приусадебных земель Узбекистана). Внедрение данных предложений в практику создало прочную основу для внедрения инновационных технологий и ресурсосберегающих технологий, повышению производительности труда, дальнейшего развития производства конкурентоспособной продукции для внутренних и внешних рынков на основе укрепления отношений науки и производства в системе агропромышленного комплекса.

Апробация результатов исследования. Результаты данного исследования обсуждены на 4 международных и 12 республиканских научно-практических конференциях.

Опубликованность результатов исследования. Основное содержание диссертации и результаты проведенных исследований изложены в 42 публикациях, в том числе в изданиях, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией Республики Узбекистан опубликовано 11 научных статей, в том числе 7 в республиканских и 4 в зарубежных журналах.

Структура и объем диссертации. Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы и приложений. Объем диссертации состоит из 162 страниц, в том числе 12 статистических, аналитических и расчетных таблиц, 11 рисунков и 3 приложений.

ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ

Во **введении** обосновывается актуальность и востребованность темы диссертации, сформулированы цель и задачи, объект и предмет исследования, показано соответствие приоритетным направлениям развития науки и техники в республике, изложены научная новизна и практические результаты исследования, раскрыта теоретическая и практическая значимость полученных результатов, приведены сведения о внедрении в практику результатов исследования, опубликованных работах и структуре диссертации.

В **первой главе** диссертации – **«Теоретические аспекты формирования кооперационных отношений в агропромышленном комплексе страны»** изучены основные принципы и формы, а также эволюция и особенности формирования кооперации в управлении агропромышленным комплексом страны, кооперационных отношений, проанализирован опыт развития кооперационных отношений в агропромышленном комплексе зарубежных стран и обоснованы пути применения их в Республике Каракалпакстан.

Текущая экономическая ситуация в агропромышленном комплексе Республики Узбекистан предполагает необходимость комплексного подхода к решению приоритетных задач устойчивого развития сельскохозяйственного производства. Первостепенное значение приобретают не только экономические, но и организационные факторы, среди которых важное место занимает реформирование управления агропромышленным комплексом.

В нынешних условиях перед системой управления агропромышленным комплексом основными приоритетными направлениями являются модернизация производства и технико-технологической базы сельского хозяйства и других сфер агропромышленного комплекса; повышение потенциала агропромышленного производства (путем применения инновационных и ресурсосберегающих технологий, снижения прямых затрат и пр.); внедрение на практике современных механизмов мотивации, стимулирования производства и труда и т.д.

В настоящее время идёт поиск наиболее эффективных форм организации управления сферы агропромышленного комплекса, происходит возрождение кооперационных отношений путем создания специализированных кооперативов с участием фермерских хозяйств, субъектов инфраструктуры, агрологистики, кластеров и т.д. АПК – это многообразие прямых хозяйственных связей между предприятиями всех отраслей экономики, участвующих в производстве и распределении продовольствия и других товаров сельскохозяйственного производства.

Как показывают анализы исследований, формирование и развитие в агропромышленном комплексе кооперативного движения, сотрудничество частных и государственных хозяйствующих субъектов в рамках кооперационных отношений имеет долгий и трудный путь. В рамках исследования разработали условные этапы формирования и развития кооперационных отношений в агропромышленном комплексе страны (таблица 1).

Таблица 1

Этапы формирования и развития кооперационных отношений в сфере агропромышленного комплекса Республики Узбекистан

| Этапы | Годы | Сущность |
|-----------------|----------------------|--|
| I этап | 1920–1924 | Развитие единоличных дехканских хозяйств. Объединение крестьян в специализированные кооперативные предприятия (хлопководческие, шелководческие, животноводческие, фруктово-виноградарские и т.д.), начало формирования кооперации, рост производства продукции сельского хозяйства. |
| II этап | 1925–1958 | В 1927 году создание хлопководческих товариществ (Узбекпахтасоюз). В 1930–1931 гг. ликвидация хлопководческой кооперации. Начало коллективизации, объединение всех крестьян в колхозы. Государственное развитие форм кооперации: потребительской, сбытовой, снабженческой, кредитной, водной и производственной, товарищества по совместной обработке земли (ТОЗ), сельскохозяйственные артели (СА) и др. Взят курс на развитие социалистического коллективного труда, производство продукции, распределение доходов на основе утвержденных государственных положений и руководств. Утрата чувства собственника, хозяина на землю, произведенной продукции, дохода и т.д. |
| III этап | 1958–1975 | Освоение неорошаемых засушливых степных массивов (Каршинской, Сурхан-Шерабадской, Сырдарьинско-Джизакской и т.д.) и создание новых совхозов, укрепление материально-технической базы сельхоз предприятий, строительство новых водных объектов и т.д. Усиление государственной роли в системе управления и планирования агропромышленным комплексом, размещении сельхозкультур, производстве продукции, реализации продукции, контроле и т.д. |
| IV этап | 1975–1990 | Первоначальное создание агропромышленных межхозяйственных предприятий, принятие в 1988 году закона СССР «О кооперации». Развитие создания производственных кооперативных предприятий в сферах агропромышленного комплекса (кроме сельского хозяйства). |
| V этап | 1991–1997 | Принятие законов Республики Узбекистан «О кооперации» (от 14 июня 1991 г.), «О сельскохозяйственном кооперативе (ширкате)» (от 30 апреля 1998 г.). Преобразование колхозов и совхозов на кооперативные (ширкатные хозяйства), арендные и другие типы предприятий. Усиление и укрепление роли государства в системе управления и планирования в сферах агропромышленного комплекса, ограничение их самостоятельности в хозяйственной деятельности. |
| VI этап | 1998–2018 | Принятие новых законов: Земельного кодекса Республики Узбекистан (1998), «О сельскохозяйственном кооперативе (ширкатном хозяйстве)» (1998), «О дехканском хозяйстве» (1998), «О фермерском хозяйстве» (2004 г., новая редакция). Начало процесса санации убыточных сельхозпредприятий. Продолжение работ по преобразованию совхозов в кооперативные (ширкатные) хозяйства. Расформирование убыточных ширкатных хозяйств в фермерские хозяйства. В 2007 году завершение процесса по преобразованию всех крупных сельскохозяйственных предприятий в фермерские хозяйства. |
| VII этап | 2018 и в перспективе | Начало создания кооперативных предприятий во всех сферах агропромышленного комплекса, в том числе и в сельском хозяйстве. Развитие функционирования специализированных кластеров. Принятие Постановления Президента Республики Узбекистан «О мерах по развитию сельскохозяйственной кооперации в плодоовощной отрасли» (от 14 марта 2019 г.). Подготовка новых законов «О кооперации в сельском хозяйстве» и «О кластерах». |

По итогам анализа формирования и развития кооперационных отношений или кооперативных движений в нашей республике мы выделили следующие факторы, которые отрицательно влияли на развитие кооперационных отношений в сфере АПК страны: административно-управленческие; организационные, экономические и правовые; производство и реализация продукции и социально-психологические.

Изучение зарубежного опыта в развитии кооперационных отношений в агропромышленном комплексе направлено на выявление эффективных инструментов управления и стимулирования в целях их возможного заимствования и практического применения в Республике Каракалпакстан.

Специфика агропромышленной интеграции и кооперационных отношений в зарубежных странах заключается в том, что объектом интеграции является аграрный сектор, а инициатором становятся несельскохозяйственные предприятия.

К факторам, которые способствуют агропромышленной интеграции, относят: усиление государственного регулирования отраслей АПК, накопление капитала в них, увеличение доли в производстве конечной продукции несельскохозяйственных отраслей. Так, в США и странах Западной Европы доля сельского хозяйства в стоимости готовой продукции не превышает 20-30%. Свыше 70% составляет сфера распределения и реализации (транспортровка, хранение, торговля).

Следует отметить, что эффективность функционирования кооперативно-интеграционных структур в экономике зарубежных стран обусловлена основными принципами их организации: добровольностью партнеров, демократизмом управления, правом распоряжаться полученной прибылью, хозяйственной самостоятельностью.

На основании проведенного анализа зарубежной практики, по нашему мнению, для формирования и развития кооперационных отношений в агропромышленном комплексе Узбекистана целесообразно принять следующие меры: выбрать наиболее приемлемую модель построения кооперативно-интеграционных связей в АПК; разработать и принять нормативно-правовые документы по эффективному развитию кооперационных отношений, соответствующих современным международным нормам. Необходимо принять закон «О развитии кооперационных отношений в АПК»; создать более действенную систему финансовых стимулов, предоставления налоговых и кредитных льгот, покрытие части затрат кооперативов за счет субсидий (опыт США, Италии, Швеции, Испании, Франция, Япония).

Во второй главе диссертации «Современное состояние управления производственно-экономическими отношениями агропромышленного комплекса» был проведен анализ институциональных реформ в агропромышленном комплексе страны и меры по повышению потенциала управления, а также состояния производственно-экономических отношений между хозяйствующими субъектами АПК, а также разработаны практические предложения по дальнейшему совершенствованию организационно-экономических и правовых основ развития кооперационных отношений.

С первых лет осуществления экономических реформ в агропромышленном комплексе нашей страны были начаты меры по осуществлению институциональных реформ (на национальном, региональном (Республика Каракалпакстан и областей) и районном уровнях).

Начиная с 2017 года поэтапно проводятся масштабные организационные, экономические и правовые реформы по оптимизации структуры управления во всех секторах экономики, в том числе в сельском хозяйстве, а также повышения его эффективности и введения экономических механизмов, основанных на рыночных отношениях.

В этом направлении Президент Республики Узбекистан отметил, что «... нам предстоит многое сделать для повышения качества системы управления и полного утверждения в обществе основополагающего принципа: «Не народ должен служить государственным органам, а государственные органы должны служить народу».

Республика Каракалпакстан занимает большую территорию нашей страны, но ее экономика находится на стадии развития, большая часть населения занята преимущественно сельским хозяйством.

В 2018 году доля региона в валовом внутреннем продукте составила 3,5%, экспорте – 2,0%, сфере услуг – 3,1%. По основным макроэкономическим показателям, особенно, по уровню развития сельского хозяйства и внутренней торговли Республика Каракалпакстан занимает последнее место среди других регионов Узбекистана. Также регион занимает одно из последних мест по индексу валового регионального продукта, потребительских товаров, платных услуг.

Как показывают наши исследования, численность постоянного населения составило в 2018 году 1869,8 тыс. человек или по сравнению с 2010 годом возросло на 11,2 процента. В фермерских хозяйствах в 2018 году работали 55,4 тыс. чел., по сравнению с 2010 годом они уменьшились на 19,5%.

В процессе исследований, было изучено состояние производства сельскохозяйственной продукции в Республике Каракалпакстан (таблица 2).

Таблица 2

Производство основных видов продукции сельского хозяйства по всем категориям хозяйств Республики Каракалпакстан, тонна¹⁸

| Наименование показателей | 2010 г. | 2015 г. | 2016 г. | 2017 г. | 2018 г. | 2018 г. по отношению к 2010 г., % |
|--------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|-----------------------------------|
| Хлопок-сырец | 188037 | 195453 | 205629 | 174608 | 159936 | 85,1 |
| Зерно, всего | 299816 | 266541 | 295198 | 296488 | 246855 | 82,3 |
| в том числе рис | 79473 | 65616 | 73595 | 91365 | 32794 | 41,3 |
| Картофель | 31114 | 47754 | 52512 | 61390 | 70305 | 226,0 |
| Овощи | 134245 | 241257 | 256321 | 244130 | 253038 | 188,5 |
| Бахчевые | 69530 | 113824 | 127537 | 134995 | 134369 | 193,3 |
| Плоды и ягоды | 24728 | 27360 | 30453 | 33089 | 36812 | 148,9 |
| Виноград | 3467 | 5737 | 6037 | 6930 | 7533 | 217,3 |
| Мясо в живом весе | 58881 | 88402 | 95160 | 101262 | 105170 | 178,6 |
| Яйцо, тыс. шт. | 45998 | 206722 | 236012 | 260065 | 307269 | 668,0 |
| Шерсть | 861 | 1175 | 1241 | 1187 | 1260 | 146,3 |

¹⁸ Материалы Государственного комитета по статистике Республики Узбекистан.

В республике производство хлопкосырца и зерноколосовых, в том числе риса имеет нестабильное состояние. В 2018 году производство хлопка-сырца и зерноколосовых по сравнению с 2010 годом уменьшилось на 14,9 и 7,7 процентов (риса – на 58,7 процентов из-за засухи и маловодья).

Производство картофеля, плодоовощной и бахчевой продукции имеет положительные показатели, т.е. устойчивый рост или в 2018 году по сравнению с 2010 годом производство картофеля, овощей, бахчевых, плодов и ягод, винограда увеличилось на 148,9-226,0 процентов. В животноводстве наблюдается такая же картина или производство мяса, яиц и шерсти за эти годы увеличилось на 146,3-668,0 процентов.

Эффективность производства продукции сельского хозяйства Республики Каракалпакстан за 2015-2018 года показывает, что выручка от реализации сельскохозяйственной продукции выросла в 2,7 раза, в том числе по растениеводству в 3,8 раза и животноводству – 1,7 раза. За эти годы себестоимость сельскохозяйственной продукции выросла в 2,5 раза, а прибыль – 6,8 раза, рентабельность повысилась в 2,7 раза или в 2018 году составила 7,2 процента (таблица 3).

Таблица 3

Показатели эффективности производства продукции сельского хозяйства Республики Каракалпакстан, млн. сум¹⁹

| Наименование показателей | 2015 г. | 2016 г. | 2017 г. | 2018 г. | 2018 г. по отношению к 2015 г., раз |
|--|---------|---------|-----------|---------|-------------------------------------|
| Выручка от реализации продукции, всего | 31 874 | 65 420 | 88 128,24 | 85 489 | 2,7 |
| в том числе, по растениеводству | 14 639 | 39 606 | 61 812 | 55 767 | 3,8 |
| из них, по хлопководству | 700 | 1 079 | 1 588 | 1 259 | 1,8 |
| по животноводству | 17 234 | 25 814 | 26 316,07 | 29 722 | 1,7 |
| Полная себестоимость реализованной продукции | 24 481 | 50 226 | 67 375 | 62 210 | 2,5 |
| в том числе, по растениеводству | 9 635 | 29 395 | 48 952 | 40 334 | 4,2 |
| из них, по хлопководству | 497 | 840 | 1 250 | 668 | 1,3 |
| по животноводству | 14 846 | 20 831 | 18 422 | 21 875 | 1,5 |
| Финансовые результаты от реализации продукции (+ прибыль, - убыток), всего | 658 | 6 101 | 10 786 | 4 454 | 6,8 |
| в том числе, по растениеводству | 1 164 | 5 106 | 6 948 | 2 109 | 1,8 |
| + прибыль | 1 892 | 6 145 | 9 839 | 10 800 | 5,7 |
| - убыток | - 728 | - 1 039 | - 2 891 | - 8 690 | 11,9 |
| из них, по хлопководству | 146 | 58 | 134 | 428 | 2,9 |
| + прибыль | 175 | 79 | 138 | 449 | 2,6 |
| - убыток | - 29 | - 21 | - 4 | - 21 | 0,7 |
| по животноводству | - 506 | 995 | 3 837 | 2 345 | 2851 |
| + прибыль | 1 763 | 2 196 | 4 421 | 3 709 | 2,1 |
| - убыток | - 2 269 | - 1 201 | - 583 | - 1 363 | 0,6 |
| Рентабельность, %, всего | 2,7 | 12,1 | 16,0 | 7,2 | 4,5 п. |
| в том числе, по растениеводству | 65,8 | 74,2 | 79,2 | 72,3 | 1,1 |
| из них, по хлопководству | 70,9 | 77,9 | 78,7 | 53,1 | 0,7 |
| по животноводству | 86,1 | 80,7 | 70,0 | 73,6 | 0,9 |

¹⁹ Материалы Государственного комитета по статистике Республики Узбекистан.

Однако, надо отметить, что продовольственные культуры занимают небольшие земельные участки и фермеры, другие сельхозтоваропроизводители стремятся производить больше продукции из-за высоких цен на эти продукты на местных рынках.

Увеличение объемов производства продукции сырьевого назначения в аграрном секторе Республики Каракалпакстан, в свою очередь, не всегда обеспечивает устойчивое развитие предприятий агропромышленного комплекса и деятельности частных предпринимателей.

По нашему мнению, взаимоотношения между производителями и потребителями, а также в многосторонних отношениях с участием различных посредников представляет собой сложную систему экономических отношений, они должны быть ориентированы на обеспечение взаимной интеграции и совместимости их интересов между сторонами.

На ранних этапах перехода к рыночной экономике основной целью создания ширкатных (кооперативных) хозяйств было формирование реальных собственников, обеспечение абсолютного роста производства продукции и его эффективности путем внедрения на практике таких действенных механизмов производства, как, семейного подряда, имущественного пая и выделение дивидендов.

В этот период, однако, сельскохозяйственное производство республики понесло убытки в 24,7 процента. Анализ показал, что более 80 процентов убытков приходится на ширкатные (кооперативные) хозяйства.

В связи с проведением значимых социально-экономических реформ в сферах АПК, развитием специализированных кластеров, созданием прозрачных условий привлечения иностранных инвестиций, стимулированием внедрения инновационных и ресурсосберегающих технологий создается прочный фундамент для повышения доходов предприятий и организаций сфер АПК, т.е. совершенствуется деятельность всех отраслевых министерств и ведомств, расширяются их полномочия, усиливаются обязательства, ответственность и т.д.

В настоящее время отсутствие системы кооперации в цепочке «заготовка – закупка – хранение и переработка – экспорт» отрицательно влияет на устойчивое развитие сфер АПК. Поэтому, решено полностью отказаться от изжившей себя старой системы и организовать абсолютно новую непрерывную цепочку производства, то есть системы кооперации и кластеров.

Для агропромышленного комплекса страны характерна вертикальная форма интеграции. Одним из видов вертикальной интеграции является вертикальное слияние, с помощью которого кооператив-покупатель расширяет свою операционную деятельность либо на предыдущие производственные стадии, вплоть до поставщиков сырья, либо на последующие производственные стадии – до конечных потребителей продукции кооператива.

Основным фактором вертикального слияния является ситуация, когда кооператив-покупатель и кооператив-цель находятся в отраслях, тесно связанных снабженческо-сбытовыми связями.

Для реализации институциональных реформ в агропромышленном комплексе, формирования кооперационных отношений и внедрения

согласованной системы управления между предприятиями сельского хозяйства и предприятиями агропромышленного комплекса разработаны организационные, правовые и экономические механизмы (рис. 1).



Рисунок 1. Комплекс мер по формированию кооперационных отношений и согласованной системы управления между предприятиями АПК²⁰

Анализ зарубежной практики показывает, что совместное включение правовых, организационных и экономических механизмов содействует развитию кооперационных отношений в агропромышленном комплексе. Значимым направлением государственной политики по развитию кооперации в системе управления агропромышленным комплексом должна стать финансовая помощь кооперативным структурам, особенно на стартовом этапе их развития.

Для осуществления этой деятельности необходимо создание привлекательного инвестиционного климата, в том числе создание специального фонда поддержки сельскохозяйственной кооперации, который бы предусматривал четкий порядок выдачи кооперативам льготных кредитов для начала их деятельности. И, наконец, условием для формирования и реализации государственной кооперативной политики в сельском хозяйстве и АПК в целом целесообразно принятие закона «О кооперационных отношениях в агропромышленном комплексе» и разработка Комплексной государственной программы развития кооперации в системе АПК.

Для реализации перечисленных выше мер целесообразно наладить сотрудничество, в качестве одной команды, с представителями министерств и

²⁰ Составлено автором по результатам исследования

ведомств страны, учеными научно-исследовательских учреждений, квалифицированными и компетентными иностранными экспертами-консультантами, которые будут приглашены на контрактной основе сроком на 2-3 года. Данное сотрудничество поможет повысить показатели качества осуществляемых мероприятий.

Совершенствование структуры управления агропромышленным комплексом с помощью организационных механизмов формирования кооперационных отношений между хозяйствующими субъектами могут потребовать 1-2 года, а разработка и внедрение правовых и экономических механизмов может потребовать 2-3 года.

Эффективное управление агропромышленным комплексом и внедрение соответствующих механизмов сотрудничества в ближайшие годы создадут возможность для развития интегрированного, инновационного, научно-интегрированного агропромышленного комплекса и аграрного сектора.

В третьей главе – **«Основные направления развития кооперации в сферах управления агропромышленным комплексом»** – разработаны предложения по развитию специализированных кластеров как основы совершенствования менеджмента и кооперационных отношений в сферах АПК, повышению эффективности кооперационных отношений между агропромышленным комплексом и научными учреждениями и совершенствованию государственного экономического механизма поддержки развития кооперации в системе АПК.

При изучении факторов устойчивого развития и роста АПК развитых стран XX века выяснилось, что главы государств, правительство, отраслевые министерства, местные административные органы власти, финансовые и научно-исследовательские институты уделяли особое внимание и выделяли приоритетным направлением «... разработку и принятие законов и подзаконных актов по дальнейшему устойчивому развитию АПК страны и фермерских хозяйств, развитию системы логистики в сельских территориях – субъектов инфраструктуры и укрепление сотрудничества между производством – наукой – образованием посредством кооперационных отношений ...».

Президентом Республики Узбекистан принято постановление № ПП-4406 «О дополнительных мерах по глубокой переработке сельскохозяйственной продукции и дальнейшему развитию пищевой промышленности» от 29 июля 2019 года, где основной целью является повышение потенциала республики в сфере переработки сельскохозяйственной продукции, положительного и демократичного решения проблемы и задачи по указанным выше вопросам, например; развития производства, переработки, стандартизации, консалтинговых и маркетинговых услуг по вопросам агробизнеса, полностью соответствующих проводимым реформам и требованиям времени, организации научных исследований системы агропромышленного комплекса, дальнейшего развития пищевой промышленности, повышения инвестиционной привлекательности отрасли и внедрения современных технологий в аграрную сферу.

Как известно, в стране принимаются последовательные меры по реформированию аграрной отрасли, внедрению в сферу рыночных механизмов и современных технологий, в частности, налажена кластерная система, с учетом современных требований диверсифицированы посевные культуры.

Кластерами страны предусматривается реализовать 96 проектов по организации переработки, хранения и сушки сельскохозяйственной продукции мощностью 430 тысяч тонн. Разработаны проекты по созданию интенсивных садов на 6 тысячах и виноградников на около 8 тысячах гектаров.

В целях производства продукции с высокой добавленной стоимостью организуются плодоовощные кластеры и на 2020 год запланирован экспорт 80 видов отечественной продукции в 66 стран мира на 410 миллионов долларов. В результате растут результативность и доходы сельхозпроизводителей.

Кластерная система является важным фактором перехода на рыночные принципы. До 2020 года в Узбекистане образовано 96 хлопково-текстильных кластера, в прошлом году их доля достигла до 73 процентов выращенного урожая хлопка. Средняя урожайность хлопка-сырца в таких новых образованиях была на 4,1 центнера больше, чем в не кластерных землях, было заготовлено дополнительно 428 тысяч тонн хлопка.

В ходе исследования проводили мониторинг деятельности кластеров, функционирующих в Республике Каракалпакстан. В республике запланировано, что на хлопковых полях, не охваченных кластерами, особенно в Республике Каракалпакстан, будут образованы кооперации с участием фермеров. Хлопкоочистительные заводы будут переданы фермерам для организации кооперации, доходы от добавленной стоимости будут распределяться между фермерами – членами кооперации²¹ (таблица 4).

Таблица 4

Информация о деятельности хлопково-текстильных предприятий Республики Каракалпакстан, 2020 г.²²

| Т/р | Наименование хлопково-текстильных кластеров | Место нахождения (районы) | Площадь хлопчатника, тыс. га | Мощность текстильной промышленности, тыс. тонн |
|-----|---|---------------------------|------------------------------|--|
| 1. | ООО «Beruniy Cluster» | Берунийский | 10,3 | 10,3 |
| 2. | ООО «Bo'ston cluster» | Элликкальинский | 10,7 | 11,7 |
| 3. | ООО «Amudaryo tex» | Амударьинский | 15,3 | 15,1 |
| 4. | ООО «Agro To'rtko'l tekstil cluster» | Турткульский | 9,8 | 9,8 |
| 5. | ООО «Taqiatas tex» | Тахиаташский | 2,6 | 2,6 |
| | Всего | | 48,7 | 49,5 |

Специализированные кластеры принимают в свой состав фермерские хозяйства, пункты по оказанию различных услуг (машинно-тракторные парки,

²¹ Обсуждены вопросы развития деятельности кластеров. <https://www.gov.uz/ru/news/view/26197>

²² Материалы Министерства сельского хозяйства Республики Узбекистан.

пункты по хранению минеральных удобрений, горюче-смазочных материалов и т.д.), предприятия по хранению, расфасовке и переработке и т.д.

Основной целью развития кластеров в сферах АПК страны является – эффективное интегрированное управление деятельностью хозяйствующих субъектов на основе кооперации, рациональное управление и использование имеющихся природных и материальных средств, интенсивное внедрение на производстве инновационных технологий и ресурсосберегающих разработок, устойчивое производство готовой конкурентоспособной и качественной продукции для внутреннего и внешнего рынка, а также в конечном результате достижение высоких доходов.

По нашему мнению, современный специализированный кластер – как современная уникальная структура, объединяющая сферы агропромышленного комплекса – постоянно должна знакомить своих членов с перспективными направлениями деятельности, ближайшими и долгосрочными планами. Для этого, по нашему мнению, все кластеры должны совершенствовать систему управления, в этом процессе требуется интегрировать функциональные и инновационные задачи управления (рис. 2).

При формировании кластеров главными критериями должны быть планируемый уровень глубокой переработки сырья и объем инвестиций, достаточность средств для расчетов с фермерами.

По итогам исследования, считаем целесообразным создание в каждом кластере Совета кластера – как высшего органа управления кластера – с участием руководства кластера и представителей членов, хозяйствующих субъектов.

Совет кластера будет состоять из представителей членов – хозяйствующих субъектов и являться органом эффективного управления и координации кооперации в кластере. Члены Совета кластера будут назначаться по предложению руководства из числа членов – хозяйствующих субъектов на общем собрании кластера.

По итогам исследования выяснилось, что самым главным фактором для эффективной деятельности современных кластеров, как современной структуры интеграции и кооперации сфер агропромышленного комплекса, является укрепление сотрудничества на взаимовыгодной основе сельхозтоваропроизводителей и субъектов инфраструктуры.

Основной целью Совета кластера будет разработка практических предложений и рекомендаций по развитию деятельности кластера и принятие решений по их применению на практике, а также в сотрудничестве рассмотрение актуальных вопросов по развитию деятельности кластера.

Для активного всестороннего формирования и развития кооперационных отношений в сферах АПК необходима практическая помощь государственных органов, т.е., по нашему мнению, целесообразно создать специализированный отдел по координации и развитию деятельности управления сфер АПК в структуре районного отдела сельского хозяйства (или в сферах агропромышленного комплекса на районном уровне) (рис. 3).

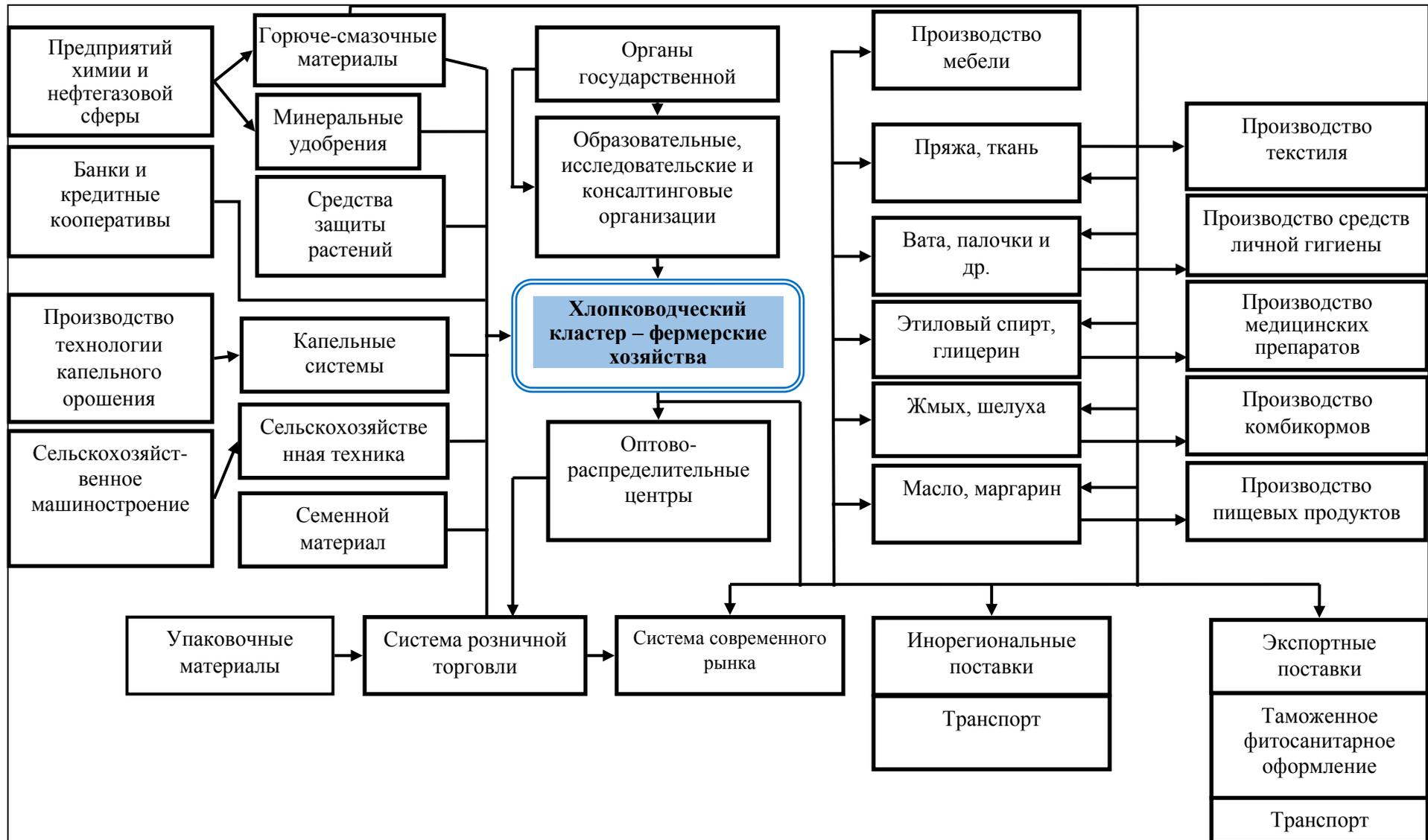


Рисунок 2. Организационная структура современного хлопково-текстильного кластера²³.

²³ Источник: составлено автором по результатам исследования.



Рисунок 3. Организационно-экономическая основа специализированного отдела по координации и развитию деятельности управления сфер АПК²⁴

Функциями отдела должны быть определены следующее: разработка механизмов (расчетов) по созданию и развитию кооперационных отношений в системе управления АПК; внедрение передового опыта кооперационных механизмов в производстве; привлечение ученых-практиков, зарубежных экспертов для консультации и оказания практической помощи в применении в системе управления агропромышленным комплексом кооперационных отношений и т.д.

Для обеспечения устойчивого роста предприятий и организаций, все хозяйствующие субъекты – члены кооперационных отношений в системе управления агропромышленным комплексом, должны функционировать, обмениваться информацией, согласовывать свои действия (производство, оказание услуг, реализация товаров и услуг, выполнение работ и т.д.) прозрачно, открыто, справедливо, честно и т.д. Эти принципы должны стать основными и главными принципами кооперационных отношений всех структур, т.е. членов управления сферами агропромышленного комплекса.

²⁴ Составлено автором по результатам исследования.

Структура управления в системе агропромышленного комплекса, основанная на кооперационных отношениях, принимает всегда демократичные, справедливые и эффективные решения. Потому что от решения, принятых членами кооперационных отношений, зависит эффективность всех структур, их устойчивость, производство конкурентоспособной продукции и т.д.

Анализируя текущую ситуацию Республики Каракалпакстан, а также меры, реализуемые в Республике Узбекистан по модернизации и либерализации экономики, в том числе по предотвращению глобального изменения климата, улучшению биоразнообразия и экосистем зоны Приаралья, повышению требований к эффективному использованию природных ресурсов при производстве требуют постоянного внедрения инновационных разработок в сферы агропромышленного комплекса, использования новейших и современных технологий.

Это означает, что перечисленные задачи могут быть положительно решены только посредством налаживания экономического и правового сотрудничества на основе долгосрочных кооперационных отношений между производителями продукции агропромышленного комплекса, высшими учебными заведениями и научно-исследовательскими институтами страны.

По нашему мнению, в каждой сельской местности, среди хозяйствующих субъектов с оптимизированными земельными участками, являющимися основными производителями товарной продукции необходимо коренным образом расширить и укрепить профессиональные, научно-практические знания, внедрить систему пропаганды применения передового агротехнологического опыта.

Для этого, прежде всего, необходимо выявить и собрать воедино инновационные разработки, передовые агротехнологии и передовой опыт научно-исследовательских и высших учебных заведений, практически продемонстрировать на учебных занятиях в полевых условиях и обосновать их результативности в конце сезона. То есть целесообразно обеспечить системную взаимосвязанность: «научные разработки (передовые агротехнические мероприятия / опыт) – фермерское хозяйство – полевой участок – применение на практике – конечный результат».

Принимая во внимание всё перечисленное, целесообразным является применение лучшей передовой практики сельскохозяйственного сектора ведущих зарубежных стран – это создание на базе действующих на одной территории и специализирующихся на выращивании одной определенной сельскохозяйственной культуры (хлопководство, виноградарство, садоводство, овощеводство, животноводство и т.д.) фермерских хозяйств (например, 15-20) «Полевой школы фермеров» (рис. 4).

Полевые школы фермеров будут оказывать практическую помощь в повышении темпов производства конкурентоспособной продукции посредством повышения профессиональных знаний работников, внедрения инновационных разработок и передового опыта.

Для успешного развития кооперации в системе управления в сферах АПК на начальной стадии необходима всесторонняя поддержка, как со стороны

партнерских организаций, так и со стороны государства. Здесь более весомым и гарантированным являются государственная поддержка развитие кооперационных отношений в системе управления, производства и т.д. Государственная поддержка включает в себя финансовую поддержку и предоставление хозяйствующим субъектам – членам кооператива различных льгот: разрешение свободной торговли, небольшие налоги, дешевые заемные средства, низкие ставки тарифов на перевозки товаров и т.д. Созданные экономические условия позволят хозяйствующим субъектам – членам кооперации обеспечить проведение модернизации производства и его интенсификацию.



Рисунок 4. Механизм функционирования полевых школ фермеров и центры по применению инновационных разработок и ресурсосберегающих технологий²⁵

В отраслях АПК имеется неиспользованный внутренний потенциал для развития кооперации в системе управления и стимулирования создания цепочек добавленной стоимости.

²⁵ Составлено автором по результатам исследования.

Для успешного развития и привлечения иностранных инвестиций, обеспечения устойчивости производства качественной продукции и ее экспорта, расширения финансовых возможностей производителей, а также повышения конкурентоспособности производства, в республике принят ряд механизмов по государственной поддержке и их можно сгруппировать следующим образом: законодательные, организационные, финансовые, информационно-консультационные, кадровые, сбытовые.

Как показывают наши исследования и наилучший опыт зарубежных кооперативных движений, необходимо поэтапное применение на практике комплекса законодательных и социально-экономических мер, т.е. укрепить в первую очередь законодательную основу развития кооперации, потом разработать и принять организационно-экономические основы.

Таким образом, следует отметить, что реализуемые меры в совокупности окажут мощный импульс в системе управления АПК, развитие исполнительных, функциональных и инновационных аспектов, в решении актуальных социально-экономических задач, уменьшение вмешательства государственных, исполнительных, негосударственных и других органов в деятельности хозяйствующих субъектов.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

1. Жизнеспособность и успешное осуществление деятельности кооперативов связано с тем, как они придерживаются установленных принципов: добровольное участие, демократически организованная управленческая структура, установленная фиксированная доля каждого члена кооператива в уставном капитале, распределение доходов согласно решению общего собрания членов кооператива, проведение активной социальной политики, активное сотрудничество на национальном и международном уровне с другими кооперативами.

Наиболее интенсивно развивающимися формами установления интеграционных связей в АПК являются: создание перерабатывающих производств сельскими товаропроизводителями; организация сельскими товаропроизводителями и перерабатывающими предприятиями, и организациями объединений для совместной переработки и реализации продукции; организация конкурентоспособных межрайонных объединений регионального уровня; создание агропромышленных формирований предприятиями и организациями различных отраслей.

2. По результатам исследования формирование и развитие кооперационных отношений в сферах агропромышленного комплекса Республики Узбекистан было условно разделено на семь этапов, охватывающих период с 1920 по 2019 годы. Согласно оценке эволюции развития кооперационных отношений в АПК, административно-управленческие, организационные, экономические и правовые, производственные и социально-психологические факторы отрицательно влияли на развитие кооперационных отношений в сфере АПК страны.

3. В результате обобщения результатов исследования зарубежной практики формирования и развития кооперационных отношений в агропромышленном комплексе предлагаются следующие меры, которые необходимо задействовать в стране. В частности, целесообразно: выбрать наиболее приемлемую модель построения кооперативно-интеграционных связей в АПК; разработать и принять нормативно-правовые документы по эффективному развитию кооперационных отношений, соответствующих современным международным нормам. Необходимо принять закон «О развитии кооперационных отношений в АПК», и закрепить в них опыт Франции, Японии, Российской Федерации и др.; создать более действенную систему финансовых стимулов, предоставление налоговых и кредитных льгот, покрытие части затрат кооперативов за счет субсидий (опыт США, Италии, Швеции, Испании, Франции, Японии).

4. Результаты исследования показали, что устойчивое использование экономических методов в системе управления агропромышленным комплексом, а также перспективное планирование отраслевых задач с помощью целевых и системных программ; сокращение и минимизация контроля и координация со стороны государственных органов всех отраслей АПК, особенно предпринимателей-товаропроизводителей сельского хозяйства; установление свободных и добровольных мероприятий по выполнению работ и оказанию услуг на договорной основе; ограничение вмешательства представителей государственных и правоохранительных органов в систему производства, хранения, переработки и реализации сельхоз продукции будут способствовать эффективному формированию кооперационных отношений в структуре управления АПК.

5. Анализ эффективности производства продукции сельского хозяйства Республики Каракалпакстан за 2015–2018 год показывает, что выручка от реализации сельскохозяйственной продукции выросла в 2,7 раза, в том числе по растениеводству в 3,8 раз и животноводству – 1,7 раза, рентабельность повысилась в 2,7 раза или в 2018 году составила 7,2 процента.

Республика Каракалпакстан имеет огромный потенциал для развития всех видов животноводства, но обладает относительно низким потенциалом производственной инфраструктуры, основных фондов, который не обеспечивает расширенного воспроизводства, модернизации производства и повышения дохода работников сельского хозяйства.

Проведение социально-экономических реформ в сферах АПК, развитие специализированных кластеров, создание прозрачных условий привлечения иностранных инвестиций, стимулирования внедрения инновационные и ресурсосберегающие технологии создадут прочный фундамент повышения доходов предприятий и организаций сфер АПК

6. Для реализации реформ в агропромышленном комплексе и формирования кооперационных отношений и внедрения согласованной системы управления между предприятиями сельского хозяйства и предприятиями агропромышленного комплекса целесообразным является в

первую очередь осуществление организационных, экономических и правовых мер.

Эффективное управление агропромышленным комплексом и внедрение соответствующих механизмов сотрудничества в ближайшие годы создадут возможность для развития прозрачного, инновационного, научно-интегрированного агропромышленного комплекса и аграрного сектора.

7. Учитывая положительные результаты применения кластера в сельском хозяйстве развитых стран целесообразно системно и устойчиво развивать кластеры. Развитие кластеров в сферах АПК страны обеспечит в конечном результате эффективное интегрированное управление деятельностью хозяйствующих субъектов на основе кооперации; рациональное управление и использование имеющихся природных и материальных ресурсов; интенсивное внедрение на производстве инновационных технологий и ресурсосберегающих разработок; устойчивое производство готовой конкурентоспособной и качественной продукции для внутреннего и внешнего рынков и в конечном результате достижение высоких доходов.

8. Для активной всесторонней поддержки формирования и развития кооперационных отношений в сферах АПК необходима поддержка государственных органов, т.е., по нашему мнению, целесообразно создать специализированный отдел по координации и развитию деятельности управления сфер АПК.

9. Для поэтапного внедрения в сельскохозяйственное производство Республики Каракалпакстан инновационных разработок и передовых технологий, целесообразно создание и развитие кооперационных связей с научно-исследовательскими институтами и высшими учебными заведениями агропромышленного профиля, «Полевых школ фермеров», специализирующихся на отраслях данной сельской территории, а также системное проведение Республиканских и территориальных ярмарок, практических выставок, научно-практических семинаров и др.

10. Поэтапное применение на практике комплекса законодательных и социально-экономических мер в совокупности, развитие исполнительных, функциональных и инновационных аспектов, решение актуальных социально-экономических задач, уменьшение вмешательства государственных, исполнительных, негосударственных и других органов в деятельность хозяйствующих субъектов окажут мощный положительный импульс в системе управления АПК.

**SINGLE VALID SCIENTIFIC COUNCIL BASED ON ANOTHER
SCIENTIFIC COUNCIL ON AWARD OF SCIENTIFIC DEGREES
PhD.03/30.01.2020.I.20.06 AT THE KARAKALPAK STATE UNIVERSITY
NAMED AFTER BERDAK**

KARAKALPAK STATE UNIVERSITY NAMED AFTER BERDAK

MATCHANOVA AMANGUL AZATOVNA

**DEVELOPMENT AND FORMATION OF COOPERATIONS IN THE
MANAGEMENT SYSTEM OF THE AGROINDUSTRIAL COMPLEX**

**08.00.13 – Management
08.00.04 – The economy of agriculture**

**DISSERTATION ABSTRACT
Doctor of philosophy (PhD) in economics sciences**

Nukus – 2021

The theme of doctoral dissertation (PhD) was registered under number B2018.3.PhD/Iqt309 at the Supreme Attestation Commission at the Cabinet of Ministers of the Republic of Uzbekistan.

The dissertation has been prepared at the Karakalpak State University named after Berdak.

The abstract of dissertation is posted in three languages (Uzbek, Russian and English (resume)) on the website of Scientific council [www.karsu_info@edu.uz](mailto:karsu_info@edu.uz) and on the website of www.ziyonet.uz Information and educational portal www.ziyonet.uz.

Scientific director: **Farmanov Tulkin Hayitmurodovich**
doctor of economics sciences, professor

Official opponents: **Khamidov Obidjon Khafizovich**
doctor of economics sciences, professor

Khojalepesov Polat Zinatdinovich
candidate of economic sciences, docent

Leading organization: **Tashkent state agrarian university**

Defense of the dissertation will take place on _____ «____», 2021 at _____ meeting of the Scientific council PhD.03/30.01.2020.I.20.06 on graduation of scientific degrees at the Karakalpak State University named after Berdak at the following address: 100003, Nukus city, st. Ch.Abdirrov, 1, Tel.: (99861) 223-60-78, fax: (99861) 223-60-19, e-mail: karsu_info@edu.uz.

The doctoral dissertation can be reviewed at the Information resource center of the Karakalpak State University named after Berdak (registration number № _____). Address: 230112, Nukus city, Ch.Abdirrov, 1, Tel.: (99861) 223-60-78, e-mail: karsu_info@edu.uz

The abstract of dissertation sent out on «_____» _____ 2021.

(mailing report _____ from «_____» _____ 2021).

K.Ubaydullaev

Chairman of the scientific council for awarding scientific degrees, doctor of economic sciences, professor

A.Alimov

Scientific secretary of the scientific council for awarding scientific degrees, PhD, docent

T.Doschanov

Chairman of the scientific Seminar under the scientific council for awarding scientific degrees, doctor of economic sciences, professor

INTRODUCTION (annotation of the PhD thesis)

The aim of the research work: The aim of the study is to develop proposals and recommendations for the development of cooperative relations in the management system of the agro-industrial complex.

The object of the research work: as an object of the study identified is the farms, dehqan farms, machine and tractor parks, alternative machine and tractor parks, specialized clusters, processing enterprises and other enterprises and organizations operating in the agro-industrial complex of the Republic of Karakalpakstan.

Scientific novelty of the research work is as follows:

a set of mechanisms has been developed that includes factors of scientific cooperation, an attractive investment climate and financial support for the development of cooperative relations that provide high economic returns, competitive products and sustainable efficiency;

the creation of specialized departments for the coordination of cooperative relations in the management system of the agro-industrial complex at the district (territorial) level is justified;

the model structure of the development of economic relations of agroclusters in the chain «production of products (raw materials) – purchase – storage – processing – export» on the basis of cooperation is developed;

in order to strengthen cooperation between branches of the agro-industrial complex and scientific institutions, proposals for the development of «Farmers' Field Schools» have been developed on the basis of cooperation.

Implementation of the research results. As a result of scientific proposals and practical recommendations to formation and development of cooperative relations in the management system of the agro-industrial complex:

proposals for the developed set of mechanisms, consisting of scientific cooperation, an attractive investment environment and factors of financial support for the development of cooperation relations, ensuring high economic profit, competitive products and stable efficiency have been introduced in the regional branches of agriculture of the Republic of Karakalpakstan (reference No. 02 / 07-739 of 27 March 2019 and certificate No. 01 / 020-188 dated January 24, 2020 of the Ministry of Agriculture of the Republic of Karakalpakstan; certificate No. 03/290 dated March 27, 2019 and certificate No. 01/107-sleep dated January 31, 2020 of the Ministry of Economy and Industry of the Republic Karakalpakstan; certificate No. 01 / 02-1019 dated March 28, 2019 and certificate No. 01 / 03-193 dated January 25, 2020 of the Karakalpak Republican Branch of the Council of Farmers, Dekhqan Farms and Owners of Home Lands of Uzbekistan). The implementation of this proposal in practice creates an opportunity to strengthen production and human resources in the management system of the agro-industrial complex of the Republic of Karakalpakstan;

proposals for the organization of departments specializing in the coordination of cooperative collaborative ties in the management system of agro-industrial complexes at the district (territorial) level have been introduced into the activities of Beruniy

Cluster LLC, Bo'ston cluster LLC and Amudaryo tex LLC (reference No. 02 / 07-739 dated March 27, 2019 and certificate No. 01 / 020-188 dated January 24, 2020 of the Ministry of Agriculture of the Republic of Karakalpakstan; certificate No. 03/290 dated March 27, 2019 and certificate No. 01/107-sleep dated January 31, 2020 Ministry of Economy and Industry of the Republic of Karakalpakstan; certificate No. 01 / 02-1019 dated March 28, 2019 and certificate No. 01 / 03-193 dated January 25, 2020 of the Karakalpak Republican Branch of the Council of Farmers, Dekhkan Farms and Owners of Home Lands of Uzbekistan). These proposals made it possible to effectively manage business entities, strengthen the innovative and functional foundations of management;

proposals for the development of a standard development structure based on cooperation of economic ties in the chain "production - acquisition - storage - processing - export of products (raw materials)" of agricultural clusters have been introduced into the activities of the Ministry of Agriculture of the Republic of Karakalpakstan (reference No. 02 / 07-739 dated March 27, 2019 and certificate No. 01 / 020-188 dated January 24, 2020 of the Ministry of Agriculture of the Republic of Karakalpakstan; certificate No. 03/290 dated March 27, 2019 and certificate No. 01/107-son dated January 31, 2020 of the Ministry of Economy and Industry of the Republic of Karakalpakstan; certificate No. 01 / 02-1019 of March 28, 2019 and certificate No. 01 / 03-193 of January 25, 2020 of the Karakalpak Republican Branch of the Council of Farmers, Dekhkan Farms and Owners of Home Lands of Uzbekistan). The development of cooperation relations in the activities of clusters makes it possible to steadily manage all business entities of the cluster, to strengthen the innovative and functional foundations of management;

proposals for the development of "Farmer Field Schools" in order to strengthen cooperation relations based on cooperation between the branches of the agro-industrial complex and scientific institutions have been introduced into practice (reference No. 02 / 07-739 of March 27, 2019 and reference No. 01 / 020-188 of January 24, 2020 of the Ministry of Agriculture of the Republic of Karakalpakstan; certificate No. 03/290 of March 27, 2019 and certificate No. 01/107-son of January 31, 2020 of the Ministry of Economy and Industry of the Republic of Karakalpakstan; certificate No. 01 / 02-1019 of March 28 2019 and certificate No. 01 / 03-193 dated January 25, 2020 of the Karakalpak Republican Branch of the Council of Farmers, Dekhkan Farms and Owners of Home Lands of Uzbekistan). The introduction of these proposals into practice has created a solid foundation for the introduction of innovative technologies and resource-saving technologies, an increase in labor productivity, the further development of the production of competitive products for domestic and foreign markets on the basis of strengthening the relationship between science and production in the system of the agro-industrial complex.

The structure and volume of the thesis.

The dissertation consists of an introduction, three chapters, a conclusion, a list of references and appendices. The volume of the dissertation consists of 162 pages, including 12 tables, 11 figures and 3 appendices.

ЭЪЛОН ҚИЛИНГАН ИЛМИЙ ИШЛАР РЎЙХАТИ
СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ РАБОТ
LIST OF PUBLISHED WORKS

I бўлим (I часть; I part)

1. Матчанова А.А. Преимущества и эффективность кооперации в сельском хозяйстве // Биржа-Эксперт. 2011. – №7-8. – С. 61-63. (08.00.00 №3)
2. Матчанова А.А. Экономические реформы и их результаты в сельском хозяйстве Республики Узбекистан // Биржа-Эксперт. 2011. – №7-8. – С. 63. (08.00.00 №3)
3. Matchanova A. Formation and development of cooperation of agro-industrial complex in the conditions of modernization economics of the Republic of Karakalpakstan. Austrian Journal of Humanities and Social Sciences. Vienna 2015. №3-4 March-April. P.11-14. ((5)Global Impact Factor – 0,128)
4. Матчанова А.А. Опыт развития сельскохозяйственных кооперативов в зарубежных странах. Вестник Каракалпакского отделения АНРУз. Нукус «Илим»-2016. №3(244). – С.102. (08.00.00 №14)
5. Матчанова А.А. Кооперация муносабатларини ривожлантириш жихатлари // Agro ilm. 2016. – № 5(43) – С. 89. (08.00.00 №15)
6. Матчанова А.А. Основы развития кооперации в сельском хозяйстве Республики Каракалпакстан // Agro ilm. 2016. – №6 (44). – С. 94. (08.00.00 №15)
7. Матчанова А.А. Фермерлар касбий малакасини ошириш афзалликлари // O'zbekiston qishloq xo'jaligi. 2016. – №10. – С.37. (08.00.00 №5)
8. Матчанова А.А. Государственные меры воздействия на экономические процессы в сельском хозяйстве в Республики Узбекистан. Сб. трудов II-международной дистанционной научно-практической конференции молодых ученых. Ростов на Дону. 2013. – С.63-68.
9. Матчанова А.А. Вопросы стратегии модернизации аграрного сектора Республики Каракалпакстан // Отечественная наука в эпоху изменений: постулаты прошлого и теории нового времени: VII-ая Международная научно-практическая конференция. – Екатеринбург, НАУ. №2 (7). 2015. – С.156-158.
10. Матчанова А.А. Объективная необходимость рационального использования водных ресурсов в сельском хозяйстве Республики Каракалпакстан // Материалы Республиканской научно-практической конференции «Экологиялык кризис жагдайында киши бизнес хам жеке искилерменликти шолкемлестириу каржыландырыу хам баскарыудын экономикалык машкалалары» Нукус. 2012. С.104-105.
11. Матчанова А.А. К вопросу экономической эффективности деятельности снабженческо-сбытовых кооперативов в условиях Каракалпакстана // «Қорақалпоғистон Республикаси иқтисодий роайонларининг ишлаб чиқариш структурасини оптималлаштириш муаммолари» Республика илмий-амалий конференцияси материаллари тўплами, Нукус 2017 й, с-63

II бўлим (II часть; II part)

12. Матчанова А.А. Бозор иқтисодиёти шароитида кишлок хўжалигини юритиш омиллари // Вестник КГУ им. Бердаха. 2009. – №1 – С.67-68. (08.00.00 №26)

13. Матчанова А.А. Содержание и экономическое развитие финансового контроля в условиях рыночной экономики // Вестник КГУ им. Бердаха. 2009. – № 2. – С.52-54. (08.00.00 №26)

14. Matchanova A. Development of cooperation's are given in agriculture of the Republic of Karakalpakstan. American Scientific Journal #6 (6) 2016. P.104. ((12) Index Copernicus)

15. Матчанова А.А., Фарманов Т.Х. Условия эффективного развития агропромышленного комплекса в условиях Каракалпакстана // Экономика и предпринимательство. Москва, 2017. – № 12, – С. 507-509. (08.00.00 №29)

16. Матчанова А.А., Фарманов Т.Х. Развитие кооперации в системе управления агропромышленным комплексом // Экономика и предпринимательство. Москва, 2018. – №5. – С. 1296-1298. (08.00.00 №29)

17. Матчанова А.А. Экономические реформы и их результаты в сельском хозяйстве Республики Узбекистан // Проблемы экономики. Москва. Спутник. 2012. – №1 (47). – С.70.

18. Матчанова А.А. Преимущества и эффективность кооперации в сельском хозяйстве // Актуальные проблемы современной науки. Москва. Спутник. 2012. – № 2. – С.35.

19. Убайдуллаев К., Матчанова А.А. Влияние качества земельных ресурсов и водообеспеченности на эффективность сельскохозяйственных культур. Материалы VII Международного симпозиума по теме «Фундаментальные и прикладные проблемы науки» Т.4 Москва. 2012. – С.126-130.

20. Матчанова А.А. Политика кооперации аграрного сектора Узбекистана ее перспективы в контексте опыта развитых стран Запада и Востока (США, Канады, Южной Кореи, Японии, Китая) // Вестник Челябинского Университета. Политические науки, Востоковедение. 2012. Вып.13. – № 33. – С.78-80.

21. Матчанова А.А. Агропромышленный комплекс Республики Каракалпакстан и вопросы совершенствования организационно-управленческой структуры // Проблемы экономики. Москва. Спутник. №4(56) 2013. – С.44-46.

Автореферат «Қорақалпоқ давлат университети ахборотномаси» журналі тахририятида тахрирдан ўтказилди (23.03.2021 йил).

Босишга рухсат этилди: 24.03.2021 йил.
Бичими 60x84 ¹/₁₆, «Times New Roman»
гарнитурда рақамли босма усулида босилди.
Шартли босма табоғи 3,5. Адади: 100. Буюртма: № 18.

“IMPRESS MEDIA” МЧЖ босмахонасида босилди
Тошкент ш., Яккасарой тумани, Қушбеги кўчаси, 6-уй.